

Tigar a.d. Pirot



**Unapred pripremljeni plan reorganizacije
-prečišćen tekst-**

Podnosilac: Tigar a.d. Pirot

Pirot, februar 2015. godine

Republika Srbija

PRIVREDNI SUD U NIŠU

ul. Svetosavska br. 7a, Niš

20.februar 2015. godine, Pirot

Poštovani,

Na osnovu odredbi člana 155. do 173. Zakona o stečaju, kao i na osnovu odluke Skupštine akcionara Tigra a.d. od 14.4.2014. godine i odluke Nadzornog odbora Tigra a.d. od 28.5.2014. godine, ovim vršimo izmene i dopune već podnetog prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije (UPPR) za Tigar a.d predatog Privrednom sudu u Nišu dana 15.09.2014 godine sa dopunama od 16.09.2014., u svemu po Rešenju i nalogu Privrednog apelacionog Suda u Beogradu Pvž.612/14 od 18.12.2014.godine u delu gde je Privredni Apelacioni Sud prihvatio žalbene navode Privredne banke AD Beograd u stečaju, uz objavljivanje jedinstvenog prečišćenog teksta UPPR-a.

U skladu sa prethodnim i Zakonom o stečaju, u nastavku Vam dostavljamo sledeće:

- Prečišćeni tekst Unapred pripremljenog Plana reorganizacije Tigar a.d. Pirot,
- Prilog br.1 - Detaljna lista svih poverilaca, podeljenih na klase prema članu 156. stav 1 tačka 3. Zakona i stav 3 tačka 5. Zakona, sa objašnjenjima načina pripreme klasa;
- Prilog br. 8 - Izjave većinskih poverilaca po vrednosti potraživanja svake planom predviđene klase da su saglasni sa sadržinom plana i spremni da glasaju za njegovo usvajanje, sa pregledom dobijenih saglasnosti, a prema članu 156. stav 3 tačka 2 Zakona.

U ostalim priložima nije bilo izmena.

S poštovanjem,

Tigar a.d. Pirot
Direktor

Nebojša Đenadić

Pojmovi i definicije

APR	Agencija za privredne registre Republike Srbije,
Dinar	Dinar, valuta u Srbiji, oznaka RSD,
EBITDA	Poslovni dobitak pre amortizacije, finansijskih obaveza i poreza,
EBIT	Poslovni dobitak pre finansijskih obaveza i poreza,
EUR	Evro, valuta u državama Evro zone,
Dan početka primene Plana	Dan koji sledi usvajanju Plana, odnosno, 15-tog dana od dana donošenja Rešenja kojim se potvrđuje usvajanje Plana reorganizacije, prema odredbama člana 165. stav 9. Zakona
Pravilnik	Pravilnik o načinu sprovođenja reorganizacije unapredpripremljenim planom reorganizacije i sadržini tog plana („Službeni glasnik RS“ broj 37 od 1.6.2010. godine)
Plan	Unapred pripremljeni plan reorganizacije,
Tigar a.d. (Društvo ili Stečajni dužnik)	Tigar a.d. Pirot, Nikole Pašića 213
Tigar Grupa (Grupa)	Tigar a.d. i zavisna društva u zemlji i inostranstvu, u vlasništvu Tigar a.d.
Tigar Obuća (TO)	Zavisno društvo Tigra a.d.
Tigar tehnička guma (TTG)	Zavisno društvo Tigra a.d.
Tigar hemijski proizvodi (THP)	Zavisno društvo Tigra a.d.
USD	Američki dolar, valuta u SAD,
Zakon	Zakon o stečaju ("Sl. glasnik RS", br. 104/2009, 99/2011 - dr. zakon i 71/2012 - odluka US)
ZPD	Zakon o privrednim društvima (Sl. glasnik RS 36/11 i 99/11),
ZPPPA	Zakon o poreskom postupku i poreskoj administraciji ("Sl. glasnik RS", br. 80/2002, 84/2002 - ispr., 23/2003 - ispr., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 - dr. zakon, 62/2006 - dr. zakon, 63/2006 - ispr. dr. zakona, 61/2007, 20/2009, 72/2009 - dr. zakon, 53/2010, 101/2011, 2/2012 - ispr., 93/2012, 47/2013 i 108/2013)
ZUOKMP	Zakon o uslovnom otpisu kamata i mirovanju poreskog duga (Sl. Glasnik RS br. 119/12)

SADRŽAJ

<u>1. UVOD.....</u>	<u>6</u>
1.1. CILJ PLANA	6
1.2. NAPOMENE O PRIPREMI I SADRŽINI PLANA	7
1.3. NAPOMENE O TOKU PREGOVORA SA POVERIOCIMA	9
<u>2. OPIS DELATNOSTI DRUŠTVA</u>	<u>14</u>
2.1. ISTORIJAT DRUŠTVA	14
2.2. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU	14
2.3. OBAVLJANJE DELATNOSTI DRUŠTVA	15
2.4. STATUSNO- PRAVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU	15
2.5. VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA	16
2.6. TRENUTNI CILJEVI I STRATEGIJA DRUŠTVA.....	18
2.7. ANALIZA POSLOVANJA DRUŠTVA.....	20
2.8. ANALIZA POSLOVANJA TIGAR GRUPE	68
<u>3. OPIS OKOLNOSTI KOJE SU DOVELE DO FINANSIJSKIH I POSLOVNIH TEŠKOĆA</u>	<u>97</u>
3.1. UZROCI KOJI SU DOVELI DO FINANSIJSKI I POSLOVNIH TEŠKOĆA.....	97
3.2. DOSADAŠNJE AKTIVNOSTI NA FINANSIJSKOJ KONSOLIDACIJI.....	104
<u>4. KLASE POVERILACA</u>	<u>106</u>
<u>5. MERE I SREDSTVA ZA REALIZACIJU PLANA</u>	<u>124</u>
5.1. STRATEGIJA REORGANIZACIJE.....	124
5.2. MERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA.....	127
5.3. MERE FINANSIJSKOKG RESTRUKTURIRANJA	141
5.4. PROJEKCIJE ISPLATE PO KLASAMA.....	195
5.5. UNOVČAVANJE IMOVINE I OPIS PRODAJE IMOVINE	196
5.6. DRUGE MERE OD ZNAČAJA ZA REALIZACIJU PLANA REORGANIZACIJE.....	197
5.7. SREDSTVA REZERVISANA ZA POVERIOCE OSPORENIH POTRAŽIVANJA, KAO I POTENCIJALNIH OBAVEZA	198
5.8. ROK ZA IZVRŠENJE PLANA REORGANIZACIJE I ROKOVI ZA REALIZACIJU GLAVNIH ELEMENATA PLANA REORGANIZACIJE.....	198
<u>6. PROJEKCIJE I POSLOVNO - FINANSIJSKI PLAN ZA PERIOD SPROVOĐENJA PLANA200</u>	
6.1. POSLOVNI PLAN I EFEKTI KONSOLIDACIJE	200

6.2.	PROJEKCIJE POSLOVANJA.....	201
6.3.	PROJEKCIJE NOVČANIH TOKOVA	199

7. OSTALE INFORMACIJE213

7.1.	SPISAK ČLANOVA ORGANA UPRAVLJANJA I IZNOS NJIHOVIH NAKNADA.....	213
7.2.	PREDLOG ZA IMENOVANJE STEČAJNOJ UPRAVNIKA I ČLANOVA ODBORA POVERILACA	215
7.3.	SPISAK STRUČNJAKA KOJI ĆE BITI ANGAŽOVANI I IZNOS NAKNADE ZA NJIHOV RAD	217
7.4.	NEZAVISNO STRUČNO LICE	217
7.5.	NAČIN OBAVEŠTAVANJA POVERILACA O SPROVOĐENJU PLANA REORGANIZACIJE,	218
7.6.	IZNOS I DINAMIKA ISPLATE NAGRADE ZA RAD NEZAVISNOG STRUČNOG LICA	218
7.7.	DATUM POČETKA PRIMENE PLANA REORGANIZACIJE I ROK SPROVOĐENJA PLANA.....	218
7.8.	PROCENA NOVČANOG IZNOSA KOJI BI SE DOBIO UNOVČENJEM IMOVINE SPROVOĐENJEM BANKROTSTVA	219
7.9.	BITNI DOGAĐAJI NAKON SAČINJAVANJA PLANA.....	218
7.10.	NAČIN OBAVEŠAVANJA INOSRANIH POVERILACA.....	219

1. UVOD

1.1. CILJ PLANA

Cilj ovog Plana je, pre svega, prezentovanje i davanje smernica, određivanje strategije i načina rešavanja problema, putem uočavanja ključnih problema sa kojima se Društvo trenutno suočava, njihovo rangiranje po težini i hitnosti, te definisanje puteva i prioriteta njihovog rešavanja, u cilju njegovog dugoročnog ozdravljenja.

Ovaj Plan predstavlja jedan od koraka u procesu restrukturiranja i revitalizacije Društva, koji će rukovodstvo realizovati u narednom petogodišnjem periodu. Pored toga, ovaj Plan sadrži i iskazane predloge za rešavanje problema Društva koje je potrebno implementirati u dužem periodu vremena, vodeći računa o krajnjem cilju, odnosno o celokupnom, uspešnom i dugoročnom restrukturiranju i revitalizaciji i namirenju poverilaca.

Pored toga, cilj Plana je takođe da stvori profitabilno i kvalitetno privredno društvo, koje bi uz pomoć novih investicija, racionalizacije i rešavanja problema dugova moglo da odgovori tržišnim izazovima i parira konkurenciji kako kvalitetom tako i cenom, te da uz interne izmene i poboljšanja ostvari profitabilno poslovanje u dugoročnom periodu, a pre svega izvrši adekvatnu isplatu poverilaca.

Ovaj dokument obuhvata nalaze, te zaključke iz operativne, komercijalne, organizacione, upravljačke i finansijske oblasti poslovanja Društva. Takođe, prikazani su i osvrti na tehničko-tehnološko stanje Društva, uticaj najvažnijih pravnih pitanja na trenutno stanje, sa posebnim osvrtom na stanje i vrednost imovine Društva.

Glavni ciljevi reorganizacije takođe uključuju:

- ✓ Proširenje i povećanje prodaje, te proširenje tržišne participacije u svim segmentima,
- ✓ Optimalno korišćenje već postojećih kapaciteta, kao i poboljšanje efikasnosti i produktivnosti,
- ✓ Ekspanzija korišćenja kapaciteta u segmentima gde je to moguće,
- ✓ Postizanje stabilnog rasta konkurentnosti Društva na lokalnom i inostranom tržištu,
- ✓ Poboljšanje kvaliteta rada kapaciteta i gotovih proizvoda kroz rekonstrukciju i modernizaciju već postojećih kapaciteta,
- ✓ Implementaciju razvojnog investicionog plana,
- ✓ Poboljšanje nabavke u svim segmentima na bazi dugoročnosti,
- ✓ Usvajanje motivacione politike za sve zaposlene,
- ✓ Optimizaciju radne snage,
- ✓ Izmenu organizacije i stvaranje funkcionalne i fleksibilne organizacione strukture,

- ✓ Refinansiranje - reprogram visokog nivoa dugova, na način koji omogućava otplatu u dugoročnom periodu vremena,
- ✓ Sniženje finansijskih rashoda kroz refinansiranje - reprogram,
- ✓ Stvaranje profitabilnog i samoodrživog sistema na dugoročnim osnovama.

1.2. NAPOMENE O PRIPREMI I SADRŽINI PLANA

Ovaj Plan je pripremljen od strane Tigar a.d., u saradnji sa konsultantskom kućom Fidens Consulting, a prema ugovoru o Pružanju usluga izrade UPPR-a za Tigar a.d. i Tigar obuču d.o.o. od 8.4.2014. godine.

Druge angažovane kuće na izradi Plana su:

1. Advokatska kancelarija Karanović & Nikolić,
2. Revizorska kuća Ernest & Young,
3. Procene vrednosti izvršene od strane PricewaterhouseCoopers.

Navedene kuće nisu povezana lica u smislu Zakona.

Ispred Društva rad na planu je koordiniran od strane radnog tima u sastavu:

Rukovodilac tima: Aleksandra Lilić,

Članovi tima:

1. Dimitrije Milosavljević, Kontroling
2. Đorđe Đunić, Računovodstvo
3. Aleksandra Đorđević, Računovodstvo
4. Dragoslava Branković, Računovodstvo
5. Gorica Stanković, Finansije
6. Milan Ilić, Investicije
7. Danijela Cenić, Pravna funkcija

Pripremi Plana je pristupljeno:

- ✓ Uvidom u baze podataka i dokumentaciju Društva,
- ✓ Intervjuima sa odgovornim ili imenovanim licima Društva,
- ✓ Razgovorima i pregovorima sa najvećim poveriocima Društva,
- ✓ Analizom dobijenih podataka,
- ✓ Analizom relevantnih tržišnih informacija u dostupnoj meri,
- ✓ Uvidom u dosadašnje studije, projekte, programe i ostalu raspoloživu dokumentaciju,
- ✓ Stvaranjem pretpostavki budućeg poslovanja u kooperaciji sa odgovornim licima Društva,

- ✓ Prema mišljenjima datim od strane ostalih angažovanih lica i kuća na izradi Plana.

Informacije i stanja koja su identifikovana u različitim aspektima poslovanja Društva mogu se podeliti na sledeće segmente:

- 1) Tržišne informacije i informacije i stanje prodaje Društva, informacije i stanje nabavke,
- 2) Informacije i stanje tehnologije, tehnike, kapaciteta i kvaliteta,
- 3) Informacije i stanje upravljanja (menadžmenta), organizacije i zaposlenih Društva,
- 4) Osvrt na pravno stanje,
- 5) Finansijsko stanje i informacije.

Ograničenje zaključaka i predloga u smislu ovog Plana postoji na obim i kvalitet dobijenih podataka od Društva, te su oni isključivo i jedino bazirani na podacima koji su dobijeni na adekvatan i validan način, te nije vršena nezavisna provera podataka. Iznosi koji su dati kao procena pojedinih aktivnosti, odnosno efekti i uticaj na rezultat su dati bez prejudiciranja ishoda pojedinih procesa, isključivo kao napomena o ekonomskim uzrocima, a prema veličini i značaju pojedinih iznosa.

Tokom rada nisu bili angažovani nezavisni tehnički eksperti, te su u ovom Planu, pre svega, prezentovani podaci dobijeni od Društva koji nisu nezavisno obrađeni, niti provereni, a kao mišljenje u ovim slučajevima je uzeto mišljenje tehničkih eksperata Društva.

Takođe, napominjemo da su projekcije i predlog poslovnog plana u nekim svojim delovima formirani na bazi raspoloživih podataka od strane Društva, te da u tom smislu predstavljaju pretpostavljene projekcije na bazi dostupnih podataka.

Posebno napominjemo da je osnova za izradu Plana jeste Program poslovne i finansijske konsolidacije usvojen od strane Društva.

Informacije i ocena stanja obuhvataju sve aspekte poslovanja Društva i nisu grupisani prema veličini i značaju, već prema ključnim poslovnim procesima u Društvu.

Namera je da Plan bude razmatran od strane poverilaca i usvojen kroz zakonsku proceduru, a prema Zakonu o stečaju. Za izradu Plana su korišćeni podaci dobijeni od predstavnika Društva, lica angažovanih od strane Društva, kao i oni koji su neposredno prikupljeni u toku posete lokaciji. Ukoliko nije drugačije naznačeno, podaci koji su predstavljeni u Planu su dobijeni od Društva. Pouzdanost ovih izvora nije utvrđena kroz nezavisne izvore, osim u slučajevima kada je naglašeno drugačije.

Informacije koje sadrži ovaj Plan zasnovane su na:

- ✓ Podacima koji su dobijeni tokom terenskog rada;
- ✓ Izveštaju nezavisnog revizora za prethodne tri godine i na dan 31.3.2014. godine;

- ✓ Zvaničnim finansijskim izveštajima Društva za prethodne tri godine i drugim javno dostupnim informacijama;
- ✓ Opštim informacijama i izveštajima pripremljenim od strane rukovodstva Društva na temu procesa proizvodnje, stanja zaliha, kadrova, nabavke sirovina, komercijalnih aktivnosti, organizacije, prihoda i rashoda i sl;
- ✓ Razgovorima sa rukovodstvom Društva obavljenim u Pirotu, u periodu od polovine aprila 2013. godine.

Svi finansijski i računovodstveni podaci u Planu su analizirani i prezentovani na bazi podataka za poslednje tri poslovne godine, kao i za prva tri meseca 2014. godine po pitanju prihoda i troškova, odnosno na dan 31.3.2014. godine po pitanju potraživanja i obaveza, ukoliko to nije drugačije naznačeno.

Svim poveriocima prema poslovnim knjigama Društva su dostavljeni IOS-i. Najveći poverioci su odgovorili i sa njima su sravnjena stanja potraživanja i obaveza, kao i određeni broj drugih poverilaca. Pojedini poverioci nisu odgovorili, a pojedini nisu bili dostupni, te su u tom smislu za utvrđivanje stanja takvih obaveza korišćeni podaci Društva.

1.3. NAPOMENE O TOKU PREGOVORA SA POVERIOCIMA

U skladu sa članom 156. stav 3. tačka 4. Zakona u ovom segmentu se navode podaci o postupku pripreme Plana, uključujući i podatke o poslatim obaveštenjima, dostupnosti informacija poveriocima i toku pregovora sa poveriocima.

Polazeći hronološki od inicijative da se izvrši deblokada računa Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava, kao i od daljeg toka događaja, sastanaka i dogovora sa poveriocima dajemo pregled najvažnijih događaja:

1. 24.12.2013. godine je održan sastanak sa poslovnim bankama na kome je zaključeno da se dostavi dopis Ministarstvu privrede, Ministarstvu finansija i Fondu za razvoj RS, kao sporazumni predlog za deblokadu računa Tigra, kao i dopis vezano za izjašnjenje o statusu garancije Fonda za razvoj RS.
2. Dana 29.01.2014. godine su dostavljeni dopisi navedenim institucijama.
3. 14.02.2014. Fond za razvoj RS je dopisom predložio održavanje sastanka svih finansijskih poverioca u prostorijama Fonda za razvoj i dao odgovor na status garancije, ali bez bilo kakvih obrazloženja.
4. Dana 18. Februara 2014, godine sa početkom u 11 časova je održan sastanak finansijskih poverilaca Tigra a.d. i njegovih zavisnih preduzeća i predstavnika Tigra a.d. Sastanku je održan u Beogradu, u Fondu za razvoj Republike Srbije, na predlog Fonda za razvoj Republike. Na sastanku su doneti sledeći zaključci:

- Načelno je postignut dogovor o sporazumnoj deblokadi računa, te je u tom smislu dogovoreno da Tigar a.d. uputi predlog Stand Still sporazuma svim prisutnim Poveriocima na razmatranje, najkasnije narednog dana od dana održavanja sastanka, te da se o eventualnim primedbama na tekst Sporazuma poverioci izjasne najkasnije do petka 21. februara, a da se u toku naredne nedelje pristupi potpisivanju sporazuma.
- Određen broj prisutnih poverilaca, a posebno Societe Generale Banka, Hypo Alpe Adria banka, Poštanska štedionica banka, Fond za razvoj Republike Srbije i AIK Banka je izrazio svoj načelan stav o neophodnosti izrade UPPR-a kao modela rešavanja pitanja dugova, odnosno mišljenje o tome da bi ovaj način rešavanja pitanja dugova bio najoptimalniji u ovom trenutku, a posebno polazeći od toga da ne postoji mogućnost realizacije garancije Fonda za razvoj.
- U prethodnom smislu predloženo je da Tigar a.d. najhitnije otpočne proceduru pokretanja postupka za podnošenje UPPR-a pred Skupštinom akcionara i da o tome obavesti poverioce.
- Tigar a.d. je predložio održavanje individualnih sastanaka sa prisutnim Poveriocima u narednom periodu radi definisanja sadržine UPPR-a..

Sastanku su prisustvovali sledeći poverioci:

1. FOND ZA RAZVOJ REPUBLIKE SRBIJE, Beograd, Knez Mihajlova 14
2. AIK BANKA A.D. Niš, Nikole Pašića 42
3. AGENCIJA ZA OSIGURANJE I FINANSIRANJE IZVOZA Beograd, Nikole Pašića 30
4. BANCA INTESA A.D. Beograd, Milentija Popovića 7 b
5. BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA A.D. Beograd, Kraljice Marije 3
6. ERSTE BANKA A.D. Beograd, Milutina Milankovića 11 b
7. EUROBANK A.D. Beograd, Vuka Karadžića 10
8. HYPO ALPE ADRIA BANK A.D. Beograd, Bulevar Mihajla Pupina 6
9. KOMERCIJALNA BANKA A.D. Beograd, Svetog Save 14
10. SOCIETE GENERALE SRBIJA BANK A.D. Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 50a/b
11. SRPSKA BANKA A.D. Beograd, Savska 25
12. WIENER STADISCHE ADO Beograd, Tresnjinog cveta
13. WIENER RE
14. KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE ADO Beograd
15. DDOR NOVI SAD
16. JUBMES BANKA AD Beograd
17. TAKOVO OSIGURANJE Kragujevac

18. UNIVERZAL BANKA U STEČAJU, Beograd

5. Odmah nakon sastanka (narednog dana) je prosleđen nacrt Stand Still sporazuma, radi pribavljanja komentara. Komentari su dati od strane Fonda za razvoj, Hypo banke, AIK banke i EFG Banke, dok je SG banka dala tehničke primedbe. Proces usklađivanja nacrta je praktično trajao do završetka potpisivanja sporazuma.
6. Nakon pomenutog sastanka su održani pojedinačni sastanci sa svim prethodno pomenutim poveriocima osim Fonda za razvoj i AOFI-a, za koje je procenjeno da je bolje da se izvrši direktno obraćanje Ministarstvu privede u smislu uslova reprograma i aktivnosti Vlade RS, na kojima su razmatrane opcije rešavanja pitanja njihovih dugova i primedbe na stand still sporazum, sa onim poveriocima koji su imali takve primedbe.
7. Pored njih kao značajne sastanke treba izdvojiti sastanak sa predstavnicima DEG-a, koji je održan 3.3.2014. godine u Beogradu i sastanak sa pravnim zastupnicima komercijalnog poverioca Farima, kao najvećeg pojedinačnog komercijalnog poverioca, koji je predao zahtev za izvršenje. Takođe je 3.3.2014. godine održan sastanak sa predstavnicima Agencije za osiguranje depozita kao stečajnog upravnika Privredne i Univerzal banke u stečaju, koji su takođe poverioci i razmatrane su opcije rešavanja dugova i pitanje potpisivanja stand still-a.
8. Dana 3. marta 2014. godine na inicijativu v.d. Ministra privrede g. Mirovića održan je drugi sastanak sa poveriocima i predstavnicima Ministarstva privrede na kome je bio prisutan Ministar g. Mirović. Na sastanku su pored navedenih poverilaca sa prethodnog sastanka prisustvovali i predstavnici DEG-a i Privredne banke u stečaju. Zaključci ovog sastanka su sledeći:
 - Da Tigar a.d. dostavi potrebne podatke Ministarstvu privrede i Ministarstvu finansija radi analize u najkraćem mogućem roku.
 - Da će Ministarstvo privrede u saradnji sa Ministarstvom finansija u narednih 7 – 10 dana izvršiti potrebne analize i proučiti opcije pomoći Tigru, a posebno vezane za pomoć u rešavanju pitanja trenutne likvidnosti.
 - Da se do kraja sedmice pristupi donošenju odluka nadležnih organa poverilaca vezanih za stand still sporazum i pristupi njegovom potpisivanju, kao i deblokadi računa Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava.
 - Da se nastave aktivnosti na izradi UPPR-a, u smislu što kvalitetnijeg plana i brzog i efikasnog usvajanja.
 - Da se po potrebi zakaže novi sastanak svih poverilaca.
9. Ministarstvu privrede su u skladu sa prethodnim zaključcima dostavljeni predlozi i modaliteti rešavanja pitanja dugova, kao i sva prateća dokumentacija i to prema opcijama koje podrazumevaju aktiviranje garancije od 20 miliona evra, aktiviranje garancije u nekom nižem iznosu ili odobravanje kredita na iznos od 5 – 10 miliona evra od strane Fonda za razvoj koji bi se iskoristio za reprogram dela obaveza i za trajna obrtna sredstva.

Do sada nije primenjen nikakav odgovor od Ministarstva prirede po ovim pitanjima.

10. U periodu od 5. do 13. marta se pristupilo potpisivanju Stand Still sporazuma. Poslednja je potpisala Banka Intesa i to 13. marta o čemu su potom obavešteni svi poverioci.
11. Dana 13. marta u skladu sa zaključcima sastanaka sa poveriocima i u skladu sa Stand still sporazumom Nadzorni odbor Tigra a.d. je doneo odluku o sazivanju Skupštine akcionara radi pokretanja stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a. Skupština je zakazana za 14.4.2013. godine.
12. Na istoj sednici NO je usvojio i Platformu za pregovore sa poveriocima, koja sadrži strategiju pregovora i vremenski okvir aktivnosti za sprovođenje UPPR-a.
13. 14. marta je otpočela deblokada koja je završena do 19.3. i to prema sledećem za Tigar a.d.:

Tabela 1 - Dinamika deblokade računa Tigra a.d. u dinarima

DATUM	NAZIV	IZNOS	STANJE BLOKADE
13.03.2014.	Početno stanje blokade		1,387,200,648.66
14.03.2014.	Srpska Banka - podnesak	441,501,406.63	
14.03.2014.	AOFI	59,647,125.00	1,327,553,523.66
17.03.2014.	FOND ZA RAZVOJ	40,998,496.69	1,286,555,026.97
17.03.2014.	EUROBANKA	58,214,856.70	1,228,340,170.27
17.03.2014.	WIENER	17,157,169.58	1,211,183,000.69
17.03.2014.	UNIVERZAL BANKA	39,447,879.63	1,171,735,121.06
17.03.2014.	DDOR	12,933,566.45	1,158,801,554.61
17.03.2014.	AIK	179,317,822.09	979,483,732.52
17.03.2014.	PO TUZBAMA DOBAVLJACI	4,232,127.30	975,251,605.22
18.03.2014.	DUNAV OSIGURANJE	64,891,527.78	910,360,077.44
18.03.2014.	KOMERCIJALNA BANKA	66,641,737.85	843,718,339.59
18.03.2014.	BANCA INTESA	376,225,851.43	467,492,488.16
19.03.2014.	Srpska Banka - povlačenje	441,501,406.63	25,991,081.53

Hypo Alpe Adria Banka, koja je blokirala samo dužnike Tigar Obuću i Tigar Tehničku gumu povikla je blokade 17.03.2014.

14. Dana 14.4. održana je Skupština akcionara Tigra a.d. gde je doneta Odluka o pokretanju stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a.
15. Rad na izradi UPPR-a u operativnom smislu je počeo 8. aprila 2014. godine.
16. U drugom krugu razgovora sa poveriocima obavljani su razgovori sa najvećim poveriocima, gde su razmatrane opcije i modaliteti reprograma dugova. Sastanci su održani sa Societe Generale bankom, Bankom poštanskom štedionicom, Srpskom bankom, Hypo alpe adria bankom, Bankom Intesa, AIK Bankom, Privrednom bankom Beograd u stečaju, EFG bankom, DEG-om (telefonska konferencija) i predstavnicima poverioca Farima, kao i više sastanaka sa reprezentativnim sindikatom Tigar a.d.
17. Pored toga obavljani su razgovori sa najvećim i najznačajnijim komercijalnim poveriocima – dobavljačima u Pirotu.
18. Održan je sastanak sa Poreskom upravom Filijala Pirot vezano za UPPR i reprogram dugova i načinom utvrđivanja prihoda, te pitanjima događaja koji su usledili nakon 31.3.2014. godine, a vezani su za postupke kontrole poslovanja od strane inspekcije Poreske uprave, kao i sastanak sa predstavnicima Poreske uprave Glavna filijala Niš.
19. Najznačajnija pitanja koja su razmatrana sa poveriocima su bila: pitanje visine i obračuna kamata (komforni vs. proporcionalni metod), pitanje visine i strukture kolaterala, pitanje ostalih sredstva obezbeđenja (menice), pitanje rokova otplate kod komercijalnih poverilaca, kao i osnovni elementi poslovnog plana.
20. Predstavnicima državnih organa, odnosno Ministru privrede g. Vujoviću i Ministru finansija g. Krstiću su dostavljeni dopisi za zahtevom za angažovanje i razmatranjem mogućnosti angažovanja Republike Srbije u okviru finansijskog restrukturiranja i reprograma poreskih i kreditnih obaveza, ali do dana pripreme ovog Plana nije stigao odgovor niti je zakazan sastanak. Finalni predlozi plana su dostavljeni Ministarstvu finansija i Fondu za razvoj RS.
21. U prethodnom smislu obaveštenja su poslata svim navedenim poveriocima.

Polazeći od Pravilnika u postupku pripreme plana, do dana sačinjavanja plana, podnosilac plana može obavestavati, odnosno konsultovati sve ili neke poverioce u vezi sa pripremom plana, i to primenom svih sredstava komunikacija, uključujući i poštu, elektronsku poštu, objavljivanje u dnevnim novinama i druga sredstva komunikacija, na način koji smatra celishodnim. U tom smislu je u pripremi Plana su kontaktirani najveći poverioci, sa kojima je i razmatrana sadržina ovog Plana.

2. OPIS DELATNOSTI DRUŠTVA

2.1. ISTORIJAT DRUŠTVA

Tigar a.d. je holding koji se bavi upravljanjem i finansiranjem preduzeća u kontrolnom vlasništvu i trgovinskim delatnostima. U vlasništvu Društva je 17 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, čija su delatnost gumarska i hemijska proizvodnja, trgovina u zemlji i inostranstvu i usluge.

Osnovan je 1935. kao radionica za proizvodnju gumenih proizvoda i svih vrsta gumene obuće. Ključne godine u razvoju su 1959., kada je osnovana fabrika Autoguma, 1966. - godina osnivanja fabrike Tehnička guma, dok su 1974. i 1978. važne zbog uspostavljanja ugovora o licenci, a kasnije i joint –venture sa američkom firmom BF Goodrich. Fabrika unutrašnjih autoguma u Babušnici osnovana je 1977. godine, a Tigar Americas 1981, fabrika Lepila 1988, dok je 1990. osnovan Tigar Europe. Naredne godine Tigar se transformisao u akcionarsko društvo. Uvođenjem standarda ISO 9001, 1995. godine, Tigar je bio među prvim srpskim Društvima koja su potvrdila posvećenost kvalitetu. Obnavljanjem ugovora o licenci i komercijalnoj saradnji, 2000. godine, a zatim i potpisivanjem ugovora o zajedničkom ulaganju Tigra i Michelin grupe, naredne godine, stvoreni su uslovi za potpisivanje ugovora o zajedničkoj firmi Tigar – Michelin – IFC, da bi 2002. godine ona bila i formirana. U 2003. godini preduzeće se organizuje na korporativnom principu, kada je uveden i standard ISO 14001. Društvo od 2005. kotira akcije na Beogradskoj berzi, a u periodu 2006 – 2009. postepeno izlazi iz Plana guma i uporedo razvija Plane u kontrolnom vlasništvu. Tigar 2006. kupuje novu industrijsku lokaciju Tigar III, a 2007. postaje prvo Društvo na Listingu A Beogradske berze. Nova fabrika Tigar Obuća pokrenuta je 2008. god, kada je obavljena i akvizicija zaštitnog Plana renomiranog proizvođača Hunter, kupovinom brendova Century, Forester i Firefighter. Fabrika Tigar Tehnička guma na novoj lokaciji pokrenuta je 2009, kada je kupljena i danska firma Bilgutex, dok je 2010. pokrenut pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata i uveden standard OHSAS 18001.

2.2. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Osnovne informacije o Društvu su:

Tabela 2 – Podaci o Društvu

Podatak	Informacija
Pun naziv	AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT
Oblik organizovanja	Akcionarsko društvo
Adresa	Nikole Pašića 213, 18300 Pirot
Matični broj	7187769
PIB - poreski identifikacioni broj	100358298

Podatak	Informacija
Datum registracije u APR	13.07.2005.
Šifra delatnosti	6420
Osnovna delatnost	Delatnost holding Društvo
Ime i prezime direktora	Nebojša Đenadić
Telefon / Faks	Tel: 010/304-000, Fax: 010/313-141

Izvor: Društvo

2.3. OBAVLJANJE DELATNOSTI DRUŠTVA

Osnovna delatnost Društva Tigar a.d. Pirot je delatnost holding Društvo, tj. pravnih lica koja se bave „držanjem“ sredstava grupe zavisnih privrednih društava (posedujući kontrolni nivo njihovog osnovnog kapitala) i čija pretežna delatnost jeste posedovanje grupe preduzeća. Holding društva koja se razvrstavaju u ovu delatnost ne pružaju ni jednu drugu uslugu društvima čiji kapital poseduju, tj. ne obavljaju tekuće administrativne i menadžerske poslove zavisnih privrednih društava. Društvo obavlja i sledeće delatnosti:

- ✓ 4642 - Trgovina na veliko odećom i obućom
- ✓ 4772 - Trgovina na malo obućom i predmetima od kože u specijalizovanim prodavnicama
- ✓ 3530 - Snabdevanje parom i klimatizacija.

S obzirom na delatnost Društva koje, kao kontrolno, pored upravljanja zavisnim preduzećima na bazi učešća u osnovnom kapitalu, obavlja i druge delatnosti, navedene u prethodnom stavu, to kontrolno i njegova zavisna društva formiraju grupu društava.

2.4. STATUSNO- PRAVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Osnovne statusno-pravne informacije o Društvu su:

1. Društvo je formirano kao akcionarsko društvo, prema Zakonu o privrednim društvima (ZDP).
2. Statut je donet 17.04.1998. godine.
3. Osnivački akt donet je 10.05.2005. godine, u cilju usklađivanja sa ZPD (Sl. glasnik RS 125/2004).
4. Poslednji Osnivački akt donet je 20.06.2012. godine, u cilju usklađivanja sa ZPD (Sl. glasnik RS 36/11 i 99/11).
5. Poslednji Statut donet je 20.06.2012. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva su:

1. Nebojša Petrović, predsednik i članovi:
2. Gordana Lazarević
3. Igor Markičević
4. Aleksandar Đurković

Jedan član Nadzornog odbora trenutno nije imenovan.

Generalni direktor Društva Tigar a.d. Pirot je Nebojša Đenadić.

Članovi izvršnog odbora direktora su (oni koji imaju imenovanja):

1. Izvršni direktor za korporativno upravljanje - Nebojša Đenadić
2. Izvršni direktor za proizvodne procese i Plane - Ivan Mijalković
3. Izvršni direktor za finansije - Gorica Stanković
4. Izvršni direktor za investicije i IT funkciju – Milan Ilić,
5. Izvršni direktor za kadrove - Zorica Mladenović
6. Izvršni direktor za kvalitet – Biljana Tošić.

2.5. VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA

Vlasnička struktura na dan 31.3.2014. godine¹

Prema podacima Centralnog registra HOV ukupan broj izdatih akcija na dan 31.3.2014. godine je bio 1,718, 460 akcija, a broj akcionara je bio 4,474. Struktura akcionara prema vrsti je data u sledećoj tabeli:

Tabela 3 – Struktura akcionara Tigra a.d. prema vrsti, u procentima, na dan 17. 4. 2014. godine

Akcionari	Procenat učešća
Pravna lica	43,06
Fizička lica	30,02
Kastodi računi	26,92

Izvor: Centralni registar hartija od vrednosti

Vlasničku strukturu Tigra karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica. Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

¹Podaci o vlasničkoj strukturi su ažuriranisa web sajta CHOV na dan 17.4.2014.

Tabela 4 – Broj akcija najvećih akcionara Tigra a.d. na dan 17.4.2014. godine

Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.99%
ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	160,493	9.34%
PIO FOND RS	149,981	8.73%
UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	135,831	7.90%
ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.09%
SALINK LIMITED	23,371	1.36%
HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1.16%
VOJVOĐANSKA BANKA AD - kastodi račun	20,000	1.16%
SOCIETE GENERALE BANKA AD SRBIJA - kastodi račun	17,530	1.02%
KOMP. DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1.00%
Ostali	657,318	38.25%
Ukupno	1.718.460	100,00%

Izvor: Centralni registar hartija od vrednosti

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 17. 4. 2014. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

Trgovanje na berzi akcijama Društva

Akcijama kompanije se do početka septembra 2013.godine trgovalo na Prime marketu Beogradske berze i bile su deo indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line-opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija Belex 15. Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije se od početka septembra trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Akcije Tigra tokom 2013.godine nisu pratile trend indeksa na srpskom tržištu kapitala. Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine nastavljen je i u 2013.godini. Trgovanje je u 2013.godini završeno na nivou od 131 dinara, što je značajno ispod knjigovodstvene vrednosti, ali i na veoma niskom obimu. Nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara.

Cena Tigrovih akcija u ovom periodu kreće se oko prosečne vrednosti od 184 dinara. To je i dalje značajno ispod knjigovodstvene vrednosti, ali i na veoma niskom obimu, od svega 120.454 akcije što čini 7% ukupno emitovanih akcija.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u toku 2013. godine.

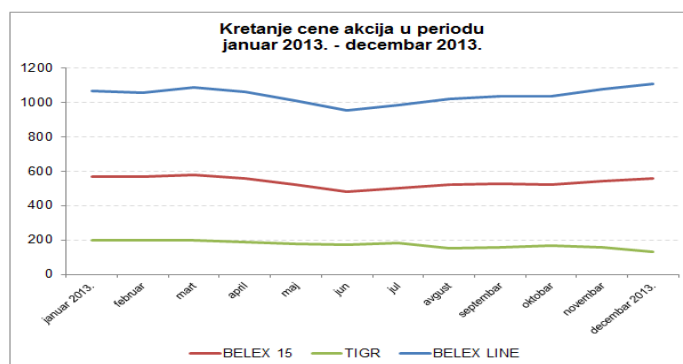
Tabela 5 – Podaci o trgovanju akcijama Društva u 2013. godini

	31.12.2012.	31.12. 2013.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,487	4,482	
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	471.81	48.11	
Tržišna vrednost akcija na dan	215.00	131.00	
Najniža u periodu RSD		122.00 – 30.12.2013.	
Najviša u periodu RSD		220.00 – 6 i 11.2.2013.	
Prosek za III-VI 2013.		184,72	
Tržišna kapitalizacija u dinarima	369,468,900	225,118,260	-60,93

Izvor: Izveštaj o poslovanju Društva za 2013. godinu

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti indeksa u 2013. godini.

Grafikon 1 – Kretanje cene akcija Društva u 2013. godini



2.6. TRENUTNI CILJEVI I STRATEGIJA DRUŠTVA

Društvo je u prethodnom periodu prošlo kroz više faza koje su uticale na trenutno stanje. Nakon relativno uspešnog perioda koji je okarakterisao gubitak u operativnom poslovanju, ali i visok nivo prodaje udela i imovine, te novih investicija sa druge strane, Društvo je u proteklih 5 godina ušlo u period nestabilnosti. U tom smislu došlo je do pada prodaje, te značajnog sniženja prihoda Društva, rasta zaduženja i opšte nelikvidnosti i nesolventnosti, što je dovelo do izuzetno visokog nivoa dugova, blokada računa od strane banaka i izuzetno visokog pada proizvodnje krajem 2012. godine i početkom 2013. godine.

U martu mesecu 2013. godine je promenjen menadžment Tigra, a na prvoj sednici Skupštine akcionara je izabran novi Nadzorni odbor. Polazeći od zatečenog stanja, a pre svega od izuzetno značajnih i alarmantnih problema u poslovanju koje su zatečene Nadzorni odbor, Generalni direktor i Izvršni odbor su se odlučili na to da se osnovne aktivnosti u prethodnom periodu usmere pre svega na:

1. Hitno pokretanje proizvodnje i njen kontinuiran rast, porast prodaje i povećanje iskorišćenosti kapaciteta i sniženje troškova.
2. Nedvosmisleno, jasno i transparentno utvrđivanje realnog stanja imovine, obaveza i kapitala Grupe.
3. Sveukupno restrukturiranje Tigar grupe kroz izradu Programa poslovne i finansijske konsolidacije, radi stvaranja profitabilne i smostalno održive celine na dugoročnim osnovama,
4. Rešavanje pitanja nagomilanih dugova u saradnji sa Vladom Republike Srbije, Ministarstvom (sada Ministarstvima) za finansije i privredu i Fondom za razvoj Republike Srbije, te kroz pregovore sa najznačajnijim poveriocima.

Prepoznajući teško stanje Društva i veoma teške puteve izlaska iz nastale krize, menadžment se opredelio za angažovanje konsultanta u cilju sagledavanja stanja, restrukturiranja Društva i stvaranja povoljnih internih i, koliko mogućnosti dozvoljavaju, eksternih uslova poslovanja. Cilj menadžmenta je da stvori profitabilno i kvalitetno Društvo koje bi uz pomoć rasta prodaje, sniženja troškova i rešavanja problema nagomilanih dugova moglo da, pre svega, odgovori tržišnim izazovima i da parira konkurenciji kako kvalitetom tako i cenom, te da uz interne izmene i poboljšanja ostvari profitabilno poslovanje u dugoročnom periodu.

U tom smislu je u drugoj polovini protekle godine i sačinjen Program poslovne i finansijske konsolidacije, koji je usvojen od strane Skupštine akcionara dana 18.12.2013. godine. Program u najvećoj meri pokazuje strateško opredeljenje menadžmenta Društva. Osnovni elementi Programa su dati u smislu operativnog restrukturiranja dalje u tekstu.

U toku 2013. godine u okviru implementacije Programa poslovne i finansijske konsolidacije, kao i u okviru hitnih mera za sniženje troškova, Društvo je implementiralo najveći deo predviđenih mera u tom smislu, što se može videti iz daljih analiza kretanja rashoda. Najvažnije aktivnosti u tom periodu su bile:

- ✓ Izvršene su **pripreme za temeljnu reorganizaciju Tigar Grupe** i implementaciju nove organizacije,
- ✓ **Obnovljena je saradnja sa postojećim kupcima** i aktivan rad na pronalaženju novih kupaca,
- ✓ Povećani su u periodu deblokade **rezultati prodaje do nivoa od 292 miliona dinara mesečno**, sa ostvarivanjem EBITDA u oktobru mesecu na nivou od 35 miliona dinara mesečno,
- ✓ **Raskinuto je više ugovora** o raznovrsnim uslugama u okvirnoj vrednosti od 15 hiljada evra mesečno.
- ✓ **Raskinuti su ugovori o zakupu za predstavništvo Beograd** sa efektom od 11 hiljada evra mesečno,
- ✓ **Izvršeno je sniženje broja zaposlenih za 19%** na nivou Tigar grupe sa nivoa od 2000 radnika u 2012. godini na nivo od 1601 trenutno, uz nesmetano odvijanje proizvodnih aktivnosti.

- ✓ **Sniženi su troškovi radne snage za 39%** u odnosu na prosek 2012. godine, odnosno sa nivoa od 1,23 miliona evra mesečno u 2012. godini, na nivo od 745 hiljada evra u prvom kvartalu ove godine mesečno,
- ✓ Pre svega snižen je broj zaposlenih sa preko 2000 početkom 2013. godine, na 1661, što je sniženje za više od 300 zaposlenih, posmatrajući na nivou Tigar Grupe, sa mesečnim efektom na bruto troškove zarada od 135 hiljada evra.
- ✓ **Sniženi su ostali poslovni rashodi za 16%** u odnosu na prosek 2012. godine, odnosno čak 37% u odnosu na prosek 2011. godine sa daljom tendencijom pada ovih troškova
- ✓ **Zadržana je prosečna prodajna cena** po svim proizvodnim programima fabrika uz tendenciju rasta,
- ✓ I pored značajnih problema sa blokadama računa i nabavkom repromaterijala u tim uslovima, **zadržan je nivo učešća troškova u ukupnim prihodima od prodaje na nivou od okvirno 50%**, na nivou Tigar Grupe
- ✓ Zadržani su najveći kupci, pre svega u oblasti prodaje proizvodnog programa Obuće, sa ukupnom participacijom izvoza od 54% u ukupnim prihodima.
- ✓ **Obezbeđen je rast proizvodnje u 2013. godini od 4%** u odnosu na 2012. godinu, sa rastom proizvodnje u drugoj polovini godine od 29% u poređenju sa istim periodom prethodne godine.
- ✓ **Izvršeno je korigovanje bilansnih pozicija** u skladu sa mišljenjem revizora za 2012. godinu u cilju prezentacije realnog stanja imovine, obaveza i kapitala.
- ✓ **Izvršene su pripreme za pripajanje zavisnih proizvodnih društava** Tigar obuće, TTG-a i THP, kao i prodaju drugih zavisnih društava. U toku su završni pregovori za prodaju dva zavisna društava.
- ✓ **Selektovana je i najvećim delom procenjena non-core imovina** namenjena za traženje strateških partnera ili za prodaju u cilju obezbeđenja dodatnih sredstava
- ✓ **U toku je implementacija nove organizacije**, novog informaciono – računovodstvenog sistema, reorganizacija skladišnih kapaciteta u cilju sniženja troškova poslovanja.

2.7. ANALIZA POSLOVANJA DRUŠTVA

U ovom poglavlju su date najvažnije informacije vezane za Društvo, na nekonsolidovanom nivou posmatranja.

Poslovne aktivnosti

Najznačajniji prihodi od prodaje koje ostvaruje Tigar a.d. javljaju se kao prihodi od sledećih poslovnih aktivnosti:

1. Upravljanje odnosno holding poslovi prema zavisnim društvima.
2. Veletrgovina – prodaja proizvoda TO, TTG i THP, kao i veleprodaja ostale robe od

slučaja do slučaja. Pored toga Društvo vrši nabavku repromaterijala za iste fabrike.

3. Maloprodaja – kroz sopstvenu mrežu prodavnica i servisa.
4. Usluge koje se pružaju zavisnim društvima u oblasti administrativnih usluga (računovodstvo, pravne, kadrovske, IT i sl.),
5. Zakupa dela poslovnih prostora koje se vrše Tigar Tyres i drugim licima,
6. Snabdevanje energijom fabrika u okviru Grupe, preko sopstvene energane na lokaciji tigar III.
7. Druge usluge.

Prodajni program u oblasti veleprodaje i maloprodaje se sastoji iz sledećeg proizvodnog i trgovačkog asortimana:

Program obuće

Aktuelni program koji proizvodi TO čine sledeće grupe proizvoda:

- ✓ Zaštitna obuća
- ✓ Radnička obuća
- ✓ Sportska obuća
- ✓ Modna obuća
- ✓ Dečija obuća
- ✓ Niska obuća

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- ✓ Proizvodi od presovane gume
- ✓ Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- ✓ Cevi, uključujući i flexi cevi
- ✓ Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- ✓ Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- ✓ Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- ✓ Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- ✓ *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- ✓ *Samorazlivajući podovi*
- ✓ „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- ✓ Antikoroزيونi i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu
- ✓ Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Maloprodajna i servisna mreža

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača.

U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, uslugepranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Društvo trenutno poseduje 27 prodavnica i 18 servisa koji su locirani širom Srbije.

Lokacija delatnosti i organizacija obavljanja delatnosti

Delatnosti Društva su obavljaju uglavnom u Pirotu na više lokacija, kao i na više lokacija širom Srbije. Organizacija obavljanja delatnosti je data prema sledećem:

1. U oblasti holding poslova aktivnosti su organizovane u upravnoj zgradi u Pirotu i delom u predstavništvu u Beogradu.
2. U oblasti veleprodaje komercijalne službe su organizovane u Upravnoj zgradi u Pirotu, odakle se vrši fakturisanje i obavljanje pregovora i ugovaranje.
3. Veleprodajni magacini su organizovani na više lokacija u Pirotu i to na lokacijama Dragoš, Stara obuća i Kartonaža i iz njih se vrši distribucija veleprodaje i delom snabdevanje maloprodajnih objekata.
4. Magacini repromaterijala su organizovani na lokacijama Polet i iz njih se vrši snabdevanje TO, TTG i THP sa repromaterijalom.
5. Distributivni magacini u Temerinu i Šimanovcima, iz kojih se vrši snabdevanje maloprodajnih objekata i delom veleprodajne aktivnosti
6. Maloprodajne aktivnosti se vrše preko lanca prodavnica i servisa širom Srbije.
7. Vršenje usluga zavisnim društvima je organizovano na lokaciji upravne zgrade u Pirotu.
8. Isporuka energenta, odnosno vodene pare za grejanje i za mašinska postrojenja se vrši iz Energane na lokaciji Tigar 3, koja se isporučuje fabrikama u okviru grupe na ovim lokacijama.

Najvažnije lokacije obavljanja delatnosti su:

1. Upravna zgrada na lokaciji u Pirotu u industrijskoj zoni Nikole Pašića 213. Na sledećoj slici je prikazana mapa sa ucrtanom poslovnom zgradom.

Mapa 1 – Mapa lokacije Nikola Pašić 213, Pirot



2. Lokacija stara obuća na adresi Tigar 1 ul. 22 divizije 10 u kojoj se nalazi veleprodajni magacin:

Mapa 2 – Lokacija Stara obuća



3. Na Lokaciji „Polet“ u ulici Nikole Pašića 197, na kojoj se nalaze veleprodajni magacini, a takođe i objekti TO.

Mapa 3 – lokacija Tigar III – Polet, Nikole Pašića 197



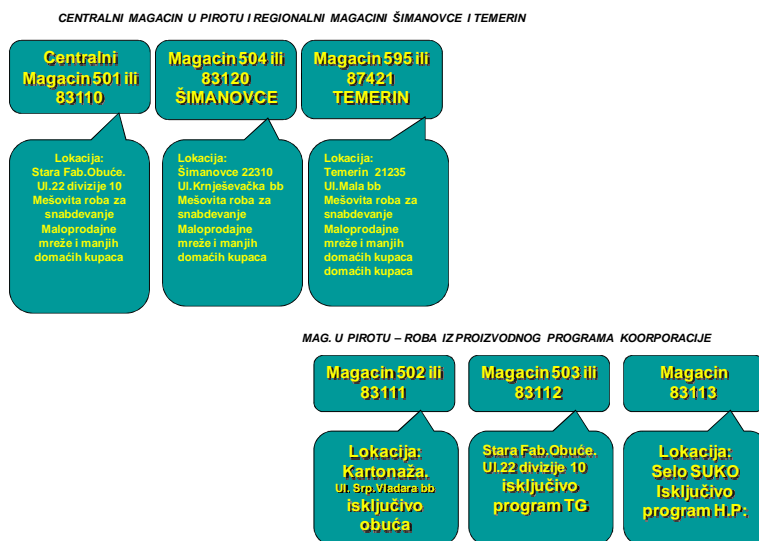
4. Na lokaciji „Kartonaža“ u ulici. ul. Srpskih Vladara bb na kojoj se nalazi veleprodajni magacin.

Mapa 4 – Lokacija kartonaža, Pirot



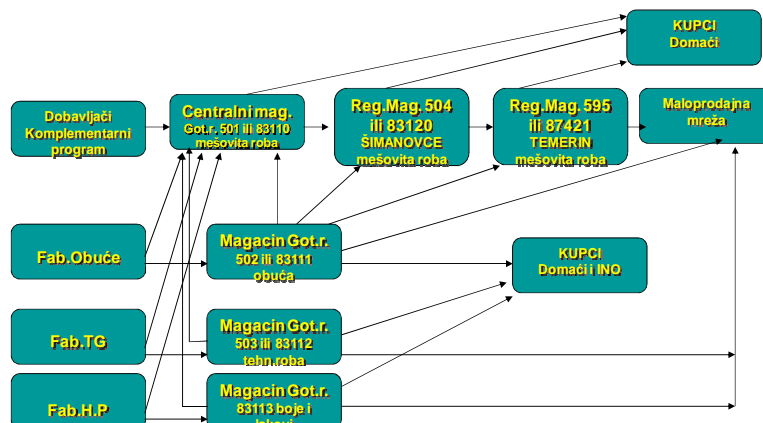
5. U Pirotu Društvo poseduje više veleprodajnih magacina iz kojih se vrši veleprodaja, snabdevanje maloprodaje i skladištenje kao i magacine u Temerinu i Šimanocima iz kojih se vrši snabdevanje maloprodaje i delom u manjem obimu distribucija veleprodaje i to:

Grafikon 2 – Pregled magacina robe i gotovih proizvoda Društva



Sledeći grafikon pokazuje protok robe i organizaciju kretanja gotovih proizvoda i robe u okviru magacinskog sistema:

Grafikon 3 – Shema protoka robe i proizvoda između magacina Društva



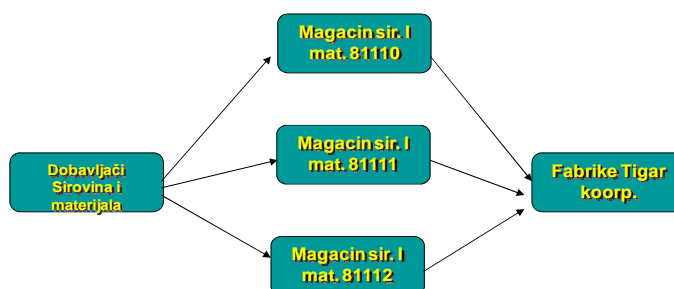
- Pored toga Društvo poseduje više magacina repromaterijala iz kojih se vrši snabdevanje fabrika potrebnim sirovinama:

Grafikon 4 – Pregled magacina repromaterijala Društva



Sledeći grafikon pokazuje kretanje repromaterijala u okviru magacinskog sistema sirovina:

Grafikon 5 – Kretanje repromaterijala iz i od magacina Društva



7. Društvo posluje sa sledećim maloprodajnim objektima i servisima širom Srbije:

Tabela 6 – Pregled maloprodajnih objekata i servisa Tigra a.d.

Naziv prodavnice/servisa
Botega
"TIGAR AD" prod. obuće Pirot 6-BOTTEGA
"TIGAR AD" Prodavnica obuće Beograd 5
"TIGAR AD" Prodav. obuće Novi Sad 2
"TIGAR AD" Prodav. obuće NIŠ 3-BOTTEGA
"TIGAR AD" Prodav. obuće BGD-BOTEGA
"TIGAR AD" Prodajni objekat Beograd 7
Kolonijal
"TIGAR AD"-prodavnica Pirot 2
"TIGAR AD" prodavnica Pirot 4
"TIGAR AD" prodavnica Pirot 5
"TIGAR AD" prodavnica Vlasotince
"TIGAR AD" prodavnica Leskovac
"TIGAR AD" prodavnica Knjaževac
"TIGAR AD" prodavnica Trstenik
"TIGAR AD" prodavnica Prokuplje
"TIGAR AD" prodavnica Novi Pazar
"TIGAR AD" prodavnica Užice
"TIGAR AD" prodavnica Svilajnac
"TIGAR AD" prodavnica Beograd 4
"TIGAR AD" prodavnica Vršac
"TIGAR AD" prodavnica Ruma
"TIGAR AD" prodavnica Smederevo
"TIGAR AD" prodavnica Kikinda
"TIGAR AD" prodavnica Vrbas
"TIGAR AD" prodavnica Subotica
"TIGAR AD" prodavnica Sremska Mitrovica
"TIGAR AD" prodavnica Petrovaradin
"TIGAR AD" prodavnica BOR
Servisi

Naziv prodavnice/servisa
"TIGAR AD" servis Beograd 1
"TIGAR AD"-servis Pirot 1
"TIGAR AD"-servis Novi Sad 1
"TIGAR AD"-servis Kruševac 1
"TIGAR AD" servis Niš 1
"TIGAR AD" servis Beograd 2
"TIGAR AD" servis Kragujevac
"TIGAR AD" servis Temerin
"TIGAR AD" servis Šabac
"TIGAR AD" servis Bečež
"TIGAR AD" servis Bačka Palanka
"TIGAR AD" servis Bor
"TIGAR AD" servis Zrenjanin
"TIGAR AD" servis Čačak
"TIGAR AD" servis Petrovaradin
"TIGAR AD" servis Vranje 2
"TIGAR AD" servis Sombor
"TIGAR AD" servis NIŠ II

Izvor: Funkcija komercijale

Mapa 5 – Mapa maloprodajnih objekata i servisa u Srbiji



Tabela 7 – Pregled servisa sa vrstom usluga koje pružaju

Redni broj	Grad	Tip	Naziv servisa	Vrsta servisa	Broj lokacija
1	Beograd	A	Beograd I	P+MP	2
2	Niš	B	Niš I	P+MPT	2
3	Beograd	B	Karaburma	P	1
4	Kragujevac	B	Kragujevac	P	1
5	Pirot	D	Pirot I	P	1
6	Temerin	D-C	Temerin	P	1
7	Šabac	D	Šabac	P	1
8	Čačak	D	Čačak	P	1
9	Bečej	D	Bečej	P	1
10	Bačka Palanka	D	Bačka Palanka	P	1
11	Zrenjanin	D	Zrenjanin	P	1
12	Sombor	E	Sombor	P	1
13	Niš II	E	Niš II	P	1
14	Novi Sad	E	Novi Sad I	P+MPT	2
15	Kruševac	B	Kruševac	P	1
16	Vranje	E	Vranje I	P	1

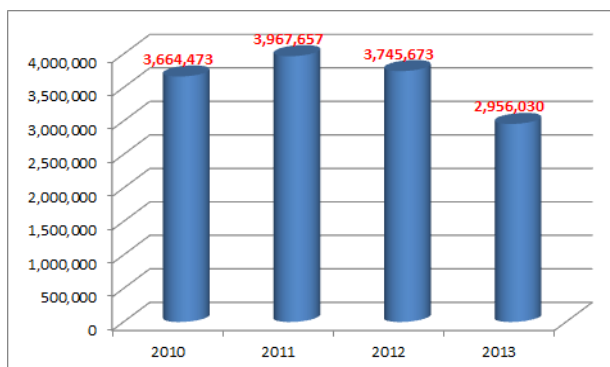
Izvor: Pregled funkcije komercijale

8. Društvo poseduje/iznajmljuje i tri poslovna prostora u Beogradu, od kojih se na lokaciji Resavska 2 nalazi predstavništvo, poslovni prostor u Francuskoj ulici a u zakup se uzima takođe i prostor na Terazijama.. U predstavništvu se obavljaju upravljačke i komercijalne aktivnosti. Pored toga postoje dva predstavništva i to u Novom Sadu i Nišu.

Prodaja i prihodi od prodaje

Prihod od prodaje Tigra a.d. je zabeležio nivo od 3,8 milijardi dinara u 2010. godini, 4 milijarde dinara u 2011. godini, 3,8 milijardi u 2012. godini i 3 milijarde dinara u 2013. godini.

Grafikon 6 – Kretanje prodaje Društva u protekle tri i po godine u hiljadama dinara



Prihodi od prodaje se sastoje od više segmenata i prikazani su u sledećoj tabeli:

Tabela 8 – Struktura prihoda prodaje Društva po godinama u hiljadama dinara

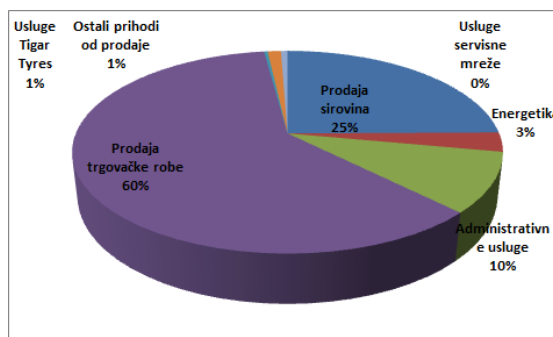
U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
Prodaja sirovina	804,986	1,169,193	876,365	734,427
Energetika	125,330	126,177	117,134	90,885
Administrativne usluge	268,343	255,075	281,617	281,822
Prodaja trgovačke robe	2,326,262	2,295,193	2,365,591	1,787,052
Usluge servisne mreže	25,654	20,354	21,455	9,150
Usluge Tigar Tyres	66,785	44,193	36,141	35,279
Ostali prihodi od prodaje	47,113	57,473	47,368	17,414
Ukupno	3,664,473	3,967,658	3,745,671	2,956,030

Izvor: Funkcija kontrolinga

Prihodi se sastoje od internih i eksternih prihoda od prodaje. Interni se odnose na prodaju društvima iz grupe i u njih spadaju prve tri stavke u strukturi prihoda dakle prodaja sirovina, energetika i administrativne usluge, deo prodaje trgovačke robe, kao i deo ostalih prihoda od prodaje. Učešće internih prihoda od prodaje u ukupnim se kreće između 36% i 43% u zavisnosti od godine posmatranja. Učešće izvoza u eksternim prihodima od prodaje iznosi 43%.

Struktura eksternih prihoda od prodaje data je na sledećem grafikonu.:

Grafikon 7 – Struktura prihoda od prodaje Društva



Struktura prodaje trgovačke robe je usmerena pre svega na prodaju proizvoda fabrika i izgleda prema sledećem

Tabela 9 – Struktura prodaje trgovačke robe Tigra a.d. u poslednje četiri godine po proizvodnim i trgovinskim programima

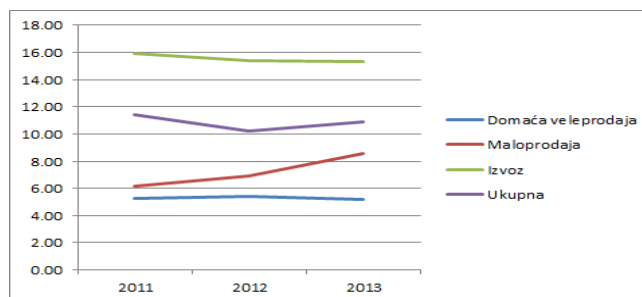
U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
Tigar Obuca	1,443,916	1,586,843	1,527,460	1,405,806
- Domaće tržište	383,888	356,733	486,068	370,123
- prodaja preko servisa	42,854	58,076	64,977	42,854
- prodaja preko radnji	61,613	48,603	65,421	61,613
- prodaja preko magacina	279,421	250,053	355,670	265,656
- Izvoz	1,060,029	1,230,110	1,041,392	1,035,682
Tigar Tehnička guma	328,867	391,777	489,165	376,588
- Domaće tržište	261,543	286,782	368,944	239,863
- prodaja preko servisa	9,972	18,858	11,301	5,554
- prodaja preko radnji	5,775	5,668	7,711	7,022
- prodaja preko magacina	245,796	262,257	349,932	227,287
- Izvoz	67,324	104,994	120,221	136,725
Tigar Hemijski proizvodi	192,356	110,784	108,016	59,685
- Domaće tržište	143,922	67,462	70,685	22,295
- prodaja preko servisa	3,321	3,291	3,007	1,020
- prodaja preko radnji	5,383	3,763	2,407	914
- prodaja preko magacina	135,218	60,408	65,270	20,361
- Izvoz	48,433	43,322	37,331	37,390
Gume	322,394	170,455	150,012	27,752
- prodaja preko servisa	248,376	139,863	127,554	16,835
- prodaja preko radnji	74,018	30,593	22,457	10,917
Obuća ostalih proizvođača	27,263	17,773	13,019	4,614
Komplementarni proizvodi	33,382	31,276	25,824	13,058

Izvor: Funkcija kontrolinga

Najveći deo plasmana se odbija preko magacina, odnosno preko veleprodaje. Od ukupne prodaje trgovačke robe 69% plasmana se odnosi na proizvode Obuće, 18% na proizvode TTG, 2% na prodaju THP (delom stoga što je THP prodavao svoje proizvode samostalno prvih godina), dok su gume činile 9% prodajnih prihoda. Posmatrano po kanalima prodaje najzastupljenija je veleprodaja sa 63% od ukupne domaće prodaje, dok je maloprodaja iznosila 37% učešća. Međutim takav trend sa godinama ide u korist veleprodaje, dok se maloprodaja smanjila na veoma nizak nivo. Trenutno maloprodaja beleži neprofitabilnost po svim kanalima prodaje, obzirom na to da je nivo prodaje izuzetno nizak.

Prodajne cene beleže rast kroz period po jedinici prodaje. Ovo je moguće tvrditi samo za Obuću pošto ne postoje podaci o količinskoj prodaji za ostale proizvodne programe. Sledeći grafikon pokazuje kretanje prosečne cene za proizvode obuće koji su prodavani preko Društva u dinarima po godinama:

Grafikon 8 – Kretanje prosečne prodajne cene u evrima po paru po godinama za program Obuće



Društvo vrši pružanje usluga prema zavisnim društvima prema sledećim uslovima:

Tabela 10 – Pregled iznosa administrativnih troškova koje Tigar a.d. fakturiše zavisnih društvima

EUR	mesečni iznos	godišnji iznos
Tigar Obuca	112.500,00	1.350.000,00
Tigar Hemijski proizvodi	10.833,33	130.000,00
Tigar Tehnička guma	70.833,33	850.000,00
Tigar Poslovni servis	2.000,00	24.000,00
Tigar Zaštitna radionica	1.250,00	15.000,00
Tigar Tours	250	3.000,00
Tigar Incon	5.000,00	60.000,00
Tigar Obezbeđenje	1.125,83	13.510,00
Tigar Inter risk	83,33	1.000,00
Tigar Ugostiteljstvo	3.791,67	45.500,00
Ukupno	207.667,50	2.492.010,00

Izvor: Funkcija kontrolinga

Usluge koje se pružaju prema Tigar Tyres se pre svega odnose na zakup poslovnog prostora u poslovnog zgradi, te druge administrativne usluge (IT podrška i izrada softvera, pravna podrška i sl.). Tigar a.d. izdaje u zakup sprat upravne zgrade Tigar Tyresu. Ukupan mesečni iznos prihoda od zakupa je 10,200 evra.

Posmatrano u 2013. Goidni nakon veoma niskog nivoa prodaje u prvom kvartalu, dolazi do poboljšanja u narednom periodu. Ukupna prodaja u četvrtom tromesečju niža je za 3 % u odnosu na prethodni kvartal, a za 108 % viša u odnosu na prvo tromesečje.

Tabela 11 – Pregled prodaje po kvartalima u 2013. Godini u hiljadama dinara

Neto prihodi od prodaje	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Obuća Tigar	190,188	389,216	482,573	464,757
Tehnička guma	60,426	118,225	95,767	102,171
Hemijski proizvodi	21,328	9,896	23,967	4,103
Gume	4,658	4,485	4,601	14,008
Ostali programi	7,198	3,887	2,807	3,980
TOTAL	283,797	525,709	609,715	589,018

Izvor: Funkcija kontrolinga

Prodaja Tigrovih proizvoda u toku 2013.godine iznosi blizu dve milijarde dinara, od čega je izvezeno 68 %. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u četvrtom kvartalu iznosi blizu 90 odsto. Prodaja programa obuće u četvrtom kvartalu 2013. je za 2 % niža u odnosu na isti period prošle godine. Drugu polovinu godine karakterišu intenzivne posete najvećih kupaca. U ovom periodu, sa predstavnicima Bernera, u Tigru su prvi put boravili i predstavnici Finske armije. Pored toga, Tigar su posetili i predstavnici STC-a, Decathlona, Ilse Jacobsena i Noveste.

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

Najznačajniji izvozni kupci za program TO su bili:

Tabela 12 – Prodaja Tigra a.d. po proizvodnom programu TO u 2012. i 2013 godini

RB	NAZIV KUPCA	PARI	VREDNOST RSD	% učešća
Izvoz Tigar Obuce po kupcima u dinarima za period januar-decembar 2013. godine				
1	BERNER	0	356,813,218	30.85%
2	"OXYPROD SRL"	0	152,144,720	13.15%
3	"ILSE JACOBSEN" DENMARK	0	132,534,155	11.46%
4	TIGAR KOMERC	0	87,139,647	7.53%
5	"TIGRA TREJD" DOO TRN, LAKTAŠI	0	49,516,626	4.28%
6	LINDSTROM & NILSSON AB	0	43,932,978	3.80%
7	BASIC ITALIA	0	39,892,322	3.45%
8	CALZATURIFICIO PATRIZIA S.R.L."ITALY	0	38,620,664	3.34%
9	"ITALBOOT" S.R.L.	0	28,957,914	2.50%
10	TIGAR-PARTNER	0	28,579,418	2.47%
Izvoz Tigar Obuce po kupcima u dinarima za period januar-decembar 2012. godine				
1	BERNER	174.503	403.877.905	35,43%
2	"ILSE JACOBSEN" DENMARK	73.067	195.619.357	17,16%
3	"OXYPROD SRL"	42.172	94.758.051	8,31%
4	TIGAR KOMERC	91.637	81.227.773	7,13%
5	NORDIC (LINDSTROM & NILSSON AB)	22.981	38.410.449	3,37%
6	"AJS" FRANCE	16.445	31.160.189	2,73%
7	TIGAR EUROPE	10.312	30.723.824	2,70%
8	BASIC ITALIA	19.848	29.577.100	2,59%
9	TIGAR-TREJD	27.779	25.350.809	2,22%
10	CALZATURIFICIO PATRIZIA S.R.L."ITALY	20.342	22.476.786	1,97%

Najznačajnija prodajna statistika Tigra a.d. za program TTG je bila:

Tabela 13 – Prodaja Tigra a.d. po proizvodnom programu TTG u 2012. i 2013 godini

RB	NAZIV KUPCA	PROGRAM	VREDNOST RSD	% učešća
Izvoz Tigar Tehničke gume po kupcima u dinarima za period januar-decembar 2013. godine				
1	"BLINKFYRAR" ŠVEDSKA	RECIKLAT	34,329,936	25.63%
2	"GEBRUDER EDER GMBH" AUSTRIA	SPORTSKI PROGRAM I IND.GUM.	27,296,324	20.38%
3	"FIP ARTICOLI TECNICI" S.R.L.	INDUSTRIJSKO GUMIRANJE	7,956,582	5.94%
4	"TIC ROULUNDS" ITALY	PROFILI I CEVI	7,236,963	5.40%
5	S.L.BRASI-TRADE LTD	PROFILI I CEVI	7,102,004	5.30%
6	"COMBISAFE INTERNATIONAL AB" SWEDEN	RECIKLAT	5,172,561	3.86%
7	PRONAL-FRANCE	PROGRAM SMESA	6,873,626	5.13%
8	"ATA BYGG-OCH MARKPROODUKTER AB" ŠVEDSKA	RECIKLAT	7,532,597	5.62%
9	"TRAFFICS A/S" DENMARK	RECIKLAT	6,080,520	4.54%
10	"FABRIKA NA KABLI FKN DOOEL" MAKEDONIJA	PROGRAM SMESA	4,480,439	3.34%
Izvoz Tigar Tehničke gume po kupcima u dinarima za period januar-decembar 2012. godine				
1	"BLINKFYRAR" ŠVEDSKA		40.290.039	33,21%
2	"FIP ARTICOLI TECNICI" S.R.L.		22.974.437	18,94%
3	"GEBRUDER EDER GMBH" AUSTRIA		8.657.396	7,14%
4	S.L.BRASI-TRADE LTD		6.370.268	5,25%
5	"FABRIKA NA KABLI FKN DOOL" MAKEDONIJA		5.788.699	4,77%
6	"ATA BYGG-OCH MARKPROODUKTER AB" ŠVEDSKA		5.311.594	4,38%
7	HEMECO EXPORT IMPORT		5.001.840	4,12%
8	PRONAL-FRANCE		4.273.228	3,52%
9	"TRAFFICS A/S" DENMARK		3.885.909	3,20%
10	"COMBISAFE INTERNATIONAL AB" SWEDEN		2.256.450	1,86%

U Tigar Tehničkoj gumi, nakon poboljšanja u drugom kvartalu dolazi do pada. Pored sezone godišnjih odmora, evidentno je da je izgubljen dobar deo kupaca, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nisal i RTB Bor prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu potražnje profila, udarnom programu Tehničke gume. Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost.

U cilju daljeg pronalaženja kvalitetnih kupaca za Tehničku gumu, u Tigru je boravio predstavnik Metsa kompanije koja je najveći proizvođač opreme za rudarsku industriju u svetu. Tehnička guma je u više navrata saradivala sa Metsom, ali su to uglavnom bili relativno mali poslovi u odnosu na mogućnosti i potrebe, pre svega Metsa. Ova poseta inicirana je od strane Metsa sa ciljem iznalaženja mogućnosti za mnogo veće učešće kapaciteta Tehničke gume, u potrebama ove firme.

Tigar hemijski proizvodi - nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja izazvanog požarom, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.

U pogledu nabavke cene ključnih materijala u toku četvrtog kvartala 2013, godine bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema ni najave povećanja cena za zadnji kvartal. I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Od sredine trećeg kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.

Organizacija i menadžment

Društvo je organizovano po funkcionalnom principu. Prema statutu je predviđeno da postoji 8 izvršnih direktora i to:

- ✓ ID za finansije
- ✓ ID za kvalitet
- ✓ ID za kadrove
- ✓ ID za komplementarne programe
- ✓ ID za proizvodne procese i programe
- ✓ ID za investicije i informacione tehnologije
- ✓ ID za komercijalu i marketing
- ✓ ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema

Organizacioni delovi su tako organizovani da postoji 9 funkcija, Tigar trade i Energane kao posebne organizacione jedinice, dakle u 11 organizacionih delova koji su direktno podređeni rukovodstvu, odnosno Generalnom direktoru i Izvršnim direktorima. U prvom i drugom upravljačkom nivou nalazi se 43 rukovodioca, od kojih su čak 13 direktori i izvršni direktori.

Organizaciona shema Tigra a.d. je data u okviru organizacione sheme Tigar Grupe u daljem tekstu Plana.

U ovom trenutku Društvo ima 250 zaposlenih na dan 31.3.2014. godine, od koji su 243 na neodređeno vreme, a 7 na određeno vreme, a sledeća tabela pokazuje strukturu zaposlenih po organizacionom delovima:

Tabela 14 – Pregled zaposlenih po funkcijama Tigra a.d.

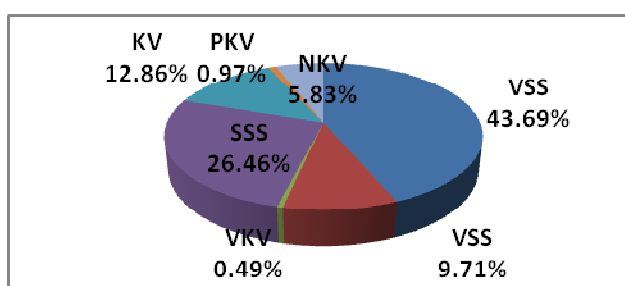
OJ	Ukupno
Tigar Trade	84
F. upravljanja	25
F. podrške k. upr.	16
F. kvaliteta	5
Finansijska funkcija	11
F. računovodstva	25
F. marketinga	7

OJ	Ukupno
Kadrovska funkcija	32
Pravna funkcija	8
IT funkcija	15
F. investicija	8
Tigar Energetika	14
UKUPNO:	250

Izvor: Kadrovska funkcija

U pogledu kvalifikacione strukture Društvo ima 44% zaposlenih sa visokom stručnom spremom, 10% sa višom i 26% sa srednjom stručnom spremom. Sledeći grafikon pokazuje strukturu zaposlenih prema kvalifikaciji:

Grafikon 9 – Struktura zaposlenih Tigra a.d. prema kvalifikaciji



Prosečna starost zaposlenih je 44 godine, a od ukupnog broja zaposlenih 45% čine žene. Osim 10 zaposlenih u Energani svi ostali su neproizvodni radnici.

Finansijska situacija i pokazatelji

Prema prezentiranim bilansima iz prethodne tri godine stanje bilansa uspeha Društva je prema sledećem. Napominjemo da su bilansi prezentirani u izvornom obliku. U 2012. godini su vršene korekcije bilansa u skladu sa nalazom revizora. Bilans uspeha u dinarima za protekle četiri godine odnosno period od 2010. – 2013. godine je dat u sledećoj tabeli:

Tabela 15 – Bilansi uspeha Tigra a.d. po godinama

U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2103
A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
I Poslovni prihodi (1+2+3+4+5)	3.817.469	4.113.622	3.797.210	2,974,944
1. Prihodi od prodaje	3.664.473	3.967.657	3.745.673	2,956,030
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118.190	118.160	21.694	0
3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	0	0	0
4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi	34.806	27.805	29.843	18,915
				0
II Poslovni rashodi (1+2+3+4+5)	3.679.302	4.102.655	4.024.794	2,874,399
1. Nabavna vrednost prodane robe	2.300.257	3.022.823	2.805.063	2,208,696
2. Troškovi materijala	281.648	192.715	160.739	100,951

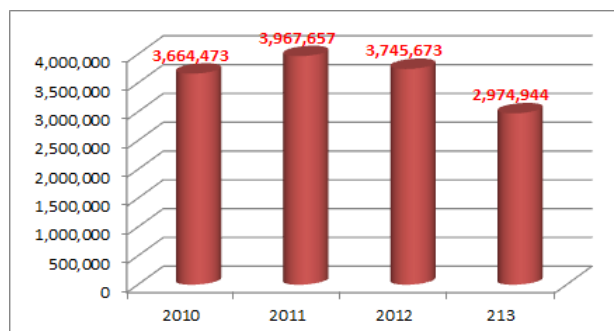
U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2103
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	489.045	519.952	524.877	293,014
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	53.764	51.908	270.328	55,610
5. Ostali poslovni rashodi	554.588	315.257	263.787	216,128
III Poslovni dobitak (I-II)	138.167	10.967	0	100,545
IV Poslovni gubitak (II-I)	0	0	227.584	0
V Finansijski prihodi	125.476	304.273	100.142	18,446
VI Finansijski rashodi	273.347	439.446	784.864	460,666
VII Ostali prihodi	239.769	310.830	386.530	90,791
VIII Ostali rashodi	156.701	34.361	1.634.959	458,997
IX Dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	73.364	152.263	0	0
X Gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	0	0	2.160.735	709,881
XI Neto dobitak poslovanja koje se obustavlja				
XII Neto gubitak poslovanja koje se obustavlja				
B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	73.364	152.263	0	0
V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	2.160.735	709,881
C. POREZ NA DOBITAK	25.259	30.267	38.928	0
1. Poreski rashod perioda	24.023	29.026	36.155	124
2. Odloženi poreski rashod perioda	1.236	1.241	2.773	37,024
3. Odloženi poreski prihod perioda	0	0	0	0
D. Isplaćena lična primanja poslodavcu	0	0	0	0
E. NETO DOBITAK (GUBITAK)	48.105	121.996	-2.199.663	-672,981

Izvor: Finansijski izveštaji za navedene periode

Evidentan je pad prihoda u 2012. godini, kada je evidentiran i poslovni gubitak. U 2013. godini dolazi do daljeg pada prihoda, pre svega iz razloga nefunkcionisanja proizvodnje u prva tri meseca te godine, ali dolazi do poslovnog dobitka pre svega iz razloga sniženja troškova zarada i ostalih poslovnih rashoda.

Sledeći grafikon prikazuje kretanje prodaje u protekle tri godine:

Grafikon 10 - Kretanje poslovnih prihoda Tigra a.d.



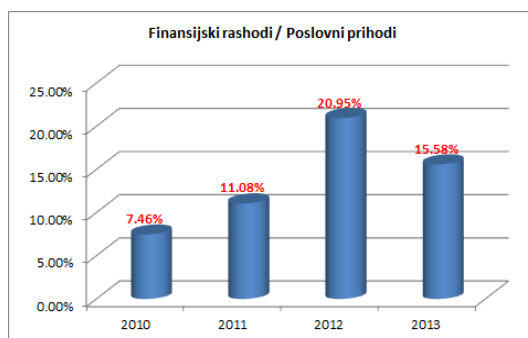
Iz prethodnog se jasno vidi da dolazi do pada bruto marže sa 29% na 20% u 2012. godini. Sa trendom oporavka u 2013. godini kada iznosi 22%. Sledeća tabela pokazuje kretanje marže, te učešća troškova zarada i finansijskih rashoda u prihodima:

Tabela 16 – Kretanje bruto marže, zarada i finansijskih rashoda u Tigru a.d. za protekli period

U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
Bruto marža	1,082,568.00	752,119.00	779,871.00	646,382.13
Bruto marža / Poslovni prihod	29.54%	18.96%	20.82%	21.87%
Učešće zarada u ukupnih prihodima	13.35%	13.10%	14.01%	9.91%
Finansijski rashodi / Poslovni prihodi	7.46%	11.08%	20.95%	15.58%

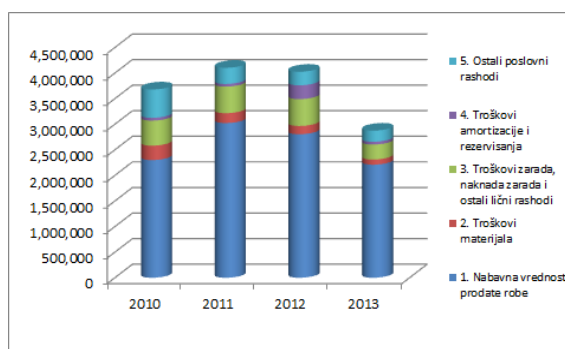
Učešće zarada i finansijskih rashoda u ukupnim prihodima je izuzetno visoko i sa stalnom tendencijom rasta, tako da u 2012. godini čini 35% ukupnih prihoda. Ove dve vrste troškova su praktično najveći generator gubitka na kraju poslovne godine. U 2013. Godini je zabeležen tren sniženja ovih troškova koji su sniženi za 10% učešća u ukupnim prihodima i tada su u zbiru iznosili 25%. Finansijski rashodi su naročito porasli, zbog rastućeg trenda zaduživanja, a prikazani su na sledećem grafikonu:

Grafikon 11 – Učešće finansijskih rashoda u ukupnim prihodima Tigra a.d. po godinama



U strukturi troškova dominiraju zarade. Sledeći grafikon pokazuje kretanje troškova i njihove strukture po godinama:

Grafikon 12 - Kretanje strukture rashoda Tigra a.d. po godinama



U strukturi ostalih poslovnih rashoda dominiraju troškovi ostalih neproizvodnih usluga u koje ulaze razne vrste troškova od advokatskih, preko konsultantskih i sl. a 23% ukupnim učešćem u ostalim poslovnim rashodima, potom troškovi zakupa sa 16% učešća, te transportne usluge i usluge reklame i propagande sa po 5% učešća.

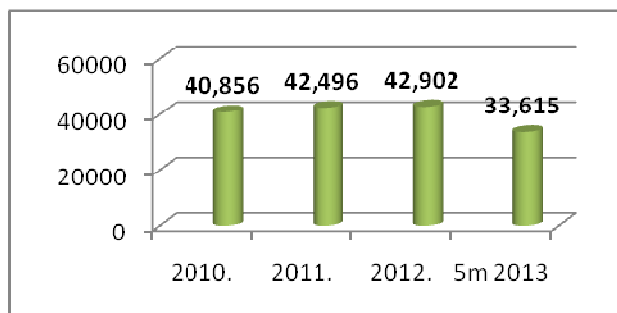
Društvo je uzimalo u zakup više objekata od koji je najviši iznos zakupa objekta predstavništva u Beogradu u ul. Bulevar Arsenija Čarnojevića, gde je mesečni iznos zakupa iznosio 4,800 evra mesečno. Pored toga iznajmljuju se 12 objekata maloprodajne i servisne mreže u ukupnom

iznosu od 11,128 evra mesečno, kao i jedan objekat u blizini Pirota sa cenom od 100 evra mesečno. Ukupni troškovi zakupa prema tome su veći od 28,000 evra mesečno.

U toku 2013 godine Društvo je u sklopu mera za racionalizaciju poslovanja otkazalo zakup predstavništva u Beogradu i napravilo plan redukcije zakupa maloprodajne mreže, što je dovelo do ušteda.

Kretanje prosečnih zarada Tigra a.d. po godinama na neto osnovi je dato na sledećem grafikonu:

Grafikon 13 – Kretanje prosečne neto zarade Tigra a.d. po godinama u dinarima



Poslovni rezultat, kao i EBITDA prikazuju stalni pad, tako da u 2012. godini dolazi do negativnog rezultata po svim ratio brojevima, sa relativnim ozdravljenjem u prvoj polovini 2013. godini, koji su prikazani u sledećoj tabeli (u 2012. godini su vršene korekcije bilansa u skladu sa nalazom revizora pa je iz tog razloga rezultat izuzetno negativno):

Tabela 17 – Pokazatelji uspeha za Tigar a.d. po godinama

	2010	2011	2012	2013
EBITDA/ Poslovni prihod	5.03%	1.53%	7.12%	5.25%
EBIT / Poslovni prihod	3.62%	0.27%	0.00%	3.38%
Neto dobitak / Poslovni prihod	1.26%	2.97%	-57.93%	-22.62%

Prezentirani bilansi stanja za protekle tri godine i prvu polovinu tekuće godine su dati u sledećoj tabeli u dinarima. Za 2012. Godinu su izvršene korekcije prema nalazu revizora.

Tabela 18 – Bilans stanja Tigra a.d. za period od 2010. do 2013. godine

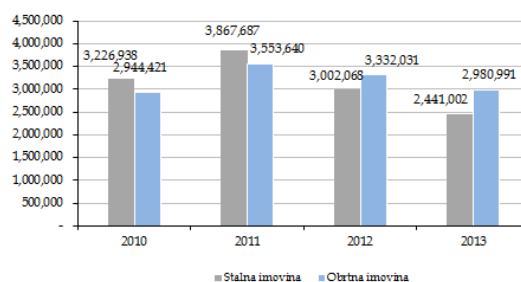
U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
A. STALNA IMOVINA	3.226.938	3.867.687	3.002.068	2,441,002
I Neuplaćeni upisani kapital	0	0	0	0
II Goodwill	0	0	0	0
III Nematerijalna ulaganja	24.030	23.913	40.138	27,818
IV Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva (1+2+3)	1.042.031	1.453.626	1.607.821	1,509,553
1. Nekretnine, postrojenja i oprema	1.042.031	1.226.615	1.152.377	1,113,858
2. Investicione nekretnine	0	227.011	455.444	395,695
3. Biološka sredstva	0	0	0	0
V Dugoročni finansijski plasmani (1+2)	2.160.877	2.390.148	1.354.109	903,631
1. Učešće u kapitalu	2.115.409	2.348.428	1.315.364	891,561
2. Ostali dugoročni finansijski plasmani	45.468	41.720	38.745	12,070

U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
B. OBRтна IMOVINA	2.944.421	3.553.640	3.332.031	2,980,991
I Zalihe	880.900	986.031	659.332	621,303
II Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	20.039	6.846	6.337	0
III Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina (1+2+3+4+5)	2.043.482	2.560.763	2.666.362	2,359,688
1. Potraživanja	1.627.244	2.071.781	2.154.510	2,064,288
2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	908	0	122	0
3. Kratkoročni finansijski plasmani	51.042	89.169	120.752	276,539
4. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	227.195	155.262	7.571	2,088
5. Porez na dodatu vrednosti i AVR	137.093	244.551	383.407	16,773
IV Odložena poreska sredstva	0	0	0	0
C. POSLOVNA IMOVINA (A+B)	6.171.359	7.421.327	6.334.099	5,421,992
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA				
E. UKUPNA AKTIVA (V+G)	6.171.359	7.421.327	6.334.099	5,421,992
F. VANBILANSNA AKTIVA				
A. SOPSTVENI KAPITAL	2.800.750	2.884.851	810.790	82,684
I Osnovni kapital	2.062.152	2.062.152	2.062.152	642,704
II Neuplaćeni upisani kapital				0
III Rezerve	206.215	206.215	206.215	143
IV Revalorizacione rezerve	0	0	167.943	112,818
V. Nerealizovani dobitci po osnovu hartija od vrednosti				0
VI. Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti				0
VII. Neraspoređeni dobitak	581.886	665.987	623.646	0
VIII. Gubitak	49.503	49.503	2.249.166	672,981
IX. Otkupljene sopstvene akcije				0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.367.236	4.531.862	5.486.285	5,339,309
I Dugoročna rezervisanja	12.842	12.577	224.262	220,631
II Dugoročne obaveze (1+2)	639.769	754.450	533.379	355,894
1. Dugoročni krediti	436.914	152.601	532.961	355,894
2. Ostale dugoročne obaveze	202.855	601.849	418	0
III Kratkoročne obaveze (1+2+3+4+5+6)	2.714.625	3.764.835	4.728.644	4,762,784
1. Kratkoročne finansijske obaveze	1.410.182	2.500.849	2.667.176	3,073,552
2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	0	0	0	0
3. Obaveze iz poslovanja	1.166.539	1.025.128	1.539.184	1,099,362
4. Ostale kratkoročne obaveze	68.116	138.597	362.498	539,487
5. Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih rashoda i PVR	57.178	73.989	119.795	33,605
6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	12.610	26.272	39.991	16,778
IV Odložene poreske obaveze	3.373	4.614	37.024	
C. UKUPNA PASIVA	6.171.359	7.421.327	6.334.099	5,421,992

Izvor: Finansijski izveštaji Društva

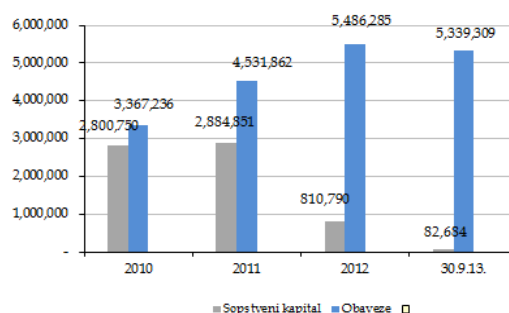
Primetan je rast stalne imovine dok obrtna imovina ostvaruje pad u 2012. i 2013. godini:

Grafikon 14 – Odnos stalne i obrtne imovine Tigra a.d. po godinama



Sa druge strane postoji izuzetno visok rast kratkoročnih obaveza, pre svega kroz kreditno zaduženje, odnosno dospeće kredita i rast komercijalnih obaveza:

Grafikon 15 – Odnos sopstvenog kapitala i obaveza Tigra a.d. po godinama



Sledeća tabela prikazuje selekciju odabranih pokazatelja poslovanja u prethodne četiri godine:

Tabela 19 – Odabrani pokazatelji poslovanja Tigra a.d. po godinama

U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013.
Neto obrtni kapital	229,796.00	(211,195.00)	(1,396,613.00)	(1,781,793.02)
Opšti racio likvidnosti	1.08	0.94	0.70	0.63
Racio ukupne zaduženosti	1.20	1.57	6.77	64.58
Broj dana plaćanja obaveza	52.99	110.01	161.21	193.56
Broj dana naplate potraživanja	77.79	164.11	203.12	258.81
Koeficijent obrta sopstvenog kapitala	2.73	1.45	2.05	6.66
Stopa poslovnog dobitka	3.62%	0.27%	0.00%	3.38%
Stopa neto dobitka	1.26%	2.97%	-57.93%	-22.62%
Prinos na poslovnu imovinu (ROA)	4.48%	0.16%	0.00%	1.71%
Prinos na sopstveni kapital (ROE)	3.44%	4.29%	-119.04%	-150.64%
Stepen pokrića kamata	1.27	1.35	(1.75)	(0.46)

Neto obrtni kapital pokazuje izuzetno visok nivo pada od 2010. godine kada je poslednji put bio pozitivan do 2012. godine kada beleži negativan rezultat za preko 1,3 milijarde dinara, a u 2013. godini 1,8 milijardi dinara.

Likvidnost u istom periodu beleži konstantan pad sa 1,08 na 0,63 posmatrano kroz opšti racio likvidnosti, dok zaduženost raste. Broj dana plaćanja obaveza raste sa 25 u 2010. godini na čak 258 dana u 2013. godini.

Bilans uspeha za period od početka godine do 31.3.2014. godine i bilnas stanja na dan 31.3.2014. godine su dati u sledećim tabelama:

Tabela 20 – Bilans uspeha Tigra a.d. za period 1.1. do 31.3.2014. godine

U hiljadama RSD	1.1.-31.3.2014.
A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	
I Poslovni prihodi (1+2+3+4+5)	380,588
1. Prihodi od prodaje	376,181
2. Prihodi od aktiviranja učinka i robe	0
3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0
4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0
5. Ostali poslovni prihodi	4,407
II Poslovni rashodi (1+2+3+4+5)	378,100
1. Nabavna vrednost prodate robe	233,021
2. Troškovi materijala	23,836
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	62,761
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,386
5. Ostali poslovni rashodi	46,096
III Poslovni dobitak (I-II)	2,488
IV Poslovni gubitak (II-I)	0
V Finansijski prihodi	2,540
VI Finansijski rashodi	130,558
VII Ostali prihodi	5,662
VIII Ostali rashodi	3,021
IX Dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	0
X Gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	122,889

Izvor: Finansijski izveštaji za navedene periode

Za razliku od istog perioda prethodne godine dolazi do poslovnog dobitka, ali je nivo prodaje bio na relativno niskom nivou u poređenju sa prethodnim kvartalima zbog blokade računa i nemogućnosti prodaje na prethodnom nivou, te redovnog snabdevanja repromaterijalom.

Tabela 21 – Bilans stanja Tigra a.d. na dan 31.3.2014. godine

U hiljadama RSD	31.3.2014
A. STALNA IMOVINA	2,405,696
I Neuplaćeni upisani kapital	0
II Goodwill	0
III Nematerijalna ulaganja	27,162
IV Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva (1+2+3)	1,498,244
1. Nekretnine, postrojenja i oprema	1,102,549
2. Investicione nekretnine	395,695
3. Biološka sredstva	0
V Dugoročni finansijski plasmani (1+2)	880,290
1. Učešće u kapitalu	868,220
2. Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070

U hiljadama RSD	31.3.2014
B. OBRTNA IMOVINA	2,849,100
I Zalihe	479,921
II Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	0
III Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina (1+2+3+4+5)	2,369,179
1. Potraživanja	2,094,604
2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	0
3. Kratkoročni finansijski plasmani	256,848
4. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	2,497
5. Porez na dodatu vrednosti i AVR	15,230
IV Odložena poreska sredstva	0
C. POSLOVNA IMOVINA (A+B)	5,254,796
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	192034
E. UKUPNA AKTIVA (V+G)	5,446,830
F. VANBILANSNA AKTIVA	
A. SOPSTVENI KAPITAL	82,684
I Osnovni kapital	642,704
II Neuplaćeni upisani kapital	0
III Rezerve	143
IV Revalorizacione rezerve	112,818
V. Nerealizovani dobitci po osnovu hartija od vrednosti	0
VI. Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti	0
VII. Neraspoređeni dobitak	0
VIII. Gubitak	755,664
IX. Otkupljene sopstvene akcije	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,446,830
I Dugoročna rezervisanja	221,956
II Dugoročne obaveze (1+2)	639,854
1. Dugoročni krediti	639,854
2. Ostale dugoročne obaveze	0
III Kratkoročne obaveze (1+2+3+4+5+6)	4,585,020
1. Kratkoročne finansijske obaveze	2,800,080
2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	0
3. Obaveze iz poslovanja	1,029,559
4. Ostale kratkoročne obaveze	660,878
5. Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih rashoda i PVR	79,524
6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	15,180
IV Odložene poreske obaveze	
C. UKUPNA PASIVA	5,446,830

Izvor: Finansijski izveštaji Društva

Na dan 31.3.2014. godine kapital pokazuje negativan iznos usled gubitaka i niske vrednosti iz prethodno posmatranog perioda, pre svega iz razloga korekcija bilansa iz 2012. godine prema nalazu revizora.

Analiza obaveza Društva

Na dan 31.3. 2014. godine, prema bilansnim podacima Društva, ukupne obaveze prema poveriocima (bez računovodstvenih kategorija i rezervisanja) iznose prema sledećem:

Tabela 22 – Pregled obaveza Tigra a.d. u evrima i dinarima na dan 31.3.2014. godine

Vrsta obaveze	U dinarima	U evrima
Krediti	3,851,576,873.30	33,380,369.28
Zavisna preduzeća	313,252,339.52	2,714,856.32
Dobavljači	751,877,848.81	6,516,281.21
Neto zarade	71,195,830.94	617,031.15
Poreska uprava	117,250,376.15	1,016,170.94
Lokalna samouprava	24,205,815.55	209,783.94
Dividende	47,319,691.14	410,104.40
Zakupi	2,844,341.00	24,650.98
Ukupno	5,179,523,116.41	44,889,248.22

Pored navedenog vanbilansne obaveze po jemstvima iznose:

Tabela 23 – Pregled obaveza po datim jemstvima Tigra a.d. u evrima i dinarima na dan 31.3.2014. godine

jemstva	Dinara	Eura
DEG – kredit Tigar obuće	873,127,058.41	7,567,108.74
Hypo Alpe adria banka – Krediti Tigar obuće i Tigar tehničke gume	574,707,909.14	4,980,806.86
Ukupno	1,447,834,967.55	12,547,915.60

Polazeći od prethodnih tabela proizilazi da je ukupan dug Tigra a.d. 6,6 milijardi dinara, odnosno 57,4 miliona evra.

Obaveze prema eksternim dobavljačima se odnose na obaveze prema dobavljačima za repromaterijal, robu i ostale usluge. Najveći iznose se odnosi na obaveze prema dobavljaču Farima koji iznosi 278 milina dinara. Ostali poverioci dobavljači imaju značajno manje iznose potraživanja.

Obaveze za zarade i naknade zarade, kao i ostale obaveze prema zaposlenima čine zaostale neisplaćene zarade za period od novembra 2013. godine do marta 2014. godine.

Obaveze za poreze i doprinose se odnose na obaveze prema Poreskoj upravi i to za obaveze koje se nalaze u mirovanju, odnosno u otplati po odnosnom zakonu u iznosu od 74 miliona dinara, dok su ostatak od 43 miliona ukalkulisana a neplaćene obaveze za poreze. Ukupno je dospelo 7,5 miliona dinara poreza.

Obaveze za dividende se odnose na isplatu dividendi za 2010. godinu, prema odluci Skupština akcionara a koja nije izvršena do danas u iznosu od 32 miliona dinara, dok se iznos od 15 miliona dinara odnosi na obaveze za neisplaćene dividende za ranije periode, po kojima nije

došlo do isplate iz raznih razloga, uglavnom iz razloga nepostojanja adekvatnih uplatinih računa.

Pregled obaveza po kreditima na dan 31.3.2014. godine je dat u narednoj tabeli u evrima:

Tabela 24 – Pregled kreditnih obaveza Tigra a.d. u evrima

Broj kredita	Banka	Iznos u evrima	Iznos u dinarima
105011452046327219		259,544.03	29,947,357.89
105011452050976041		422,432.13	48,742,120.10
105011452052204352		204,630.05	23,611,136.02
105011453000416697		753,934.45	86,992,349.70
Ukupno	AIK Banka	1,640,540.66	189,292,963.71
54-420-03076173		400,361.70	46,195,534.47
54-420-01259696		2,247,998.55	259,384,188.79
1920/2767		350,531.12	40,445,857.70
54-420-0125302.7		362,653.57	41,844,600.40
Ukupno	Intesa banka	3,361,544.93	387,870,181.36
791/12		1,010,057.38	116,544,966.19
2570/10		240,622.57	27,764,115.42
344/12		505,171.04	58,288,907.94
Ukupno	PBB u stečaju	1,755,851.00	202,597,989.55
61823003		325,607.78	37,570,091.03
61823002		415,364.88	47,926,668.45
61823004		2,989,559.94	344,948,878.78
Ukupno	PŠ Banka	3,730,532.60	430,445,638.26
295000000914835533		384,602.32	44,377,146.77
295000000914948150		338,435.87	39,050,253.64
295000000914875691		331,254.22	38,221,602.55
295000000914927489		904,369.55	104,350,227.96
295000000914927392		901,239.12	103,989,024.86
295000000914927295		890,887.66	102,794,626.82
295000000914905470		331,756.24	38,279,527.87
2295000000915052328		2,768,145.28	319,401,059.06
Ukupno	Srpska banka	6,850,690.25	790,463,469.53
243767		2,988,097.19	344,780,100.22
231/11		529,810.53	61,131,923.10
08/11		837,906.78	96,681,454.68
Ukupno	Societe Generale banka	4,355,814.50	502,593,478.00

Broj kredita	Banka	Iznos u evrima	Iznos u dinarima
1240/12		537,390.31	62,006,512.75
Ukupno	AOFI	537,390.31	62,006,512.75
10315100-5101187218		492,007.14	56,769,997.85
Ukupno	Erste Banka	492,007.14	56,769,997.85
HO-030/11		558,671.24	64,462,002.21
	EFG Banka	558,671.24	64,462,002.21
420-673		1,733,335.07	200,000,000.00
Ukupno	Ministarstvo finansija RS	1,733,335.07	200,000,000.00
22705		2,783,887.34	321,217,449.07
02/1321		1,565,867.18	180,676,801.63
02/1464		1,182,847.35	136,482,250.06
Ukupno	Fond za razvoj RS	5,532,601.87	638,376,500.75
Obveznice 1. emisija		591,954.60	68,302,385.54
Ukupno	Komercijalna banka	591,954.60	68,302,385.54
Obveznice 1. emisija		322,687.83	37,233,173.92
Obveznice 2. emisija		132,021.51	15,233,235.92
Ukupno	Winer	454,709.34	52,466,409.84
Obveznice 2. emisija		52,140.27	6,016,178.97
Obveznice 3. emisija		60,582.59	6,990,292.13
Ukupno	Winer Re	112,722.86	13,006,471.10
Obveznice 1. emisija		43,940.15	5,070,012.24
Obveznice 2. emisija		57,783.78	6,667,352.56
Obveznice 3. emisija		48,425.58	5,587,561.34
Ukupno	Takovo osiguranje	150,149.51	17,324,926.14
<u>Obveznice 2. emisija</u>		<u>126,095.88</u>	<u>14,549,510.61</u>
<u>Obveznice 3. emisija</u>		<u>154,924.15</u>	<u>17,875,499.27</u>
Ukupno	DDOR	281,017.03	32,425,009.88
Obveznice 3. emisija		164,342.21	18,962,543.73
Ukupno	Jubmes banka	164,342.21	18,962,543.73
Dinarske obveznice		582,524.46	67,214,293.55
Ukupno	Dunav Osiguranje	582,524.46	67,214,293.55

Broj kredita	Banka	Iznos u evrima	Iznos u dinarima
Dinarske obveznice		493,966.69	56,996,099.54
Ukupno	Slobodna zona Pirot	493,966.69	56,996,099.54

Prema dobijenim podacima na dan 31.3.2014. godine ukupni dugovi prema bankama i drugim finansijskim organizacijama su 33,4 miliona evra, od čega se na glavnici odnosi 29,0 miliona evra, dok su dospеле, a neplaćene kamate 3,8 miliona evra. Prosečno učešće kamate u ukupnom dugovanju je 11%.

Posmatrano zajedno sa datim jemstvima po kreditima Tigar obuće i Tigar tehničke gume, ukupne obaveze iznose 45,9 miliona evra, od čega su kamate 4,8 miliona evra, a glavnica 41,1 milion evra. Učešće kamate u dugu iznosi 10%. Ujedno to su i kreditna dugovanja na konsolidovanom nivou.

Dugovanja po zaduženjima u dinarima čine 59% ukupnih obaveza prema bankama posmatrano prema ukupnim obavezama sa jemstvima. Prosečna kamatna stopa na dinarske kredite iznosi 12,89%, što je za više od 1,5% više od eskontne stope NBS. Međutim, ukoliko se izuzmu jako povoljne pozajmice i krediti dobijeni u poslednje vreme od Fonda za razvoj i Ministarstva finansija, dolazi se do prosečne kamatne stope na dinarske obaveze od 20,98%, što je izuzetno visoko, naročito u uslovima mirovanja kursa.

Dugovanja po zaduženjima u evrima čine 41% ukupnih obaveza prema bankama. Prosečna kamatna stopa na kredite u evrima iznosi 6,18%, što je za više od 5,8% više od tromesečnog EURIBORA.

Posmatrajući strukturu zaduženja prema poveriocu, Tigar a.d. ima srednju zavisnost, s obzirom na to da polovinu kredita duguje prema 4 poverioca, dok se 31% duga odnosi na dva poverioca. To sa jedne strane omogućava diversifikaciju, ali sa druge strane onemogućava sistematično pregovaranje, s obzirom na to da se radi o 19 poverilaca, odnosno sa dugovanjima po obveznicama o ukupno 21 poverilac. Sledeća tabela pokazuje dugovanja prema učešću poverilaca:

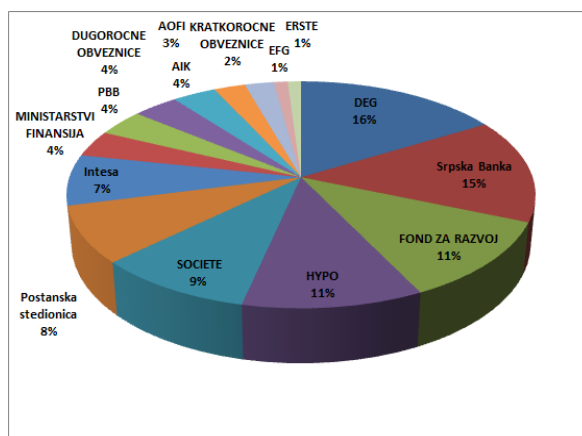
Tabela 25 – Učešće pojedinih poverilaca po osnovu kredita u ukupnim kreditnim dugovima, na dan 31.3.2014. godine

Banka / Poverilac	Iznos u evrima	Učešće
DEG	7,567,108.74	16.48%
Srpska Banka	6,850,690.25	14.92%
Fond za razvoj RS	5,532,601.87	12.05%
Hypo Alpe Adria Banka	4,980,806.86	10.85%
Societe General Banka Srbija	4,355,814.50	9.49%
Banka poštanska štedionica	3,730,532.60	8.12%
Intesa banka	3,361,544.93	7.32%
PBB u stečaju	1,755,851.00	3.82%
DUGOROCNE OBVEZNICE	1,745,540.09	3.80%
Ministarstvo finansija RS	1,733,335.07	3.77%
AIK Banka	1,640,540.66	3.57%

Banka / Poverilac	Iznos u evrima	Učešće
KRATKOROCNE OBVEZNICE	1,076,491.15	2.34%
EFG Eurobanka	558,671.24	1.22%
AOFI	537,390.31	1.17%
Erste Banka	492,007.14	1.07%
Ukupno	45,918,926.42	100.00%

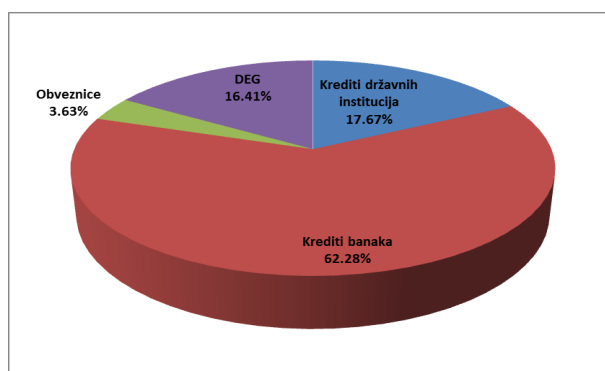
Grafički struktura bi se mogla pokazati na sledeći način:

Grafikon 16 - Učešće pojedinih poverilaca po osnovu kredita u ukupnim kreditnim dugovima, na dan 31.3.2014. godine



Najviše se duguje komercijalnim bankama i to 28,7 miliona evra ili 62% ukupnih obaveza, dok je dug prema državnim institucijama po osnovu kredita 8,1 miliona evra, odnosno 18% ukupnih dugova po kreditima. Struktura duga prema vrsti poverilaca i karakteru je data na sledećem grafikonu:

Grafikon 17 – Struktura kreditnih obaveza prema vrsti poverilaca, na dan 31.3.2014. godine



Ukupna prosečna kamatna stopa na postojeća dugovanja je 9,4% i iziskuje 3,9 miliona evra godišnje samo za izmirenje kamata, što je veoma visok nivo u odnosu na prihode Tigra a.d.

Prema korisnicima kredita, najviše kredita je uzeto na Tigar a.d., potom na Tigar Obuču. Sledeća tabela prikazuje kreditnu zaduženost pojedinih društava iz sastava Grupe:

Tabela 26 – Pregled kreditnog zaduženja po pojedinim društvima iz sastava Grupe

	Iznos kredita u evrima
Tigar a.d. – direktni krediti	33,380,369.28
Jemstva Tigra a.d. za kredite društava iz Tigar Grupe:	
Tigar Obuća – kredit Hypo Alpe Adria Banke i DEG-a	10,044,835.20
Tigar TG – Krediti Hypo Alpe Adria banke	2,503,080.40
P Kanal - Banka Intesa	3,612.86
Ukupno	45,931,897.74

Sledeća tabela prikazuje kredite po kojima je Tigar a.d. jamac:

Tabela 27 – Pregled kredita po kojima je Tigar a.d. jamac

Broj kredita	Banka	Korisnik kredita	Vrsta jemstva	Iznos u evrima	Iznos u dinarima
2667/12		Tigar obuća	Hipotekarno (deo)	2,477,726.46	285,891,228.72
2335/09		Tigar TG	Hipotekarno (deo)	1,827,049.49	210,813,191.88
1430/09		Tigar TG	Obično	676,030.91	78,003,488.53
Ukupno	Hypo Alpe Adria Banka			4,980,806.86	574,707,909.14
		Tigar obuća	Obično	7,567,108.74	873,127,058.41
Ukupno	DEG			7,567,108.74	873,127,058.41
	Banka Intesa	P kanal	Obično	3,612.86	416,852.47

Postojeća obezbeđenja po kreditima iznose, prema dostupnim procenama 34,8 miliona evra u u ukupnim kolateralima, kako Tigra a.d., tako i drugih članica Tigar Grupe, a koja su vezana za obaveze Tigra a.d. prema procenama vrednosti nepokretnosti koja su služila kao osnov za dobijanje kredita ili su rađena u prethodnim periodima po zahtevu ovih poverilaca. U sledećoj tabeli su prikazani objekti i oprema pod hipotekom prema podacima Funkcije finansija:

Tabela 28 – Pregled kredita i kolaterala upisanih po osnovu kreditnog zaduženja Društva sa procenjenom vrednošću hipoteka i zaloga prema procenama vrednosti koje su rađene na zahtev poverilaca, od slučaja do slučaja u prethodnom periodu

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolaterala	Vlasnik kolaterala	Vrednost kolaterala u EUR
AOFI									
KR-1240/12	EUR	05.11.12.	500,000.00	537,390.31	Tigar Obuća	Zaloga robe	Skladište 83111-Ul. Srpskih vladara bb	Tigar AD	476,682.59
AIK banka									
105011452046327219	RS D	27.02.12.	22,165,352.99	29,961,395.58	Tigar obuća, Tigar tehnička guma, Tigar hemijski	Nepokretnost Čačak	KO Čačak, ln.9281, br.parc. 4458/54	Tigar a.d.	120,700.00

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolateralala	Vlasnik kolateralala	Vrednost kolateralala u EUR
proizvodi									
						Nepokretnost Novi Sad	KO Novi Sad, In.19500,br.parc. 44694/8	Tigar a.d.	248600.00
						Prodajni servis Stop & drive, Pirot	Ko Pirot grad, In. 7950, parcela 3390/42, br. parc. 4486/3	Tigar a.d.	385,698.87
						Nepokretnost u ulici Narodnih heroja 114	Ko Pirot grad In. 8292, br. parcele 4070/82	Tigar a.d.	74,322.40
						Nepokretnost u ulici Trg republike78, Pirot	Ko Pirot grad, In. 8680, br. parcele 799	Tigar a.d.	76,099.00
						Zaloga potraživanja - ugovori sa kupcima	Isplaćeni ugovori	Tigar a.d.	0,00
105011452 050976041	RS D	29.05.1 2	37,000,000 .00	48,742,751.6 7	Tigar obuća, Tigar tehnička guma, Tigar hemijski proizvodi	Nepokretnost Čačak	KO Čačak, In.9281,br.parc. 4458/54	Tigar a.d.	120,700.00
						Nepokretnost Novi Sad	KO Novi Sad, In.19500,br.parc. 44694/8	Tigar a.d.	283,429.00
						Prodajni servis Stop & drive, Pirot	Ko Pirot grad, In. 7950, parcela 3390/42, br. parc. 4486/3	Tigar a.d.	385,698.87
						Nepokretnost u ulici Narodnih heroja 114	Ko Pirot grad In. 8292, br. parcele 4070/82	Tigar a.d.	74,322.40
						Nepokretnost u ulici Trg republike78, Pirot	Ko Pirot grad, In. 8680, KP br.799 KO Pirot-grad	Tigar a.d.	76,099.00
						Zaloga potraživanja - ugovori sa kupcima	Kupac Best man - nisu na snazi	Tigar a.d.	0,00
						Zaloga potraživanja - ugovori sa kupcima	Ema Pozarecac – nisu na snazi	Tigar a.d.	0,00
105011453 000416697	EU R	29.05.1 2	639,747.49	740,687.19	Tigar obuća, Tigar tehnička guma, Tigar hemijski proizvodi	Nepokretnost Čačak	KO Čačak, In.9281,br.parc. 4458/54	Tigar a.d.	120,700.00
						Nepokretnost Novi Sad	KO Novi Sad, In.19500,br.parc. 44694/8	Tigar a.d.	283,429.00
						Prodajni servis Stop & drive, Pirot	Ko Pirot grad, In. 7950, parcela 3390/42, br. parc. 4486/3	Tigar a.d.	385,698.87
						Nepokretnost u ulici Narodnih heroja 114	Ko Pirot grad In. 8292, br. parcele 4070/82	Tigar a.d.	74,322.40

UPPR za Tigar a.d. Pirot

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolateralala	Vlasnik kolateralala	Vrednost kolateralala u EUR
						Nepokretnost u ulici Trg republike78, Pirot	Ko Pirot grad, In. 8680, KP br.799 KO Pirot-grad	Tigar a.d.	76,099.00
						Zaloga nad potraživanjem	Ugovor sa Vojskom RS – nije na snazi	Tigar a.d.	0,00
105011452 052204352	RS D	08.08.1 2	17,660,800 .54	23,621,143.8 1	Tigar obuća, Tigar tehnička guma, Tigar hemijski proizvodi	Nepokretnost Čačak	KO Čačak, In.9281, br.parc. 4458/54	Tigar a.d.	120,700.00
						Nepokretnost Novi Sad	KO Novi Sad, In.19500,br.parc. 4694/8	Tigar a.d.	283,429.00
						Prodajni servis Stop & drive, Pirot	Ko Pirot grad, In. 7950, parcela 3390/42, br. parc. 4486/3	Tigar a.d.	385,698.87
						Nepokretnost u ulici Narodnih heroja 114	Ko Pirot grad In. 8292, br. parcele 4070/82	Tigar a.d.	74,322.40
						Nepokretnost u ulici Trg republike78, Pirot	Ko Pirot grad, In. 8680, KP br.799 KO Pirot-grad	Tigar a.d.	76,099.00
PBB u stečaju									
791/12	RS D	05.09.1 2	80,000,000 .00	116,544,966. 19		Zalihe robe	83112 ,Vojvode Misica bb i 83110 - Ul. 22. divizije	Tigar AD	260,045.27
						Zalihe robe	83110-Ul. 22. divizije	Tigar a.d.	606,691.05
						nepokretnost Subotica	KO Novi Grad,In. 12236,br.parc.40 77/35	Tigar AD	45,084.00
						nepokretnost Knjazevac	KO Knjazevac,In.149 66,br.parc.440	Tigar AD	22,420.00
						Nepokretnost Backa Palanka	KO Backa Palanka,In.2686, br.parc.1997/02	Tigar AD	41,287.00
						Nepokretnost Krusevac	KO Krusevac,In.746 9,br.parc.2049	Tigar AD	373,885.29
						Nepokretnost Uzice	KO Uzice,In.2421.br. parc.776/2	Tigar AD	71,960.00
						Nepokretnost Zrenjanin	KO Zrenjanin,In.216 03,br.parc.5731	Tigar AD	44,928.00
						Nepokretnost Svilajnac	KO Svilajnac,In.8962 ,br.parc.791	Tigar AD	43,240.00
344/12	RS D	15.10.0 9.	44,766,512 .24	57,769,806.5 5		nepokretnost Subotica	KO Novi Grad,In. 12236,br.parc.40 77/35	Tigar AD	45,084.00
						nepokretnost Knjazevac	KO Knjazevac,In.149 66,br.parc.440	Tigar AD	22,420.00

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolateralala	Vlasnik kolateralala	Vrednost kolateralala u EUR
						Nepokretnost Backa Palanka	KO Backa Palanka,ln.2686, br.parc.1997/02	Tigar AD	41,287.00
						Nepokretnost Krusevac	KO Krusevac,ln.7469,br.parc.2049	Tigar AD	373,885.29
						Nepokretnost Uzice	KO Uzice,ln.5679.br.parc.9082/1	Tigar AD	71,960.00
						Nepokretnost Zrenjanin	KO Zrenjanin,ln.21603,br.parc.5731	Tigar AD	44,928.00
						Nepokretnost Svilajnac	KO Svilajnac,ln.8962,br.parc.791	Tigar AD	43,240.00
2570/10	RS D	15.10.09.	19,986,405.10	27,397,719.33	Tehnicka guma ,Hemijski iproizvodi	nepokretnost Subotica	KO Novi Grad,ln.12236,br.parc.4077/35	Tigar AD	45,084.00
						nepokretnost Knjazevac	KO Knjazevac,ln.14966,br.parc.440	Tigar AD	22,420.00
						Nepokretnost Backa Palanka	KO Backa Palanka,ln.2686, br.parc.1997/02	Tigar AD	41,287.00
						Nepokretnost Krusevac	KO Krusevac,ln.7469,br.parc.2049 ²	Tigar AD	373,885.29
						Nepokretnost Uzice	KO Uzice,ln.5679.br.parc9082/1	Tigar AD	71,960.00
						Nepokretnost Zrenjanin	KO Zrenjanin,ln.21603,br.parc.5731	Tigar AD	44,928.00
						Nepokretnost Svilajnac	KO Svilajnac,ln.8962,br.parc.791	Tigar AD	43,240.00
Intesa banka									
54-420-0125969.6	EU R	03.12.12	2,000,000.00	2,234,892.95	Tigar Obuca, Tigar Tehnicka, Tigar Hemijski	Skladište Temerin, Zgrada 1 i Zgrada 2	KO Temerin,ln.8027, br.parc.5627	Tigar AD	843,726.13
						Skladište Šimanovci	KO Šimanovci,ln.1286,br.parc.429/9	Tigar AD	740,863.07
						Dragoš-I red sa zemljištem	KO Pirot grad,ln.8827,br.parc3480/1, KO Pirot grad,ln.8827,br.parc.3502,3504,3505/1	Hemijski proizvodi	2.851.119.00
54-420-1303137.2	RS D	05.03.10.	37,500,000.00	45,443,783.42	Tigar AD	Skladište Temerin, Zgrada 1 i Zgrada 2	KO Temerin,ln.8027, br.parc.5627	Tigar AD	843,726.13
						Skladište Šimanovci	KO Šimanovci,ln.1286,br.parc.429/9	Tigar AD	740,863.07

²Nepokretnost je otuđena, o čemu je obaveštana Privredna banka i ponuđena zamena, ali se banka nije izjasnila, te je u tom smislu ova nepokretnost tretirana kao hipoteka na imovini drugih lica u smislu ovoga Plana, u procenjenoj vrednosti kako je dato.

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolateralala	Vlasnik kolateralala	Vrednost kolateralala u EUR
Banka poštanska štedionica									
61832002	RS D	25.05.12.	40,000,000.00	47,511,815.03		Dragoš zemljište sa objektima-II red	KO Pirot grad,ln.8827.br.p arc.3480/1, KO Pirot grad,ln.8827,br.p arc.3502,3504.3505/1	Hemijski proizvodi	2.851.119.00
61823003	RS D	25.05.12.	30,058,276.00	37,984,944.42	Poslovni servis	Dragoš zemljište sa objektima-II red	KO Pirot grad,ln.8827.br.p arc.3480/1, KO Pirot grad,ln.8827,br.p arc.3502,3504.3505/1	Hemijski proizvodi	2.851.119.00
61823004	RS D	19.09.12.	270,000,000.00	344,957,878.79		Zalihe robe	magacini 311 i 313	Tigar Obuca	2,498,806.09
Societe generale banka									
243767	EU R	21.08.11	2,800,000.00	2,985,494.49	Tehnicka guma,Hemijski proizvodi, Tigar Obuca	Centralna kuhinja	KO Pirot grad,ln.8340,br.p arc.3390/12	Ugostiteljstvo	1,553,533.31
						T.Incon	KOPirotgrad,ln.8311,br.parc.1897/2, 1897/8,1897/9,1897/10	Incon	140,822.38
						T.Tours	KO Pirot grad,ln.8311,br.p arc.1896/9	Tigar AD	52,869.70
						Predstavnstvo Nis	KO Nis,ln.115,br.parc.1215	Tigar AD	528,049.33
						Dragoseva	KO Pirot grad,ln.8231,br.parc 1847	Tigar AD	323,419.30
08/11	RS D	21.08.11	81,945,972.49	96,681,454.68	Tehnicka guma,Hemijski proizvodi,Tigar Obuca	T.Incon	KO Pirot grad,ln.8311,br.p arc.1897/2,1897/8,1897/9,1897/10	Incon	140,822.38
						Centralna kuhinja	KO Pirot grad,ln.8340,br.p arc.3390/12	Ugostiteljstvo	1,553,533.31
						T.Tours	KO Pirot grad,ln.8311,br.p arc.1896/9	Tigar AD	52,869.70
						Predstavnstvo Nis	KO Nis,ln.115,br.parc.1215	Tigar AD	528,049.33
						Dragoseva	KO Pirot grad,ln.8231,br.parc 1847	Tigar AD	323,419.30
Fond za razvoj RS									
22705	RS D	09.11.12.	300,000,000.00	307,514,354.25	Tigar Obuca,Tigar Tehnicka,Tigar Hemijski, Poslovni servis, Incon, Ugostiteljstvo	Fabrika Obuce I kancelarije-I red, Zemljiste pod zgradom-objektom-I red	KO Pirot grad,ln.8370,br.p arc.3620/1	Tigar Obuca	10,176,000.00

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolateralna	Vlasnik kolateralna	Vrednost kolateralna u EUR
Obezbeđenje									
Hypo Alpe adria Banka									
2667/12	EUR	19.06.13.	2,300,000.00	2,477,282.23	Tigar AD, Tehnicka guma, Hemijski proizvodi	Sestosoban stan, 1. sprat, Resavsk a 2	KO Vracar, ln.2814, br.parc.4948	Tigar AD	525,409.72
						Zgrada Medicina rada, potez D. zdravlja	KO Pirot grad, ln.7950, br.parc.3390/4	Tigar AD	920,640.00
						Fabrika Tehnicke Gume, br. 2, Nikole Pasica	KO Pirot grad, ln.8370, br.parc.3620/1	Tehnicka guma	2,351,622.00
						Zgrada- Proizvodi od gum.reciklata, Nikole Pasica	KO Pirot grad, ln.8370, br.parc.3620/1	Tehnicka guma	1,105,209.60
						Oprema Tehnicke gume		Tehnicka guma	2,707,811.00
2335/09	EUR	22.06.11.	610,000.00	675,921.36	Tigar AD, Obuca, Hemijski proizvodi	Zgrada Medicina rada, potez D. zdravlja	KO Pirot grad, ln.7950, br.parc.3390/4	Tigar AD	920,640.00
						Fabrika Tehnicke Gume, br. 2, Nikole Pasica	KO Pirot grad, ln.8370, br.parc.3620/1	Tehnicka guma	2,351,622.00
						Zgrada- Proizvodi od gum.reciklata, Nikole Pasica	KO Pirot grad, ln.8370, br.parc.3620/1	Tehnicka guma	1,105,209.60
						Oprema Bilgutex		Tehnicka guma	859,650.00
1430/09	EUR	22.06.11	1,666,666.67	1,827,049.49	Tigar AD, Obuca, Hemijski proizvodi	Fabrika Tehnicke Gume, br. 2, Nikole Pasica	KO Pirot grad, ln.8370, br.parc.3620/1	Tehnicka guma	2,351,622.00
						Zgrada- Proizvodi od gum.reciklata, Nikole Pasica	KO Pirot grad, ln.8370, br.parc.3620/1	Tehnicka guma	1,105,209.60
						Oprema Tehnicke gume		Tehnicka guma	2,707,811.00
Srpska banka									
295000000 914927489	RS D	28.03.12	80,000,000.00	104,350,228.28		Upravna zgrada	KO Pirot grad ln.7950, br.parc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00
295000000 914927392	RS D	28.03.12	80,000,000.00	103,989,025.02		Upravna zgrada	KO Pirot grad ln.7950, br.parc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00

UPPR za Tigar a.d. Pirot

Kredit	Val.	Datum upisa	Iznos kredita	Stanje kredita na 31.3.	Jemstvo	Hipoteke i zaloge	Opis kolateralala	Vlasnik kolateralala	Vrednost kolateralala u EUR
295000000 914927295	RS D	28.03.1 2	80,000,000 .00	102,794,626. 59		Upravna zgrada	KO Pirot gradln.7950,br.p arc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00
295000000 914905470	RS D	28.02.1 2	30,000,000 .00	38,279,527.4 8		Upravna zgrada	KO Pirot gradln.7950,br.p arc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00
295000000 914875691	RS D	27.12.1 1	30,000,000 .00	38,221,601.9 8		Upravna zgrada	KO Pirot gradln.7950,br.p arc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00
295000000 914835533	RS D	16.11.1 1	34,752,944 .71	44,456,952.5 1		Upravna zgrada	KO Pirot gradln.7950,br.p arc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00
295915052 328	EU R	22.06.1 2	2,700,000. 00	2,767,763.00		Upravna zgrada	KO Pirot gradln.7950,br.p arc.3390/3	Tigar Ad	2,302,320.00
						Kartonaža, ul. Srpskih vladara- II red	KO Pirot grad, ln.8848, br.p arc. .4223,4224/1,4224/2,4224/3,4224/4	Obuca	1,355,653.00
						Kompleks Obuca, ul.22. Divizije 21 objekat	KO Pirot grad, ln.7954, br.parc.360/2-360/11,360/14-360/24	obuca	1,759,237.70
						Poslovni prostor Beograd, Cara Nikolaja	KO Vracar, ln.584, br.parc.2234	Tigar Ad	139,406.00
Dunav osiguranje									
100/13	RS D	12.09.1 3	70,000,000 .00	67,214,584.8 2	Zalihe robe	magacin 83122, ul. 22. divizije bb	Tigar AD		737,946.02
EFG Banka									
HO-030/11	EU R	17.01.1 2.	499,908.00	510,758.00	Obuca	Zaloga nad potraživanjima od kupaca	Lindstrom, Berner, i dr. Orderi izvršeni	Tigar a.d.	0,00
Erste Banka									
10315100-5101187218	EU R	30.08.1 2.	425,513.70	492,007.14	Tigar obuča, Tigar tehnička guma, Hemijski proizvodi i Poslovni servis	Zaloga nad robom	Magacin 83111-Ul. Srpskih vladara bb	Tigar AD	933,333.00
		26.10.1 2.				Oprema energetike		Tigar AD	1,167,740.56
		03.10.1 2.				Zgrada energetike, Nikole Pašića 213	KO Pirot grad, ln. 8370, br.parc.3620/1	Tigar AD	616,144.50
		03.10.1 2.				Planinarski dom, zemljište I objekti	KO Izvor, ln. 1302, br.parc480-499	Ugostiteljstvo	983,860.91

Izvor: Funkcija finansija

Posmatrano prema po Bankama kolateralizacija izgleda prema sledećem (na bazi procena koje su rađene u prethodnom periodu), uključujući i hipoteke date za kredite Tigar obuće, a gde je Tigar a.d. hipotekarni jemac:

Tabela 29 – Procenjena vrednost kolaterala Društva po poveriocima u evrima

Poverilac	Tigar a.d.	Jemci iz Tigar grupe	Ukupno
AOFI	476,682.59		476,682.59
AIK Banka	940,249.27		940,249.27
PBB Banka u stečaju	1,509,540.61		1,509,540.61
Intesa banka	1,584,589.20	2,851,119.00	4,435,708.20
Banka poštanska štedionica		3,212,595.00	3,212,595.00
Societe Generale banka	904,338.33	1,694,355.69	2,598,694.02
Fond za razvoj RS		10,176,000.00	10,176,000.00
Srpska banka	2,441,726.00	3,114,890.70	5,556,616.70
Kompanija Dunav osiguranje	737,946.02		737,946.02
Erste banka	2,717,218.06	983,860.91	3,701,078.97
Ukupno	11,312,290.09	22,032,821.30	33,345,111.38
Hypo Alpe Adria banka (kredit obuće)	1,446,049.72		
Ukupno 2	12,758,339.81	22,032,821.30	34,791,161.10

U strukturi kolaterala dominiraju hipoteke sa 10,4 miliona evra, dok su zaloge nad robom 2,3 miliona evra. Ako posmatramo ukupan iznos sa kolateralima jemaca iznos je 30 miliona evra hipoteka i zaloga nad opremom, 4,8 miliona evra zaloge nad robom, odnosno ukupno 34,8 milina evra kolaterala.

Polazeći od procena vrednosti koje su date u prilogu br. 3 ovoga Plana, kolateralizacija je nešto drugačija, odnosno niža, obzirom da su procene rađene na dan 31.3.2014. godine, te da su rađene sa posebnom pažnjom, polazeći od principa opreznosti, a u cilju zaštite poverilaca:

Tabela 30 – Procenjena vrednost kolaterala Društva po poveriocima u evrima

Vrednost kolaterala po bankama	Tigar a.d.	Jemci iz Tigar grupe	Ukupno
AOFI	520,000.00	0.00	520,000.00
AIK Banka	559,097.00	0.00	559,097.00
PBB Banka u stečaju	1,499,185.61	0.00	1,499,185.61
Intesa banka	456,414.00	3,080,569.00	3,536,983.00
Banka poštanska štedionica	0.00	3,331,376.54	3,331,376.54
Societe Generale banka	567,963.00	821,063.00	1,389,026.00
Fond za razvoj RS	0.00	7,979,387.00	7,979,387.00
Srpska banka	1,634,931.00	2,266,042.00	3,901,503.00
Kompanija Dunav osiguranje	737,946.02	0.00	737,946.02
Erste banka	2,813,117.00	983,860.91	3,796,977.91
Ukupno	8,788,653.63	18,462,828.45	27,251,482.08
Hypo Alpe Adria banka (kredit obuće)	917,986.00	0.00	917,986.00
Ukupno 2	9,706,639.63	18,462,828.45	28,169,468.08

Iz prezentirane tabele se vidi da je vrednost kolaterala na dan 31.3.2014. godine, prema nalazima PWC, niža i da iznosi 28,2 miliona evra, od čega su kolaterali Društva 10,1 miliona evra, a kolaterali drugih datih za kredite Društva 18,1 miliona evra.

Dospeće kredita u 2013. godini je dato u sledećoj tabeli:

Tabela 31 – Dospeće kredita u evrima do kraja 2014. godine po poveriocima

BANKA		D O S P E V A	
		31.03.14.	Do kraja 2014. godine
Erste banka	GLAVNICA	425,513.70	425,513.70
	KAMATA	66,493.44	66,493.44
		492,007.14	492,007.14
AIK banka	GLAVNICA	1,305,574.82	1,305,574.82
	KAMATA	321,932.45	321,932.45
		1,627,507.27	1,627,507.27
Intesa banka	GLAVNICA	3,007,776.48	3,007,776.48
	KAMATA	334,615.20	334,615.20
		3,342,391.68	3,342,391.68
PBB u stečajju	GLAVNICA	1,254,526.54	1,254,526.54
	KAMATA	501,324.46	501,324.46
		1,755,851.00	1,755,851.00
Hypo Alpe Adria banka	GLAVNICA	2,300,000.00	2,300,000.00
	KAMATA	177,282.23	177,282.23
		2,477,282.23	2,477,282.23
	GLAVNICA	1,133,572.67	1,816,572.68
	KAMATA	226,304.18	290,604.18
			26,800.00
		1,359,876.85	2,133,976.86
Banka poštanska štedionica	GLAVNICA	2,947,174.67	2,947,174.67
	KAMATA	783,435.92	783,435.92
		3,730,610.59	3,730,610.59
			0.00
Srpska banka	GLAVNICA	3,161,195.35	3,161,195.35
	KAMATA	923,720.33	923,720.33
		4,084,915.68	4,084,915.68
EIB	GLAVNICA		257,142.43
	KAMATA	67,763.00	173,529.37
			0.00
AOFI	GLAVNICA	500,000.00	500,000.00
	KAMATA	37,390.31	37,390.31
		537,390.31	537,390.31
			0.00
EFG Eurobanka	GLAVNICA	499,908.00	499,908.00

BANKA		D O S P E V A	
		31.03.14.	Do kraja 2014. godine
	KAMATA	10,850.00	10,850.00
		510,758.00	510,758.00
			0.00
Societe General Banka	GLAVNICA	4,010,199.14	4,010,199.14
	KAMATA	344,153.04	344,153.04
		4,354,352.18	4,354,352.18
			0.00
DEG	GLAVNICA	3,500,000.00	4,375,000.00
	KAMATA	567,108.00	698,608.00
		4,067,108.00	5,073,608.00
			0.00
			0.00
Fonda za razvoj RS	GLAVNICA	993,537.77	2,020,412.92
	KAMATA	65,124.74	111,467.46
		1,058,662.51	2,131,880.38
Ministarstvo finansija RS	GLAVNICA		1,733,335.07
			0.00
			0.00
			0.00
KRATKOROCNE	GLAVNICA	898,074.85	898,074.85
OBVEZNICE	KAMATA	178,416.00	178,416.00
		1,076,490.85	1,076,490.85
			0.00
DUGOROCNE			0.00
OBVEZNICE			0.00
			0.00
I EMISIJA	GLAVNICA	327,754.00	591,219.00
	KAMATA	59,269.00	85,856.00
KUPON	UKUPNO	387,023.00	677,075.00
II EMISIJA	GLAVNICA	93,724.10	188,279.10
	KAMATA	20,276.00	31,801.00
KUPON	UKUPNO	114,000.10	220,080.10
III EMISIJA	GLAVNICA	131,022.00	344,900.05
	KAMATA	26,285.00	42,990.17
KUPON	UKUPNO	157,307.00	387,890.22
UKUPNO		31,201,297.39	36,778,074.36

Iz prethodne tabele se vidi da je trenutno dospelo 31,2 miliona evra kredita, a da do kraja godine ukupno dospeva 36,8 milion evra kredita, od ukupno 46,1 miliona dugova prema bankama i drugim finansijskim organizacijama, kako direktno tako i na osnovu jemstva. Praktično, dospelo je 68% ukupnih obaveza na dan 31.3.2014. godine.

Obaveze po prinudnim izvršenjima na dan 31.3.2014. godine iznose:

Tabela 32 – Potraživanja po izvršnim postupcima

Poverilac	Rešenje	Iznos u dinarima
FARIMA ŠVAJCARSKA	Rešenje o izvršenju posl.br. Iv. 2932/2013 od 19.12.2013. PS Niš	157,982,134.70
G4S SECURE SOLUTION DOO BEOGRAD	Rešenje o izvršenju posl.br. Iv. 2921/2013 od 18.12.2013. PS Niš	1,306,673.14
ADVOKAT VLADIMIR ĐERIĆ BEOGRAD	Rešenje o izvršenju 1. Iv.432/13 od 19.11.2013.OS Pirot	230,177.92
ADP DOO MLADENOVAC	Rešenje o izvršenju posl. br.Iv.2657/13 od 19.11.2013. PS Niš	14,784,423.43
JKP MEDIANA NIŠ	Zaključak izvršitelja Jasmine Mitić iz Niša, posl.br. 4.I.Ivk 1293/2013 od 27.09.2013.	79,211.84
VINTEX DOO VLASOTINCE	Rešenje o izvršenju posl.br. 3. Iv. 429/2014 od 06.03.2014. PS Niš	2,241,918.08
VODOVOD I KANALIZACIJA PIROT	Zaključak izvršitelja Nebojše Spasojevića iz Niša, posl. br.Izv. 719/14 od 18.03.2014.	2,142,606.64
TEGO TRANS DOO NOVI BEOGRAD	Rešenje o izvršenju posl.br. Iv. 518/2014 od 19.03.2014. PS Niš	22,966,176.00
Ukupno		201,733,321.75

Prema mišljenju advokatske kancelarije Karanović & Nikolić koja je angažovana kao pravni savetnik na izradi ovog Plana jedino je potraživanje G4S secure solution d.o.o. Beograd, razlučno potraživanje u smislu Zakona.

U daljem tekstu se daju detaljni podaci o istorijatu i stanju kredita po poveriocu uključujući one koji su dati direktno Društvu, kao i one za koje je Društvo jamac:

a) Banka intesa

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 4 su na snazi):

1. **Ugovor o revolving kreditu** na bazi akreditiva br. 54-420-0125302.7 odobren je 28.02.12. godine na okvirni iznos od EUR 750.000 sa kamatnom stopom od 9 % godišnje. Obezbeđenje je jemstvo TO, TTG i THP i menice.
2. **Ugovor o kreditu** br. 54-420-0120761.0 odobren je 17.06.2011. godine na iznos od EUR 2.000.000 sa dospećem 30.12.2011. godine. Aneksom 1 je produžen do 30.03.2012. godine, a Aneksom 2 do 30.09.12. godine uz kamatnu stopu od 9% godišnje i jednokratnu naknadu 0,5% po ugovoru i oba aneksa, što je ukupno EUR 30.000,00. Kao obezbeđenje navedenog kredita su sledeći kolaterali: Temerin, Šimanovci i Dragoš.
3. **Ugovor o revolving kreditu** na bazi potraživanja (kvazi faktoring) br. 1920/2767 odobren je prvi put 04.05.2011. godine na okvirni iznos EUR 2.000.000,00 sa dospećem 05.05.2012. godine. Sa istekom Ugovora isti je aneksiran na još godinu dana uz smanjenje okvira na EUR 1.500.000,00. Kamatna stopa je 10 % g. i naknada 0,2 % na ukupan iznos linije što je EUR 3.000. Obezbeđenje su menice i jemstvo TO, TTG i THP.
4. **Ugovor o dugoročnom kreditu** br. 54-420-1303137.2 odobren je 19.03.10. godine na iznos od RSD 150.000.000,00. Kamatna stopa je 1,2% mesečno. Naknada za puštanje plaćena u iznosu od RSD 1.500.000. što je cca EUR 13.500,00. Obezbeđenje je menice,

jemstvo TO, TTG i THP, hipoteke na objekte u Temerinu, Šimanovcima i na poziciji Dragoš.

5. **Ugovor o dugoročnom kreditu** br. 54-420-1304181.5, kao i aneks 1 ugovora o kreditu, br. 54-420-1304181.5, zaključen dana 12.04.2011 između poverioca i DOO P Kanal Pirot. Stečajni dužnik je dana 25.10.2012. godine zaključio ugovor o pristupanju dugu br. 1304181.5/1, kojim se obavezuje da će poveriocu izmiriti obaveze po dugoročnom kreditu br. 54-420-1304181.5.

b) DEG

Osnovni elementi ugovora:

1. Iznos kredita je 7 miliona evra galvnice, sa kamatnom stopom od 6-mesečnog EUROIBOR-a uvećanog za 2,875%. Zatezna kamate je predviđena za 2% viša od redovne na godišnjem nivou.
2. Dospeće rate je od 15.9.2012. godine na period od 4 godine u polugodišnjim jednakim ratama od 875.000 evra svaka zaključno sa 15.3.2016. godine.
3. Kredit je odobren za izgradnju fabrike obuće, kao i njeno opremanje, što je definisano kao projekat. On je formalno još u toku obzirom da je ugovorom predviđeno da se završi kada Tigar obuća obezbedi 4 godine za redom pozitivno poslovanje prema ugovoru. Obaveza Tigra a.d. je bila da izvrši dokpaitalizaicju u iznosu od 7,9 miliona evra i da obezbedi kratkoročne kredite na revolving bazi od 2,5 miliona evra.
4. Obezbeđenje kredita je hipoteka na zgradi i zaloga na opremi, potraživanjima i zalihama Tigar Obuće. Trenutno se DEG javlja kao hipoteka drugog reda na ovom objektu, dok je za iznos od 2,7 miliona evra kao hipoteka prvog reda upisan Fond za razvoj.

c) AIK Banka

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 4 su na snazi):

1. **Ugovor o kreditu** br. 105011452046327219 odobren je 14.02.12. godine na iznos od RSD 60.000.000 sa kamatnom stopom od 1,9 % mesečno sa rokom dospeća 14.08.12. Zatim je aneksiran pri iznosu od RSD 29.910.581,47 do 14.02.13. Obezbeđenje je jemstvo TO, TTG i THP, menice, ugovori sa kupcima (isplaćeno) i hipoteka na objektima.
2. **Ugovor o kreditu** br. 105011452052204352 odobren je 15.06.2012. godine na iznos od RSD 70.000.000 sa dospećem 30.06.2011. Dana 29.06. godine vraćeno je RSD 20.000.000 i Aneksom 1 je produžen do 20.09.2012. godine i na iznos od RSD 50.000.000, uz kamatnu stopu od 1,7% mesečno i jednokratnu naknadu 0,5% po ugovoru i 1% po aneksu, Obezbeđenje je: jemstvo, menice i hipoteka
3. **Ugovor o kreditu** br. 105011452050976041 odobren je 22.05.2012. godine na iznos RSD 37.000.000 sa dospećem 31.12.2012. godine. Kamatna stopa je 1,9 % m. i naknada 1 % na ukupan iznos linije što je EUR 3.333. Obezbeđenje su menice, jemstvo, ugovori sa kupcima, hipoteka.
4. **Ugovor o kreditu** br. 105011453000416697 odobren je 22.05.11. godine na iznos od RSD 73.000.000 sa deviznom klauzalom što iznosi EUR 639.750,41. Kamatna stopa je

1% mesečno Naknada za puštanje plaćena u iznosu od RSD 730.000. što je cca EUR 6.600,00. Obezbeđenje je menice, jemstvo, hipoteke. Ugovor je sklopljen na bazi potraživanja od Vojske RS.

5. Podaci o zalozama potraživanja su prema sledećem:

- a. UgovorisaBestManiEMAPozarevackojisubilipredmetzalogepotraživanja, seodnosena 2012. godinuinipojednomnijebiloisporukaaniplacanja.
- b. UgovorsaVojskomRS, kojijebiopredmetzalogepotraživanjajeuplaćennaračunTigrakodAIKBanke.

d) Erste Banka

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 1 na snazi):

Ugovor o kratkoročnom kreditu br. 103155100-5101187218 odobren je 31.08.12. godine na iznos od EUR 933.333,33 sa kamatnom stopom od 3m EURIBOR +9,1% g. mesečno sa rokom dospeća 27.08.12. Obezbeđenje je jemstvo, menice, hipoteka, zaloga na robi u vrednosti od EUR 1.000.000.

e) Ministarstvo Finansija RS

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 1- na snazi):

Ugovor o kratkoročnom kreditu br. 420-673/2013 odobren je 04.02.13. godine na iznos od RSD 200.000.000 bez kamate sa rokom dospeća 31.12.13., aneksiran do 30.6.2014. godine

f) Fond za razvoj RS

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 3- na snazi):

1. **Ugovor o dugoročnom kreditu br. 22705** odobren je 02.11.12. godine na iznos od RSD 300.000.000 sa kamatnom stopom od 4,5 % g. sa rokom dospeća 30.06.15. Rok otplate kredita je 2 godine po isteku grejs perioda koji traje do 30.06.13. tako da prvi anuitet dospeva na naplatu 30.09.13., a poslednji30.06.15.Za vreme grejs perioda interkalarna kamata se obračunava tromesečno unazad i pripisuje glavnom dugu. Obezbeđenje ovog kredita je hipoteka nad objektom zgrade TO.
2. **Ugovor o kreditu br. 02/1321** odobren je 29.03.13. na RSD 171.000.000,00,sa kamatnom stopom od 2,5 % godišnje.Rok otplate kredita je 7 god, u čemu je grejs period od 2 g. od dana povlačenja kredita u toku koga se kamata obračunava tromesečno unazad i pripisuje glavnom dugu.
3. **Ugovor o kreditu br. 02/1464** odobren je 05.04.13. na RSD 129.000.000,00, sa kamatnom stopom od 2,5 % godišnje.Rok otplate kredita je 7 god, u čemu je grejs period od 2 g. od dana povlačenja kredita u toku koga se kamata obračunava tromesečno unazad i pripisuje glavnom dugu.

g) Hypo Alpe Adria Banka

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 3 su na snazi):

1. **Ugovor o dugoročnom kreditu** br. L 1430/09-Tehnička Guma odobren je 16.07.09. godine na iznos od EUR 2.500.000,00 sa kamatnom stopom od 3m euribor+7 % godišnje sa rokom dospeća 30.06.14 i grejs periodom od 3 meseca i otplatom u tromesečnim anuitetima. Obezbeđenje je jemstvo, menice, hipotekai zaloga na opremi.
2. **Ugovor o dugoročnom kreditu** br. L 2335/09-Tehnička Guma odobren je 22.12.2011. godine na iznos od EUR 915.000,00 sa dospećem 30.06.14 uz grejs period od meseci i otplatu u kvartalnim ratama. Kamatna stopa je 3m euribor+ 8 % 3m godišnje i jednokratnu naknadu 1% po ugovoru što je ukupno EUR 9.150,00. Obezbeđenje je jemstvo, menice i hipotekai zaloga na opremi..
3. **Ugovor o dugoročnom krediti sa subvencionisanom kamatnom stopom** br. L 2667/12-Tigar Obuća zaključen je 19.09.2012. godine na iznos EUR 2.300.000 sa dospećem 19.03.14. godine, sa grejs periodom do 19.02.13. i otplatom u mesečnim ratama uz kamatnu stopu 3,5 % g. i naknada 0,50 % na ukupan iznos što je EUR 11.500. Obezbeđenje su menice , jemstvo, hipoteka izaloga na opremi.

h) Societe General Banka

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 3 su na snazi):

1. **Ugovor o kreditu** br. STL 243767 odobren je 26.08.11. godine na iznos od EUR 2.800.000,00 sa kamatnom stopom od 3m euribor+5,3 % godišnje sa rokom dospeća 26.08.12. Po isteku je aneksiran do 31.03.13. Obezbeđenje je jemstvo , menice i hipoteka.
2. **Ugovor o kratkoročnom revolving kreditu** br. STRL 48/10(kvazi faktoring) odobren je 26.08.2011. godine na iznos od EUR 500.000,00 sa dospećem 26.08.12. Po isteku je i Aneksom je produžen do 31.03.2013. godine uz kamatnu stopu od 3m euribor+5 % godišnje i jednokratnu naknadu 0,25% po ugovoru što je ukupno EUR 1.250,00. Obezbeđenje je jemstvo, menice i hipoteka.
3. **Ugovor o regulisanju prava i obaveza u poslovima faktoringa** br. F 08/11 odobren je 26.08.2011. godine na iznos EUR 1.000.000 u dinarskoj protivvrednosti RSD 102.008.100 sa dospećem 30.11.12. godine uz kamatnu stopu 1m. belibora+ je 1,9 % g. i naknada 0,15 % na ukupan iznos linije što je EUR 1.500. Obezbeđenje su menice, jemstvo, hipoteka.

i) Privredna Banka Beograd u stečaju

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 3 su na snazi):

1. **Ugovor o over draft kreditu** br. 2570/10 prvi put je odobren je 05.10.10. godine na iznos od RSD 20.000.000 sa kamatnom stopom od 19 % godišnje sa rokom dospeća 05.10.11 i jednokratnom naknadom od 0,5 %. Zatim je aneksiran 04.10.11, na isti iznos i pod istim uslovima sa dospećem 05.10.12. Obezbeđenje je menice i ovlašćenja za prinudnu naplatu glavnog dužnika Tigar AD Pirot, menično jemstvo društva Tigar hemijski proizvodi doo Pirot, menično jemstvo društva Tigar Tehnička guma doo Pirot i

hipoteka na nepokretnostima u skladu sa Ugovorom o obezbeđenju potraživanja br 07/11 od 05.04.2011.i hipoteka.

2. **Ugovor o kratkoročnom kreditu** br. 344/12 odobren je 19.04.2012. godine na iznos od RSD 50.000.000 sa dospećem 01.04.2013., uz RKS+7% g. i jednokratnu naknadu 0,5% po ugovoru Obezbeđenje je menice ovlašćenja za prinudnu naplatu glavnog dužnika Tigar AD Pirot, hipoteka na nepokretnostima u skladu sa Ugovorom o obezbeđenju potraživanja br 07/11 od 05.04.2011.
3. **Ugovor o kratkoročnom kreditu** br. 791/12 odobren je 14.08.2012. godine na iznos RSD 80.000.000 sa dospećem 14.10.2012. godine. Kamatna stopa je RKS+16 % g. i naknada 1 % na ukupan iznos I što je EUR 7.208. Obezbeđenje su menice i ovlašćenja za prinudnu naplatu glavnog dužnika Tigar AD Pirot, hipoteka na nepokretnostima u skladu sa Ugovorom o obezbeđenju potraživanja br 07/11 od 05.04.2011. i ručna zaloga na pokretnim stvarima u vlasništvu Tigar AD u skladu sa ugovorom o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br 28/12 od 14.08.2012.

j) Poštanska štedionica Banka

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 3 su na snazi):

1. **Ugovor o kratkoročnom kreditu** br. 61823002 odobren je 25.05.12. godine na iznos od RSD 40.000.000 sa kamatnom stopom u visini RKS +10 % godišnje sa rokom dospeća 30.11.12.. Obezbeđenje je jemstvo, menice,zaloga
2. **Ugovor o kreditu** br. 61823003 odobren je 25.05.2012. godine na iznos od RSD 35.000.000 sa kamatnom stopom u visini RKS +10 % godišnje sa rokom dospeća 30.11.12.. uz jednokratnu naknadu 1% po ugovoru što iznosi EUR 3.500,00.Obezbeđenje je jemstvo,menice ugovor sa kupcem Tigar Tyres .Obračunata ,a neplaćena kamata sa 19.04.13. je EUR 15.608.
3. **Ugovor o kratkoročnom kreditu**br.61823001 odobren je prvi put na RSD 270.000.000 27.04.12,sa valutom 15.05.12, a zatim isti aneksiran do 14.06.12. Vraćen je 13.09.12. i opet odbren pod br. ugovora 61823004 - 14.09.12.na RSD 270.000.000 sa dospećem 30.09.12. uz kamatnu stopu RKS+11 % i naknadu od 1 % što po oba ugovora i aneksu iznosi EUR 95.324,32. Obezbeđenje je menice,zaloga nad robom.

k) Obveznice

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 3- na snazi):

1. **I emisija obveznica** Ugovor zaključen je 06.08.10. godine na iznos od EUR 1.595.433,00 sa kamatnom stopom od 7,75 % g.,,a sa rokom dospeća 21.07.15 i kvartalnom otplatom anuiteta.Učesnici I emisije su:Wiener,Takovo,Komercijalna Banka.
2. **II emisija obveznica** Ugovor zaključen je 15.10.10. godine na iznos od EUR 781.231,00 sa kamatnom stopom od 7,75 % g.,a sa rokom dospeća 30.09.15 i kvartalnom otplatom anuiteta.Učesnici II emisije su: Wiener, Takovo, DDOR, Wiener Re i KBC.
3. **III emisija obveznica** Ugovor zaključen je 01.07.11. godine na iznos od EUR 874.150,50 sa kamatnom stopom od 9 % g.,a sa rokom dospeća 29.03.15 i kvartalnom otplatom anuiteta.Učesnici III emisije su: Jubmes, Takovo, DDOR, Wiener Re i KBC.

Kratkoročne obveznice

Osnovni elementi ugovora o emisijama (trenutno tri na snazi)

1. Ugovor o XXXI kratkoročnoj emisiji obveznica ,odobren 24.07.12. sa rokom dospeća 24.10.12. na RSD 45.000.000,00-kupac-Slobodna Zona Pirot.
2. Stečajni poverilac Kompanija Dunav Osiguranje a.d.o. ima nedospela nenaplaćena potraživanja po osnovu korporativnih obveznica stečajnog dužnika sa kojim su, po navedenom osnovu, zaključeni sledeći ugovori:
 - Ugovor o regulisanju naplate dospelog potraživanja po osnovu korptorativnih obveznica broj 110457 od 07.06.2013.god.
 - Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. 110468 od 07.06.2013. god. Založno pravo na pokretnim stvarima stečajnog dužnika je upisano u Registar zaloge kod Agencije za privredne registre po osnovu rešenja broj 14578/2013 od 12.09.2013. god. Maksimalni iznos obezbeđenog potraživanja po osnovu navedenog ugovora o zalozi iznosi 85,147,902.00 RSD.
 - Ugovor o jemstvu br. 110465 od 07.06.2013. godine zaključen između stečajnog poverioca, stečajnog dužnika, jemca „Tigar obuća“ i jemca „Tigar tehnička guma“ gde su sredstva obezbeđenja menice navedenih jemaca.

Predmet Ugovora o regulisanju naplate je regulisanje naplate dospelih potraživanja Kompanije po osnovu:

- Ugovor o XXXIV emisiji obveznica, broj 14021 odobren 26.10.12. na RSD 55.000.000,00 sa rokom dospeća 23.12.12.-. Kamatna stopa 10%
- Ugovor o XXXVI emisiji obveznica, broj 14023 odobren 26.10.12. na RSD 15.000.000,00 sa rokom dospeća 29.11.12.- Kamatna stopa 10%

I) AOFI

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 2 su na snazi):

1. **Ugovor o kreditu** br. KR-920/10 odobren je prvi put 02.11.10. godine na iznos od EUR 500.000 sa valutom dospeća 02.05.11. ,kamatnom stopom od 5 % g. i naknadom od 0,7 % što iznosi EUR 3.500,00 . Aneksiran je tri puta,po poslednjem aneksu do 02.02.11. na po tri meseca i po svakom aneksu je plaćena naknada od 0,7 % što iznosi EUR 10.500,00 . Po isteku roka dospeća vraćen je i opet odobren 06.03.12. **Ug. KR-1240/12** pod istim uslovima sa rokom dospeća 6 meseci. Nakon toga je dva puta aneksiran.
2. **Ugovor o faktoringu br. FK-115/12** na bazi ustupanja potraživanja od kupaca zaključen je 28.12.12. godine na limit ustupanja po kupcu od EUR 500.000,00,odnosno,limit finansiranja po kupcu EUR 450.000.00,gde se uključuju tri kupca :Berner,Oxyprod,IJH. Ugovor je odobren sa kamatnom stopom od 7 % ,rokom dospeća godinu dana,koji se automatski produžava ako ga jedna od strana ne otkaže i jednokratnom naknadom od 0,5 % .

m) Srpska banka

Osnovni elementi ugovora po kreditima (ukupno 8 su na snazi):

1. **Ugovor o kratkoročnom kreditu** br. 295000000914835533 odobren je 21.10.11. godine na iznos od RSD 80.000.000 sa kamatnom stopom od 1,80 % mesečno sa rokom dospeća 19.10.12. i 1,2 % naknade jednokratno što iznosi EUR 8.648.. Obezbeđenje su menice i hipoteka-Upravna zgrada.
2. **Ugovor o kratkoročnom kreditu** br. 295000000914875691 odobren je 13.12.2011. godine na iznos od RSD 30.000.000 sa dospećem 12.12.2012. kamatnu stopu od 1,8% mesečno i jednokratnu naknadu 1,20% , što je EUR 3.244. Obezbeđenje su jemstvo i hipoteka-Upravna zgrada.
3. **Ugovor o kreditu** br. 295000000914905470 odobren je 27.01.2012. godine na iznos RSD 30.000.000 sa dospećem 30.12.2012. godine. Kamatna stopa je 1,8 % m. i naknada 1,2 % na ukupan iznos što je EUR 3.244. Obezbeđenje su menice i hipoteka-Upravna zgrada.
4. **Ugovor o kreditu** br. 295000000914927295 odobren je 29.02.12. godine na iznos od RSD 80.000.000 sa dospećem 15.01.13. uz kamatnu stopu 1,8 % m i jednokratnu naknadu 1,1 %,što iznosi EUR 7.928. Obezbeđenje su menice, i, hipoteka-Upravna zgrada.
5. **Ugovor o kreditu** br. 295000000914927392 odobren je 29.02.12. godine na iznos od RSD 80.000.000 sa dospećem 29.01.13. uz kamatnu stopu 1,8 % m i jednokratnu naknadu 1,1 %,što iznosi EUR 7.928. Obezbeđenje su menice, i hipoteka-Upravna zgrada.
6. **Ugovor o kreditu** br. 295000000914927489 odobren je 29.02.12. godine na iznos od RSD 80.000.000 sa dospećem 28.02.13. uz kamatnu stopu 1,8 % m i jednokratnu naknadu 1,2 %,što iznosi EUR 8.648. Obezbeđenje su menice, hipoteka-Upravna zgrada.
7. **Ugovor o kreditu** br. 295000000914948150 odobren je 23.03.12. godine na iznos od RSD 30.000.000 sa dospećem 22.03.13. uz kamatnu stopu 1,8 % m i jednokratnu naknadu 1,2 %,što iznosi EUR 3.244. Obezbeđenje su menice i jemstvo.
8. **Ugovor o kreditu** br. 295915052328 odobren 22.06.2012. godine na iznos od 2.700.000,00 evra, kao kredit iz EIB linije sa kamatom od 6m EURIBOR +0,3% +3%. Kao obezbeđenje kredita služe hipoteke i menice.

Poreska uprava je stavila zalogu i hipoteke na određene delove imovine Društva, kao obezbeđenje za nalaze po nalazima inspekcije, a prema sledećoj tabeli.

Tabela 33 – Pregled kolateralna upisanih od strane Poreske uprave

Opis nepokretnosti	KO	List nepokretnosti	Broj K.P.	Datum procene	Procenjena tržišna vrednost RSD
Ostale zgrade-VAGA zgrada br.2	Pirot-Grad	8800	4536/1	02.04.14.	383.242,24
					383.242,24
Ostale zgrade-MAGACIN zgrada br. 1	Pirot-Grad	8896	3850/264	02.04.14.	3.601.612,32
Zgrada trgovine,zgrada br.1	Pirot-Grad	8896	3850/265	02.04.14.	1.043.945,60
					4.645.557,92
Zgrada ostalih.ind.del.-Elektromasinska Radionica,br.zgrade 13	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	2.633.768,63
Zgrada ostalih.ind.del.-Elektro Radionica,br.zgrade 14	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	2.253.441,03
Zgrada ostalih.ind.del.-Nadstresnica Masinske Radionice,br.zgrade 16	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	668.390,94
Zgrada ostalih.ind.del.-Magacin sitnog alata Obuca,br,zgrade 31	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	855.737,10
Zgrada ostalih.ind.del.-Reni bunar,br,zgrade 32	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	141.876,19
Zgrada ostalih.ind.del.-Kadrovska sluzba posta I garaza,br,zgrade 34	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	16.225.750,20
Zgrada ostalih.ind.del.-Magacin alata Tehnicke gume,br.zgrade 35	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	9.004.255,93
Zgrada ostalih.ind.del.-Kancelarije Marketinga,br.zgrade 36	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	685.296,36
Zgrada ostalih.ind.del.-Magacin Lateksa,br.zgrade 37	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	1.854.097,05
Zgrada ostalih.ind.del.-Pesarnica ,br.zgrade 44	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	812.446,49
Zgrada ostalih.ind.del.-Portirnica ,br.zgrade 46	Pirot-Grad	8370	3620/1	02.04.14.	134.093,11
					35.269.153,03
Zgrada Ugostiteljstva,Restoran,br.zgrade 1	Brlog	368	1846	02.04.14.	274.178,32
Vikend kuca,br. Zgrade 2	Brlog	368	1846	02.04.14.	44.936,32
Vikend kuca,br. Zgrade 3	Brlog	368	1846	02.04.14.	20.425,60
Vikend kuca,br. Zgrade 4	Brlog	368	1846	02.04.14.	40.851,20
Vikend kuca,br. Zgrade 5	Brlog	368	1846	02.04.14.	40.851,20
Vikend kuca,br. Zgrade 6	Brlog	368	1846	02.04.14.	42.893,76
Vikend kuca,br. Zgrade 7	Brlog	368	1846	02.04.14.	40.851,20
Vikend kuca,br. Zgrade 8	Brlog	368	1846	02.04.14.	38.808,64
Vikend kuca,br. Zgrade 9	Brlog	368	1846	02.04.14.	40.851,20
Vikend kuca,br. Zgrade 10	Brlog	368	1846	02.04.14.	38.808,64
Vikend kuca,br. Zgrade 11	Brlog	368	1846	02.04.14.	42.893,76
Vikend kuca,br. Zgrade 12	Brlog	368	1846	02.04.14.	40.851,20
Vikend kuca,br. Zgrade 13	Brlog	368	1846	02.04.14.	36.766,08
Vikend kuca,br. Zgrade 14	Brlog	368	1846	02.04.14.	38.808,64

Vikend kuca,br. Zgrade 15	Brlog	368	1846	02.04.14.	30.638,40
Vikend kuca,br. Zgrade 16	Brlog	368	1846	02.04.14.	22.468,16
Vikend kuca,br. Zgrade 17	Brlog	368	1846	02.04.14.	18.383,04
Vikend kuca,br. Zgrade 18	Brlog	368	1846	02.04.14.	20.425,60
Livada 5. klase	Brlog	368	1846	02.04.14.	111.503,10
Suma 5. klase	Brlog	368	1846	02.04.14.	39.865,00
Ribnjak.br. Zgrade 1	Brlog	368	1932/2	02.04.14.	468.579,77
Livada 4.klase	Brlog	368	1932/2	02.04.14.	361,50
Ostale zgrade,Magacin br. Zgrade 1	Brlog	368	1932/2	02.04.14.	179.203,29
Livada 4.klase	Brlog	368	1932/2	02.04.14.	87.820,40
Livada 4.klase	Brlog	368	1932/2	02.04.14.	3.036,60
Pomocna zgrada,supa.br.zgrade 1	Brlog	368	1934	02.04.14.	31.937,22
Zemljiste uz zgradu-objekat	Brlog	368	1934	02.04.14.	40.400,00
					1.837.397,84
Livada 1. klase	Pirot-Grad	8843	4044/1	02.04.14.	19.829.250,00
Zgrada trgovine,zgrada br.1	Pirot-Grad	8843	4044/184	02.04.14.	2.565.298,30
Livada 1. klase	Pirot-Grad	8843	4044/185	02.04.14.	1.267.875,00
Livada 1. klase	Pirot-Grad	8843	4044/186	02.04.14.	1.706.250,00
					25.368.673,30
Zgrade-toviliste,br.zgrade 1	Pirot-Grad	7950	3721/1	02.04.14.	10.342.870,56
Zgrade-prasiliste,br.zgrade 2	Pirot-Grad	7950	3721/2	02.04.14.	1.880.521,92
Zemljiste uz zgradu,objekat	Pirot-Grad	7950	3721/3	02.04.14.	4.611.854,93
					16.835.247,41
UKUPNO VREDNOST HIPOTEKE					84.339.271,80

Tabela 33 a: Pregled kolaterala zavisnih društava upisanih od strane Poreske Uprave

Zavisno društvo	Opis nepokretnosti	KO	List nepokretnosti	Broj K.P.	Datum upisa hipoteke	Procenjena tržišna vrednost RSD
Tigar Inkon doo	Zgrade br 4,6,7,8,18,42,43,49	Pirot grad	8370	3620/1	8.7.2014	42,057,779.81
UKUPNO VREDNOST HIPOTEKE						42,057,779.81

Tabela 33 b : Pregled pokretnih stvari zavisnih društava na kojima postoji založno pravo koje je upisala Poreska Uprava

Zavisno društvo	Rešenje APR-a	Datum	Iznos
Tigar Ugostiteljstvo	Zl. 13229/2012	17.9.2012	16,544,814.18
Tigar Poslovni servis	Zl.8329/2014	10.6.2014	4,000,000.00
Tigar Hemijski proizvodi	Zl. 8172/2014	1.11.2012	7,800,000.00
Ukupno			28,344,814.18

Pojedinačna lista kolaterala po entitetima nalazi se u Prilogu broj 1.

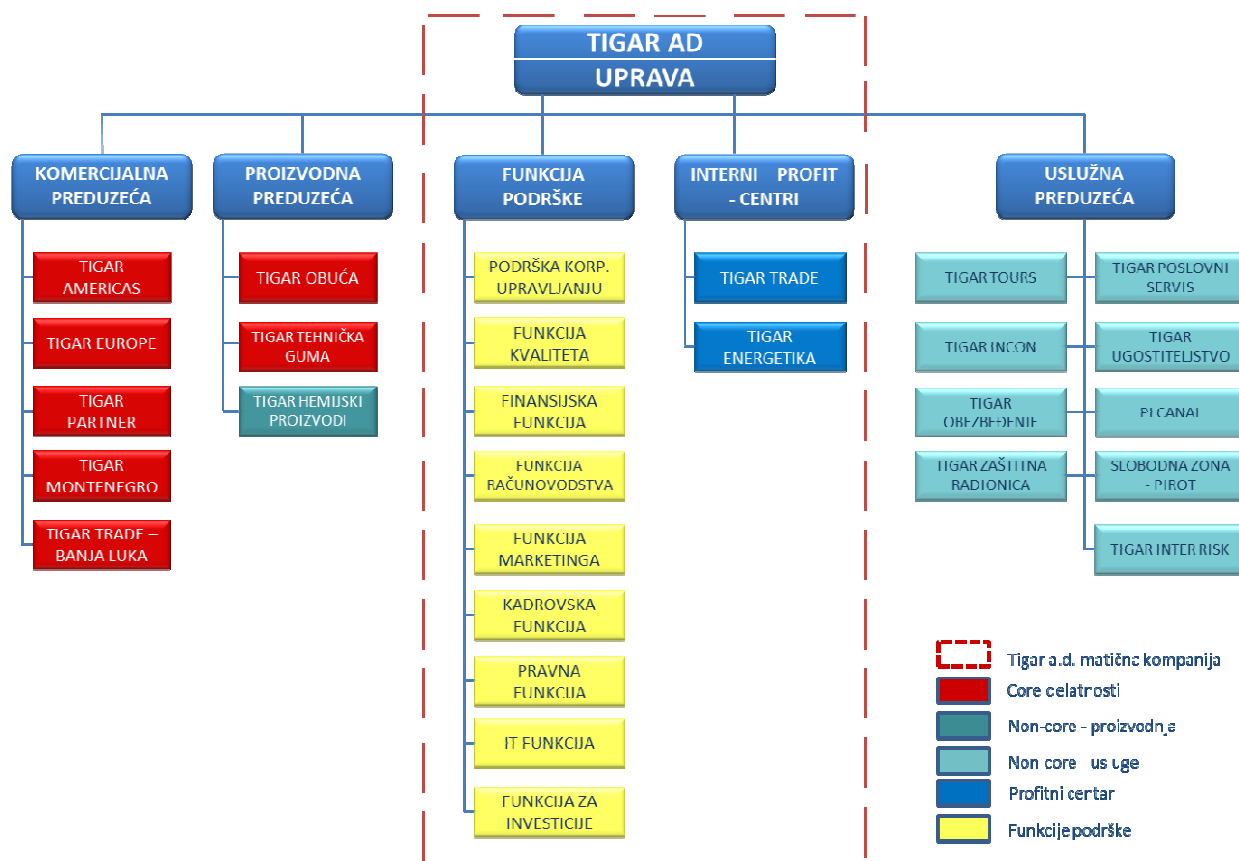
2.8. ANALIZA POSLOVANJA TIGAR GRUPE

Iz razloga povezanosti poslovanja i visoke međuzavisnosti poslovanja Društva i društava iz Tigar Grupe dajemo pregled poslovanja Tigar Grupe radi što potpunijeg informisanja poverilaca.

Organizacija Tigar Grupe

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična Društvo, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matičnog Društva, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Tigar Grupa ima sledeću organizacionu strukturu:

Grafikon 18 – Shema organizacije Tigar Grupe



Društvo je vlasnik 100% udela u svim zavisnim društvima u zemlji, izuzev Slobodne zone Pirot, gde je vlasnik 75,06% akcija, odnosno Pi kanala sa 75% udela. U društvima u inostranstvu, u Tigar Europe je vlasnik 50% kapitala, dok je u ostalim vlasnik 70% kapitala, odnosno 80% u Tigar Montenegro. Sledeća tabela pokazuje procenat vlasništva i suvlasništvo u svim zavisnim društvima u zemlji i inostranstvu:

Tabela 34 – Pregled udela u vlasništvu Tigar a.d. u zavisnim društvima u zemlji i inostranstvu

Zavisno društvo	Učešće Tigar a.d.	Drugi vlasnici / suvlasnici
U zemlji		
Tigar Obuća	100%	
Tigar HP	100%	
Tigar TG	100%	
Tigar Ugostiteljstvo	100%	
Tigar Obezbeđenje	100%	
Tigar Incon	100%	
Tigar Poslovni servis	100%	
Tigar Zaštitna radionica	100%	
Tigar Inter risk	100%	
Tigar Tours	100%	
Slobodna zona Pirot	75,06%	Opština Pirot, HK Progres, Unimetal, Heles, Eksplozivni rudeks
Pi kanal	75%	Boban Mitić
U inostranstvu		
Tigar Americas	100%	
Tigar Europe	50%	Živan Garčev i Geore Edwards
Tigra Montenegro	80%	Dušan Krstajić
Tigar Partner Skoplje	70%	Dušan Jankulovski
Tigra Trejd Banja Luka	100%	

Izvor: Pravna funkcija Tigar a.d.

Pored toga, Društvo je vlasnik i dva pravna lica koja trenutno ne vrše delatnost i to Agencija Stara planina, sa udelom od 40% i Dom sportova, sa udelom od 50%.

Postojeća makroorganizaciona struktura Grupe je u skladu sa ranijom strategijom Tigra a.d. Ona je diversifikovana, u skladu sa diversifikacijom portfolija delatnosti i aktivnosti. Različita zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave, dok je matično Društvo funkcionalno organizovano, a u skladu sa poslovima i aktivnostima koje obavlja.

- Matično Društvo Tigar a.d.
 - Interni profitni centri (Tigar Trade i Energetika)
 - Funkcije podrške i osnovne funkcije (holding poslovi)
- Proizvodna preduzeća
- Komercijalna preduzeća
- Uslužna preduzeća

Zavisna društva su načelno podeljena u više kategorija i to:

Proizvodna (osnovne delatnosti odnosno tzv. core delatnosti):

1. Tigar Obuća
2. Tigar Tehnička guma
3. Tigar Hemijski proizvodi

Uslužna (pomoćne delatnosti, odnosno non-core delatnosti, mada nemaju sva delokrug u oblasti usluga):

1. Tigar Ugostiteljstvo
2. Tigar Obezbeđenje
3. Tigar Poslovni servis
4. Tigar Incon
5. Tigar Tours
6. Tigar Inter risk
7. Ti Car trgovine
8. Slobodna zona Pirot
9. Pi kanal

Trgovinsko – komercijalna (sva su u inostranstvu):

1. Tigar Americas
2. Tigar Europe
3. Tigr Montenegro
4. Tigar Partner
5. Tigr Trejd

Profitni centri u okviru Tigra a.d. su:

1. Energetika
2. Tigar Trade (koji je ranije egzistirao kao posebno pravno lice)

I pored prethodnog, moguće je izvršiti sledeću podelu prema pretežnom karakteru delatnosti:

Proizvodna i kvazi-proizvodna (ona koja takođe proizvode, odnosno prema strukturi rashoda imaju visoko zastupljene rashode energenata i materijala):

1. Tigar Obuća
2. Tigar Tehnička guma
3. Tigar Hemijski proizvodi
4. Tigar Ugostiteljstvo
5. Tigar Poslovni servis

6. Tigar Incon
7. Ti Car trgovine
8. Energetika kao profitni centar

Čisto uslužna, dakle ona koja se isključivo bave davanjem usluga, baziranih na zaposlenima, bez značajnog utroška materijala i energije:

1. Tigar Obezbeđenje
2. Tigar Tours
3. Tigar Inter risk
4. Slobodna zona Pirot
5. Pi kanal

Trgovinska i pretežno trgovinska:

1. Tigar a.d.
2. Tigar Americas
3. Tigar Europe
4. Tigra Montenegro
5. Tigar Partner
6. Tigra Trejd

Iz prethodnog se može reći da praktično postoje 4 celine sa 19 inkorporiranih delova koji postoje formalno samostalno, ili se vode kao profitni centri. Ne postoji jasna veza između organizacije Tigra a.d. i zavisnih preduzeća u prethodnom smislu, niti su ona organizaciono podređena određenim rukovodiocima ili organizacionim delovima u okviru Tigra a.d. već su povezana u odnosu na svaki organizacioni deo u okviru nadležnosti tog dela, te direktno prema Generalnom direktoru.

Osnove intenzivne povezanosti i izražene kohezije Grupe su:

1. Grupa je horizontalno diversifikovan sistem u domenu osnovne („core“) poslovne aktivnosti i delatnosti. Osnovna vezivna nit sistema su zajednički i/ili komplementarni osnovni materijalni inputi za proizvodnju osnovnog proizvodnog Plana korporacije. Isti i/ili komplementarni ulazni inputi daju različitu paletu gumenih proizvoda namenjenih različitim tržišnim segmentima.
2. Ova činjenica omogućava korišćenje ekonomije obima u nabavci, sniženje troškova i podizanje efikasnosti poslovanja u domenu core aktivnosti korporacije. Nabavka materijalnih inputa za osnovni proizvodni Plan korporacije i njegova prodaja na eksternom tržištu obavlja se centralizovano, u okviru matičnog Društva.
3. Dominantni deo materijalnih i gotovinskih tokova korporacije „prolazi“ kroz matično Društvo i raspoređuje se u ostale delove sistema, na internom tržištu, a prema centralizovanoj politici gotovinskog toka, što se ne odnosi jedino na društva u

inostranstvu, Slobodnu zonu i Pi kanal koji su samostalni u raspolaganju finansijskim sredstvima.

4. Na nivou matičnog Društva obavljaju se funkcije podrške za sve članice sistema. Proizvodna preduzeća koja se bave osnovnim poslovima („core“ proizvodna preduzeća) i zavisna preduzeća koja se bave pratećim poslovima („non-core“ zavisna preduzeća) su prenela poslove funkcija podrške i administracije, pa čak i neke osnovne funkcije na matično Društvo.

Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća (u 100% vlasništvu matičnog Društva) nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu, ili potpuno osnovne funkcije i funkcije podrške, prenete su na matično Društvo.

U osnovi, podela poslova i nadležnosti između matičnog Društva i zavisnih preduzeća je izvršena na način da obezbedi internu efikasnost funkcionisanja sistema, uz **objedinjavanje funkcija koje su zajedničke svim preduzećima**, što dovodi do smanjenja troškova poslovanja, kao i korišćenja mogućnosti sniženja troškova koje pruža ekonomija obima u poslovanju. Usled objedinjavanja nekih poslovnih funkcija došlo je do **preklapanja nekih aktivnosti**, koje se **moгу otkloniti revidiranjem organizacije poslovanja**.

Funkcijska povezanost matičnog, holding Društva Tigar a.d. sa uslužnim preduzećima je slabija i odnosi se na dole navedeno.

- Matično Društvo pruža usluge računovodstvenih i administrativnih poslova zavisnim uslužnim preduzećima. Zavisna društva su ove poslove outsource-ovala matičnoj kompaniji.
- Zavisna uslužna preduzeća pružaju usluge matičnoj kompaniji. U pitanju su usluge koje matično Društvo može obezbediti i na eksternom tržištu.
- Upravljanje izvorima finansiranja i slobodnom gotovinom.

Centralizovano, na nivou matičnog Društva obavljaju se **strateške funkcije** i donose **strateške odluke**, uz uvažavanje specifičnosti svih poslovnih entiteta, a pre svega proizvodnih preduzeća, kao nosilaca funkcionisanja korporacije. Centralizacija je izvršena u sledećim domenima:

- Planiranje i razvoj;
- Upravljanje izvorima sredstava, finansijsko planiranje, budžetiranje i upravljanje gotovinom;
- Upravljanje investicijama;
- Nabavka, prodaja, marketing i istraživanje tržišta za proizvodna preduzeća;
- Logistika za core proizvodna preduzeća;
- Korporativno izveštavanje, odnosi sa javnošću, društveno odgovorno poslovanje;
- Upravljanje kadrovima za potrebe zavisnih preduzeća.

Strateško upravljanje funkcijama kvaliteta (Integrirani menadžment sistem IMS), marketinga i logistike je na nivou matičnog Društva i ono sinhronizuje aktivnosti sa zavisnim preduzećima.

- **Funkcija kvaliteta** – Integrisanim menadžment sistemom (IMS) u Tigar korporaciji podrazumeva se sistem menadžmenta nastao integracijom zahteva standardnih sistema menadžmenta:
- Organizacija upravljanja **integrisanim menadžment sistemom** je centralizovana tako što Funkcija kvaliteta u okviru matičnog Društva vodi globalnu politiku upravljanja kvalitetom, politiku upravljanja zaštitom životne sredine i politiku u vezi sa zdravljem i bezbednošću zaposlenih, odnosno koordinira rad u oblasti integrisanih menadžment sistema, kontinuirano praćenje i proveru funkcionisanja integrisanih menadžment sistema, sinhronizuje aktivnosti u vezi sa eksternim proverama i ocenama integrisanih menadžment sistema.
- Sistemi su građeni na osnovu procesnog modela i **zadovoljavaju zahteve relevantnih međunarodnih standarda** iz oblasti upravljanja kvalitetom, upravljanja zaštitom životne sredine i upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu.
- **Marketing** - funkcija je definisana na korporativnom nivou i bavi se istraživanjem tržišta, marketinškom implementacijom razvoja proizvoda i korporativnim identitetom i promotivnim aktivnostima. Funkcija marketinga je organizovana i na nivou profitnog centra Tigar Trade. Zbog racionalizacije, u budućnosti bi trebalo razmišljati o objedinjavanju marketing funkcije u okviru matičnog Društva ne samo zbog određenog preklapanja poslova i nadležnosti, već i zbog koncentracije aktivnosti i informacija.
- **Logistika** - kao objedinjena funkcija se nalazi u Tigar Trade i najviše delatnosti je vezano za proizvodne entitete. Službe logistike u okviru proizvodnih preduzeća i dva uslužna preduzeća (Tigar Incon i Tigar Poslovni servisi) pored osnovne delatnosti vezane za procese logistike (upravljanje i rukovođenje svim kretanjima materijala, finansija i ljudi) obavljaju i poslove koji ne spadaju u poslove logistike, kao što su obračun učinka zarada, organizaciju trening Plana , proces priprema i izrada planova proizvodnje i poslovnih planova u celini, praćenje i izveštavanje o realizaciji, poslovima u oblasti bezbednosti i zdravlja na radu i ZOP itd. Ove se nepravilnosti mogu otkloniti revidiranjem organizacije poslovanja.

Neka od zavisnih non-core uslužnih preduzeća imaju **mali broj zaposlenih i veoma jednostavnu i plitku** organizaciju. U okviru svoje organizacije obavljaju osnovne poslovne aktivnosti. Funkcije podrške i administrativne funkcije za njih obavlja matično Društvo. Pregled međusobnih veza između pojedinih članica Grupe su dati u narednoj tabeli:

Tabela 35 – Pregled aktivnosti između Tigra a.d. i zavisnih društava po vrsti

Aktivnosti koje vrši Tigar a.d. prema zavisnom društvu	Aktivnosti koje zavisno društvo vrši prema Tigru a.d.
	Tigar Obuča, Tehnička guma i Hemijski proizvodi
Prodaja proizvoda koje zavisno društvo proizvodi	Isporuka proizvoda
Nabavka repromaterijala za potrebe proizvodnje zavisnog društvo	Nabavka repromaterijala
Prodaja energenata	Nabavka energenata
Administrativne usluge	

Aktivnosti koje vrši Tigar a.d. prema zavisnom društvu	Aktivnosti koje zavisno društvo vrši prema Tigru a.d.
Upravljanje finansijama	
	Tigar Ugostiteljstvo
Administrativne usluge	Ishrana radnika Tigara a.d.
Upravljanje finansijama	Hotelske usluge
	Tigar Obezbeđenje
Administrativne usluge	Obezbeđenje objekata
Upravljanje finansijama	
	Tigar Incon
Administrativne usluge	Investiciono održavanje i radovi
Upravljanje finansijama	
	Tigar Poslovni servis
Administrativne usluge	Usluge prevoza
Upravljanje finansijama	
	Tigar Tours
Administrativne usluge	Usluge organizacije službenih putovanja i smeštaja
Upravljanje finansijama	
	Tigar Inter risk
Administrativne usluge	Usluge posredovanja u prodaji osiguranja
Upravljanje finansijama	
	Tigar Zaštitna radionica
Prodaja sekundarnih sirovina	Nabavka sekundarnih sirovina
Administrativne usluge	
Upravljanje finansijama	
	Slobodna zona Pirot
Nabavka usluga zone	Prodaja usluga slobodne zone
	Pi kanal
Nabavka usluga oglašavanja i sl.	Prodaja usluga oglašavanja i sl.
	Komercijalna društva u inostranstvu
Prodaja robe i proizvoda	Nabavka robe i proizvoda
Nabavka repromaterijala	Prodaja repromaterijala

Struktura menadžmenta i zaposlenih

Polazeći od visoke diversifikacije sistema, upravljačka struktura je izuzetno komplikovana i višeslojna, a u suštini se često proteže na 8 nivoa odlučivanja i upravljanja. Sledeći grafikon pokazuje sistem odlučivanja u okviru Grupe, a uključuje isključivo rukovodeće pozicije:

Grafikon 19 – Struktura odlučivanja po nivoima u okviru Grupe



Prethodni grafikon jasno ukazuje na kompleksnost donošenja odluka u ovakvom sistemu odlučivanja.

Takođe, to podrazumeva izuzetno visok nivo i broj rukovodilaca na nivou Grupe. Sledeći grafikon i tabela pokazuju broj rukovodilaca samo u 4 nivoa odlučivanja, od Generalnog direktora naniže po funkcijama, odnosno zavisnim društvima, izuzev Slobodne zone i Pi kanala:

Grafikon 20 – Struktura menadžmenta po nivoima odlučivanja u okviru Grupe

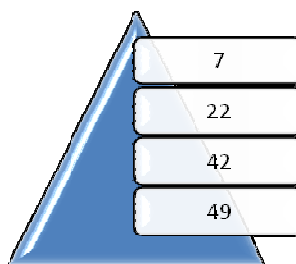


Tabela 36 – Pregled broja rukovodilaca po nivoima odlučivanja za Grupu

Org. deo	Nivoi odlučivanja				Ukupno
	I	II	III	IV	
Rukovodstvo	7				7
Podrška			2	3	5
Kvalitet		1	3		4
Finansije		1	2		3
Računovodstvo		1	1	3	5
Marketing		1	1	3	5
Kadrovi		1	1	3	5
Pravna		1	1		2
IT			1	2	3
Investicije		1	2		3
Energetika			1		1
Obuča		1	4	13	18
TTG		1	4	9	14
THP		1	3		4
Tours		1			1
Incon		1	2	3	6
Obezbeđenje		1	3		4
Zaštitna radionica		1	3		4

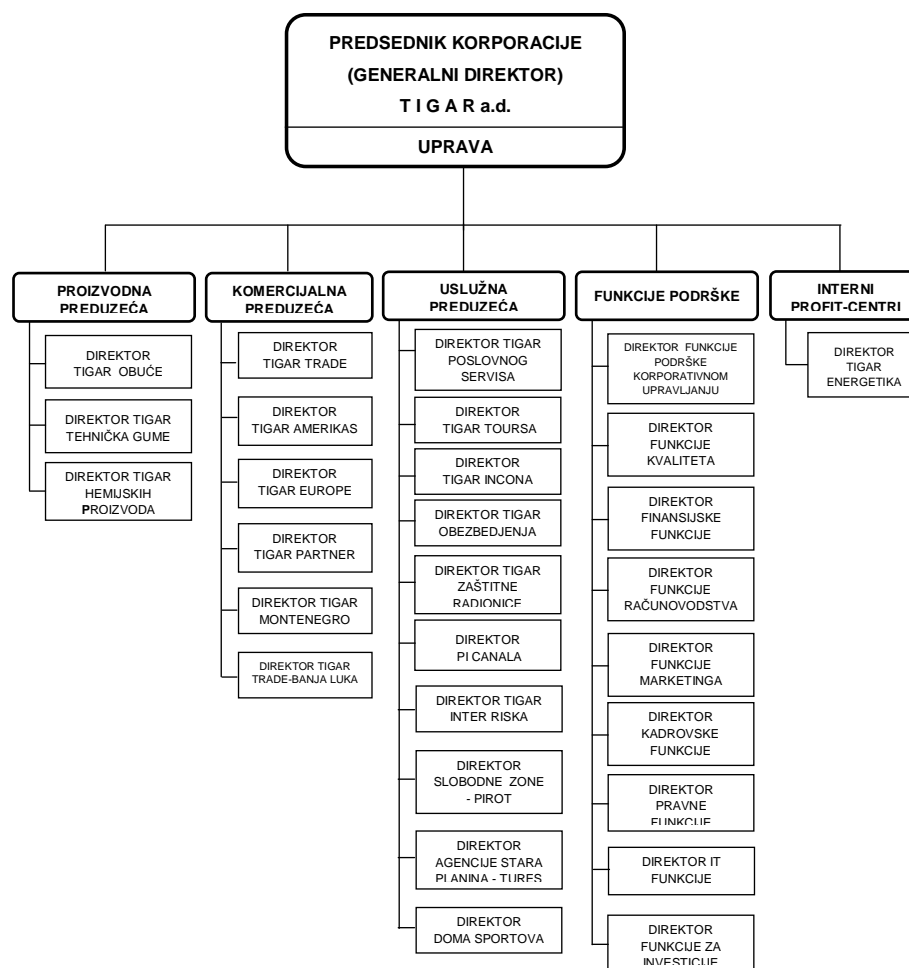
Org. deo	Nivoi odlučivanja				Ukupno
	I	II	III	IV	
Inter risk		1			1
Poslovni servis		1	2		3
Ugostiteljstvo		1	2	4	7
Trade			4	6	10
Inostranstvo		5			5
Ukupno	7	22	42	49	120

Analiza i procena optimalnog broja zaposlenih po Mincbegovim grupama je izvršena za sistem koji čine **Tigar a.d, Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi**. U obzir za analizu nisu uzeta zavisna uslužna, niti komercijalna preduzeća.

Tabela 37 – Upoređenje broja zaposlenih i trenutnog broja za proizvodne delatnosti

	Rukovodioci svih nivoa	Administracija	Zaposleni na poslovima osnovnih delatnosti	Tehničko-tehnološka podrška	UKUPNO
Preporučene vrednosti	8%	9%	68%	15%	100%
Preporučeni broj zaposlenih po grupama	111	125	944	208	1.388
Trenutni broj zaposlenih po grupama	162	167	900	159	1.388

Struktura upravljanja je centralizovana, što najbolje pokazuje sledeći grafikon iz organizacione postavke Tigra a.d.:



Na dan 31.3.2014. godine Grupa ima 1.661 zaposlenih, bez zavisnih društava u inostranstvu, od kojih su 1.290 zaposlena na neodređeno vreme i 371 zaposlena na određeno vreme, a sledeća tabela pokazuje strukturu zaposlenih po društvima:

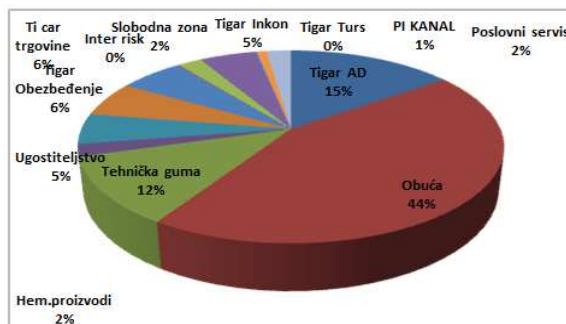
Tabela 38 – Struktura zaposlenih na dan 31.3.2014. godine, po društvima u okviru Grupe

Društvo	Neodređeno	Određeno	Ukupno	Učešće	
Tigar AD		243	7	250	15.05%
Obuća		488	243	731	44.01%
Tehnička guma		173	16	189	11.38%
Hem.proizvodi		34	0	34	2.05%
Ugostiteljstvo		82	3	85	5.12%
Tigar Obezbeđenje		85	13	98	5.90%
Ti car trgovine		17	80	97	5.84%
Inter risk		2	0	2	0.12%
Slobodna zona		32	4	36	2.17%
Tigar Inkon		86	0	86	5.18%
Tigar Turs		2	0	2	0.12%
PI KANAL		14	0	14	0.84%
Poslovni servis		32	5	37	2.23%
Ukupno		1,290	371	1,661	100,00%
Učešće		77.66%	22.34%		

Izvor: Kadrovska funkcija

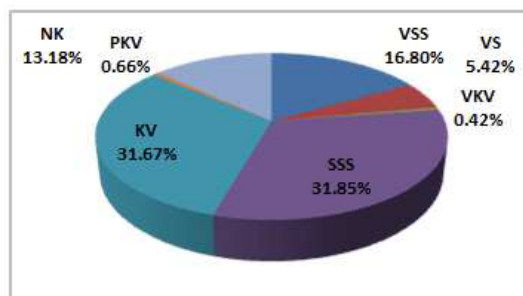
U proizvodnim društvima je zaposleno 57% svih zaposlenih, dok je u uslužnim 28%, a na Tigar a.d. otpada 15%. Sledeći grafikon pokazuje distribuciju zaposlenih u okviru Grupe:

Grafikon 21 – Struktura zaposlenih prema broju, po društvima u okviru Grupe



U pogledu kvalifikacione strukture Društvo ima 17% zaposlenih sa visokom stručnom spremom, 5% sa višom i 32% sa srednjom stručnom spremom. Sledeći grafikon pokazuje strukturu zaposlenih prema kvalifikaciji:

Grafikon 22 – Struktura zaposlenih prema školskoj spremi na nivou Grupe



Od ukupnog broja zaposlenih 39% čine žene. Prosečna starost zaposlenih je 44 godine,

Ukupan broj proizvodnih radnika je 980, što predstavlja 59% ukupnog broja zaposlenih u Tigar Grupi, ali ovaj podatak treba uzeti uslovno, s obzirom na to da proizvodni entiteti kao proizvodne radnike vode i rukovodioce na nižim nivoima odlučivanja u okviru proizvodnje, tako da je realan broj direktno proizvodnih radnika niži od prezentovanog. Sledeća tabela pokazuje broj proizvodnih radnika, proizvodne režije i administrativnih radnika:

Tabela 39 – Pregled strukture zaposlenih prema angažovanju na dan 31.3.2014. godine

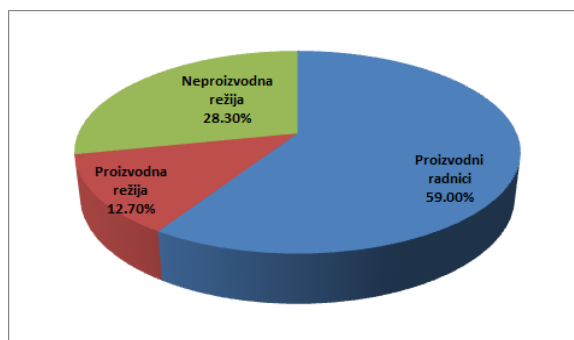
ORGANIZACIONA CELINA	Ukupno	Proizvodni radnici	Procenat ukupnog broja zaposlenih	Proizvodna režija	Procenat ukupnog broja zaposlenih	Neproizvodna režija	Procenat ukupnog broja zaposlenih
TIGAR OBUĆA	731	585	80.03%	112	15.32%	34	4.65%
TIGAR TEHNIČKA GUMA	189	112	59.26%	61	32.28%	16	8.47%
TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	34	14	41.18%	6	17.65%	14	41.18%
TIGAR UGOSTITELJSTVO	85	68	80.00%	8	9.41%	9	10.59%
TIGAR INCON	86	67	77.91%	10	11.63%	9	10.47%
TIGAR POSLOVNI SERVIS	37	28	75.68%	5	13.51%	4	10.81%
TIGAR OBEZBEĐENJE	98	88	89.80%	7	7.14%	3	3.06%
TI-CAR TRGOVINE	97	18	18.56%	2	2.06%	77	79.38%
Ukupno proizvodni entiteti	1,357	980	72.22%	211	15.55%	166	12.23%
Ostali entiteti	304					304	
Ukupno	1,661	980	59.00%	211	12.70%	470	28.30%

Izvor: Kadrovska funkcija

Iako se u poslednjih godinu dana povećalo učešće proizvodnih radnika, stiče se utisak da je proizvodna i neproizvodna režija i dalje dominantna, sa više od 41% svih zaposlenih, iako su preporučene vrednosti za ovakve kompanije 24%.

Iz prethodne tabele se vidi izuzetno visok nivo administracije i neproizvodne režije u odnosu na zaposlene angažovane u proizvodnji. Praktično, skoro polovina ukupno angažovanih ne radi u proizvodnji. Sledeći grafikon pokazuje strukturu zaposlenih prema angažovanju na nivou Grupe:

Grafikon 23 – Učešće zaposlenih u ukupnom broju zaposlenih prema angažovanju



Proizvodnja

Proizvodnja osnovnog programa koju čine TO, TTG i THP je ostvarena na nivou od 3,148 tona proizvoda u 2013. Godini. Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Tabela 40 – Proizvodnja u tonama u 2012. i 2013. godini

Proizvodnja (tone)	2012	2013	%
Tigar Obuća	1,517	1,581	4%
Tigar Tehnička Guma	1,246	1,379	11%
Hemijski Proizvodi	276	187	-32%
Ukupno	3,039	3,148	4%

U periodu januar-decembar 2013. godine ukupno ostvarena proizvodnja u tonama iznosi 3.148 t, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine.

Prihodi na konsolidovanom nivou

Prihodi od prodaje Grupe se generišu na više nivoa i uz veoma komplikovan sistem. Prodaja proizvodnih entiteta se odvija preko Tigra a.d. za najveći deo prihoda, tako što oni praktično svu proizvodnju prodaju Tigru a.d., koji je potom plasira na inostrana i domaća tržišta. Uslužni entiteti svoje eksterne prihode direktno prodaju i naplaćuju. Trgovinska preduzeća u inostranstvu deo prodajnog asortimana obezbeđuju preko Tigra a.d. za proizvode iz proizvodnih Plana osnovnih delatnosti, a drugi deo trgovačke robe nabavljaju direktno od dobavljača, bez posredovanja Tigra a.d. Praktično postoje tri koncepta prodaje, koji relativno autonomno funkcionišu.

Prihodi pojedinih entiteta se ostvaruju prodajom drugim entitetima, tako da njihovi bilansi uspeha sadrže tzv. interne i eksterne prihode, koji se izuzimaju prilikom konsolidacije. Pitanje transfernih cena između entiteta nije analizirano niti regulisano, tako da se postavlja pitanje validnosti ovih podataka i realnosti bilansa uspeha, kako Društva tako i zavisnih društava sa značajnim internim prihodima. U tom smislu će u ovom delu biti analizirani samo eksterni prihodi od prodaje. Prihodi od prodaje beleže pad u prethodnom periodu, a prikazani su u sledećoj tabeli prema entitetu:

Tabela 41 – Prihodi od eksterne prodaje u hiljadama dinara, u poslednje četiri godine po entitetu

U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
Tigar a.d.	2.220.899	2.231.074	2.329.813	1,734,814
Tigar Obuća	1.362	628	535	24,744
Tigar Tehnička guma	35.969	38.255	21.576	49,008
Tigar Hemijski proizvodi	183.856	103.848	27.591	19,173
Tigar Incon	127.430	235.080	125.733	130,236
Tigar Zaštitna radionica	42.734	28.718	14.962	135,111
Tigar Poslovni servis	265.607	123.378	101.434	107,996
Tigar Ugostiteljstvo	0	168.539	153.137	136,981
Tigar Obezbeđenje	39.997	54.994	58.051	61,418
Tigar Tours	3.341	2.367	3.827	1,923
Tigar Osiguranje	3.201	3.311	2.999	2,522
Slobodna zona	199.850	264.940	239.961	239,577
Tigar Europe ³	881.510	852.246	649.601	295,135
Tigar Americas	29.854	10.050	5.105	
Tigar Trade	125.311	65.206	49.649	65,613
Tigar Montenegro	79.562	67.886	72.603	54,314
Tigar Partner	47.707	46.404	55.276	48,451
TOTAL	4.288.191	4.296.923	3.911.854	3,107,015

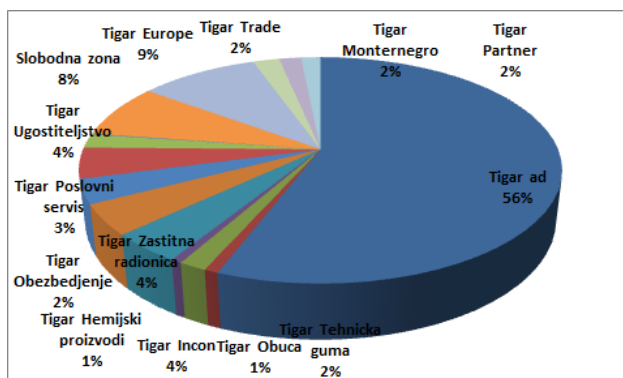
Izvor: Funkcija kontrolinga

³ Prilikom konsolidacije Društvo je konsolidovalo 50% prodaje Tigar Europe, polazeći od učešća u vlasništvu, tako da je stvarni prihod ove kompanije duplo viši od navedenog.

Ukupni konsolidovani eksterni prihodi beleže blagi rast u 2011. godini od 0,2%, da bi potom zabeležili pad u 2012. godini za 9%. U 2013. godini je ostvareno 3,107 miliona dinara prometa od prodaje, što je pad za 20% u odnosu na 2012. godinu, a prouzrokovano je pre svega slabim prvim kvartalom kada proizvodnja praktično nije radila.

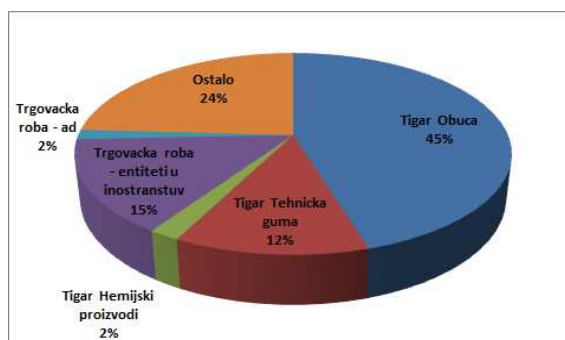
Najveći deo prodaje potiče od Tigra a.d., potom od Tigar Europe, dok ostali entiteti imaju manja učešća u ukupnim prihodima. Sledeći grafikon pokazuje učešće pojedinih entiteta u ukupnim eksternim prihodima Grupe:

Grafikon 24 - Učešće pojedinih entiteta u ukupnim eksternim prihodima Grupe u 2013. godini



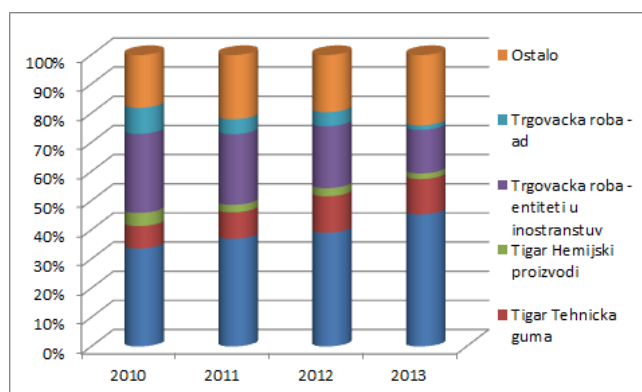
U ukupnim prihodima Plani osnovnih delatnosti učestvuju sa 53%, prodaja trgovačke robe je zastupljena sa 26%, dok ostali prihodi učestvuju sa 21% u ukupnim eksternim prihodima. Sledeći grafikon pokazuje strukturu prihoda po vrsti prodaje:

Grafikon 25 – Struktura eksterne prodaje Grupe prema vrsti prodaje u 2013. godini



Vremenom se smanjuje učešće prodaje trgovačkih kompanija u inostranstvu i domaćih trgovinskih operacija iz razloga što Tigar Tyres kao najveći dobavljač ne želi da da raniji tretman društvima iz Grupe, odnosno kao svi drugi kupci moraju da robu plaćaju unapred, a povećava se učešće osnovnog proizvodnog Plana i ostalih prihoda od prodaje. Kretanje strukture prodaje je bilo prema sledećem grafikonu:

Grafikon 26 – Kretanje strukture eksterne prodaje



Izvoz je dominirao sa 53% ukupne prodaje, dok 47% predstavlja plasman na domaćem tržištu.

Polazeći od skromnih rezultata poslovanja Grupe u delu trgovinskih operacija u inostranstvu, kao i delu trgovinskih aktivnosti u zemlji koje se odnose na prodaju trgovačke robe drugih proizvođača, a koji se reflektuju kroz gubitak ili nizak nivo profitabilnosti, realan prihod koji donosi određene efekte na poslovanje i obezbeđuje novčani tok za finansiranje operacija u zemlji, isplatu troškova i sl. je sledeći:

Tabela 42 – Struktura prihoda bez trgovinskih aktivnosti (prihod od prodaje proizvoda i usluga)

U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
Prihodi bez trgovačkih aktivnosti	2,647,300	2,970,731	2,824,747	2,536,696
<i>Prosečno mesečno</i>	220,608	247,561	235,396	211,391
Prihodi bez inostranih entiteta	3,030,339	3,190,235	3,013,439	2,584,561
<i>Prosečno mesečno</i>	252,528	265,853	251,120	215,380

U drugom kvartalu 2013. godine ostvaren je prihod po ovom osnovu u iznosu od 253 miliona dinara, tako da se ovaj deo prodaje oporavio u najvećem delu.

Finansijska situacija Tigar Grupe

Prema prezentovanim bilansima za prethodne tri godine, pregled bilansa uspeha Tigar Grupe je dat u sledećoj tabeli. Vršena je korekcija bilansa u skladu sa mišljenjem revizora za 2012. godinu. Bilans uspeha u dinarima za protekle četiri godine, odnosno period 2010 – 2013. godine i dat je u sledećoj tabeli:

Tabela 43 – Konsolidovani bilansi uspeha Društva, od 2010 – 2013. godine

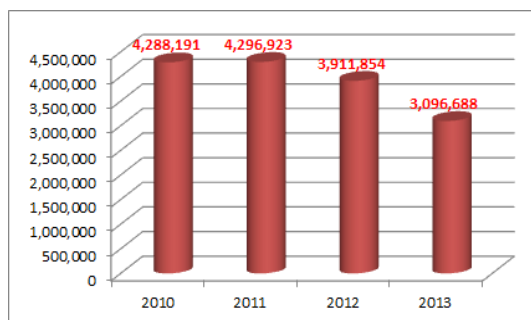
U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
I Poslovni prihodi (1+2+3+4+5)	5.160.882	5.298.485	3.991.439	3,078,727
1. Prihodi od prodaje	4.288.191	4.296.923	3.911.854	3,096,688
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	743.239	710.666	237.940	26,124
3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	89.828	264.350	0	0
4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0	181.271	64,583
5. Ostali poslovni prihodi	39.624	26.546	22.916	20,498

U hiljadama RSD	2010	2011	2012	2013
II Poslovni rashodi (1+2+3+4+5)	4.889.597	5.285.551	4.876.813	3,445,531
1. Nabavna vrednost prodane robe	902.193	836.916	834.745	253,048
2. Troškovi materijala	1.563.187	1.862.687	1.406.631	1,267,372
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1.611.720	1.770.138	1.664.505	1,227,599
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	187.982	177.188	439.707	225,701
5. Ostali poslovni rashodi	624.515	638.622	531.226	471,811
III Poslovni dobitak (I-II)	271.285	12.934	0	0
IV Poslovni gubitak (II-I)	0	0	885.374	366,804
V Finansijski prihodi	72.209	108.672	68.893	26,347
VI Finansijski rashodi	391.035	537.175	947.186	587,141
VII Ostali prihodi	74.505	237.660	98.275	170,044
VIII Ostali rashodi	46.648	57.822	568.748	63,250
IX Dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	0	0	0	0
X Gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	19.684	235.731	2.234.140	820,805
XI Neto dobitak poslovanja koje se obustavlja				
XII Neto gubitak poslovanja koje se obustavlja				
B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0	0
V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	19.684	235.731	2.234.140	824,587
C. POREZ NA DOBITAK	37.437	73.402	41.184	-53,300
1. Poreski rashod perioda	31.088	65.456	42.009	6,519
2. Odloženi poreski rashod perioda	6.349	7.946	12.281	863
3. Odloženi poreski prihod perioda	0	0	13.106	60,682
D. Isplaćena lična primanja poslodavcu	0	0	0	0
E. NETO DOBITAK (GUBITAK)	-57.121	-309.133	-2.275.324	-767,505

Izvor: Konsolidovani finansijski izveštaji i bruto bilansi za navedene periode

Evidentan je pad prihoda u 2012. godini za oko 25%, kao i u 2013. godini za 20%. što je posledica prestanka rada fabrika u zadnjem kvartalu te godine. Pored toga, evidentan je veoma nizak nivo poslovnog dobitka u prve dve posmatrane godine, koji prelazi u gubitak u 2012. godini i u 2013. godini, sa tendencijom oporavka, a neto dobitak na konsolidovanom nivou beleži takođe konstantan negativan rezultat. Ukupan negativan poslovni rezultat Grupe za posmatrani period iznosi 3,4 milijarde dinara. Sledeći grafikon prikazuje kretanje prodaje u protekle tri godine:

Grafikon 27 – Kretanje prodaje od 2010. do 2013. godine, na konsolidovanom nivou



Iz prethodnog se jasno vidi da dolazi do pada bruto marže na nivou Grupe u 2012. godini u odnosu na prethodne dve godine, sa tendencijom daljeg pada u 2013. godini. Sledeći grafikon pokazuje kretanje marže, te učešća troškova zarada i finansijskih rashoda u prihodima:

Tabela 44 – Bruto marža, učešće zarada i finansijskih rashoda u ukupnim prihodima u protekle četiri godine, na konsolidovanom nivou:

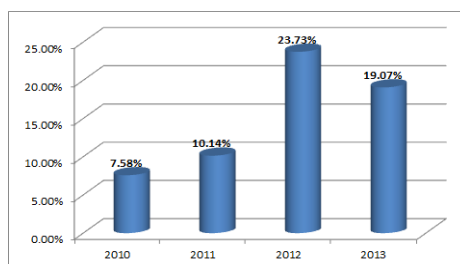
U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
Bruto marža	2,695,502.00	2,598,882.00	1,750,063.17	1,558,307.14
Bruto marža / Poslovni prihod	52.23%	49.05%	43.85%	50.62%
Učešće zarada u ukupnim prihodima	31.23%	33.41%	41.70%	39.87%
Finansijski rashodi / Poslovni prihodi	7.58%	10.14%	23.73%	19.07%

Posmatrajući bruto maržu na konsolidovanom nivou prema vrsti prodaje stvara se nešto drugačija slika od prosečne bruto marže koja je prezentovana prethodno. Ne uzimajući u obzir da razlika u ceni kod prodaje proizvoda prosečno iznosi 51%, dok razlika u ceni kod prodaje trgovačke robe iznosi prosečno 26%⁴.

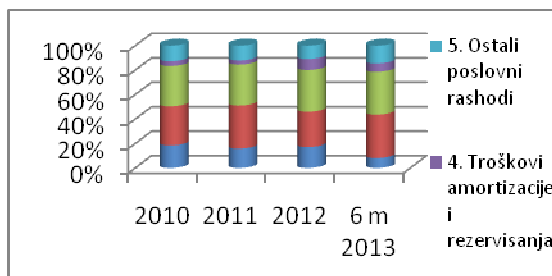
Učešće zarada i finansijskih rashoda u ukupnim prihodima je izuzetno visoko i sa stalnom tendencijom rasta, tako da u 2012. godini uveliko prelazi nivo bruto marže. To znači da Grupa nije bila u mogućnosti da iz ostvarene razlike u ceni pokriva zarade i kamate. U 2012. godini troškovi zarada (bruto zarade, troškovi prevoza na rad, naknade po osnovu ugovora), u iznosu od 1,624,378 hiljada dinara, učestvuju sa 42 % u prihodima od prodaje. Finansijski rashodi od 947.186 hiljada dinara, učestvuju sa 24 % u prihodima od prodaje, koji iznose 3,911,854 hiljade dinara na konsolidovanom nivou.

U 2013. godini ovi parametri se popravljaju. Bruto marža raste sa 44% na 50%, učešće zarada opada sa 42% na 40%, a učešće finansijskih rashoda sa 24% na 19%. Ove dve vrste troškova su praktično najveći generator gubitka na kraju poslovne godine. Finansijski rashodi su naročito porasli, zbog rastućeg trenda zaduživanja, a prikazani su na sledećem grafikonu:

⁴ Podatak je dat uslovno, s obzirom na to da nije moguće jasno razgraničiti rashode po osnovama na konsolidovanom nivou, pre svega kao višegodišnji prosek.

Grafikon 28 – Učešće finansijskih rashoda u ukupnim prihodima po godinama na konsolidovanom nivou

U strukturi troškova dominiraju zarade, sa tendencijom pada u 2013. godini, a ostali poslovni rashodi takođe beleže izuzetno visok nivo sa tendencijom rasta. Sledeći grafikon pokazuje kretanje troškova i njihove strukture po godinama:

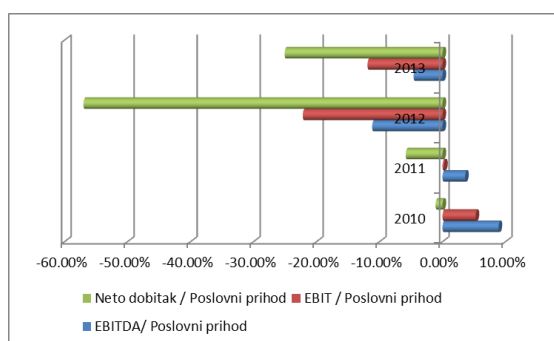
Grafikon 29 – Kretanje strukture rashoda po godinama na konsolidovanom nivou

Poslovni rezultat, kao i EBITDA prikazuju stalni pad, tako da u 2012. godini dolazi do negativnog rezultata po svim racio brojevima, što se nastavlja i u 2013. godini, sa tendencijom poboljšanja koji su prikazani u sledećoj tabeli:

Tabela 45 – Pokazatelji rezultata po godinama na konsolidovanom nivou

	2010.	2011.	2012.	2013.
EBITDA/ Poslovni prihod	8.90%	3.59%	-11.17%	-4.58%
EBIT / Poslovni prihod	5.26%	0.24%	-22.18%	-11.91%
Neto dobitak / Poslovni prihod	-1.11%	-5.83%	-57.01%	-25.07%

To se grafički može prikazati na sledeći način:

Grafikon 30 – Pokazatelji rezultata na konsolidovanom nivou

Prezentovani bilansi stanja za protekle četiri godine su dati u sledećoj tabeli, u dinarima:

Tabela 46 – Konsolidovani bilans stanja, za period od 2010. do 2013. godine

U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
A. STALNA IMOVINA	4.743.526	5.349.185	5.936.392	5,700,318
I Neplaćeni upisani kapital	0	0	0	0
II Goodwill	0	0	0	0
III Nematerijalna ulaganja	398.125	547.151	686.978	621,615
IV Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva (1+2+3)	4.288.114	4.748.495	5.198.842	5,054,807
1. Nekretnine, postrojenja i oprema	4.288.114	4.521.484	4.383.580	4,299,293
2. Investicione nekretnine	0	227.011	815.262	755,514
3. Biološka sredstva	0	0	0	0
V Dugoročni finansijski plasmani (1+2)	57.287	53.539	50.572	23,897
1. Učešće u kapitalu	11.819	11.819	11.827	11,827
2. Ostali dugoročni finansijski plasmani	45.468	41.720	38.745	12,070
B. OBRтна IMOVINA	3.455.721	3.532.298	2.537.383	2,300,612
I Zalihe	1.823.646	2.073.287	1.282.573	1,241,454
II Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	20.039	6.846	6.337	-
III Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina (1+2+3+4+5)	1.612.036	1.452.165	1.248.473	1,059,157
1. Potraživanja	903.162	892.958	732.244	627,538
2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	7.097	2.171	4.552	4,506
3. Kratkoročni finansijski plasmani	4.986	4.765	5.223	472
4. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	369.524	251.093	198.767	220,447
5. Porez na dodatu vrednosti i AVR	327.267	301.178	307.687	206,194
IV Odložena poreska sredstva	21.305	22.160	23.924	1,875
C. POSLOVNA IMOVINA (A+B)	8.220.552	8.903.643	8.497.699	8,003,018
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0	0
E. UKUPNA AKTIVA (V+G)	8.220.552	8.903.643	8.497.699	8,003,018
F. VANBILANSNA AKTIVA				
A. SOPSTVENI KAPITAL	3.393.665	3.096.122	1.281.373	482,718
I Osnovni kapital	2.144.189	2.179.038	2.200.119	816,945
II Neplaćeni upisani kapital				-
III Rezerve	941	5.418	5.453	5,599
IV Revalorizacione rezerve	1.051.401	1.079.077	1.569.704	1,506,746
V. Nerealizovani dobitci po osnovu hartija od vrednosti				-
VI. Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti				-
VII. Neraspoređeni dobitak	197.134	0	0	-1,846,572
VIII. Gubitak	0	167.411	2.493.903	0
IX. Otkupljene sopstvene akcije	0	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4.692.191	5.664.555	7.040.487	7,402,668
I Dugoročna rezervisanja	83.087	84.127	293.185	274,780
II Dugoročne obaveze (1+2)	1.729.282	1.270.109	1.254.999	713,377
1. Dugoročni krediti	1.512.668	1.032.473	1.254.581	709,557
2. Ostale dugoročne obaveze	216.614	237.636	418	3,820
III Kratkoročne obaveze (1+2+3+4+5+6)	2.879.822	4.310.319	5.492.303	6,414,511

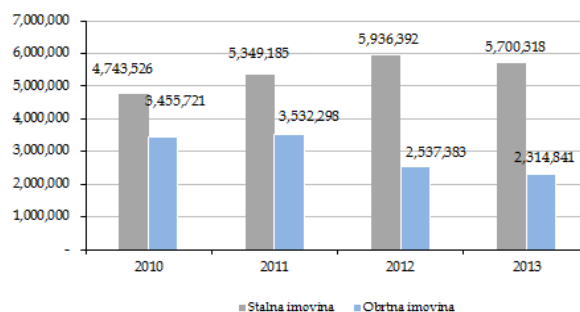
U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
1. Kratkoročne finansijske obaveze	1.716.210	2.684.202	3.272.753	4,001,296
2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	0	0	0	-
3. Obaveze iz poslovanja	851.145	1.164.507	1.063.560	1,114,130
4. Ostale kratkoročne obaveze	183.926	296.432	905.067	1,192,406
5. Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih rashoda i PVR	110.455	114.852	196.217	72,912
6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18.086	50.326	54.706	33,767
IV Odložene poreske obaveze	134.696	142.966	175.839	117,632
C. UKUPNA PASIVA	8.220.552	8.903.643	8.497.699	8,003,018

Izvor: Konsolidovani bilansi i bruto bilansi za navedene periode

U bilansima za 2012. godinu, a polazeći od nalaza revizora za tu godinu i njegovog uzdržavajućeg mišljenja vršene su korekcije bilansa, koje su pre svega imale efekat na zalihe i potraživanja, te rezervisanja u pogledu potencijalnih obaveza. Polazeći od toga Grupa beleži pad imovine i pasive, te posebno kapitala za iznos korekcija i gubitaka. Kapital beleži izuzetno nisku vrednost od 482 miliona dinara.

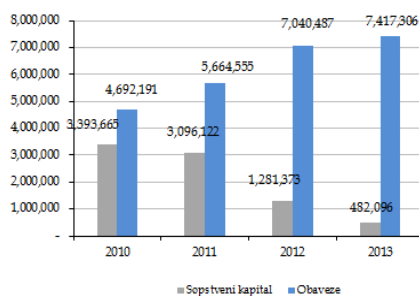
Primetan je rast stalne imovine, osim u 2013. godini, dok obrtna imovina ostvaruje pad u 2012. godini i u 2013. godini:

Grafikon 31 – Kretanje odnosa stalne i obrtne imovine na konsolidovanom nivou, u hiljadama RSD



U strukturi imovine dominiraju nekretnine, postrojenja i oprema kao investicione nekretnine sa 63%, zalihe sa 16% i kratkoročna potraživanja sa 13%. Sa druge strane, postoji izuzetno visok rast kratkoročnih obaveza, pre svega kroz kreditno zaduženje i dospeća kredita po tom osnovu, odnosno dospeće kredita i rasta komercijalnih obaveza. Zbog korekcija u 2012. godini dolazi do značajnog pada kapitala na konsolidovanom nivou.

Grafikon 32 – Kretanje i odnos sopstvenog kapitala i obaveza na konsolidovanom nivou, u hiljadama RSD



U strukturi obaveza dominiraju obaveze prema bankama i drugim finansijskim poveriocima, koje u ukupnim obavezama učestvuju sa 64%, a značajne su i obaveze iz poslovanja sa 14% i ostale kratkoročne obaveze sa 13%.

Primetan je izuzetno visok nivo zaliha, posebno u odnosu na prihode od prodaje proizvoda osnovne delatnosti. Stanje korigovanih i procenjenih zaliha je 10,8 miliona evra na dan 31.12.2013. godine.

Sledeća tabela prikazuje selekciju odabranih pokazatelja poslovanja u prethodne četiri godine:

Tabela 47 – Odabrani finansijski pokazatelji poslovanja po godinama, u hiljadama RSD

Odabrani pokazatelji poslovanja	2010.	2011.	2012.	2013.
Neto obrtni kapital	575,899.00	-778,021.00	-2,954,920.00	-4,113,004.77
Opšti racio likvidnosti	1.20	0.82	0.46	0.36
Racio ukupne zaduženosti	1.38	1.83	5.49	15.39
Broj dana plaćanja obaveza	31.61	102.53	205.17	203.69
Broj dana naplate potraživanja	31.94	61.87	74.31	81.45
Koeficijent obrta sopstvenog kapitala	3.04	1.63	1.82	3.49
Stopa poslovnog dobitka	0.05	0.00	0.00	0.00
Stopa neto dobitka	-0.01	-0.06	-0.57	-0.23
Prinos na poslovnu imovinu (ROA)	0.07	0.00	0.00	0.00
Prinos na sopstveni kapital (ROE)	-0.03	-0.10	-1.04	-0.81
Stepen pokrića kamata	0.95	0.56	-1.36	-0.30

Neto obrtni kapital pokazuje izuzetno visok nivo pada od 2010. godine, kada je poslednji put bio pozitivan do 2012. godine, kada beleži negativan rezultat za skoro 3 milijarde dinara, što se povećalo na više od 4,1 milijarde na kraju 2013. Godine.

Likvidnost u istom periodu beleži konstantan pad sa 1,2 na 0,36 posmatrano kroz opšti racio likvidnosti, dok zaduženost raste. Broj dana plaćanja obaveza raste sa 32 u 2010. godini, na čak 205 dana u 2012. godini i 203 dana u 2013. godini. Sledeća tabela daje detaljan pregled racio analiza bilansa Tigar Grupe:

Tabela 48 – Pregled racio pokazatelja na konsolidovanom nivou

Odabrani pokazatelji poslovanja	2010.	2011.	2012.	2013.
Pokazatelji likvidnosti				
1. Opšti racio likvidnosti	1.20	0.82	0.46	0.36
2. Redukovani racio likvidnosti	0.45	0.27	0.17	0.13
3. Keš racio likvidnosti	0.13	0.06	0.04	0.03
4. Trajanje poslovnog ciklusa	166.93	325.31	347.55	384.41
5. Trajanje gotovinskog ciklusa	135.32	222.78	142.38	180.72
6. Odnos novčanog toka iz poslovne aktivnosti i kratkoročnih obaveza	0.00	(0.00)	0.00	0.00
Pokazatelji aktivnosti				
1. Koeficijent obrta poslovne imovine	1.26	0.62	0.46	0.37
2. Koeficijent obrta stalne imovine	2.18	1.05	0.71	0.53
3. Koeficijent obrta obrtno imovine	2.99	1.52	1.32	1.27
4. Koeficijent obrta zaliha	2.70	1.39	1.34	1.20
5. Broj dana vezivanja zaliha	135.00	263.44	273.24	302.97
6. Koeficijent obrta potraživanja	11.43	5.90	4.91	4.48
7. Broj dana naplate potraživanja	31.94	61.87	74.31	81.45
8. Koeficijent obrta sopstvenog kapitala	3.04	1.63	1.82	3.49
9. Koeficijent obrta obaveza prema dobavljačima	11.55	3.56	1.78	1.79
10. Broj dana plaćanja obaveza prema dobavljačima	31.61	102.53	205.17	203.69
Pokazatelji solventnosti				
1. Neto obrtni kapital	575,899.00	(778,021.00)	(2,954,920.00)	(4,113,004.77)
2. Stepenn pokrića stalnih sredstava sopstvenim kapitalom	0.72	0.58	0.22	0.08
3. Stepenn pokrića radne imovine dugoročnim izvorima	1.44	1.27	0.38	0.21
4. Stepenn pokrića zaliha i AVR neto obrtnim kapitalom	0.27	(0.33)	(1.86)	(2.84)
5. Učešće sopstvenog kapitala u dugoročnim izvorima	0.65	0.70	0.45	0.33
6. Racio ukupne zaduženosti	1.38	1.83	5.49	15.39
7. Stepenn pokrića kamata	0.95	0.56	(1.36)	(0.30)
8. Stepenn pokrića kamata novčanim tokom iz poslovne aktivnosti	0.00	(0.04)	0.00	0.00

U sledećoj tabeli je data analiza broja dana vezivanja, naplate i plaćanja obaveza. Primetan je rast broja dana vezivanja zaliha, dok broj dana plaćanja i naplate raste, sa tendencijom da se plaćanje veoma usporava. Trajanje poslovnog ciklusa je utrostručeno za dve godine.

Tabela 49 – Pokazatelji trajanja poslovnog i gotovinskog ciklusa na konsolidovanom nivou

U danima	2010.	2011.	2012.	2013.
1. Broj dana vezivanja zaliha	135	263	273	303
2. Broj dana naplate potraživanja	32	62	74	81
3. Trajanje poslovnog ciklusa	167	325	348	384
4. Broj dana plaćanja obaveza prema dobavljačima	32	103	205	204
5. Trajanje gotovinskog ciklusa	135	223	142	181

Detaljna analiza neto obrtnog kapitala je data u narednoj tabeli:

Tabela 50 – Detaljna analiza neto obrtnog fonda na konsolidovanom nivou

U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	jan-jun 2013.
Sopstveni kapital (bez umanjenja)	3,393,665	3,263,533	3,775,276	482,096
Neuplaćeni upisani kapital	0	0	0	0
Gubitak	0	167,411	2,493,903	0
Otkupljene sopstvene akcije	0	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0	0
Sopstveni kapital (1-2-3-4-5)	3,393,665	3,096,122	1,281,373	482,096
Stalna sredstva (bez umanjenja)	4,743,526	5,349,185	5,936,392	5,700,318
Neuplaćeni upisani kapital	0	0	0	0
Stalna sredstva (7-8)	4,743,526	5,349,185	5,936,392	5,700,318
Sopstveni neto obrtni kapital (6-9)	(1,349,861)	(2,253,063)	(4,655,019)	(5,218,222)
Dugoročna rezervisanja	83,087	84,127	293,185	274,780
Dugoročne obaveze	1,729,282	1,270,109	1,254,999	714,680
Neto obrtni kapital (10+11+12)	462,508	(898,827)	(3,106,835)	(4,228,761)
Korekcije za iznos odloženih poreskih obaveza (sredstava)	113,391	120,806	151,915	115,757
Korigovani neto obrtni kapital (13+14)	575,899	(778,021)	(2,954,920)	(4,113,005)
Zalihe i AVR	2,150,913	2,374,465	1,590,260	1,447,648
Višak (nedostatak) neto obrtnih kapitala (15-16)	(1,575,014)	(3,152,486)	(4,545,180)	(5,560,653)
Kratkoročne finansijske obaveze	1,716,210	2,684,202	3,272,753	3,999,992
Višak (nedostatak) dugoročnih izvora i kratkoročnih finansijskih obaveza za finansiranje zaliha i AVR (17-18)	141,196	(468,284)	(1,272,427)	(1,560,661)
Neto	575,899	(778,021)	(2,954,920)	(4,113,005)

Komparativni prikaz profitabilnosti članica Tigar Grupe

Polazeći od pojedinačnih bilansa uspeha koji su prezentovani za pojedina društva iz sastava Grupe (bez korekcija po konsolidaciji), može se zaključiti da dolazi do značajnih odstupanja u profitabilnosti i poslovnim rezultatima po pojedinim društvima. Sledeća tabela pokazuje pregled poslovnog rezultata po društvima u protekle tri i po godine:

Tabela 51 – Poslovni rezultat po entitetima i godinama:

U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
Tigar AD	48.105	121.996	-2.199.663	-672,981
Obuća	-44.087,00	-120.788,00	-353.255,00	-342,421
Tehnička guma	-35.422,00	-101.015,00	-216.261,00	-186,880
Hem. proizvodi	-57.309,00	349,00	-40.052,00	-10,455
Ugostiteljstvo		-8.493,00	-25.311,00	-11,257
Tigar Obezbeđenje	4.043,00	15.696,00	21.876,00	28,790
Zašt. radionica	4.436,00	-3.151,00	-11.734,00	-976
Inter Risk	272,00	865,00	470,00	817
Slobodna zona	19.609,00	19.701,00	8.805,00	18,358

U hiljadama RSD	2010.	2011.	2012.	2013.
Tigar Incon	10.322,00	1.165,00	-36.728,00	-19,726
Tigar Tours	346,00	303,00	43,00	-663
PI Kanal	188,00	33,00	4.877,00	809
Poslovni servis	-9.897,00	2.298,00	-2.939,00	12,116
Tigar Americas	1.092,90	224,58	-8.479,92	n/a
Tigar Europe	20.693,60	35.270,09	13.466,18	-8,573
Tigar Trade	-1.027,58	-10.956,45	-9.607,58	3,630
Tigar Partner	586,77	356,76	220,06	112
Tigar Montenegro	2.477,88	1.616,64	771,25	-1,281

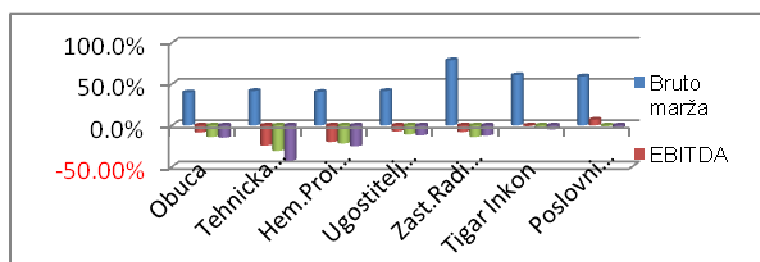
Iz prethodnog se vidi da konstantno pozitivno poslovanje imaju Tigar Obezbeđenje, Slobodna zona, Tigar Inter risk i Poslovni servis. Pored njih, relativno pozitivno poslovanje imaju Tigar Montenegro, Tigar Partner, Tigar Europe, koji imaju samo negativan rezultat u prvoj polovini ove godine, pre svega iz razloga nedostatka robe u prvom kvartalu. Pored njih, relativan profit u nekim od segmenata ima i Tigar Poslovni servis, dok ostala društva imaju negativne rezultate za sve periode, ili gotovo sve periode.

Sledeća tabela pokazuje profitabilnost po osnovnim elementima prema vrstama društava iz sastava Grupe (podaci dati kao ponderisan prosek za protekle tri i po godine):

Iz prethodnog se vidi da su trgovinska preduzeća uglavnom na nivou nultog profita u pogledu EBITDA i EBIT, a da su uglavnom gubitaši po pitanju neto dobiti. Proizvodne delatnosti i kvazi-proizvodne beleže gubitak po skoro svim elementima, dok uslužne beleže profit po svim elementima. U tom smislu se može zaključiti da je najveći generator gubitka grupe u okviru proizvodne i kvazi-proizvodne sfere poslovanja, mada se taj sud može dati uslovno, s obzirom na to da se unutar grupe stvaraju veštačke transferne cene tako da iskrivljuju realan rezultat. U pogledu bruto marže koja se ostvaruje, ona je očekivana za domaće prilike. U oblasti trgovinskih društava vlada veliko šarenilo bruto marži od 8% do preko 40%. U okviru trgovinskih društava postoji takođe raznolikost u rezultatima. Sledeći grafikon to pokazuje:

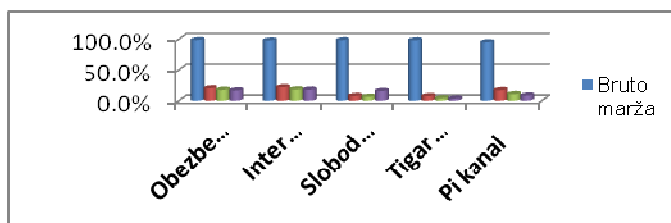
Najbolje rezultate i pored niske marže pokazuje Tigar Europe i Tigar Montenegro, dok najlošije pokazuju Tigar Trade i Tigar Americas. U okviru proizvodnih delatnosti i kvazi-proizvodnih, bruto marža je najviša u Ti car-u, dok je najniža u TO. Poslovni servis ima najbolji rezultat, dok Tehnička guma beleži konstantno loše rezultate poslovanja.

Grafikon 33 – Pokazatelji uspeha za proizvodne delatnosti iz sastava Grupe za protekle četiri godine



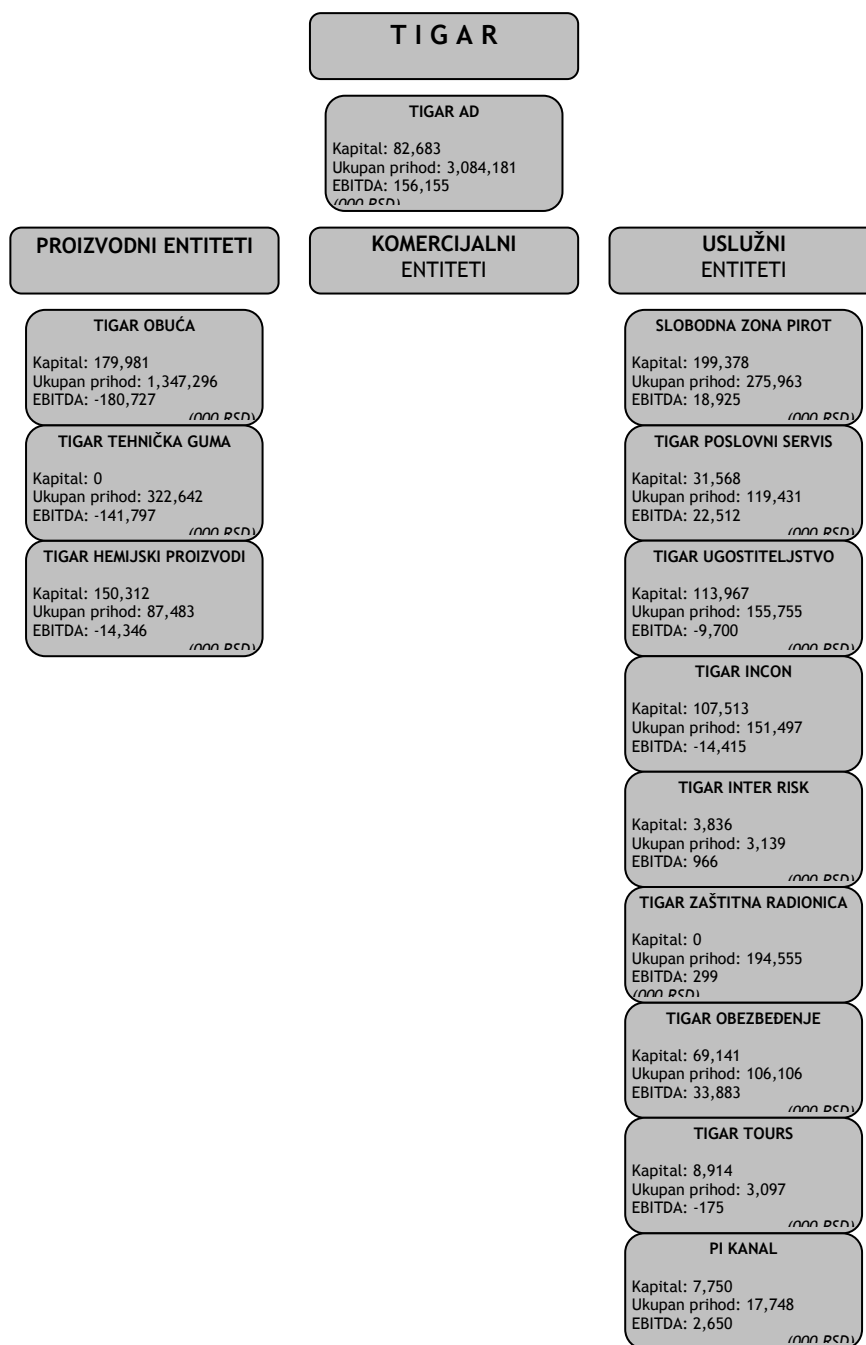
U okviru uslužnih delatnosti najbolje rezultate pokazuju Obezbeđenje i Inter risk, a najslabije Tigar Tours, mada svi imaju pozitivno poslovanje.

Grafikon 34 – Pokazatelji uspeha za uslužne delatnosti iz sastava Grupe za protekle četiri godine



Sledeći grafikon pokazuje profitabilnost u 2013. godini po pojedinim entitetima:

Grafikon 35 – Pokazatelji uspeha po entitetima u 2013. godini



Komparativna analiza zavisnih društava

Sledeća tabela pokazuje komparativnu ocenu pojedinih delova grupe u pogledu više parametara (+ označava pozitivnu ocenu, prazno polje neutralnu, a – negativnu ocenu):

Tabela 52 – Komparativna analiza pojedinih zavisnih društava

	Tržišno prisustvo	Profitabilnost	Produktivnost	Visina troškova	Menadžment	Dovoljna kapaciteta	Nova tržišta	Moguća profitabilnost
Obuća	+	-	-		+	+	+	+
Tehnička Guma	-	-	-	-	-	+	+	+
Hem. proizvodi	-	-	-	-	+	+	+	+
Ugostiteljstvo	-	-	-	-	-	+	-	-
Tigar Obezbeđenje	+	+		-	+	+	-	
Zašt. radionica	-	-	-	-	-	-	-	-
Inter Risk	-	+	+				-	
Slobodna zona	+	+		-	+	+	+	+
Tigar Incon	-	-	-	-	+		-	-
Tigar Tours	-	+					-	
PI KANAL	+		-	-	+	+	-	
Transport	+	+	+	-	+	+	+	+

Kreditni potencijal Tigar Grupe

Polazeći od zatečenog stanja, praktično ne postoji kreditni potencijal, ali uz odgovarajuće mere restrukturiranja, reorganizaciju i sniženje troškova moguće je doći do nivoa potencijalnih priliva koje bi Društvo moglo da iskoristi za vraćanje kredita i drugih dospelih obaveza. Prema daljim razmatranjima, ustanovljeni nivo broja radnika je 1.432 na nivou Grupe, odnosno 1340 na nivou Društva, što je za 487 radnika manje, odnosno 25%. Takođe uz preduslov da se ostali poslovni rashodi limitiraju na nivo od 20 miliona dinara mesečno, što je moguće uraditi operativnim merama u poslovanju, moguće je postići sledeće efekte analize senzitivnosti prodaje u odnosu na mogućnost plaćanja kredita u dinarima na mesečnom nivou:

Tabela 53 – Analiza kreditnog potencijala Grupe

U RSD na mesečnom nivou	Var 1	Var 2	Var 3	Var 4	Var 5
Nivo potencijalnog prihoda	350,000,000	400,000,000	450,000,000	500,000,000	550,000,000
Direktni troškovi materijala i energije	185,500,000	204,000,000	220,500,000	235,000,000	247,500,000
Bruto marža	164,500,000	196,000,000	229,500,000	265,000,000	302,500,000
Troškovi zarada	71,026,576	78,129,234	85,942,157	94,536,373	103,990,010
Ostali poslovni rashodi	21,000,000	22,050,000	23,152,500	24,310,125	25,525,631
EBITDA	72,473,424	95,820,766	120,405,343	146,153,502	172,984,359
Projektovani maksimalni troškovi kamata	16,969,000	16,969,000	16,969,000	16,969,000	16,969,000
Neto gotovinski tok	55,504,424	78,851,766	103,436,343	129,184,502	156,015,359

U RSD na mesečnom nivou	Var 1	Var 2	Var 3	Var 4	Var 5
Potrebne investicije	13,416,667	14,758,333	16,234,167	17,857,583	19,643,342
Mogućnost korišćenja sredstava za otplatu	42,087,757	64,093,433	87,202,176	111,326,919	136,372,017
Na godišnjem nivou	505,053,088	769,121,192	1,046,426,116	1,335,923,024	1,636,464,205
U evrima	4,391,766	6,688,010	9,099,358	11,616,722	14,230,124

Iz prethodnog se vidi da ukoliko se prekorači nivo prodaje od 400 miliona dinara, postoji mogućnost da se otplaćuje između 6,7 i 11 miliona evra godišnje, uz uslov da je moguće najviše 60% tekućih priliva iz slobodnog novčanog toka iskoristiti za plaćanje dospelih rata, ne računajući kamate. Prethodni nivoi prihoda su kalkulisan na bazi potencijalnih prihoda na različitim nivoima iskorišćenosti kapaciteta fabrika. Sledeća tabela pokazuje nivo proizvodnje i mogućnost prihodovanja na bazi tekućih cena u dinarima, na mesečnom nivou:

Tabela 54 – Kalkulacija mogućih prihoda od prodaje (maksimalni prihodovni kapacitet) u dinarima

Kalkulacija mogućih prihoda od prodaje	Tigar Obuća	TTG	THP	Ostala zavisna društva	Ukupno
Iskorišćenost kapaciteta	85,00%	70,00%	70,00%		
Pari/tona kapaciteta (pretpostavljeni)	3.306.000	8.700	2.288		
Mesečni maksimalni kapacitet	275.500	725	191		
Iskorišćenost kapaciteta na predviđenom nivou	234.175	508	133		
Moguć prihod od prodaje na nivou iskorišćenosti kapaciteta	293.421.275	121.292.500	69.002.267	80.000.000	563.716.042

Nije realno očekivati da će u naredne dve godine doći do iskorišćenja kapaciteta iznad navedenih parametara, pa su oni uzeti kao maksimalne moguće vrednosti.

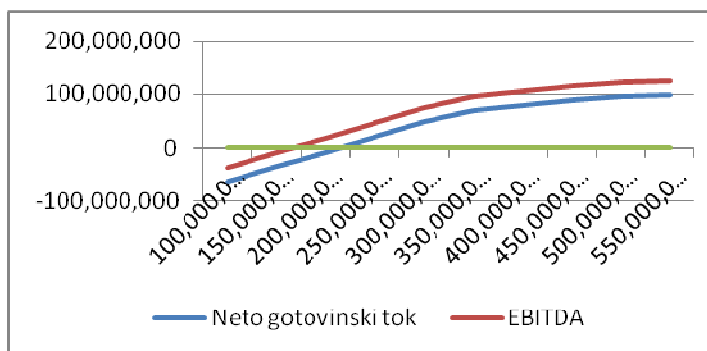
Trenutna iskorišćenost kapaciteta je veoma niska i iznosi prema sledećem, uključujući istorijske podatke:

Tabela 55 Iskorišćenost kapaciteta po godinama

kapaciteti	Mesečno		2011	2012	2013	IQ 2014 e
Obuća	275,500	pari	44.36%	37.74%	39.06%	30.23%
Tehnička guma	725	tona	15.44%	14.32%	15.86%	5.90%
Hemijski proizvodi	191	tona	15%	12.04%	8.16%	17.28%

Sledeći grafikon pokazuje prelomne tačke rentabilnosti prema novim parametrima:

Grafikon 36 – Prelomne tačke rentabilnosti za Grupu



Iz prethodnog se vidi da je neto gotovinski tok, prema novim parametrima, uključujući uštede na nivou od 190 miliona dinara mesečnog prometa, dok je EBITDA pozitivan na nivou od 200 miliona dinara prometa. Neto gotovinski tok, potreban za isplatu obaveza postaje pozitivan na nivou prodaje od 300 miliona dinara.

Ocena trenutnih investicionih tržišta (Market assesment)

Prema dostupnim podacima, procena investicionog tržišta u smislu mogućnosti pribavljanja dodatnog kapitala ili/i traženja strateškog partnera za Društvu ili više njih, za pojedine delove Društva, mogla bi da izgleda prema sledećem.

I pored ranije izraženih interesovanja pojedinih svetski značajnih proizvođača za Društvo kao celinu, smatramo da usled svetske ekonomske krize, generalne krize investiranja, te same strukture Društva koja ima više raznovrsnih celina, ne bi bilo realno očekivati bilo kakvo značajno interesovanje za Društvo kao celinu, čak i u slučaju da dođe do prodaje ili partnerstva bez dugova, odnosno samo do prenosa imovine Društva.

U pogledu proizvodnje osnovnih delatnosti, usled visokih dugova, te trenutnog stanja opreme koja je dosta stara, teško bi bilo očekivati strateško partnerstvo, ali je moguće računati, sa veoma izvesnim interesovanjem, na komercijalno povezivanje u smislu licenci, franšiza ili nekom sličnom obliku organizovanja. Izuzetak od ovoga je Obuća koja ima nešto specifičan proizvodni Plan, gde postoji veliki broj off take poslova, pa je verovatnoća prodaje ovoga dela ili strateškog partnerstva izvesna.

U pogledu zavisnih društava, situacija je nešto drugačija. Nije realno u ovom trenutku očekivati značajnije interesovanje investitora koji bi platili realnu, odnosno procenjenu vrednost, ali bi postojalo možda interesovanje za preuzimanje jednog dela radnika i poslova kod Incona i Obezbeđenja.

Prema preporukama Ekonomskog instituta, potrebno je izvršiti prodaju svih zavisnih društava, ukoliko je to moguće ili izvršiti njihovo iznajmljivanje, pa u tom smislu treba i postupiti ali isključivo uz adekvatne naknade na bazi procenjenih vrednosti od strane kvalitetnih i ovlašćenih procenitelja.

Takođe, nije realno očekivati bilo kakvu dokapitalizaciju, odnosno pozitivnu realizaciju eventualne nove emisije akcija.

U toku je proces dobrovoljne likvidacije Tigar Europe i mogućnost da Slobodna zakona kupi Poslovni servis, iz razloga sličnosti delatnosti.

Za pojedine imovinske celine postoji interesovanje od strane potencijalnih kupaca, pre svega u pogledu kupovine pojedinih nepokretnosti.

3. OPIS OKOLNOSTI KOJE SU DOVELE DO FINANSIJSKIH I POSLOVNIH TEŠKOĆA

3.1. UZROCI KOJI SU DOVELI DO FINANSIJSKI I POSLOVNIH TEŠKOĆA

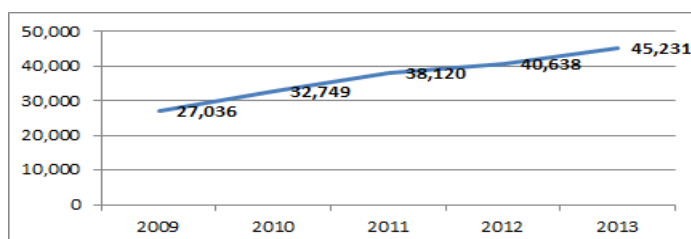
Društvo je u prethodnom periodu prošlo kroz više faza koje su uticale na trenutno stanje. Može se osnovano pretpostaviti da je do nelikvidnosti Društva došlo iz više razloga, od kojih prednjače prezaduženost, nesolventnost, kao posledice dugoročnije neprofitabilnosti, te opšta nelikvidnost privrednog sistema, kao glavni eksterni razlog.

Izuzimajući povremene blokade (prinudne naplate) pojedinih poverilaca po sudskim odlukama ili po osnovu komercijalnih potraživanja, koje su bile u kraćem vremenskom periodu, kao posledica prezaduženosti krajem 2012. godine dolazi do blokade računa Tigra a.d. koja traje ukupno 92 dana sa povremenim prekidima, a najduži period je bio od 21.2. do 5.4.2013. godine. Do blokada računa dolazi od strane banaka poverilaca koje usled nemogućnosti naplate sopstvenih potraživanja vrše prinudnu naplatu koristeći instrumente obezbeđenja kojima su raspolagale, odnosno menice. U periodu od 16.10.2012. godine prema podacima NBS ukupno trajanje blokade je bio 252 dana, a najduža blokada je bila od 1.11.2013. godine do 21.3.2014. godine, koja je bila inicirana od Ministarstva privrede, a blokadu su početno izvršili Fond za razvoj i AOFI.

Nakon tog period sledi period deblokade računa i aktivnosti na realizaciji garancije Fonda za razvoj Republike Srbije u iznosu od 20 miliona evra, putem čega bi se odobrili krediti u istom iznosu za refinansiranje i trajna obrtna sredstva. I pored napora da se garancija realizuje, do toga zbog stava Ministarstva privrede da od garancije treba odustati, nakon čega Fond za razvoj RS i AOFI blokiraju Društvo, čime se naknadno priključuju i poslovne banke. Ta blokada traje od 1.11.2013. godine do 19.3.2014. godine. Tek potpisivanjem stand still aranžmana dolazi do deblokade računa.

Više je generalnih uzroka pogoršanja poslovne i finansijske situacije- rast stalne zaduženosti Društva iz godine u godinu, u periodu od 2010. do kraja prvog kvartala 2013. godine, kada je uzet poslednji kredit. U ovom periodu salda stanja obaveza po kreditima na kraju svake poslovne godine su bila:

Grafikon 37 – Kretanje obaveza po kreditima, po godinama u hiljadama evra



Kao što je već ranije napomenuto, saldo dugova prema bankama i drugim finansijskim poveriocima iznosi 45,2 miliona evra, a u 2013. godini su uzeta dva kredita i to od Ministarstva finansija kao pozajmica, u iznosu od 200 miliona dinara i od Fonda za razvoj RS od 300 miliona dinara, oba početkom godine. Do najvećeg rasta zaduženja dolazi u 2010. i 2011. godini kada

je saldo kredita povećan za 5,7, odnosno za 5,4 miliona evra, dok je porast u 2012. godini iznosila 2,5 miliona evra, a u prvoj polovini 2013. godine, uključujući i dospele, a neplaćene kamate, kao i visoke zatezne kamate 4,6 miliona evra. U drugoj polovini 2013. godine postoji stabilan nivo ovih obaveza, obzirom da su prispevale kamate od preko 300 hiljada evra na mesečnom nivou, ali su se pojedine banke naplaćivale iz blokada.

Razlog stalnog zaduživanja se vidi iz analize gotovinskog toka na konsolidovanom nivou. U sledećoj tabeli su prezentovani bilansi gotovinskog toka na konsolidovanom nivou od 2009. godine, zaključno sa prvom polovinom 2013. godine.

Tabela 56 – Konsolidovani izveštaji o tokovima gotovine Društva od 2009. do 2013. godine

u hiljadama RSD	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3.633.428	4.281.553	4.521.689	4.047.497	3,299,323
1. Prodaja i primljeni avansi	3.566.306	4.216.087	4.282.666	4.002.480	3,257,424
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	6.508	3.877	83	885	2,601
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	60.614	61.589	238.940	44.132	39,368
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	4.716.426	5.154.231	5.216.212	4.416.298	3,436,847
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	2.711.764	3.066.000	2.894.920	2.474.236	1,929,281
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	1.528.723	1.624.709	1.719.868	1.239.309	1,205,111
3. Plaćene kamate	202.683	256.169	399.169	557.884	234,256
4. Porez na dobit	120.615	21.235	14.991	38.315	701
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	152.641	186.118	187.264	106.554	67,524
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti					
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.082.998	872.678	694.523	368.801	137,480
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA					
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1.251.781	26.565	122.628	44.829	17,800
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	1.212.338				
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	100	17.986	114.253	36.884	1,361
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)				2.517	11,884
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	4.144	8.507	8.375	5.428	4,555
5. Primljene dividende	35.199	72			
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	349.565	177.269	48.298	64.256	16,401
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)					
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	349.565	177.269	48.298	64.256	16,401
3. Ostali finansijski plasmani (neto					

u hiljadama RSD	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.
odlivi)					
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	902.216		74.330		1,399
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		150.704		19.427	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA					
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	711.052	709.803	532.947	381.762	235,405
1. Uvećanje osnovnog kapitala					
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	693.411	466.040	486.418	381.762	235,405
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	17.641	243.763	46.529		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	70.537	49.212	21.256	49.995	75,917
1. Otkup sopstvenih akcija i udela					
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)				34.786	73,530
3. Finansijski lizing	18.178	15.129	21.256	15.209	2,387
4. Isplaćena dividenda	52.359	34.083			
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	640.515	660.591	511.691	331.767	159,488
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja					
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	5.596.261	5.017.921	5.177.264	4.474.088	1.945.488
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	5.136.528	5.380.712	5.285.766	4.530.549	3,529,191
NETO PRILIV GOTOVINE	459.733				23,407
NETO ODLIV GOTOVINE		362.791	108.502	56.461	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	242.410	702.009	369.524	251.093	199
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		30.306		6.347	1,209
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	134		9.929	2.212	2,936
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	702.009	369.524	251.093	198.767	220,447

Izvor: finansijski izveštaji Društva na konsolidovanom nivou za konkretne periode

Treba napomenuti da je konsolidacija vršena sa društvima u inostranstvu, tako da saldo naveden kao završni saldo na kraju 2013. godine najvećim delom predstavlja saldo Tigar Europe. Najveći uzrok nedostatka gotovine predstavlja neracionalno trošenje sredstava na isplatu zarada i troškovi koji proističu iz zaključivanja velikog broja ugovora, koji su u velikom broju štetni po Društvo.

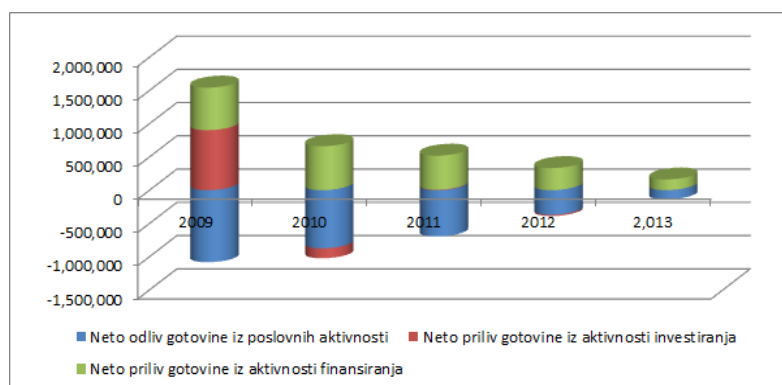
Tabela 57 – Kretanje gotovinskog toka po pojedinim aktivnostima po godinama

U hiljadama RSD	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.
Gotovinski tok poslovne aktivnosti	-1,082,998	-872,678	-694,523	-368,801	-137,480
Gotovinski tok investiranja	902,216	-150,704	7,433	-19,427	1,399
Gotovinski tok finansiranja	640,515	660,591	511,691	331,767	159,488
Neto gotovinski tok	-1,082,998	-872,678	-694,523	-368,801	-137,480

Posmatrano po periodima, nepokriveni deo poslovnih odliva prilivima se kreće od 29% u 2009. godini do 9% u 2012. godini, dok je u 2013. godini taj procenat iznosio 4%.

Sledeći grafikon pokazuje strukturu novčanog toka na konsolidovanom nivou, sa stepenom preliivanja gotovine po pojedinim izvorima:

Grafikon 38 – Struktura gotovinskog toka po godinama



Iz prethodnog grafikona jasno se vidi da je konstantno dolazilo do „zatvaranja“ nelikvidnosti iz poslovne aktivnosti prodajom imovine (deinvestiranjem), odnosno preko zaduživanja, što potvrđuje činjenicu da je do zaduživanja došlo, pre svega, usled poslovne nelikvidnosti u dužem vremenskom periodu. U celokupnom posmatranom periodu ukupan negativan gotovinski tok iz poslovne aktivnosti je iznosio 3,1 milijarde dinara, dok je on praktično finansiran pozitivnim novčanim tokom od investiranja, u iznosu od 730 miliona dinara i neto saldonom gotovinskog toka od finansiranja, u iznosu od 2,3 milijardi dinara.

U periodu od 2010. godine pa nadalje, dolazi do ubrzanog zaduživanja, polazeći od toga da je 2009. godina obeležena prodajom 20 odsto udela u Tigar Tyres, u iznosu od 1.199.047 hiljade dinara, gde je došlo do neracionalnog trošenja dobijenih sredstava i to na isplatu zarada, a veliki troškovi su nastali i zaključivanjem velikog broja ugovora, koji su u velikom broju štetni po Društvo.

Najznačajnije stavke koje su uzrokovale negativan novčani tok poslovne aktivnosti su, pre svega:

1. Visok nivo kamata u ukupnim poslovnim odlivima sa 1,6 milijardi dinara u celokupnom posmatranom periodu, što je posledica visokih dugova.

2. U istom periodu isplate zarada su dominirale sa 7,3 milijardi dinara, što čini 37% ukupnih poslovnih priliva.

3. Dobavljačima je plaćeno 13 milijarde dinara, ili 66% ukupnih poslovnih priliva.

Kao generalni uzroci mogu se navesti sledeći:

A. Visok nivo poslovnih rashoda, odnosno svih vrsta troškova, a posebno troškova zarada

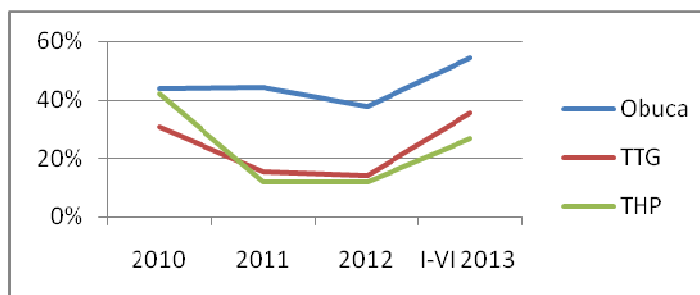
Iz prethodnih analiza se vidi da troškovi imaju izuzetno visok nivo u odnosu na bruto maržu na konsolidovanom nivou, a pre svega troškovi zarada, koji imaju trend rasta i dostižu čak nivo od preko 40% učešća u prihodima od prodaje u 2012. godini. Ostali operativni troškovi imaju stabilan, ali jako visok nivo od 12-13%, posmatrajući celokupan period, ali su takođe izrazito visoki za delatnost kojom se Grupa bavi. Oni su posledica niske produktivnosti, odnosno visokog broja zaposlenih, kao i niza neracionalnosti u poslovanju. Kao dodatni rashodi koji dovode do negativnog novčanog toga iz poslovnih aktivnosti, a imaju određeni uticaj na njegovu visinu su i sledeće okolnosti (*Napomena: sledeći iznosi su dati prema ekonomskoj važnosti i veličini iznosa i ne prejudiciraju njihov finalni iznos, niti odgovornost*):

1. Pre svega izrazito visok nivo zarada i troškova zarada, čemu su dodatno doprineli menadžerski dodaci koji su isplaćivani u periodu 2008 – 2012. godine, u ukupnom bruto iznosu od 474 miliona dinara.
2. Troškovi nepotrebnog zakupa predstavništva u Beogradu (napominjemo da Društvo ima još dva poslovna prostora u Beogradu u Resavskoj i Francuskoj ulici koja mogu da posluže za te svrhe), u iznosu od 206 miliona dinara, sa troškovima opremanja od dodatnih okvirno 22 miliona dinara, u periodu od 2007. godine.
3. Na troškove advokatskih usluga je potrošen 31 milion dinara.
4. Na troškove službenih putovanja je potrošeno 119 miliona dinara.
5. Kompaniji Projektinova je u ranijem periodu, koji nije period analiziranja ali utiče na kasnije novčane tokove, uplaćeni 239 miliona dinara na ime izrade projekata.
6. Samo na tri kupca, odnosno dobavljača kojima su uplaćeni avansi (osim Ofidisa koji je redovni kupac) potrošeno je 43 miliona dinara (Rutil, Ofidis i VMA), što je po svemu sudeći nenaplativo.
7. Tigar Americasu je uplaćeno 536 hiljada dolara u periodu od 2007. godine, na ime usluga, što nije predmet trgovinske aktivnosti, a to predstavlja dodatni rashod, s obzirom na to da ovo zavisno društvo beleži gubitak u poslovanju.
8. Otpis nekvalitetnih potraživanja na kraju 2012. godine je iznosio više od 95 miliona dinara.

B. Niska Iskorišćenost kapaciteta

Iz prethodnih analiza proizvodnih entiteta vidi se da je Iskorišćenost kapaciteta u proteklom periodu bila na niskom nivou i kretala se prema sledećem grafikonu: (podaci za 2013. godinu su dati na bazi trenutne iskorišćenosti kapaciteta):

Grafikon 39 – Iskorišćenost kapaciteta u proizvodnji osnovnih delatnosti po godinama



Iz prethodnog se vidi da su kapaciteti Obuće bili iskorišćeni sa 40-50%, TTG-a sa 10-30%, a kapaciteti THP od 10-40% u prethodnom periodu. Kao uzrok niske iskorišćenosti kapaciteta za proizvodnju javlja se, pre svega, nizak nivo prodajnih aktivnosti.

C. Nizak nivo prodaje

Iz analize prodaje koja je prezentovana vidi se da prodaja uglavnom stagnira i zasniva se na postojećim proizvodima koji se proizvode dugoročno na off take bazi, kao i domaćoj prodaji jeftinih proizvoda. Kao posledica toga javlja se niska iskorišćenost kapaciteta. Pored toga, struktura prodaje je takva da je ogroman deo konsolidovanih prihoda ostvarivan kroz prodaju trgovačke robe preko zavisnih društava u inostranstvu, sa izuzetno niskim efektima. U ukupnim prihodima osnovnih delatnosti učestvuju sa 53%, prodaja trgovačke robe je zastupljena sa 26%, dok ostali prihodi učestvuju sa 21%.

U 2012. godini zavisna društva u inostranstvu ostvarila su zbirno negativan rezultat, a konsolidovani prihodi Grupe u ovom delu su bili u iznosu od 832 miliona dinara, čime se praktično veštački uvećava prihod od koga nema nikakvih efekata. Ukupna prodaja ovih 5 zavisnih društava u poslednje četiri i po godine bila je 3,3 milijarde dinara, a ukupna neto dobit ovih entiteta je 17 miliona dinara, odnosno efekat ovakvog prometa je 0,52% u odnosu na ostvareni promet.

D. Visok nivo nekvalitetnih kredita, sa izrazito visokim kamatnim stopama

Iz prezentovanih finansijskih analiza vidi se da je došlo do zaduživanja u celokupnom posmatranom periodu uzimanjem novih, uglavnom kratkoročnih kredita kojima je praktično zatvaran „džep“ nelikvidnosti koji se javljao kao posledica negativnog gotovinskog toka od poslovnih aktivnosti. U posmatranom periodu, zbog loših rezultata iz poslovanja, banke koje su imale niže kamatne stope nisu bile spremne da kreditiraju, već se išlo na zaduživanje kod banaka čije su kamatne stope znatno više, što je još više doprinelo negativnim rezultatima poslovanja. Dinarske kamate na kredite su izrazito visoke i beleže rast konstantno iz godine u godinu, a dostižu vrednosti od preko 20% na godišnjem nivou. Kako zbog dospelih obaveza kod većine banaka i neposedovanja slobodnih kolaterala nije bilo realno dobiti kredit kod neke od poslovnih banaka Društvo se zaduživalo i po osnovu faktoringa, krajem 2012. godine preko društva Gamico, sa kamatama od 2,4% do 2,7% i višim (na mesečnom nivou), što praktično liči na piramidalnu strukturu po kojoj su stalno uzimani skuplji i skuplji krediti, da bi se na kraju pristupilo izuzetno skupim faktorinzima, uz nemogućnost obezbeđenja daljeg finansiranja, odnosno novih kredita.

Iz prethodnog se vidi nagli rast obaveza, koje su se praktično povećale za 18 miliona evra u poslednje četiri i po godine, sa rastom prosečnih finansijskih rashoda sa 11% u 2010. godini na preko 20% u 2012. godini.

E. Rast zaliha

U protekle tri i po godine došlo je do rasta zaliha. Prema korigovanim procenjenim vrednostima, zalihe su vrednovane na 10,8 miliona evra, što praktično predstavlja najveću pojedinačnu stavku na poziciji obrtnih sredstava. U 2012. godini je prodaja proizvoda osnovne delatnosti zabeležila 19,8 miliona evra, što praktično znači da je ukupna prodaja pokrivena zalihama za 7 meseci ili 57%. Proizvodnja ovih i ovakvih zaliha, s obzirom na to da su one iskazane u obezvređenoj vrednosti, sigurno je bila visoka i iznosila približno njenoj sadašnjoj vrednosti, što je ogroman iznos. Prema korekcijama za 2012. izvršeno je sniženje vrednosti zaliha za 392 miliona dinara.

F. Neadekvatna organizacija

Polazeći od postojeće organizacije, više je nego jasno da je ona komplikovana i višeslojna, te da u tom smislu proizvodi efekte visokih troškova internih odnosa, troškova ljudi zaposlenih na internoj komunikaciji i administraciji, kao i kroz gubitak vremena zaposlenih na rešavanju internih formalnosti i odnosa. Pored toga, ona stvara stav podvojenosti i odvojenosti pojedinih delova koji je jako izražen, što ne omogućava rešavanje problema na globalnom nivou. Procenjeni godišnji rashodi po ovom osnovu su između 30 i 50 miliona dinara. Takva organizacija dovodi do rasta troškova, nemogućnosti analitičkog pristupa, kao i do veoma sporog odlučivanja i donošenja globalnih odluka, a bitno utiče na rezultate poslovanja i načine izlaska iz evidentne krize.

A. Pasivan odnos prema nagomilanim problemima

I pored jasno uočljivih problema koji su prethodno definisani nemamo informaciju o tome da je u prethodnim godinama došlo do ozbiljnijih pokušaja rešavanja problema, na bazi kvalitetnih analiza i polazeći od faktičke situacije. Uočljivo je da je već od 2009. godine, a moguće i pre, došlo do problema sa gotovinskim tokom poslovne aktivnosti, ali prethodno rukovodstvo u tom smislu nije pristupilo reorganizaciji, restrukturiranju, niti bilo kom drugom obliku aktivnosti na globalnom nivou, a u cilju sistematskog rešavanja nagomilanih problema, pre svega organizacije, potom niske iskorišćenosti kapaciteta, kao i prezaduženosti, izuzev 2012. godine kada je počeo proces razgovora sa predstavnicima državnih organa o eventualnoj pomoći države u pogledu regulisanja pitanja dugova, ali i dalje bez jasne osnove, analiza i strateških smernica.

3.2. DOSADAŠNJE AKTIVNOSTI NA FINANSIJSKOJ KONSOLIDACIJI

U cilju finansijskog oporavka Tigar Grupe u proteklih godinu i po dana učinjeno je sledeće:

1. Društvo je početkom 2013. godine ušlo u početak pregovora i aktivnosti vezano za aranžman dobijanja garancije Fonda za razvoj RS u iznosu od 20 miliona evra, za nove kredite koji bi služili za refinansiranje postojećih obaveza.
2. U cilju realizacije garancije Fonda za razvoj RS uspešno je prikupljeno 25,8 miliona evra ponuda za kredite garantovane od strane Fonda za razvoj, što je više nego dovoljno za realizaciju garancije. Sa dodatnim postupkom prikupljanja ponuda prikupljeno je načelno dodatnih 6,7 miliona evra. Od navedenih ponuda je dogovoreno da u paket od 20 miliona evra uđu: Unicredit banka sa 5 miliona evra, Vojvođanska banka sa 5 miliona evra, Societe General Banka sa 5 miliona evra, Poštanska štedionica banka sa 4 miliona evra, te Banka Intesa sa milion evra.
3. 28. marta 2013. godine je donet prvi zaključak Vlade RS kojim je odobreno da Fond izda garancije u korist Društva, u iznosu od 20 miliona evra.
4. 3.6.2013. godine je doneta odluka Upravnog odbora Fonda za razvoj RS o odobravanju garancije na isti iznos.
5. 27. juna je donet novi zaključak Vlade RS, čime je zaokružen pravno – formalni okvir za izdavanje garancija od strane Fonda za razvoj RS.
6. 3.7. 2013. godine je potpisan Ugovor o garanciji i prateći ugovori sa Fondom za razvoj RS.
7. Izvršen je upis kolateralu u korist Fonda za razvoj RS.
8. Pored navedenog iznosa Tigar a.d. je, pre svega, zalaganjem rukovodstva društva kao i angažovanih stručnjaka uspešno dogovorio daljih 15 miliona evra reprograma kredita, koji se ne isplaćuju iz obezbeđenih kredita po garancijama Fonda za razvoj i to 7,3 miliona evra duga prema DEG-u, obezbeđeni su novi krediti u okvirnom iznosu od 1,7 miliona evra od postojećih poverilaca na bazi pregovora sa njima i izvršen je načelni dogovor za reprogram obaveza prema Hypo Alpe Adria Banci, potom prema Banci Intesa u iznosu od 2 miliona evra, te prema Dunav osiguranju u iznosu od 0,7 miliona evra i Slobodnoj zoni, u iznosu od 0,4 miliona evra.
9. Pre svega, dogovoren je reprogram kredita prema DEG-u, u ukupnom iznosu kredita sa pripadajućom kamatom, umanjenom za jednu ratu, na period od 2+5 godina i kamatnom stopom od 3m EURIBOR + 3,5%, o čemu je DEG dostavio pismo o namerama, a u toku su pregovori oko Aneksa kredita.
10. Polazeći od prethodnog, kao i činjenice da je od 20 miliona kredita po garancijama Fonda za razvoj, za refinansiranje moguće koristiti 15 miliona, praktično je rešeno 30 miliona evra dugova, što u stvari predstavlja ukupno 90% dugova prema bankama i drugim finansijskim organizacijama (ako se izuzmu dugovi prema Fondu za razvoj i Ministarstvu finansija RS).
11. Izmirenjem obaveza prema Poreskoj upravi, od 170 miliona dinara iz kredita Fonda za razvoj RS, stekli su se uslovi za mirovanje poreskog duga, u iznosu od 424 miliona dinara i uslovan otpis zateznih kamata od 132 milina dinara, kao i reprogram 292 miliona

obaveza po osnovu poreza i doprinosa svih društava iz Tigar Grupe, na period od 24, odnosno 36 meseci u zavisnosti od veličine društva.

I pored svega prethodnog, u realizaciji su proistekli određeni problemi i to:

1. Zaključkom od 27. juna su specificirane banke koje daju kredite uz garancije Fonda za razvoj RS. Nažalost, dve od pet banaka navedenih u zaključku su obavestile Društvo da odustaju od pomenutih procesa davanja kredita, čime se umanjuje mogućnost realizacije garancija sa 20 na 10 miliona. Radi se o Unicredit i Vojvođanskoj banci, pri čemu je svaka od ove dve banke učestvovala sa po 5 miliona evra kredita.
2. Tigar se obratio Ministarstvu finansija i privrede dopisom od 10.5. ove godine kada je zatraženo eventualno povećanje garancije na 23,5 miliona evra, odnosno do iznosa koji predstavlja ukupna potrebna sredstva za celokupno finansijsko restrukturiranje Grupe, što do danas nije učinjeno, a što je po nama apsolutno neophodno u cilju kompletne i kvalitetne finalizacije restrukturiranja Tigra, polazeći od nivoa dospeća dugova do kraja poslovne godine.
3. I pored prethodnog, rukovodstvo Tigra a.d. je uspelo da dogovori da druge banke daju kredite u iznosu od 10 miliona evra, o čemu je obavešten i Fond za razvoj RS i to u dogovoru sa Poštanskom štedionicom (novih 4 miliona evra), Bankom Intesa (novih 2 miliona evra), Hypo Alpe Adria Bankom (3,3 miliona evra), a koje su dale ponude u navedenim iznosima, te je dobijen potvrđan odgovor od Srpske Banke za eventualni iznos do 2,7 miliona evra u slučaju potrebe.
4. Fond za razvoj RS je zauzeo stav da nije u mogućnosti da realizuje garancije bez odluke Skupštine akcionara Tigra a.d., što bi prema njihovom shvatanju, podrazumevalo, prema Zakonu o privrednim društvima, donošenje odluke o raspolaganju imovinom velike vrednosti, što je prihvaćeno i izvršene su pripreme za Skupštinu akcionara. Pored toga, Fond za razvoj se izjasnio da nije u mogućnosti da obezbedi da garancije budu parcijalno puštane u tečaj.
5. Na sastanku koji je održan 1.11.2013. godine sa Ministrom g. Radulovićem Tigar je obavešten da realizacije garancije neće biti.
6. Nakon toga su usledile aktivnosti na deblokadi računa, o čemu je više bilo reči u delu koji opisuje aktivnosti na pripremi UPPR-a.

4. KLASSE POVERILACA

U skladu sa čl. 165. Zakona, prilikom formiranja klasa poverilaca, polaznu osnovu činila je podela na razlučne i neobezbeđene poverioce, te isplatni redovi propisanim članom 54. Zakona, a na bazi utvrđenih potraživanja poverilaca, a prema dobijenim informacijama.

Uvidom u poslovne knjige i potraživanja poverilaca formirane su klase poverilaca shodno članu 165. stav 3. po kome se klase formiraju deljenjem potraživanja poverilaca po osnovu njihovih razlučnih prava i prava prioriteta njihovog potraživanja pre isplatnim redovima, tako da su formirane klase prema sledećem. Formirano je 14 klasa poverilaca i to četiri klase razlučnih i 10 klasa neobezbeđenih poverilaca, prema isplatnim redovima u skladu sa članom 54. stav 4. Zakona. Razlučne klase poverilaca su obeležena sa R1, R2 i R3, a razlučni poverioci su razdvojeni prema tome da li imaju obezbeđenje na imovini Društva ili drugih pravnih lica kao i klasu R4 gde su svrstana potraživanja razlučnih poverioca i poverioca sa obezbeđenjem na imovini trećih lica čija vrednost potraživanja prevazilazi procenu vrednosti založene imovine , dok su klase poverilaca koje se odnose na neobezbeđene poverioce razvrstane u klase prema isplatnim redovima:

1. Poverioci iz prvog isplatnog reda u klase N1a (Poreska uprava) i N1b (Zaposleni za zarade),
2. Poverioci iz drugog isplatnog reda u klasu N2, N2a
3. Poverioci iz trećeg isplatnog reda u klase N3a (lokalne samouprave), N3b (zaposleni), N3c (ostali neobezbeđeni poverioci), N3d (dobavljači) i N3e i N3f- povezana lica.

Polazeći od člana 165. stav 4. Zakona izvršeno je formiranje više od 4 klase koliko je definisano prema članu 165. stav 3. Zakona iz razloga što postoje stvarne i suštinske razlike u klasama potraživanja i iz razloga sličnosti potraživanja prema klasama, čime su ispunjeni zakonski uslovi za formiranje više klasa.

Uvidom u liste potraživanja je konstatovano je da se potraživanja poverilaca prvog isplatnog reda sastoje od potraživanja zaposlenih shodno Zakonu o stečaju i potraživanja Poreske uprave za doprinose Fondu PIO. Polazeći od toga da su stvarne i suštinske karakteristike potraživanja poverioca Poreske uprave ovog isplatnog reda različite od drugih potraživanja poverilaca ovog isplatnog reda, te da se namiruju isključivo prema odredbama ZPPPA i ZUOKMP, smatramo da postoji osnovana potreba da se formira posebna klasa poverilaca prvog isplatnog reda koja bi se odnosila na potraživanja Poreske uprave. Takođe članom 4. Zakona o stečaju je predviđeno da se u stečajnom postupku svim poveriocima obezbeđuje se jednak tretman i ravnopravan položaj poverilaca iste klase u postupku reorganizacije.

Uvidom u liste potraživanja 3. isplatnog reda je takođe konstatovano je da se potraživanja poverilaca trećeg isplatnog reda sastoje od potraživanja finansijskih poverilaca, potraživanja zaposlenih, komercijalnih potraživanja, ostalih potraživanja i javnih prihoda po više osnova, kao i potraživanja povezanih pravnih lica (zavisnih društava). Polazeći od toga da su stvarne i suštinske karakteristike potraživanja poverioca Poreske uprave ovog isplatnog reda različite od drugih potraživanja poverilaca ovog isplatnog reda, te da se namiruju isključivo prema

odredbama ZPPPA i ZUOKMP, smatramo da postoji osnovana potreba da se formira posebna klasa. Takođe smatramo da postoji osnovana razlika u potraživanjima između poverilaca zaposlenih ostalih poverilaca ovog isplatnog reda i da njihovo namirivanje ne može biti u okviru istih klasa, obzirom na ekonomski karakter i način isplate svake vrste poverilaca.

Prilikom formiranja klasa posebno je izdvojena klasa dobavljača koji su od suštinskog značaja za funkcionisanje proizvodnje Društva. Iz razloga što postoji potreba za kontinuiranom proizvodnjom, te iz razloga što ona ne može da se odvija tako ako ne postoji redovno snabdevanje, ova klasa je definisana kako je dalje navedeno kao posebna klasa, a u cilju prevencije prestanka proizvodnje, što bi dovelo do rasta dugova do dana početka primene ovog Plana, te onemogućilo njegovu realizaciju.

Sledeća tabela prikazuje strukturu klasa poverilaca:

Tabela 58 – Struktura klasa poverilaca

Red. Br	Klasa	Iznos u dinarima	Učešće
1	Klasa R1	786.352.164,36	12,57%
2	Klasa R2	1.353.766.522,39	21,63%
3	Klasa R3	20.437.062,20	0,33%
4	Klasa R4	1.264.827.174,64	20,21%
5	Klasa N1a	39.029.864,21	0,62%
6	Klasa N1b	37.999.976,74	0,61%
7	Klasa N2	3.298.865,74	0,05%
8	Klasa N2a	32.693.105,78	0,52%
9	Klasa N3a	20.915.098,65	0,33%
10	Klasa N3b	25.698.256,00	0,41%
11	Klasa N3c	2.047.368.253,66	32,71%
12	Klasa N3d	503.671.050,48	8,05%
13	Klasa N3e	54.106.724,82	0,86%
14	Klasa N3f	68.106.987,30	1,09%
	Ukupno	6.258.271.106,97	100,00%

Prema članu 168. Zakona po svakom planu reorganizacije, poverioci iz klase nižeg isplatnog reda mogu primiti sredstva iz deobne mase, odnosno zadržati određena prava, samo ako su sva potraživanja poverilaca iz višeg isplatnog reda u potpunosti izmirena ili ako su ti poverioci glasali, u skladu sa planom reorganizacije, da se tretiraju kao da su poverioci nižeg isplatnog reda.

Polazeći od prethodnog klase su rangirane prema razlučim prvima i isplatnim redovima u skladu sa članom 168. Zakona.

Radi ravnopravnog tretmana poverilaca razlučno pravo je izražavano na bazi procena vrednosti založnog prava iz Priloga br. 3, na dan 31.3.2014. godine, a polazeći od svakog pojedinačnog potraživanja i vrednosti konkretnog založnog prava na presečni datum.

Prva klasa - R1 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci (razlučni poverioci sa obezbeđenjem na imovini Društva)

U prvu klasu razlučnih poverilaca uključeni su poverioci sa potraživanjima po osnovu finansijskih plasmana i započetih, pravosnažnih izvršnih postupaka, a koji imaju upisana sredstva obezbeđenja (hipoteke, zaloge i izvršenja) starije od 60 dana od dana podnošenja predloga za pokretanje stečaja i od dana podnošenja ovog Plana, na imovini Društva. Sledeća su potraživanja ove klase a u skladu sa članom 156. stav 3. tačka 5. Zakona:

Tabela 589 – Poverioci prve klase poverilaca

Redni broj	Poverilac	Adresa	U dinarima	Učešće
1	Srpska banka AD Beograd	Savska 25, Beograd	19.299.557,62	2,,45%
2 *	Agencija za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije po ugovorima o cesiji , Zaključku Vlade Republike Srbije i Sporazumu o preuzimanju loše aktive	Knez Mihajlova 2/1 , Beograd	169.346.138,35	21,54%
3	Priivredna banka Beogra AD Beograd u stečaju	Bulevar Kralja Aleksandra 70, Beograd	129.842.214,82	16,51%
4	Hypo Alpe Adria Banka AD Beograd	Bulevar Mihajla Pupina 6, Beograd	105.921.355,62	13,47%
5	AIK banka AD Niš	Nikole Pašića 42, Niš	64.511.127,80	8,20%
6	Societe Generale Banka Srbija AD Beograd	Bulevar Zorana Đinđića 50a/b	65.534.126,77	8,33%
7	Kompanija Dunav Osiguranje ADO	Makedonska 4, Beograd	67.214.293,55	8,55%
8	Erste Banka AD Novi Sad	Bulevar oslobođenja 5, Novi Sad	57.181.201,77	7,27%
9	Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza Republike Srbije AD Beograd	Ljube Stojanovica 5, Užice	59.999.940,00	7,63%
10	Banka Intesa AD Beograd	Milentija Popovića 7B, Novi Beograd	46.195.534,47	5,87%
11	G4S SECURE SOLUTION DOO BEOGRAD	Kumodraška 240, Beograd	1.306.673,59	0,17%
UKUPNO KLASA			786.352.164,36	100,00%

2* Imajući u vidu da je Zaključkom Vlade Republike Srbije Str.pov. 05 Broj:00-323/2014-2 od 19.12.2014.godine, Sporazumom o preuzimanju loše aktive Str.pov. 00-323/2014-5 između Republike Srbije, Agencije za osiguranje depozita i Srpske Banke a.d. od 26.12.2014. godine i ugovorima o cesiji došlo do preuzimanja sedam kredita Srpske Banke od strane Agencije za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije , a samo jedan kredit po osnovu EIB linije ostao u korist Srpske Banke AD Beograd bilo je neophodno navedenu izmenu uraditi i u klasama poverilaca. Ova izmena nije prouzrokovala nikakve promene u iznosima kredita.

Druga klasa - R2 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci (razlučni poverioci sa obezbeđenjem na imovini drugih lica)

U drugu klasu razlučnih poverilaca uključeni su poverioci sa potraživanjima po osnovu finansijskih plasmana i započetih, pravosnažnih izvršnih postupaka, a koji imaju upisana sredstva obezbeđenja (hipoteke, zaloge i izvršenja) starije od 60 dana od dana podnošenja predloga za pokretanje stečaja i od dana podnošenja ovog Plana, a koji imaju obezbeđenje na imovini drugih lica. Sledeća su potraživanja ove klase a u skladu sa članom 156. stav 3. tačka 5. Zakona:

Tabela 60 – Poverioci druge klase poverilaca

Redni broj	Poverilac	Adresa	U dinarima	Učešće
1	Srpska banka AD Beograd	Savska 25, Beograd	261.466.123,15	19,31%
3	Banka poštanska štedionica AD Beograd	Kraljice Marije 3, Beograd	373.820.250,42	27,61%
4	Societe Generale Banka Srbija AD Beograd	Bulevar Zorana Đinđića 50a/b	94.737.943,72	7,00%
5	Banka Intesa AD Beograd	Milentija Popovića 7B, Novi Beograd	259.384.188,79	19,16%
6	Fond za Razvoj RS	Bulevar Nemanića 14a, Niš	321.217.449,07	23,73%
7	Privredna banka Beograd u stečaju	Bulevar Kralja Aleksandra 70, Beograd	43.140.567,24	3,19%
UKUPNO KLASA			1.353.766.522,39	100,00%

Treća klasa - R3 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci - Poreska Uprava

U treću klasu razlučnih poverilaca spada Ministarstvo finansija - Poreska uprava- obezbeđeni iznosi zalagomna osnovu Zapisnika o usaglašenom stanju po osnovu javnih prihoda na dan 10.09.2014. , br.079-433-00-01757/2014 od 10.09.2014. sa stanjem duga i obračunatom kamatom na dan 10.09.2014. godine u iznosu od 20.437.062,20 RSD

Tabela 61 – Poverioci treće klase poverilaca – Obaveze po osnovu javnih prihoda – obezbeđeni iznosi

r.b.	Naziv uplatnog računa	Br. uplatnog računa	Model- poziv na broj	Iznos duga	Kamata	Ukupan dug
1	Porez na zarade	840-711111843-52	97 05079100358298	2.905.254,13	2.477.442,13	5.382.696,26
2	Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	97 05079100358298	2.556.252,04	2.209.752,03	4.766.004,07
3	Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	97 0579100358298	1.213.436,30	1.226.070,41	2.439.506,71
4	Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	97 0579100358298	173.953,63	150.598,79	324.552,42
5	Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	97 0579100358298	2.556.252,18	2.209.010,04	4.765.262,22
6	Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	97 0579100358298	1.208.625,61	1.225.870,47	2.434.496,08
7	Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	97 0579100358298	173.951,73	150.592,71	324.544,44
UKUPNO TRECA KLASA				10.787.725,62	9.649.336,58	20.437.062,20

Četvrta klasa - R4 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci (razlučni poverioci čija vrednost potraživanja prevazilazi procenjenu vrednost založene imovine)

U četvrtu klasu razlučnih poverilaca uključeni su poverioci sa potraživanjima po osnovu finansijskih plasmana, a koji imaju upisana sredstva obezbeđenja (hipoteke, zaloge) starije od 60 dana od dana podnošenja predloga za pokretanje stečaja i od dana podnošenja ovog Plana, na imovini Društva i imovini trećih lica čija vrednost potraživanja prevazilazi procenu vrednosti založene imovine. Sledeća su potraživanja ove klase a u skladu sa članom 156. stav 3. tačka 5. Zakona:

Tabela 62 – Poverioci četvrte klase poverilaca

Redni broj	Poverilac	Adresa	Iznos u dinarima	
1 *	Agencija za osiguranje depozita u ime I za račun Republike Srbije po ugovorima o cesiji i Zaključku Vlade republike Srbije	Knez Mihajlova, Beograd	262.666.018,48	20,77%
2	Srpska Banka AD Beograd	Savska 25, Beograd	38.635.378,29	3,05%
3	Priivredna banka Beogra AD Beograd u stečaju	Bulevar Kralja Aleksandra 70, Beograd	29.615.207,43	2,34%
4	Hypo Alpe Adria Banka AD Beograd	Bulevar Mihajla Pupina 6, Beograd	468.786.553,52	37,06%
5	AIK banka AD Niš	Nikole Pašića 42, Niš	124.781.835,91	9,87%
6	Societe Generale Banka Srbija AD Beograd	Bulevar Zorana Đinđića 50a/b	281.189.484,40	22,23%
7	Banka poštanska štedionica AD Beograd	Kraljice Marije 3, Beograd	56.625.387,84	4,48%
8	Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza Republike Srbije AD Beograd	Ljube Stojanovica 5, Užice	2.527.308,77	0,20%
	Ukupno		1.264.827.174,64	100,00%

1* Imajući u vidu da je Zaključkom Vlade Republike Srbije Str.pov. 05 Broj:00-323/2014-2 od 19.12.2014.godine, Sporazumom o preuzimanju loše aktive Str.pov. 00-323/2014-5 između Republike Srbije, Agencije za osiguranje depozita i Srpske Banke a.d. od 26.12.2014. godine i ugovorima o cesiji došlo do preuzimanja sedam kredita Srpske Banke od strane Agencije za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije, a samo jedan kredit po osnovu EIB linije ostao u korist Srpske Banke AD Beograd bilo je neophodno navedenu izmenu uraditi i u klasama poverilaca. Ova izmena nije prouzrokovala nikakve promene u iznosima kredita.

Peta klasa - N 1a KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci prvog isplatnog reda- Poreska Uprava

U 5. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona o stečaju, uključene su obaveze po osnovu javnih prihoda - neobezbeđeni iznosi na osnovu Zapisnika o usaglašenom stanju po osnovu javnih prihoda broj 079-433-00-01757/2014 od 10.09.2014. godine sa stanjem duga i obračunatom kamatom na dan 10.09.2014. godine u iznosu od 39.029.864,21 RSD

Tabela 63. – Poverioci 5. klase poverilaca – Obaveze po osnovu javnih prihoda – neobezbeđeni iznosi

r.br	Naziv uplatnog računa	Broj uplatnog računa	Model i poziv na broj (odobrenje)	Iznos duga na dan 10.09.2014.	Iznos kamate do 10.09.2014.	Ukupno (4+5)
1	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	BOP149100000000681723	3,764,069.72	197,123.82	3,961,193.54
		840-4848-38	BOP2091000000001470426	1,057,509.31	6,431.97	1,063,941.28
		840-4848-37	BOP5591000000000768104	521,114.04	27,290.67	548,404.71
		840-4848-37	BOP6091000000000362028	1,932,879.57	192,443.18	2,125,322.75
		840-4848-37	BOP6891000000000409523	3,369,219.36	229,383.84	3,598,603.20
		840-4848-38	BOP9791000000000486014	692,673.49	47,158.73	739,832.22
2	Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	97 05079100358298	13,422,640.19	73,643.00	13,496,283.19
3	Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	97 05079100358298	13,422,640.32	73,643.00	13,496,283.32
Ukupno				38,182,746.00	847,118.21	39,029,864.21

Šesta klasa - N 1b KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci prvog isplatnog reda - Zaposleni za minimalne zarade

U 6. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona o stečaju, uključeni su zaposleni polazeći od člana 54. stav 4. tačka 1., za iznos minimalnih zarada u poslednjih godinu dana pre otvaranja stečajnog postupka koje nisu isplaćene. Pregled potraživanja ove klase je dat u narednoj tabeli u skladu sa članom 156. stav 3. tačka 5. Zakona:

Tabela 64. Obaveze prema zaposlenima za minimalne zarade

Poverilac	Iznos u dinarima	Učešće u klasi	
Zaposleni 1. isplatni red	Prema posebnoj listi 1 u Prilogu br. 1	37,999,976.74	100.00%
Ukupno	37,999,976.74	100.00%	

Zbog obimnosti detaljna lista svih poverilaca iz ove klase, sa procentualnim učešćem svakog poverioca u skladu sa članom 156. stav 3. tačka 5. je data u Prilogu broj 1 ovog Plana.

Sedma klasa - N 2 KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz drugog isplatnog reda

U 7. klasu poverilaca koji nisu razlučni, odnosno koji nisu obezbeđeni uključeni su poverioci po osnovu obaveza prema lokalnim samoupravama polazeći od člana 54. stav 4. tačka 2., odnosno u poslednja tri meseca pre otvaranja stečajnog postupka, osim doprinosa za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih:

Tabela 65 – Poverioci 7. klase poverilaca– lokalne samouprave

R.b.	Poverilac	Naziv	Adresa	Naziv obaveze	Uplatni račun	Iznos u dinarima	Učešće u klasi
1	Pirot	Opštinska Uprava-Pirot	Srpskih Vladara bb/ 18300-Pirot	Porez na imovinu	840-713122843-64	1,778,107.00	53.90%
2	Direkcija za vode-Beograd	Rep. Direkcija za vode	Bul Umetnosti 2a	koriscenje voda	840-741562843-03	8,444.98	0.26%
3		Rep. Direkcija za vode	Bul Umetnosti 2a	ispustena voda	840-741563843-10	72,599.04	2.20%
4	BGD.-STARI GRAD	UJP Sek.za fin.LPA	Makedonska 42	komunalna taksa	840-716111843-35	44,657.90	1.35%
5		UJP Sek.za fin.LPA	Makedonska 43	građ.zemljište	840-741534843-98	18,591.45	0.56%
6		UJP Sek.za fin.LPA	Njegoševa 77	komunalna taksa	840-716111843-35	56,894.84	1.72%
7	BGD.-VRAČAR	UJP Sek.za fin.LPA	Njegoševa 78	građ.zemljište	840-741534843-98	0.55	0.00%
8		UJP Sek.za fin.LPA	Njegoševa 79	porez na imovinu	840-713122843-64	75,857.64	2.30%
9		UJP Sek.za fin.LPA	Ljuška 11	komunalna taksa	840-716111843-35	37,408.63	1.13%
10	BGD.-ČUKARICA	UJP Sek.za fin.LPA	Ljuška 12	građ.zemljište	840-741534843-98	4.88	0.00%
11		UJP Sek.za fin.LPA	Ljuška 13	porez na imovinu	840-713122843-64	11,715.18	0.36%
12	BGD-NOVI BEOGRAD	UJP Sek.za fin.LPA	Bul.Mihajla Pupina 167	komunalna taksa	840-716111843-35	86,353.92	2.62%
13		Opštinska Uprava LPA	Trg Oslobođenja 12	komunalna taksa	840-716111843-35	9,995.95	0.30%
14	VLASOTINCE	J.P. Direkcija za izgradnju	Trg Oslobođenja 13	građ.zemljište	840-741534843-98	360	0.01%
15		Opštinska Uprava LPA	Trg Oslobođenja 12	porez na imovinu	840-713122843-64	3,362.96	0.10%
16		Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	komunalna taksa	840-716111843-35	15,670.05	0.48%
17	TEMERIN	Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	porez na imovinu	840-713122843-64	5,773.32	0.18%
18		Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	porez na zemlj.	840-711147843-13	688.15	0.02%
19		Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	reklamni pano	840-714431843-12	313.42	0.01%
20		Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	komunalna taksa	840-716111843-35	38,644.83	1.17%
21	PEĆINCI	Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	porez na imovinu	840-713122843-64	31,962.47	0.97%
22		Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	porez na zemlj.	840-711147843-13	925.47	0.03%
23		Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	eko taksa	840-714562843-56	23,078.41	0.70%
24		J.P. Direkcija za izgradnju	Nikole Pašića 24	građ.zemljište	840-741534843-98	54,435.10	1.65%
25		Opštinska Uprava LPA	Nikole Pašića 24	porez na imovinu	840-713122843-64	76,974.75	2.33%
26	NIŠ	Opštinska Uprava LPA	Nikole Pašića 25	porez na zemlj.	840-711147843-13	149.96	0.00%
27		JKP Objedinjena npl.		eko taksa	105-20941-62	2,019.00	0.06%
28		"VPC MORAVA" NIŠ	Trg Kralja Aleksandra 2	odvodnjavanje	840-741566843-31	20,002.18	0.61%
29		Opštinska Uprava LPA	Ratka Pavlovića 1	porez na imovinu	840-713122843-64	1,426.74	0.04%

30		Opštinska Uprava LPA	Ratka Pavlovića 1	porez na zemlj.	840-711147843-13	0	0.00%
31	LESKOVAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Revolucije 45/4	komunalna taksa	840-716111843-35	41,697.61	1.26%
32	VRANJE	Gradska Uprava LPA	Kralja Milana 1	komunalna taksa	840-716111843-35	44,669.43	1.35%
33		Gradska Uprava LPA	Kralja Milana 2	eko taksa	840-714562843-56	1,002.88	0.03%
34		Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 1	komunalna taksa	840-716111843-35	30,243.70	0.92%
35	KNJAŽEVAC	Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 2	građ.zemljište	840-741534843-98	2,802.68	0.08%
36		Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 3	porez na imovinu	840-713122843-64	2,422.05	0.07%
37		Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 4	eko taksa	840-714562843-56	541.19	0.02%
38		Opštinska Uprava LPA	Moše Pijade 3	komunalna taksa	840-716111843-35	53,661.55	1.63%
39	BOR	Opštinska Uprava LPA	Moše Pijade 5	porez na imovinu	840-713122843-64	7,294.87	0.22%
40		Opštinska Uprava LPA	Moše Pijade 6	eko taksa	840-714562843-56	1,287.66	0.04%
41	KRAGUJEVAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode	komunalna taksa	840-716111843-35	16,314.01	0.49%
42		Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode	građ.zemljište	840-741534843-98	20,415.85	0.62%
43		Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 102	komunalna taksa	840-716111843-35	21,348.97	0.65%
44	SVILAJNAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 103	građ.zemljište	840-741534843-98	270.02	0.01%
45		Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 104	porez na imovinu	840-713122843-64	5,295.67	0.16%
46		Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 105	eko taksa	840-714562843-56	58.23	0.00%
47		Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	komunalna taksa	840-716111843-35	10,226.87	0.31%
48	KRUŠEVAC	Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	građ.zemljište	840-741534843-98	4,818.30	0.15%
49		Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	porez na imovinu	840-713122843-64	27,335.58	0.83%
50		Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	eko taksa	840-714562843-56	268.65	0.01%
51	TRSTENIK	Opštinska Uprava LPA	Knjeginje Milice bb	komunalna taksa	840-716111843-35	7,560.82	0.23%
52		Opštinska Uprava LPA	Knjeginje Milice bb	porez na imovinu	840-713122843-64	3,460.78	0.10%
53	PROKUPLJE	Opštinska Uprava LPA	Nikolaja Stojanovića 2	komunalna taksa	840-716111843-35	38,919.18	1.18%
54	NOVI PAZAR	Gradska Uprava LPA	7. Juli bb, I sprat	komunalna taksa	840-716111843-35	35,514.58	1.08%
55		Gradska Uprava LPA	7. Juli bb, I sprat	građ.zemljište	840-741534843-98	1,814.29	0.05%
56		Opštinska Uprava LPA	Dimitrija Tucovića 21	komunalna taksa	840-716111843-35	32,730.42	0.99%
57	UŽICE	Opštinska Uprava LPA	Dimitrija Tucovića 21	porez na imovinu	840-713122843-64	17,463.89	0.53%
58		Opštinska Uprava LPA	Dimitrija Tucovića 21	eko taksa	840-714562843-56	442.91	0.01%
59	VRŠAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Pobjede 1	komunalna taksa	840-716111843-35	6,923.73	0.21%

60	RUMA	Opštinska Uprava LPA	Glavna 107	komunalna taksa	840-716111843-35	3,933.44	0.12%
61	SREMSKA MITROVICA	Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Dimitrija 13	komunalna taksa	840-716111843-35	7,083.85	0.21%
62	ŠABAC	Gradska Uprava LPA	Gospodar Jevremova 6	komunalna taksa	840-716111843-35	14,131.82	0.43%
63		Gradska Uprava LPA	Bul. Mihajla Pupina 3,IV sprat	komunalna taksa	840-716111843-35	87,832.00	2.66%
64	NOVI SAD	Gradska Uprava LPA	Bul. Mihajla Pupina 3,IV sprat	građ.zemljište	840-741534843-98	9,555.47	0.29%
65		Gradska Uprava LPA	Bul. Mihajla Pupina 3,IV sprat	porez na imovinu	840-714562843-56	34,592.58	1.05%
66		JVP Vode Vojvodine	Bul.Mihajla Pupina 25	odvodnjavanje	840-741566843-31	4,218.88	0.13%
67		Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 10	komunalna taksa	840-716111843-35	36,778.86	1.11%
68	ZRENJANIN	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 10	porez na imovinu	840-713122843-64	7,553.12	0.23%
69		Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 11	eko taksa	840-714562843-56	466.54	0.01%
70	BEČEJ	Opštinska Uprava LPA	Danila Kiša 6	komunalna taksa	840-716111843-35	38,114.01	1.16%
71	SUBOTICA	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 3	porez na imovinu	840-713122843-64	11,974.93	0.36%
72		Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 4	eko taksa	840-714562843-56	750.61	0.02%
73		Gradska Uprava LPA	Trg Cara Uroša 1	komunalna taksa	840-716111843-35	35,511.05	1.08%
74	SOMBOR	Gradska Uprava LPA	Trg Cara Uroša 2	građ.zemljište	840-741534843-98	8,974.41	0.27%
75		Gradska Uprava LPA	Trg Cara Uroša 3	eko taksa	840-714562843-56	1,135.44	0.03%
76		Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	komunalna taksa	840-716111843-35	2,928.22	0.09%
77		Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	reklamni pano	840-716112843-42	394.62	0.01%
78	BAČKA PALANKA	Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	građ.zemljište	840-741534843-98	1,615.63	0.05%
79		Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	eko taksa	840-714562843-56	1,208.77	0.04%
80		Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	porez na imovinu	840-713122843-64	16,505.47	0.50%
81	VRBAS	Opštinska Uprava LPA	Maršala Tita 89	komunalna taksa	840-716111843-35	3,291.42	0.10%
82		Opštinska Uprava LPA	Župana Stracimira 2	komunalna taksa	840-716111843-35	5,216.56	0.16%
83	ČAČAK	Opštinska Uprava LPA	Župana Stracimira 2	porez na imovinu	840-713122843-64	18,491.85	0.56%
84		Opštinska Uprava LPA	Župana Stracimira 2	eko taksa	840-714562843-56	310.35	0.01%
85	INĐIJA	Opštinska Uprava LPA	Cara Dušana 1	komunalna taksa	840-716111843-35	26,868.10	0.81%
86	SMEDEREVO	Gradska Uprava LPA	Omladinska 1	komunalna taksa	840-716111843-35	6,202.60	0.19%
Ukupno						3,298,865.74	100.00%

Osmo Klasa - N2a Klasa poverilaca - Neobezbeđeni poverioci drugog isplatnog reda - Poreska Uprava-

U 8. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona o stečaju, uključene su obaveze po osnovu javnih prihoda - neobezbeđeni iznosi na osnovu Zapisnika o usaglašenom stanju po osnovu javnih prihoda broj 079-433-00-01757/2014 od 10.09.2014. godine sa stanjem duga i obračunatom kamatom na dan 10.09.2014. godine u iznosu od 32.693.105,78 RSD

Tabela 66 Poverioci 8. klase - N2a - Poreska uprava

r.b.	Naziv uplatnog računa	Br. uplatnog računa	Model- poziv na broj	Iznos duga	Iznos kamate	Ukupan dug
1	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	97 05079100358298	864,514.90	4,736.60	869,251.50
2	Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	97 05079100358298	864,517.95	4,736.62	869,254.57
3	Porez na zarade	840-711111843-52	97 05079100358298	14,359,074.79	78,782.77	14,437,857.56
4	Porez na druge prihode	840-711191843-30	97 05079100358298	1,339,557.35	6,110.58	1,345,667.93
5	Porez na registr oružje	840-714524843-81	97 05079100358298	23,347.07	106.50	23,453.57
6	Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	97 05079100358298	1,483,390.07	7,010.17	1,490,400.24
7	Porez na dobit	840-711211843-73	97 05079100358298	13,591,944.86	65,275.55	13,657,220.41
	III UKUPNO			32,526,346.99	166,758.79	32,693,105.78

Deveta klasa - N 3a KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - Lokalne samouprave

U 9. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu javnih prihoda. Sledeća tabela pokazuje poverioce iz ove klase poverilaca prema uplatinim računima:

Tabela 67- Poverioci 9. klase poverilaca

Redni broj	Poverilac	Naziv	Naziv obaveze	Uplatni račun	Iznos u dinarima	Učešće u klasi	
1	Grad Pirot	J.P.Direkcija za izgradnju-Pirot	Srpskih Vladara 77/18300-Pirot	građ.zemljište	840-741534843-98	11,281,271.20	53.94%
2	Direkcija za vode-Beograd	Rep. Direkcija za vode	Bul Umetnosti 2a	koriscenje voda	840-741562843-03	94,562.28	0.45%
3		Rep. Direkcija za vode	Bul Umetnosti 2a	ispustena voda	840-741563843-10	824,925.81	3.94%
4	BGD.-STARI GRAD	UJP Sek.za fin.LPA	Makedonska 42	komunalna taksa	840-716111843-35	62,684.78	0.30%
5		UJP Sek.za fin.LPA	Makedonska 43	građ.zemljište	840-741534843-98	66,229.76	0.32%
6	BGD-NOVI BEOGRAD	UJP Sek.za fin.LPA	Bul.Mihajla Pupina 167	komunalna taksa	840-716111843-35	28,336.52	0.14%
7	otkaz 31.10.2013.	UJP Sek.za fin.LPA	Bul.Mihajla Pupina 167	građ.zemljište	840-741534843-98	2.72	0.00%
8	VLASOTINCE	Opštinska Uprava LPA	Trg Oslobođenja 12	komunalna taksa	840-716111843-35	66,437.14	0.32%
9		J.P. Direkcija za izgradnju	Trg Oslobođenja 13	građ.zemljište	840-741534843-98	12,960.00	0.06%
10		Opštinska Uprava LPA	Trg Oslobođenja 12	porez na imovinu	840-713122843-64	30,459.59	0.15%
11		Opštinska Uprava LPA	Trg Oslobođenja 12	porez na zemlj.	840-711147843-13	1,792.50	0.01%
12	TEMERIN	Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	komunalna taksa	840-716111843-35	71,096.09	0.34%
13		J.P. Direkcija za izgradnju	Novosadska 300	građ.zemljište	840-741534843-98	142,191.20	0.68%
14		Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	porez na imovinu	840-713122843-64	46,872.47	0.22%
15		Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	porez na zemlj.	840-711147843-13	18,085.94	0.09%
16		Opštinska Uprava LPA	Novosadska 326	reklamni pano	840-714431843-12	7,414.08	0.04%
17	PEĆINCI	Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	komunalna taksa	840-716111843-35	126,860.45	0.61%
18		Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	porez na imovinu	840-713122843-64	57,843.40	0.28%
19		Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	porez na zemlj.	840-711147843-13	1,396.53	0.01%
20		Opštinska Uprava LPA	Slobodana Bajića 5	eko taksa	840-714562843-56	151,963.15	0.73%
21	NIŠ	Opštinska Uprava LPA	Nikole Pašića 24	komunalna taksa	840-716111843-35	22,219.57	0.11%
22	Pantelej 57a otkaz31.05.	J.P. Direkcija za izgradnju	Nikole Pašića 24	građ.zemljište	840-741534843-98	1,354,248.28	6.47%
23		Opštinska Uprava LPA	Nikole Pašića 24	porez na imovinu	840-713122843-64	139,796.95	0.67%
24		Opštinska Uprava LPA	Nikole Pašića 25	porez na zemlj.	840-711147843-13	2,714.88	0.01%
25		JKP Objedinjena npl.		eko taksa	105-20941-62	4,038.00	0.02%
26		"VPC MORAVA" NIŠ	Trg Kralja Aleksandra 2	odvodnjavanje	840-741566843-31	298,733.19	1.43%
27	BABUŠNICA	Opštinska Uprava LPA	Ratka Pavlovića 1	porez na imovinu	840-713122843-64	1,349.87	0.01%
28	LESKOVAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Revolucije 45/4	komunalna taksa	840-716111843-35	211,749.97	1.01%
29		Opštinska Uprava LPA	Trg Revolucije 45/5	građ.zemljište	840-741534843-98	29,869.00	0.14%

30	VRANJE	Gradska Uprava LPA	Kralja Milana 1	komunalna taksa	840-716111843- 35	225,004.74	1.08%
31		Gradska Uprava LPA	Kralja Milana 2	eko taksa	840-714562843- 56	1,939.63	0.01%
32	KNJAŽEVAC	Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 1	komunalna taksa	840-716111843- 35	123,573.81	0.59%
33		Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 2	građ.zemljište	840-741534843- 98	78,115.84	0.37%
34		Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 3	porez na imovinu	840-713122843- 64	7,439.66	0.04%
35		Opštinska Uprava LPA	Knjaza Miloša 4	eko taksa	840-714562843- 56	2,136.11	0.01%
36	BOR	Opštinska Uprava LPA	Moše Pijade 3	komunalna taksa	840-716111843- 35	69,415.55	0.33%
37		J.P. Direkcija za izgradnju	Nikole Pašića 14	građ.zemljište	840-741534843- 98	7,168.92	0.03%
38		Opštinska Uprava LPA	Moše Pijade 5	porez na imovinu	840-713122843- 64	7,147.68	0.03%
39		Opštinska Uprava LPA	Moše Pijade 6	eko taksa	840-714562843- 56	1,682.92	0.01%
40	KRAGUJEVAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode	komunalna taksa	840-716111843- 35	372,447.12	1.78%
41	otkaz 31.05.	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode	građ.zemljište	840-741534843- 98	442,729.82	2.12%
42	SVILAJNAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 102	komunalna taksa	840-716111843- 35	35,435.78	0.17%
43		Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 104	porez na imovinu	840-713122843- 64	2,915.82	0.01%
44		Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Save 105	eko taksa	840-714562843- 56	1,220.21	0.01%
45	KRUŠEVAC	Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	komunalna taksa	840-716111843- 35	42,446.58	0.20%
46		Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	građ.zemljište	840-741534843- 98	119,107.96	0.57%
47		Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	porez na imovinu	840-713122843- 64	201,018.46	0.96%
48		Opštinska Uprava LPA	Gazimestanska 1	eko taksa	840-714562843- 56	1,835.31	0.01%
49	TRSTENIK	Opštinska Uprava LPA	Knjeginje Milice bb	komunalna taksa	840-716111843- 35	26,547.74	0.13%
50		J.P. Direkcija za izgradnju	Živadina Apostolovića 4	građ.zemljište	840-741534843- 98	209,816.40	1.00%
51		Opštinska Uprava LPA	Knjeginje Milice bb	porez na imovinu	840-713122843- 64	9,946.39	0.05%
52	PROKUPLJE	Opštinska Uprava LPA	Nikolaja Stojanovića 2	komunalna taksa	840-716111843- 35	170,753.86	0.82%
53	NOVI PAZAR	Gradska Uprava LPA	7. Juli bb, I sprat	komunalna taksa	840-716111843- 35	98,813.60	0.47%
54		Gradska Uprava LPA	7. Juli bb, I sprat	građ.zemljište	840-741534843- 98	43,473.77	0.21%
55	UŽICE	Opštinska Uprava LPA	Dimitrija Tucovića 21	komunalna taksa	840-716111843- 35	137,546.00	0.66%
56		J.P. Direkcija za izgradnju	Vukole Dabić 1-3	građ.zemljište	840-741534843- 98	159,206.24	0.76%
57		Opštinska Uprava LPA	Dimitrija Tucovića 21	porez na imovinu	840-713122843- 64	145,237.38	0.69%
58		Opštinska Uprava LPA	Dimitrija Tucovića 21	eko taksa	840-714562843- 56	1,477.12	0.01%
59	VRŠAC	Opštinska Uprava LPA	Trg Pobjede 1	komunalna taksa	840-716111843- 35	143,585.26	0.69%
60	RUMA	Opštinska Uprava LPA	Glavna 107	komunalna taksa	840-716111843- 35	87,150.96	0.42%
61	SREMSKA MITROVICA	Opštinska Uprava LPA	Trg Svetog Dimitrija 13	komunalna taksa	840-716111843- 35	134,021.91	0.64%
62	otkaz 31.07.2013.	J.P. Direkcija za izgradnju	Kralja Petra I, 5	građ.zemljište	840-741534843- 98	11,995.81	0.06%
63	ŠABAC	Gradska Uprava LPA	Gospodar Jevremova 6	komunalna taksa	840-716111843- 35	18,115.46	0.09%
64		J.P.za upravljanje	Kneza Miloša 1	građ.zemljište	840-741534843- 98	29,524.00	0.14%

		građ. Zemlj.					
65	NOVI SAD	Gradska Uprava LPA	Bul. Mihajla Pupina 3,IV sprat	komunalna taksa	840-716111843-35	387,362.15	1.85%
66		Gradska Uprava LPA	Bul. Mihajla Pupina 3,IV sprat	građ.zemljište	840-741534843-98	221,568.93	1.06%
67		Gradska Uprava LPA	Bul. Mihajla Pupina 3,IV sprat	porez na imovinu	840-714562843-56	497,154.21	2.38%
68		JVP Vode Vojvodine	Bul.Mihajla Pupina 25	odvodnjavanje	840-741566843-31	806.52	0.00%
69	ZRENJANIN	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 10	komunalna taksa	840-716111843-35	110,224.60	0.53%
70		J.P. Direkcija za izgradnju	Slobodana Bursaća 4	građ.zemljište	840-741534843-98	8,046.00	0.04%
71		Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 10	porez na imovinu	840-713122843-64	15,909.76	0.08%
72	BEČEJ	Opštinska Uprava LPA	Daniła Kiša 6	komunalna taksa	840-716111843-35	181,855.23	0.87%
73	SUBOTICA	Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 3	porez na imovinu	840-713122843-64	24,862.68	0.12%
74		Opštinska Uprava LPA	Trg Slobode 4	eko taksa	840-714562843-56	1,635.18	0.01%
75	SOMBOR	Gradska Uprava LPA	Trg Cara Uroša 1	komunalna taksa	840-716111843-35	217,182.75	1.04%
76		Gradska Uprava LPA	Trg Cara Uroša 2	građ.zemljište	840-741534843-98	238,100.96	1.14%
77		Gradska Uprava LPA	Trg Cara Uroša 3	eko taksa	840-714562843-56	4,140.54	0.02%
78	BAČKA PALANKA	Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	komunalna taksa	840-716111843-35	38,032.32	0.18%
79	otkaz 31.05.2013.	Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	reklamni pano	840-716112843-42	1,321.82	0.01%
80	otvoreno 1.10.2013.	Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	građ.zemljište	840-741534843-98	44,219.04	0.21%
81		Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	eko taksa	840-714562843-56	8,082.61	0.04%
82		Opštinska Uprava LPA	Kralja Petra I	porez na imovinu	840-713122843-64	143,715.18	0.69%
83	VRBAS	Opštinska Uprava LPA	Maršala Tita 89	komunalna taksa	840-716111843-35	105,137.97	0.50%
84	ČAČAK	Opštinska Uprava LPA	Župana Stracimira 2	komunalna taksa	840-716111843-35	9,516.94	0.05%
85		J.P. Gradac	Cara Lazara 51	građ.zemljište	840-741534843-98	10,728.35	0.05%
86		Opštinska Uprava LPA	Župana Stracimira 2	porez na imovinu	840-713122843-64	35,162.66	0.17%
87		Opštinska Uprava LPA	Župana Stracimira 2	eko taksa	840-714562843-56	1,099.02	0.01%
88	INĐIJA	Opštinska Uprava LPA	Cara Dušana 1	komunalna taksa	840-716111843-35	84,738.52	0.41%
89	SMEDEREVO	Gradska Uprava LPA	Omladinska 1	komunalna taksa	840-716111843-35	196,395.57	0.94%
UKUPNO						20,915,098.65	100%

Deseta klasa - N 3b KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - zaposleni (iznos potraživanja preko minimalnih zarada)

U 10. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu zarada i naknada prema zaposlenim i bivšim zaposlenim. Sledeća tabela pokazuje poverioce iz ove klase poverilaca prema uplatinim računima:

Tabela 68 – Poverioci 10. klase poverilaca

Poverilac	Iznos u dinarima	Učešće u klasi
Zaposleni 3. isplatni red <i>Prema posebnoj listi 2 u Prilogu br. 1</i>	25,698,256.00	100.00%
Ukupno	25,698,256.00	100.00%

Zbog obimnosti detaljna lista svih poverilaca iz ove klase, sa procentualnim učešćem svakog poverioca u skladu sa članom 156. stav 3. tačka 5. je data u Prilogu broj 1 ovog Plana.

Jedanaesta klasa - N 3c KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda

U 11. klasu poverilaca koji nemaju status različitih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze prema poveriocima koji nisu obezbeđeni. Sledeća tabela pokazuje poverioce iz ove klase poverilaca prema uplatinim računima:

Tabela 69 – Poverioci 11. klase poverilaca

Redni broj	Naziv	Adresa	Iznos u dinarima	Učešće u klasi
1	DEG – Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH	PO Box 10 09 61, 50449 Köln, Kämmergasse 22, Nemačka	873.127.058,41	42,65%
2	Fonda za razvoj RS	Bulevar Nemanića 14a, Niš	317.159.051,69	15,49%
3 *	Agencija za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije po ugovorima o cesiji, Zaključku Vlade Republike Srbije i Sporazumu o preuzimanju loše aktive	Knez Mihajlova 2/1 , Beograd	39.050.253,64	1,91%
4	Societe Generale Banka Srbija AD Beograd	Bulevar Zorana Đinđića 50a/b	61.131.923,10	2,99%
5	Banka intesa AD Beograd	Milentija Popovića 7B, Novi Beograd	82.707.310,57	4,04%
6	Ministarstvo finansija Republike Srbije	Kneza Miloša 20, Beograd	200.000.000,00	9,77%
7	Komercijalna Banka AD Beograd	Svetog Save 14, Beograd	68.302.385,54	3,34%
8	EFG Eurobank AD Beograd	Vuka Karadžića 10, Beograd	64.462.002,21	3,15%
9	Wiener Städtische osiguranje a.d.o. Beograd	Trešnjinog cveta 1, Beograd	52.466.409,84	2,56%
10	Akcionarsko društvo za osiguranje DDOR Novi Sad	Mihajla Pupina 8, Novi Sad	32.425.009,88	1,58%
11	Privredna banka Beogra AD Beograd u stečaju	Bulevar Kralja Aleksandra 70, Beograd	20.611,13	0,00%
12	Jubmes banka AD Beograd	Bulevar Zorana Đinđića 121	18.962.543,73	0,93%
13	Takovo Osiguranje ADO	Dr Zorana Đinđića 15a, Kragujevac	17.568.448,85	0,86%
14	Winer Re AD Beograd	Trešnjinog cveta 1, Beograd	13.006.471,10	0,64%
15	Unicredit Lesing	Bulevar Mihajla Pupina 165e, Beograd	83.353,46	0,00%
16	Potraživanja za dividende	<i>Prema posebnoj listi broj 3 u prilogu 1</i>	32.198.430,84	1,57%
17	Ostali neobezbeđeni poverioci	<i>Prema posebnoj listi broj 4 u prilogu 1</i>	174.696.989,67	8,53%
Ukupno			2.047.368.253,66	100,00%

3 * Imajući u vidu da je Zaključkom Vlade Republike Srbije Str.pov 05 Broj:00-323/2014-2 od 19.12.2014.godine, Sporazumom o preuzimanju loše aktive Str.pov. 00-323/2014-5 između Republike Srbije, Agencije za osiguranje depozita i Srpske Banke a.d. od 26.12.2014. godine i ugovorima o cesiji došlo do preuzimanja sedam kredita Srpske Banke od strane Agencije za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije , a samo jedan kredit po osnovu EIB linije ostao u korist Srpske Banke AD Beograd bilo je neophodno navedenu izmenu uraditi i u klasama poverilaca. Ova izmena nije prouzrokovala nikakve promene u iznosima kredita.

Ostali poverioci kao i poverioci za dividende su dati prema posebnom pregledu u Prilogu br. 1 zbog brojnosti.

Dvanaesta klasa - N 3d KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - tekući dobavljači

U 12. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu dugovanja za isporuku robe i usluga, a koji su od interesa za Društvo iz razloga kontinuiranog obavljanja proizvodnih i poslovnih aktivnosti. Sledeća tabela pokazuje poverioce iz ove klase poverilaca prema uplatinim računima:

Tabela 70 – Poverioci 12. klase poverilaca

Red.broj	Naziv	Adresa	Iznos u dinarima	Učešće u klasi
1	Farima	Rue Alexandre Cailler 4, Friburg	278,748,082.48	55.34%
2	TEGO TRANS	Arsenija Čarnojevića 168, Beograd	18,755,827.63	3.72%
3	"TONKIN TRADING LTD" VELIKA BRITANIJA	3The Glass House 3Royal O.Yard, London, Velika Britanija	17,972,579.95	3.57%
4	"EPS SNABDEVANJE"	Ul. Carice Milice 2, Beograd	15,836,350.22	3.14%
5	ADP Mladenovac	Kralja Petra I 334, Mladenovac	14,177,644.91	2.81%
6	"BEST MAN GROUP" D.O.O.	Branka Radičevića 6, Vlasoticne	13,394,300.89	2.66%
7	"D1 INTERNATIONAL" D.O.O.CRNA GORA	Poslovni centar G-6, Bar, Crna Gora	9,945,893.54	1.97%
8	"PANNONGLOBAL" EXPORT IMPORT	Trg Oktobarske revolucije 18/4, Subotica	9,382,263.63	1.86%
9	"GRADNJA-PROMET" VLASOTINCE	Ladovica, Vlasotince	8,575,330.15	1.70%
10	"BERNER LTD"	Etelaranta 4B, Helsinki, Finska	8,436,180.76	1.67%
11	"NALCO" AUSTRIA	Scheydgasse 34-36, Beč, Austrija	8,382,225.84	1.66%
12	"ILSE JACOBSEN"	Holmenvej 31, Hornbaek, Danska	7,943,011.30	1.58%
13	"NOVZA" D.O.O.	Dobrinovićeva 7, Beograd	7,323,699.56	1.45%
14	"KEMES" BUGARSKA	Gurgulijat 10, Sobija, Bugarska	5,448,449.25	1.08%
15	"DUROPACK" AD	Balkanska 72, Kruševac	5,379,478.79	1.07%
16	TELEKOM SRBIJE	Takovska2, Beograd	5,360,870.12	1.06%
17	"DDOR NOVI SAD" GL.FILIJALA "CENTAR EKS"	Narodnog Fronta 1, Novi Sad	4,492,458.05	0.81%
18	"DUNAV" DD OSIGURAVAJUĆI ZAVOD	Ćirila i Metodija 1	3,693,638.69	0.73%
19	"FAM AD" FABRIKA MAZIVA KRUŠEVAC	Jug Bogdanova 42, Kruševac	3,563,264.83	0.71%
20	"BASF" AKTIENGESELLSCHAFT	Amtsgericht Ludvigshafen LUDVIGSHAFEN	3,385,005.07	0.67%
21	"GRAFO-SPEED" GRAFIČKO TRGOVINSKA RADNJA	Gradžin Han	3,376,021.18	0.67%
22	"NELTEX PLUS" D.O.O. EKSPORT IMPORT	Matice Srpske 48, Beograd	3,225,712.46	0.64%
23	"O-THREE" S.R.L ITALIJA	Via Mure,107/A, Altivole, Italija	2,955,537.04	0.59%
24	"MIGUM" D.O.O.	Kragujevački oktobar 36, Pirot	2,878,977.04	0.57%

25	"BORISKOMERC" D.O.O.	Cerevo bb, Arilje	2,695,806.38	0.54%
26	"MITEKS" D.O.O.	Stupčevići bb, Arilje	2,478,449.60	0.49%
27	"VODOVOD I KANALIZACIJA" PIROT	Vojvode Mišića bb, Pitor	2,401,258.69	0.48%
28	"EUROSUOLE SPA" ITALY	Zona ind."A" -Via S.Pertini,8	2,349,717.65	0.47%
		CIVITANOVA MARCHE, Italija		
29	"CHEMOTRADE" S.R.O. CZECH REPUBLIC	Mezi Škoiami 2471, Prag, Češka	2,227,479.31	0.44%
30	"PATECH FINE CHEMICALS CO LTD" TAJWAN	NO.20,Dong 1 rd, Tajvan	2,190,990.12	0.44%
31	"GRACE DAVISON" NEMAČKA	Inder hollerhecke 1, Worms, Nemačka	1,925,075.00	0.38%
32	"KAUČUK" DOO	Poručnika Spasića i Mašare 20, Beograd	1,769,235.00	0.35%
33	"PIROTEX TRIKO U RESTRUKUIRANJU" DOO	Nikole Pašića bb, Pirot	1,729,512.80	0.34%
34	"AVALA ADA" AD	Prilazni Put Ada Huji 9, Beograd	1,537,348.63	0.31%
35	"VISOKPROMET" D.O.O.	Jevrejska 7, Pirot	1,531,971.84	0.30%
36	"RHEIN CHEMIE" NEMAČKA	Dusseldorfer Strabe 23-27, Mannheim Nemačka	1,479,435.83	0.29%
37	"PARKA" D.O.O.	LJubinke Bobić 38/20 sprat 5, Beograd	1,375,276.08	0.27%
38	"EVONIK DEGUSSA" FRANKFURT	Nibelungenplatz 3, Frankfurt, Nemačka	1,086,345.07	0.22%
39	"MEGATEH PLUS POZITIV" D.O.O.	I Sutjeska 19A, Beograd	996,894.55	0.20%
40	"PEJKOM" DOO	Branka Krsmanovića 6, Beograd	982,351.68	0.20%
41	"GM INŽENJERING" D.O.O.	Sinđelićeva 18, Beograd	966,019.20	0.19%
42	"PRO" SZR	Gošina 9, Jagodina	926,880.00	0.18%
43	"TIGAR TYRES" D.O.O.	Nikole Pašića 213	874,643.47	0.17%
44	"NACIONAL SERVIS"	Masarikova 31, Šabac	785,489.33	0.16%
45	"SNETEX"	Kupina 3, Subotica	695,761.16	0.14%
46	"LESKOPILET" SAMOSTALNA ZANATSKA TRGOVINSKA RADNJA 3	Petra Momčilovića 33, Leskovac	685,218.00	0.14%
47	"GALABERN TRADING LIMITED" KIPAR	III Avenue,Fortuna Court, Limasol, Kipar	678,783.94	0.13%
48	"GUMIIMPEX-GRP" DOO HRVATSKA	Pavleka Miškine 64c, Varaždin, Hrvatska	648,996.27	0.13%
49	"HEXPOL" S.R.O. ČEŠKA	Šumperska 1344, Uničov, Češka	594,546.32	0.12%
50	"PIROTEHNA" D.O.O.	Hajduk Veljkova 28, Pirot	537,669.11	0.11%
51	"EURO COM"	Lomina 31, Beograd	476,224.38	0.09%
52	"ECO-RECYCLING" DOO	BULEVAR OSLOBOĐENJA 127/VIII, Novi Sad	434,768.83	0.09%
53	"TRILLIUM TRADING LIMITED" KANADA	St.John s bldg 33 Garden rd,	420,182.47	0.00%
		CENTRAL HK, Kanada		
54	"FIDENS CONSULTING" D.O.O.	Žitomislička 34, Beograd	413,157.70	0.08%
55	"AGENT PLUS" D.O.O.POMORSKA REČNA AGENCIJA	Mekenzijeva 25, Beograd	384,535.84	0.08%
56	"MEHANOPRINT" D.O.O.	Grdelički put bb, Požega	357,044.40	0.07%
57	Dubravka Miladinov	Proleterske Solidarnosti 67/20 Beograd	332,327.00	0.07%
58	"IPM" D.O.O. U RESTRUKUIRANJU	Šaška bb, Majdanpek	328,145.60	0.06%

59	ivanišević Nenad		308,642.00	0.05%
60	"KAUTSSHUK" DOO	Stinička 28, Beograd	269,520.00	0.05%
61	"BRENTAG" AUSTRIJA	Radingerstr 16, Salzburg, Austrija	258,692.05	0.05%
62	"TEHNOPROJEKT" PPPI OD	Olimpijska 194, Vrnjačka Banja	254,907.33	0.03%
63	"KUHNE+NAGEL" D.O.O.	Omladinskih brigada 102, Beograd	145,224.32	0.03%
64	"WASA SWEDEN AB" SWEDEN	Visit us at Bergsgatan 6	127,269.10	0.03%
		Fjugesta, Švedska		
65	Ristić Rodoljub	Nehruova 93, Beograd	115,741.00	0.02%
66	Mitić Novica	Donji Matejevac NIŠ	93,468.00	0.02%
67	"KEMOST" SLOVENIJA	Trg Rivoli 4, Kranj, Slovenija	51,923.03	0.01%
68	"OXYPROD SRL"	Via G.Morone, Italija	50,230.30	0.01%
69	"TEHNOTEX"	7.juli 12/28, Pirot	37,826.83	0.01%
70	"SMURFIT KAPPA ITALIA S.P.A."	Stabilimento di Pastrengo PASTRENGO (VR), Italija	14,480.74	0.00%
71	"ARNEPLANT" S.L. ESPANIA	CTRA.Prejano 25 LARIJOJA(ARNEDO) Šanija	12,164.99	0.00%
72	"LANXESS DEUTSCHLAND GmbH"Nemacka	UMONDERBAAN 24 PO BOH 185 Gellen, Nemačka	616.16	0.00%
	Ukupno		503,671,050.48	100.00%

Trinaesta klasa - N 3e KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - povezana lica

U 13. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci po raznim osnovama a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3. a u isto vreme su povezana lica. U povezana lica su svrstana zavisna društva, članovi Nadzornog odbora i Izvršnog odbora Društva. Sledeća tabela pokazuje poverioce iz ove klase poverilaca:

Tabela 71 – Poverioci 13. klase

Redni broj	Naziv	Adresa	Iznos u dinarima	Učešće u klasi
1	Tigar Poslovni servis	Nikole Pašića 213, Pirot	23,669,694.95	43.75%
2	Tigar Obezbeđenje	Nikole Pašića 213, Pirot	17,074,328.71	31.56%
3	Pi canal	22. divizije 10, Pirot	1,555,718.56	2.88%
4	Dom sportova	ul.Branka Radičevića bb, Pirot	90,372.64	0.17%
5	Tigar inter risk	Nikole Pašića 213, Pirot	2,765,099.81	5.11%
6	Tigar Europe	9 Bonhill ground floor, London, Velika Britanija	4,315,948.83	7.98%
7	Valentina Ivaniš	Narednih heroja 36/13, Beograd	497,484.50	0.92%
8	Branko Drčelić	Kneževačka 12/2, Rakovica, Beograd	219,254.69	0.41%
9	Mr.Lazarević Gordana	Mike Alasa 38, Beograd	477,825.48	0.88%

10	Milun Trivunac	Vojvode Brane 36, Beograd	259,949.09	0.48%
11	Aleksandar Đurković	Jurija Gagarina 14I/39, Beograd	54,693.79	0.10%
12	Markičević Igor	Heroja Luna 1a, Užice	477,825.48	0.88%
13	Nebojša Petrović	Bose Milicevic 10, Beograd	477,825.48	0.88%
14	Danijela Cenić	Dositejeva 10/6, Pirot	149,155.99	0.28%
15	Nebojša Đenadić	Rasinski udarni bataljon 23-3 , Kruševac	865,116.56	1.60%
16	Gorica Stanković	7.Juli 6/1, Pirot	297,995.38	0.55%
17	Zorica Mladenović	Milovana Glišića 22, Pirot	280,090.40	0.52%
18	Milan Ilić	Cara Dušana 107, Niš	266,452.30	0.49%
19	Biljana Tošić	Maksima Gorkog 7, Pirot	18,976.67	0.04%
20	Ivan Mijalković	Ustanička 3A/13, Pirot	292,915.51	0.54%
Ukupno			54,106,724.82	100.00%

U skladu sa Zakonom povezana pravna lica ne glasaju o Planu.

Četrnaesta klasa - N 3f KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - povezana lica

U 14. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci po raznim osnovama a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3. a u isto vreme su povezana lica.

U ovu klasu poverilaca ulazi „Slobodna Zona“ koja će potraživanje namiriti kroz otkup sopstvenih akcija.

Tabela 72: Poverioci 14. klase N3f - povezana pravna lica

Redni broj	Naziv	Adresa	Iznos u dinarima	Učešće u klasi
1	Slobodna zona	Nikole Pašića bb, Pirot	68,106,987.30	100.00%

5. MERE I SREDSTVA ZA REALIZACIJU PLANA

Plan ima za cilj obezbeđenje naplate potraživanja poverilaca u najvećem mogućem procentu, kao i poslovno-finansijski oporavak Društva i nastavak njegovog poslovanja. Na tim osnovama definisane su mere i sredstva koja omogućavaju njegovu uspešnu realizaciju a shodno članu 157. stav 1. Zakona.

Mere su podeljene na mere:

- operativnog restrukturiranja, koje uključuju mere reorganizacije, pripajanja zavisnih društava, sniženje troškova kroz sniženje broja zaposlenih i ostalih poslovnih rashoda, tržišnu ekspanziju, smanjenje menadžmenta i sl.
- finansijskog restrukturiranja koje podrazumevaju mere reprograma postojećih obaveza kroz otplatu u ratama, izmenu rokova dospelosti, kamatnih stopa ili drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja, unovčavanje imovine ili namirenje u imovini, namirenje potraživanja poverilaca, raskid ili izmena ugovora,, davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine u skladu sa članom 157.stav 1. Zakona.

Mere takođe jasno predviđaju visinu novčanih iznosa ili imovine koja će služiti za potpuno ili delimično namirenje prema klasi poverilaca, uključujući obezbeđene i neobezbeđene poverioce.

5.1. STRATEGIJA REORGANIZACIJE

Na osnovu analize problema, diskusija sa menadžmentom, te osnovnih ciljeva konsolidacije, tj. stvaranja profitabilnog, likvidnog i solventnog Društva sa budućnošću na tržištima, zadatke restrukturiranja bismo mogli definisati na sledeći način:

- Koncentracija na osnovne delatnosti, kroz prodaju / pripajanje društava iz osnovne delatnosti i smanjenje broja zavisnih društava, kroz prodaju i pripajanje u slučaju neuspele prodaje.
- Rešavanje problema dugovanja prema bankama i drugim finansijskim poveriocima, kroz realizaciju Plana na osnovu reprograma,
- Rešenje problema dugovanja prema državi kroz reprogram ili kroz konverziju ovih dugova u kapital Društva.
- Rešavanje pitanja dugovanja prema komercijalnim poveriocima, kroz reprogram dugova.
- Reorganizacija Društva u fleksibilnu kompaniju.
- Sniženje troškova, kroz sniženje troškova zaposlenih i ostalih operativnih troškova, sniženje škarta i otpada i racionalnije poslovanje.

- Povećanje tržišnog prisustva i razvoj proizvoda osnovne delatnosti, kao glavnog prodajnog artikla.
- Limitiranje investicija na neophodne i one koje donose značajne uštede u troškovima.
- Restrukturiranje imovine i poboljšanje upravljanja nekretninama.
- Poboljšanje sistema interne komunikacije, evidencija, protoka dokumentacije i izveštavanja.
- Prodaja non-core imovine koja nije potrebna za obavljanje osnovnih proizvodnih i uslužnih delatnosti.
- Traženje strateškog partnera za dokapitalizaciju i/ili proširenje kapaciteta.

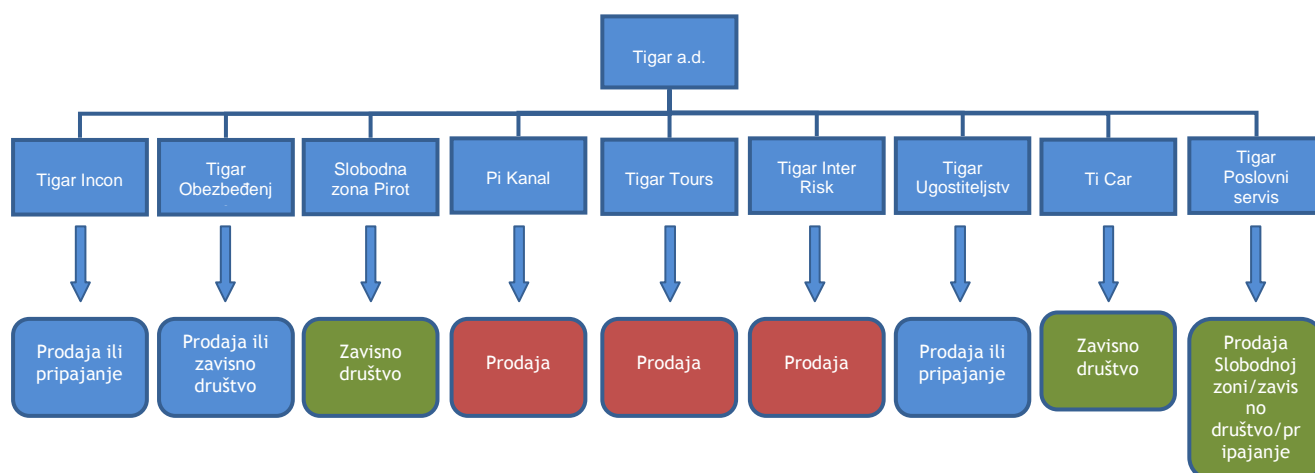
Sledeći grafikon pokazuje osnovne efekte aktivnosti na konsolidaciji:

Grafikon 40 –Shema efekata aktivnosti na konsolidaciji



Pristupilo bi se prodaji zavisnih društava. Rešavanje pitanja zavisnih društava moglo bi se prikazati sledećim grafikonom, a u slučaju nepostojanja dovoljno kvalitetnih ponuda za prodaju izvršilo bi se pripajanje, Ugostiteljstva, a Pi kanal, Incon i Tours bi se svakako prodali. Poslovni servis u slučaju da se ne proda nastavio bi da posluje kao zavisno društvo do momenta pripajanja Društvu.

Grafikon 41 – Grafikon realizacije aktivnosti sa zavisnim preduzećima

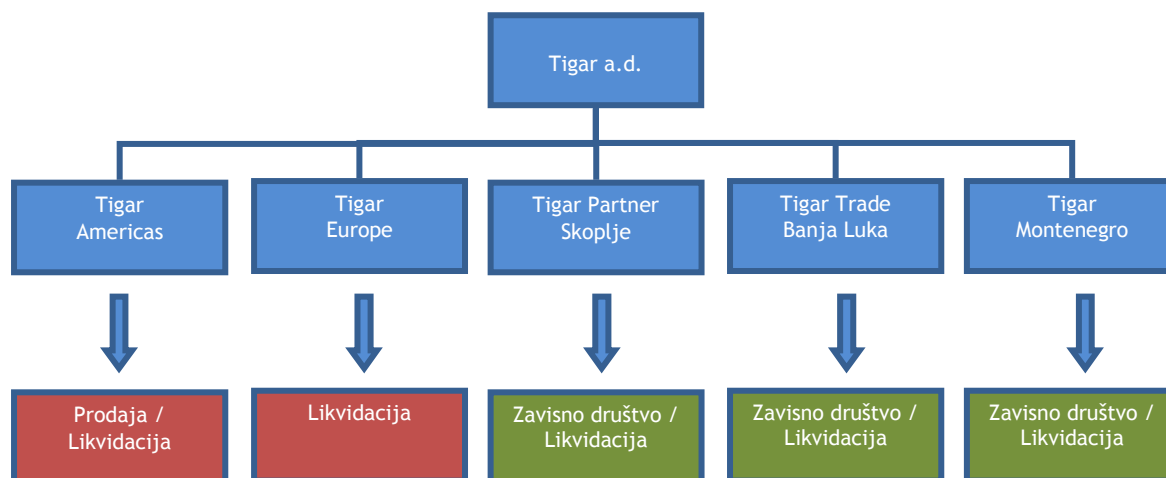


Prema svemu prethodnom, pristupilo bi se prodaji zavisnih društava, osim Slobodne zone. Poslovni servis bi se prodao Slobodnoj zoni ili drugom zainteresovanom kupcu, a u slučaju da se ne proda nastavio bi da posluje kao zavisno društvo do momenta pripajanja Društvu.

U slučaju da prodaja ne uspe ostala zavisna društva bi se pripojila Tigru a.d. kao organizacione celine i profitni centri.

Vežano za zavisna društva u inostranstvu pristupilo bi se sledećim aktivnostima:

Grafikon 42 – Grafikon realizacije aktivnosti sa zavisnim preduzećima



5.2. MERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Mere operativnog restrukturiranja podrazumevaju mere koje su već usvojene od strane Skupštine akcionara Društva kroz Program poslovne i finansijske konsolidacije. Mere operativnog restrukturiranja podrazumevaju sledeće aktivnosti:

1. Koncentracija na osnovu delatnost sa prodajom dela zavisnih društava,
2. Implementacija nove organizacije,
3. Sniženje troškova,
4. Povećanje tržišnog prisustva i reorganizacija maloprodaje,
5. Novi investicioni plan,
6. Restrukturiranje imovine i poboljšanje upravljanja nekretninama,
7. Reorganizacija skladišnih kapaciteta,
8. Poboljšanje sistema interne komunikacije, evidencija, protoka dokumentacije i izveštavanja,
9. Pronalaženje strateškog partnera.

U skladu sa članom 157. Stav 1, Zakona mere operativnog restrukturiranja predviđaju:

- unovčenje imovine sa teretom ili bez njega ili prenos takve imovine na ime namirenja potraživanja;
- otpuštanje zaposlenih ili angažovanje drugih lica;
- izmene i dopune opštih akata stečajnog dužnika i drugih dokumenata o osnivanju ili upravljanju;
- druge mere od značaja za realizaciju plana reorganizacije.

Koncentracija na osnovnu delatnost

Koncentracija na osnovne delatnosti podrazumeva orijentaciju na i to pre svega proizvodnju osnovnih delatnost, odnosno Tigar Obuće, Tigar tehničke gume i Tigar hemijskih proizvoda. Ove delatnosti predstavljaju najznačajnijih izvor prihoda i najznačajniji generator razlike u ceni (bruto marže), kao i najveći generator EBITDA. U tom smislu sledeće mere predstavljaju način da Društvo iz multistrakturnog i kompleksnog holding trgovinskog Društva preraste u proizvodno društvo, što ono praktično, analizirajući podatke i jeste.

Koncentracija podrazumeva sledeće aktivnosti:

- a. Pripajanje Tigar obuće, Tigar hemijskih proizvoda i Tigar tehničke gume Tigru a.d,
- b. Zadržavanje Slobodne zone Pirot kao zavisno društvo u zemlji, iz razloga što ona ima tržišni potencijal, ostvaruje profit i ima profitnu sposobnost za naredni period,
- c. Opciono u slučaju da postoji interesovanje od strane Slobodne zone Poslovni servis bi se prodao Slobodnoj zoni.
- d. Prodaja ostalih zavisnih društava u zemlji, a opciono u slučaju da u predviđenim rokovima ovim Planom ne budu prodana iz razloga ne postojanja interesovanja od strane kupaca, njihovo pripajanje Društvu,
- e. U slučaju da ne postoji mogućnost prodaje Tigar obezbeđenja i Pi kanala, ova pravna lica – zavisna društva ne bi bila pripajana iz razloga zakonskih odredbi koje određuju da eksterne poslove obezbeđenja mogu obavljati isključivo zasebna pravna lica registrovana za tu delatnost, odnosno iz razloga licenci za obavljanje radiodifuznih poslova. Isto važi i za Tigar inter risk, koji iz razloga licenci ne bi pripajanjem mogao da obavlja svoju delatnost.
- f. Zavisno društvo Ti-car se ne bi prodalo već ostaje zavisno društvo zbog, specifičnosti poslovanja maloprodajnih objekata i servisa, kao i zbog ugovora potpisanog sa Michelinom koji ne dozvoljava da se koristi logo Tigra na objektima koji se bave prodajom guma.
- g. Zavisna društva u inostranstvu: Tigar Americas, koje već duže vreme ne funkcioniše bi bilo likvidirano. Tigar Europe je u postupku likvidacije. Što se tiče zavisnih društava Tigar Partner, Tigar Trejd i Tigar Montenegro u zavisnosti od rezultata studuje, čija je izrada u toku, biće doneta odluka o nastavku rada ili gašenju.

Koncentracija bi se odvijala u dve faze i to:

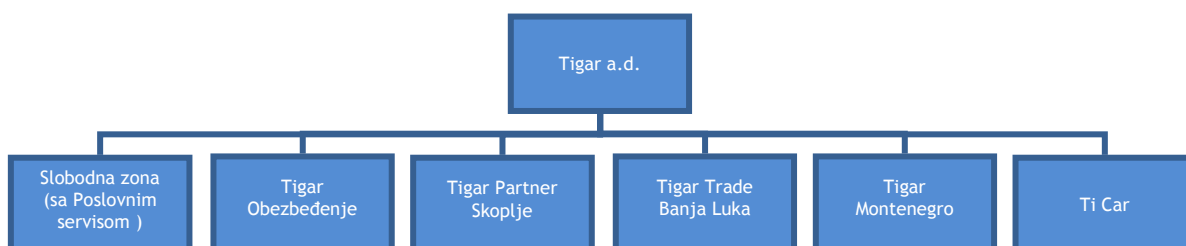
1. U prvoj fazi početkom primene ovog Plana, a u skladu sa procedurom koja je dalje data u ovom Planu, izvršilo bi se pripajanje Tigar Obuće, TTG i THP, kako je to već naznačeno.
2. Otpočelo bi se sa postupkom prodaje sledećih zavisnih društava odmah nakon početka primene ovog Plana, sa inicijalnim rokom prodaje od 9 meseci (inicijalni rok), uz mogućnost produženja za narednih 6 meseci (naknadni rok) ukoliko postoje ponude, od dana početka primene ovog plana i to:
 - a. Tigar Tours d.o.o.
 - b. Tigar Inter Risk d.o.o.
 - c. Tigar Incon d.o.o.

- d. Tigar Ugostiteljstvo d.o.o.
- e. Tigar Poslovni servis d.o.o.
- f. Pi kanal

3. Prodaja bi se vršila na isti način kako je to dalje u Planu određeno za prodaju imovine.
4. U slučaju da se u toku perioda od 9 meseci nakon početka primene ovog Plana ona ne prodaju (inicijalni rok), odnosno alternativno u naknadnom roku od 6 meseci (15 meseci), ako postoje ponude potencijalnih kupaca, započeće se pripajanje ostalih zavisnih društava u zemlji, osim Tigar Obezbeđenja, Tigar Inter riska i Pi kanala iz već objašnjenog razloga.
5. Pristupilo bi se likvidaciji Tigar Americas, koji trenutno nema poslovne operacije, a u skladu sa zakonskim propisima. Tigar Europe je u postupku dobrovoljne likvidacije. Takođe ukoliko ne bude prodaje likvidirao bi se Tigar Tours.

Nova struktura Tigar Grupe bi bila prema sledećem grafikonu, a u slučaju prodaje ili pripajanja kako je to navedeno:

Grafikon 43 – Nova struktura grupe nakon koncentracije



Statusna promena pripajanja društva Tigar Obuća d.o.o društvu Tigar a.d. će biti započeta nakon početka primene UPPR-a za Tigar Obuću i UPPR-a za Tigar a.d.

Postupak pripajanja društva Tigar Obuća društvu Tigar a.d., će biti izvršen u skladu sa dokumentacijom koja je data u Prilogu br. 4 ovoga Plana, i to:

- Odluka o pripajanju društva Tigar Obuća,
- Odluka o pripajanju društva Tigar a.d.,
- Ugovor o pripajanju,
- Finansijski izveštaji, sa mišljenjem revizora, društva Tigar Obuća i Tigar a.d., (Prilog br. 2)
- Izveštaji izvršnog odbora o statusnoj promeni društva Tigar Obuća i Tigar a.d..

Planirano je da statusna promena pripajanja bude izvršena u roku od 90 dana nakon početka primene UPPR-a za Tigar Obuću i UPPR-a za Tigar a.d.

Nakon pravosnažnosti sudske odluke kojom se pravosnažno neuspešno okončava postupak po podnetom UPPR za Tigar obuću, a ako do toga dođe, započelo bi se sa redovnim postupkom pripajanja Tigar Obuća d.o.o. u skladu sa relevantnim propisima.

Nadležni organi Društva će započeti postupak pripajanja privrednih društava Tigar Tehnička guma d.o.o., Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. a u skladu sa procedurom prema ZPD. Postupak će biti započet odmah nakon početka primene ovog Plana.

Pripajanje društava iz tačke 2. će se sprovoditi prema odredbama ZPD, ako do takvih pripajanja dođe.

Implementacija nove organizacije

Na bazi prethodnih razmatranja izvršila bi se reorganizacija sa osnovnim sledećim principima:

1. Smanjenje broja izvršnih direktora i drugih direktora, sniženje broja rukovodilaca,
2. Stvaranje fleksibilnije i jasnije organizacione strukture,
3. Jasno razgraničenje pojedinih funkcija i odgovornosti,
4. Stvaranje manjeg broja konekcija između rukovodstva i drugih delova Društva,
5. Stvaranje manje nivoa odlučivanja.

Nova načelna organizaciona shema bi izgledala prema sledećem (Napomena – grafikon je dat u varijanti da zavisna društva ne budu prodana, odnosno da dođe do pripajanja onih koja se ne prodaju kako je to prethodno navedeno):

Grafikon 44 – Grafikon nove organizacione sheme Društva



Iz prethodnog se vidi da postoji samo 5 izvršnih direktora i tri direktora fabrika, što je ozbiljno sniženje u odnosu na raniju strukturu sa 18 direktora u okviru Tigra a.d. Takođe, broj rukovodilaca službi se snižava tako da ukupno ima 41 rukovodilac, umesto ranijih 120.

Rok za sprovođenje nove organizacije je 6 meseci nakon početka primene ovog Plana.

Ovim Planom se obavezuje Skupština akcionara Tigra a.d. da donese odgovarajuće izmene Statuta u smislu smanjenja broja izvršnih direktora na 5, kao i Nadzorni odbor Tigra a.d. da u roku od 60 dana od početka primene ovog Plana donese odgovarajuće odluke i druga normativna akta vezana za sprovođenje nove organizacije Društva.

Smanjenje troškova, kroz sniženje troškova zaposlenih i ostalih operativnih troškova

Pristupilo bi se sniženju broja zaposlenih prema sledećem, a na bazi nove načelne organizacione sheme:

Tabela 73 – Nova načelna organizaciona struktura sa brojem zaposlenih po celinama

Funkcija	Služba	Broj zaposlenih
Funkcija korporativnog upravljanja		28
<i>Generalni direktor</i>		1
	Kabinet Generalnog direktora	7
	Kontroling	9
	Predstavništvo Beograd	5
	Sindikata	3
	Kvalitet	3
Funkcija komercijale i marketinga		123
<i>Izvršni direktor</i>		1
	Koordinacija (nije služba)	3
	Marketing	5
	Maloprodaja	70
	Veleprodaja	15
	Magacini gotovih proizvoda i logistika	21
Funkcija finansija i računovodstva		22
<i>Izvršni direktor</i>		1
	Služba finansija	7
	Služba računovodstva	14
Funkcija proizvodnih procesa, razvoja i investicija		66
<i>Izvršni direktor</i>		1
	Investicije i razvoj	25
	Energetika	13
	Služba upravljanja nepokretnostima i zemljištem	2
	Održavanje opreme	25
Funkcija podrške poslovnim aktivnostima		105
	Pravna služba	5
	Kadrovska i obračunska služba	10
	Služba IT (objedinjena)	15
	Logistika	12
	Ugostiteljstvo	63

Funkcija	Služba	Broj zaposlenih
UKUPNO CENTRALA		344
FABRIKA OBUĆE		750
FABRIKA TEHNIČKE GUME		147
FABRIKA HEMIJSKIH PROIZVODA		29
UKUPNO NOVO		1270
Poslovni servis		37
Obezbeđenje		70
Slobodna zona		36
Eventualno Pi kanal		19
Ukupno sa zavisnim		1432
Sadašnje stanje		1661
Sniženje		229
Sniženje u odnosu na ukupan broj radnika		13.79%

Na ovaj način bi došlo do sniženja broja zaposlenih na 1.270 u okviru Društva nakon pripajanja zavisnih pravnih lica. Ovaj broj bi bio i manji u slučaju da dođe do prodaje zavisnog društva Ugostiteljstvo taj broj bi bio 1.207. U odnosu na broj zaposlenih 30.6.2013. godine to je sniženje za 25%.

Glavne strateške odrednice u pogledu upravljanja troškovima Društva bi se mogle svesti na sledeće:

1. Potrebno je takođe uvesti stimulatívni i motivišući sistem nagrađivanja zaposlenih.
2. Potpisivanje novog kolektivnog ugovora, koji bi se potpisao u roku od 90 dana od dana početka primene ovog Plana u skladu sa Sporazumom, koji je datu u prilogu broj 6. ovog Plana, a sklopljen je između Društva i reprezentativnog sindikata Društva.
3. Snižavanje troškova nabavke, kroz dugoročno ugovaranje i poboljšanje uslova nabavke.
4. Zadržavanje mase troškova proizvodnih i ostalih (neproizvodnih) usluga na stabilnom nivou u odnosu na prihode, te u odnosu na prethodni period, najviše do nivoa od 25 miliona dinara mesečno,
5. Raskidanje svih ugovora koji nisu neophodni, a posebno ugovora o raznim vrstama usluga.
6. Maksimalno sniženje svih ostalih troškova poslovanja.

Prema trenutnoj proceni moguće je unutrašnjom preraspodelom omogućiti da se oko 100 zaposlenih na neodređeno vreme, uz adekvatan trening, prebaci na nova radna mesta, a da se sa istim brojem zaposlenih na određeno vreme raskinu ugovori.

Pored toga, postoji značajan odliv zaposlenih iz Društva, usled niskih zarada i usled toga što Tigar Tyres zapošljava nove ljude za novu fabriku u izgradnji, te zbog odlaska u penziju, tako se do kraja ove godine ovaj broj procenjuje na 80.

Takođe, postoji mogućnost dogovora da se deo ljudi Incona preuzme od strane građevinskih operatera na dobrovoljnoj bazi, čime bi se rešilo načelno dodatnih 50 zaposlenih. Efekti ostalih eventualnih prodaja, zbog zaključaka koji su dati u vezi sa prodajom nisu kalkulisani, osim ovih izvesnih.

U prethodnom smislu nije potrebno obezbediti dodatna sredstva za isplatu otpremnina zaposlenima, osim redovnih zakonskih u slučaju odlaska u penziju.

Rok za sprovođenje sniženja broja zaposlenih shodno prethodnom je 12 meseci od dana početka primene ovog Plana.

Povećanje tržišnog prisustva

Potrebno je implementirati novu strategiju marketinga i prodaje, koja je komplementarna opštoj strategiji Društva, primerena značajnoj tržišnoj orijentaciji sa veoma prisutnim marketingom. Strategija bi trebalo da definiše smernice izazova sa kojima bi Društvo mogao da se suoči u narednih 5 godina, sa ciljem povećavanja prodaje i poboljšanja uslova prodaje. Osnovni elementi Strategije marketinga i prodaje uključuju:

1. Održavanje postojećih tržišta sa poboljšanjem uslova prodaje;
2. Ekspanzija i jačanje poslovanja sa novim kupcima, tamo gde je to moguće;
3. Diversifikacija ponude i prilagođavanje zahtevima tržišta i krajnjih korisnika;
4. Poboljšanje proizvodnog Plana, pre svega u pogledu rokova;
5. Formiranje dugoročnih sporazuma i saradnje sa strateškim partnerima;
6. Unapređivanje profesionalnog nivoa ljudskih resursa treningom i selektivnom politikom zapošljavanja, te uvođenjem mera stimulacije zaposlenih u prodaji;
7. Postizanje stabilnog rasta konkurentnosti Društva na lokalnom tržištu;
8. Implementiranje modernog načina upravljanja i marketinga, sa ciljem maksimiziranja profita;
9. Povećavanje fleksibilnosti mogućnosti koje se nude klijentima
10. Redukciju sistema maloprodaje prema priloženim analizama
11. Rešavanje pitanja licenci i industrijske svojine u komercijalnom smislu

Potrebno je implementirati novu strategiju nabavke, koja je komplementarna opštoj strategiji. Nova strategija pre svega treba da podrazumeva dugoročno ugovaranje na bazi adekvatnih uslova koji bi obezbedili snižavanje cene gradnje na duži rok, stabilnije snabdevanje, bolje rokove plaćanja i kvalitetnije radove. U tom smislu će se pristupiti javnom prikupljanju ponuda

svuda gde je to moguće, uz jasne i nedvosmislene ekonomske uslove za dobavljače, uz transparentan postupak izbora, zasnovan na ekonomsko-finansijskim i tehničkim parametrima.

U pogledu društava u inostranstvu potrebno je izvršiti njihovo redukovanje u skladu a prethodnim zaključcima.

U vezi sa maloprodajom potrebno je izvršiti redukovanje broja prodavnica i servisa u skladu sa zaključcima ovog Plana.

Rok za izradu tržišnih analiza, elaborata i donošenje adekvatnih odluka u smislu ovog poglavlja je najkasnije 6 meseci od dana početka primene ovog Plana.

Razvojni Investicioni Plan

Investicije bi se limitirale i sprovele na bazi investicionog plana koji se nalazi u Prilogu br. 4 ovog plana i predstavlja investicije u iznosu od okvirno 8,6 miliona evra u datom periodu. Investicioni Plan je zasnovan pre svega na limitiranim potrebama, odnosno ulaganju u osnovne potrebe radi održavanja nivoa proizvodnje i ostvarivanja ušteda. Implementacija bi se vršila od strane funkcije investicija, odnosno službe investicija u periodu Plana, prema planskim zadacima uz izradu odgovarajućih projekata.

Kao najznačajniji segmenti investicionog plana su izgradnja objekata nove fabrike hemijskih proizvoda i valjare u okviru TO. Ove investicije su predviđene u 2014 i 2015. godini.

Rok za sprovođenje ovog Investicionog plana je 5 godina od dana početka primene ovog Plana.

Tabela 74 – Investicioni plan u evrima po godinama

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Ukupno
IT Funkcija	1,350	85,880	45,050	37,150	27,500	25,000	221,930
Obuča	80,000	2,203,540	701,500	674,600	768,500	813,500	5,241,640
Ugostiteljstvo	0	49,700	0	0	0	0	49,700
Obezbeđenje	0	23,800	21,900	27,500	60,000	60,000	193,200
Energetika	0	87,000	85,000	29,000	10,000	10,000	221,000
Tehnička guma	232,000	566,300	181,500	158,000	0	0	1,137,800
Hemijski proizvodi	700,000	61,200	0	0	0	0	761,200
Transport	215,000	200,000	200,000	0	0	0	615,000
Ostalo	0	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	150,000
Ukupno	1,228,350	3,307,420	1,264,950	956,250	896,000	938,500	8,591,470

U smislu sprovođenja ovog Plana, investicioni plan bi se izvršavao u skladu sa godinama koje su date, sa mogućnošću pomeranja investicija u smislu kasnijeg usvajanja Plana, a prema daljim operativnim planovima investicija.

Restrukturiranje imovine i poboljšanje upravljanja nekretninama

Restrukturiranje imovine bi se sprovело kroz promenu namene i poboljšanje namene za pojedine delove ili njihovu prodaju, ukoliko je to moguće prema procenjenim vrednostima, a prema opcijama koje su dalje date:

1. Stara obuća – prodaja ili partnerstvo sa potencijalnim partnerom zainteresovanim za investiranje u proizvodnju ili druge poslovne aktivnosti, s obzirom na to da je zemljište u Slobodnoj zoni Pirot ili njena prodaja.
2. Kompletno zemljište Dragoš – dugogodišnji zakup, ili prodaja zemljišta / partnerstvo sa potencijalnim partnerom zainteresovanim za investiranje u proizvodnju, s obzirom na to da je zemljište u Slobodnoj zoni Pirot ili njena prodaja.
3. Hotel StarA – strateško partnerstvo sa potencijalnim investitorima u cilju razvoja i proširenja kapaciteta i obima usluga, opciono prodaja hotela, ukoliko je to moguće ili redukcija broja zaposlenih, određene investicije prema investicionom planu i nastavak rada sa koncentracijom na eksterne prihode ili prodaja.
4. Objekat ugostiteljstva „Grafika“ - prodaja ili dugogodišnji zakup
5. Poslovne prostorije advokatske kancelarije – prodaja ili dugogodišnji zakup
6. Svi objekti i zemljište Vrelo – prodaja ili stavljanje u funkciju
7. Svi objekti Zaštitne radionice van lokaciju u ul. Nikole Pašića– prodaja ili stavljanje u funkciju
8. Magacin Šimanovci – prodaja, ali samo u slučaju rešavanja pitanja vlasništva nad zemljom koja je trenutno gradsko građevinsko zemljište ili dugogodišnji zakup
9. Magacin Temerin – prodaja, ali samo u slučaju rešavanja pitanja vlasništva nad zemljom koja je trenutno gradsko građevinsko zemljište ili dugogodišnji zakup

Ostali objekti su isključivo namenjeni prodaji, bez dodatnih opcija, ukoliko postoje pravne mogućnosti i minimalno prema procenjenim vrednostima:

10. Predstavnništvo Beograd – Resavska ulica – prodaja
11. Predstavnništvo Niš – prodaja u delu koji se odnosi na predstavništvo (objekata ima u svom sastavu i prodavnicu osim predstavništva), ukoliko je moguće pravno regulisati odvajanje predstavništva.
12. Predstavništvo Novi Sad - prodaja
13. Prostor Tigar Tours, Pirot – prodaja
14. Poslovni prostor Društva, Branka Radičevića bb, Pirot – prodaja
15. Jednosoban stan Barje VI, ul. Savska bb, Pirot
16. Stan Ćirila i Metodija br.26, ul. Ćirila i Metodija 29A/26, Pirot
17. Trosoban stan V.Pantelića 19/B, ul. Vuka Pantelića 19/B/6, Pirot
18. Stan u Prčevcu 7/1 P+1, Naselje Prčevac 7/1, Pirot
19. Jednosoban stan ,15/1,P+1
20. Dvosoban stan, ul. Svilara II, Novi Sad
21. Dvosoban stan, stan br. 31, ul. Crnotravska 1, Babušnica
22. Dvosoban stan, stan br. 2, ul. Crnotravska BB, Babušnica
23. Garaže u naselju Barje - 12 kom., ul. Kozaračka, Pirot
24. Kuća u Kučevu (vel.11x5m), Kučevo

25. Njiva III klase Lunka, KO Popovac
26. Poslovni objekat br.164,Leposavić
27. Parcela, Leposavić
28. Kuća u selu Lukovica, ul.Maršala Tita br.13, Selo Lukovica, Dimitrovgrad
29. Zemljište pod zgradom i uz zgradu ul.Maršala Tita br.13, Selo Lukovica, Dimitrovgrad
30. Livada III klase, KO Ćurilac, Danilovgrad
31. Dvorište 490m² i Stambena zgrada 104m², KO Ćurilac, Danilovgrad
32. Voćnjak II klase 573m² sa pomoćnom zgradom 15m² KO, Ćurilac, Danilovgrad
33. Zgrada tovljišta
34. Magacin u zoni
35. Objekat i prodavnica Nikšić
36. Poslovni prostor Dragoljuba Milenkovića 4
37. Magacin u starom naselju
38. Ostalo nepoljoprivredno zemljište

Imovina je u vlasništvu Društva i zavisnih društava. Ona imovina koja nije do kraja pravno regulisana bila bi prodana nakon potpune regulacije u skladu sa odnosnim zakonskim propisima.

Prema raspoloživim procenama vrednosti i knjigovodstvenim vrednostima ukupni eventualni prihod od prodaje bi bio prema sledećem:

Tabela 75 – Pregled imovine sa vrednostima, koja je namenjena za eventualnu prodaju:

Naziv građevinskog objekta	Adresa	Knjigovodstvena vrednost u RSD	Vrednost procene u €	Objedinjene Vrednost u €
Zemljište i objekti na staroj lokaciji Obuće	22. Divizije, Pirot		1,391,584.00	1,391,584.00
Kompletno zemljište Dragoš sa objektima	ul. Nikole Pašića 199, Pirot		3,080,569.00	3,080,569.00
Objekat Kancelarija Poslovnog servisa-Grafika	ul. Nikole Pašića 213, Pirot	2,166,986.51		18,780.57
Hotel StarA sa svim pratećim objektima i zemljištem	12 km puta Pirot-Visok		926,017.80	926,017.80
Poslovana prostorija advokat.kancelarije	ul. Srpskih Vladara 36, Pirot		25,199.00	25,199.00
Zemljište i objekti Vrelo	Vrelo, Pirot		104,382.00	104,382.00
Zemljište i objekat Midžor	Dobri Do, Pirot		14,930.00	14,930.00
Prostor Tigar Tours-Poslovni prostor Društva	Branka Radičevića bb, Pirot		48,190.00	48,190.00
Poslovni prostor Društva-Incon	Branka Radičevića bb, Pirot		125,993.00	125,993.00
Objekti Zaštitne radionice van lokacije u ul.Nikole Pašića	Trg Republike i ul.9. Jugovića bb, Pirot		53,329.00	53,329.00
Magacin Šimanovci sa zemljištem	ul. Krnješevačka bb, Šimanovci, Pećinci		262,320.00	262,320.00
Magacin Temerin sa zemljištem	ul. Mala bb, Temerin		194,094.00	194,094.00
Jednosoban stan Barje VI	ul. Savska bb, Pirot		11,200.00	11,200.00
Stan Ćirila i Metodija br.26	ul. Ćirila i Metodija 29A/26, Pirot	1,433,192.53		12,421.01

Naziv građevinskog objekta	Adresa	Knjigovodstve na vrednost u RSD	Vrednost procene u €	Objedinjene Vrednost u €
Trosoban stan V.Pantelića 19/B	ul. Vuka Pantelića 19/B/6, Pirot		39,600.00	39,600.00
Stan u Prčevcu 7/1 P+1	Naselje Prčevac 7/1, Pirot		12,000.00	12,000.00
Jednosoban stan ,15/1,P+1			7,000.00	7,000.00
Dvosoban stan	ul. Svilara II, Novi Sad		58,000.00	58,000.00
Dvosoban stan, stan br. 31	ul. Crnotravska 1, Babušnica		16,200.00	16,200.00
Dvosoban stan, stan br. 2	ul. Crnotravska BB, Babušnica		18,600.00	18,600.00
Garaže u naselju Barje-12 kom.	ul. Kozaračka, Pirot		32,743.86	32,743.86
Kuća u Kučevu (vel.11x5m)	Kučevo			8,550.00
Njiva III klase	Lunka, KO Popovac			
Poslovni objekat br.164	Leposavić		21,487.10	21,320.00
Parcela	Leposavić			
Kuća u selu Lukovica	ul.Maršala Tita br.13, Selo Lukovica, Dimitrovgrad		24,700.00	22,200.00
Zemljište pod zgradom i uz zgradu	ul.Maršala Tita br.13, Selo Lukovica, Dimitrovgrad			
Livada III klase	KO Ćurilac, Danilovgrad			
Dvorište 490m2 i Stambena zgrada 104m2	KO Ćurilac, Danilovgrad		26.938,00	26.938,00
Voćnjak II klase 573m2 sa pomoćnom zgradom 15m2	KO Ćurilac, Danilovgrad			
Predstavništvo Beograd	Resavska 2, Beograd		475,530.00	475,530.00
Predstavništvo Niš (vrednost za ceo objekat)	ul. Vardarska 14a, Niš		395,220.00	395,220.00
Predstavništvo Novi Sad			127,600.00	127,600.00
Zgrada tovilišta			14,180.40	14,180.40
Magacin u Zoni	Nikole Pašića bb		57,692.25	57,692.25
Objekat i prodavnica Nikšić, CG			51,000.00	51,000.00
Poslovni prostor	Dragoljuba Milenkovića 4		30,372.16	30,372.16
Magacin u starom naselju	Penzioneri		21,430.00	21,430.00
Ostalo nepoljoprivredno zemljište			76,225.00	76,225.00
Ukupno				7,754,473.05

Od navedenih nepokretnosti sledeća se nalaze pod hipotekom:

- Stara lokacije obuće pod hipotekom Srpske banke,
- Dragoš sa objektima – Intesa i Poštanska štedionica banka,
- Hotel Stara – Erste banka,
- Zemljište i objekti vrelo i zgrada tovilišta – Poreska Uprava
- Poslovni prostor Tigar Tours i Incon – Societe Generale Banke,
- Magacini Temerin i Šimanovci – Banka Intesa,
- Predstavništvo Resavska, Beograd – Hypo Alpe Adria Banka,
- Prestavnništvo Niš – Societe Genral Banka,
- Predstavništvo Novi Sad – AIK Banka.

Reorganizacija skladišnih kapaciteta

Kao što je napomenuto, magacinski sistem je izuzetno komplikovan i iziskuje značajne troškove. U tom smislu bi trebalo pristupiti hitnoj reorganizaciji na sledećim osnovnim principima:

1. Ukidanje magacina na lokacijama Stara obuća, Dragoš, Temerin i Šimanovci,
2. Uspostavljanja dva magacinska prostora na lokaciji fabrika Obuće i TTG u produžetku fabrika na montažnoj osnovi, za distribuciju tekuće proizvodnje,
3. Prebacivanje robe i gotovih proizvoda iz magacina Stara obuća i Dragoš na lokaciju Kartonaža, koja bi služila od sada kao magacin starih zaliha i magacin robe koja se ne distribuira u kratkom roku.
4. Magacini repromaterijala bi ostali na postojećim lokacijama, pripadali bi organizaciono fabrikama, umesto komercijali, kako je to do sada bilo,
5. Izvršilo bi se objedinjavanje magacina fabrika i magacina repromaterijala Tigra a.d. u jedinstvena dva magacina repromaterijala.
6. Magacini THP zbog dislokacije bi ostali na postojećim lokacijama u okviru postojeće organizacije.
7. Prešlo bi se na snabdevanje maloprodaje i servisa iz Pirota.
8. Sve prethodno bi se izvršilo na bazi nove organizacione sheme.

Rok za sprovođenje ove mere reorganizacije je 12 meseci od dana početka primene ovog Plana.

Poboljšanje sistema interne komunikacije, evidencija, protoka dokumentacije i izveštavanja

U cilju poboljšanja kvaliteta rada, sniženja troškova administracije, dobijanja jasnih i kvalitetnih informacija vezanih za odlučivanje, poboljšanje evidencije i protoka dokumentacije, potrebno je implementirati sledeće:

1. Izrada jedinstvenog softvera za kompletno Društvo po svim funkcijama poslovanja. Postojeća rešenja su raznovrsna i ima ih više od 10, pa je potrebno izvršiti objedinjavanje. Društvo poseduje licence i znanje da to izvrši samostalno, kao i mogućnost korišćenja softvera na 10 radnih mesta za Planiranje. Objedinjeni sistem bi podrazumevao sve postavke od računovodstvenih, finansijskih, kadrovskih, praćenja proizvodnje, komercijalnih, maloprodajnih, magacinskih i sl, a posebno postavke vezano za izveštavanje i dnevno praćenje informacija.
2. Potrebno je uvesti pogonski obračun za detaljno i dnevno praćenje proizvodnje.
3. Potrebno je implementirati sistem kvaliteta koji Društvo poseduje, ali se uglavnom ne primenjuje.
4. Potrebna je izrada novih uputstava i procedura, ili modifikacija postojećih, po svim funkcijama i njihovo objedinjavanje, sa jasno razgraničenim odgovornostima i obavezama.

5. Potrebno je uvođenje sistema interne kontrole i tzv. cost control (kontrola cena) radi ocene profitabilnosti proizvodnih Plana i proizvoda, te usluga.
6. Uvođenje sistema planiranja i praćenja planova na objedinjenoj i preciznoj osnovi uz realan sistem planiranja.
7. Uvođenje sistema praćenja likvidnosti na dnevnoj, sedmičnoj i mesečnoj osnovi sa adekvatnim izveštajima.

Rok za sprovođenje ove mere je 6 meseci od dana početka primene ovog Plana za tačke od 3 do 7, a 24 meseca za tačke 1 i 2 iz razloga obimnosti poslova na sprovođenju ovih mera.

Pronalaženje strateškog partnera ili više njih

U cilju poboljšanja prodaje i proširenja proizvodnih kapaciteta Društvo bi pristupilo pronalaženju strateškog ili strateških partnera sa jednom od sledećih mogućih opcija:

- Dokapitalizaciju u cilju proširenja postojećih kapaciteta ili/i izgradnje novih kapaciteta u proizvodnji osnovnih delatnosti ili obezbeđenja novih kapaciteta u oblasti gumarske industrije,
- Zajedničkom ulaganju u nove kapacitete na bazi raspoloživih objekata i kapaciteta kako je to već navedeno,
- Strateškom povezivanju u smislu povećanja prodaje i povećanju iskorišćenosti postojećih kapaciteta.

Polazeći od teške finansijske situacije i potrebnog vremena da Društvo ostvari rezultate teško je očekivati da bi se prva opcija mogla ostvariti u skorije vreme, tako da je realno očekivati da bude ostvarena u naredne tri godine od početka primene plana.

Druge dve opcije je moguće implementirati nezavano za finansijsko stanje i bilanse, te je moguće realizovati u kraćem roku, odnosno u periodu od dve godine.

U tom smislu će društvo preduzeti sve potrebne aktivnosti u tom smislu, uključujući angažovanje lica, institucija i ostalih potrebnih savetnika u cilju pronalaženja strateškog ili strateških partnera.

5.3. MERE FINANSIJSKOG RESTRUKTURIRANJA

Mere finansijskog restrukturiranja, u skladu sa članom 157. stav 1. Zakona, kao što je to već navedeno, podrazumevaju sledeće mere koje su predviđene ovim planom, a dalje su u tekstu obrazložene za konkretne slučajeve:

1. Reprogram postojećih obaveza kroz otplatu u ratama, izmenu rokova dospelosti, kamatnih stopa ili drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja,
2. Namirenje potraživanja,
3. Ustupanje neopterećene imovine na ime namirenja potraživanja,
4. Namirenje potraživanja,
5. Unovčavanje imovine sa teretom ili bez tereta ili prenos takve imovine na ime namirenja potraživanja.
6. Davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine
7. Pretvaranje potraživanja u kapital

Visina novčanih iznosa ili imovine koja će služiti za potpuno ili delimično namirenje poverilaca

U skladu sa članom 156. stav 1. Zakona ovim Planom je predviđeno da će poverioci Društva biti u potpunosti izmireni, bez otpusta duga:

- Tekuće poslovanje Društva smislu pozitivnog novčanog toka iz operativnog poslovanja, koje će Društvo ostvariti u narednih 5 godina, prema dalje prezentiranim finansijskim projekcijama, a posebno prema projekcijama gotovinskih tokova Društva, iz čega bi se namirivali poverioci za koje je predviđeno namirenje isplatom prema navedenim uslovima od slučaja do slučaja, a prema klasama poverioca. Iznos pozitivnog novčanog toga operativnih aktivnosti je 46 miliona evra (otplata kredita i ostalih obaveza u istom periodu je 36,8 miliona evra). Detalji su dati u projekcijama bilansa Društva. U isto vreme obezbediće se operativni profit uvećan za amortizaciju (EBITDA) od 45,9 miliona evra, što je dovoljan iznos za isplatu obaveza.
- Kompenzacijom dela potraživanja kao imovine Društva u iznosu od 1,1 miliona evra.
- Prodajom imovine i udela u zavisnim pravnim licima, sa u ovom trenutku izvesnim iznosom od 4,8 miliona evra.

Smatramo da će se kroz realizaciju ovih mera, pored drugih mera navedenih u daljem tekstu koje imaju za cilj reprogram dugova Društva ostvariti pozitivan gotovinski tok, koji može u potpunosti da isplati sve dospele obaveze na način i pod uslovima kako je dalje dato:

Mere namirenja po klasama

Rešavanje pitanja dugova Društva prema poveriocima je dato u daljem tekstu prema klasama poverilaca kako je to prethodno definisano za svaku klasu posebno.

Napominjemo da su iznosi koji su prezentirani u ovom Planu, kako u ovom poglavlju, tako i u projekcijama bilansa i novčanih tokova, te detaljima poslovnog plana dati isključivo u nivou utvrđenih potraživanja poverilaca, a prema poslovnim knjigama Društva i procesa usklađivanja obaveza na dan 31.3.2014. godine.

Ukupan iznos utvrđenih potraživanja poverilaca Društva je **6,258,271,107.03** dinara na dan 31.3.2014. godine, a prema pojedinačnoj specifikaciji poverilaca kako je to dato u poglavlju 5 i u Prilogu broj 1 ovog Plana.

Planom je predviđeno namirenje 100% potraživanja poverilaca.

Posebne napomene o namirenju poverilaca zavisnih društava koje se pripajaju

Ovim Planom je predviđeno da se izvrši pripajanje zavisnih Društava Tigar obuća d.o.o., Tigar tehnička guma d.o.o., Tigar hemijski proizvodi d.o.o. U skladu sa procedurom koja je prethodno navedena, danom početka primene Plana Tigar obuće d.o.o. i Tigar a.d. započeće se sa postupkom pripajanja Tigar obuće društvu Tigar a.d. Danom početka primene plana Tigar a.d. započeće se sa postupkom pripajanja društava Tigar tehnička guma d.o.o., Tigar hemijski proizvodi d.o.o. društvu Tigar a.d. Nakon pripajanja, Tigar a.d. će preuzeti prava, imovinu i obaveze ovih zavisnih privrednih društava na sledeći način:

1. Sve poverioce Tigar obuće d.o.o., po potraživanjima gde je Tigar obuća d.o.o. glavni dužnik namirivaće Tigar a.d. u skladu sa UPPR-om za Tigar obuću d.o.o.
2. Poverioci Tigar Obuće d.o.o. po osnovu jemstva Tigar Obuće d.o.o. za obaveze Tigra a.d. kao glavnog dužnika će se namirivati prema ovom Planu.
3. Poverioci ostalih zavisnih društava koja se takođe pripajaju, a gde su glavni dužnici TTG, THP , kojima je Tigar a.d. jemac po takvim potraživanjima, namirivaće se prema odredbama UPPR-a Tigra a.d.,

Zapisnik sa Poreskom upravom na dan 10.09.2014. godine

Dana 10.09. godine je izvršeno dalje usaglašavanje stanja sa Poreskom upravom – Filijala Pirot u cilju stvarnjenja najaktuelnijeg salda poreskih obaveza, koje bi služilo za reprogram. Radi otklanjanja svake sumnje klase poverilaca vezane za javne prihode a koje se odnose i na Poresku upravu su kalkulirane sa stanjem na dan 10.09.2014. godine, a radi jednakog tretmana poverilaca. Sledeća tabela prikazuje stanje poreskih obaveza na dan 10.09.2014. godine:

Tabela 75 – Zapisnik sa Poreskom upravom na dan 10.09.2014. godine u dinarima

U smislu reprograma dugova, koristiće se iznos iz ovoga zapisnika.

ZAPISNIK

o usaglasavanju stanja po osnovu javnih prihoda 079-433-00-01757/2014 na dan 10.09.2014 sa obracunatom kamatom do 10.09.2014. Za AD Tigar sa sedištem u Pirotu, po vrstama javnih prihoda

Naziv uplatnog računa	Broj uplatnog računa	Model i poziv na broj (odobrenje)	Iznos duga na dan 10.09.2014.	Iznos kamate do 10.09.2014.	Ukupno (4+5)
Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	BOP149100000000681723	3.764.069,72	197.123,82	3.961.193,54
	840-4848-38	BOP2091000000001470426	1.057.509,31	6.431,97	1.063.941,28
	840-4848-37	BOP559100000000768104	521.114,04	27.290,67	548.404,71
	840-4848-37	BOP609100000000362028	1.932.879,57	192.443,18	2.125.322,75
	840-4848-37	BOP689100000000409523	3.369.219,36	229.383,84	3.598.603,20
	840-4848-38	BOP979100000000486014	692.673,49	47.158,73	739.832,22
			11.337.465,49	699.832,21	12.037.297,70
Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	97 05079100358298	864.514,90	4.736,60	869.251,50
Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	97 05079100358298	864.517,95	4.736,62	869.254,57
Porez na zarade	840-711111843-52	97 05079100358298	14.359.074,79	78.782,77	14.437.857,56
Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	97 05079100358298	13.422.640,19	73.643,00	13.496.283,19
Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	97 05079100358298	13.422.640,32	73.643,00	13.496.283,32
Porez na druge prihode	840-711191843-30	97 05079100358298	1.339.557,35	6.110,58	1.345.667,93
Porez na registr oružje	840-714524843-81	97 05079100358298	23.347,07	106,50	23.453,57
Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	97 05079100358298	1.483.390,07	7.010,17	1.490.400,24
Porez na dobit	840-711211843-73	97 05079100358298	13.591.944,86	65.275,55	13.657.220,41
			59.371.627,50	314.044,79	59.685.672,29
I UKUPNO			70.709.092,99	1.013.877,00	71.722.969,99
Obezbeđena potraživanja upisom hipoteka na nepokretnostima					
Porez na zarade	840-711111843-52	97 05079100358298	2.905.254,13	2.477.442,13	5.382.696,26
Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	97 05079100358298	2.556.252,04	2.209.752,03	4.766.004,07
Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	97 0579100358298	1.213.436,30	1.226.070,41	2.439.506,71
Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	97 0579100358298	173.953,63	150.598,79	324.552,42
Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	97 0579100358298	2.556.252,18	2.209.010,04	4.765.262,22
Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	97 0579100358298	1.208.625,61	1.225.870,47	2.434.496,08
Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	97 0579100358298	173.951,73	150.592,71	324.544,44
II UKUPNO			10.787.725,62	9.649.336,58	20.437.062,20
III UKUPNO (I+II)			81.496.818,61	10.663.213,58	92.160.032,19

Imovina sa mogućnošću upisa založnog prava

Polazeći od situacije da je najveći deo imovine koja može biti upisana, već pod nekim vidom založnog prava, te takođe od procene vrednosti date u Prilogu br. 3 ovog Plana koja sadrži naznake o imovni koja je upisana u korist Društva, sledeća imovina nije opterećena, te se na njom može vršiti upis dodatnih založnih prava (isključena je imovina na kojoj Poreska uprava ima upisana založna prava, a kako je to ranije dato u tekstu, kao i imovina na kojoj nije moguće izvršiti upis založnog prava):

Tabela 76 – Imovina raspoloživa za upis založnog prava

Vrsta imovine	Procenjena vrednost u evrima
Zemljište Tigar 3	3,038,575.00
Objekti obezbeđenja na lokaciji Tigar 2	136,405.00
Zemljište upravne zgrade (koje nije pod objektima)	199,975.00
Zgrada energetike i Planinarski dom (2. red)	746,078.66
Zemljište Planinarski dom	17,243.80
Zgrada kadrovske službe na lokaciji Tigar 2	17,807.00
Oprema servisa Tigar a.d.	644,246.00
Oprema energetike (2. red)	1,075,708.86
Transportna sredstva Tigar a.d.	232,200.00
Oprema Incona	183,136.00
Oprema Tigar hemijskih proizvoda	167,884.00
Oprema tehničke gume (2. red)	1,405,374.14
Oprema Tigar obuće (2. red)	1,558,288.92
Oprema poslovnog servisa	225,918.00
Vlasotince	15,750.00
Stovarište devet jugovića	45,194.00
Trg republike – ZR	53,329.00
Ukupno	9,763,113.38

Napominjemo da je deo imovine koji se već nalazi pod založnim pravom dat u iznosu koji predstavlja razliku između procenjene vrednosti konkretne imovine prema procenama vrednosti iz priloga br. 3 ovog Plana i visine potraživanja na dan 31.3.2014. godine, a prema vrednosti potraživanja, koje je obezbeđeno.

Radi ravnopravnog tretiranja poverilaca, prema članu 4. Zakona, dalja vrednost dodatnih kolaterala za poverioce klase R1 i R2 je data kao razlika između procenjene vrednosti trenutnih založnih prava svakog poverioca, a prema procenama iz Priloga br. 3 ovog Plana i vrednosti potraživanja.

Prva klasa - R1 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci (razlučni poverioci sa obezbeđenjem na imovini Društva)

Kako je to već naznačeno u 5. Poglavlju ovog Plana u prvu klasu razlučnih poverilaca uključeni su poverioci sa potraživanjima po osnovu finansijskih plasmana i započelih, pravosnažnih izvršnih postupaka, a koji imaju upisana sredstva obezbeđenja na imovini Društva (hipoteke, zaloge i izvršenja) starije od 60 dana od dana podnošenja predloga za pokretanje stečaja i od dana podnošenja ovog Plana. Ukupan iznos ovih potraživanja na dan 31.3.2014. godine su **786,352,164.36 dinara**.

Namirenje poverilaca ove klase će biti prema sledećem. S obzirom da se radi o kreditnom poslu koji je dospeo, a Društvo se javlja kao dužnik po kreditu (kreditima) ili izvršnim postupcima za ne kreditne obaveze Društva, u kooperaciji sa poveriocima bi bio izvršen sledeći reprogram duga, a polazeći od mera navedenih prema:

- članu 157. stav 1. tačka 1. Zakona - otplata u ratama, izmena rokova dospelosti, kamatnih stopa i drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja ili instrumenta obezbeđenja,
- uz primenu uslova iz člana 157. stav 1. tačka 8. Zakona - davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine

i to pojedinačno za svakog od poverilaca ove klase (Obe strane - Poverilac i Društvo) :

1. Obe strane će izvršiti reprogram postojećih obaveza za iznos neospornog potraživanje Poverioca, pri čemu će Društvo biti dužnik Poverioca na osnovu usvojenog i pravosnažnog UPPR-a, koji je stupio na snagu i počeo da se primenjuje, prema uslovima koji slede.
2. Obaveza po reprogramu potraživanja se izračunava na dan stupanja na snagu UPPR-a, pripisom kamate, zatezne kamate i troškova na glavnici duga, pri čemu je to nova glavnica kredita i biće izražena u evrima, odnosno u deviznoj klauzuli u evrima, a dobija se preračunavanjem ukupnog duga prema usaglašenom stanju sa pripadajućim kamata u iznos u evrima na dan početka primene plana, prema srednjem kursu NBS na taj dan za potraživanja koja su u dinarima. U prethodnom smislu Poverilac i Društvo će izvršiti usaglašavanje stanja na dan početka primene plana u roku od 7 dana od dana početka primene Plana.
3. Ukoliko Poverilac ima više kredita, potraživanja ili partija koji su odobreni ili dati Društvu izvršiće se konsolidacija, odnosno objedinjavanje kredita u jedan kredit koji će biti reprogramiran i to na dan stupanja na snagu ovog Plana. Poverilac koji želi da zadrži više pojedinačnih partija kredita ili drugo potraživanja to može učiniti, o čemu će obavestiti Društvo.
4. Kamate za period od presečnog datuma, odnosno 31.3.2014. godine, pa do stupanja na snagu plana se takođe pripisuje glavnici, a po obračunu koji će dostaviti Poverilac, najkasnije 7 dana nakon početka primene ovog Plana, ukoliko to nije dostavio pre toga i ukoliko se na dug obračunava kamata.
5. Reprogram konsolidovanog i objedinjenog potraživanja (kredita) se odobrava sa periodom otplate od 7 godina (84 meseci), uz period odloženog plaćanja (grace period)

od 24 meseci, od dana stupanja na snagu Plana. Grace period je predviđen kao period za poslovnu konsolidaciju Društva.

6. Potraživanje - kredit će se isplaćivati u 61 mesečnih rata, prema otplatnom planu koji će dostaviti svaki Poverilac najkasnije 7 dana od početka primene ovog Plana. Prva rata dospeva na kraju isteka grace perioda, odnosno prvog dana po isteku grace perioda od dve godine, a svaka naredna mesec dana nakon prve, a poslednja rata zadnjeg dana perioda od 7 godina nakon početka primene ovog Plana.
7. Kamatna stopa je na nivou tromesečnog EURIBOR -a plus 3,5% (procentna poena) na godišnjem nivou i obračunavaće se primenom proporcionalnog metoda na glavnica duga, na bazi 360 dana u godini, počev od dana početka primene Plana. Kamata se obračunava i plaća na mesečnom nivou (kamatni period).
8. Svaki kamatni period počinje na poslednji dan prethodnog kamatnog perioda.
9. U toku grace perioda će se plaćati kamata.
10. Oni poverioci ove klase koji po zakonu ne mogu da naplaćuju kamatu, ne bi je obračunavali niti potraživali od Društva.
11. Potraživanje - kredit se isplaćuje u dinarskoj protivvrednosti sa deviznom klauzulom prema srednjem kursu Narodne Banke Srbije na dan plaćanja, kako za otplatu glavnice, tako i za otplatu kamate. U slučaju stranih pravnih lica plaćanje će se vršiti u evrima.
12. U smislu obezbeđenja ovog potraživanja Poverilac će moći da zadrži hipoteke i zaloge koje su već uspostavljene na imovini Društva, a obezbediće se i upis novih najviše do visine od 100% pokrića potraživanja kolateralima (hipoteka i zaloga), za sve poverioce ove klase, a prema posebnoj listi koja se nalazi dalje u tekstu, najviše do visine svih potraživanja poverioca utvrđenih ovim Planom prema Društvu. U slučaju da je neka od imovine koja se zalaže prodana do dana stupanja na snagu ovog Plana ili iz bilo kog drugog razloga nije moguće upisati založno pravo na njoj, Društvo je dužno da poveriocu predloži adekvatnu imovinu radi upisa založnog prava u istoj vrednosti.
13. Ukoliko je poverilac imao upisane hipoteke ili zaloge na pojedine kredite ili potraživanja, ove zaloge i hipoteke će biti obezbeđenje reprogramiranog konsolidovanog kredita.
14. Kao sredstvo obezbeđenja i instrument naplate Društvo će Poveriocu dostaviti dovoljan broj blanko potpisanih solo menica, kao i odgovarajuće Izjave na ukupan iznos svih potraživanja poverilaca ove klase prema Društvu. Menice će biti dostavljene najkasnije 10 dana nakon stupanja na snagu ovog plana, a Poverilac se obavezuje da Društvu do tog dana dostavi predlog izjava i druge dokumentacije vezane za eventualnu realizaciju menica. Poverilac će u tom smislu vratiti postojeće menice, koje su date kao sredstvo obezbeđenja i instrument naplate do dana početka primene Plana. U slučaju da poverilac iz bilo kog razlog želi da zadrži postojeće menice i da je to tehnički moguće izvršiti, on će zadržati postojeće menice, a Društvo će izdati nove menice prema tom poveriocu samo ako to bude potrebno za otplatu potraživanja konkretnog poverioca. Smatraće se da Poverioci koji ne dostave zahtev za izdavanje menica u roku od 10 dana od dana početka primene ovog Plana nisu zainteresovani za njihovo primanje, te u tom smislu ovim poveriocima neće biti izdate menice..
15. Društvo se obavezuje da će u periodu trajanja otplate reprogramiranog potraživanja - kredita, odnosno konačnog izmirenja svih obaveza prema prethodnom, na zahtev

Poverioca, u slučaju da Poverilac iskoristi bilo koju solo menicu navedenu u prethodnoj tački, ukoliko dođe do statusnih promena, kao i u slučaju promene pozitivnih zakonskih propisa vezanih za instrumente obezbeđenja i instrumente naplate potraživanja, dostavi nova sredstva obezbeđenja prihvatljiva za Poverioca.

16. Ukoliko iz bilo kog razloga dođe do prodaje pojedinačnih nepokretnosti, koje su pod hipotekom poverioca i pre isteka grace perioda dužnik je dužan da sredstva od prodaje odmah stavi na raspolaganje poverioca, kao namirenje obaveze, najviše do visine potraživanja.
17. Na reprogram potraživanja po ovom Planu poverilac neće naplaćivati naknade i troškove.
18. Društvo preuzima obaveza da na dospele, a neplaćene iznose dugovane glavnice i kamate utvrđene u skladu sa prethodnim plati zakonsku zateznu kamatu, počev od datuma dospeća konkretne neizmirene obaveze.
19. Društvo se obavezuje da će Poverioca obaveštavati o sledećem: promeni svih lica ovlašćenih za zastupanje i o promeni lica ovlašćenog za raspolaganje novčanih sredstvima Društva, da će voditi poslovne knjige i ostalu evidenciju na način da obezbeđuje tačno i objektivno iskazano finansijsko stanje i rezultate poslovanja u skladu sa Zakonom, da će dostavljati Poveriocu godišnji finansijski izveštaj sastavljen za potrebe plaćanja poreza,
20. Društvo garantuje svim poveriocima ove klase najmanje ravnopravno tretiranje – rangiranje potraživanja sa ostalim obavezama ove klase, te u tom smislu neće vršiti isplatu potraživanja prema jednom poveriocu ove klase pre isplate potraživanja drugih poverilaca, osim u skladu sa redovnim operativnim gotovinskim tokom, koji zavisi od trenutno raspoloživih sredstva za isplatu rata i kamate.
21. Kao bitna povreda ovog Plana smatraće se neisplaćivanje rata i kamate u period od 60 dana, prema uslovima kako su definisani u ovom Planu, ako Društvo ne obezbedi nova sredstva obezbeđenja, a prethodna su prestala da važe i to u periodu od 60 dana od dana prestanka važenja. Ova odredba ne važi u slučaju Poreske Uprave, shodno ZPPPA.
22. Oni poverioci koji žele da se naplate preuzimanjem imovine (nepokretnosti, zaliha ili opreme), a koja je upisana kao hipoteka ili zaloga u njihovu korist mogu iskoristiti to pravo, u slučaju da Društvu takva imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti. U tom smislu će se ovi poverioci, ukoliko žele, obratiti Društvu sa zahtevom za takvo preuzimanje imovine. Društvo je dužno da u roku od 8 dana od dana prijema ovakvog zahteva odgovori Poveriocu da li je navedena imovina potrebna za obavljanje delatnosti li ne. Ukoliko imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti, poverioci koji podnesu takav zahtev mogu se naplatiti za svoja potraživanja prema procenjenoj vrednosti imovine, prema procenama prema kojima je vrednovan njihov kolateral, a kako je to prethodno navedeno, a uz prethodnu saglasnost Odbora poverilaca, a ukoliko ta imovina nije na listi imovine za prodaju.
23. Poverioci koji se iz bilo kog razloga isplate do dana početka primene ovog Plana će izvršiti brisanje svih kolaterala, danom početka primene ovog Plana.
24. Za poverioce ove klase koji imaju u istovremene dospelu obavezu prema Društvu, odnosno Društvo ima potraživanje prema njima, izvršiće se kompenzacija ovih potraživanja sa protivpotraživanjem Društva, a najviše do iznosa potraživanja koje

Društvo ima prema ovim poveriocima, uključujući i obračunatu kamatu od strane Društva. Kompenzacije se imaju izvršiti u roku od 60 dana od dana početka primene Plana. Ukoliko iz bilo kojih razloga nije moguće sprovesti ovakvu kompenzaciju u navedenom roku, smatraće se da su obe strane, odnosno poverilac i Društvo istekom roka od 60 dana izvršili međusobni otpust duga, a prema pojedinačnoj saglasnosti Direktora Društva. U period od dana primene Plana do dana izvršenja kompenzacije, odnosno do dana otpusta kako je to navedeno, niti Društvo, niti poverioci koji se namiruju na ovaj način neće obračunavati kamatu, ni zateznu kamatu. Za iznos kompenzacije Društvo neće vršiti isplate u korist poverilaca.

25. U smislu obezbeđenja kredita poverilaca ove klase, zadržaće postojeće kolaterale i izvršiće se sledeći upis hipoteka ili zaloga, odnosno za one poverioce koji imaju već upisane kolaterale, upis dodatnih kolaterala do visine od 100% ukupnog potraživanja poverioca prema Društvu prema ovom Planu, na dan 31.3.2014. godine (kao razlika između procenjene vrednosti postojećih kolaterala iz priloga br. 3 ovoga Plana i visine ukupnog potraživanja ovog poverioca prema Društvu) i to prema sledećem, a vodeći računa o jednakom tretmanu svih poverioca:

- a. G4S Secure solution upis zaloge nad robom u magacinu tehničke gume u vrednosti od 11,324 evra.
- b. Poverioc Banca Intesa- bi zadržao postojeće kolaterale uz upis hipoteke II reda nad stovarištem Temerin LN 8027 katastarska parcela 5627i stovarištem Šimanovci LN 1286katastarska parcela 429/9, upis zaloge nad robom u magacinima : Šimanovci u visini od 370,000 eura, Temerin u visini od 240,000 eura, Tehnička guma – magacin 411 - 90,000 eura , i hipoteka III reda nad Dragošem LN 8827 katastarske parcele 3480/1,3502,3504 i 3505/1
- c. Poverioc Dunav osiguranje bi zadržao postojeće kolaterale.

Imovina koja se daje pod zalogu ili hipoteku se daje bez tereta, a Društvo se obavezuje da će dati založnu izjavu, odnosno zahtev za upis založnog prava u roku od 14 dana i predati je katastru, odnosno APR-u a od dana početka primene ovog Plana i da će uredno dostaviti dokumentaciju katastru.

Društvo će se po pomenutim predatim založnim izjavama odreći prava žalbe.

U slučaju nepodnošenja založne izjave katastru, odnosno zahteva za upis založnog prava APR-u u predviđenom roku i u slučaju da se Društvo ne odrekne prava na žalbu nastupiće stečajni razlog.

Druga klasa - R2 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci (različni poverioci sa obezbeđenjem na imovini drugih lica)

Kako je to već naznačeno u 5. Poglavlju ovog Plana u drugu klasu različitih poverilaca uključeni su poverioci sa potraživanjima po osnovu finansijskih plasmana, a koji imaju upisana sredstva obezbeđenja na imovini drugih lica po kreditima odobrenim Društvu (hipoteke, zaloge i izvršenja) starije od 60 dana od dana podnošenja predloga za pokretanje stečaja i od dana podnošenja ovog Plana. Ukupan iznos ovih potraživanja na dan 31.3.2014. godine su **1,353,766,522.39 dinara**.

Namirenje poverilaca ove klase će biti prema sledećem. S obzirom da se radi o kreditnom poslu koji je dospelo, a Društvo se javlja kao dužnik po kreditu (kreditima) ili izvršnim postupcima za ne kreditne obaveze Društva, u kooperaciji sa poveriocima bi bio izvršen sledeći reprogram duga, a polazeći od mera navedenih prema:

- članu 157. stav 1. tačka 1. Zakona - otplata u ratama, izmena rokova dospelosti, kamatnih stopa i drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja ili instrumenta obezbeđenja,
- uz primenu uslova iz člana 157. stav 1. tačka 8. Zakona - davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine i

i to pojedinačno za svakog od poverilaca ove klase (Obe strane - Poverilac i Društvo) :

1. Obe strane će izvršiti reprogram postojećih obaveza za iznos neospornog potraživanje Poverioca, pri čemu će Društvo biti dužnik Poverioca na osnovu usvojenog i pravosnažnog UPPR-a, koji je stupio na snagu i počeo da se primenjuje, prema uslovima koji slede.
2. Obaveza po reprogramu potraživanja se izračunava na dan stupanja na snagu UPPR-a, pripisom kamate, zatezne kamate i troškova na glavnici duga, pri čemu je to nova glavnica kredita i biće izražena u evrima, odnosno u deviznoj klauzuli u evrima, a dobija se preračunavanjem ukupnog duga prema usaglašenom stanju sa pripadajućim kamata u iznos u evrima na dan početka primene plana, prema srednjem kursu NBS na taj dan za potraživanja koja su u dinarima. U prethodnom smislu Poverilac i Društvo će izvršiti usaglašavanje stanja na dan početka primene plana u roku od 7 dana od dana početka primene Plana.
3. Ukoliko Poverilac ima više kredita, potraživanja ili partija koji su odobreni ili dati Društvu izvršiće se konsolidacija, odnosno objedinjavanje kredita u jedan kredit koji će biti reprogramiran i to na dan stupanja na snagu ovog Plana. Poverilac koji želi da zadrži više pojedinačnih partija kredita ili drugo potraživanja to može učiniti, o čemu će obavestiti Društvo.
4. Kamate za period od presečnog datuma, odnosno 31.3.2014. godine, pa do stupanja na snagu plana se takođe pripisuje glavnici, a po obračunu koji će dostaviti Poverilac, najkasnije 7 dana nakon početka primene ovog Plana, ukoliko to nije dostavio pre toga i ukoliko se na dug obračunava kamata.
5. Reprogram konsolidovanog i objedinjenog potraživanja (kredita) se odobrava sa periodom otplate od 7 godina (84 meseci), uz period odloženog plaćanja (grace period) od 24 meseci, od dana stupanja na snagu Plana. Grace period je predviđen kao period za poslovnu konsolidaciju Društva.
6. Potraživanje - kredit će se isplaćivati u 61 mesečnih rata, prema otplatnom planu koji će dostaviti svaki Poverilac najkasnije 7 dana od početka primene ovog Plana. Prva rata dospeva na kraju isteka grace perioda, odnosno prvog dana po isteku grace perioda od dve godine, a svaka naredna mesec dana nakon prve, a poslednja rata zadnjeg dana perioda od 7 godina nakon početka primene ovog Plana.

7. Kamatna stopa je na nivou tromesečnog EURIBOR -a plus 3,5% (procentna poena) na godišnjem nivou i obračunavaće se primenom proporcionalnog metoda na glavnica duga, na bazi 360 dana u godini, počev od dana početka primene Plana. Kamata se obračunava i plaća na mesečnom nivou (kamatni period).
8. Svaki kamatni period počinje na poslednji dan prethodnog kamatnog perioda.
9. U toku grace perioda će se plaćati kamata.
10. Oni poverioci ove klase koji po zakonu ne mogu da naplaćuju kamatu, ne bi je obračunavali niti potraživali od Društva.
11. Potraživanje - kredit se isplaćuje u dinarskoj protivvrednosti sa deviznom klauzulom prema srednjem kursu Narodne Banke Srbije na dan plaćanja, kako za otplatu glavnice, tako i za otplatu kamate. U slučaju stranih pravnih lica plaćanje će se vršiti u evrima.
12. U smislu obezbeđenja ovog potraživanja Poverilac će moći da zadrži hipoteke i zaloge koje su već uspostavljene na imovini Društva, a obezbediće se i upis novih najviše do visine od 100% pokriva potraživanja kolateralima (hipoteka i zaloga), za sve poverioce ove klase, a prema posebnoj listi koja se nalazi dalje u tekstu, najviše do visine svih potraživanja poverioca utvrđenih ovim Planom prema Društvu. U slučaju da je neka od imovine koja se zalaže prodana do dana stupanja na snagu ovog Plana ili iz bilo kog drugog razloga nije moguće upisati založno pravo na njoj, Društvo je dužno da poveriocu predloži adekvatnu imovinu radi upisa založnog prava u istoj vrednosti.
13. Ukoliko je poverilac imao upisane hipoteke ili zaloge na pojedine kredite ili potraživanja, ove zaloge i hipoteke će biti obezbeđenje reprogramiranog konsolidovanog kredita.
14. Kao sredstvo obezbeđenja i instrument naplate Društvo će Poveriocu dostaviti dovoljan broj blanko potpisanih solo menica, naloge za zaduženje dinarskog i deviznog računa za banke koji imaju takvu vrstu naloga, kao i odgovarajuće Izjave na ukupan iznos svih potraživanja poverilaca ove klase prema Društvu. Menice će biti dostavljene najkasnije 10 dana nakon stupanja na snagu ovog plana, a Poverilac se obavezuje da Društvu do tog dana dostavi predlog izjava i druge dokumentacije vezane za eventualnu realizaciju menica. Poverilac će u tom smislu vratiti postojeće menice, koje su date kao sredstvo obezbeđenja i instrument naplate do dana početka primene Plana. U slučaju da poverilac iz bilo kog razlog želi da zadrži postojeće menice i da je to tehnički moguće izvršiti, on će zadržati postojeće menice, a Društvo će izdati nove menice prema tom poveriocu samo ako to bude potrebno za otplatu potraživanja konkretnog poverioca. Smatraće se da Poverioci koji ne dostave zahtev za izdavanje menica u roku od 10 dana od dana početka primene ovog Plana nisu zainteresovani za njihovo primanje, te u tom smislu ovim poveriocima neće biti izdate menice..
15. Društvo se obavezuje da će u periodu trajanja otplate reprogramiranog potraživanja - kredita, odnosno konačnog izmirenja svih obaveza prema prethodnom, na zahtev Poverioca, u slučaju da Poverilac iskoristi bilo koju solo menicu navedenu u prethodnoj tački, ukoliko dođe do statusnih promena, kao i u slučaju promene pozitivnih zakonskih propisa vezanih za instrumente obezbeđenja i instrumente naplate potraživanja, dostavi nova sredstva obezbeđenja prihvatljiva za Poverioca.
16. Ukoliko iz bilo kog razloga dođe do prodaje pojedinačnih nepokretnosti, koje su pod hipotekom poverioca i pre isteka grace perioda dužnik je dužan da sredstva od prodaje

odmah stavi na raspolaganje poverioca, kao namirenje obaveze, najviše do visine potraživanja.

17. Na reprogram potraživanja po ovom Planu poverilac neće naplaćivati naknade i troškove.
18. Društvo preuzima obaveza da na dospele, a neplaćene iznose dugovane glavnice i kamate utvrđene u skladu sa prethodnim plati zakonsku zateznu kamatu, počev od datuma dospeća konkretne neizmirene obaveze.
19. Društvo se obavezuje da će Poverioca obaveštavati o sledećem: promeni svih lica ovlašćenih za zastupanje i o promeni lica ovlašćenog za raspolaganje novčanih sredstvima Društva, da će voditi poslovne knjige i ostalu evidenciju na način da obezbeđuje tačno i objektivno iskazano finansijsko stanje i rezultate poslovanja u skladu sa Zakonom, da će dostavljati Poveriocu godišnji finansijski izveštaj sastavljen za potrebe plaćanja poreza,
20. Društvo garantuje svim poveriocima ove klase najmanje ravnopravno tretiranje – rangiranje potraživanja sa ostalim obavezama ove klase, te u tom smislu neće vršiti isplatu potraživanja prema jednom poveriocu ove klase pre isplate potraživanja drugih poverilaca, osim u skladu sa redovnim operativnim gotovinskim tokom, koji zavisi od trenutno raspoloživih sredstva za isplatu rata i kamate.
21. Kao bitna povreda ovog Plana smatraće se neisplaćivanje rata i kamate u period od 60 dana, prema uslovima kako su definisani u ovom Planu, ako Društvo ne obezbedi nova sredstva obezbeđenja, a prethodna su prestala da važe i to u periodu od 60 dana od dana prestanka važenja. Ova odredba ne važi u slučaju Poreske Uprave, shodni ZPPPA.
22. Oni poverioci koji žele da se naplate preuzimanjem imovine (nepokretnosti, zaliha ili opreme), a koja je upisana kao hipoteka ili zaloga u njihovu korist mogu iskoristiti to pravo, u slučaju da Društvu takva imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti. U tom smislu će se ovi poverioci, ukoliko žele, obratiti Društvu sa zahtevom za takvo preuzimanje imovine. Društvo je dužno da u roku od 8 dana od dana prijema ovakvog zahteva odgovori Poveriocu da li je navedena imovina potrebna za obavljanje delatnosti li ne. Ukoliko imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti, poverioci koji podnesu takav zahtev mogu se naplatiti za svoja potraživanja prema procenjenoj vrednosti imovine, prema procenama prema kojima je vrednovan njihov kolateral, a kako je to prethodno navedeno, a uz prethodnu saglasnost Odbora poverilaca, a ukoliko ta imovina nije na listi imovine za prodaju.
23. Poverioci koji se iz bilo kog razloga isplate do dana početka primene ovog Plana će izvršiti brisanje svih kolaterala, danom početka primene ovog Plana.
24. Za poverioce ove klase koji imaju u istovremene dospelu obavezu prema Društvu, odnosno Društvo ima potraživanje prema njima, izvršiće se kompenzacija ovih potraživanja sa protivpotraživanjem Društva, a najviše do iznosa potraživanja koje Društvo ima prema ovim poveriocima, uključujući i obračunatu kamatu od strane Društva. Kompenzacije se imaju izvršiti u roku od 60 dana od dana početka primene Plana. Ukoliko iz bilo kojih razloga nije moguće sprovesti ovakvu kompenzaciju u navedenom roku, smatraće se da su obe strane, odnosno poverilac i Društvo istekom roka od 60 dana izvršili međusobni otpust duga, a prema pojedinačnoj saglasnosti Direktora Društva. U period od dana primene Plana do dana izvršenja kompenzacije, odnosno do dana otpusta kako je to navedeno, niti Društvo, niti poverioci koji se namiruju na ovaj

način neće obračunavati kamatu, ni zateznu kamatu. Za iznos kompenzacije Društvo neće vršiti isplate u korist poverilaca.

25. U smislu obezbeđenja kredita poverilaca ove klase, zadržaće postojeće kolaterale i izvršiće se sledeći upis hipoteka ili zaloga, odnosno za one poverioce koji imaju već upisane kolaterale, upis dodatnih kolaterala do visine od 100% ukupnog potraživanja poverioca prema Društvu prema ovom Planu, na dan 31.3.2014. godine (kao razlika između procenjene vrednosti postojećih kolaterala iz priloga br. 3 ovoga Plana i visine ukupnog potraživanja ovog poverioca prema Društvu) i to prema sledećem, a vodeći računa o jednakom tretmanu svih poverioca:

- a. Fond za razvoj RS – bi zadržao postojeću hipoteku na objektima Tigar obuće do maksimalne visine trenutnog obezbeđenog kredita, odnosno 2,783,887.34 evra i izvršio upis zaloge drugog reda nad opremom energetike u iznosu od 1,075,708.86 evra i upis zaloge drugog reda nad opremom Tigar obuće u iznosu od 1.558.288 evra.
- b. Poverioc Banca Intesa-bi zadržao postojeće kolaterale uz upis hipoteke II reda nad stovarištem Temerin LN 8027 katastarska parcela 5627 i stovarištem Šimanovci LN 1286 katastarska parcela 429/9, upis zaloge nad robom u magacinima : Šimanovci u visini od 370,000 eura, Temerin u visini od 240,000 eura, Tehnička guma – magacin 411 - 90,000 eura , i hipoteka III reda nad Dragošem LN 8827 katastarske parcele 3480/1, 3502, 3504 i 3505/1

Imovina koja se daje pod zalogu ili hipoteku se daje bez tereta, a Društvo se obavezuje da će dati založnu izjavu, odnosno zahtev za upis založnog prava u roku od 14 dana i predati je katastru, odnosno APR-u a od dana početka primene ovog Plana i da će uredno dostaviti dokumentaciju katastru, kao i ugovor o hipoteci.

Društvo će se po pomenutim predatim založnim izjavama odreći prava žalbe.

U slučaju da na nepokretnosti postoji teret upisan od nekog drugog poverioca rok za predaju založnih izjava teče od dana brisanja prethodnog upisa.

Oni poverioci koji imaju mogućnosti i interesovanja mogu konvertovati svoja potraživanja u kapital Društva.

Treća klasa - R3 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioc (razliĉni poverioc sa obezbeđenjem na imovini društva) - Poreska Uprava

U ovoj klasi su obaveze prema poreskoj upravi koje su obezbeđene razluĉnim pravom - upisanom hipotekom na nepokretnosti br 05-433-100358298/2014 od 02.04.2014.godine. Razluĉno pravo ostaje do namirenja poreskog duga u celosti.

Ove obaveze će biti izmirene u narednih 5 godina uz 1 godinu (12 meseca) grace perioda i isplati u 48 meseĉnih rata u skladu sa odredbama ĉlana 74 a ZPPPA . Datum dospeća rate je poslednji dan u sledećem mesecu, u odnosu na dan početka primene Plana reorganizacije, a koji se definiše kao 14-i dan od dana pravosnažnosti rešenja kojim se potvrđuje usvajanje Plana reorganizacije. Za vreme primene plana reorganizacije, obraĉunavaće se i plaćati kamata na poreski dug koji je predmet odlaganja od dana konaĉnog usaglašavanja duga (10.09.2014. godine) do dana plaćanja rate, u smislu ĉlana 75 i ĉlana 76 Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji.

Tabela 77: Postupak i dinamika isplate klase R3 u din

Broj meseci	Rata	Period otplate	Naziv upltnog raĉuna	br. Uplatnog raĉuna	Iznos za isplatu (glavni dug + kamata)	Stanje duga na početku perioda (glavni dug + kamata)	Stanje duga na kraju perioda (glavni dug + kamata)
1		t+1	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za sluĉaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
2		t+2	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za sluĉaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
3		t+3	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496

			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
4	t+4		Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
5	t+5		Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
6	t+6		Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
7	t+7		Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
8	t+8		Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262

			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
9		t+9	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
10		t+10	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
11		t+11	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
12		t+12	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10		0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52		5,382,696	5,382,696
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18		4,766,004	4,766,004
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88		2,439,507	2,439,507
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61		324,552	324,552
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46		4,765,262	4,765,262
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19		2,434,496	2,434,496
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89		324,544	324,544
13	1	t+13	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	5,382,696	5,270,557
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,766,004	4,666,712
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,439,507	2,388,684
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	324,552	317,791

			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,765,262	4,665,986
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,434,496	2,383,777
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	324,544	317,783
14	2	t+14	Porez na dodatu vrednost	840-7141112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	5,270,557	5,158,417
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,666,712	4,567,421
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,388,684	2,337,861
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	317,791	311,029
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,665,986	4,566,710
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,383,777	2,333,059
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	317,783	311,022
15	3	t+15	Porez na dodatu vrednost	840-7141112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	5,158,417	5,046,278
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,567,421	4,468,129
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,337,861	2,287,038
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	311,029	304,268
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,566,710	4,467,433
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,333,059	2,282,340
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	311,022	304,260
16	4	t+16	Porez na dodatu vrednost	840-7141112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	5,046,278	4,934,138
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,468,129	4,368,837
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,287,038	2,236,214
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	304,268	297,506
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,467,433	4,368,157
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,282,340	2,231,621
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	304,260	297,499
17	5	t+17	Porez na dodatu vrednost	840-7141112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,934,138	4,821,999
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,368,837	4,269,545
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,236,214	2,185,391
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	297,506	290,745
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,368,157	4,268,881
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,231,621	2,180,903
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	297,499	290,738
18	6	t+18	Porez na dodatu vrednost	840-7141112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,821,999	4,709,859
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,269,545	4,170,254
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,185,391	2,134,568

UPPR za Tigar a.d. Pirot

			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	290,745	283,983
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,268,881	4,169,604
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,180,903	2,130,184
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	290,738	283,976
19	7	t+19	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,709,859	4,597,720
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,170,254	4,070,962
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,134,568	2,083,745
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	283,983	277,222
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,169,604	4,070,328
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,130,184	2,079,465
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	283,976	277,215
20	8	t+20	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,597,720	4,485,580
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	4,070,962	3,971,670
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,083,745	2,032,922
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	277,222	270,460
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	4,070,328	3,971,052
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,079,465	2,028,747
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	277,215	270,454
21	9	t+21	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,485,580	4,373,441
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,971,670	3,872,378
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	2,032,922	1,982,099
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	270,460	263,699
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,971,052	3,871,776
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	2,028,747	1,978,028
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	270,454	263,692
22	10	t+22	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,373,441	4,261,301
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,872,378	3,773,087
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,982,099	1,931,276
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	263,699	256,937
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,871,776	3,772,499
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,978,028	1,927,309
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	263,692	256,931
23	11	t+23	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,261,301	4,149,162

UPPR za Tigar a.d. Pirot

			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,773,087	3,673,795
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,931,276	1,880,453
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	256,937	250,176
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,772,499	3,673,223
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,927,309	1,876,591
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	256,931	250,170
24	12	t+24	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,149,162	4,037,022
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,673,795	3,574,503
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,880,453	1,829,630
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	250,176	243,414
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,673,223	3,573,947
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,876,591	1,825,872
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	250,170	243,408
25	13	t+25	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	4,037,022	3,924,883
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,574,503	3,475,211
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,829,630	1,778,807
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	243,414	236,653
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,573,947	3,474,670
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,825,872	1,775,153
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	243,408	236,647
26	14	t+26	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,924,883	3,812,743
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,475,211	3,375,920
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,778,807	1,727,984
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	236,653	229,891
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,474,670	3,375,394
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,775,153	1,724,435
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	236,647	229,886
27	15	t+27	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,812,743	3,700,604
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,375,920	3,276,628
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,727,984	1,677,161
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	229,891	223,130
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,375,394	3,276,118
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,724,435	1,673,716
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	229,886	223,124

UPPR za Tigar a.d. Pirot

28	16	t+28	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,700,604	3,588,464
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,276,628	3,177,336
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,677,161	1,626,338
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	223,130	216,368
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,276,118	3,176,841
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,673,716	1,622,997
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	223,124	216,363
29	17	t+29	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,588,464	3,476,325
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,177,336	3,078,044
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,626,338	1,575,515
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	216,368	209,607
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,176,841	3,077,565
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,622,997	1,572,279
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	216,363	209,602
30	18	t+30	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,476,325	3,364,185
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	3,078,044	2,978,753
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,575,515	1,524,692
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	209,607	202,845
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	3,077,565	2,978,289
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,572,279	1,521,560
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	209,602	202,840
31	19	t+31	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,364,185	3,252,046
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,978,753	2,879,461
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,524,692	1,473,869
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	202,845	196,084
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,978,289	2,879,013
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,521,560	1,470,841
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	202,840	196,079
32	20	t+32	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,252,046	3,139,906
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,879,461	2,780,169
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,473,869	1,423,046
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	196,084	189,322
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,879,013	2,779,736
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,470,841	1,420,123

			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	196,079	189,318
33	21	t+33	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,139,906	3,027,767
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,780,169	2,680,877
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,423,046	1,372,223
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	189,322	182,561
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,779,736	2,680,460
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,420,123	1,369,404
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	189,318	182,556
34	22	t+34	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	3,027,767	2,915,627
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,680,877	2,581,586
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,372,223	1,321,399
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	182,561	175,799
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,680,460	2,581,184
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,369,404	1,318,685
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	182,556	175,795
35	23	t+35	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,915,627	2,803,488
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,581,586	2,482,294
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,321,399	1,270,576
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	175,799	169,038
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,581,184	2,481,907
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,318,685	1,267,967
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	175,795	169,034
36	24	t+36	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,803,488	2,691,348
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,482,294	2,383,002
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,270,576	1,219,753
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	169,038	162,276
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,481,907	2,382,631
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,267,967	1,217,248
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	169,034	162,272
37	25	t+37	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,691,348	2,579,209
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,383,002	2,283,710
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,219,753	1,168,930
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	162,276	155,515
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,382,631	2,283,355

UPPR za Tigar a.d. Pirot

			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,217,248	1,166,529
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	162,272	155,511
38	26	t+38	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,579,209	2,467,069
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,283,710	2,184,419
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,168,930	1,118,107
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	155,515	148,753
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,283,355	2,184,079
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,166,529	1,115,811
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	155,511	148,750
39	27	t+39	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,467,069	2,354,930
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,184,419	2,085,127
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,118,107	1,067,284
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	148,753	141,992
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,184,079	2,084,802
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,115,811	1,065,092
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	148,750	141,988
40	28	t+40	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,354,930	2,242,790
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	2,085,127	1,985,835
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,067,284	1,016,461
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	141,992	135,230
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	2,084,802	1,985,526
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,065,092	1,014,373
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	141,988	135,227
41	29	t+41	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,242,790	2,130,651
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,985,835	1,886,543
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	1,016,461	965,638
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	135,230	128,469
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,985,526	1,886,250
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	1,014,373	963,655
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	135,227	128,466
42	30	t+42	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,130,651	2,018,511
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,886,543	1,787,252
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	965,638	914,815
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	128,469	121,707

			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,886,250	1,786,973
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	963,655	912,936
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	128,466	121,704
43	31	t+43	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	2,018,511	1,906,372
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,787,252	1,687,960
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	914,815	863,992
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	121,707	114,946
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,786,973	1,687,697
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	912,936	862,217
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	121,704	114,943
44	32	t+44	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,906,372	1,794,232
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,687,960	1,588,668
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	863,992	813,169
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	114,946	108,184
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,687,697	1,588,421
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	862,217	811,499
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	114,943	108,181
45	33	t+45	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,794,232	1,682,093
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,588,668	1,489,376
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	813,169	762,346
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	108,184	101,423
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,588,421	1,489,144
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	811,499	760,780
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	108,181	101,420
46	34	t+46	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,682,093	1,569,953
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,489,376	1,390,085
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	762,346	711,523
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	101,423	94,661
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,489,144	1,389,868
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	760,780	710,061
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	101,420	94,659
47	35	t+47	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,569,953	1,457,814
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,390,085	1,290,793
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	711,523	660,700

UPPR za Tigar a.d. Pirot

			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	94,661	87,900
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,389,868	1,290,592
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	710,061	659,343
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	94,659	87,897
48	36	t+48	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,457,814	1,345,674
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,290,793	1,191,501
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	660,700	609,877
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	87,900	81,138
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,290,592	1,191,316
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	659,343	608,624
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	87,897	81,136
49	37	t+49	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,345,674	1,233,535
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,191,501	1,092,209
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	609,877	559,054
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	81,138	74,377
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,191,316	1,092,039
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	608,624	557,905
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	81,136	74,375
50	38	t+50	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,233,535	1,121,395
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	1,092,209	992,918
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	559,054	508,231
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	74,377	67,615
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	1,092,039	992,763
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	557,905	507,187
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	74,375	67,613
51	39	t+51	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,121,395	1,009,256
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	992,918	893,626
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	508,231	457,408
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	67,615	60,854
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	992,763	893,487
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	507,187	456,468
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	67,613	60,852
52	40	t+52	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	1,009,256	897,116

			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	893,626	794,334
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	457,408	406,584
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	60,854	54,092
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	893,487	794,210
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	456,468	405,749
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	60,852	54,091
53	41	t+53	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	897,116	784,977
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	794,334	695,042
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	406,584	355,761
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	54,092	47,331
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	794,210	694,934
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	405,749	355,031
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	54,091	47,329
54	42	t+54	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	784,977	672,837
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	695,042	595,751
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	355,761	304,938
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	47,331	40,569
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	694,934	595,658
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	355,031	304,312
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	47,329	40,568
55	43	t+55	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	672,837	560,698
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	595,751	496,459
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	304,938	254,115
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	40,569	33,808
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	595,658	496,381
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	304,312	253,593
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	40,568	33,807
56	44	t+56	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	560,698	448,558
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	496,459	397,167
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	254,115	203,292
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	33,808	27,046
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	496,381	397,105
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	253,593	202,875
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	33,807	27,045

UPPR za Tigar a.d. Pirot

57	45	t+57	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	448,558	336,419
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	397,167	297,875
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	203,292	152,469
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	27,046	20,285
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	397,105	297,829
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	202,875	152,156
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	27,045	20,284
58	46	t+58	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	336,419	224,279
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	297,875	198,584
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	152,469	101,646
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	20,285	13,523
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	297,829	198,553
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	152,156	101,437
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	20,284	13,523
59	47	t+59	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	224,279	112,140
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	198,584	99,292
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	101,646	50,823
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	13,523	6,762
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	198,553	99,276
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	101,437	50,719
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	13,523	6,761
60	48	t+60	Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	0	0	0
			Porez na zarade	840-711111843-52	112,140	112,140	0
			Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	99,292	99,292	0
			Doprinos zdravstvenih radnika	840-721121843-88	50,823	50,823	0
			Doprinos za osigur za sl nezaposlenih	840-721131843-61	6,762	6,762	0
			Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	99,276	99,276	0
			Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	50,719	50,719	0
			Doprinos za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca	840-721232843-89	6,761	6,761	0

Četvrta klasa - R 4 KLASA POVERILACA - Obezbeđeni poverioci (razlučni poverioci čija vrednost potraživanja prevazilazi procenjenu vrednost založene imovine)

Kako je to već naznačeno u 5. Poglavlju ovog Plana u četvrtu klasu razlučnih poverilaca uključeni su poverioci sa potraživanjima po osnovu finansijskih plasmana, a koji imaju upisana sredstva obezbeđenja (hipoteke, zaloge) starije od 60 dana od dana podnošenja predloga za pokretanje stečaja i od dana podnošenja ovog Plana, na imovini Društva i imovini trećih lica čija vrednost potraživanja prevazilazi procenu vrednosti založene imovine .

Ukupan iznos ovih potraživanja na dan 31.3.2014. godine su **1,264,827,174.64 dinara**.

Namirenje poverilaca ove klase će biti prema sledećem. S obzirom da se radi o kreditnom poslu koji je dospeo, a Društvo se javlja kao dužnik po kreditu (kreditima), u kooperaciji sa poveriocima bi bio izvršen sledeći reprogram duga, a polazeći od mera navedenih prema:

- članu 157. stav 1. tačka 1. Zakona - otplata u ratama, izmena rokova dospelosti, kamatnih stopa i drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja ili instrumenta obezbeđenja,
- uz primenu uslova iz člana 157. stav 1. tačka 8. Zakona - davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine

i to pojedinačno za svakog od poverilaca ove klase (Obe strane - Poverilac i Društvo) :

1. Obe strane će izvršiti reprogram postojećih obaveza za iznos neospornog potraživanje Poverioca, pri čemu će Društvo biti dužnik Poverioca na osnovu usvojenog i pravosnažnog UPPR-a, koji je stupio na snagu i počeo da se primenjuje, prema uslovima koji slede.
2. Obaveza po reprogramu potraživanja se izračunava na dan stupanja na snagu UPPR-a, pripisom kamate, zatezne kamate i troškova na glavnici duga, pri čemu je to nova glavnica kredita i biće izražena u evrima, odnosno u deviznoj klauzuli u evrima, a dobija se preračunavanjem ukupnog duga prema usaglašenom stanju sa pripadajućim kamata u iznos u evrima na dan početka primene plana, prema srednjem kursu NBS na taj dan za potraživanja koja su u dinarima. U prethodnom smislu Poverilac i Društvo će izvršiti usaglašavanje stanja na dan početka primene plana u roku od 7 dana od dana početka primene Plana.
3. Ukoliko Poverilac ima više kredita, potraživanja ili partija koji su odobreni ili dati Društvu izvršiće se konsolidacija, odnosno objedinjavanje kredita u jedan kredit koji će biti reprogramiran i to na dan stupanja na snagu ovog Plana. Poverilac koji želi da zadrži više pojedinačnih partija kredita ili drugo potraživanja to može učiniti, o čemu će obavestiti Društvo.
4. Kamate za period od presečnog datuma, odnosno 31.3.2014. godine, pa do stupanja na snagu plana se takođe pripisuje glavnici, a po obračunu koji će dostaviti Poverilac,

najkasnije 7 dana nakon početka primene ovog Plana, ukoliko to nije dostavio pre toga i ukoliko se na dug obračunava kamata.

5. Reprogram konsolidovanog i objedinjenog potraživanja (kredita) se odobrava sa periodom otplate od 7 godina (84 meseci), uz period odloženog plaćanja (grace period) od 24 meseci, od dana stupanja na snagu Plana. Grace period je predviđen kao period za poslovnu konsolidaciju Društva.
6. Potraživanje - kredit će se isplaćivati u 61 mesečnih rata, prema otplatnom planu koji će dostaviti svaki Poverilac najkasnije 7 dana od početka primene ovog Plana. Prva rata dospeva na kraju isteka grace perioda, odnosno prvog dana po isteku grace perioda od dve godine, a svaka naredna mesec dana nakon prve, a poslednja rata zadnjeg dana perioda od 7 godina nakon početka primene ovog Plana.
7. Kamatna stopa je na nivou tromesečnog EURIBOR -a plus 3,5% (procentna poena) na godišnjem nivou i obračunavaće se primenom proporcionalnog metoda na glavnicu duga, na bazi 360 dana u godini, počev od dana početka primene Plana. Kamata se obračunava i plaća na mesečnom nivou (kamatni period).
8. Svaki kamatni period počinje na poslednji dan prethodnog kamatnog perioda.
9. U toku grace perioda će se plaćati kamata.
10. Oni poverioci ove klase koji po zakonu ne mogu da naplaćuju kamatu, ne bi je obračunavali niti potraživali od Društva.
11. Potraživanje - kredit se isplaćuje u dinarskoj protivvrednosti sa deviznom klauzulom prema srednjem kursu Narodne Banke Srbije na dan plaćanja, kako za otplatu glavnice, tako i za otplatu kamate. U slučaju stranih pravnih lica plaćanje će se vršiti u evrima.
12. U smislu obezbeđenja ovog potraživanja Poverilac će moći da zadrži hipoteke i zaloge koje su već uspostavljene na imovini Društva, a obezbediće se i upis novih najviše do visine od 100% pokriva potraživanja kolateralima (hipoteka i zaloga), za sve poverioce ove klase, a prema posebnoj listi koja se nalazi dalje u tekstu, najviše do visine svih potraživanja poverioca utvrđenih ovim Planom prema Društvu. U slučaju da je neka od imovine koja se zalaže prodana do dana stupanja na snagu ovog Plana ili iz bilo kog drugog razloga nije moguće upisati založno pravo na njoj, Društvo je dužno da poveriocu predloži adekvatnu imovinu radi upisa založnog prava u istoj vrednosti.
13. Ukoliko je poverilac imao upisane hipoteke ili zaloge na pojedine kredite ili potraživanja, ove zaloge i hipoteke će biti obezbeđenje reprogramiranog konsolidovanog kredita.
14. Kao sredstvo obezbeđenja i instrument naplate Društvo će Poveriocu dostaviti dovoljan broj blanko potpisanih solo menica, kao i odgovarajuće Izjave na ukupan iznos svih potraživanja poverilaca ove klase prema Društvu. Menice će biti dostavljene najkasnije 10 dana nakon stupanja na snagu ovog plana, a Poverilac se obavezuje da Društvu do tog dana dostavi predlog izjava i druge dokumentacije vezane za eventualnu realizaciju menica. Poverilac će u tom smislu vratiti postojeće menice, koje su date kao sredstvo obezbeđenja i instrument naplate do dana početka primene Plana. U slučaju da poverilac iz bilo kog razlog želi da zadrži postojeće menice i da je to tehnički moguće izvršiti, on će zadržati postojeće menice, a Društvo će izdati nove menice prema tom poveriocu samo ako to bude potrebno za otplatu potraživanja konkretnog poverioca. Smatraće se da Poverioci koji ne dostave zahtev za izdavanje menica u roku od 10 dana

od dana početka primene ovog Plana nisu zainteresovani za njihovo primanje, te u tom smislu ovim poveriocima neće biti izdate menice..

15. Društvo se obavezuje da će u periodu trajanja otplate reprogramiranog potraživanja - kredita, odnosno konačnog izmirenja svih obaveza prema prethodnom, na zahtev Poverioca, u slučaju da Poverilac iskoristi bilo koju solo menicu navedenu u prethodnoj tački, ukoliko dođe do statusnih promena, kao i u slučaju promene pozitivnih zakonskih propisa vezanih za instrumente obezbeđenja i instrumente naplate potraživanja, dostavi nova sredstva obezbeđenja prihvatljiva za Poverioca.
16. Ukoliko iz bilo kog razloga dođe do prodaje pojedinačnih nepokretnosti, koje su pod hipotekom poverioca i pre isteka grace perioda dužnik je dužan da sredstva od prodaje odmah stavi na raspolaganje poverioca, kao namirenje obaveze, najviše do visine potraživanja.
17. Na reprogram potraživanja po ovom Planu poverilac neće naplaćivati naknade i troškove.
18. Društvo preuzima obaveza da na dospele, a neplaćene iznose dugovane glavnice i kamate utvrđene u skladu sa prethodnim plati zakonsku zateznu kamatu, počev od datuma dospeća konkretne neizmirene obaveze.
19. Društvo se obavezuje da će Poverioca obaveštavati o sledećem: promeni svih lica ovlašćenih za zastupanje i o promeni lica ovlašćenog za raspolaganje novčanih sredstvima Društva, da će voditi poslovne knjige i ostalu evidenciju na način da obezbeđuje tačno i objektivno iskazano finansijsko stanje i rezultate poslovanja u skladu sa Zakonom, da će dostavljati Poveriocu godišnji finansijski izveštaj sastavljen za potrebe plaćanja poreza,
20. Društvo garantuje svim poveriocima ove klase najmanje ravnopravno tretiranje – rangiranje potraživanja sa ostalim obavezama ove klase, te u tom smislu neće vršiti isplatu potraživanja prema jednom poveriocu ove klase pre isplate potraživanja drugih poverilaca, osim u skladu sa redovnim operativnim gotovinskim tokom, koji zavisi od trenutno raspoloživih sredstva za isplatu rata i kamate.
21. Kao bitna povreda ovog Plana smatraće se neisplaćivanje rata i kamate u period od 60 dana, prema uslovima kako su definisani u ovom Planu, ako Društvo ne obezbedi nova sredstva obezbeđenja, a prethodna su prestala da važe i to u periodu od 60 dana od dana prestanka važenja. Ova odredba ne važi u slučaju Poreske Uprave, shodno ZPPPA.
22. Oni poverioci koji žele da se naplate preuzimanjem imovine (nepokretnosti, zaliha ili opreme), a koja je upisana kao hipoteka ili zaloga u njihovu korist mogu iskoristiti to pravo, u slučaju da Društvu takva imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti. U tom smislu će se ovi poverioci, ukoliko žele, obratiti Društvu sa zahtevom za takvo preuzimanje imovine. Društvo je dužno da u roku od 8 dana od dana prijema ovakvog zahteva odgovori Poveriocu da li je navedena imovina potrebna za obavljanje delatnosti li ne. Ukoliko imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti, poverioci koji podnesu takav zahtev mogu se naplatiti za svoja potraživanja prema procenjenoj vrednosti imovine, prema procenama prema kojima je vrednovan njihov kolateral, a kako je to prethodno navedeno, a uz prethodnu saglasnost Odbora poverilaca, a ukoliko ta imovina nije na listi imovine za prodaju.

23. Poverioci koji se iz bilo kog razloga isplate do dana početka primene ovog Plana će izvršiti brisanje svih kolaterala, danom početka primene ovog Plana.
24. Za poverioce ove klase koji imaju u istovremene dospelu obavezu prema Društvu, odnosno Društvo ima potraživanje prema njima, izvršiće se kompenzacija ovih potraživanja sa protivpotraživanjem Društva, a najviše do iznosa potraživanja koje Društvo ima prema ovim poveriocima, uključujući i obračunatu kamatu od strane Društva. Kompenzacije se imaju izvršiti u roku od 60 dana od dana početka primene Plana. Ukoliko iz bilo kojih razloga nije moguće sprovesti ovakvu kompenzaciju u navedenom roku, smatraće se da su obe strane, odnosno poverilac i Društvo istekom roka od 60 dana izvršili međusobni otpust duga, a prema pojedinačnoj saglasnosti Direktora Društva. U period od dana primene Plana do dana izvršenja kompenzacije, odnosno do dana otpusta kako je to navedeno, niti Društvo, niti poverioci koji se namiruju na ovaj način neće obračunavati kamatu, ni zateznu kamatu. Za iznos kompenzacije Društvo neće vršiti isplate u korist poverilaca.
25. U smislu obezbeđenja kredita poverilaca ove klase, zadržaće postojeće kolaterale i izvršiće se sledeći upis hipoteka ili zaloga, odnosno za one poverioce koji imaju već upisane kolaterale, upis dodatnih kolaterala do visine od 100% ukupnog potraživanja poverioca prema Društvu prema ovom Planu, na dan 31.3.2014. godine (kao razlika između procenjene vrednosti postojećih kolaterala iz priloga br. 3 ovoga Plana i visine ukupnog potraživanja ovog poverioca prema Društvu) i to prema sledećem, a vodeći računa o jednakom tretmanu svih poverioca:
- a. Srpska banka – zadržava hipoteku I reda nad objektima Stara lokacije Obuće LN 7954 katastarske parcele 360/2 do 360/11 kao i katastarske parcele 360/14 do 360/24, hipoteku nad Kartonažom LN 8848 katastarske parcele 4223, 4224/1 do 4224/4 i prodajnim objektom u ulici Cara Nikolaja u Beograd LN 584 KO Vračar katastarska parcela 2234. Upisuje zalogu I reda nad opremom u servisima u vrednosti od EUR 334,840. Srpska Banka ispisuje hipoteku nad Upravnom zgradom.
 - b. Agencija za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije upisuje hipoteku I reda nad Upravnom zgradom Tigar AD LN 7950 KO Pirot grad katastarska parcela 3390/3 po osnovu preuzetih kredita, kao i zaloge nad opremom u servisima u iznosu od 309.406 evra, upis zaloge drugog reda nad opremom Tigar tehničke gume u iznosu od 1,405,374eur i upis zaloge nad robom Tigar tehničke gume u iznosu od 785,294.11 evra (proizvodni program TTG).
 - c. Privredna banka Beograd u stečaju - upis zaloge robe na magacinu 311 i 313 Tigar obuće u iznosu od 256,665.39evra.Roba se odnosi naproizvodni asortiman Tigar obuće.
 - d. AIK Banka – upis hipoteke drugog reda na zgradu energetike (KO Pirot grad,ln. 8370,br.parc.3620/1zgrada br. 38 - kotlarnica- u površini od 856m2, zgrada br. 39 -bazen za termičku pripremu vode u površini od 147m2, zgrada br. 40 - skladište mazuta sa tankvanom u površini od 356m2 i zgrada br. 41 - pretovarna kućica za mazut u površini od 17m2) i objekat Planinarskog doma sa pratećim

elementima (KO Izvor,ln. 1302, br.parc480 - pašnjak 3. klase u površini od 386m², br.parc481 - pašnjak 3. klase u površini od 641m², br.parc482 - pašnjak 3. klase u površini od 494m², br.parc483 - pašnjak 3. klase u površini od 506m², br.parc484 - pašnjak 3. klase u površini od 568m², br.parc485 - pašnjak 3. klase u površini od 864m², br.parc486 - pašnjak 3. klase u površini od 511m², br.parc491 - šuma .. klase u površini od 307m², br.parc492 - šuma 4. klase u površini od 518m², br.parc 493 - zgrada broj 1 -hotel planinarski dom i zemljište pod zgradom u površini od 694m², br.parc493 zemljište uz zgradu u površini od 6.167m², br.parc494/1 - šuma 2. klase u površini od 6.769m², br.parc494/2 - zgrada broj 1- pomoćna zgrada i zemljište pod zgradom u površini od 34m², br.parc494/2 - šuma 3. klase u površini od 10.381m², br.parc 496 - pašnjak 5. klase u površini od 2.877m², br.parc497 - pašnjak 7. klase u površini od 3.218m², br.parc498 - pašnjak 4. klase u površini od 3.329m², br.parc499 - šuma 4. klase u površini od 33.843m²) u procenjenoj vrednosti od 718,278.66 evra i zaloge nad robom u magacinima 311 I 313 Tigar obuće u iznosu od 335,365.00evra (proizvodi proizvodnog programa obuće).

- e. Societe General banka – upis zajedničke hipoteke I reda u korist Societe Generale Bank i Banka Poštanske štedionice na celokupnom zemljištu Tigar 3 LN 8370 KO Pirot grad katastarska parcela 3620/1 i na objektima br.9 - magacin Tigar Incon, objekat broj 10-trafo stanica i akumulatorska stanica, objekat broj 26 - trafo stanica, objekat broj 45 - trafo stanica, objekat broj 47 - trafo stanica, objekat broj 48 - trafo stanica ;

kao i hipoteka samo u korist Societe Generale Bank na objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar 2 ,LN 7950 KO Pirot grad katastarska parcela 3390/45 zgrada broj 1 u vrednosti od 17.807 evra, na zemljištu Planinarski dom LN 705 KO Dobri Do katastarske parcele 7567-livada 6. klase u površini od 2.407m²,7569-pašnjak 3. klase u površini od 196m², 7570 - pašnjak 3 klase u površini od 243m², 7576 - livada 6 klase u površini od 2.005m², 7577 - livada 6 klase u površini od 6.099m², 7583 - pašnjak 3 klase u površini od 1.367m² u vrednosti 17,243 evra, upis zaloge nad opremom transportnih sredstava Društva u iznosu od 232,200 evra i zaloge na opremom Tigar Incon u iznosu od 183,136 evra i zaloga nad robom u magacinima 311 i 313 Tigar obuće u vrednosti ne manje od 793,613 evra

- f. Banka Poštanska štedionica – upis zajedničke hipoteke I reda u korist Societe Generale Bank i Banka Poštanske štedionice na celokupnom zemljištu Tigar 3 LN 8370 KO Pirot grad katastarska parcela 3620/1 i na objektima br.9 - magacin Tigar Incon, objekat broj 10-trafo stanica i akumulatorska stanica, objekat broj 26 - trafo stanica, objekat broj 45 - trafo stanica, objekat broj 47 - trafo stanica, objekat broj 48 - trafo stanica

Upis hipoteke samo u korist Banke Poštanske Štedionice nad objektima Tigar obezbeđenja LN 8872 KO Pirot grad katastarska parcela 3390/41 zgrada broj 1- vatrogasno spremište, katastarska parcela 3390/44 zgrada broj 1 - portirnica ne kapiji I, katastarska parcela 3390/65 zgrada broj 1 - nadstrešnica u iznosu od 136,405 evra, upis hipoteke nad zemljištem upravne zgrade LN 7950 KO Pirot grad koja nije pod objektima u iznosu od 199,975evra i upis zaloge nad opremom THP u vrednosti od 167,884 evra. Za ostatak do 100% iznosa potraživanja

izvršio bi se zadržavanje upisa zaloge nad robom u magacinima 311 i 313 u iznosu od 861.451,00 evro. U isto vreme bi se izvršio ispis zaloge nad robom u magacinima 311 i 313 u iznosu od 1,637,354.00 evra.

- g. AOFI – upis zaloge nad robom u magacinu 83111 Društva u vrednosti od 17.390,00 evra
- h. Poverioc Hypo Alpe adria banka bi zadržalo postojeće kolaterale.

Imovina koja se daje pod zalogu ili hipoteku se daje bez tereta, a Društvo se obavezuje da će dati založnu izjavu, odnosno zahtev za upis založnog prava u roku od 14 dana i predati je katastru, odnosno APR-u a od dana početka primene ovog Plana i da će uredno dostaviti dokumentaciju katastru.

Društvo će se po pomenutim predatim založnim izjavama odreći prava žalbe.

U slučaju nepodnošenja založne izjave katastru, odnosno zahteva za upis založnog prava APR-u u predviđenom roku i u slučaju da se Društvo ne odrekne prava na žalbu nastupiće stečajni razlog.

Peta klasa - N 1a KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci prvog isplatnog reda - Poreska Uprava

Kao što je već navedeno u poglavlju 5. ovog Plana 5. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona o stečaju, uključene su obaveze prema Poreskoj upravi.

Namirenje poverilaca ove klase će se vršiti prema sledećem:.

Ove obaveze će biti izmirene u narednih 5 godina uz 1 godinu (12 meseci) grace perioda i isplati u 48 mesečnih rata. Datum dospeća rate je poslednji dan u sledećem mesecu, u odnosu na dan početka primene Plana reorganizacije, a koji se definiše kao 14-i dan od dana pravosnažnosti rešenja kojim se potvrđuje usvajanje Plana reorganizacije. Za vreme primene plana reorganizacije, obračunavaće se i plaćati kamata na poreski dug koji je predmet odlaganja od dana usaglašavanja duga (10.09.2014. godine) do dana plaćanja rate, u smislu člana 75 i člana 76 Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji.

Tabela 78: Dinamika otplate klase N1a u din

Broj meseci	Rata	Period otplate	Naziv upltnog računa	br. Uplatnog računa	Iznos za isplatu (glavni dug + kamata)	Stanje duga na početku perioda (glavni dug + kamata)	Stanje duga na kraju perioda (glavni dug + kamata)
1		t+1	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
2		t+2	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19

			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
3		t+3	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
4		t+4	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
5		t+5	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
6		t+6	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
7		t+7	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
8		t+8	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
9		t+9	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
10		t+10	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
11		t+11	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
12		t+12	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37		12,037,297.70	12,037,297.70
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18		13,496,283.19	13,496,283.19
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46		13,496,283.32	13,496,283.32
13	1	t+13	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	12,037,297.70	11,786,520.66
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	13,496,283.19	13,215,110.62
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	13,496,283.32	13,215,110.75
14	2	t+14	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	11,786,520.66	11,535,743.63
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	13,215,110.62	12,933,938.06
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	13,215,110.75	12,933,938.18
15	3	t+15	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	11,535,743.63	11,284,966.59
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	12,933,938.06	12,652,765.49
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	12,933,938.18	12,652,765.61
16	4	t+16	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	11,284,966.59	11,034,189.56
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	12,652,765.49	12,371,592.92
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	12,652,765.61	12,371,593.04

17	5	t+17	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	11,034,189.56	10,783,412.52
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	12,371,592.92	12,090,420.36
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	12,371,593.04	12,090,420.47
18	6	t+18	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	10,783,412.52	10,532,635.49
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	12,090,420.36	11,809,247.79
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	12,090,420.47	11,809,247.91
19	7	t+19	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	10,532,635.49	10,281,858.45
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	11,809,247.79	11,528,075.22
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	11,809,247.91	11,528,075.34
20	8	t+20	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	10,281,858.45	10,031,081.42
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	11,528,075.22	11,246,902.66
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	11,528,075.34	11,246,902.77
21	9	t+21	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	10,031,081.42	9,780,304.38
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	11,246,902.66	10,965,730.09
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	11,246,902.77	10,965,730.20
22	10	t+22	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	9,780,304.38	9,529,527.35
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	10,965,730.09	10,684,557.53
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	10,965,730.20	10,684,557.63
23	11	t+23	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	9,529,527.35	9,278,750.31
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	10,684,557.53	10,403,384.96
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	10,684,557.63	10,403,385.06
24	12	t+24	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	9,278,750.31	9,027,973.28
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	10,403,384.96	10,122,212.39
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	10,403,385.06	10,122,212.49
25	13	t+25	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	9,027,973.28	8,777,196.24
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	10,122,212.39	9,841,039.83
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	10,122,212.49	9,841,039.92
26	14	t+26	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	8,777,196.24	8,526,419.20
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	9,841,039.83	9,559,867.26
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	9,841,039.92	9,559,867.35
27	15	t+27	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	8,526,419.20	8,275,642.17
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	9,559,867.26	9,278,694.69
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	9,559,867.35	9,278,694.78
28	16	t+28	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	8,275,642.17	8,024,865.13
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	9,278,694.69	8,997,522.13
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	9,278,694.78	8,997,522.21
29	17	t+29	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	8,024,865.13	7,774,088.10
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	8,997,522.13	8,716,349.56
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	8,997,522.21	8,716,349.64
30	18	t+30	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	7,774,088.10	7,523,311.06
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	8,716,349.56	8,435,176.99
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	8,716,349.64	8,435,177.08
31	19	t+31	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	7,523,311.06	7,272,534.03

			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	8,435,176.99	8,154,004.43
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	8,435,177.08	8,154,004.51
32	20	t+32	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	7,272,534.03	7,021,756.99
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	8,154,004.43	7,872,831.86
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	8,154,004.51	7,872,831.94
33	21	t+33	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	7,021,756.99	6,770,979.96
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	7,872,831.86	7,591,659.29
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	7,872,831.94	7,591,659.37
34	22	t+34	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	6,770,979.96	6,520,202.92
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	7,591,659.29	7,310,486.73
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	7,591,659.37	7,310,486.80
35	23	t+35	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	6,520,202.92	6,269,425.89
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	7,310,486.73	7,029,314.16
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	7,310,486.80	7,029,314.23
36	24	t+36	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	6,269,425.89	6,018,648.85
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	7,029,314.16	6,748,141.60
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	7,029,314.23	6,748,141.66
37	25	t+37	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	6,018,648.85	5,767,871.81
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	6,748,141.60	6,466,969.03
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	6,748,141.66	6,466,969.09
38	26	t+38	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	5,767,871.81	5,517,094.78
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	6,466,969.03	6,185,796.46
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	6,466,969.09	6,185,796.52
39	27	t+39	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	5,517,094.78	5,266,317.74
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	6,185,796.46	5,904,623.90
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	6,185,796.52	5,904,623.95
40	28	t+40	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	5,266,317.74	5,015,540.71
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	5,904,623.90	5,623,451.33
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	5,904,623.95	5,623,451.38
41	29	t+41	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	5,015,540.71	4,764,763.67
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	5,623,451.33	5,342,278.76
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	5,623,451.38	5,342,278.81
42	30	t+42	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	4,764,763.67	4,513,986.64
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	5,342,278.76	5,061,106.20
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	5,342,278.81	5,061,106.25
43	31	t+43	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	4,513,986.64	4,263,209.60
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	5,061,106.20	4,779,933.63
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	5,061,106.25	4,779,933.68
44	32	t+44	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	4,263,209.60	4,012,432.57
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	4,779,933.63	4,498,761.06
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	4,779,933.68	4,498,761.11
45	33	t+45	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	4,012,432.57	3,761,655.53
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	4,498,761.06	4,217,588.50

UPPR za Tigar a.d. Pirot

			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	4,498,761.11	4,217,588.54
46	34	t+46	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	3,761,655.53	3,510,878.50
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	4,217,588.50	3,936,415.93
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	4,217,588.54	3,936,415.97
47	35	t+47	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	3,510,878.50	3,260,101.46
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	3,936,415.93	3,655,243.36
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	3,936,415.97	3,655,243.40
48	36	t+48	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	3,260,101.46	3,009,324.43
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	3,655,243.36	3,374,070.80
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	3,655,243.40	3,374,070.83
49	37	t+49	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	3,009,324.43	2,758,547.39
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	3,374,070.80	3,092,898.23
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	3,374,070.83	3,092,898.26
50	38	t+50	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	2,758,547.39	2,507,770.35
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	3,092,898.23	2,811,725.66
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	3,092,898.26	2,811,725.69
51	39	t+51	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	2,507,770.35	2,256,993.32
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	2,811,725.66	2,530,553.10
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	2,811,725.69	2,530,553.12
52	40	t+52	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	2,256,993.32	2,006,216.28
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	2,530,553.10	2,249,380.53
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	2,530,553.12	2,249,380.55
53	41	t+53	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	2,006,216.28	1,755,439.25
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	2,249,380.53	1,968,207.97
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	2,249,380.55	1,968,207.98
54	42	t+54	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	1,755,439.25	1,504,662.21
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	1,968,207.97	1,687,035.40
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	1,968,207.98	1,687,035.42
55	43	t+55	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	1,504,662.21	1,253,885.18
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	1,687,035.40	1,405,862.83
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	1,687,035.42	1,405,862.85
56	44	t+56	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	1,253,885.18	1,003,108.14
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	1,405,862.83	1,124,690.27
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	1,405,862.85	1,124,690.28
57	45	t+57	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	1,003,108.14	752,331.11
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	1,124,690.27	843,517.70
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	1,124,690.28	843,517.71
58	46	t+58	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	752,331.11	501,554.07
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	843,517.70	562,345.13
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	843,517.71	562,345.14
59	47	t+59	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	501,554.07	250,777.04
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	562,345.13	281,172.57
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	562,345.14	281,172.57

60	48	t+60	Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	250,777.04	250,777.04	0.00
			Doprinos za penzijsko rad	840-721111843-18	281,172.57	281,172.57	0.00
			Doprinos za penz poslod	840-721212843-46	281,172.57	281,172.57	0.00

Šesta klasa - N 1b KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci prvog isplatnog reda - Zaposleni za minimalne zarade

Kao što je već navedeno u poglavlju 5. ovog Plana u 6. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona o stečaju, uključeni su zaposleni polazeći od člana 54. stav 4. tačka 1., za iznos minimalnih zarada u poslednjih godinu dana pre otvaranja stečajnog postupka koje nisu isplaćene, a ukupan iznos poverilaca ove klase je 37,999,976.74 dinara.

Celokupna potraživanja svih poverilaca – zaposlenih iz ove klase biće u potpunosti izmirena primenom člana 157. stav 1. tačka 2. Zakona od strane Društva, u skladu sa Sporazumom između Društva i Sindikata koji se nalazi u Prilogu br. 6 ovoga Plana, a prema sledećem:

- a. Postojeći iznos zaostalih zarada (zarade za februar, mart i april), i regres za 2013. godinu, naknada troškova i ostalih ličnih primanja na dan potpisivanja Sporazuma će se zamrznuti i neće se isplaćivati, osim na način na koji je regulisan dalje u Sporazumu. Tigar grupa će u narednom periodu, a u vremenu trajanja Sporazuma vršiti dalju isplatu zarada redovno po principu mesec za mesec, a prema sledećem rasporedu kako je dalje dato, odnosno isplatu zarada obračunatih za prethodni mesec najkasnije do kraja narednog meseca, odnosno do 15. u sledećem mesecu, a počev od zarade za maj mesec 2014. godine,
- b. Zarada za januar 2014. godine bi bila isplaćena do kraja maja za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 15. juna za ostale zaposlene.
- c. Zarada za maj bi bila isplaćena do kraja juna za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 15. jula za ostale zaposlene, zarada za jun bi bila isplaćena do kraja jula za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 15. avgusta za ostale zaposlene, dok bi zarada za jul bila isplaćena do kraja avgusta za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 10. septembra za ostale zaposlene.
- d. Dalja isplata od isplate zarade za avgust bi se nastavila po principu mesec za mesec, do kraja septembra, kao i ostale naredne zarade.
- e. Zaostale iznosi prema tabeli iz tačke 1. Uvoda ovog Sporazuma, uvećane za zarade za april mesec 2014. godine, prema iznosu koji bude obračunat, regres za 2013. godinu i ostala lična primanja (otpremnine, posmrtnine, dnevnicke i sl.), bi se reprogramirali i isplatili prema sledećem:
 - i. Iznos minimalnih zarada, a koje zamrznute (februar – april 2014. godine) bi se isplatio u periodu od početka oktobra do kraja decembra 2014. godine, odnosno u periodu od tri meseca, na taj način što bi se tokom oktobra isplatila minimalna zarada za februar, u toku novembra minimalna zarada za mart i u toku decembra minimalna zarada za april 2014. godine.
 - ii. Isplate bi se vršile do kraja svakog od navedenih meseci, a mogao bi se isplatiti i ranije u slučaju da gotovinski tok to dozvoli.

- iii. U slučaju da do 1. oktobra ne bude usvojen i počne da se primenjuje UPPR za Tigar a.d. i Tigar obuču d.o.o., svakako će se pristupiti isplati zaostalih zarada, naknada troškova i ostalih ličnih primanja, na način kako je to definisano prethodno i dalje u tekstu.
 - iv. Navedeni rok bi se mogao produžiti za 30 dana individualno za svaku ratu u slučaju da iz bilo kog poslovnog razloga nije moguće isplatiti navedene iznose, s tim što bi treća rata koja je predviđena za isplatu u decembru 2014. godine, bila najkasnije isplaćena do 30.1.2015. godine.
 - v. Za zaposlene koji imaju u istovremene dospele obaveze prema Tigru, odnosno Tigar ima potraživanje prema njima, izvršiće se kompenzacija ovih potraživanja sa protivpotraživanjem, a najviše do iznosa potraživanja koje Tigar ima prema ovim poveriocima, na način tako što će ta potraživanja biti odbijene od zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih.
 - vi. U prethodnom smislu Sindikat će učiniti maksimalni napor da zaposleni i bivši zaposleni ne pokreću sudske sporove po osnovu svojih potraživanja po osnovu zarada, naknada zarada, troškova i drugih ličnih primanja ne pokreću u periodu važenja ovog sporazuma sudske sporove, izvršenja i druge oblike pravne zaštite i modele naplate potraživanja, već da se opredele za način isplate definisan ovim Sporazumom.
 - vii. Zaposleni u smislu potraživanja iz tabele iz tačke 1. Uvoda neće obračunavati kamate i zatezne kamate niti druge vrste troškova i naknada vezanih za svoja potraživanja.
- f. Definisani način reprograma bi važio za sva društva iz Tigar grupe, a prema tabeli iz tačke 1. Uvoda Sporazma.

Sedma klasa - N 2 KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz drugog isplatnog reda

Kako je to već navedeno u poglavlju 5. ovog Plana u 7. klasu poverilaca koji nisu razlučni, odnosno koji nisu obezbeđeni uključeni su poverioci po osnovu javnih prihoda, kao i druge obaveze prema državi i državnim organima, te lokalnoj samoupravi polazeći od člana 54. stav 4. tačka 2., odnosno u poslednje tri meseca pre otvaranja stečajnog postupka, u iznosu od 3,298,865.74 dinara na dan 31.3.2014. godine. Potraživanja poverilaca ove klase čine potraživanja lokalnih samouprave za javne prihode.

Namirenje poverilaca ove klase će se vršiti prema sledećem:

Ukupan iznos ovih potraživanja je 3,298,865.74 dinara na dan 31.3. i ista će biti u potpunosti izmirena. Ova potraživanja će se namiriti prema odredbama ZPPPA članovi 74. do 76. i prema meri koja je navedena prema članu 157. stav 1. tačka 1. Zakona – otplata u ratama, izmena rokova dospelosti, kamatnih stopa i drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja ili instrumenta obezbeđenja i meri iz člana 157. stav 1. tačka 8. Zakona - davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine, a sve na sledeći način:

1. Period otplate od 5 godine (60 meseci),

2. Odloženo plaćanje (grace period) od godinu dana (12 meseci), računato od dana početka primene ovog Plana. Plaćanje u 48 jednakih mesečnih rata, koje se plaćaju počev do isteka perioda odloženog plaćanja odnosno godinu dana nakon početka primene ovog Plana. Prva rata dospeva narednog dana po isteku perioda odloženog plaćanja, dok svaka naredna rata dospeva mesec dana nakon prethodne.
3. Na preostali deo duga koji se reprogramira obračunava se kamata u skladu sa odredbama članova 75.i 76. ZPPPA. Polazeći od člana 74a ZPPPA prema kome se kamata obračunava i za vreme trajanja odlaganja, u periodu odlaganja će se takođe obračunavati kamata po stopi iz člana 75. ZPPPA.

Osma klasa - N 2a KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci drugog isplatnog reda - Poreska Uprava-

U osmu klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona o stečaju, uključene su obaveze po osnovu javnih prihoda - neobezbeđeni iznosi na osnovu **Zapisnika o usaglašenom stanju po osnovu javnih prihoda** broj 079-433-00-01757/2014 od 10.09.2014. godine sa stanjem duga i obračunatom kamatom na dan 10.09.2014. godine u iznosu od 32,693,105.78 RSD

Ove obaveze će biti izmirene u narednih 5 godina uz 1 godinu (12 meseci) grace perioda i isplati u 48 mesečnih rata. Datum dospeća rate je poslednji dan u sledećem mesecu, u odnosu na dan početka primene Plana reorganizacije, a koji se definiše kao 14-i dan od dana pravosnažnosti rešenja kojim se potvrđuje usvajanje Plana reorganizacije. Za vreme primene plana reorganizacije, obračunavaće se i plaćati kamata na poreski dug koji je predmet odlaganja od dana usaglašavanja duga (10.09.2014. godine) do dana plaćanja rate, u smislu člana 75 i člana 76 Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji.

Tabela 79: Postupak i dinamika isplate klase 8 klase - N2a klase poverilaca u din

Broj meseci	Rata	Period otplate	Naziv uplalnog računa	br. Uplalnog računa	Iznos za isplatu	Stanje duga na početku perioda	Stanje duga na kraju perioda
1		t+1	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
2		t+2	Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
			Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57

			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
3		t+3	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
4		t+4	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
5		t+5	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
6		t+6	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
7		t+7	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-711111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
8		t+8	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57

			nezaposl				
			Porez na zarade	840-71111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
9		t+9	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-71111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
10		t+10	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-71111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
11		t+11	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-71111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
12		t+12	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61		869,251.50	869,251.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89		869,254.57	869,254.57
			Porez na zarade	840-71111843-52		14,437,857.56	14,437,857.56
			Porez na druge prihode	840-711191843-30		1,345,667.93	1,345,667.93
			Porez na registr oružje	840-714524843-81		23,453.57	23,453.57
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60		1,490,400.24	1,490,400.24
			Porez na dobit	840-711211843-73		13,657,220.41	13,657,220.41
13	1	t+13	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	869,251.50	851,142.09
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	869,254.57	851,145.10
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	14,437,857.56	14,137,068.86
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,345,667.93	1,317,633.18
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	23,453.57	22,964.95

			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,490,400.24	1,459,350.24
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	13,657,220.41	13,372,694.98
14	2	t+14	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	851,142.09	833,032.69
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	851,145.10	833,035.63
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	14,137,068.86	13,836,280.16
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,317,633.18	1,289,598.43
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	22,964.95	22,476.34
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,459,350.24	1,428,300.23
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	13,372,694.98	13,088,169.56
15	3	t+15	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	833,032.69	814,923.28
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	833,035.63	814,926.16
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	13,836,280.16	13,535,491.46
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,289,598.43	1,261,563.68
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	22,476.34	21,987.72
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,428,300.23	1,397,250.23
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	13,088,169.56	12,803,644.13
16	4	t+16	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	814,923.28	796,813.88
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	814,926.16	796,816.69
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	13,535,491.46	13,234,702.76
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,261,563.68	1,233,528.94
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	21,987.72	21,499.11
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,397,250.23	1,366,200.22
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	12,803,644.13	12,519,118.71
17	5	t+17	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	796,813.88	778,704.47
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	796,816.69	778,707.22
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	13,234,702.76	12,933,914.06
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,233,528.94	1,205,494.19
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	21,499.11	21,010.49
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,366,200.22	1,335,150.22
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	12,519,118.71	12,234,593.28
18	6	t+18	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	778,704.47	760,595.06
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	778,707.22	760,597.75
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	12,933,914.06	12,633,125.37
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,205,494.19	1,177,459.44
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	21,010.49	20,521.87
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,335,150.22	1,304,100.21
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	12,234,593.28	11,950,067.86
19	7	t+19	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	760,595.06	742,485.66
			Doprinos za sl	840-721232843-89	18,109.47	760,597.75	742,488.28

			nezaposl				
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	12,633,125.37	12,332,336.67
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,177,459.44	1,149,424.69
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	20,521.87	20,033.26
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,304,100.21	1,273,050.21
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	11,950,067.86	11,665,542.43
20	8	t+20	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	742,485.66	724,376.25
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	742,488.28	724,378.81
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	12,332,336.67	12,031,547.97
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,149,424.69	1,121,389.94
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	20,033.26	19,544.64
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,273,050.21	1,242,000.20
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	11,665,542.43	11,381,017.01
21	9	t+21	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	724,376.25	706,266.84
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	724,378.81	706,269.34
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	12,031,547.97	11,730,759.27
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,121,389.94	1,093,355.19
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	19,544.64	19,056.03
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,242,000.20	1,210,950.20
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	11,381,017.01	11,096,491.58
22	10	t+22	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	706,266.84	688,157.44
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	706,269.34	688,159.87
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	11,730,759.27	11,429,970.57
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,093,355.19	1,065,320.44
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	19,056.03	18,567.41
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,210,950.20	1,179,900.19
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	11,096,491.58	10,811,966.16
23	11	t+23	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	688,157.44	670,048.03
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	688,159.87	670,050.40
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	11,429,970.57	11,129,181.87
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,065,320.44	1,037,285.70
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	18,567.41	18,078.79
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,179,900.19	1,148,850.19
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	10,811,966.16	10,527,440.73
24	12	t+24	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	670,048.03	651,938.63
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	670,050.40	651,940.93
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	11,129,181.87	10,828,393.17
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,037,285.70	1,009,250.95
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	18,078.79	17,590.18

			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,148,850.19	1,117,800.18
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	10,527,440.73	10,242,915.31
25	13	t+25	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	651,938.63	633,829.22
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	651,940.93	633,831.46
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	10,828,393.17	10,527,604.47
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	1,009,250.95	981,216.20
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	17,590.18	17,101.56
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,117,800.18	1,086,750.18
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	10,242,915.31	9,958,389.88
26	14	t+26	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	633,829.22	615,719.81
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	633,831.46	615,721.99
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	10,527,604.47	10,226,815.77
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	981,216.20	953,181.45
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	17,101.56	16,612.95
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,086,750.18	1,055,700.17
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	9,958,389.88	9,673,864.46
27	15	t+27	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	615,719.81	597,610.41
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	615,721.99	597,612.52
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	10,226,815.77	9,926,027.07
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	953,181.45	925,146.70
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	16,612.95	16,124.33
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,055,700.17	1,024,650.17
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	9,673,864.46	9,389,339.03
28	16	t+28	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	597,610.41	579,501.00
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	597,612.52	579,503.05
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	9,926,027.07	9,625,238.37
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	925,146.70	897,111.95
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	16,124.33	15,635.71
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	1,024,650.17	993,600.16
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	9,389,339.03	9,104,813.61
29	17	t+29	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	579,501.00	561,391.59
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	579,503.05	561,393.58
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	9,625,238.37	9,324,449.67
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	897,111.95	869,077.20
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	15,635.71	15,147.10
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	993,600.16	962,550.16
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	9,104,813.61	8,820,288.18
30	18	t+30	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	561,391.59	543,282.19
			Doprinos za sl	840-721232843-89	18,109.47	561,393.58	543,284.11

			nezaposl				
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	9,324,449.67	9,023,660.98
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	869,077.20	841,042.46
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	15,147.10	14,658.48
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	962,550.16	931,500.15
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	8,820,288.18	8,535,762.76
31	19	t+31	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	543,282.19	525,172.78
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	543,284.11	525,174.64
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	9,023,660.98	8,722,872.28
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	841,042.46	813,007.71
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	14,658.48	14,169.87
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	931,500.15	900,450.15
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	8,535,762.76	8,251,237.33
32	20	t+32	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	525,172.78	507,063.38
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	525,174.64	507,065.17
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	8,722,872.28	8,422,083.58
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	813,007.71	784,972.96
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	14,169.87	13,681.25
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	900,450.15	869,400.14
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	8,251,237.33	7,966,711.91
33	21	t+33	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	507,063.38	488,953.97
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	507,065.17	488,955.70
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	8,422,083.58	8,121,294.88
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	784,972.96	756,938.21
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	13,681.25	13,192.63
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	869,400.14	838,350.14
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	7,966,711.91	7,682,186.48
34	22	t+34	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	488,953.97	470,844.56
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	488,955.70	470,846.23
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	8,121,294.88	7,820,506.18
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	756,938.21	728,903.46
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	13,192.63	12,704.02
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	838,350.14	807,300.13
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	7,682,186.48	7,397,661.06
35	23	t+35	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	470,844.56	452,735.16
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	470,846.23	452,736.76
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	7,820,506.18	7,519,717.48
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	728,903.46	700,868.71
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	12,704.02	12,215.40

			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	807,300.13	776,250.13
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	7,397,661.06	7,113,135.63
36	24	t+36	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	452,735.16	434,625.75
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	452,736.76	434,627.29
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	7,519,717.48	7,218,928.78
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	700,868.71	672,833.97
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	12,215.40	11,726.79
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	776,250.13	745,200.12
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	7,113,135.63	6,828,610.20
37	25	t+37	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	434,625.75	416,516.34
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	434,627.29	416,517.81
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	7,218,928.78	6,918,140.08
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	672,833.97	644,799.22
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	11,726.79	11,238.17
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	745,200.12	714,150.12
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	6,828,610.20	6,544,084.78
38	26	t+38	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	416,516.34	398,406.94
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	416,517.81	398,408.34
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	6,918,140.08	6,617,351.38
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	644,799.22	616,764.47
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	11,238.17	10,749.55
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	714,150.12	683,100.11
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	6,544,084.78	6,259,559.35
39	27	t+39	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	398,406.94	380,297.53
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	398,408.34	380,298.87
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	6,617,351.38	6,316,562.68
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	616,764.47	588,729.72
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	10,749.55	10,260.94
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	683,100.11	652,050.11
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	6,259,559.35	5,975,033.93
40	28	t+40	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	380,297.53	362,188.13
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	380,298.87	362,189.40
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	6,316,562.68	6,015,773.98
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	588,729.72	560,694.97
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	10,260.94	9,772.32
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	652,050.11	621,000.10
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	5,975,033.93	5,690,508.50
41	29	t+41	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	362,188.13	344,078.72
			Doprinos za sl	840-721232843-89	18,109.47	362,189.40	344,079.93

			nezaposl				
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	6,015,773.98	5,714,985.28
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	560,694.97	532,660.22
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	9,772.32	9,283.70
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	621,000.10	589,950.10
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	5,690,508.50	5,405,983.08
42	30	t+42	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	344,078.72	325,969.31
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	344,079.93	325,970.46
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	5,714,985.28	5,414,196.59
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	532,660.22	504,625.47
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	9,283.70	8,795.09
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	589,950.10	558,900.09
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	5,405,983.08	5,121,457.65
43	31	t+43	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	325,969.31	307,859.91
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	325,970.46	307,860.99
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	5,414,196.59	5,113,407.89
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	504,625.47	476,590.73
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	8,795.09	8,306.47
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	558,900.09	527,850.09
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	5,121,457.65	4,836,932.23
44	32	t+44	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	307,859.91	289,750.50
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	307,860.99	289,751.52
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	5,113,407.89	4,812,619.19
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	476,590.73	448,555.98
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	8,306.47	7,817.86
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	527,850.09	496,800.08
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	4,836,932.23	4,552,406.80
45	33	t+45	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	289,750.50	271,641.09
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	289,751.52	271,642.05
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	4,812,619.19	4,511,830.49
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	448,555.98	420,521.23
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	7,817.86	7,329.24
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	496,800.08	465,750.08
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	4,552,406.80	4,267,881.38
46	34	t+46	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	271,641.09	253,531.69
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	271,642.05	253,532.58
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	4,511,830.49	4,211,041.79
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	420,521.23	392,486.48
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	7,329.24	6,840.62

			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	465,750.08	434,700.07
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	4,267,881.38	3,983,355.95
47	35	t+47	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	253,531.69	235,422.28
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	253,532.58	235,423.11
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	4,211,041.79	3,910,253.09
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	392,486.48	364,451.73
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	6,840.62	6,352.01
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	434,700.07	403,650.07
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	3,983,355.95	3,698,830.53
48	36	t+48	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	235,422.28	217,312.88
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	235,423.11	217,313.64
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	3,910,253.09	3,609,464.39
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	364,451.73	336,416.98
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	6,352.01	5,863.39
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	403,650.07	372,600.06
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	3,698,830.53	3,414,305.10
49	37	t+49	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	217,312.88	199,203.47
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	217,313.64	199,204.17
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	3,609,464.39	3,308,675.69
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	336,416.98	308,382.23
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	5,863.39	5,374.78
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	372,600.06	341,550.06
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	3,414,305.10	3,129,779.68
50	38	t+50	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	199,203.47	181,094.06
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	199,204.17	181,094.70
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	3,308,675.69	3,007,886.99
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	308,382.23	280,347.49
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	5,374.78	4,886.16
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	341,550.06	310,500.05
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	3,129,779.68	2,845,254.25
51	39	t+51	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	181,094.06	162,984.66
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	181,094.70	162,985.23
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	3,007,886.99	2,707,098.29
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	280,347.49	252,312.74
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	4,886.16	4,397.54
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	310,500.05	279,450.05
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	2,845,254.25	2,560,728.83
52	40	t+52	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	162,984.66	144,875.25
			Doprinos za sl	840-721232843-89	18,109.47	162,985.23	144,875.76

			nezaposl				
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	2,707,098.29	2,406,309.59
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	252,312.74	224,277.99
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	4,397.54	3,908.93
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	279,450.05	248,400.04
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	2,560,728.83	2,276,203.40
53	41	t+53	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	144,875.25	126,765.84
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	144,875.76	126,766.29
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	2,406,309.59	2,105,520.89
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	224,277.99	196,243.24
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	3,908.93	3,420.31
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	248,400.04	217,350.04
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	2,276,203.40	1,991,677.98
54	42	t+54	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	126,765.84	108,656.44
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	126,766.29	108,656.82
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	2,105,520.89	1,804,732.20
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	196,243.24	168,208.49
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	3,420.31	2,931.70
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	217,350.04	186,300.03
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	1,991,677.98	1,707,152.55
55	43	t+55	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	108,656.44	90,547.03
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	108,656.82	90,547.35
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	1,804,732.20	1,503,943.50
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	168,208.49	140,173.74
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	2,931.70	2,443.08
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	186,300.03	155,250.03
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	1,707,152.55	1,422,627.13
56	44	t+56	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	90,547.03	72,437.63
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	90,547.35	72,437.88
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	1,503,943.50	1,203,154.80
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	140,173.74	112,138.99
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	2,443.08	1,954.46
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	155,250.03	124,200.02
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	1,422,627.13	1,138,101.70
57	45	t+57	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	72,437.63	54,328.22
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	72,437.88	54,328.41
			Porez na zarade	840-71111843-52	300,788.70	1,203,154.80	902,366.10
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	112,138.99	84,104.25
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	1,954.46	1,465.85

			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	124,200.02	93,150.02
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	1,138,101.70	853,576.28
58	46	t+58	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	54,328.22	36,218.81
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	54,328.41	36,218.94
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	902,366.10	601,577.40
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	84,104.25	56,069.50
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	1,465.85	977.23
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	93,150.02	62,100.01
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	853,576.28	569,050.85
59	47	t+59	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	36,218.81	18,109.41
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	36,218.94	18,109.47
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	601,577.40	300,788.70
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	56,069.50	28,034.75
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	977.23	488.62
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	62,100.01	31,050.01
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	569,050.85	284,525.43
60	48	t+60	Doprinos za sl nezaposl	840-721131843-61	18,109.41	18,109.41	0.00
			Doprinos za sl nezaposl	840-721232843-89	18,109.47	18,109.47	0.00
			Porez na zarade	840-711111843-52	300,788.70	300,788.70	0.00
			Porez na druge prihode	840-711191843-30	28,034.75	28,034.75	0.00
			Porez na registr oružje	840-714524843-81	488.62	488.62	0.00
			Doprinos PIO aps prava	840-721117843-60	31,050.01	31,050.01	0.00
			Porez na dobit	840-711211843-73	284,525.43	284,525.43	0.00

Deveta klasa - N 3a KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - Lokalne samouprave

Kako je to već napomenuto u poglavlju 5. Ovog Plana u 9. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu javnih prihoda, u ukupnom iznosu od 20,915,098.65 dinara. Potraživanja poverilaca ove klase čine potraživanja lokalnih samouprave za javne prihode.

Namirenje poverilaca ove klase će se vršiti prema sledećem:

Ukupan iznos ovih potraživanja je 20,915,098.65 dinara na dan 31.3. i ista će biti u potpunosti izmirena. Ova potraživanja će se namiriti prema odredbama ZPPPA članovi 74. do 76. i prema

meri koja je navedena prema članu 157. stav 1. tačka 1. Zakona – otplata u ratama, izmena rokova dospelosti, kamatnih stopa i drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja ili instrumenta obezbeđenja i meri iz člana 157. stav 1. tačka 8. Zakona - davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine, a sve na sledeći način:

1. Period otplate od 5 godine (60 meseci),
2. Odloženo plaćanje (grace period) od godinu dana (12 meseci), računato od dana početka primene ovog Plana. Plaćanje u 48 jednakih mesečnih rata, koje se plaćaju počev do isteka perioda odloženog plaćanja odnosno godinu dana nakon početka primene ovog Plana. Prva rata dospeva narednog dana po isteku perioda odloženog plaćanja, dok svaka naredna rata dospeva mesec dana nakon prethodne.
3. Na preostali deo duga koji se reprogramira obračunava se kamata u skladu sa odredbama članova 75.i 76. ZPPPA. Polazeći od člana 74a ZPPPA prema kome se kamata obračunava i za vreme trajanja odlaganja, u periodu odlaganja će se takođe obračunavati kamata po stopi iz člana 75. ZPPPA.

Deseta klasa - N 3b KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - zaposleni (iznos potraživanja preko minimalnih zarada)

Kao što je već napomenuto u poglavlju 5. Ovog Plana, u 10. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu zarada i naknada prema zaposlenim i bivšim zaposlenim u iznosu od 25,698,256.00dinara.

Celokupna potraživanja svih poverilaca – zaposlenih iz ove klase biće u potpunosti izmirena primenom člana 157. stav 1. tačka 2. Zakona od strane Društva, u skladu sa Sporazumom između Društva i Sindikata koji se nalazi u Prilogu br. 6 ovoga Plana, a prema sledećem:

- a. Postojeći iznos zaostalih zarada (zarade za februar, mart i april), i regres za 2013. godinu, naknada troškova i ostalih ličnih primanja na dan potpisivanja Sporazuma će se zamrznuti i neće se isplaćivati, osim na način na koji je regulisan dalje u Sporazumu. Tigar grupa će u narednom periodu, a u vremenu trajanja Sporazuma vršiti dalju isplatu zarada redovno po principu mesec za mesec, a prema sledećem rasporedu kako je dalje dato, odnosno isplatu zarada obračunatih za prethodni mesec najkasnije do kraja narednog meseca, odnosno do 15. u sledećem mesecu, a počev od zarade za maj mesec 2014. godine,
- b. Zarada za januar 2014. godine bi bila isplaćena do kraja maja za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 15. juna za ostale zaposlene.
- c. Zarada za maj bi bila isplaćena do kraja juna za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 15. jula za ostale zaposlene, zarada za jun bi bila isplaćena do kraja jula za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 15. avgusta za ostale zaposlene, dok bi zarada za jul bila isplaćena do kraja avgusta za zaposlene preduzeća Tigar Obuća, a do 10. septembra za ostale zaposlene.
- d. Dalja isplata od isplate zarade za avgust bi se nastavila po principu mesec za mesec, do kraja septembra, kao i ostale naredne zarade.

- e. Zaostale iznosi prema tabeli iz tačke 1. Uvoda Sporazuma, uvećane za zarade za april mesec 2014. godine, prema iznosu koji bude obračunat, regres za 2013. godinu i ostala lična primanja (otpremnine, posmrtnine, dnevnice i sl.), bi se reprogramirali i ispatili prema sledećem:
- i. Razlika između minimalnih i punih zarada bi se isplatila u periodu od januara do marta 2015. godine, a ona obuhvata iznose zarade preko minimalno obračunatih zarada. Isplata bi se vršila tako što bi u januaru 2015. godine bila isplaćena razlika između punih i minimalnih zarada za februar 2014. godine, u februaru 2015. godine bi bila isplaćena razlika između minimalnih i punih zarada za mart 2014. godine, a u martu 2015. godine bi bila isplaćena razlika između punih i minimalnih zarada za april 2014. godine.
 - ii. Isplate bi se vršile do kraja svakog od navedenog roka, a mogao bi se isplatiti i ranije u slučaju da gotovinski tok to dozvoli.
 - iii. Navedeni rok bi se mogao produžiti za 30 dana individualno za svaku ratu u slučaju da iz bilo kog poslovnog razloga nije moguće isplatiti navedene iznose, s tim što bi treća rata koja je predviđena za isplatu u martu 2014. godine, bila najkasnije isplaćena do 30.4.2015. godine.
 - iv. Ostatak dugovanja prema zaposlenima koji obuhvata naknade troškova, regres za 2013. godinu, a po Odluci Izvršnog odbora Tigra a.d. od 2014-05-26 i ostala lična primanja (otpremnine, posmrtnine, dnevnice za službena putovanja i dr.), bi se isplatio u periodu od aprila do decembra 2015. godine, u jednakim mesečnim ratama, na način što bi se individualni iznos potraživanja svakog zaposlenog po ovom osnovu za period dugovanja podelio na devet jednakih delova.
 - v. Isplate bi se vršile do kraja svakog od navedenog roka, a mogao bi se isplatiti i ranije u slučaju da gotovinski tok to dozvoli.
 - vi. Navedeni rok bi se mogao produžiti za 30 dana individualno za svaku ratu u slučaju da iz bilo kog poslovnog razloga nije moguće isplatiti navedene iznose, s tim što bi deveta rata koja je predviđena za isplatu u decembru 2015. godine, bila najkasnije isplaćena do 30.1.2016. godine.
 - vii. Za zaposlene koji imaju u istovremene dospеле obaveze prema Tigru, odnosno Tigar ima potraživanje prema njima, izvršiće se kompenzacija ovih potraživanja sa protivpotraživanjem, a najviše do iznosa potraživanja koje Tigar ima prema ovim poveriocima, na način tako što će ta potraživanja biti odbijene od zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih.
 - viii. U prethodnom smislu Sindikat će učiniti maksimalni napor da zaposleni i bivši zaposleni ne pokreću sudske sporove po osnovu svojih potraživanja po osnovu zarada, naknada zarada, troškova i drugih ličnih primanja ne pokreću u periodu važenja ovog sporazuma sudske sporove, izvršenja i druge oblike pravne zaštite i modele naplate potraživanja, već da se opredele za način isplate definisan ovim Sporazumom.
 - ix. Zaposleni u smislu potraživanja iz tabele iz tačke 1. Uvoda neće obračunavati kamate i zatezne kamate niti druge vrste troškova i naknada vezanih za svoja potraživanja.
- f. Definisani način reprograma bi važio za sva društva iz Tigar grupe, a prema tabeli iz tačke 1. Uvoda.

Jedanaesta klasa - N 3c KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda

Kako je to već navedeno u poglavlju 5. ovog Plana u 11. klasu poverilaca koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu dugovanja po finansijskim i komercijalnim dugovanjima Društva u iznosu od **2,047,368,253.66 dinara**.

Namirenje poverilaca ove klase će biti prema sledećem. S obzirom da se radi o kreditnom poslu koji je dospeo, a Društvo se javlja kao dužnik po kreditu (kreditima), u kooperaciji sa poveriocima bi bio izvršen sledeći reprogram duga, a polazeći od mera navedenih prema:

- članu 157. stav 1. tačka 1. Zakona - otplata u ratama, izmena rokova dospelosti, kamatnih stopa i drugih uslova zajma, kredita ili drugog potraživanja ili instrumenta obezbeđenja,
- uz primenu uslova iz člana 157. stav 1. tačka 8. Zakona - davanje u zalog opterećene ili neopterećene imovine i

i to pojedinačno za svakog od poverilaca ove klase:

1. Obe strane će izvršiti reprogram postojećih obaveza za iznos neospornog potraživanje Poverioca, pri čemu će Društvo biti dužnik Poverioca na osnovu usvojenog i pravosnažnog UPPR-a, koji je stupio na snagu i počeo da se primenjuje, prema uslovima koji slede.
2. Obaveza po reprogramu potraživanja se izračunava na dan stupanja na snagu UPPR-a, pripisom kamate, zatezne kamate i troškova na glavnici duga, pri čemu je to nova glavnica kredita i biće izražena u evrima, odnosno u deviznoj klauzuli u evrima, a dobija se preračunavanjem ukupnog duga prema usaglašenom stanju sa pripadajućim kamata u iznos u evrima na dan početka primene plana, prema srednjem kursu NBS na taj dan. U prethodnom smislu Poverilac i Društvo će izvršiti usaglašavanje stanja na dan početka primene plana u roku od 7 dana od dana početka primene Plana.
3. Ukoliko Poverilac ima više kredita, potraživanja ili partija koji su odobreni ili dati Društvu izvršiće se konsolidacija, odnosno objedinjavanje kredita u jedan kredit koji će biti reprogramiran i to na dan stupanja na snagu ovog Plana. Poverilac koji želi da zadrži više pojedinačnih partija kredita ili drugo potraživanja to može učiniti, o čemu će obavestiti Društvo.
4. Kamate za period od presečnog datuma, odnosno 31.3.2014. godine, pa do stupanja na snagu plana se takođe pripisuje glavnici, a po obračunu koji će dostaviti Poverilac, najkasnije 7 dana nakon početka primene ovog Plana, ukoliko to nije dostavio pre toga i ukoliko se na dug obračunava kamata.
5. Reprogram konsolidovanog i objedinjenog potraživanja (kredita) se odobrava sa periodom otplate od 7 godina (84 meseci), uz period odloženog plaćanja (grace period) od 24 meseci, od datuma stupanja na snagu Plana. Grace period je predviđen kao period za poslovnu konsolidaciju Društva.

6. Potraživanje - kredit će se isplaćivati u 61 mesečnih rata, prema otplatnom planu koji će dostaviti svaki Poverilac najkasnije 7 dana od početka primene ovog Plana. Prva rata dospeva na kraju isteka grace perioda, odnosno prvog dana po isteku grace perioda od dve godine, a svaka naredna mesec dana nakon prve, a poslednja rata zadnjeg dana perioda od 7 godina nakon početka primene ovog Plana.
7. Kamatna stopa je na nivou tromesečnog EURIBOR -a plus 3,5% (procentna poena) na godišnjem nivou i obračunavaće se primenom proporcionalnog metoda na glavnice duga, na bazi 360 dana u godini, počev od dana početka primene Plana. Kamata se obračunava i plaća na mesečnom nivou (kamatni period).
8. Svaki kamatni period počinje na poslednji dan prethodnog kamatnog perioda. Ako se kamatni period završava na neradni dan, završiće se mesto toga na prvi naredni radni dan.
9. U toku grace perioda će se plaćati kamata.
10. Oni poverioci ove klase koji po zakonu ne mogu da naplaćuju kamatu, ne bi je obračunavali niti potraživali od Društva.
11. Potraživanje - kredit se isplaćuje u dinarskoj protivvrednosti sa deviznom klauzulom prema srednjem kursu Narodne Banke Srbije na dan plaćanja, kako za otplatu glavnice, tako i za otplatu kamate. U slučaju stranih pravnih lica plaćanje bi se vršilo u evrima.
12. Na reprogram kredita po ovom Planu poverilac neće naplaćivati naknade i troškove.
13. Društvo preuzima obaveza da na dospele, a neplaćene iznose dugovane glavnice i kamate utvrđene u skladu sa prethodnim plati zakonsku zateznu kamatu, počev od datuma dospeća konkretne neizmirene obaveze.
14. Društvo se obavezuje da će Poverioca obavestavati o sledećem: promeni svih lica ovlašćenih za zastupanje i o promeni lica ovlašćenog za raspolaganje novčanih sredstvima Društva, da će voditi poslovne knjige i ostalu evidenciju na način da obezbeđuje tačno i objektivno iskazano finansijsko stanje i rezultate poslovanja u skladu sa Zakonom, da će dostavljati Poveriocu godišnji finansijski izveštaj sastavljen za potrebe plaćanja poreza,
15. Društvo garantuje svim poveriocima ove klase najmanje ravnopravno tretiranje – rangiranje potraživanja sa ostalim obavezama ove klase, te u tom smislu neće vršiti isplatu potraživanja prema jednom poveriocu ove klase pre isplate potraživanja drugih poverilaca, osim u skladu sa redovnim operativnim gotovinskim tokom, koji zavisi od trenutno raspoloživih sredstva za isplatu rata i kamate.
16. Kao bitna povreda ovog Plana smatraće se neisplaćivanje rata i kamate u period od 60 dana, prema uslovima kako su definisani u ovom Planu, ako Društvo ne obezbedi nova sredstva obezbeđenja, a prethodna su prestala da važe i to u periodu od 60 dana od dana prestanka važenja.
17. Oni poverioci koji žele da se naplate preuzimanjem imovine (nepokretnosti, zaliha ili opreme), a koja je upisana kao hipoteka ili zaloga u njihovu korist mogu iskoristiti to pravo, u slučaju da Društvu takva imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti. U tom smislu će se ovi poverioci, ukoliko žele, obratiti Društvu sa zahtevom za takvo preuzimanje imovine. Društvo je dužno da u roku od 8 dana od dana prijema ovakvog

zahteva odgovori Poveriocu da li je navedena imovina potrebna za obavljanje delatnosti li ne. Ukoliko imovina nije potrebna za obavljanje delatnosti, poverioci koji podnesu takav zahtev mogu se naplatiti za svoja potraživanja prema procenjenoj vrednosti imovine, prema procenama prema kojima je vrednovan njihov kolateral, a kako je to prethodno navedeno, a uz prethodnu saglasnost Odbora poverilaca, a ukoliko ta imovina nije na listi imovine za prodaju.

18. Za poverioce ove klase koji imaju u istovremene dospelu obavezu prema Društvu, odnosno Društvo ima potraživanje prema njima, izvršiće se kompenzacija ovih potraživanja sa protivpotraživanjem Društva, a najviše do iznosa potraživanja koje Društvo ima prema ovim poveriocima, uključujući i obračunatu kamatu od strane Stečajnog dužnika. Kompenzacije se imaju izvršiti u roku od 60 dana od dana početka primene Plana. Ukoliko iz bilo kojih razloga nije moguće sprovesti ovakvu kompenzaciju u navedenom roku, smatraće se da su obe strane, odnosno poverilac i Društvo istekom roka od 60 dana izvršili međusobni otpust duga, a prema pojedinačnoj saglasnosti Direktora Društva. U period od dana primene Plana do dana izvršenja kompenzacije, odnosno do dana otpusta kako je to navedeno, niti Društvo, niti poverioci koji se namiruju na ovaj način neće obračunavati kamatu, ni zateznu kamatu.

Oni poverioci koji imaju mogućnosti i interesovanja mogu konvertovati svoja potraživanja u kapital Društva.

Dvanaesta klasa - N 3d KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - tekući dobavljači

Kao što je već navedeno u poglavlju 5. Ovog Plana u 12. klasu poverilaca koji nemaju status različnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3., te koji prema karakteru spadaju u obaveze po osnovu dugovanja za isporuku robe i usluga, a koji su od interesa za Društvo iz razloga kontinuiranog obavljanja proizvodnih aktivnosti u ukupnom iznosu od 503,671,050.48 dinara.

U smislu nastavka obezbeđivanja repromaterijala, energije i usluga potrebnih za proizvodnju i poslovne aktivnosti. Ovi poverioci će biti namirivani u skladu sa postojećim dogovorima, sporazumima, protokolima ili drugim pisanim dokumentima koji važe na dan podnošenja ovog Plana nadležnom sudu i pokretanju stečajnog postupka reorganizacijom, kao i u skladu sa daljim dogovorima oko dinamike plaćanja.

Trinaesta klasa - N 3e KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - povezana lica

Kao što je već navedeno u poglavlju 5. Ovog Plana u 13. klasu poverilaca koji nemaju status različnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci po raznim osnovama a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4.

tačka 3. a u isto vreme su povezana pravna lica u ukupnom iznosu potraživanja od 54,106,724.82 dinara.

Poverioci ove klase biće namireni na isti način i pod istim uslovima (s tim što oni neće obračunavati kamatu) kao potraživanja drugih poverilaca klase kojoj bi pripali po karakteru potraživanja da nisu povezana lica.

Za ona pravna lica koja se pripajaju Društvu potraživanja će prestati da postoje danom pripajanja.

Četrnaesta klasa - N 3f KLASA POVERILACA - Neobezbeđeni poverioci iz trećeg isplatnog reda - povezana lica

U 14. Klasu poverilaca spadaju poverioci koji nemaju status razlučnih poverilaca, odnosno koji nisu obezbeđeni u skladu sa članom 49. Zakona uključeni su poverioci po raznim osnovama a koji bi spadali u treći isplatni red polazeći od člana 54. stav 4. tačka 3. a u isto vreme su povezana pravna lica u ukupnom iznosu potraživanja od 68,106,987.30 dinara.

Poverioci ove klase će se namirivati u skladu sa postojećom protokolom 149/2013 i to kroz postupak otkupa sopstvenih akcija, po procenjenoj vrednosti jedne akcije na iznos 89.400 dinara.

Ovaj proces je obustavljen od strane privremenog stečajnog upravnika Tigar ad do pravnosnažnosti. Tigar ad bi sa ovim postupkom otkupa akcija nastavio, kao najoptimalnije rešenje.

Tigru A.D. će biti omogućeno da uprkos smanjenju svog kapitala sa 75% na 65% u narednom periodu od 3 godine, povрати svoje akcije, kroz pravo preče kupovine, a u skladu sa Zakonom o privrednim društvima.

* * *

Usvajanjem Plana sva prava i obaveze poverilaca iz Plana definišu se isključivo u skladu sa njegovim odredbama

Potraživanje poverioca koje nije obuhvaćeno odredbama Plana o namirenju poverilaca biće namireno na isti način i pod istim uslovima kao potraživanja drugih poverilaca njegove klase. Ova odredba se ne odnosi na poresko potraživanje, jer se isto izmiruje u skladu sa poreskim propisima.

5.4. PROJEKCIJE ISPLATE PO KLASAMA

Isplata po klasama bi se vršile na bazi prethodnim mera finansijskog restrukturiranja, pod pretposavkom da se obaveze po javnim prihodima reprogramiraju na bazi postojećih reprograma za dugovanja u mirovanju (pretpostavka da Plan počne da se primenjuje 1.9.2014. godine):

Projekcije su date prema postojećem iznosu klasa na dan 31.3.2014. godine.

Red.br	Klasa	Potraživanja u din.	Potr. u evrima	1	2	3	4	5
1	Klasa R1	786,352,164.36	6,815,045.40			1,363,009.08	1,363,009.08	1,363,009.08
2	Klasa R2	1,353,766,522.39	11,732,631.67			2,346,526.33	2,346,526.33	2,346,526.33
3	Klasa R3	20,437,062.20	177,121.03		44,280.26	44,280.26	44,280.26	44,280.26
4	Klasa R4	1,264,827,174.64	10,961,824.75			2,192,364.95	2,192,364.95	2,192,364.95
5	Klasa N1a	39,029,864.21	338,258.49		84,564.62	84,564.62	84,564.62	84,564.62
6	Klasa N1b	37,999,976.74	329,332.81	329,332.81				
7	Klasa N2	3,298,865.74	28,590.14		7,147.54	7,147.54	7,147.54	7,147.54
8	Klasa N2a	32,693,105.78	283,339.97		70,834.99	70,834.99	70,834.99	70,834.99
9	Klasa N3a	20,915,098.65	181,264.01		45,316.00	45,316.00	45,316.00	45,316.00
10	Klasa N3b	25,698,256.00	222,718.00	222,718.00				
11	Klasa N3c	2,047,368,253.66	17,743,840.78			3,548,768.16	3,548,768.16	3,548,768.16
12	Klasa N3d	503,671,050.48	4,365,144.82		1,091,286.20	1,091,286.20	1,091,286.20	1,091,286.20
13	Klasa N3e	54,106,724.82	468,924.49			93,784.90	93,784.90	93,784.90
14	Klasa N3f	68,106,987.30						
	Ukupno	6,258,271,106.97	53,648,036.36	552,050.81	1,343,429.62	10,887,883.03	10,887,883.03	10,887,883.03

5.5. UNOVČAVANJE IMOVINE I OPIS PRODAJE IMOVINE

Unovčavanje imovine se odnosi na prodaju zavisnih društava i imovine, a prema listama koje su prethodno datu u poglavlju o operativnom restrukturiranju.

Unovčavanje imovine se vrši transparentno.

Unovčavanje imovine će se vršiti u skladu sa nacionalnim standardom broj 5 a prema Pravilniku za utvrđivanje nacionalnih standarda za upravljanje stečajnom masom, u onom delu gde je moguće primeniti ovaj nacionalni standard, osim po sledećim pitanjima, koja su regulisana ovim Planom:

1. Ponuđena cena ne može biti niža od procenjene vrednosti imovine i kapitala zavisnih društava, koje su sastavni deo ovog Plana,
2. predmetna nepokretnost će se u periodu od 12 meseci od početka primene plana, prodavati po procenjenoj vrednosti koja je sastavni deo Plana (tabela br.75). Nakon isteka perioda od 12 meseci od dana pocetka primene Plana,a **najkasnije** počevši od 31.10.2015 godine;prodajna cena pomenute predmetne nepokretnosti **će biti** umanjena na 75% procenjene vrednosti (umanjenje za 25%) tj nepokretnost će se prodavati po 75% procenjene vrednosti u periodu od narednih 12 meseci

nakon isteka oba gore naznačena perioda predmetna nepokretnost će se prodavati po vrednosti od 50% procenjene vrednosti .U slučaju ponuđene cene za kupoprodaju hipotekarnih nepokretnosti,koja je u okviru napred navedenih rokova i uslova,nije potrebna saglasnost niti hipotekarnih poverilaca, niti Odbora poverilaca

Nakon isteka 12 meseci od datuma poslednje izvršene procene,razlučni poverilac može o svom trošku angažovati procenitelja i izvršiti reprocenu nepokretnosti čija bi se vrednost uzimala kao osnovica za dalju prodaju prema napred navedenim uslovima

3. Društvo se obavezuje da redovno oglašava prodaju i to najmanje u periodima koji neće biti kraći od 45 dana i duži od 90 dana , odnosno da se nepokretnosti oglašavaju na prodaju minimum jednom kvartalno.
4. Rokovi za prodaju pravno neregulisane imovine, bi tekli od momenta njenog uknjižena, odnosno takvog pravnog regulisanja koje omogućava prodaju.
5. Poverilac koji ima uspostavljenu hipoteku ima pravo na aktivnu kontrolu prodaje nepokretnosti prema sledećim osnovnim uslovima:
 - a. Poverilac ima pravo uvida u postupak prodaje i da traži od dužnika da primeni odredjeni model prodaje u smislu poboljšanja prodaje ili njenog ubrzanja i dužnik je obavezan da prihvati model predložen od strane poverioca. Dužnik je dužan da poverioca obaveštava o svim bitnim radnjama vezanim za prodaju predmetne nepokretnosti.
6. U slučaju prodaje nepokretnosti koja se nalazi pod hipotekom sredstva od prodaje idu za namirenje tog poverioca maksimalno do iznosa potraživanja konkretnog poverioca.
7. U slučaju prodaje kapitala u zavisnim društvima, Društvo se obavezuje da iz dobijenih sredstva od prodaje izvrši namirenje obaveza prema onim poveriocima koji imaju hipoteke na imovini konkretnog zavisnog društva koje se prodaje, u procenjenoj vrednosti nepokretnosti. Takvi poverioci će izvršiti brisanje takvih hipoteka u roku od 5 dana od dana prijema novčanih sredstava, izuzev Poreske Uprave, gde hipoteka ostaje do namiranja poreskog duga u celosti, shodno ZPPPA.
8. Nakon isplate poverilaca iz prethodne tačke Društvo će izvršiti isplatu po osnovu jemstva koje zavisno društvo koje je prodato ima po osnovu potraživanja po kojima je Društvo glavni dužnik, najviše do visine preostalih sredstava od prodaje ili visine potraživanja obezbeđenog takvim jemstvom.

5.6. DRUGE MERE OD ZNAČAJA ZA REALIZACIJU PLANA REORGANIZACIJE

Imajući u vidu brojnost i kompleksnost parničkih postupaka i drugih postupaka u kojima je pravni prethodnih Društva bio aktivno legitimisan, u roku od godinu dana od dana početka primene ovog Plana, izvršiće se detaljna pravna i ekonomska ekspertiza svih takvih postupaka, na osnovu čega će doći do nastavka, odnosno, iniciranja onih postupaka, koji su u funkciji uvećanja imovine Društva, ili sprečavanja nastupanja štete na imovini stečajnog dužnika. Ovakvo postupanje podrazumeva i analizu dokumentacije za pokretanje postupaka pravnih

radnji koje su vršene u prethodnom periodu, a koje mogu biti predmet pobijanja u smislu članova od 119. do 124. Zakona.

Svaka mera pobijanja pravnih radnji koju Društvo bude nameravao da pokrene, kao radnja od izuzetnog značaja, pokrenuće se samo u slučaju da ista bude prethodno odobrena od strane Nadzornog odbora Društva.

5.7. SREDSTVA REZERVISANA ZA POVERIOCE OSPORENIH POTRAŽIVANJA, KAO I POTENCIJALNIH OBAVEZA

Prema raspoloživim podacima sledeći iznosi potraživanja poverilaca su osporena:

1. Potraživanja ranijih članova Nadzornog i Upravnog odbora Društva u periodu do maj 2013. godine, a prema odluci Nadzornog odbora Društva u ukupnom iznosu od 31,988,909 dinara, a prema table u prilogu br. 1 ovog Plana.
2. Iznos neisplaćenih dividendi u prethodnom periodu, za deo dividendi koje nisu mogle biti isplaćene iz razloga nepostojanja uplatinih računa akcionara ili su bile vraćene od strane CHOV. Iznos ovih dividendi je stariji od 3 godine i na dan 31.3.2014. godine iznosi 15,121,260.30 dinara.

Ukupan iznos osporenih potraživanja biće namiren u slučaju priznavanja, a prema presudama nadležnog suda, u slučaju da poverioci po ovim potraživanjima podnesu takve tužbe, te pravosnažna presuda bude u korist tužitelja. Kao bilansne rezervacije ovih potraživanja se predviđaju zalihe u magacinima 311 i 313 Tigar obuće d.o.o., odnosno Tigra a.d. nakon pripajanja.

5.8. ROK ZA IZVRŠENJE PLANA REORGANIZACIJE I ROKOVI ZA REALIZACIJU GLAVNIH ELEMENATA PLANA REORGANIZACIJE

Rok za izvršenje ovog Plana iznosi 5 godina od dana usvajanja i stupanja na snagu. Plan predviđa namirenje klasa u ovom vremenskom periodu, na način i u periodu kako je to definisano za svaku klasu.

Specifični rokovi dati u ovom Planu su (dato od dana početka primene ovog Plana):

- Rok za otpočinjanje pripajanja zavisnih društva iz prve faze pripajanja – odmah nakon početka primene Plana,
- Rok za implementaciju nove organizacije 6 meseci,
- Rok za tržišne analize 6 meseci,
- Rok za prodaju zavisnih društva 9 meseci, sa mogućnošću produženja od dodatnih 6 meseci,
- Rok za prodaju dela imovine 12 meseci,
- Rok za reorganizaciju skladišnih kapaciteta 12 meseci,

- Rok za sniženje broja zaposlenih 12 meseci,
- Rok za isplatu poverilaca 3,5,7,8 i 9 klase poverilaca je 5 godina,
- Rok za isplati 6.klase je do kraja 2014, (ukoliko se sa upočetkom primene UPPRa startuje od 1.9.2014), dok je rok za isplatu 10.klase mart 2015.
- Rok za poboljšanje sistema interne komunikacije, evidencija, protoka dokumentacije i izveštavanja 6 – 24 meseca u zavisnosti od elementa,
- Rok za pronalaženje strateškog partnera za imovinske celine 2 godine,
- Rok za prodaju imovinskih celina 2 godine,
- Rok za pronalaženje strateškog (strateških) partnera 2 godine,
- Rok za izmirenje poverilaca 1.,2.,4,11 i 13. klase poverilaca je 7 godina (u smislu izvršenja plana 5 godina),
- Rok za implementaciju investicionog plana 5 godina.

6. PROJEKCIJE I POSLOVNO - FINANSIJSKI PLAN ZA PERIOD SPROVOĐENJA PLANA

6.1. POSLOVNI PLAN I EFEKTI KONSOLIDACIJE

U ovom poglavlju su prezentovane osnovne projekcije poslovanja Društva u periodu do kraja 2019. godine, odnosno u narednih 5 godina. Poslovne projekcije bazirane su na sledećim podacima i parametrima:

1. Polaznim osnovama koje su date u ranijim dijagnozama stanja,
2. Generalnim projekcijama kretanja u okruženju Društva, uključujući i makroekonomsko okruženje,
3. Predloženim merama iz ovog Plana.

Pored prethodnog, potrebno je naglasiti da su ovo generalne projekcije, bazirane na našem razumevanju budućeg poslovanja Društva, te da u tom smislu mogu pretrpeti određene korekcije. Takođe ističemo da su one bazirane na dostupnim podacima, uz sva ograničenja koja smo naglasili u uvodnom delu.

U ovom poglavlju su predstavljene samo neke od glavnih i najvažnijih projekcija, dok su u Prilogu br. 4, prezentovane detaljnije informacije o projekcijama poslovanja u narednih 5 godina.

Projekcije same po sebi predstavljaju efekte implementacije mera konsolidacije. Polazna osnova za projekcije je 2013. godina kao i stanje na dan 31.3.2014. godine. Projekcije za 2013. godinu su vršene na bazi podataka sa kraja poslovne godine. Projekcije i bilansa su date u evrima, a prema fiksnom kursu od 115,3845 dinara za evro. Plan je dat u evrima iz razloga pretežno izvozne i uvozne delatnosti Društva, a primenjuje se u dinarskoj protivvrednosti prema srednjem kursu NBS koji bude aktuelan u periodima primene.

Plan apstrahuje kursne promene, s obzirom da je izražen u evrima, polazeći od toga da je Društvo pretežno izvozno i uvozno orijentisano, kao i da su najznačajnije obaveze takođe determinisane u evrima, te inflatorne promene značajnijih intenziteta. Rukovodeći se principom opreznosti, ovaj plan uzima one vrednosti koje su manje očekivane kao moguće. Na primer, u slučaju prodaje pojedinih zavisnih društava ovi efekti nisu kalkulirani s obzirom na to da takve prodaje nemaju dovoljnu dozu izvesnosti. Prodaja imovine sa onom imovinom koja je u ovom trenutku izvesna da bude prodana, pre svega Tigar Europe, obzirom da postoje pregovori o realizaciji prodaje, kao i Poslovni servis, za šta postoji interesovanje i protokol potpisan sa Slobodnom zonom Pirot o preuzimanju.

Takođe polazeći od toga da projekcije treba da prikažu najlošiji scenario od mogućih on ne sadrži opciju prodaje ostalih zavisnih društava, već njihovo pripajanje, polazeći od slabe tržišne konjunktura u oblasti investicija i kupoprodaje privrednih društava. U tom smislu su date projekcije za Tigar a.d. kome su pripojena zavisna društva, osim Poslovnog servisa, Slobodne zone i Obezbeđenja. Takođe nisu vršene konsolidacije za društvima u inostranstvu.

6.2. PROJEKCIJE POSLOVANJA

6.2.1. Projekcije prodaje

Implementacijom gore navedenih ciljeva i strategija te mera konsolidacije smatramo da postoje mogućnosti za ostvarivanje sledećih osnovnih parametara prodaje u narednih 5 godina.

Tabela 81 – Projekcije prodaje za period od 5 godina

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Prihod od prodaje	23,814	30,979	37,754	43,860	49,667	51,972
Obuća	15,902	19,879	23,049	26,728	30,528	32,249
TTG	4,137	5,372	6,445	7,732	8,504	8,759
HP	549	1,266	1,519	1,671	1,838	1,893
Trgovina	2,486	3,688	4,372	5,186	6,158	6,343
Ugostiteljstvo			1,615	1,760	1,813	1,868
Usluge i zakupi	652	687	712	740	784	818
Usluge povezanim društvima	87	87	42	42	42	42
Ostali poslovni prihodi	114	114	114	114	117	117
Prihodi od dividendi	204	437	431	618	867	997
Slobodna zona	0	163	65	228	455	553
Obezbeđenje	204	250	298	303	312	325
Zavisna društva u inostranstvu	0	24	68	88	100	120
Ukupno prihodi	24,131	31,530	38,299	44,592	50,652	53,086

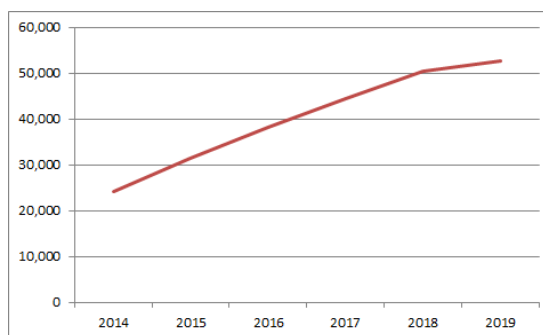
Treba napomenuti da je prodaja u 2014. godini bila veoma niska u prvom kvartalu, te da se oporavlja u drugom kvartalu, te je stoga nizak nivo prodaje u zbirnom iznosu za 2014. godinu. Sledeća tabela pokazuje mesečne prosečne prihode od prodaje, sa stopom rasta po godinama:

Tabela 82 – Rast prosečne mesečne prodaje po godinama prema projekcijama

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
U hiljadama evra	1,984	2,582	3,146	3,655	4,139	4,331
U hiljadama dinara	228,981	297,878	363,020	421,730	477,570	499,728
Promena		30.09%	21.87%	16.17%	13.24%	4.64%

Pored toga, treba naglasiti da su navedeni nivoi prodaje po svim godinama u okviru postojećih kapaciteta. U projekcijama prodaje dominira izvoz sa 56%, što je i strateško opredeljenje prodaje, pre svega u prodaji Plana Obuće. Program obuće bi trebalo da dominira i da dostigne 53% ukupnih prihoda, dok bi izvoz Obuće bio praktično polovina svih prihoda Grupe.

Grafikon 45 - Kretanje prihoda od prodaje po godinama i po proizvodnim Planima



6.2.2. Razvojni investicioni plan

Razvojni investicioni plan bi trebalo da obezbedi dalje poslovanje Društva, uz poboljšanje proizvodnog Plana. U sledećoj tabeli je dat rezime investicionog plana:

Tabela 83 – Rezime investicionog plana u evrima

U evrima	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Σ (€)
IT Funkcija	1,350	85,880	45,050	37,150	27,500	25,000	221,930
Obuča	80,000	2,203,540	701,500	674,600	768,500	813,500	5,241,640
Ugostiteljstvo	0	49,700	0	0	0	0	49,700
Obezbeđenje	0	23,800	21,900	27,500	60,000	60,000	193,200
Energetika	0	87,000	85,000	29,000	10,000	10,000	221,000
Tehnička guma	232,000	566,300	181,500	158,000	0	0	1,137,800
Hemijski proizvodi	700,000	61,200	0	0	0	0	761,200
Transport	215,000	200,000	200,000	0	0	0	615,000
Ostalo	0	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	150,000
Ukupno	1,228,350	3,307,420	1,264,950	956,250	896,000	938,500	8,591,470

Izvor: Funkcija investicija

Investicioni plan je, pre svega, usmeren na opremanje fabrika osnovnih delatnosti iz razloga povećanja ili/i nastavljanja proizvodnje sa postojećim kapacitetima. Crveno su označena zavisna društva i investicije koje se odnose na njih. Ukupan iznos investicija Društva iznos 7,3 miliona evra.

6.2.3. Upravljanje troškovima

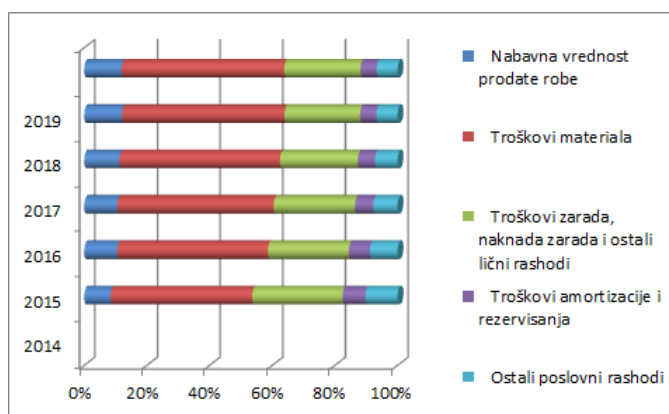
Glavne strateške odrednice u pogledu upravljanja troškovima Društva bi se mogle svesti na sledeće:

1. Sniženje troškova zaposlenih u smislu implementacije sniženja broja zaposlenih za 25% radnika Kompanije, uz kasnije zadržavanje mase zarada na jednakom nivou, pri čemu bi se povećanje plata kao mera dalje stimulacije zaposlenih vršila u skladu sa makroekonomskim tendencijama i prirodnim odlivom radnika. Potrebno je takođe uvesti stimulatívni i motivišući sistem nagrađivanja zaposlenih.

2. Snižavanje troškova energije kroz instaliranje opreme i poboljšanje energetskog transporta, kao mera povećanja energetske efikasnosti.
3. Snižavanje troškova nabavke repromaterijala, kroz dugoročno ugovaranje i poboljšanje uslova nabavke.
4. Zadržavanje mase troškova proizvodnih i ostalih (neproizvodnih) usluga na stabilnom nivou u odnosu na prihode, odnosno maksimalno na nivou od 20 miliona dinara mesečno u prvoj godini.

Troškovi zarada bi morali da zadrže stabilno učešće, kao i ostali poslovni rashodi. Sledeći grafikon pokazuje kretanje ukupnih poslovnih rashoda:

Grafikon 46 – Projekcije strukture poslovnih rashoda za 5 godina



6.2.4. Projekcije operativnog poslovanja

Polazeći od prethodno prezentovanih projekcija operativnog poslovanja, moguće je pretpostaviti sledeće osnovne pokazatelje operativnog poslovanja. Sledeća tabela prikazuje kretanje osnovnih parametara u narednih 5 godina:

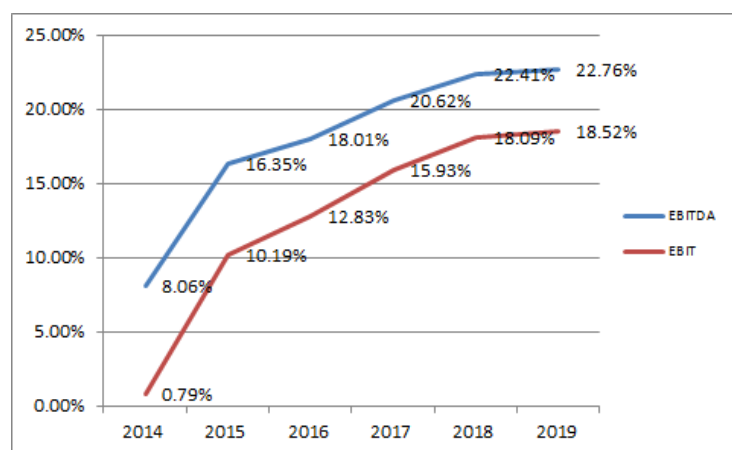
Tabela 84 – Projekcije operativnog poslovanja po godinama u hiljadama evra

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
POSLOVNI PRIHODI	23,928	31,093	37,868	43,974	49,784	52,089
Prihodi od prodaje	24,337	31,391	38,099	44,191	49,959	52,246
Prihod od aktiviranja učinaka i robe	0	0	0	0	0	0
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	0	0	0	0	0
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	523	412	345	331	292	274
Ostali poslovni prihodi	114	114	114	114	117	117
POSLOVNI RASHODI	23,734	27,894	32,979	36,935	40,746	42,414
Nabavna vrednost prodate robe	1,998	2,951	3,497	4,149	4,926	5,074
Troškovi materijala	10,495	13,172	16,195	18,654	20,831	21,696
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	7,059	7,421	8,787	9,422	10,093	10,601
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,735	1,883	1,930	2,027	2,118	2,181
Ostali poslovni rashodi	2,448	2,467	2,570	2,683	2,778	2,862

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
EBITDA	1,928	5,083	6,819	9,066	11,156	11,856
Poslovni dobitak	193	3,200	4,888	7,039	9,038	9,675

Iz prethodne tabele se vidi da je moguće ostvariti pozitivan EBITDA u vrednosti od 25% od ukupne prodaje na kraju posmatranog perioda. Sledeći grafikon pokazuje kretanje EBITDA i EBIT u odnosu na ukupan poslovni prihod Kompanije po godinama:

Grafikon 47 – Kretanje pojedinih pokazatelja uspeha prema projekcijama



6.2.5. Projekcije finansijskih operacija

Kako je već naznačeno u ranijim razmatranjima finansijsko poslovanje bi se usmerilo u dva pravca, sniženju kamata i reprogramu dugova. U tom smislu, bi se i formulisala strategija finansijskog poslovanja. Na bazi prethodnog Kompanija bi imala sledeće bilansne pozicije u periodu 2014. do 2019. godine:

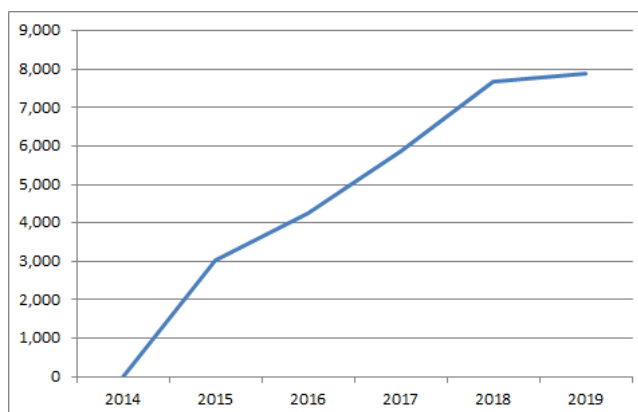
Tabela 85 – Projektovani bilans uspeha do 2019. godine u hiljadama evra

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
POSLOVNI PRIHODI	23,928	31,093	37,868	43,974	49,784	52,089
Prihodi od prodaje	24,337	31,391	38,099	44,191	49,959	52,246
Prihod od aktiviranja učinaka i robe	0	0	0	0	0	0
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	0	0	0	0	0
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	523	412	345	331	292	274
Ostali poslovni prihodi	114	114	114	114	117	117
POSLOVNI RASHODI	23,734	27,894	32,979	36,935	40,746	42,414
Nabavna vrednost prodane robe	1,998	2,951	3,497	4,149	4,926	5,074
Troškovi materijala	10,495	13,172	16,195	18,654	20,831	21,696
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	7,059	7,421	8,787	9,422	10,093	10,601
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,735	1,883	1,930	2,027	2,118	2,181
Ostali poslovni rashodi	2,448	2,467	2,570	2,683	2,778	2,862

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
EBITDA	1,928	5,083	6,819	9,066	11,156	11,856
Poslovni dobitak	193	3,200	4,888	7,039	9,038	9,675
Poslovni gubitak	0	0	0	0	0	
	0.81%	10.29%	12.91%	16.01%	18.15%	18.57%
FINANSIJSKI PRIHODI	204	437	431	618	867	997
FINANSIJSKI RASHODI	3,178	1,922	1,857	1,601	1,242	871
OSTALI PRIHODI						
OSTALI RASHODI						
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	1,714	3,462	6,057	8,663	9,800
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA	2,781	0	0	0	0	
NETO DOBITAK IZ POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA						
NETO GUBITAK IZ POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA						
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	1,714	3,462	6,057	8,663	9,800
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2,781	0	0	0	0	0
POREZ NA DOBITAK						
Poreski rashod perioda						690
Odloženi poreski rashodi perioda						
Odloženi poreski prihodi perioda						
Isplaćena lična primanja poslodavcu						
NETO DOBITAK	0	1,714	3,462	6,057	8,663	9,111
NETO GUBITAK	2,781	0	0	0	0	0

U posmatranom periodu dolazi do značajnog povećanja profitabilnosti Društva koje u odnosu na ukupan prihod beleži 17% neto dobitak na kraju posmatranog perioda, za razliku od 2014. godine kada beleži gubitak iz razloga efekta poslovanja u prvoj polovini godine.

Grafikon 48 – Kretanje % neto dobiti u odnosu na prihod po godinama



Projektovani bilans stanja po godinama je prema sledećem:

Tabela 86 - Projektovani bilans stanja do 2019. godine u hiljadama evra

BILANS STANJA	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
STALNA IMOVINA	21,293	44,528	44,285	42,65	41,493	40,171	38,828
OBRTNA IMOVINA	26,003	18,049	19,493	21,026	20,835	21,559	22,07
Zalihe i stalna sredstva namenjena prodaji	5,42	9,56	9,257	8,912	8,581	8,289	8,015
Ukupna potraživanja	20,583	8,446	9,441	10,779	11,97	12,8	13,527
Gotovina	18	42	796	1,335	285	470	528
UKUPNA AKTIVA	47,296	62,577	63,779	63,676	62,328	61,729	60,897
KAPITAL	721	-1,999	-285	3,178	9,235	17,898	27,008
Osnovni kapital	5,606	21,406	21,406	21,406	21,406	21,406	21,406
Kumulativni dobitak/gubitak	-5,87	-25,196	-23,482	-20,02	-13,963	-5,299	3,811
Rezerve	985	1,791	1,791	1,791	1,791	1,791	1,791
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	46,575	64,576	64,063	60,499	53,094	43,832	33,889
Dugoročna rezervisanja	1,925	2,271	2,318	2,318	2,318	2,318	2,318
Finansijske obaveze	29,915	42,114	41,443	37,502	26,95	17,033	7,115
Ukupne obaveze iz poslovanja	14,735	20,191	20,302	20,679	23,826	24,481	24,455
UKUPNA PASIVA	47,296	62,577	63,778	63,677	62,328	61,73	60,897

6.3. PROJEKCIJE NOVČANIH TOKOVA

Novčani tokovi u dugom roku beleže pozitivne rezultate sa tendencijom povećanja slobodnih novčanih sredstava. Sledeća tabela prikazuje bilans gotovinskog toka:

Tabela 87 - Projektovani gotovinski tok od 2014. do 2019. godine u hiljadama evra

u hiljadama evra	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Gotovina na početku obračunskog perioda	61	1,334	3,422	4,22	1,807	569
Prilivi gotovine iz poslovne aktivnosti	23,928	31,093	37,868	43,974	49,784	52,089
Odlivi gotovine iz poslovne aktivnosti	22	26,01	31,049	34,908	38,628	40,233
Neto priliv / odliv gotovine iz poslovne aktivnosti	1,928	5,083	6,819	9,066	11,156	11,856
Promena zaliha	523	412	345	331	292	274
Promena potraživanja	-425	-486	-589	-690	-830	-727
Promena obaveza prema dobavljačima	257	525	551	518	516	342
Promena obaveza prema zaposlenima	1,44	30	114	53	56	42
Promena u obrtnim sredstvima	1,794	481	421	212	34	-69
Obaveze po reprograma poreskih obaveza (Tabela 81a)	0	0	-318	-1,272	-1,272	-954

Obaveze po reprogramu poreskih
obaveze plaćene do sastavljanja
zapsinika

-586

Gotovinski tok poslovne aktivnosti	3,136	5,564	6,922	8,005	9,918	10,833
Gotovinski tok investicionih aktivnosti	-1,013	-2,917	-928	-870	-796	-839
Prodaja imovine	2,168	2,079	633	0	0	0
Otplata klasa bez poreskih obaveza I dobavljača	-1,536	-658	-3,941	-10,552	-9,917	-9,917
Priliv od dobiti	670	654	568	528	716	904
Zaostale zarade ostalih entiteta koji se pripajaju	-1,308	-598	0	0	0	0
Novi krediti	0	0	0	2,5	0	0
Interni gotovinski tok	-255	-269	-750	-500	0	0
Kamate	-589	-1,767	-1,706	-1,525	-1,159	-781
Gotovinski tok od finansiranja	-850	-559	-5,196	-9,549	-10,36	-9,794
odlivi za poreze na rezultat	0	0	0	0	0	-690
Slobodan novčani tok	1,273	2,088	798	-2,414	-1,238	-490
Gotovina na kraju obračunskog perioda	1,334	3,422	4,22	1,807	569	79

U odlivima gotovine smo prikazali posebno plaćanja prema Poreskoj upravi, po Zakonu o uslovnom otpisu kamate i mirovanju poreskog duga, koja su izvršena do datuma sačinjavanja zapsinika, a posebno obaveze Tigra AD i svih entiteta koji se pripajaju Tigru AD sa stanjem duga na dan 10.09.2014.godine, a koji se otplaćuju sa rokom od 5 godine uz grejs period od 12 meseca.

ZAPISNIK

o usaglasavanju stanja po osnovu javnih prihoda 079-433-00-01761/2014na dan 10.09.2014 sa obracunatom kamatom do 10.09.2014. Za DOO Tigar Obuća sa sedištem u Pirotu, PIB 102192344 po vrstama javnih prihoda

Naziv Uplatnog Racuna	Broj Uplatnih Racuna	Model i BOP	Iznos duga na dan 10.09.2014	Iznos kamata do 10.09.2014	Ukupno (4+5)
1	2	3	4	5	6
Jedinstveni račun poreza po odbitku	840-4848-37	591000000000856617	7.143.229,88	260.678,96	7.403.908,84
	840-4848-37	1291000000000452642	1.136.687,61	77.388,16	1.214.075,77
	840-4848-37	1691000000001159609	927.129,96	19.266,52	946.396,48
	840-4848-37	1791000000001442202	575.349,78	3.499,39	578.849,17
	840-4848-37	2491000000000362719	9.226.716,80	628.175,10	9.854.891,90
	840-4848-37	2791000000000222941	2.784.717,24	378.071,30	3.162.788,54
	840-4848-37	3691000000000939962	277.877,08	10.140,61	288.017,69
	840-4848-37	5591000000000665187	308.614,47	16.162,09	324.776,56
	840-4848-37	6491000000001439535	5.691.130,11	34.614,54	5.725.744,65
	840-4848-37	6791000000001159689	6.631.654,83	137.811,24	6.769.466,07
	840-4848-37	7491000000001389609	1.145.198,95	124.766,18	1.269.965,13
	840-4848-37	7791000000000411654	150.015,60	10.213,39	160.228,99
	840-4848-37	7991000000001389575	1.131.553,01	143.039,60	1.274.592,61
	840-4848-37	8191000000000362797	6.906.197,67	470.189,07	7.376.386,74
	840-4848-37	9091000000000734498	777.424,83	40.713,63	818.138,46
	840-4848-37	9791000000000581559	7.098.516,72	371.748,35	7.470.265,07

UPPR za Tigar a.d. Pirot

Porez na zarade	840-711111843-52	97 95079102192344	30.944.811,63	1.447.456,04	32.392.267,67
Porez na druge prihode	840-711191843-30	98 95079102192344	6.783,05	5.386,83	12.169,88
Porez na dobit	840-711211843-73	97 95079102192344	15.120.172,69	82.815,53	15.202.988,22
Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	97 95079102192344	20.141.428,89	762.096,17	20.903.525,06
Doprinos PIO radnika	840-721111843-18	97 95079102192344	35.795.632,29	1.299.310,39	37.094.942,68
Doprinos za zdravstvo na teret zaposlenih	840-721121843-46	98 95079102192344	477.799,95	619.657,04	1.097.456,99
Doprinos za slučaj nezaposlenosti	840-721131843-61	97 95079102192344	2.447.335,53	88.599,96	2.535.935,49
Doprinos PIO poslodavac	840-721212843-46	97 95079102192344	35.838.794,66	1.328.351,06	37.167.145,72
Dodatni doprinos	840-721215843-67	97 95079102192344	3.622.336,97	19.905,53	3.642.242,50
Doprinos za zdravstvo na teret poslodavca	840-721222843-46	99 95079102192344	477.799,95	619.657,04	1.097.456,99
Doprinos nezaposlenost	840-721232843-89	97 95079102192344	2.447.420,42	88.601,73	2.536.022,15
UKUPNO			199.232.330,57	9.088.315,45	208.320.646,02

ZAPISNIK					
o usaglasavanju stanja po osnovu javnih prihoda broj 079-433-00-01758/14 na dan 10.09.2014 sa obracunatom kamatom do 10.09.2014. Za Tigar Hemisjki Proizvodi sa sedištem u Pirotu, po vrstama javnih prihoda					
Naziv Uplatnog Racuna	Broj Uplatnih Racuna	Model i BOP	Iznos duga na dan 10.09.2014	Iznos kamata do 10.09.2014	Ukupno (4+5)
1	2	3	4	5	6
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	049100000000362176	290.389,55	21.818,37	312.207,92
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	0691000000001470853	300.013,39	1.672,68	301.686,07
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	1991000000000676257	261.768,77	13.576,12	275.344,89
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	2991000000000384413	2.184,69	147,62	2.332,31
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	3191000000001470683	3.784,17	21,10	3.805,27
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	4991000000001389197	72.057,34	9.046,89	81.104,23
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	5791000000000485122	71.288,18	4.817,32	76.105,50
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	5791000000000939470	395.249,82	14.223,58	409.473,40
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	5891000000000744920	53.700,06	2.785,05	56.485,11
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	6491000000000384369	292.659,80	19.776,59	312.436,39
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	7191000000001389222	75.108,35	8.126,74	83.235,09
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	7291000000000363576	4.489,55	303,39	4.792,94
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	9691000000000615671	69.314,48	3.594,86	72.909,34
I UKUPNO			1.892.008,15	99.910,31	1.991.918,46
OBEZBEĐENA POTRAŽIVANJA UPISOM HIPOTEKA NA NEPOKRETNOSTIMA					
Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	97 20079102192369	942.815,52	214.970,30	1.157.785,82
Porez na zarade	840-711111843-52	97 20079102192369	1.476.717,35	619.497,88	2.096.215,23
Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na teret zaposlenih kod pravnih lica	840-721111843-18	97 20079102192369	960.498,58	456.366,69	1.416.865,27
Doprinos za zdravstveno osiguranje zaposlenih na teret zaposlenih	840-721121843-88	97 20079102192369	846.999,91	345.759,85	1.192.759,76

Doprinos za osiguranje za slučaj nezaposlenosti na teret zaposlenih	840-721131843-61	97 20079102192369	102.624,11	43.677,93	146.302,04
Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na teret poslodavca-pravnog lica koje se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721212843-46	97 20079102192369	1.210.598,43	532.469,08	1.743.067,51
Dodatni doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na isplaćena lična primanja i druge prihode zaposlenih, kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem koji plaća poslodavac	840-721215843-67	97 20079102192369	94.528,74	38.428,31	132.957,05
Doprinos za zdravstveno osiguranje zaposlenih na teret poslodavca koji se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721222843-19	97 20079102192369	846.999,91	345.759,85	1.192.759,76
Doprinos za osiguranje za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca koji se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721232843-89	97 20079102192369	102.624,11	43.677,93	146.302,04
Prihodi od uvećanja celokupnog poreskog duga koji je predmet prinudne naplate za 5% na dan početka postupka prinudne naplate	840-743921843-53	97 20079102192369	13.000,00	730,95	13.730,95
Jednokratna taksa za prinudnu naplatu porez	840-743923843-40	97 20079102192369	7.979,35	254,06	8.233,41
II UKUPNO			6.605.386,01	2.641.592,83	9.246.978,84
II UKUPNO (I+II)			8.497.394,16	2.741.503,14	11.238.897,30

ZAPISNIK

o usaglasavanju stanja po osnovu javnih prihoda broj 079-433-00-01755/14 na dan 10.09.2014 sa obracunatom kamatom do 10.09.2014. Za DOOTigar Tehničku Gumu sa sedistem u Pirotu, po vrstama javnih prihoda

Naziv Uplatnog Racuna	Broj Uplatnih Racuna	Model i BOP	Iznos duga na dan 10.09.2014	Iznos kamata do 10.09.2014	Ukupno (4+5)
1	2	3	4	5	6
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	1291000000001388886	339.085,70	36.677,61	375.763,31
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	1391000000001218586	1.594.488,82	32.326,62	1.626.815,44
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	1491000000000361914	1.632.588,55	110.322,72	1.742.911,27
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	2491000000001470556	1.581.361,68	8.816,62	1.590.178,30
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	2791000000000411994	18.950,09	1.280,57	20.230,66
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	3791000000000484676	329.305,16	22.252,91	351.558,07
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	4091000000001470486	2.001,22	11,16	2.012,38
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	4491000000001388843	342.811,49	43.129,15	385.940,64
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	5291000000000363421	2.159,77	145,95	2.305,72
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	6491000000000939112	1.780.778,05	64.083,62	1.844.861,67
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	7091000000000940565	55.209,02	1.986,77	57.195,79
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	7491000000000384301	679,28	45,91	725,19
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	8091000000000363444	1.702,79	115,07	1.817,86
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	8091000000001225386	885,61	17,95	903,56

Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	829100000000384266	1.372.524,18	92.748,77	1.465.272,95
Jedinstven racun poreza po odbitku	840-4848-37	929100000000939135	191,36	6,89	198,25
I UKUPNO			9.054.722,77	413.968,29	9.468.691,06
Porez na zarade	840-711111843-52	97 93079102192377	11.503.432,18	4.832.497,16	16.335.929,34
Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na teret zaposlenih kod pravnih lica	840-721111843-18	97 93079102192377	12.665.330,99	5.639.076,67	18.304.407,66
Doprinos za zdravstveno osiguranje zaposlenih na teret zaposlenih	840-721121843-88	97 93079102192377	3.181.416,07	1.594.343,32	4.775.759,39
Doprinos za osiguranje za slučaj nezaposlenosti na teret zaposlenih	840-721131843-61	97 93079102192377	866.897,00	383.327,63	1.250.224,63
Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na teret poslodavca-pravnog lica koje se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721212843-46	97 93079102192377	12.313.090,97	5.625.032,30	17.938.123,27
Doprinos za zdravstveno osiguranje zaposlenih na teret poslodavca koji se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721222843-19	97 93079102192377	3.679.977,61	1.612.618,66	5.292.596,27
Doprinos za osiguranje za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca koji se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721232843-89	97 93079102192377	868.369,63	384.201,74	1.252.571,37
Dodatni doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na isplaćena lična primanja i druge prihode zaposlenih, kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem koji plaća poslodavac	840-721215843-67	97 93079102192377	238.590,26	126.723,77	365.314,03
Prihodi od uvećanja celokupnog poreskog duga koji je predmet prinudne naplate za 5% na dan početka postupka prinudne naplate	840-743923843-40	97 93079102192377	2.648.516,67	17.083,49	2.665.600,16
II UKUPNO			47.965.621,38	20.214.904,74	68.180.526,12
III UKUPNO			57.020.344,15	20.628.873,03	77.649.217,18

ZAPISNIK br. 079-433-00-01754/2014

o usaglasavanju stanja po osnovu javnih prihoda na dan 10.09.2014 sa obracunatom kamatom do 10.09.2014. Za Tigar Ugostiteljstva

Naziv Uplatnog Racuna	Broj Uplatnih Racuna	Model i BOP	Iznos duga na dan 10.09.2014	Iznos kamata do 10.09.2014	Ukupno
1	2	3	4	5	6
Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	9716601106898100	0,00	135.960,84	135.960,84
Porez na zarade	840-711111843-52	97 07 079 106898100	1.627.659,83	347.417,81	1.975.077,64
Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	97 07 079 106898100	1.188.802,05	292.145,87	1.480.947,92
Doprinos zdravstvo radnika	840-721121843-88	97 07 079 106898100	1.731.763,23	728.674,04	2.460.437,27
Doprinos za osiguranje za sl nezaposl	840-721131843-61	97 07 079 106898100	120.232,89	24.262,04	144.494,93
Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	97 07 079 106898100	1.742.043,00	354.034,67	2.096.077,67
Doprinos zdravstveni na teret poslodavca	840-721222843-19	97 07 079 106898100	1.692.219,52	728.869,38	2.421.088,90
Doprinos za sl nezaposl ne teret posl	840-721232843-89	97 07 079 106898100	119.821,76	24.131,35	143.953,11
Prihodi od uvećanja celok poreskog duga	840-743923843-40	97 07 079 106898100	0,00	76,70	76,70
I UKUPNO			8.222.542,28	2.635.572,70	10.858.114,98
OBEZBEĐENA POTRAŽIVANJA UPISOM ZALOGE NA POKRETNIM STVARIMA					

Porez na zarade	840-711111843-52	97 07 079 106898100	3.952.225,50	1.937.260,08	5.889.485,58
Doprinos PIO zaposlenih	840-721111843-18	97 07 079 106898100	0,00	2.275.693,68	2.275.693,68
Doprinos za osiguranje za sl nezaposl	840-721131843-61	97 07 079 106898100	312.544,50	155.154,41	467.698,91
Doprinos PIO na teret poslodavca	840-721212843-46	97 07 079 106898100	4.584.012,00	2.275.693,68	6.859.705,68
Doprinos za sl nezaposl ne teret posl	840-721232843-89	97 07 079 106898100	312.544,50	155.154,41	467.698,91
II UKUPNO			9.161.326,50	6.798.956,26	15.960.282,76
III UKUPNO (I+II)			17.383.868,78	9.434.528,96	26.818.397,74

ZAPISNIK

o usaglasavanju stanja po osnovu javnih prihoda 079-433-00-01756/2014na dan 10.09.2014 sa obracunatom kamatom do 10.09.2014. Za DOO Tigar Incon sa sedištem u Pirotu, po vrstama javnih prihoda

Naziv Uplatnog Racuna	Broj Uplatnih Racuna	Model i BOP	Iznos duga na dan 10.09.2014	Iznos kamata do 10.09.2014	Ukupno
1	2	3	4	5	6
Porez na zarade	840-711111843-52	97 08079104222389	5.841.844,14	2.323.796,32	8.165.640,46
Porez na dodatu vrednost	840-714112843-10	97 08079104222389	1.114.780,03	494.175,15	1.608.955,18
I UKUPNO			6.956.624,17	2.817.971,47	9.774.595,64
OBEZBEĐENA POTRAŽIVANJA UPISOM HIPOTEKE NA NEPOKRETNOSTIMA					
Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenih na teret zaposlenih kod pravnih lica	840-721111843-18	97 08079104222389	6.151.009,44	2.498.309,86	8.649.319,30
Doprinos za zdravstveno osiguranje zaposlenih na teret zaposlenih	840-721121843-88	97 08079104222389	2.283.849,40	918.669,60	3.202.519,00
Doprinos za osiguranje za slučaj nezaposlenosti nateret zaposlenih	840-721131843-61	97 08079104222389	427.488,79	170.697,28	598.186,07
Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje zaposlenihna teret poslodavca-pravnog lica koje se ne finansira izbudžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721212843-46	97 08079104222389	6.148.603,11	2.497.412,76	8.646.015,87
Doprinos za zdravstveno osiguranje zaposlenih na teretposlodavca koji se ne finansira iz budžeta i fondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721222843-19	97 08079104222389	1.717.553,70	918.667,51	2.636.221,21
Doprinos za osiguranje za slučaj nezaposlenosti na teret poslodavca koji se ne finansira iz budžeta ifondova obaveznog socijalnog osiguranja	840-721232843-89	97 08079104222389	427.478,72	170.698,47	598.177,19
II UKUPNO			17.155.983,16	7.174.455,48	24.330.438,64
II UKUPNO (I+II)			24.112.607,33	9.992.426,95	34.105.034,28

Detaljana struktura ovih iznosa po entitetima koji se spajaju i po godinama prikazana je u sledećoj tabeli:

Tabela 92: Obaveze prema Poreskoj Upravi za entitete koji se pripajaju Tigru AD

Entiteti koji se spajaju	saldo obaveza	saldo obaveza	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	eur	rsd						
Tigar Ad	781	92,160			65	260	260	195
Tigar Obuca	1,765	208,321			147	588	588	441
Tehnicka guma	658	77,649			55	219	219	165
Hemijski proizvodi	95	11,239			8	32	32	24
Tigar Incon	289	34,105			24	96	96	72
Tigar Ugostiteljstvo	227	26,818			19	76	76	57
Total	3,816	450,292	0	0	318	1,272	1,272	954

Plaćanje ovih obaveza , kao i obaveza ostalih entiteta koji se pripajaju matičnoj kompaniji , predviđeno je od oktobra 2015.godine na 48 mesečnih rata tako da se otplata završava septembra 2019. godine.

Detaljni planovi otplata prikazani su u prilogu 1 prečišćenog teksta UPPR-a.

7. OSTALE INFORMACIJE

7.1. SPISAK ČLANOVA ORGANA UPRAVLJANJA I IZNOS NJIHOVIH NAKNADA

U skladu sa članom 156. stav 1. tačka 8. Zakona, a prema normativnim aktima društva, odnosno prema Statutu društva, Društvo će imati sledeće organe upravljanja:

- Skupštinu akcionara
- Nadzorni odbor
- Generalni Direktor
- Izvršni odbor direktora od 5 članova

Društvo nastavlja da posluje sa izabranim organima Društva, prema već utvrđenim naknadama. U tom smislu organi upravljanja će imati sledeći sastav:

Predsednik skupštine akcionara: Danijela Mirkov-Arkula;

Sastav Nadzornog odbora:

- a. Nebojša Petrović, predsednik;
- b. Aleksandar Radivojević, član;
- c. Igor Markičević, član;
- d. Aleksandar Đurković, član.

Generalni direktor: Nebojša Đenadić,

Sastav izvršnog odbora, a prema predviđenim izmenama organizacije Društva bi bio:

- a. Nebojša Đenadić, Izvršni direktor za korporativno upravljanje;
- b. Zoran Mančić, Izvršni direktor za proizvodne procese i razvoj i investicije;
- c. Gorica Stanković, Izvršni direktor za Finansije i računovodstvo;
- d. Aleksandra Lilić, Izvršni direktor za podršku poslovnim aktivnostima;
- e. Branislav Ćurić, Izvršni direktor za komercijalu i marketing;

Naknade za rad članova organa upravljanja su definisane za period primene Plana prema sledećem:

1. Naknada Predsedniku Skupštine akcionara – u skladu sa Pravilnikom o obračunu i isplati naknada za rad članovima Nadzornog odbora, članovima komisija Nadzornog odbora i Predsedniku Skupštine akcionara koji je usvojen na sednici Skupštine akcionara od 18.12.2013. godine, kojim je regulisano da Predsednik Skupštine akcionara prima naknadu u visini jedne neto prosečne zarada na nivou Tigra Grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec za koji se vrši obračun. Predsednik Skupštine akcionara prima zaradu samo za mesec u kome se održava Skupština akcionara.
2. Naknada Predsedniku Nadzornog odbora – u skladu sa Pravilnikom o obračunu i isplati naknada za rad članovima Nadzornog odbora, članovima komisija Nadzornog odbora i Predsedniku Skupštine akcionara koji je usvojen na sednici Skupštine akcionara od 18.12.2013. godine, kojim je regulisano da Predsednik Nadzornog odbora prima naknadu u visini tri neto prosečne zarada na nivou Tigra Grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec za koji se vrši obračun.
3. Naknada članovima Nadzornog odbora – u skladu sa Pravilnikom o obračunu i isplati naknada za rad članovima Nadzornog odbora, članovima komisija Nadzornog odbora i Predsedniku Skupštine akcionara koji je usvojen na sednici Skupštine akcionara od 18.12.2013. godine, kojim je regulisano da član Nadzornog odbora prima naknadu u visini dve neto prosečne zarada na nivou Tigra Grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec za koji se vrši obračun.
4. Naknada Generalnog Direktora – u visini kako je to definisano Ugovorom o radu sa Nadzornim odborom Tigra a.d. koji je na snazi u trenutku predaje ovog Plana, a u visini 5 prosečnih zarada na nivou Tigar Grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec koji se vrši obračun. Ovim Planom se takođe određuje bonus (nagrada) u neto iznosu od 0,5% odostvarenog poslovnog dobitka Društva, koji bi se isplaćivao, po usvajanju finansijskih izveštaja Društva od strane Skupštine akcionara Društva i Odbora poverilaca Društva, a isplaćivao najkasnije u roku od 90 dana od dana donošenja takve odluke, a u slučaju da je isplata poveriocima izvršena generalno u skladu sa Planom za godinu za koju se isplaćuje bonus. U slučaju da ovaj Plan počne da se primenjuje u toku 2014. godine, bonus bi se odnosio na prihode za srazmerni deo primene Plana u toku godine.
5. Naknada članovima Izvršnog odbora, odnosno Izvršnim direktorima - u pojedinačnoj visini 3 prosečne zarada na nivou Tigar Grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec koji se vrši obračun. Ovim Planom se takođe određuje bonus (nagrada) u neto iznosu od 0,15% od ostvarenog poslovnog dobitka Društva pojedinačno za svakog člana Izvršnog odbora, koji bi se isplaćivao, po usvajanju finansijskih izveštaja Društva od strane Skupštine akcionara Društva i Odbora poverilaca Društva, a isplaćivao najkasnije u roku od 90 dana od dana donošenja takve odluke, a u slučaju da je isplata poveriocima izvršena generalno u skladu sa Planom za godinu za koju se isplaćuje bonus U slučaju da ovaj Plan počne da se primenjuje u toku 2014. godine, bonus bi se odnosio na prihode za srazmerni deo primene Plana u toku godine.

Navedena lica imaju pravo i na naknadu troškova u skladu sa normativnim aktima Društva.

Naknade se mogu menjati u postupku koji je predviđen Statuom društva, na taj način da ne ugroze gotovinski tok Društva i ne ugrozi ostvarivanje mera ovog Plana, uz prethodnu saglasnost Odbora poverilaca.

U slučaju nemogućnosti vršenja funkcije bilo kog člana uprave, predviđaju se sledeća pravila koja bi se primenjivala za izbor novog lica koje vrši određenu funkciju i to:

1. Predsednik Skupštine akcionara – na način predviđen prema Statutu Društva u skladu sa ZPD,
2. Predsednik i članovi Nadzornog odbora – na način predviđen prema Statutu Društva u skladu sa ZPD, s tim što Društvo mora za svako novo imenovanje člana Nadzornog odbora prethodno da pribavi saglasnost Odbora poverilaca.
3. Generalni Direktor – na način predviđen prema Statutu Društva u skladu sa ZPD, s tim što Društvo mora za novo imenovanje Generalnog direktora, prethodno da pribavi saglasnost Odbora poverilaca Društva.
4. Članovima Izvršnog odbora, odnosno Izvršni direktori - na način predviđen prema Statutu Društva u skladu sa ZPD.

Pored prethodnog Društvo će na prvoj narednoj sednici Skupštine akcionara izmeniti odredbu Statua koja se odnosi na Izvršne direktore, tako da se izmenama Statua jasno odredi da će broj Izvršnih direktora biti 5 u cilju racionalizacije poslovanja i stvaranja ušteda, a Nadzorni odbor će doneti odnosne akte o sprovođenju nove organizacije Društva.

7.2. PREDLOG ZA IMENOVANJE STEČAJNOG UPRAVNIKA I ČLANOVA ODBORA POVERILACA

Planom se ne predviđa imenovanje Stečajnog upravnika.

Planom se predviđa postojanje Odbora poverilaca i imenovanje članova Odbora poverilaca u skladu sa članom 156. stav 1. tačka 16. Zakona.

Polazeći od prethodnog kao i od člana 38. Zakona Odbor poverilaca će funkcionisati u maksimalnom broju članova od **7**.

Polazeći od toga da je broj članova Odbora poverilaca Zakonom limitiran, za formiranje članstva u Odboru poverilaca su korišćeni sledeći principi

- Sve klase moraju biti zastupljene u Odboru poverilaca,
- Shodno zakonu samo stečajni poverioci mogu biti članovi Odbora poverioca,
- Iako Zakon dopušta da povezana pravna lica mogu imati jednog predstavnika, povezana pravna lica neće imati predstavnike u Odboru poverilaca, polazeći od toga da će se vršiti pripajanje najvećeg broja zavisnih društava.
- Shodno Zakonu zaposleni mogu imati jednog predstavnika u Odboru poverilaca,

- Dobavljači - komercijalni poverioci iz klase 12. Koji se praktično ne reprogramiraju već se isplata potraživanja ovih poverilaca vrši prema postojećim sporazumima, neće imati člana u odboru poverilaca.
- Mesta u Odboru poverilaca su popunjavana prema veličini potraživanja poverilaca tako da najveći poverioci imaju svoje predstavnike, polazeći od uobičajene sudske prakse za formiranje Odbora poverilaca.

Ovim planom se imenuje sledeći Odbor poverilaca:

1. Predstavnik poverioca DEG, Nemačka,
2. Predstavnik poverioca Fond za razvoj RS,
3. Predstavnik poverioca Hypo Alpe Adria Banka ad Beograd,
4. Predstavnik poverioca Agencije za osiguranje depozita Beograd,
5. Predstavnik poverioca Poštanska štedionica Banka ad Beograd,
6. Predstavnik poverioca Societe General Banka ad Beograd,
7. Predstavnik poverilaca Zaposlenih iz klasa poverilaca 6. i 10. ovog Plana,
8. Predstavnik poverioca Banca Intesa ad Beograd
9. Predstavnik poverioca Poreska uprava iz klase 3,5 i 8 ovog plana,

Poverioci koji imenuju svoje članove u Odbor poverilaca su dužni da u roku od 5 dana nakon početka primene plana dostave imena svojih predstavnika Društvu. Prvu sednicu Odbora poverilaca saziva predstavnik društva, u roku od 15 dana nakon početka primene plana.

Na prvoj sednici Odbor poverilaca bira Predsednika odbora poverilaca u skladu sa članom 38. Zakona.

Odbor poverilaca radi u skladu sa članom 39. Zakona.

Predsednik i članovi odbora poverilaca imaju pravo na naknadu stvarnih i nužnih troškova koje na osnovu obrazloženog zahteva odobrava i isplaćuje Društvo u skladu sa članom 42. Zakona.

Pored delokruga odlučivanja koji je definisan članom 40. i prava iz člana 41. Zakona ovim Planom se određuje da Odbor poverilaca odlučuje i o sledećim pitanjima:

1. Odobrava prodaju zavisnih društva u skladu sa Planom,
2. Odobrava eventualnu prodaju drugih nepokretnosti i zavisnih društava koja nije predviđena Planom, a do nje dođe u toku sprovođenja ovog Plana,
3. Daje saglasnost na imenovanje članova Nadzornog odbora i Generalnog direktora Društva kako je to prethodno definisano u tački 7.1. ovog Plana.
4. Razmatra dinamiku isplate obaveza poveriocima i donosi zaključke o adekvatnosti zaključaka isplate obaveza prema poveriocima, njihovoj pravovremenosti i stepenu izvršenja ovog Plana, na bazi izveštaja koji će Društvo dostavljati jednom godišnje po isteku kalendarske godine u roku od 15 dana nakon usvajanja finansijskih izveštaja Društva.

5. Razmatra izveštaje Nezavisnog stručnog lica iz tačke 7.5. ovog Plana,
6. Razmatra promenu nezavisnog stručnog lica,
7. Odobrava eventualno nova zaduživanja Društva u iznosu preko 500.000 evra kumulativno, na godišnjem nivou.

Odbor poverilaca će se sastajati najmanje jednom u tri meseca, a na zahtev Društva i češće.

U slučaju da Odbor poverilaca na zahtev Društva ne održi sednicu i ne izjasni se po pitanjima koja su definisana kao delokrug rada prema ovom Planu u roku od 30 dana od dana dostavljanja zahteva, smatraće se da je zahtev odobren.

7.3. SPISAK STRUČNJAKA KOJI ĆE BITI ANGAŽOVANI I IZNOS NAKNADE ZA NJIHOV RAD

U skladu sa članom 156. stav 1. tačka 9. Zakona, a prema ovom Planu se predviđa angažovanje već angažovanih stručnjaka na sprovođenju Plana. U tom smislu biće angažovana konsultantska kuća Expert Plan iz Niša, koju predstavlja Đorđe Mickoski, u okviru i prema Ugovoru o poslovnoj saradnji od 05.06.2014 godine, prema kojem je predviđena naknada od 2,500 evra u dinarskoj protivvrednosti mesečno u okvirima iz Ugovora i u vremenu trajanja ugovora.

Navedena kuća je u proteklom periodu bila angažovana kao konsultantska kuća na poslovima dorade, izmene, predaje prečišćenog plana kao i ostale vrste poslova iz navedenog Ugovora. Konsultantska kućanije povezano lice sa Društvom.

Društvo ima pravo da Ugovor produži po ceni koja će biti definisana prilikom produženja istog kao i da raskine isti bez ikakvog obrazloženja.

U slučaju da iz bilo kog razloga navedeni stručnjak ne bude u mogućnosti da bude angažovan ili tokom primene Plana odbije dalju saradnju sa Društvom ili raskine ugovor iz bilo kog razloga, angažovaće se drugi stručnjak ili stručnjaci iste ili bolje kvalifikacije, pod istim uslovima.

Dalje angažovanje stručnjaka od slučaja do slučaja može izvršiti Generalni direktor, ukoliko postoje potrebe za ovakvim uslugama.

7.4. NEZAVISNO STRUČNO LICE

Nezavisno stručno lice koje će u skladu sa zakonom pratiti sprovođenje Plana u interesu svih poverilaca biće revizor društva. U trenutku pripreme ovog plana to je revizorska kuća Ernest & Young. Ukoliko dođe do promene revizora, Društvo će napraviti dogovor sa novim revizorom o izveštavanju o sprovođenju plana. Ukoliko iz bilo kog razloga revizor ne bude u mogućnosti da vrši praćenje sprovođenja Plana ili ne želi da prihvati ovakvo angažovanje, Društvo će odrediti novo nezavisno stručno lice, uz prethodnu saglasnost Odbora poverilaca.

7.5. NAČIN OBAVEŠTAVANJA POVERILACA O SPROVOĐENJU PLANA REORGANIZACIJE,

Imenovano nezavisno stručno lice će biti u obavezi da u cilju obaveštavanja poverilaca sastavlja redovne tromesečne izveštaje i to za period januar - mart, april -jun, jul-septembar i oktobar - decembar, na osnovu informacija koje će dobijati od rukovodstva Društva na redovnim mesečnim sastancima (koji će se po pravilu održavati do 10. u mesecu za prethodni mesec), kao i informacija koje će pribaviti neposrednim uvidom u dokumentaciju relevantnu za kontrolu izvršavanja obaveza prema usvojenom Planu, koja će mu biti stavljena na uvid od strane Društva tokom navedenih sastanaka ili će mu biti dostavljena na njegov zahtev.

Nezavisno stručno lice će redovne izveštaje iz prethodnog stava sastavljati do 30. dana u mesecu koji sledi tromesečnom periodu izveštavanja, za prethodni tromesečni period. Jedan primerak svakog redovnog izveštaja biće predat Društvu. Ovaj izveštaj će biti neposredno dostavljan svakom poveriocu čije potraživanje predstavlja 5% ili više od ukupne vrednosti potraživanja odgovarajuće klase.

U slučaju da u postupku vršenja kontrole utvrdi značajnije odstupanje od Plana, nezavisno stručno lice će biti u obavezi da redovan tromesečni izveštaj kojim je konstatovano takvo odstupanje odmah dostavi i poveriocima iz prethodnog stava.

Nezavisno stručno lice će pratiti sprovođenje Plana u periodu od 5 godine od početka primene Plana, s tim što taj rok može biti kraći u slučaju da Društvo pre dospeća izmiri sve Planom utvrđene obaveze prema poveriocima.

7.6. IZNOS I DINAMIKA ISPLATE NAGRADE ZA RAD NEZAVISNOG STRUČNOG LICA

Nezavisno stručno lice će za praćenje sprovođenja plana imati pravo na naknadu u iznosu od maksimalno 3,000 eura po kvartalu a prema Aneksu ugovora sa nezavisnim stručnim licem. Taj iznos će biti uvećan za eventualni PDV.

Isplata naknade iz prethodnog stava biće vršena prema instrukcijama i ispostavljenoj fakturi nezavisnog stručnog lica, a prema Aneksu Ugovora iz prethodnog stava.

U slučaju ne isplaćivanja obaveze prema Nezavisnom stručnom licu, ono neće biti u obavezi da izvrši izveštavanje prema prethodnoj tački, o čemu će odmah obavestiti poverioce.

7.7. DATUM POČETKA PRIMENE PLANA REORGANIZACIJE I ROK SPROVOĐENJA PLANA

Primena ovog Plana počinje 15-tog dana posle dana donošenja Rešenja u skladu sa Zakonom, član 165. stav 10. Plan će se sprovoditi u periodu od pet godina od datuma početka primene.

7.8. PROCENA NOVČANOG IZNOSA KOJI BI SE DOBIO UNOVČENJEM IMOVINE SPROVOĐENJEM BANKROTSTVA

Napomena: Informacija data prema trenutnim računovodstvenim podacima, obzirom da procene vrednosti u trenutku pripremanja ovog Predloga nisu završene.

Procena novčane vrednosti imovine Društva koji bi se dobio unovčenjem imovine u slučaju sprovođenja bankrotstva je 42,7 miliona evra, a prema proceni vrednosti imovine iz Priloga br. 3 ovog Plana (računajući i potraživanja od povezanih pravnih lica). Napominjemo da je procena vrednosti data na bazi postojećeg stanja i informacija iz Društva. Takođe je važno uzeti u obzir činjenicu da najveći deo navedene vrednosti proizilazi iz procene vrednosti imovine Društva prema podacima koji su raspoloživi, te da za određeni broj opreme i objekata, koji po svojoj suštini teško mogu imati drugu svrhu osim svrhe za koju su trenutno namenjeni, ne postoje adekvatni tržišni podaci.

Navedeni iznos je uzet kao tržišna vrednost, a prema stavu procenjivača (str.102 procene) u slučaju potencijalne likvidacije, likvidacione vrednosti pojedinih pozicijama imovine predmetnih društava bile bi niže od tržišnih vrednosti u rasponu:

- od 30% do 70% za nekretnina postrojenja, opremu i investicionenekretnine,
- od 50% do 80% za zalihe,
- od 50% do 90% za potraživanja.

U tom smislu može se reći da je predstavljeni iznos okviran i da postoji mogućnost da ne bi došlo do prodaje dela imovine ili ona ne bi mogla biti realizovana prema navedenim procenama.

Takođe treba napomenuti da jedan deo imovine koja je evidentirana kao imovina Društva nije u potpunosti regulisan kao vlasništvo Društva na odnosnim Zakonima predviđen način, te je stoga neizvesno, a u zavisnosti od daljeg postupka regulacije ove imovine, u kojoj meri je moguće izvršiti prodaju ove imovine i po kojim vrednostima.

Navedeni iznos procene od 42,7 miliona evra predstavlja maksimalnu likvidacionu vrednost stalne imovine Društva, koja uz umanjenje od 50%, predstavlja maksimalno očekivanu vrednosti stečajne mase stečajnog dužnika u uslovima bankrotstva od 21,4 miliona evra. Redukcija likvidacione vrednosti imovine stečajnog dužnika od 50% za potrebe utvrđivanja očekivane visine stečajne mase, izvršena je saglasno Nacionalnom standardu br. 5. Pravilnika o utvrđivanju nacionalnih standarda za upravljanje stečajnom masom (Sl. Glasnik RS br. 13. od 12.03.2010. godine), kojim je propisano da se, pri prodaji imovine stečajnog dužnika u uslovima javnog nadmetanja, početna cena određuje u iznosu od 50% od iznosa procenjene vrednosti predmeta prodaje, pri prvom javnom nadmetanju, a da se u slučaju neuspele prve prodaje, može dodatno umanjivati, s tim da ne može biti niža od iznosa obaveznog depozita, koji je predviđen u visini od 20% od iznosa procenjene vrednosti predmeta prodaje.

Sa druge strane, na osnovu izvršenog ispitivanja potraživanja poverilaca Društva, iznos ukupnih potraživanja kreće se na nivou od 54 miliona evra. Kako je odredbama Zakona o stečaju propisano da i u uslovima bankrotstva pravo prioritarnog namirenja imaju obezbeđeni

poverioci stečajnog dužnika, na onim delovima stečajne mase na kojima su zasnovali različna prava, a da se potom pristupa namirenju neobezbeđenih poverilaca stečajnog dužnika saglasno obaveznim isplatnim redovima iz čl. 54. st. 4. Zakona o stečaju, izvršeno je sagledavanje strukture poverilaca prema prioritetima namirenja, kojom prilikom su utvrđena potraživanja prioriternih poverilaca u visini od oko 21,4 miliona evra (38% od ukupnih potraživanja poverilaca Društva).

Polazeći od iznetog sledi da bi u uslovima bankrotstva, maksimalno raspoloživa stečajna masa za namirenje većine poverilaca Društva koji nisu obezbeđeni praktično bila još niža, odnosno u slučaju prodaje prema procenjenoj tržišnoj vrednosti, što je malo verovatno, ona bi iznosila 66% ukupnih potraživanja, odnosno primenom početne cene koja bi iznosila 50% procenjenih vrednosti, ukupno namirenje neobezbeđenih poverilaca bi iznosilo 3%.

Gore prikazan raspon namirenja zasnovan je na pretpostavci da se celokupna imovina stečajnog dužnika unovči u kratkom vremenskom roku po punoj početnoj ceni koja je određena u visini od 50% od iznosa procenjene vrednosti imovine stečajnog dužnika. Alternativno u slučaju da se usled tržišnih okolnosti, imovina unovči na nivou minimalno očekivane cene od 20% od iznosa njene procenjene vrednosti, ne bi bilo dovoljno imovine ni za različne poverioce.

7.9. BITNI DOGAĐAJI NAKON SAČINJAVANJA PLANA

Kratak izveštaj o očekivanim bitnim događajima u poslovanju nakon dana sačinjavanja plana i pregled obaveza čije se dospeće očekuje u narednih 90 dana (period od 29.5.2014. godine), kao i načina namirenja tih obaveza, je dat prema sledećem:

1. Očekuje se dostavljanje rešenja Poreske uprave, vezano za zapisnik o kontroli poslovanja za period do 2012. godine. Prema zapisniku koji je dostavljen očekivan iznos mogućih poreskih obaveza po ovom osnovu bi bio okvirno 50 miliona dinara.
2. Prema operativnom poslovnom planu za Društvo u narednih devedeset dana, očekuju se sledeći osnovni elementi poslovanja:
 - a. Prihod od prodaje proizvoda (eksterni prihodi) u okvirnoj planiranoj vrednosti od 6,6 miliona evra.
 - b. Nabavna vrednost prodane robe u okvirnoj planiranoj vrednosti od 5,5 miliona evra
 - c. Planirana je isplata nabavki prema eksternim dobavljačima u skladu sa operativnim poslovanjem i održavanjem proizvodnje.
 - d. Isplata zarada je planirana prema Sporazumu između Društva i Sindikata koji se nalazi u prilogu br. 6 ovoga Plana.
3. Očekuje se kooptiranje jednog člana Nadzornog odbora, koji u ovom trenutku nije imenovan.
4. Očekuje se održavanje redovne skupštine akcionara, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima sa sledećim tačkama dnevnog reda: Usvajanje završnog računa (finansijskih

izveštaja) za 2013. godinu, usvajanje revizorskih izveštaja za 2013. godinu i imenovanje članova Nadzornog odbora.

5. Zaključkom Vlade Republike Srbije Str.pov. 05 Broj: 00-323/2014-2 od 19.12.2014., Sporazumom o preuzimanju lošie aktive Str.pov. 00-323/2014-5 između republike Srbije, Agencije za osiguranje depozita i Srpske Banke ad od 26.12.2014. godine kao i ugovorima o cesiji došlo do preuzimanja sedam kredita Srpske Banke od strane Agencije za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije , a samo jedan kredit po osnovu EIB linije ostao u korist Srpske Banke AD Beograd. Iz gore navedenog razloga bilo je neophodno uraditi izmenu u klasama poverilaca i na mesto Srpske banke po preuzetim kreditima dodati Agenciju za osiguranje depozita u ime i za račun Republike Srbije. Ova izmena nije prouzrokovala nikakve promene u iznosima kredita, niti u promeni ukupnih obaveza Tigra AD prema poveriocima.

7.10. NAČIN OBAVEŠTAVANJA INOSTRANIH POVERILACA

U skladu sa članom 12. Pravilnika inostrani poverioci će biti obavešteni elektronskom poštom u roku od 15 dana od dana podnošenja ovog Plana Sudu.