

Poštovani akcionari,

Obaveštavamo vas da će redovna godišnja sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar Piroto biti održana dana **23.06.2023. godine u Pirotu**, Nikole Pašića 197, Velika sala Upravne zgrade Tigar ad u sedištu Društva, sa početkom u **12 h**.

### **D n e v n i r e d:**

- 1) Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Piroto za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar a.d. Piroto za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 3) Donošenje Odluke o izboru revizora za 2023. godinu;
- 4) Donošenje Odluke o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i članova Nadzornog odbora Tigar ad za 2022. god. sa Izveštajem revizora

Pozivamo vas da učestvujete u radu Skupštine i donošenju odluka po tačkama dnevnog reda, glasanjem lično ili preko punomoćnika. Detaljnije informacije o ostvarivanju prava glasa preko punomoćnika sadržane su u Pozivu za redovnu sednicu Skupštine, koji se nalazi na sajtu Društva, kao i punomoćje za glasanje na Skupštini.

Punomoćje koje se popunjava na mestu obeleženom za određivanje punomoćnika (ime i prezime, sa instrukcijama za glasanje po pojedinim tačkama dnevnog reda) dostavlja se Akcionarskom društvu Tigar, najkasnije 3 dana pre održavanja sednice, odnosno do 20.06.2023. godine (lično ili putem pošte).

Ovaj materijal sadrži predloge odluka po svim tačkama dnevnog reda sa obrazloženjem.

Materijal za sednicu može se preuzeti sa internet stranice Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com) i u sedištu Društva, svakog radnog dana od ponedeljka do petka, u vremenu od 8 do 16 h.

#### *N a p o m e n a:*

Molimo vas da se, zbog evidencije prisustva i ostalih pripremnih radnji, javite najkasnije do 11 časova u mestu održavanja sednice, naznačenom u obaveštenju, kako bi Skupština blagovremeno počela sa radom. Radi identifikacije potrebno je poneti ličnu kartu.

Na Skupštinu akcionara pozivaju se, saglasno Odluci Nadzornog odbora Tigar a.d. Piroto, vlasnici akcija na dan 13.06.2023. god. prema jedinstvenoj evidenciji akcionara.

Pravo učešća u radu sednice imaju lica koja su akcionari Društva na deseti dan pre dana održavanja sednice, prema spisku akcionara, utvrđenom na osnovu izvoda iz jedinstvene evidencije akcionara Centralnog registra – dan akcionara: 13.06.2023. god.

Srdačno,  
U Pirotu, 23.05.2023. godine

**Generalni direktor**

**Zoran Mančić, s.r.**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

**Izveštaj Izvršnog odbora Tigar a.d. Pirot akcionarima  
u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2022. godini**

U 2022.godini nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2022.godini od 17,55 miliona eura, od čega je 69% ostvareno u izvozu (12,14 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspeła da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.

U prvom kvartalu 2022. nepovoljan uticaj političke situacije na istoku i vojnih operacija na poslovanje Tigar AD se ogleda u nepovoljnom kretanju cena sirovina i materijala i produženju rokova isporuke potrebnih sirovina, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja definisanih rokova isporuke gotovih proizvoda. Početak vojne operacije je imao direktan uticaj i na saradnju Kompanije Tigar i kupca iz Rusije, jer do početka sukoba još nije došlo do realizacije izvoza, ali je do kraja godine ostvaren nastavak saradnje sa kupcem.

Period januar-decembar 2022.godine obeležilo je smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 3% posmatrano u eurima, ili za 0,5 mil eura, u odnosu na 2021.godinu. U izvozu je ostvareno smanjenje od 5%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 3%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu Tehničke gume za 17% i Hemijskih proizvoda za 36%. U programu Obuća je došlo do smanjenja za 7%. Smanjeni su obimi realizacije na tržištu Rumunije, Švedske i Balkana a povećani na tržištima Poljske, Češke, Turske i Austrije.

Tehnička guma u 2022.god. beleži povećanje realizacije od 17%, i to na ino tržištima povećanje od 3%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 24%. Realizacija u izvozu iznosi 722 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano blizu 2 mil eura. Značajna povećanja realizacije u 2022.godini beleži većina proizvoda: gumene folije i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, membrane, sportski tereni i rekviziti. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata i u predstojećem periodu ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže porast prodaje od 36% i to usled osvajanja novih tržišta u okruženju – Severna Makedonija i Kosovo. Izvoz je porastao za 114%, dok je prodaja na domaćem tržištu opala za 1%.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je i prodaja u maloprodajnim objektima za 18% veća u odnosu na prethodnu godinu.

Time je očuvan kontinuitet proizvodnje i obezbedjeno da, u prilično otežanim uslovima poslovanja, poslovni rezultat bude bez velikih oscilacija u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju proizvodnje i ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

Kadrovska politika se, kao i do sada, vodila u skladu sa principima optimizacije produktivnosti rada, nije bilo prevelike fluktuacije radnika. Sprovedeno je 3.548 internih i eksternih obuka zaposlenih.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

Tokom 2022.godine nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Čeka se odluka Suda.

U pojedinačnim bilansima, matična kompanija Tigar a.d. u 2022.godini ostvarila je poslovni prihod u iznosu od 2,9 milijarde dinara, što je za 7% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,7 milijarde dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -348,09 miliona dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -314,58 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -249,92 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio -200,27 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak za period januar-decembar 2022.godine iznosi 824,27 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 644,23 miliona dinara.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2022.godine, iznose 2,91 milijarde dinara što je 1,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,87 milijarde dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 3,17 milijardi dinara, što je za 8,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,92 milijarde dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2022.godine iznose 14,8 miliona dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 4,7 miliona dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 3,5 milijardi dinara viši su za 9,7% u odnosu na 2021. godinu kada su iznosili 3,2 milijarde dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 39%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa nešto više od 17%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2022. godine, iznose 453,28 miliona dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godinu iznosili 404,21 miliona dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 429,61 miliona dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23,67 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -358,65 miliona dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -292,88 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -241,85 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -163,21 milion dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 78 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2022. godine iznosi -806,12 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -630,61 milion dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega time što je prethodne godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,4 milijarde dinara i obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 519 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 368 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 143 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 561 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,7 milijardi dinara.

Broj zaposlenih na dan 31.12. 2022. godine iznosio je 1.167. Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 800 je u radnom odnosu, 154 lica je angažovano preko agencije, dok su 213 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

**Generalni direktor Tigra a.d.  
Zoran Mančić, s.r.**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

**Izveštaj Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot akcionarima  
u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2022. godini**

Nadzorni odbor Akcionarskog društva Tigar, Pirot izabran je na redovnoj sednici Skupštine akcionara, 24.06.2021. godine, sa mandatnim periodom od 4 godine. Nadzorni odbor radi u sledećem sastavu: Vladimir Ilić, predsednik, Jelena Bečanović, Dejan Jovešić, Milutin Radenković, Ljiljana Komlenski, Dragana Tončić i Živorad Bojičić, članovi.

U okviru pripreme za redovnu godišnju sednicu Skupštine Tigar a.d., Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2022. godinu, pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi finansijskog izveštavanja u Tigru i njegovim zavisnim društvima, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima.

Uvidom u Finansijski izveštaj utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju o poslovanju data je ocena događaja u okruženju i status najvažnijih procesa unutar Tigra koji su se odrazili na poslovni rezultat.

Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor je izvršio uvid u dokumentaciju vezanu za rad Izvršnog odbora, Generalnog direktora i ostalih upravljačkih struktura i konstatovao da su ovi organi poslove iz svoje nadležnosti obavljali u skladu sa važećim propisima i u okviru definisane politike preduzeća.

Pored finansijskog rezultata matičnog preduzeća – Tigar a.d. Pirot, kao pravnog lica, iskazan je i konsolidovani rezultat za Tigar kao i pojedinačni finansijski rezultati za ostala zavisna preduzeća u sastavu korporacije.

U pojedinačnim bilansima, matična kompanija Tigar a.d. u 2022.godini ostvarila je poslovni prihod u iznosu od 2,9 milijarde dinara, što je za 7% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,7 milijarde dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -348,09 miliona dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -314,58 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -249,92 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio -200,27 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak za period januar-decembar 2022.godine iznosi 824,27 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 644,23 miliona dinara.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2022.godine, iznose 2,91 milijarde dinara što je 1,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,87 milijarde dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 3,17 milijardi dinara, što je za 8,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,92 milijarde dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2022.godine iznose 14,8 miliona dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 4,7 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 3,5 milijardi dinara viši su za 9,7% u odnosu na 2021.godinu kada su iznosili 3,2 milijarde dinara.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2022. godine, iznose 453,28 miliona dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godinu

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

iznosili 404,21 miliona dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 429,61 miliona dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23,67 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -358,65 miliona dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -292,88 miliona dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -241,85 miliona dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -163,21 milion dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 78 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2022.godine iznosi -806,12 miliona dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -630,61 milion dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega time što je prethodne godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,4 milijarde dinara i obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 561 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,7 milijardi dinara.

Finansijski izveštaji su u skladu sa propisima bili predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje koje će biti prezentovano Skupštini akcionara Tigra a.d. Za reviziju je u 2022. godini bila angažovana revizorska kuća Auditor d.o.o. Beograd, čija je kvalifikovanost i nezavisnost u odnosu na Društvo bila nesumnjiva još prilikom njihovog izbora.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju za 2022. godinu korektan i sveobuhvatan, sa akcentima na pitanjima koja čine suštinu poslovanja i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju.

Finansijski izveštaj Društva, kao cifarska rekapitulacija ostvarenih rezultata, iskazan je na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama.

Nadzorni odbor je, u skladu sa pozitivnim propisima, učestvovao u pripremama sednice Skupštine Tigar a.d. Pirot.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства.

Nadzorni odbor je u toku 2022.godine na svojim sednicama donosio odluke iz svoje nadležnosti, u vršenju nadzorne funkcije Društva.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

**Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar a.d. Pirot  
Vladimir Ilić, s.r.**



**ТИГАР А.Д.  
ПРОТ  
ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ  
РЕВИЗОРА**

*Финансијски извештаји  
31. децембар 2022. године*

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима*

##### *Квалификовано мишљење*

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2022. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку основа за квалификовано мишљење, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Друштва на дан 31. децембар 2022. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

##### *Основа за квалификовано мишљење*

Друштво је, на дан 31. децембар 2022. године, исказало вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 909.221 хиљада динара и 52.292 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Друштво није проценило надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.





## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

#### *Основа за квалификовано мишљење (наставак)*

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

#### *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*

У 2022. години Друштво је исказало нето губитак у износу од 824.272 хиљаде динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2022. године износи 7.128.807 хиљада динара. Такође, Друштво има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2022. године, веће од обртне имовине за 6.417.730 хиљада динара, док су текући рачуни Друштва код пословних банака у протеклих пет година били у блокади 796 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Друштва да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

#### *Наглашавање питања*

Као што је обелодањено у Напомени број 27. уз финансијске извештаје, Друштво има над залихама успостављене залогe у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

#### *Друга питања*

Финансијски извештаји Друштва, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2021. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 28. априла 2022. године изразио мишљење са резервом.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

##### *Кључна ревизијска питања*

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

##### *Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје*

Руководство Друштва је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

##### *Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја*

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)*

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)*

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

#### *Извештај о другим законским и регулаторним захтевима*

Друштво је одговорно за састављање Годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима за пословну 2022. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Годишњи извештај о пословању је у складу са финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 26. април 2023. године

Лиценцирани овлашћени ревизор

Ненад Јовић



TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

15.5.2023.

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 1. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21), člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot i Odluke Izvršnog odbora br. 44/23 od 12.5.2023. god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 15.5.2023.godine, predlaže Skupštini akcionarskog društva Tigar Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, sazvanoj za dan 23.06.2023. god, donese sledeću odluku

**„ODLUKA**

**o usvajanju Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2022. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2022. godinu
- Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2022. godinu Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA                                  | januar-decembar<br>2022 | januar-decembar<br>2021 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>  | <b>2.898.153</b>        | <b>2.698.047</b>        |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE  | 51.163                  | 50.900                  |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA                         | 2.103.330               | 2.165.584               |
| III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE                        |                         |                         |
| IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA    | 256.477                 | 52.972                  |
| V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA     |                         | 9.370                   |
| VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI                                       | 483.347                 | 437.540                 |
| VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) | 3.836                   | 421                     |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>  | <b>3.246.243</b>        | <b>3.012.628</b>        |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE                                  | 39.746                  | 37.151                  |
| II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE                       | 1.574.829               | 1.383.584               |
| III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI       | 1.159.915               | 1.113.424               |
| IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE   | 93.251                  | 109.868                 |
| V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)   | 34.224                  | 7.370                   |
| VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA                                   | 41.174                  | 44.889                  |
| VII. TROŠKOVI REZERVISANJA  | 4.919                   | 4.445                   |
| VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI                                      | 298.185                 | 311.897                 |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

15.5.2023.

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
| V. POSLOVNI DOBITAK  | 0         | 0         |
| G. POSLOVNI GUBITAK  | 348.090   | 314.581   |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI   | 14.247    | 3.100     |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA  |           |           |
| II. PRIHODI OD KAMATA  | 744       | 855       |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 13.503    | 2.245     |
| IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI   |           |           |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI   | 439.946   | 395.551   |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA  | 1.056     | 900       |
| II. RASHODI KAMATA   | 416.264   | 379.901   |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE  | 19.755    | 12.490    |
| IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI   | 2.871     | 2.260     |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA   | 0         | 0         |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA   | 425.699   | 392.451   |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA  |           | 2.737     |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA  | 43.003    | 5.649     |
| J. OSTALI PRIHODI  | 13.653    | 103.116   |
| K. OSTALI RASHODI  | 7.191     | 10.320    |
| L. UKUPNI PRIHODI  | 2.926.053 | 2.807.000 |
| LJ. UKUPNI RASHODI   | 3.736.383 | 3.424.148 |
| M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA   | 0         | 0         |
| N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA   | 810.330   | 617.148   |
| NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA |           |           |
| O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 13.942    | 4.602     |
| P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA  | 0         | 0         |
| R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA  | 824.272   | 621.750   |
| S. POREZ NA DOBITAK  |           |           |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA  |           | 22.482    |



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA          |                |                |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA         |                |                |
| <b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b> |                |                |
| <b>Ć. NETO DOBITAK</b>                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>U. NETO GUBITAK</b>                        | <b>824.272</b> | <b>644.232</b> |

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2022. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

| <b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>  | <b>31.12.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> | <b>31.12.2020.</b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>AKTIVA</b>  |                    |                    |                    |
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   |                    |                    |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>   | <b>3.017.230</b>   | <b>3.104.627</b>   | <b>3.340.597</b>   |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA   | 10.590             | 16.022             | 35.678             |
| Ulaganja u razvoj  | 384                | 4.655              | 25.121             |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina                           | 9.442              | 10.603             | 1.608              |
| Gudvil   |                    |                    |                    |
| Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi  | 764                | 764                | 8.949              |
| Avansi za nematerijalnu imovinu  |                    |                    |                    |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA   | 2.851.817          | 2.932.789          | 3.148.248          |
| Zemljište i građevinski objekti  | 2.392.165          | 2.427.477          | 2.633.548          |
| Postrojenja i oprema   | 373.795            | 409.791            | 443.922            |
| Investicione nekretnine  | 58.167             | 55.143             | 37.452             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi                        | 27.690             | 40.378             | 33.326             |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi                     |                    |                    |                    |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji  |                    |                    |                    |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu  |                    |                    |                    |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA   |                    |                    |                    |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA  | 154.823            | 155.816            | 156.671            |
| Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)                              |                    |                    |                    |
| Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća  | 153.669            | 153.669            | 153.669            |
| Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji       |                    |                    |                    |
| Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu |                    |                    |                    |
| Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji   |                    |                    |                    |
| Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu   |                    |                    |                    |
| Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)                    |                    |                    |                    |
| Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli   |                    |                    |                    |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja                                | 1.154            | 2.147            | 3.002            |
| V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   |                  |                  |                  |
| <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>  |                  |                  |                  |
| <b>G. OBRтна IMOVINA</b>   | <b>2.095.875</b> | <b>2.091.144</b> | <b>1.712.250</b> |
| I. ZALIHE  | 1.178.171        | 971.142          | 914.880          |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 194.575          | 216.214          | 183.195          |
| Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi  | 909.221          | 656.618          | 619.651          |
| Roba   | 52.292           | 72.258           | 80.492           |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji   | 15.689           | 14.281           | 21.040           |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu   | 6.394            | 11.771           | 10.502           |
| II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA                                    | 359.511          | 358.350          | 316.780          |
| III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE  | 391.846          | 476.672          | 220.688          |
| Potraživanja od kupaca u zemlji  | 276.625          | 254.671          | 40.917           |
| Potraživanja od kupaca u Inostranstvu  | 40.810           | 78.572           | 50.921           |
| Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji                                 | 40.608           | 57.010           | 46.960           |
| Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu                           | 33.803           | 86.419           | 81.890           |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje  |                  |                  |                  |
| IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA  | 54.349           | 77.042           | 67.128           |
| Ostala potraživanja  | 54.349           | 77.042           | 67.127           |
| Potraživanja za više plaćen porez na dobitak   |                  |                  |                  |
| Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa  |                  |                  | 1                |
| V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI  | 0                | 1.205            | 1.205            |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica                                       |                  | 1.205            | 1.205            |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica  |                  |                  |                  |
| Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji   |                  |                  |                  |
| Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu   |                  |                  |                  |
| Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti                                     |                  |                  |                  |
| Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha                            |                  |                  |                  |
| Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli   |                  |                  |                  |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani  |                  |                  |                  |
| VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI   | 59.228           | 179.527          | 164.298          |
| VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA   | 52.770           | 27.206           | 27.271           |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>   | <b>5.113.105</b> | <b>5.195.771</b> | <b>5.052.847</b> |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>   | <b>389.985</b>   | <b>390.460</b>   | <b>390.457</b>   |
| <b>PASIVA</b>  |                  |                  |                  |
| <b>A. KAPITAL</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| I. OSNOVNI KAPITAL   | 3.050.432        | 3.050.432        | 3.050.432        |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL   |                  |                  |                  |
| III. EMISIONA PREMIJA  |                  |                  |                  |
| IV. REZERVE  | 143              | 143              | 143              |
| V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH | 181.023          | 181.023          | 244.680          |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA   |                  |                  |                  |
| VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA   | 38.121           | 32.612           | 29.182           |
| VII. NERASPOREĐENI DOBITAK  | 0                | 68.266           | 0                |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina  |                  |                  |                  |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine   |                  | 68.266           |                  |
| VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE   |                  |                  | 0                |
| IX. GUBITAK   | 7.128.807        | 6.372.801        | 5.728.569        |
| Gubitak ranijih godina  | 6.304.535        | 5.728.569        | 5.024.343        |
| Gubitak tekuće godine   | 824.272          | 644.232          | 704.226          |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>534.066</b>   | <b>437.343</b>   | <b>783.090</b>   |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA   | 90.918           | 86.338           | 79.320           |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih   | 90.918           | 86.338           | 79.320           |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku   |                  |                  |                  |
| Ostala dugoročna rezervisanja   |                  |                  |                  |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE   | 443.148          | 351.005          | 703.770          |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital   |                  |                  |                  |
| Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji       |                  |                  |                  |
| Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu |                  |                  |                  |
| Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji   | 443.148          | 338.759          | 681.692          |
| Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu   |                  |                  |                  |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti  |                  |                  |                  |
| Ostale dugoročne obaveze  | 0                | 12.246           | 22.078           |
| III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  |                  |                  |                  |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  | <b>764</b>       | <b>764</b>       | <b>764</b>       |
| <b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>   |                  |                  |                  |
| <b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>8.513.605</b> | <b>7.863.213</b> | <b>6.731.489</b> |
| I. KRATKOROČNA REZERVISANJA   |                  |                  |                  |
| II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE   | 4.925.454        | 4.650.556        | 3.943.427        |
| Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji                          | 17.821           | 16.764           | 15.864           |
| Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu                    |                  |                  |                  |
| Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke  | 4.600.367        | 4.325.846        | 3.649.911        |
| Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka   | 307.266          | 307.946          | 277.652          |
| Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva   |                  |                  |                  |
| Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti  |                  |                  |                  |
| Obaveze po osnovu finansijskih derivata   |                  |                  |                  |
| III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE   | 48.349           | 58.555           | 63.519           |
| IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA   | 633.600          | 687.462          | 910.360          |
| Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji                       | 58.042           | 117.008          | 111.965          |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu       | 18.974           | 17.987           | 16.672           |
| Obaveze prema dobavljačima u zemlji   | 413.533          | 406.043          | 382.739          |
| Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu   | 142.948          | 146.424          | 398.984          |
| Obaveze po menicama   |                  |                  |                  |
| Ostale obaveze iz poslovanja  | 103              |                  |                  |
| <b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>2.503.616</b> | <b>2.108.715</b> | <b>1.700.652</b> |
| Ostale kratkoročne obaveze  | 2.455.561        | 2.060.017        | 1.677.535        |
| Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda                                   | 21.381           | 21.457           | 18.358           |
| Obaveze po osnovu poreza na dobitak   | 26.674           | 27.241           | 4.759            |
| <b>VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO</b> |                  |                  |                  |
| <b>VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | <b>402.586</b>   | <b>357.925</b>   | <b>113.531</b>   |
| <b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>   | <b>3.935.330</b> | <b>3.105.549</b> | <b>2.462.496</b> |
| <b>E. UKUPNA PASIVA</b>   | <b>5.113.105</b> | <b>5.195.771</b> | <b>5.052.847</b> |
| <b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>  | <b>389.985</b>   | <b>390.460</b>   | <b>390.457</b>   |

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2022. god. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com).

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### O b r a z l o ž e n j e

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2022 godine u iznosu od 348 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 314,6 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2022. godine iznosi 254,8 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u iznosu od 200,3 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2022.godine u iznosu od 425,7 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 392,5 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog gubitka iz finansiranja su efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom i troškovi kamata.

Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2022.godine je 824,3 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 644,2 miliona dinara.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2022. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala. S tim u vezi preduzete su mere i društvo je ušlo u postupak reorganizacije u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Finansijski izveštaj za 2022. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.“

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Vladimir Ilić, sr**



РЕВИЗОРСКА КУЋА

УДИТОР

**ТИГАР А.Д.  
ПИРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА**

*Консолидовани финансијски извештаји  
31. децембар 2022. године*

**Београд, 2023. године**

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима*

#### *Квалификовано мишљење*

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) (у даљем тескту: Матично друштво) и његових зависних лица (заједно у даљем тексту: „Група“) који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембар 2022. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, консолидовани финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Групе на дан 31. децембар 2022. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

#### *Основа за квалификовано мишљење*

Група је, на дан 31. децембар 2022. године, исказала вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 909.221 хиљада динара и 102.235 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Група није проценила надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на консолидоване финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.





## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Основа за квалификовано мишљење (наставак)*

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

#### *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*

У 2022. години Група је исказала губитак текуће године у износу од 799.625 хиљада динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2022. године износи 7.685.891 хиљада динара. Такође, Група има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2022. године, веће од обртне имовине за 6.178.663 хиљада динара, док су текући рачуни Матичног друштва код пословних банака у протеклих пет година били у блокади 796 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Групе да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

#### *Наглашавање питања*

Као што је обелодањено у Напомени број 24. уз финансијске извештаје, Група има над залихама успостављене залогe у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Као што је обелодањено у Напомени 2.1. уз консолидоване финансијске извештаје, на дан 31. децембар 2022. године Група није консолидовала податке зависног друштва „Tigar Americas“, Флорида, УСА, у коме је Матично друштво власник 100% капитала услед непостојања комуникације и финансијских информација.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

##### *Друга питања*

Консолидовани финансијски извештаји Групе, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2021. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 28. априла 2022. године изразио уздржавање од изражавања мишљења.

##### *Кључна ревизијска питања*

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

##### *Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје*

Руководство Групе је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених консолидованих финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја*

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових консолидованих финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)*

- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у консолидованим финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о другим законским и регулаторним захтевима*

Група је одговорна за састављање Консолидованог годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима за пословну 2022. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Консолидовани годишњи извештај о пословању је у складу са консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 26. април 2023. године

Лиценцирани овлашћени ревизор  
  
Менад Јовановић  




TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

15.5.2023.

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 2. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, i Odluke Izvršnog odbora br. 45/23 od 12.5.2023. god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj dana 15.5.2023. godine, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, sazvanoj za dan 23.06.2023. godine, donese sledeću odluku

**“ O D L U K A**

**o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2022. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:  
-Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2022.god.  
-Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2022.god.  
-Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2022. god., Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate

| <b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>                           | <b>januar-decembar<br/>2022</b> | <b>januar-decembar<br/>2021</b> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>  | <b>3.166.605</b>                | <b>2.921.968</b>                |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE  | 53.682                          | 48.945                          |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA                         | 2.859.662                       | 2.823.417                       |
| III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE                        |                                 |                                 |
| IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA    | 235.677                         | 35.060                          |
| V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA     |                                 |                                 |
| VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI                                       | 13.748                          | 14.125                          |
| VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) | 3.836                           | 421                             |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>  | <b>3.525.260</b>                | <b>3.214.852</b>                |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE                                  | 30.698                          | 21.287                          |
| II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE                       | 1.374.098                       | 1.206.704                       |
| III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI       | 1.419.222                       | 1.352.413                       |
| IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE   | 110.281                         | 123.871                         |
| V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)   | 34.224                          | 8.008                           |
| VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA                                   | 460.195                         | 385.785                         |
| VII. TROŠKOVI REZERVISANJA  | 6.521                           | 5.798                           |
| VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI                                      | 90.021                          | 110.986                         |



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

15.5.2023.

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| <b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>  | <b>358.655</b>   | <b>292.884</b>   |
| <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>   | <b>14.767</b>    | <b>4.721</b>     |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA   |                  |                  |
| II. PRIHODI OD KAMATA   | 763              | 855              |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE   | 13.983           | 2.726            |
| IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI  | 21               | 1.140            |
| <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>   | <b>453.277</b>   | <b>404.205</b>   |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA   |                  |                  |
| II. RASHODI KAMATA  | 429.608          | 388.968          |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE   | 20.694           | 12.976           |
| IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI  | 2.975            | 2.261            |
| <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>   | <b>438.510</b>   | <b>399.484</b>   |
| <b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>  | <b>2.125</b>     | <b>8.212</b>     |
| <b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>  |                  | <b>10.394</b>    |
| <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | <b>19.086</b>    | <b>112.042</b>   |
| <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | <b>8.747</b>     | <b>11.996</b>    |
| <b>L. UKUPNI PRIHODI</b>  | <b>3.202.583</b> | <b>3.046.943</b> |
| <b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>   | <b>3.987.284</b> | <b>3.641.447</b> |
| <b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>   | <b>784.701</b>   | <b>594.504</b>   |
| <b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b> |                  |                  |
| <b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b> | <b>13.942</b>    | <b>4.004</b>     |
| <b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>  | <b>798.643</b>   | <b>598.508</b>   |
| <b>S. POREZ NA DOBITAK</b>  |                  |                  |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA   | 6.882            | 32.022           |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA                       | 591            | 456            |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA                      |                | 378            |
| <b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>              |                |                |
| <b>Ć. NETO DOBITAK</b>                                     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>U. NETO GUBITAK</b>                                     | <b>806.116</b> | <b>630.608</b> |
| I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE   |                | 13.465         |
| II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU        |                |                |
| III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE | 6.491          |                |
| IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU        | 799.625        | 644.073        |

**3.** U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2022.god. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

| <b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>  | <b>31.12.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> | <b>31.12.2020.</b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>AKTIVA</b>  |                    |                    |                    |
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   |                    |                    |                    |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>   | <b>2.436.602</b>   | <b>2.654.508</b>   | <b>2.882.129</b>   |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA   | 12.983             | 18.583             | 38.545             |
| Ulaganja u razvoj  | 384                | 4.655              | 25.121             |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina                     | 9.923              | 11.122             | 2.433              |
| Gudvil   |                    |                    |                    |
| Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi  | 2.676              | 2.806              | 10.991             |
| Avansi za nematerijalnu imovinu  |                    |                    |                    |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA   | 2.421.869          | 2.633.182          | 2.840.146          |
| Zemljište i građevinski objekti  | 1.888.680          | 2.059.814          | 2.263.736          |
| Postrojenja i oprema   | 430.846            | 470.864            | 499.414            |
| Investicione nekretnine  | 58.167             | 55.143             | 37.452             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi                  | 36.956             | 41.448             | 39.233             |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi               | 5.726              | 5.913              | 311                |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji  | 1.494              |                    |                    |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu  |                    |                    |                    |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA   |                    |                    |                    |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA  | 1.750              | 2.743              | 3.438              |
| Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)                        |                    |                    |                    |
| Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća  | 596                | 596                | 436                |
| Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji |                    |                    |                    |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu |                  |                  |                  |
| Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji   |                  |                  |                  |
| Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu   |                  |                  |                  |
| Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)                    |                  |                  |                  |
| Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli   |                  |                  |                  |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja  | 1.154            | 2.147            | 3.002            |
| <b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>  |                  |                  |                  |
| <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>  | <b>2.308</b>     | <b>2.899</b>     | <b>2.968</b>     |
| <b>G. OBRTNA IMOVINA</b>   | <b>2.402.568</b> | <b>2.354.641</b> | <b>1.942.361</b> |
| <b>I. ZALIHE</b>   | <b>1.233.209</b> | <b>1.035.262</b> | <b>983.893</b>   |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 195.404          | 217.127          | 184.042          |
| Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi  | 909.221          | 656.618          | 619.650          |
| Roba   | 102.235          | 133.951          | 147.418          |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji   | 19.904           | 15.795           | 22.280           |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu   | 6.445            | 11.771           | 10.503           |
| <b>II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA</b>   | <b>359.511</b>   | <b>358.350</b>   | <b>316.780</b>   |
| <b>III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>   | <b>519.730</b>   | <b>536.417</b>   | <b>284.007</b>   |
| Potraživanja od kupaca u zemlji  | 367.967          | 335.717          | 118.493          |
| Potraživanja od kupaca u Inostranstvu  | 142.553          | 191.469          | 161.907          |
| Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji   |                  |                  | 3.607            |
| Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu   |                  |                  |                  |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje  | 9.210            | 9.231            |                  |
| <b>IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</b>   | <b>61.358</b>    | <b>87.614</b>    | <b>76.692</b>    |
| Ostala potraživanja  | 58.230           | 83.370           | 73.301           |
| Potraživanja za više plaćen porez na dobitak   | 3.078            | 4.244            | 2.791            |
| Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa  | 50               |                  | 600              |
| <b>V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica   |                  |                  |                  |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica  |                  |                  |                  |
| Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji   |                  |                  |                  |
| Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu   |                  |                  |                  |
| Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti   |                  |                  |                  |
| Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha  |                  |                  |                  |
| Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli   |                  |                  |                  |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani  |                  |                  |                  |
| <b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI</b>  | <b>170.440</b>   | <b>300.419</b>   | <b>244.390</b>   |
| <b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>  | <b>58.320</b>    | <b>36.579</b>    | <b>36.599</b>    |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>   | <b>4.841.478</b> | <b>5.012.048</b> | <b>4.827.458</b> |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>   | <b>430.411</b>   | <b>439.269</b>   | <b>439.265</b>   |
| <b>PASIVA</b>  |                  |                  |                  |
| <b>A. KAPITAL</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| I. OSNOVNI KAPITAL  | 3.050.432        | 3.050.432        | 3.050.432        |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL  |                  |                  |                  |
| III. EMISIONA PREMIJA   |                  |                  |                  |
| IV. REZERVE   | 3.944            | 3.944            | 3.944            |
| V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA | 305.127          | 276.476          | 358.133          |
| VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA                                    | 49.939           | 41.962           | 37.028           |
| VII. NERASPOREĐENI DOBITAK  | 0                | 0                | 0                |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina  |                  |                  |                  |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine   |                  |                  |                  |
| VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE   | 75.180           | 104.463          | 91.292           |
| IX. GUBITAK   | 7.685.891        | 6.886.266        | 6.242.193        |
| Gubitak ranijih godina  | 6.886.266        | 6.242.193        | 5.590.470        |
| Gubitak tekuće godine   | 799.625          | 644.073          | 651.723          |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>561.394</b>   | <b>462.241</b>   | <b>802.336</b>   |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA   | 113.249          | 105.362          | 97.108           |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih   | 113.249          | 105.362          | 97.108           |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku   |                  |                  |                  |
| Ostala dugoročna rezervisanja   |                  |                  |                  |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE   | 448.145          | 356.879          | 705.228          |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital   |                  |                  |                  |
| Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji                                       |                  |                  |                  |
| Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu                                 |                  |                  |                  |
| Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji   | 443.148          | 338.759          | 681.692          |
| Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu   | 4.997            | 10.436           | 6.020            |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti  |                  |                  |                  |
| Ostale dugoročne obaveze  |                  | 7.684            | 17.516           |
| III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  |                  |                  |                  |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  |                  |                  |                  |
| <b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>   |                  |                  |                  |
| <b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>8.581.231</b> | <b>8.042.720</b> | <b>6.800.542</b> |
| I. KRATKOROČNA REZERVISANJA   |                  |                  |                  |
| II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE   | 4.902.439        | 4.633.203        | 3.924.326        |
| Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji  |                  |                  |                  |
| Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu  |                  |                  |                  |
| Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke  | 4.580.736        | 4.310.776        | 3.634.842        |
| Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka   | 316.288          | 317.000          | 286.706          |
| Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva   | 5.415            | 5.427            | 2.778            |
| Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti  |                  |                  |                  |
| Obaveze po osnovu finansijskih derivata   |                  |                  |                  |

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****15.5.2023.**

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE   | 51.200           | 61.368           | 64.786           |
| IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA   | 648.379          | 721.661          | 866.251          |
| Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji       | 4.513            | 4.617            | 4.257            |
| Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu |                  |                  |                  |
| Obaveze prema dobavljačima u zemlji   | 449.874          | 435.382          | 411.701          |
| Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu   | 193.790          | 281.507          | 450.249          |
| Obaveze po menicama   |                  |                  |                  |
| Ostale obaveze iz poslovanja  | 202              | 155              | 44               |
| V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE   | 2.565.524        | 2.256.935        | 1.818.718        |
| Ostale kratkoročne obaveze  | 2.513.645        | 2.178.788        | 1.780.175        |
| Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda                             | 25.081           | 46.269           | 33.784           |
| Obaveze po osnovu poreza na dobitak   | 26.798           | 31.878           | 4.759            |
| VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO  |                  |                  |                  |
| VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA  | 413.689          | 369.553          | 126.461          |
| <b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>   | <b>4.301.147</b> | <b>3.492.913</b> | <b>2.775.420</b> |
| <b>E. UKUPNA PASIVA</b>   | <b>4.841.478</b> | <b>5.012.048</b> | <b>4.827.458</b> |
| <b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>  | <b>430.411</b>   | <b>439.269</b>   | <b>439.265</b>   |

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2022. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com).

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

U skladu sa članom 31. Zakona o računovodstvu, Tigar a.d. Pirot, kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu kontrolno Društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2022. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar ad Pirot. U konsolidovanom bilansu uspeha za 2022. godinu iskazan je negativan poslovni rezultat (EBIT) u iznosu od 358,7 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 292,9 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2022. godine iznosi 241,8 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u iznosu od 163 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2022. godine u iznosu od 438,5 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 399,5 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog gubitka iz finansiranja su efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom i troškovi kamata. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2022. godine iznosi 806 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 630,6 miliona dinara. Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2022. god. takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

|  |  |
|--|--|
|  <b>Tigar</b> ® | <b>TIGAR a.d. Pirot</b><br><b>NADZORNI ODBOR</b> |
| <b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b>  | <b>15.5.2023.</b>                                |

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2022. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.“

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Vladimir Ilić,sr**



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

14 . . . .

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 3. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 15.5.2023. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 46/23 od 12.5.2023. god.) predlaže Skupštini Društva da na redovnoj sednici sazvanoj za dan 23.06.2023. godine donese sledeću odluku

**“O D L U K A  
o izboru nezavisnog revizora  
Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2023. godinu**

1. Bira se **Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2023.godinu.
2. Ugovorom o vršenju revizije regulisaće se međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o reviziji godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava i konsolidovanih finansijskih izveštaja javnih akcionarskih društava obavezno su predmet revizije.

Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd se nalazi među vodećim domaćim preduzećima za reviziju i konsalting. Ovo preduzeće ima dugogodišnju tradiciju poslovanja i uspešno obavljanje revizije kod pravnih lica različitih delatnosti (u oblasti proizvodnje, trgovine i uslužnih delatnosti).

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor se, pri predlaganju nezavisnog revizora koji će vršiti reviziju pojedinačnog i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za 2023. godinu opredelio za Revizorsku kuću AUDITOR d.o.o. Beograd, nakon analize prispelih ponuda za pružanje ove vrste usluga.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2023. godinu i doneta je odluka kako glasi u dispozitivu.“

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Vladimir Ilić,sr**

**ТИГАР А.Д. ПИРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ  
РЕВИЗОРА**

*Извештај о накнадама за 2022. годину*

## **САДРЖАЈ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА----- 1**

### **ПРИЛОГ**

**ИЗВЕШТАЈ О НАКНАДАМА**

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о другим законским и регулаторним захтевима*

Друштво је одговорно за састављање Извештаја о накнадама, у складу са захтевима Закона о привредним друштвима Републике Србије. Наша одговорност је да изразимо мишљење о усклађености Извештаја о накнадама за пословну 2022. годину са законском регулативом Републике Србије.

У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије и ограничени смо на оцену усаглашености извештаја о накнадама са захтевима законске регулатива у Републици Србији.

#### *Мишљење*

Извршити смо ревизију извештаја о накнадама **Предузећа „ТИГАР“ а.д. Пирот** (у даљем тексту: Друштво) за годину која се завршава на дан 31. децембар 2022. године.

По нашем мишљењу, приложени Извештај о накнадама које је Друштво исплатило или се обавезало да исплати сваком поједином, садашњем или бившем члану одбора директора, односно надзорног одбора, садржи све неопходне податке из става 2 и 3 члана 463б Закона о привредним друштвима.

Београд, 26. април 2023. године

Лиценцирани, овлашћени ревизор

  
Ненад Јовић

**IZVEŠTAJ**

## o naknadama Nadzornog odbora i odbora Izvršnih direktora Tigar A.D

Organi upravljanja Tigar A.D i iznos njihovih naknada su:

- Nadzorni odbor
- Izvršni odbor i generalni direktor

**Nadzorni odbor** ima sedam (7) članova koje imenuje Skupština. Član nadzornog odbora ne može biti lice zaposleno u društvu. Naknada članova je regulisan pravilnikom o obračunu i isplati naknada za rad PR/2-2013, članovima nadzornog odbora, članova komisije za reviziju i predsednika skupštine akcionara. Iznos naknade **predsednika** nadzornog odbora je u visini tri (3) neto prosečne zarade na nivou Tigar grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec za koji se vrši obračun. Iznos naknade **članova** nadzornog odbora je u visini od dve (2) neto prosečne zarade na nivou Tigar grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec za koji se vrši obračun. Naknada za rad se isplaćuje jedanput mesečno i predstavlja lična primanja koja se posebno obračunavaju i isplaćuju u skladu sa pravilnikom

Naknade **Nadzornog odbora** Tigar A.D za 2022 godinu u ukupnom trošku je 15.804.729,00 rsd

Članovi nadzornog odbora:

- Vladimir Ilić – predsednik NO 05.04.2021 do aktivan
- Jelena Bečanovic – predsednik NO od 14.07.2017 do 04.04.2021- član NO od 05.04.2021 do aktivan
- Milutin Radenkovic – član NO od 04.10.2019 do aktivan
- Dejan Jovešić – član NO od 14.07.2017 do aktivan
- Dragana Tončić – član NO od 18.12.2020 do aktivan
- Ljiljana Komlenski – član NO od 05.07.2018 do aktivan
- Živorad Bojičić – član NO od 12.04.2021 do aktivan

| <i>Procentualni udeo naknade NO u ukupnom udelu za 2022 godinu</i> |            |     |
|--|------------|-----|
| Vladmiri Ilic  | ██████████ | 20% |
| Jelena Becanovic   | ██████████ | 13% |
| Milutin Radenkovic   | ██████████ | 13% |
| Dejan Jovesic  | ██████████ | 13% |
| Dragana Tonicic  | ██████████ | 13% |
| Ljiljana Komlenski   | ██████████ | 13% |
| Zivorad Bojicic  | ██████████ | 13% |

Društvo je naknade članova Nadzornog odbora obračunalo po napred datom pravilniku i u postupku obračuna nije odstupilo od definisang pravilnika



**IZVEŠTAJ**

List/Listova: 2/3

**Izvršni odbor** ima pet (5 članova) i to:

- Izvršnog direktora za korporativno upravljanje
- Izvršnog direktora za finansije i računovodstvo
- Izvršnog direktora za proizvodne procese i razvoj investicije
- Izvršnog direktora za komercijalu i marketing
- Izvršnog direktora za podršku poslovnim aktivnostima

Izvršne direktore imenuje Nadzorni odbor društva na predlog Komisije za imenovanje. Iznos naknade je regulisan UPPR-om za rad izvršnih direktora naknadan je visini od tri (3) neto prosečne zarade zaposlenih na nivou Tigar grupe za prethodni mesec u odnosu na mesec za koji se vrši obračun. Generalni direktor je zakonski zastupnik društva, koordinira radom izvršnih direktora i organizuje poslovanje društva. Imenuje ga nadzorni odbor iz redova postojećih Izvršnih direktora. Iznos naknade za rad generalnog direktora je u visini od pet (5) neto prosečnih zarada zaposlenih na nivou Tigar grup za prethodni mesec u odnosu na mesec na koji se vrši obračun

Naknade **Izvršnog odbora** Tigar A.D za 2022 godinu u ukupnom trošku je 19.540.382,00 rsd

Članovi izvršnog odbora:

- Zoran Mančić – Generalni direktor (ID za proizvodne procese i razvoj investicije) od 25.03.2021 aktivan
- Gorica Stanković – ID za finansije i računovodstvo od 17.08.2017 do aktivan
- Saša Marković – ID za korporativno upravljanje od 17.03.2018 do 31.03.2022
- Zoran Marković - ID za komercijalu i marketing od 01.04.2022 do 30.04.2022
- Marija Lilić – ID za podršku poslovnim aktivnostima od 06.05.2021 do aktivan
- Miloš Radosavljević – ID za komercijalu i marketing od 07.04.2021 do 31.03.2022. ID za korporativno upravljanje od 01.04.2022 do aktivan

| Procentualni udeo naknade ID u ukupnom udelu za 2022 godinu |            |     |
|---|------------|-----|
| Zoran Mancic  | ██████████ | 29% |
| Milos Radosavljevic   | ██████████ | 22% |
| Marija Lilic  | ██████████ | 22% |
| Gorica Stankovic  | ██████████ | 19% |
| Sasa Markovic   | ██████████ | 5%  |
| Zoran Markovic  | ██████████ | 2%  |

Društvo je naknade članova Izvršnog odbora obračunalo po definisanim kriterijumima i u postupku obračuna nije odslupilo od istih

Osim napred definisanih obaveza u vidu naknada članovima Nadzornog i Izvršnog odbora, Društvo nema dodatnih obaveza prema njima

**Tigar**®

TIGAR a.d. Pirot

## IZVEŠTAJ

List/Listova: 3/3


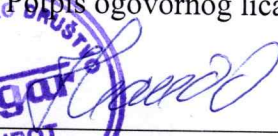
Uporedni pregled primanja NO i IO sa rezultatima Društva i prosečnom neto zaradom dat je u sledećoj tabeli

**Prikaz poslovnih rezultata, prosečne mesečne neto zarade, naknade NO i zarade IO kompanije Tigar A.D po godinama**

| godina | poslovni rezultat | neto rezultat | prosečna mesečna neto zarada | naknade NO    | Zarade IO     |
|--------|-------------------|---------------|------------------------------|---------------|---------------|
| 2022   | -348.090          | -824.272      | 56.643,00                    | 15.804.729,00 | 19.540.381,00 |
| 2021   | -314.581          | - 644.232     | 53.106,00                    | 14.553.920,00 | 23.939.114,00 |
| 2020   | -311.442          | -704.226      | 48.508,00                    | 13.029.800,00 | 22.051.121,00 |
| 2019   | - 224.488         | - 414.808     | 45.302,00                    | 12.788.337,00 | 20.653.584,00 |
| 2018   | - 204.571         | - 427.175     | 41.737,00                    | 9.945.971,00  | 17.875.258,00 |
| 2017   | - 250.500         | - 29.059      | 35.776,00                    | 6.749.046,00  | 13.981.734,00 |

Prosečna mesečna neto zarada na nivou Tigar Grupe utvrđuje se na osnovu ukupno ostvarene neto zarade zaposlenih Tigar grupe (uključujući privremeno i povremeno angažovana lica) i prosečnog broja angažovanih radnika (utvrđenih na osnovu ukupno ostvarenih sati angažovanja i mesečnog fonda sati za mesec)

Potpis ogovornog lica



Generalni Direktor  
\* Zoran Mančić



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

15.5.2023.

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 4. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. i čl. 463b Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 22.5.2023. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 50/23 od 22.5.2023. god.) predlaže Skupštini Društva da na redovnoj sednici sazvanoj za dan 23.06.2023. godine donese sledeću odluku

**“O D L U K A****o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu sa Izveštajem revizora**

1. Usvaja se Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022.godinu sa Izveštajem Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd.
2. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022.godinu i Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd su sastavni deo ove Odluke.
3. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot objaviti na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com) odmah po donošenju ove odluke.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

Zakonom o privrednim društvima utvrđena je obaveza javnih akcionarskih društva da jednom godišnje sačine Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora. U skladu sa tim Tigar ad je sačinio navedeni Izveštaj i isti dostavio revizoru koji vrši reviziju godišnjih finansijskih izveštaja, koji je dostavio svoj Izveštaj.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu sa Izveštajem Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd i doneta je odluka kako glasi u dispozitivu.“

**Predsednik Nadzornog odbora****Vladimir Ilić**