

Poštovani akcionari,

Obaveštavamo vas da će redovna godišnja sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot, biti održana dana **24.06.2021. godine u Pirotu**, Nikole Pašića 213, Velika sala Upravne zgrade u sedištu Društva, sa početkom u **12 h**.

D n e v n i r e d:

- 1) Donošenje Odluke o usvajanju Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2020. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2020. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 3) Donošenje Odluke o izboru revizora za 2021. godinu;
- 4) Donošenje Odluke o imenovanju članova Nadzornog odbora Tigar ad Pirot

Pozivamo vas da učestvujete u radu Skupštine i donošenju odluka po tačkama dnevnog reda, glasanjem lično ili preko punomoćnika. Detaljnije informacije o ostvarivanju prava glasa preko punomoćnika sadržane su u Pozivu za redovnu sednicu Skupštine, koji se nalazi na sajtu Društva, kao i punomoćje za glasanje na Skupštini.

Punomoćje koje se popunjava na mestu obeleženom za određivanje punomoćnika (ime i prezime, sa instrukcijama za glasanje po pojedinim tačkama dnevnog reda) dostavlja se Akcionarskom društvu Tigar, najkasnije 3 dana pre održavanja sednice, odnosno do 21.06.2021. godine (lično ili putem pošte).

Ovaj materijal sadrži predloge odluka po svim tačkama dnevnog reda sa obrazloženjem.

Materijal za sednicu može se preuzeti sa internet stranice Društva www.tigar.com i u sedištu Društva, svakog radnog dana od ponedeljka do petka, u vremenu od 8 do 16 h.

N a p o m e n a:

Molimo vas da se, zbog evidencije prisustva i ostalih pripremnih radnji, javite najkasnije do 10 časova u mestu održavanja sednice, naznačenom u obaveštenju, kako bi Skupština blagovremeno počela sa radom. Radi identifikacije potrebno je poneti ličnu kartu.

Na Skupštinu akcionara pozivaju se, saglasno Odluci Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, vlasnici akcija na dan 14.06.2021. god. prema jedinstvenoj evidenciji akcionara.

Pravo učešća u radu sednice imaju lica koja su akcionari Društva na deseti dan pre dana održavanja sednice, prema spisku akcionara, utvrđenom na osnovu izvoda iz jedinstvene evidencije akcionara Centralnog registra – dan akcionara: 14.06.2020. god.

Srdačno,
U Pirotu, 25.05.2021. godine

Generalni direktor

Zoran Mančić, s.r.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

21.05.2021.

**Izveštaj Izvršnog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja
Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2020. godini**

U 2020.godini nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Uticao pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d u 2020.god. je značajan, posebno u prvoj polovini godine kada je proizvodnja u aprilu zbog vanrednog stanja u potpunosti bila obustavljena. U drugoj polovini godine proizvodnja se odvijala kontinuirano. Veći broj radnika je odsustvovao zbog pandemije, ali je to dobrom organizacijom i većim angažovanjem zaposlenih uspešno prevazilaženo, što je uticalo na bolje poslovne rezultate u drugoj polovini godine.

U periodu januar-decembar 2020.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.156.901 par, što je za 10% niže u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 598t, što je za 6% više u odnosu na 2019.godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 14%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 9% .

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2020.godini od 14,5 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (9,6 miliona eura).

Period I-XII 2020.godine obeležilo je smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 5% posmatrano u eurima ili za 0,8 mil eura, u odnosu na 2019.godinu. Smanjenje prodaje je nešto veće u domenu izvoza, a na domaćem tržištu je veliki porast ostvaren u domenu guma i komplementarnih programa.

Od proizvodnih celina, pad realizacije je ostvaren u programu obuće, koji u 2020. godini beleži ukupan pad prodaje od 6% u odnosu na 2019.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje obuće izvoz obuće beleži pad od 10%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 5%, u odnosu na 2019.godinu. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, a na domaćem tržištu velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno.

Strateški kupci obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 5,35 miliona eura, ili oko 246 hiljada pari obuće. Sa firmom Madiroom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje se vrši avansno, po uskladištenju proizvoda.

Tehnička guma u periodu I-XII 2020.god. beleži pad realizacije od 4%, i to na ino tržištima pad od 27%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 11%. Vrednost izvoza iznosi 522 hiljade eura a domaće realizacije 1,2 mil eura. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2020.god. beleže povećanje realizacije od 6% u odnosu na 2019.god. Realizacija od 319 hiljada eura ostvarena u izvozu je veća za 10%, dok je na domaćem tržištu manja za 5%, sa 104 smanjena je na 99 hiljada eura.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospele i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospele su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 27.05.2021. godine.

Nakon statusne promene 27.05.2019.god. kojom je izvršeno pripajanje zavisnih entiteta Tigar ugostiteljstvo, Tigar incon i Ti-car trgovine matičnoj kompanioji, Tigru a.d., od 28.05.2019.god. celokupno poslovanje ovih uslužnih celina je prikazano u okviru matične kompanije, te su poslovni rezultati Tigra a.d. iz tih razloga neuporedivi sa rezultatima za prethodnu godinu.

U pojedinačnim bilansima, matična kompanija Tigar a.d. u 2020.godini ostvarila je poslovni prihod u iznosu od 2,16 milijarde dinara, što je za 5% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,27 milijarde dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 291 milion dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 224,5 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 172,9 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 107,7 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak za period januar-decembar 2020.godine iznosi 704,2 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 414,8 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou, ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga za period januar-decembar 2020.godine, iznose 2,37 milijarde dinara što je za 4,6% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,49 milijarde dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

U 2020. su ostvareni poslovni prihodi na konsolidovanom nivou u iznosu od 2,4 milijarde dinara, što je za 5% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,5 milijarde dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2020.godine iznose 29,7 miliona dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 26,8 miliona dinara, što predstavlja povećanje od 11%.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,67 milijarde dinara niži su za 2% u odnosu na 2019. godinu kada su iznosili 2,74 milijarde dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 279,5 miliona dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231 milion dinara, što predstavlja smanjenje rezultata za 48,5 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -147,3 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -99 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2020.godine iznosi 644 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 462,5 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,9 milijardi dinara, a obrtna imovina 1,9 milijardi dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,8 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 802 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2,9 milijarde dinara.

Broj zaposlenih na dan 31.12. 2020. godine iznosio je 1.182. Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 934 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 248 lica angažovano preko agencije.

Zbog opšte finansijske situacije u Tigar grupi se nastavlja trend odlaska visokoškolskog kadra pre svega tehničkih struka koje Tigar grupa ne može da nadomesti zbog nedostatka istih na tržištu rada i zbog firmi u okruženju koje za inženjerski kadar odvajaju značajno veća sredstva .

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

**Generalni direktor Tigra a.d.
Zoran Mančić, s.r.**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

21.05.2021.

**Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima
poslovanja
Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2020. godini**

Nadzorni odbor Akcionarskog društva Tigar, Pirot izabran je na sednici Skupštine akcionara, 03.07.2017. godine, sa mandatnim periodom od 4 godine. Nakon određenih promena u članstvu, NO radi u sledećem sastavu: Vladimir Ilić, predsednik, Jelena Bečanović, Dejan Jovešić, Milutin Radenković, Ljiljana Komlenski, Dragana Tončić i Živorad Bojičić.

U okviru pripreme za redovnu godišnju sednicu Skupštine Tigar a.d., Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2020. godinu, pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u Tigru i njegovim zavisnim društvima, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima.

Uvidom u Finansijski izveštaj utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju o poslovanju data je ocena događaja u okruženju i status najvažnijih procesa unutar Tigra koji su se odrazili na poslovni rezultat.

Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor je izvršio uvid u dokumentaciju vezanu za rad Izvršnog odbora, Generalnog direktora i ostalih upravljačkih struktura i konstatovao da su ovi organi poslove iz svoje nadležnosti obavljali u skladu sa važećim propisima i u okviru definisane politike preduzeća.

Uticao pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d je značajan, posebno u prvoj polovini godine jer je proizvodnja u aprilu u potpunosti bila obustavljena.

Pored finansijskog rezultata matičnog preduzeća – Tigar a.d. Pirot, kao pravnog lica, iskazan je i konsolidovani rezultat za Tigar kao i pojedinačni finansijski rezultati za ostala zavisna preduzeća u sastavu korporacije.

U pojedinačnim bilansima, matična kompanija Tigar a.d. u 2020.godini ostvarila je poslovni prihod u iznosu od 2,16 milijarde dinara, što je za 5% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,27 milijarde dinara. Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 291 milion dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 224,5 miliona dinara. Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 172,9 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 107,7 miliona dinara. Iskazani neto gubitak za period januar-decembar 2020.godine iznosi 704,2 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 414,8 miliona dinara.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2020.godine, iznose 2,37 milijarde dinara što je za 4,6 % niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,49 milijarde dinara.

U 2020. su ostvareni poslovni prihodi na konsolidovanom nivou u iznosu od 2,4 milijarde dinara, što je za 5% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,5 milijarde dinara.

Finansijski prihodi na konsolidovanom nivou za period I-XII 2020.godine iznose 29,7 miliona dinara dok su za predhodnu godinu oni iznosili 26,8 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,68 milijarde dinara niži su za 2% u odnosu na 2019. godinu kada su iznosili 2,74 milijarde dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 279,5 miliona dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231 milion dinara, što predstavlja smanjenje rezultata za 48,5 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -147,3 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -99 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2020.godine iznosi 644 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 462,5 miliona dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

21.05.2021.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,9 milijarde dinara, a obrtna imovina 1,9 milijarda dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,8 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 802 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2,9 milijarde dinara.

Finansijski izveštaji su u skladu sa propisima bili predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje koje će biti prezentovano Skupštini akcionara Tigra a.d. Za reviziju je u 2020. godini bila angažovana revizorska kuća Auditor d.o.o. Beograd, čija je kvalifikovanost i nezavisnost u odnosu na Društvo bila nesumnjiva još prilikom njihovog izbora.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju u 2020. godini korektan i sveobuhvatan, sa akcentima na pitanjima koja čine suštinu poslovanja i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju.

Finansijski izveštaj Društva, kao cifarska rekapitulacija ostvarenih rezultata, iskazan je na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama.

Nadzorni odbor je, u skladu sa pozitivnim propisima, učestvovao u pripremama sednica Skupštine Tigar a.d. Pirot.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti poslovanja.

Nadzorni odbor je u toku 2020.godine na svojim sednicama donosio odluke iz svoje nadležnosti, u vršenju nadzorne funkcije Društva.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

Predsednik Nadzornog odbora**Vladimir Ilić, s.r.**

**ТИГАР А.Д.
ПИРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ
РЕВИЗОРА**

*Финансијски извештаји
31. децембар 2020. године*

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА ----- 1-5

ПРИЛОГ

БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС УСПЕХА

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима

Квалификовано мишљење

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2020. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку основа за квалификовано мишљење, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Друштва на дан 31. децембар 2020. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за квалификовано мишљење

У оквиру АОП-а 0003, на дан 31. децембар 2020. године, Друштво је евидентирало нематеријалну имовину у износу од 35.678 хиљада динара. Од укупно наведеног износа, износ од 25.121 хиљада динара односи на улагања у развој за које постоји индиција да су исказана по вредности вишој од њихове надокнадиве вредности што није у складу са МРС 36 - „Умањење вредности имовине“. Услед наведеног, нисмо били у могућности да се уверимо у реалност и објективност вредности наведене нематеријалне имовине, на дан 31. децембар 2020. године, као ни да утврдимо износ корекција финансијских извештаја по наведеном основу.

Друштво је, на дан 31. децембар 2020. године, исказало вредност залиха готових производа и робе у износу од 446.072 хиљада динара и 80.492 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентирани су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Друштво није проценило надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Основа за квалификовано мишљење (наставак)

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

У 2020. години Друштво је исказало нето губитак у износу од 704.226 хиљаде динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2020. године износи 5.728.569 хиљада динара. Такође, Друштво има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2020. године, веће од обртне имовине за 5.019.241 хиљада динара, док су текући рачуни Друштва код пословних банака у протеклих три година били у блокади 800 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Друштва да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Наглашавање питања

Као што је обелодањено у Напомени број 35. уз финансијске извештаје, Друштво има над залихама успостављене залогe у корист послованих банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Друга питања

Финансијски извештаји Друштва, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2019. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 26. јуна 2020. године изразио мишљење са резервом.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Кључна ревизијска питања

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство Друштва је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

Друштво је одговорно за састављање Годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима за пословну 2020. годину. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије, и ограничени смо на оцену усаглашености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима.

По нашем мишљењу, Годишњи извештај о пословању је у складу са финансијским извештајима који су били предмет ревизије.

Београд, 28. април 2021. године

Лиценцирани овлашћени ревизор

Ненад Јовић

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 1. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19), člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot i Odluke Izvršnog odbora br. 42/21 od 18.05.2021.god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 21.05.2021.godine, predlaže Skupštini akcionarskog društva Tigar Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, sazvanoj za dan 24.06.2021.god, donese sledeću odluku

„ODLUKA**o usvajanju Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot
za 2020. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2020. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2020. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2020. godinu
- Izveštaj revizora Auditor doo Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2020. godinu Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2020	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2.155.373	2.272.450
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	35.956	26.926
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.746.610	1.855.607
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	372.807	389.917
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2.446.518	2.496.938
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	29.858	22.045
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	49.009	102.553
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	582	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	774.214	875.505
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	286.714	299.935
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	772.483	940.694
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	39.401	42.379
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	114.975	114.997
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	3.310	1.823
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	473.990	302.113
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	291.145	224.488

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

D. FINANSIJSKI PRIHODI	33.064	55.063
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	4.288	29.360
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	920	627
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.856	25.076
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	365.625	265.618
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.359	2.933
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	359.574	255.159
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3.692	7.526
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	332.561	210.555
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	105	12.042
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.274	747
J. OSTALI PRIHODI	18.691	82.656
K. OSTALI RASHODI	33.683	72.069
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	649.867	413.161
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	54.359	1.647
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	704.226	414.808
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	704.226	414.808

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2020. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2019.	31.12.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3.340.597	3.447.453	3.475.454
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	35.678	61.543	94.349
Ulaganja u razvoj	25.121	54.138	87.642
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.608	1.806	46
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	8.949	5.599	6.661

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.148.248	3.215.950	3.045.818
Zemljište	622.364	622.744	518.526
Građevinski objekti	2.011.184	2.048.229	1.775.894
Postrojenja i oprema	443.922	480.702	523.133
Investicione nekretnine	37.452	37.114	165.481
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33.326	27.161	61.784
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima I opremi			1.000
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	156.671	169.960	335.287
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	153.233	162.574	329.133
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima		2.885	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	436	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	3.002	4.035	5.197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
G. OBRтна IMOVINA	1.712.250	1.603.037	1.841.845
I. ZALIHE	1.231.660	1.202.142	1.094.468
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	183.196	189.353	181.602
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	173.578	197.092	202.141
Gotovi proizvodi	446.072	379.747	281.107
Roba	80.492	95.466	94.229
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	31.542	23.704	18.609
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	220.688	249.314	487.397
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43.460	30.154	281.591
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	81.890	129.496	105.625
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3.500	2.372	593
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	40.917	41.271	49.671
Kupci u inostranstvu	50.921	46.021	49.917
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	27.160	44.306	38.224
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.205	1.205	98.452
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.205	1.205	63.038
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			35.414
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	164.298	30.527	34.171

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	39.968	43.683	71.866
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	27.271	31.860	17.267
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.052.847	5.050.490	5.317.299
D. VANBILANSNA AKTIVA	390.457	390.480	391.583
PASIVA	31.12.2020.	31.12.2019.	31.12.2018.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.049.389
Akcijski kapital	3.050.432	3.050.432	3.049.389
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	244.680	243.152	231.281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	29.184	17.831	264
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	5.728.569	5.024.343	4.220.153
Gubitak ranijih godina	5.024.343	4.609.535	3.792.978
Gubitak tekuće godine	704.226	414.808	427.175
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	783.090	1.361.678	2.084.375
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	79.320	65.653	69.769
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	79.320	65.653	42.171
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			27.598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	703.770	1.296.025	2.014.606
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			1.043
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	681.692	1.234.874	1.455.254
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			378.426
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	22.078	61.151	179.883
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6.731.491	5.436.495	4.172.528
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.943.427	3.141.372	2.377.283

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15.864	14.913	17.135
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	3.927.563	3.126.459	2.360.148
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	63.519	66.449	72.125
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	910.360	954.649	809.454
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	108.029	96.836	60.468
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	16.672	18.145	17.909
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3.936	2.985	2.068
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	382.739	377.313	334.104
Dobavljači u inostranstvu	398.984	459.370	394.905
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.677.535	1.159.521	842.654
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	23.117	6.375	5.491
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	113.533	108.129	65.521
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.462.498	1.748.447	939.604
D. UKUPNA PASIVA	5.052.847	5.050.490	5.317.299
G. VANBILANSNA PASIVA	390.457	390.480	391.583

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2020. god. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. U Finansijskom izveštaju Tigar ad ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period I-XII 2020 godine u iznosu od 291 milion dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-XII 2020. godine iznosi 172,9 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2020. god., u iznosu od 332,6 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-XII 2020. godine je 704,2 miliona dinara. Na dan 27.05.2019. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Ugostiteljstvo, Tigar Incon i Ti car trgovine, matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 28.05.2019. je celokupno poslovanje ovih uslužnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Ujedno su poslovni i ostali rezultati matične kompanije i neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2020. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala. S tim u vezi preduzete su mere i društvo je ušlo u postupak reorganizacije u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.“

Predsednik Nadzornog odbora**Vladimir Ilić, sr**



РЕВИЗОРСКА КУЋА

УДИТОР

**ТИГАР А.Д.
ПИРОТ**

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

*Консолидовани финансијски извештаји
31. децембар 2020. године*

Београд, 2021. године

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА ----- 1-4

ПРИЛОГ

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима

Уздржавање од изражавања мишљења

Ангажовани смо да извршимо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Матично друштво) и његових зависних лица (заједно у даљем тексту: „Група“) који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембар 2020. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

Не изражавамо мишљење о приложеним консолидованим финансијским извештајима Групе. Због значаја питања описаних у одељку *Основа за уздржавање од изражавања мишљења*, нисмо били у стању да прибавимо довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора о овим консолидованим финансијским извештајима.

Основа за уздржавање од изражавања мишљења

У оквиру АОП-а 0003, на дан 31. децембар 2020. године, Група је евидентирала нематеријалну имовину у износу од 38.545 хиљада динара. Од укупно наведеног износа, износ од 25.121 хиљада динара односи на улагања у развој за које постоји индиција да су исказана по вредности вишој од њихове надокнадиве вредности што није у складу са МРС 36 - „Умањење вредности имовине“. Услед наведеног, нисмо били у могућности да се уверимо у реалност и објективност вредности наведене нематеријалне имовине, на дан 31. децембар 2020. године, као ни да утврдимо износ корекција консолидованих финансијских извештаја по наведеном основу.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Основа за уздржавање од изражавања мишљења (наставак)

Група је, на дан 31. децембар 2020. године, исказало вредност залиха готових производа и робе у износу од 446.072 хиљада динара и 147.418 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Група није проценила надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на консолидоване финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.

У 2020. години Група је исказало нето губитак у износу од 651.723 хиљаде динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2020. године износи 6.242.193 хиљада динара. Такође, Група има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2020. године, веће од обртне имовине за 4.858.180 хиљада динара, док су текући рачуни Матичног друштва код пословних банака у протеклих три година били у блокади 800 дана. Наведене чињенице представљају материјално значајне догађаје који утичу на способност Групе да послује у складу са начелом сталности.

Као што је обелодањено у Напомени 2.1. уз консолидоване финансијске извештаје, на дан 31. децембар 2020. године Група није консолидовала податке зависног друштва „Tigar Americas“, Флорида, УСА, у коме је Матично друштво власник 100% акцијског капитала и зависног друштва „Tigra Montenegro“ д.о.о. Подгорица, Црна Гора, у коме је Матично друштво власник 80% акцијског капитала, услед непостојања комуникације и финансијских информација од ових друштава. Наведена комерцијална предузећа у иностранству, „Tigar Americas“ и „Tigra Montenegro“ не обављају више комерцијалну делатност, за коју су била основана. „Tigar Americas“ од 2012. године не функционише, нема запослених, ни пословни простор, али због даљине и додатних трошкова које изискује, поступак гашења још увек није завршен. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08. априла 2019. године покренуло стечајни поступак над „Tigra Montenegro“. Матично друштво је своја потраживања пријавило у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је у току.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Наглашавање питања

Као што је обелодањено у Напомени број 35. уз консолидоване финансијске извештаје, Група има над залихама успостављене залогe у корист послованих банака, као средство обезбеђења дугорочних и краторочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Друга питања

Консолидовани финансијски извештаји Групе, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2020. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 26. јуна 2020. године изразио уздржавање од изражавања мишљења.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему и фер презентацију ових консолидованих финансијских извештаја у складу са међународним стандардима финансијског извештавања и за оне интерне контроле за које одреди да су потребне за припрему консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја

Наша одговорност је спровођење ревизије консолидованих финансијских извештаја Групе у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР) и издавање извештаја ревизора. Међутим, због питања описаних у одељку Основа за уздржавање од изражавања мишљења нашег извештаја, нисмо били у стању да прибавимо довољно адекватних ревизијских доказа да обезбедимо основу за мишљење о овим консолидованим финансијским извештајима.

Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом.

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

Група је одговорна за састављање Консолидованог годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима за пословну 2020. годину. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже консолидоване финансијске извештаје који су били предмет ревизије, и ограничени смо на оцену усаглашености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима.

По нашем мишљењу, Консолидовани годишњи извештај о пословању је у складу са консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ревизије.

Београд, 28. април 2021. године

Лиценцирани овлашћени ревизор

Nenad Josuh

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

21.05.2021.

PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 2. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, i Odluke Izvršnog odbora br. 43/21 od 18.05.2021. god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj dana 21.05.2021. godine, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, sazvanoj za dan 24.06.2021. godine, donese sledeću odluku

“ O D L U K A**o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2020. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2020. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2020.god.
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2020.god.
- Izveštaj revizora Auditor doo Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2020. god., Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2020	januar-decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2.397.128	2.512.818
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	38.442	14.733
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.335.999	2.475.296
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	6835	315
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15.852	22.474
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2.676.635	2.743.791
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	26.362	15.500
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		480
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	47.187	118.622
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	736.806	838.188
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	183.281	197.569
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	998.899	1.185.989
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	343.182	363.991
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	128.033	129.022
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	4.184	2.907
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	303.075	129.727
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	279.507	230.973

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

D. FINANSIJSKI PRIHODI	29.686	26.767
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	766	664
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1034	738
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.886	25.365
D. FINANSIJSKI RASHODI	379.332	270.217
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.408	1.867
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	373.165	259.967
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.759	8.383
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	349.646	243.450
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.020	15.837
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.184	3.929
J. OSTALI PRIHODI	26.149	92.442
K. OSTALI RASHODI	34.989	84.353
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	645.157	454.426
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.559	
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		1.700
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	639.598	456.126
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4.497	5.872
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	438	472
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	472	16
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	644.061	462.454

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2020.god. Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
	31.12.2020.	31.12.2019.	31.12.2018.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.882.129	2.966.511	3.045.923
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	38.545	62.825	96.131
Ulaganja u razvoj	25.121	54.138	87.770
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.433	2.853	1.700
Nematerijalna imovina u pripremi	10.991	5.834	6.661
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.840.146	2.896.300	2.943.638

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

Zemljište	606.846	607.226	520.943
Gradevinski objekti	1.656.890	1.696.720	1.725.244
Postrojenja i oprema	499.414	527.686	550.534
Investicione nekretnine	37.452	37.114	83.252
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	39.233	27.161	62.184
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	311	393	1.481
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3.438	7.386	6.154
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		0	0
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima		2.885	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	436	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	3.002	4.035	5.197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.967	2.942	3.425
G. OBRTNA IMOVINA	1.942.362	1.754.903	1.751.946
I. ZALIHE	1.300.673	1.275.888	1.184.249
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.042	190.211	188.025
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	173.578	197.092	202.141
Gotovi proizvodi	446.072	379.747	281.107
Roba	147.418	165.569	167.797
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	32.783	26.489	28.399
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	284.007	259.232	265.811
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3.607	2.445	1.412
Kupci u zemlji	118.493	111.023	126.214
Kupci u inostranstvu	161.907	145.764	138.185
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		382	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33.754	50.265	80.563
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	244.390	84.904	120.114
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	42.939	45.704	76.018
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	36.599	38.528	25.191
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.827.458	4.724.356	4.801.294
D. VANBILANSNA AKTIVA	439.265	439.288	437.465
PASIVA	31.12.2020.	31.12.2019.	31.12.2018.
A. KAPITAL	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.049.389

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

Aksijski kapital	3.050.432	3.050.432	3.049.389
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.944	3.945	3.946
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	244.826	243.298	231.427
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	113.307	102.541	102.541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	37.028	23.912	4.646
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91.292	101.405	102.158
X. GUBITAK	6.242.193	5.590.470	5.120.785
Gubitak ranijih godina	5.590.470	5.120.785	4.542.278
Gubitak tekuće godine	651.723	469.685	578.507
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	802.336	1.371.826	2.085.463
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	97.108	80.363	82.000
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	97.108	78.653	52.692
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		1.710	29.308
II. DUGOROČNE OBAVEZE	705.228	1.291.463	2.003.463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0	0	1.043
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	681.692	1.234.874	1.455.254
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	6.020		378.426
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
Ostale dugoročne obaveze	17.516	56.589	168.740
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6.800.542	5.465.291	4.351.801
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.924.326	3.120.456	2.360.159
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	3.924.326	3.120.456	2.360.159
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	64.786	68.795	79.127
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	866.251	916.058	856.164
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4.257	3.306	2.566
Dobavljači u zemlji	411.701	406.165	415.449
Dobavljači u inostranstvu	450.249	506.495	434.205
Ostale obaveze iz poslovanja	44	92	3.944
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.780.175	1.223.709	945.574
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	14.971	4.277	8.267
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	23.572	6.766	6.293

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****21.05.2021.**

VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	126.461	125.230	96.217
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.775.420	2.112.761	1.635.970
D. UKUPNA PASIVA	4.827.458	4.724.356	4.801.294
G. VANBILANSNA PASIVA	439.265	439.288	437.465

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2020. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa članom 31. Zakona o računovodstvu, Tigar a.d. Pirot, kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu kontrolno Društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2020. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar ad Pirot. U konsolidovanom bilansu uspeha za 2020. godinu iskazan je negativan poslovni rezultat (EBIT) u iznosu od 279,5 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan negativan poslovni rezultat (EBIT) u iznosu od 231 milion dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2020. godine iznosi 147,3 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u iznosu od 99 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2020. godine u iznosu od 349,6 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 243,3 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog gubitka iz finansiranja su efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom i troškovi kamata.

Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2020.godine iznosi 644 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 462,5 miliona dinara.

Jedan od glavnih razloga koji je uticao na pogoršanje rezultata poslovanja jeste vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, koja se ogledala i ogleda u: izvesnom zastoju u snabdevanju sirovinama, promenama planova nabavke velikih kupaca kroz otkazivanje ordera ili zaustavljanje isporuke ugovorenih ordera kako na inom tako i na domaćem tržištu, zatim u odsustvu zaposlenih izazvano pandemijom i slično.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2020. god. takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2020. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.”

Predsednik Nadzornog odbora**Vladimir Ilić, sr**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

21.05.2021.

PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 3. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 21.05.2021. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 44/21 od 18.05.2021.god.) predlaže Skupštini Društva da na redovnoj sednici sazvanoj za dan 24.06.2021. godine donese sledeću odluku

**“O D L U K A
o izboru nezavisnog revizora
Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2021. godinu**

1. Bira se **Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2021.godinu.
2. Ugovorom o vršenju revizije regulisaće se međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o reviziji godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava i konsolidovanih finansijskih izveštaja javnih akcionarskih društava obavezno su predmet revizije.

Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd se nalazi među vodećim domaćim preduzećima za reviziju i konsalting. Ovo preduzeće ima dugogodišnju tradiciju poslovanja i uspešno obavljanje revizije kod pravnih lica različitih delatnosti (u oblasti proizvodnje, trgovine i uslužnih delatnosti).

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor se, pri predlaganju nezavisnog revizora koji će vršiti reviziju pojedinačnog i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za 2021. godinu opredelio za Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd, nakon analize prispelih ponuda za pružanje ove vrste usluga.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2021. godinu i doneta je odluka kako glasi u dispozitivu.“

Predsednik Nadzornog odbora

Vladimir Ilić,sr

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

21.05.2021.

PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 4. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15., a u vezi sa članom 434. stav 2. tačka 1. i 2. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19) i člana 48. stav 4. Statuta Akcionarskog društva Tigar, Pirot, Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 21.05.2021. god., predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na sednici sazvanoj za dan 24.06.2021. godine donese sledeću

**„O D L U K U
o imenovanju članova Nadzornog odbora
Akcionarskog društva Tigar Pirot**

1. Za članove Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot imenuju se:

- | | |
|----------------------|--------------------|
| - Vladimir Ilić | JMBG 0508977710042 |
| - Jelena Bečanović | JMBG 3103976267995 |
| - Dejan Jovešić | JMBG 3005978802578 |
| - Ljiljana Komlenski | JMBG 0304968715207 |
| - Milutin Radenković | JMBG 0401955710015 |
| - Dragana Tončić | JMBG 2511970737512 |
| - Živorad Bojičić | JMBG 1608966771420 |

2. Članovi Nadzornog odbora Tigar ad Pirot se imenuju na period od četiri godine.

3. Članovi Nadzornog odbora svoja prava i obaveze ostvaruje u skladu sa zakonskim propisima i internim aktima Društva, kojima se uređuju statusna pitanja, delokrug, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora.

4. Članovi Nadzornog odbora Tigar ad Pirot registruju se u skladu sa zakonom o registraciji.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Tigar a.d. Pirot je javno akcionarsko društvo sa dvodomnim modelom upravljanja. Statut Akcionarskog društva Tigar Pirot predviđa da Nadzorni odbor ima 7 članova, sa mandatnim periodom od četiri godine.

Obzirom da je mandatni period istekao, predlog kandidata za članove Nadzornog odbora Tigar ad dao je sam Nadzorni odbor, vodeći računa pre svega o tome da predloženi kandidati ispunjavaju zakonske uslove za članstvo u Nadzornom odboru predviđene odredbama Zakona o privrednim društvima, a da svojim znanjem i iskustvom iz određenih oblasti od značaja za poslovanje Društva, mogu doprineti uspešnom funkcionisanju Nadzornog odbora.

Skupština je prihvatila predlog kandidata, imenovala članove Nadzornog odbora za mandatni period od četiri godine i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.«

Predsednik Nadzornog odbora

Vladimir Ilić, sr