

Poštovani akcionari,

Obaveštavamo vas da će redovna godišnja sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Piroto, biti održana dana **31.07.2020. godine u Pirotu**, Nikole Pašića 213, Velika sala Upravne zgrade u sedištu Društva, sa početkom u **12 h**.

Dnevni red:

- 1) Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Piroto za 2019. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar a.d. Piroto za 2019. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 3) Donošenje Odluke o izboru revizora za 2020. godinu;

Pozivamo vas da učestvujete u radu Skupštine i donošenju odluka po tačkama dnevnog reda, glasanjem lično ili preko punomoćnika. Detaljnije informacije o ostvarivanju prava glasa preko punomoćnika sadržane su u Pozivu za redovnu sednicu Skupštine, koji se nalazi na sajtu Društva, kao i punomoćje za glasanje na Skupštini.

Punomoćje koje se popunjava na mestu obeleženom za određivanje punomoćnika (ime i prezime, sa instrukcijama za glasanje po pojedinim tačkama dnevnog reda) dostavlja se Akcionarskom društvu Tigar, najkasnije 3 dana pre održavanja sednice, odnosno do 27.07.2020. godine (lično ili putem pošte).

Ovaj materijal sadrži predloge odluka po svim tačkama dnevnog reda sa obrazloženjem.

Materijal za sednicu može se preuzeti sa internet stranice Društva www.tigar.com i u sedištu Društva, svakog radnog dana od ponedeljka do petka, u vremenu od 9 do 15 h.

Napomena:

Molimo vas da se, zbog evidencije prisustva i ostalih pripremnih radnji, javite najkasnije do 10 časova u mestu održavanja sednice, naznačenom u obaveštenju, kako bi Skupština blagovremeno počela sa radom. Radi identifikacije potrebno je poneti ličnu kartu.

Na Skupštinu akcionara pozivaju se, saglasno Odluci Nadzornog odbora Tigar a.d. Piroto, vlasnici akcija na dan 21.07.2020. god. prema jedinstvenoj evidenciji akcionara.

Pravo učešća u radu sednice imaju lica koja su akcionari Društva na deseti dan pre dana održavanja sednice, prema spisku akcionara, utvrđenom na osnovu izvoda iz jedinstvene evidencije akcionara Centralnog registra – dan akcionara: 21.07.2020. god.

Srdačno,
U Pirotu, 1.07.2020. godine

Generalni direktor

Vladimir Ilić, s.r.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.****Izveštaj Izvršnog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja
Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2019. godini**

U periodu I-XII 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-XII 2019.godine na iznos od 15,38 miliona eura, od čega je 70% ostvareno u izvozu (10,76 miliona eura).

Period I-XII 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga za 3% posmatrano u eurima ili za 509 hiljada eura, u odnosu na 2018.godinu. Povećanje prodaje usledilo je zbog povećane tražnje u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 12%.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-XII 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 5% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 1%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 25%, u odnosu na 2018.godinu.

Period I-XII 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda, definisanim asortimanom i rokovima isporuka. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Nakon definisanja zahteva, usledilo je potpisivanje odredjenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-XII 2019.god. iznosi blizu 4 miliona eura ili oko 171 hiljada pari gumene obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza ovaj kupac učestvuje sa 41%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.godini je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-XII 2019. iznosi oko 1,9 miliona eura ili 113,5 hiljade pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 19%. U periodu I-XII 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke.

Treći strateški kupac, IJH, u 2019.god. je realizovao 379 hiljada eura ili oko 15 hiljada pari obuće.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2020. godinu. Dobijen je novi tender za 2020.god. za program specijalne namene za Švedsku armiju (kupac Berner).

Tehnička guma u periodu I-XII 2019.god. beleži pad realizacije od 7% na koju je uticalo smanjenje realizacije na domaćem tržištu (najveće smanjenje je iskazano u delu namenskog programa). Vrednost izvoza iznosi 714 hiljada eura što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na prethodnu godinu, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1,07 miliona eura, što

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

predstavlja smanjenje za 16% .Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2019.god. beleže povećanje realizacije od 22% u odnosu na 2018.god. Realizacija od 290 hiljada eura ostvarena izvozom predstavlja povećanje od 21%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%, sa 84 na 104 hiljade eura.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe:Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenski račun Tigra otvoren kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa, sredstava su isplaćena u vidu otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im je prestao radni odnos u Tigru.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U decembru mesecu 2019. godine Tigar ad je postao 100% vlasnik Pi canala d.o.o. Pirot. Dana 20.12.2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva Pi canal, Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva Pi-canal d.o.o. Do promene u strukturi vlasništva kapitala je došlo na osnovu Ugovora o prenosu udela koji je zaključen izmedju Jelene Mitić i Tigra a.d. Pirot.

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća tokom 2019.godine intenzivno je radila na poboljšanju sistema kvaliteta, čiju proveru sprovodi jedan od

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe u cilju smanjenja neusaglašenih proizvoda. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 30.09.2019. godine koji je sudu predat 30.12.2019. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 17.09.2020. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

Nakon statusne promene 27.05.2019.god. kojom je izvršeno pripajanje zavisnih entiteta Tigar ugostiteljstvo, Tigar incon i Ti-car trgovine matičnoj kompaniji, Tigru a.d., od 28.05.2019.god. celokupno poslovanje ovih uslužnih celina je prikazano u okviru matične kompanije, te su poslovni rezultati Tigra a.d. iz tih razloga neuporedivi sa rezultatima za prethodnu godinu.

Matična kompanija Tigar a.d. u 2019.godini ostvarila je ukupan poslovni prihod u iznosu od 2,3 milijarde dinara, dok su ukupni poslovni prihodi u 2018. godini iznosili 2,1 milijarda dinara, što predstavlja povećanje poslovnog prihoda za 6%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 224,5 miliona dinara dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak 204,6 miliona dinara.

Iskazan je poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) - poslovni gubitak u iznosu od 107,7 miliona dinara, dok je 2018.godine bio iskazan poslovni gubitak od 88,5 miliona dinara.

Iskazan je neto poslovni gubitak u iznosu od 414,8 miliona dinara dok je 2018. godine bio iskazan neto gubitak od 427,2 miliona dinara, što predstavlja za 3% bolji neto rezultat u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2019. godine, iznose 2,5 milijarde dinara što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,45 milijarde dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,5 milijarde dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,48 milijardi dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

Finansijski prihodi za period I-XII 2019.godine iznose 26,8 miliona dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 15,1 milion dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,74 milijarde dinara veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2,71 milijarda dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 43%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2019. godine, iznose 270,2 miliona dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 260,8 miliona dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 260 miliona dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 10,2 miliona dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 231 milion dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231,4 miliona dinara, što predstavlja bolji rezultat za 0,4 miliona dinara. Na poboljšanje je uticalo povećanje prihoda od prodaje koji su u 2019.god. 2,49 miliona dinara, dok su u 2018.godini iznosili 2,45 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 99 miliona dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 93,4 miliona dinara, što predstavlja pogoršanje za 5,6 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2019.godine iznosi 462,5 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 568,6 miliona dinara, što predstavlja poboljšanje za 106,1 milion dinara ili 19%.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4,7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3 milijarde dinara, a obrtna imovina 1,7 milijardi dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,1 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1,4 milijarda dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3,1 milijarda i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2,3 milijarde dinara.

Broj zaposlenih na dan 31.12. 2019. godine iznosio je 1.179. Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 938 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 241 lice angažovano preko agencije.

Dobrovoljnim socijalnim programom u 2019.godini je obuhvaćeno 42-oje zaposlenih a za 25 zaposlenih na neodređeno vreme je prestao radni odnos po ostalim osnovama (5 zaposlenih je otišlo u penziju, 16 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih i 1 mirovanje radnog odnosa). Zbog opšte finansijske situacije u Tigar grupi se nastavlja trend odlaska visokoškolskog kadra pre svega tehničkih struka koje Tigar grupa ne može da nadomesti zbog nedostatka istih na tržištu rada i zbog firmi u okruženju koje za inženjerski kadar odvajaju značajno veća sredstva .

Postupak gašenja Tigar Amerikasa, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala još uvek nije okončan. Kako se radi o državi sa drugačijim poreskim sistemom, stručne službe Društva nisu u mogućnosti da popune neophodnu dokumentaciju za gašenje. Kako bi se postupak gašenja okončao potrebno je angažovati ovlašćenog računovođu iz SAD-a koji bi popunio neophodnu dokumentaciju. Ono što je važno naglasiti je to da nema nikakvih dodatnih troškova vezano za poslovanje ovog Društva, jer ono ne posluje još od 2013. godine(računi su ugašeni, nema poslovnog prostora, nema zaposlenih).

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

S obzirom da je Tigra Montenergo d.o.o. Podgorica u proteklom periodu iskazivao negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta. Zbog zainteresovanosti saosnivača Dušana Krstajića za kupovinu Tigrovog udela, na sednici Nadzornog odbora Tigra a.d., 27.02.2019.god. je doneta Odluka o davanju saglasnosti da se udeo Tigra a.d. od 80% proda saosnivaču. Nakon donošenja Odluke NO, 22.03.2019.godine, saosnivač nas je obavestio o pokretanju prethodnog stečajnog postupka nad Tigar Montenegrom od strane poreske uprave Crne Gore, zbog neizmirenog poreskog duga (porezi i doprinosi na zarade). Rešenjem Privrednog suda CG ST.br.293/19 od 08. aprila pokrenut je stečajni postupak nad društvom Tigar Montenegro. Tigar a.d. je u zakonski predviđenom roku, 08.05.2019.godine, dostavio ino fakture za Tigar a.d. i Ti-car trgovine radi prijave potraživanja u stečajnu masu.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbeđene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što će imati značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

Generalni direktor Tigra a.d.**Vladimir Ilić, s.r.**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

Na osnovu člana 442. a shodno primenom člana 399. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15, 44/18 i 95/18) i člana 25. Poslovnika o radu Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Društva podnosi:

Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2019. godini

Nadzorni odbor Akcionarskog društva Tigar, Pirot izabran je na sednici Skupštine akcionara, 03.07.2017. godine, sa mandatnim periodom od 4 godine. Nakon određenih promena u članstvu, Nadzorni odbor Tigar ad Pirot radi u sledećem sastavu: Jelena Bečanović, predsednik, Dejan Jovešić, Milutin Radenković, Dragan Penezić, Slobodan Randjelović, Miloš Radosavljević i Ljiljana Komlenski.

U okviru pripreme za redovnu godišnju sednicu Skupštine Tigar a.d., Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2019. godinu, pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u Tigru i njegovim zavisnim društvima, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima.

Uvidom u Finansijski izveštaj utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju o poslovanju data je ocena događaja u okruženju i status najvažnijih procesa unutar Tigra koji su se odrazili na poslovni rezultat.

Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor je izvršio uvid u dokumentaciju vezanu za rad Izvršnog odbora, Generalnog direktora i ostalih upravljačkih struktura i konstatovao da su ovi organi poslove iz svoje nadležnosti obavljali u skladu sa važećim propisima i u okviru definisane politike preduzeća.

Pored finansijskog rezultata matičnog preduzeća – Tigar a.d. Pirot, kao pravnog lica, iskazan je i konsolidovani rezultat za Tigar kao i pojedinačni finansijski rezultati za ostala zavisna preduzeća u sastavu korporacije.

U pojedinačnim bilansima, matična kompanija Tigar a.d. u 2019.godini ostvarila je ukupan poslovni prihod u iznosu od 2,51 milijarde dinara, što je za 1% više u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2,48 milijarda dinara.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 224,5 miliona dinara dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak u iznosu od 204,6 miliona dinara.

Iskazan je poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) u iznosu od 107,7 miliona dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 88,5 miliona dinara, iskazani rezultat je gori u odnosu na 2018.godinu za 19,2 miliona dinara. Iskazan je neto poslovni gubitak u iznosu od 414,8 miliona dinara dok je 2018. godine bio iskazan neto gubitak od 427,2 miliona dinara, što predstavlja poboljšanje za 12,4 miliona dinara ili 3%.

Na konsolidovanom nivou ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga za period januar- decembar 2019. godine, iznose 2,5 milijarde dinara što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,45 milijardi dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,51 milijarde dinara, što je za 1% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,48 milijardi dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

Finansijski prihodi za period I-XII 2019.godine iznose 26,8 miliona dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 15,1 milijarda dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,74 milijarde dinara veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2,71 milijarda dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 231 milion dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231,4 dinara, što predstavlja bolji rezultat za 431 hiljadu dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 99 miliona dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 93,4 miliona dinara, što predstavlja pogoršanje za 5,6 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2019.godine iznosi 462,5 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 568.6 miliona dinara što predstavlja poboljšanje za 106,1 milion dinara ili 19%.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4,7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3,0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1,7 milijardi dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,1 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1,4 milijarda dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3,1 milijarda i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2,3 milijarde dinara.

Finansijski izveštaji su u skladu sa propisima bili predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje koje će biti prezentovano Skupštini akcionara Tigra a.d.. Za reviziju je u 2019. godini bila angažovana revizorska kuća Preduzeće za reviziju Stanišić audit d.o.o. Beograd, čija je kvalifikovanost i nezavisnost u odnosu na Društvo bila nesumnjiva još prilikom njihovog izbora.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju u 2019. godini korektan i sveobuhvatan, sa akcentima na pitanjima koja čine suštinu poslovanja i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju.

Finansijski izveštaj Društva, kao cifarska rekapitulacija ostvarenih rezultata, iskazan je na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama.

Nadzorni odbor je, u skladu sa pozitivnim propisima, učestvovao u pripremama sednica Skupštine Tigar a.d. Pirot.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства.

Nadzorni odbor je u toku 2019.godine na svojim sednicama donosio odluke iz svoje nadležnosti, u vršenju nadzorne funkcije Društva.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**

Jelena Bečanović, s.r.

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2019. GODINU**

Beograd, jun 2020. godine

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Mišljenje sa rezervom***

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja **Akcionarskog društva "Tigar", Pirot** (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, osim za eventualne efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj **Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot** na dan 31. decembra 2019. godine, kao i rezultat poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.

Materijalno značajna neizvesnost povezana sa stalnošću poslovanja

Kako je objašnjeno u tački 2.2. i tački 16. Napomena, Društvo je u bilansu uspeha, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo neto gubitak u iznosu od 414.808 hiljada dinara. Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Društvo je u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 1.748.447 hiljada dinara. Kratkoročne obaveze Društva na dan 31. decembra 2019. godine iskazane su u iznosu od 5.436.495 hiljada dinara i veće su za 3.833.458 hiljada dinara od obrtne imovine Društva na isti dan. Društvo je nelikvidno (neto odliv gotovine). Tekući računi Društva kod poslovnih banaka su u protekle tri godine bili u blokadi 717 dana. Od 24.01.2020. godine postoji mera obezbeđenja po prethodnom stečajnom postupku. Poslovanje Društva u velikoj meri zavisi od završetka započetog procesa restrukturiranja saglasno prethodno usvojenom i pravosnažnom UPPR-u, koji je usvojen dana 8. aprila 2015. godine, a postao pravosnažan 1. juna 2015. godine. Takvo stanje ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Društvo biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 – Načelo stalnosti i da neće biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja. Ovi finansijski izveštaji ne uključuju korekcije koje bi mogle da nastanu usled pomenutih neizvesnosti.

Menadžment Društva nastavio je kontinuiranu komunikaciju sa predstavnicima Vlade Republike Srbije kao najvećim pojedinačnim akcionarom.

Dana 30. decembra 2019. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu. Ročište za glasanje zakazano je za 17. septembar.2020. godine.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Osnove za mišljenje sa rezervom***

Društvo je, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 61.543 hiljada dinara od čega se iznos od 54.138 hiljada dinara odnosi na neto sadašnju vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine. Društvo nam nije obezbedilo kompletnu analizu o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi. Iako je Društvo na dan 31. decembra 2019. godine, izvršilo obezvređenje nematerijalnih ulaganja u neto iznosu od 6.408 hiljada dinara (na dan 31. decembra 2018. godine u neto iznosu od 9.919 hiljada dinara), postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti, što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 – Umanjenje vrednosti imovine. Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi vrednost iste svelo na nadoknadivu vrednost.

Društvo je, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo zalihe gotovih proizvoda i robe u iznosu od 475.213 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom, zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine u iznosu od 303.421 hiljade dinara za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu mogućnosti tržišne realizacije i s tim u vezi svođenja na neto nadoknadivu vrednost. Zbog nedostatka detaljne analize mogućnosti tržišne realizacije ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u efekte svođenja zaliha na njihovu neto nadoknadivu vrednost na finansijske izveštaje Društva na dan 31. decembra 2019. godine, na bilans uspeha i akumulirane gubitke.

Na dan 31. decembra 2019. godine Društvo je iskazalo potraživanja po osnovu prodaje u iznosu od 249.314 hiljada dinara od čega se na potraživanja od povezanih pravnih lica odnosi iznos od 162.022 hiljade dinara odnosno 64,99% od ukupno iskazanog iznosa potraživanja od prodaje na datum bilansa. Potraživanja od povezanih pravnih lica, umanjena za iznos obaveze koju Društvo u isto vreme ima evidentirane prema istim povezanim pravnim licima, a koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od datuma dospeća do dana revizije, iskazana su u iznosu od 66.516 hiljada dinara. Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja, niti je evidentiralo ispravku vrednosti na dan finansijskih izveštaja. Komercijalna preduzeća u inostranstvu, „Tigar Americas“, Florida, USA, i Tigra Montenegro d.o.o., Podgorica, Republika Crna Gora ne obavljaju više komercijalnu delatnost, za koju su bila osnovana. „Tigar Americas“, Florida, USA od 2012. godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019. godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom d.o.o., Podgorica. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavilo u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku. Na osnovu dokumentacije koja nam je stavljena na uvid, nismo mogli da se uverimo da su potraživanja od povezanih pravnih lica na dan 31. decembra 2019. godine iskazana istinito i objektivno, kao ni da li je potrebno evidentirati obezvređenje istih u bilansu uspeha za 2019. godinu.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Skretanje pažnje******Uporedivost podataka***

Na dan 27. maja 2019. godine izvršena je statusna promena pripajanja uslužnih entiteta Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-Car trgovine d.o.o. koji su nastavili poslovanje u okviru matičnog društva Tigar a.d. Podaci iskazani na dan 31. decembra 2019. godine nisu uporedivi sa podacima iskazanim na dan 31. decembra 2018. godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima iskazanim za period januar-decembar 2018. godine (bilans uspeha).

Hipoteke i zaloge

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 17. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane hipoteke na nepokretnostima u vlasništvu Društva u iznosu od 2.487.236 hiljada dinara neto sadašnje vrednosti.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 21. i 36. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane zaloge nad zalihama u iznosu od 390.480 hiljada dinara,

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 17. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima, po osnovu kredita, ima upisane zaloge nad opremom u iznosu od 325.960 hiljada dinara neto sadašnje vrednosti.

U analitičkoj evidenciji postoje stavke opreme koje nemaju sadašnju vrednost na dan 31. decembra 2019. godine (amortizovane su u ukupnom iznosu), a predmet su zaloge.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

Ostala pitanja

- a) Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o, „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o, „Tigar Poslovni servis“ d.o.o, „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Ti car trgovine“ d.o.o.
- b) Dana 15. januara 2019. godine u Centralni registar hartija od vrednosti upisano je 2.790 običnih akcija X emisije, nominalne vrednosti 374,00 dinara (obim emisije 1.043.460,00 dinara).
- c) Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4333/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod Akcionarskog društva Tigar Pirot.
Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4326/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod privrednog društva za pružanje usluga Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Pirot.
Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4331/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod privrednog društva za trgovinu Ti-Car trgovine d.o.o., Pirot.
Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4337/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod Preduzeća za inženjering i konsalting Tigar Incon d.o.o., Pirot.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Ostala pitanja (nastavak)***

- d) Dana 11. februara 2019. godine, Privredni sud Crne Gore, je na predlog poverioca Ministarstva finansija-Poreska uprava Crne Gore doneo rešenje St. br. 293/19 o pokretanju prethodnog stečajnog postupka nad stečajnim dužnikom „Tigra montenegro“ d.o.o., Podgorica.
- e) Dana 18. februara 2019. godine, rešenjem Beogradske berze a.d. Beograd (na osnovu čl. 63. stav 2., a u vezi članova 64-66b Pravila poslovanja Beogradske berze) direktor Beogradske berze doneo je rešenje o uključenju nove emisije od 2.790 akcija na Open Market-akcije.
- f) U decembru mesecu 2019. godine Tigar a.d. je postao 100% vlasnik P Kanala d.o.o., Pirot. Dana 20. decembra 2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva P Kanal d.o.o., Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva P Kanal d.o.o.

Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji pojedinačnih finansijskih izveštaja tekućeg perioda. Ova pitanja su obrađena u kontekstu revizije pojedinačnih finansijskih izveštaja u celini, kao i u formiranju našeg mišljenja o njima i mi ne izražavamo posebno mišljenje o ovim pitanjima. Pored pitanja koja su opisana u odeljku Osnove za mišljenje sa rezervom, utvrdili smo da su dole opisana pitanja ključna revizijska pitanja koja treba da saopštimo u našem izveštaju.

Nekretnine

Nekretnine (građevinsko zemljište i građevinski objekti) predstavljaju najznačajniju imovinu Društva. U bilansu stanja, na dan 31.12.2019. vrednost nekretnina je 2.670.973 hiljade dinara dok je vrednost ukupne imovine Društva na isti dan 5.050.490 hiljada dinara.

Politika naknadnog vrednovanja nekretnina definisana je napomenom 3.5. uz finansijske izveštaje po modelu nabavne vrednosti.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Uporedili smo početna salda sa podacima iz prethodne godine;
- Uporedili smo podatke iz prateće dokumentacije (pomoćnih knjiga) sa glavnom knjigom;
- Pregledali smo povećanja nekretnina tokom godine, kao i sve neobične ili značajne transakcije;
- Pregledali smo smanjenja vrednosti nekretnina tokom godine i pratili tok podataka do neophodnih knjiženja;
- Pregledali smo politike amortizacije kako bi se osiguralo da se stope amortizacije približno podudaraju sa korisnim vekom i postojećim zakonskim propisima i proverili pravilnost obračuna amortizacije nekretnina;
- Proverili smo postojanje i status upisanih hipoteka nad nekretninama u Katastru nepokretnosti ;
- uverili se u fizičko postojanje i stanje nekretnina i
- proverili ispravnost računovodstvenog obuhvatanja rashoda i obaveza po osnovu poreza na imovinu.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Ključna pitanja revizije (nastavak)*****Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih**

Rezervisanje za naknade i druge beneficije zaposlenih je obelodanjeno u napomeni 28. uz finansijske izveštaje. Računovodstvene politike, obaveze po osnovu otpremnina i jubilarnih nagrada i procene sadržane su u napomeni 3.12.

Obračun rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih zahteva značajno prosuđivanje zbog složenosti postupka procene budućih troškova, diskontne stope, stope fluktuacije, stope rasta plata i ročnosti obaveza.

Kada je u pitanju obračun ovih rezervisanja postoje ograničeni podaci koji bi služili u komparativne svrhe, a za potrebe procene budućih troškova, što dodatno usložnjava postupak utvrđivanja tačnog iznosa rezervisanja, koji je materijalno značajan za bilans stanja Društva.

Obračun rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih vrši se na godišnjem nivou.

Izvršili smo kritičku ocenu godišnjih obračuna o iskazanim rezervisanjima i analizu efekata promene u zakonskoj regulativi Republike Srbije, procenu troškova, diskontne stope, stope fluktuacije radnika, stope rasta plata kao i ročnost obaveza. Posebnu pažnju smo posvetili realizaciji rezervisanja i obračunima koji se direktno odražavaju na bilans uspeha.

Testiranjem je obuhvaćeno razumevanje zakonskih i izvedenih obaveza u pogledu obaveze za naknade i druge beneficije zaposlenih i to na osnovu procene datuma i broja radnika koji koriste te naknade i beneficije.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Utvrdili smo i proverili pretpostavke vezane za broj lica po osnovu kojih se vrši obračun rezervisanja za obaveze za otpremnine;
- Utvrdili smo i proverili pretpostavke vezane za faktore obračuna koji najznačajnije utiču na rezervisanje, i to putem pregleda stvarno nastalih troškova u toku godine kao i faktora obračuna koji su definisani zakonskom, odnosno internom regulativom;
- Izvršili smo poređenje obračuna sa prethodnim periodima;
- Utvrdili smo stručnost i objektivnost lica koje je izvršilo procenu i obračun i to putem ocene opravdanosti diskontne stope primenjene na pretpostavke vezane za troškove i njenim upoređivanjem sa stopama na državne obveznice Republike Srbije za sličan period;
- Izvršili smo proveru matematičke tačnosti relevantnih modela;
- Izvršili smo proveru potpunosti podataka i to putem njihovog upoređivanja sa drugim nefinansijskim informacijama i revizijskim postupcima izvršenim vezano za obračune plata.

Sudski sporovi

U toku redovnog poslovanja Društvo je izloženo potencijalnim obavezama po osnovu sudskih sporova. Da li će Društvo priznati neku obavezu ili obelodaniti potencijalnu obavezu u finansijskim izveštajima neizvesno je, po svojoj prirodi, i zavisi od određenih značajnih pretpostavki, procena i rasuđivanja. Iznosi o kojima je reč su potencijalno značajni a utvrđivanje iznosa koje eventualno treba priznati ili obelodaniti u finansijskim izveštajima je veoma subjektivno.

Ishodi sudskih postupaka su izvan kontrole Društva, te shodno tome rukovodstvo donosi procene o ishodu sudskih sporova na bazi mišljenja interne pravne službe i advokata koji zastupaju Društvo.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Ključna pitanja revizije (nastavak)*****Sudski sporovi (nastavak)**

Ključna prosuđivanja i procene u vezi sudskih sporova obelodanjeni su u napomeni 37. uz finansijske izveštaje.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Izvršili smo pregled troškova u vezi sa sudskim i drugim sporovima nastalih tokom tekuće godine i poslali pisma advokatima angažovanim za pružanje pravnih usluga Društvu, u kojima smo zatražili informacije o predmetima i stvarnim i potencijalnim tužbenim zahtevima i sporovima sa opisom svih pravnih radnji i procenom ishoda sudskih sporova;
- Analizirali smo odgovore primljene od advokata na navedene upite i razgovarali o odabranim pitanjima sa Upravom i advokatima Društva o statusu najznačajnijih sporova;
- Izvršili smo poređenje obelodanjenog iznosa sa prethodnim periodima;
- Upoznali smo se sa sadržajem zapisnika sa sastanaka upravnog i nadzornog odbora;
- Kritički smo analizirali pretpostavke i procene Društva u vezi sa tužbenim zahtevima, uključujući priznate i potencijalne obaveze obelodanjene u finansijskim izveštajima, procene verovatnoće negativnih ishoda sporova i pouzdanost procena obaveza Društva u slučaju negativnih ishoda;
- Pratili smo eksterne izvore u cilju identifikacije stvarnog ili potencijalnog kršenja zakona i propisa od strane Društva, kako onih koji se odnose na delatnost Društva tako i opštih propisa o poslovanju; i
- Ocenili smo da obelodanjivanja Društva o značajnim sudskim sporovima sadrže adekvatno obelodanjene potencijalne obaveze u skladu sa informacijama kojima Društvo raspolaže i nezavisnim mišljenjima advokata u trenutku izveštavanja.

Ostale informacije u godišnjem izveštaju

Rukovodstvo Društva je odgovorno za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izveštaje i nefinansijsko izveštavanje, ali ne uključuju godišnje finansijske izveštaje i naše izveštavanje kao nezavisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim finansijskim izveštajima ne odnosi se na ostale informacije i mi ne izražavamo nikakvo uveravanje niti zaključak o njima. osim u obimu u kojem je to izričito navedeno u delu našeg izveštaja nezavisnog revizora pod naslovom Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima.

U vezi sa izvršenom revizijom pojedinačnih finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da se upoznamo sa ostalim informacijama i da, tokom upoznavanja, razmotrimo da li su ostale informacije materijalno značajno neusaglašene sa finansijskim izveštajima ili našim saznanjima prikupljenim tokom revizije, ili se na drugi način čine materijalno pogrešno iskazanim.

Ako, na osnovu posla koji smo izvršili u vezi sa ostalim informacijama pribavljenim pre datuma našeg Izveštaja revizora, zaključimo da ostale informacije sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja, u obavezi smo da izvestimo o toj činjenici.

Nismo zaključili ništa o čemu bismo izvestili po navedenom pitanju.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i odražavamo profesionalni skepticizam tokom revizije.

Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole;
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta;
- Vršimo procenu primenljivih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koja je izvršilo rukovodstvo.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja (nastavak)***

- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezanu obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Društvo je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013 i 30/2018). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2019. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. jun 2020. godine

Licencirani ovlašćeni revizor
Zorica Dimitrijević

**Zorica
Dimitrijević**
200003681
200003681

Digitally signed by
Zorica Dimitrijević
200003681
Date: 2020.06.29
13:12:00 +02'00'

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 1. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19), člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot i Odluke Izvršnog odbora br. 36/20 od 24.06.2020.god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 30.06.2020.godine, predlaže Skupštini akcionarskog društva Tigar Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, zakazanoj za 31.07.2020.god, donese sledeću odluku

„O D L U K A**usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2019. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se godišnjeg Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2019. godinu. kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2019. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2019. godinu
- Izveštaj revizora Stanišić Audit doo Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2019. godine Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2019	januar- decembar 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2.272.450	2.147.279
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	26.926	10.562
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.855.607	1.802.142
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	389.917	334.575
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2.496.938	2.351.850
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	22.045	8.582
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	102.553	21.720
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	875.505	866.056
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	299.935	252.934
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	940.694	835.254
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	42.379	41.744
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	114.997	115.366
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.823	720
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	302.113	252.914
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	224.488	204.571

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

D. FINANSIJSKI PRIHODI	55.063	66.044
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	29.360	51.926
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	627	517
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	25.076	13.601
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	265.618	248.684
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.933	3.016
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	255.159	230.412
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	7.526	15.256
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	210.555	182.640
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12.042	
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	747	20.729
J. OSTALI PRIHODI	82.656	111.507
K. OSTALI RASHODI	72.069	130.340
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	413.161	426.773
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.647	402
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	414.808	427.175
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	414.808	427.175

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2019. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2018.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3.447.453	3.475.454	3.520.484
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	61.543	94.349	133.580
Ulaganja u razvoj	54.138	87.642	127.866
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.806	46	2.021
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	5.599	6.661	3.693
Avansi za nematerijalnu imovinu			

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.215.950	3.045.818	3.068.667
Zemljište	622.744	518.526	430.736
Građevinski objekti	2.048.229	1.775.894	1.718.152
Postrojenja i oprema	480.702	523.133	548.722
Investicione nekretnine	37.114	165.481	280.923
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	61.784	69.143
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		1.000	1.051
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	169.960	335.287	318.237
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	162.574	329.133	311.088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	2.885	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	466	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	4.035	5.197	6.566
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
G. OBRтна IMOVINA	1.603.037	1.841.845	1.769.293
I. ZALIHE	1.202.142	1.094.468	1.181.479
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	189.353	181.602	170.065
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	197.092	202.141	169.947
Gotovi proizvodi	379.747	281.107	281.314
Roba	95.466	94.229	175.392
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	334.100
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	23.704	18.609	50.661
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	249.314	487.397	390.382
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	30.154	281.591	227.977
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	129.496	105.625	86.709
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2.372	593	691
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	41.271	49.671	48.018
Kupci u inostranstvu	46.021	49.917	26.987
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	44.306	38.224	31.550
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.205	98.452	85.251
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.205	63.038	49.837
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		35.414	35.414
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	30.527	34.171	42.494
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	43.683	71.866	9.336

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	31.860	17.267	28.801
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.050.490	5.317.299	5.289.777
D. VANBILANSNA AKTIVA	390.480	391.583	510.565
PASIVA	31.12.2019.	31.12.2018.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.049.389	2.866.890
Akcijski kapital	3.050.432	3.049.389	2.866.890
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	243.152	231.281	205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	17.831	264	438
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	5.024.343	4.220.153	3.792.978
Gubitak ranijih godina	4.609.535	3.792.978	3.763.919
Gubitak tekuće godine	414.808	427.175	29.059
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1.361.678	2.084.375	3.034.618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	65.653	69.769	70.446
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	65.653	42.171	42.848
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		27.598	27.598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.296.025	2.014.606	2.964.172
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1.043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.234.874	1.455.254	2.073.432
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		378.426	561.388
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	61.151	179.883	329.352
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5.436.495	4.172.528	2.975.733
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.141.372	2.377.283	1.599.933
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.913	17.135	12.462

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

Ostale kratkoročne finansijske obaveze	3.126.459	2.360.148	1.587.471
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	66.449	72.125	70.587
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	954.649	809.454	670.353
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	96.836	60.468	36.625
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	18.145	17.909	17.164
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.985	2.068	2.039
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	377.313	334.104	289.104
Dobavljači u inostranstvu	459.370	394.905	323.408
Ostale obaveze iz poslovanja			2.013
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.159.521	842.654	580.383
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.375	5.491	5.490
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108.129	65.521	48.987
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.748.447	939.604	720.574
Đ. UKUPNA PASIVA	5.050.490	5.317.299	5.289.777
G. VANBILANSNA PASIVA	390.480	391.583	510.565

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2019. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. U Finansijskom izveštaju Tigar ad ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period I-XII 2019 godine u iznosu od 224,5 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-XII 2019. godine iznosi 107,7 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-XII 2019.godine je 414,8 miliona dinara. Na dan 27.05.2019. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Ugostiteljstvo, Tigar Incon i Ti car trgovine, matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 28.05.2019. je celokupno poslovanje ovih uslužnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Ujedno su poslovni i ostali rezultati matične kompanije i neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2019. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala. S tim u vezi preduzete su mere i društvo je ušlo u postupak reorganizacije u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.“

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar ad Pirot**

Jelena Bečanović, sr

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2019. GODINU**

Beograd, jun 2020. godine

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT*****Uzdržavanje od izražavanja mišljenja***

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Mi ne izražavamo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe. Zbog značaja pitanja opisanih u odeljku našeg izveštaja Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja nismo bili u stanju da pribavimo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja

- Na dan 31. decembra 2019. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 62.825 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u neto iznosu od 54.138 hiljada dinara.

Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.

Iako je Matično društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 259.194 hiljade dinara (na dan 31. decembra 2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31. decembra 2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31. decembra 2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara, na dan 31.12.2017. godine u neto iznosu od 33.197 hiljada dinara, na dan 31.12.2018. godine u neto iznosu od 10.394 hiljade dinara, na dan 31.12.2019. godine u neto iznosu od 7.982 hiljade dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadle vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezbedi nematerijalnu imovinu kako bi istu svelo na nadoknadivu vrednost.

- Na dan 31. decembra 2019. godine zalihe gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 545.316 hiljada dinara (AOP 0047 i AOP 0048). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 303.421 hiljade dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u moguću uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2019. godine, na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)

- Kao što je obelodanjeno u Napomeni 2.1., na dan 31. decembra 2019. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala i zavisnog društva Tigra Montenegro d.o.o., Podgorica, Republika Crna Gora u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 80% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovih društava.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalnu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012. godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019. godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavilo u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

Prema Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja, zavisni entiteti su trebali da budu konsolidovani budući da su pod kontrolom matičnog društva. Da su navedena zavisna društva konsolidovana, to bi imalo uticaj na mnoge elemente priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja.

Efekte koje neizvršavanje konsolidacije ima na konsolidovane finansijske izveštaje nisu utvrđeni.

Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Grupe.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja

Naša odgovornost je sprovođenje revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i izdavanje izveštaja revizora. Međutim, zbog pitanja opisanog u odeljku Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja našeg izveštaja, nismo bili u stanju da pribavimo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbedimo osnovu za mišljenje o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Mi smo nezavisni u odnosu na Grupu u skladu sa etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima.

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013 i 30/2018). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2019. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. jun 2020. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević

Zorica

Dimitrijević

200003681

Digitally signed
by Zorica

Dimitrijević
200003681

Date: 2020.06.29
13:13:40 +02'00'

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 2. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, i Odluke Izvršnog odbora br. 35/20 od 24.06.2020. god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj dana 30.06.2020. godine, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, zakazanoj za 31.07.2020. godine, donese sledeću odluku

“ O D L U K A

o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2019. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem

1. Usvaja se Konsolidovani godišnji finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2018. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2019. god.
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2019. god.
- Izveštaj revizora Stanišić Audit doo Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2019. godine Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2019	januar-decembar 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2.512.818	2.477.962
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	14.733	17.814
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.475.296	2.434.536
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	315	
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	22.474	25.612
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2.743.791	2.709.366
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	15.500	12.296
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	480	26.157
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	118.622	36.087
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	838.188	852.450
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	197.569	176.093
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.185.989	1.129.048
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	363.991	345.836
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	129.022	136.029

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2.907	1.978
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	129.727	117.880
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	230.973	231.404
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26.767	15.056
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	664	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	738	664
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	25.365	14.392
D. FINANSIJSKI RASHODI	270.217	260.810
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.867	1.904
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	259.967	242.580
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8.383	16.326
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	243.450	245.754
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	15.837	6.726
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3.929	24.601
J. OSTALI PRIHODI	92.442	117.556
K. OSTALI RASHODI	84.353	183.301
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	454.426	560.778
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.700	402
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	456.126	561.180
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	5.872	7.998
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	472	66
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	16	625
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	462.454	568.619

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2019.god. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2019.	31.12.2018.	31.12.2017.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.966.510	3.045.923	3.166.615
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	62.825	96.131	135.809
Ulaganja u razvoj	54.138	87.770	127.993

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.853	1.700	4.065
Nematerijalna imovina u pripremi	5.834	6.661	3.751
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.896.300	2.943.638	3.023.655
Zemljište	607.226	520.943	453.227
Građevinski objekti	1.696.720	1.725.244	1.689.160
Postrojenja i oprema	527.686	550.534	575.323
Investicione nekretnine	37.114	83.252	198.694
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	62.184	85.585
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	393	1.481	1.726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7.386	6.154	7.151
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	2885	491	492
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoloživa za prodaju	466	466	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	4.035	5.197	6.567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.942	3.425	2.864
G. OBRтна IMOVINA	1.754.903	1.751.946	1.758.613
I. ZALIHE	1.275.888	1.184.249	1.275.695
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	190.211	188.025	176.869
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	197.092	202.141	169.947
Gotovi proizvodi	379.747	281.107	281.314
Roba	165.569	167.797	253.504
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	334.100
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	26.489	28.399	59.961
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	259.232	265.811	242.474
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2.445	1.412	1.471
Kupci u zemlji	111.023	126.214	141.074
Kupci u inostranstvu	145.764	138.185	99.929
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	382		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	50.265	80.563	64.775
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	84.904	120.114	125.118
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	45.704	76.018	12.017
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.528	25.191	38.534
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.724.356	4.801.294	4.928.092
D. VANBILANSNA AKTIVA	439.288	437.465	548.065
PASIVA	31.12.2019.	31.12.2018.	31.12.2017.
A. KAPITAL			

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.049.389	2.866.890
Akcijski kapital	3.050.432	3.049.389	2.866.890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3.945	3.946	3.631
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	243.298	231.427	205.958
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	102.541	102.541	100.298
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	23.912	4.646	4.312
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			227.137
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			227.137
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	101.405	102.158	98.093
X. GUBITAK	5.590.470	5.120.785	4.780.491
Gubitak ranijih godina	5.120.785	4.542.278	4.780.491
Gubitak tekuće godine	469.685	578.507	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1.371.826	2.085.463	3.036.320
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	80.363	82.000	83.303
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78.653	52.692	53.994
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.710	29.308	29.308
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.291.463	2.003.463	2.953.017
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1.043	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.234.874	1.455.254	2.073.432
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		378.426	561.388
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			1.400
Ostale dugoročne obaveze	56.589	168.740	316.797
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5.465.291	4.351.801	3.174.568
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.120.456	2.360.159	1.592.379
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	3.120.456	2.360.159	1.592.379
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	68.795	79.127	78.777
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	916.058	856.164	759.951
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3.306	2.566	2.234
Dobavljači u zemlji	406.165	415.449	394.600
Dobavljači u inostranstvu	506.495	434.205	357.216
Ostale obaveze iz poslovanja	92	3.944	5.901
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.223.709	945.574	659.367
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4.277	8.267	8.527
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.766	6.293	6.054
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	125.230	96.217	69.513

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.**

D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.112.761	1.635.970	1.282.796
D. UKUPNA PASIVA	4.724.356	4.801.294	4.928.092
G. VANBILANSNA PASIVA	439.288	437.465	548.065

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2019. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa članom 31. Zakona o računovodstvu, Tigar a.d. Pirot, kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu kontrolno Društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2019. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar ad Pirot. U konsolidovanom bilansu uspeha za 2019. godinu iskazan je negativan poslovni rezultat (EBIT) u iznosu od 231 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan negativan poslovni rezultat (EBIT) u iznosu od 231,4 miliona dinara, što predstavlja bolji rezultat za 0,4 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2019. godine iznosi 99 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u iznosu od 93,4 miliona dinara, što predstavlja pogoršanje za 5,6 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2019. godine u iznosu od 243,5 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 245,8 miliona dinara, što predstavlja bolji rezultat finansiranja za 2,3 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog gubitka iz finansiranja su efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom i troškovi kamata.

Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2019. godine iznosi 462,5 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 568,6 miliona dinara, što predstavlja poboljšanje za 106,1 miliona dinara.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2019. godini takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2019. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.”

Predsednik Nadzornog odbora**Jelena Bečanović, sr**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****30.06.2020.****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 3. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 i 91/19) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 30.06.2020. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 41/20 od 24.06.2020.god.) predlaže Skupštini Društva da, na redovnoj sednici, zakazanoj za dan 31.07.2020. godine donese sledeću odluku

“O D L U K A
o izboru nezavisnog revizora
Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2020. godinu

1. Bira se **Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2020.godinu.
2. Ugovorom o vršenju revizije regulisaće se međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima (član 453.), i Zakonom o reviziji (čl. 21) godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava i konsolidovanih finansijskih izveštaja javnih akcionarskih društava obavezno su predmet revizije.

Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd se nalazi među vodećim domaćim preduzećima za reviziju i konsalting. Ovo preduzeće ima dugogodišnju tradiciju poslovanja i uspešno obavljanje revizije kod pravnih lica različitih delatnosti (u oblasti proizvodnje, trgovine i uslužnih delatnosti).

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor se, pri predlaganju nezavisnog revizora koji će vršiti reviziju pojedinačnog i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za 2020. godinu opredelio za Revizorsku kuću AUDITOR d.o.o. Beograd, nakon analize prispelih ponuda za pružanje ove vrste usluga.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2020. godinu“

Predsednik Nadzornog odbora

Jelena Bečanović,sr



Tigar®

**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR**

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

30.06.2020.