



U skladu sa članom 34. Zakona o računovodstvu ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021), člana 50. Zakona o tržištu kapitala ("Sl. Glasnik RS" br.31/2011, 112/2015, 108/2016, 9/2020 i 153/2020) i člana 5 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava ("Sl. Glasnik RS" br.14/2012, 5/2015, 24/2017 i 14/2020) **Akcionarsko društvo Tigar Pirot, MB 07187769**, objavljuje

GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2021.GODINU

SADRŽAJ:

1. **GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU:** Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje
2. **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O IZVRŠENOJ REVIZIJI GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA ZA 2021.**
3. **IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2021.**
4. **IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**
5. **IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		3,104,627	3,340,597	3,447,452
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	23	16,022	35,678	61,543
010	1. Улагања у развој	0004		4,655	25,121	53,945
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		10,603	1,608	1,999
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	8,949	5,599
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	24	2,932,789	3,148,248	3,215,949
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2,427,477	2,633,548	2,670,973
023	2. Постројења и опрема	0011		409,791	443,922	480,702
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		55,143	37,452	37,114
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		40,378	33,326	27,160
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0018	25.26	155,816	156,671	169,960
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		153,669	153,669	165,925
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		2,147	3,002	4,035
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		2,091,144	1,712,250	1,603,038
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27	971,142	914,880	885,362
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		216,214	183,195	189,353
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		656,618	619,651	576,839
13	3. Роба	0034		72,258	80,492	95,466
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		14,281	21,040	19,335
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		11,771	10,502	4,369
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	27	358,350	316,780	316,780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	28	476,672	220,688	249,315
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		254,671	40,917	41,271
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		78,572	50,921	46,021
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		57,010	46,960	32,526
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		86,419	81,890	129,497
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044		77,042	67,128	87,989
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		77,042	67,127	87,988
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			1	1
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	30	1,205	1,205	1,205
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		1,205	1,205	1,205
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		179,527	164,298	30,527
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		27,206	27,271	31,860
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		5,195,771	5,052,847	5,050,490
88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		390,460	390,457	390,480

	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34а	3,050,432	3,050,432	3,052,432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	181,023	244,680	243,152
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	34	32,612	29,182	17,830
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408	34	68,266		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		68,266		
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		6,372,801	5,728,569	5,024,343
350	1. Губитак ранијих година	0413		5,728,569	5,024,343	4,609,535
351	2. Губитак текуће године	0414	22	644,232	704,226	414,808
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415	35.36	437,343	783,090	1,361,678
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	86,338	79,320	65,653
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		86,338	79,320	65,653
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	36	351,005	703,770	1,296,025
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	36а	338,759	681,692	1,234,874
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	36б	12,246	22,078	61,151
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		764	764	764
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431		7,863,213	6,731,489	5,436,494

467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	37	4.650.556	3.943.427	3.141.372
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		16.764	15.864	14.913
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4.325.846	3.649.911	2.909.362
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		307.946	277.652	217.097
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	58.555	63.519	66.449
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	38	687.462	910.360	954.648
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		117.008	111.965	99.821
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		17.987	16.672	18.144
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		406.043	382.739	377.313
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		146.424	398.984	459.370
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	39,40	2.108.715	1.700.652	1.165.896
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	2.060.017	1.677.535	1.159.520
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	40	21.457	18.358	1.928
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40	27.241	4.759	4.448
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	357.925	113.531	108.129
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455		3.105.549	2.462.496	1.748.446
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		5.195.771	5.052.847	5.050.490
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		390.460	390.457	390.480

У Пироту,

дана 31.03.2022.

Законски заступник



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомене на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001	5,6,7,8	2.698.047	2.203.800
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	5	50.900	35.956
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		48.421	35.956
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		2.479	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	2.165.584	1.746.610
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		683.924	636.226
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.481.600	1.110.384
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		52.972	49.009
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		9.370	582
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	437.540	372.807
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	421	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		3.012.628	2.515.242
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9	37.151	29.858
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10	1.383.584	1.060.928
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	11	1.113.424	772.483
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		737.863	611.557
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		129.065	107.999
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		246.496	52.927
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12	109.868	114.975
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13	7.370	20.297
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	44.889	39.400
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12	4.445	3.310
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	311.897	473.991
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025			

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		314.581	311.442
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	16	3.100	33.063
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			4.287
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		855	920
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		2.245	27.856
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	17	395.551	365.626
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033		900	951
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		379.901	359.574
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		12.490	3.692
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.260	1.409
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0	1038		392.451	332.563
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	18	2.737	106
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	19	5.649	11.274
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	103.116	18.691
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	10.320	13.385
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	22	2.807.000	2.255.660
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044	22	3.424.148	2.905.527
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044) ≥ 0	1045			
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0	1046	22	617.148	649.867
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047			
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22	4.602	54.359
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1049			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047) ≥ 0	1050	22	621.750	704.226
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	22	22.482	
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0	1055			
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0	1056	22	644.232	704.226

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 31.03.2022.

AG



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	22	644.232	704.226
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		4.609	1.528
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004	34	68.266	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		3.427	11.353
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		67.084	9.825
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		67.084	9.825
	Б. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		711.316	714.051
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 31.03.2022.

AS



Законски заступник

[Handwritten signature]

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.409.640	1.891.355
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	836.091	760.043
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.453.105	1.048.362
3. Примљене камате из пословних активности	3004	855	720
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	119.589	82.230
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.639.272	1.966.108
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.108.395	917.228
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	378.677	251.902
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.134.390	776.660
4. Плаћене камате у земљи	3010	13.773	13.442
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	4.037	6.876
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	229.632	74.753
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	232.517	4.297
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	232.517	209
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		4.088
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	68.276	23.711
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	68.276	23.711

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	164.241	/
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	/	19.414
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	200.000	235.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	200.000	235.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	117.903	5.659
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	110.102	/
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	169	5.370
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	1.552	289
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	82.097	229.341
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.842.157	2.130.652
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.825.451	1.995.478
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	16.706	135.174
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	164.298	30.527
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.477	1.403
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	179.527	104.290

У Пироту

дана 31.03.2022.год.


 Законски заступник

Матични број: 07117769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 10036828
Назив: Тигар АД		
Седиште: Пирот, Николе Пашића 197		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала											Укупно изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0465) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9+10)			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
1.	Стање на дан 01.01. 2020. године	4001	3.050.432	4010	4119	4028	143	4037	225322	4046	4055	5.024.343	4064	4073	4082	1.748.446
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених начелних	4002		4011	4120	4029		4038		4047	4056		4065	4074	4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2021. године (р.бр. 1-2)	4003	3.050.432	4012	4121	4030	143	4039	225322	4048	4057	5.024.343	4066	4075	4084	1.748.446
4.	Нето промене у 2020. години	4004		4013	4122	4031		4040	-9824	4049	4058	704.226	4087	4076	4085	
5.	Стање на дан 31.12.2020. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4123	4032	143	4041	215498	4050	4059	5.728.569	4088	4077	4086	2.462.438
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених начелних	4006		4015	4124	4033		4042		4051	4060		4069	4078	4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2021. године (р.бр. 5-6)	4007	3.050.432	4016	4125	4034	143	4043	215498	4052	4061	5.728.569	4070	4079	4088	2.462.438
8.	Нето промене у 2021. години	4008		4017	4126	4035		4044	-67087	4053	68.266	4062	4071	4080	4089	643.053
9.	Стање на дан 31.12. 2021. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	4127	4036	143	4045	148411	4054	68.266	4063	4072	4081	4090	3.105.559

У Пироту

дана 31.03.2022.г.д.

Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштava са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о., "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Европа.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембар 2021. године

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Друштво је имало 1.019 запослених, од којих су 866 запослених у радном односу, а 153 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2020. године – 998 запослених, од којих су 757 запослених у радном односу, а 241 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2021 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2020 годину састављени су у складу са Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 62/2013, 30/2018 и 73/2019-др.закон.) и подзаконским актима донетим на основу овог закона.

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2021 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2021. године остварило нето губитак 644.232 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 5.772.069 хиљада динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Очекује се Решење Привредног апелационог суда.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2021.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2020.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

2.4. Прерачунавање страних валута

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

2.5. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се промене као резултат уговора); и

- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);

б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходу обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

3.4. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањено, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.5. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.6. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.7. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.8. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

а) Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

г) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страној валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

а) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

б) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

3.10. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година у складу са Законом.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.11. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара. Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.12. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

3.13. Трансакције са повезаним лицима

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја. Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена од стране формиране радне групе на нивоу Друштва, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбара приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима. Анализа кредитног ризика је дата у Напомени 42.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	2.401	2.825
– осталим правним лицима	46.020	33.131
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	2.479	-
– осталим правним лицима	-	-
	50.900	35.956

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	20.257	19.733
– осталим правним лицима	663.667	616.493
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	100.974	90.397
– осталим правним лицима	1.380.686	1.019.987
	2.165.584	1.746.610

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Приход од закупа	5.290	12.772
Интерно обрачунати приход орг.целина	426.360	356.735
Остали пословни приходи	5.890	3.300
	437.540	372.807

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових ентитета, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	421	-
	421	-

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 421 хиљаде динара односе се на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40.

9. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе за период јануар-децембар 2021. године износи 37.151 хиљаде динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету.

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Трошкови материјала и амбалаже	1.014.379	753.284
Трошкови канцеларијског материјала	8.093	5.209
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	4.111	3.544
Трошкови гаса	88.196	79.632
Трошкови електричне енергије	63.570	52.171
Трошкови осталог горива и мазива	13.622	12.243
Трошкови осталог материјала	21.853	15.721
Трошкови флуида	169.760	139.124
	1.383.584	1.060.928

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Трошкови нето зарада	533.390	443.758
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	204.473	167.799
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	129.065	107.999
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	15.633	14.093
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	14.181	13.566
Трошкова накнада по уговору о делу	3.427	3.018
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	158	158
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	413	-
Трошкови превоза запослених	16.299	15.574
Трошкови радника који раде преко агенције	189.250	-
Остали лични расходи	7.135	6.518
	1.113.424	772.483

У складу са препоруком Државне ревизорске институције у 2020-ој години извршено је рекласификовање трошкова радника који раде преко агенције са групе трошкова 52 на групу трошкова 55.

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Трошкови амортизације	109.868	114.975
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	4.445	3.310
	114.313	118.285

13. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	564	6.726
Обезвређење вредности залиха	6.806	13.571
	7.370	20.297

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 564 хиљада динара по садашњој вредности, (2020.године је по том основу обезвређено 2.220 хиљада динара – садашња вредност, док се остатак у износу од 4.506 хиљада динара односи на обезвређење инвестиционих некретнина на

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40).
 Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Транспортни трошкови	16.577	12.913
ПТТ услуге	3.594	3.481
Трошкови одржавања и оправке	10.359	8.545
Трошкови закупа	2.681	2.681
Трошкови сајмова	9	-
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	5.714	7.469
Трошкови комуналних услуга	5.558	4.283
Остале непроизводне услуге	397	28
	44.889	39.400

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Трошкови осталих пореза и доприноса	28.101	27.707
Трош. ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	5.473	4.377
Трошкови обезбеђења – интерно	23.761	23.762
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	190.292	166.166
Трошкови репрезентације	2.580	1.899
Премије осигурања	7.454	7.069
Трошкови платног промета	2.137	1.446
Трошкови чланарина	2.532	2.658
Трошкови око израде УППР-а	-	3.199
Трошкови радника који раде преко агенције	-	193.494
Остало	49.567	42.214
	311.897	473.991

Остале трошкове у 2021-ој години у износу од 49.567 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 17.694 хиљада динара, судски трошкови од 15.917 хиљада динара, усвојене рекламације у износу од 5.201 хиљада динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 3.140 хиљада динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 5.583 хиљада динара, трошкови око извоза и увоза 2.032 хиљада динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2021</u>	<u>31.децембар 2020</u>
Приходи од камата	855	920
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	2.445	27.856
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	4.287
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<u>3.100</u>	<u>33.063</u>

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2021</u>	<u>31.децембар 2020</u>
Расходи од камата	379.901	359.574
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	12.490	3.692
Остали финансијски расходи	3.160	2.360
	<u>395.551</u>	<u>365.626</u>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2021. године. У 2021-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (0,00 динара у односу на еур, +9,86 динара у односу на британску фунту и нарочито +8,27 динара у односу на амерички долар), неповољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Приходи од усклађивња вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 2.737 хиљада динара (2020.година – 106 хиљада динара) и у целости се односе на приходе од усклађивња вредности потраживања у иностранству.

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Расходи од усклађивња вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 5.649 хиљада динара (2020.година – 11.274 хиљада динара) и у целости се односе на расходе од усклађивња вредности потраживања у земљи.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	94.317	174
Приходи од смањења обавеза	802	2.897
Остало	7.997	15.620
	103.116	18.691

21. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	115	427
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	3.599	3.033
Мањкови	-	2
Остало	6.606	9.923
	10.320	13.385

22. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Укупни приходи	2.807.000	2.255.660
Укупни трошкови	3.424.148	2.905.527
Губитак из редовног пословања	(617.148)	(649.867)
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	(4.602)	(54.359)
Губитак пре опорезивања	(621.750)	(704.226)
Порески расход периода	(22.482)	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Него губитак текуће године	(644.232)	(704.226)
Губитак ранијих година	(5.728.569)	(5.024.343)
Укупан губитак	(6.372.801)	(5.728.569)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Зарада по акцији

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Нето добитак/губитак	(644.232)	(704.226)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	(78,99)	(86,34)

23. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2020. године	46.873	243.670	5.599	296.142
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			3.350	3.350
Активирање				
Обезвређење		(38.383)		(38.383)
Расходовање		(179)		(179)
Стање 31.децембар 2020.године	46.873	205.108	8.949	260.930
Стање 1. јануар 2021. године	46.873	205.108	8.949	260.930
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			6.094	6.094
Активирање	9.850		(11.263)	(1.413)
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Расходовање	(390)		(3.016)	(3.406)
Стање 31.децембар 2021.године	56.333	188.739	764	245.836
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2020. године	45.067	189.532	-	234.599
Амортизација	198	23.860		24.058
Обезвређење		(33.226)		(33.226)
Расходовање		(179)		(179)
Стање 31.децембар 2020.године	45.265	179.987	-	225.252
Стање 1. јануар 2021. године	45.265	179.987	-	225.252
Амортизација	855	19.902		20.757
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Расходовање	(390)			(390)
Стање 31.децембар 2021.године	45.730	184.084	-	229.814
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2021.године	10.603	4.655	764	16.022
- 31.децембар 2020.године	1.608	25.121	8.949	35.678

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2020. године	622.744	2.419.070	1.565.642	27.161	-	2.851	4.637.468	37.114
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		2.431	14.702	(17.133)			-	
Повећања				22.921			22.921	
Смањења (мањак, расход,продаја.)		(574)	(4.263)	(411)			(5.248)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								(1.570)
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало	(380)		(66)	788			342	1.908
Стање 31.децембар 2020.године	622.364	2.420.927	1.576.015	33.326	-	2.851	4.655.483	37.452
Стање 1. јануар 2021. године	622.364	2.420.927	1.576.015	33.326	-	2.851	4.655.483	37.452
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,		(17.341)					(17.341)	17.341
Активирање (пренос са инв.у току)		11.888	17.639	(28.114)			1.413	
Повећања	1.411	4.416		64.024			69.851	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(10.651)	(200.031)	(26.855)				(237.537)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								5.030
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)				(28.858)			(28.858)	(4.680)
Стање 31.децембар 2021.године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2020. године	-	370.841	1.084.940	-	-	2.851	1.458.632	-
Амортизација		39.476	51.420				90.896	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход.,продаја)		(574)	(4.246)				(4.820)	
Остало			(21)				(21)	
Стање 31. децембар 2020.године	-	409.743	1.132.093	-	-	2.851	1.544.687	-
Стање 1. јануар 2021. године	-	409.743	1.132.093	-	-	2.851	1.544.687	-
Амортизација		37.691	51.519				89.210	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход.,продаја)		(41.928)	(26.604)				(68.532)	
Остало								
Стање 31. децембар 2021.године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2021.године	613.124	1.814.353	409.791	40.378	-	-	2.877.646	55.143
- 31.децембар 2020.године	622.364	2.011.184	443.922	33.326	-	-	3.110.796	37.452

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 642.712 хиљада динара.

Вредност неоперативне имовине износи 164.089 хиљада динара.

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2021-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2021. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2021. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2021. године.

25. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	214.597	214.597
Минус: Исправка вредности	(61.366)	(61.366)
	153.231	153.231
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	153.669	153.669

У хиљадама динара
 31.децембар 2021 31.децембар 2020

	% Учешћа	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Трејд Дооел, Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.089	72.089
- П канал, Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		139.131	139.131
		214.597	214.597

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

26. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2021. године у износу од 2.147 хиљада динара (31. децембар 2020. године: 3.002 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

27. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Дати аванси	26.052	31.542
Недовршена производња	197.500	173.578
Готови производи	459.118	446.072
Роба у промету на велико	60.669	76.430
Роба у промету на мало	17.261	16.985
Роба на путу	1.133	648
Сировине и основни материјал	178.092	146.904
Резервни делови	32.752	31.177
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.263	1.008
Стална средства намењена продаји	358.350	316.780
	<u>1.336.297</u>	<u>1.245.231</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(6.805)	(13.571)
	<u>1.329.492</u>	<u>1.231.660</u>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		390.460.433,53

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

28. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	58.374	47.293
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	140.506	136.410
Потраживања од купаца у земљи	267.778	54.095
Потраживања од купаца у иностранству	82.700	57.352
Сумњива и спорна потраживања	7.336	9.103
	556.694	304.253
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(80.022)	(83.565)
	476.672	220.688

Табела 10 највећих купаца у салду која нису исправљена на дан 31. децембар 2021. године

	31. децембар 2021
Тигар Tyres д.о.о., Пирот	223.018
Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	51.399
Madirom, Румунија	48.559
Tigar trejd dooel д.о.о., Скопље	25.052
Berner, Финска	9.276
Serbia zijin соррег, Бор	6.359
Frambo, Словенија	4.827
Министарство одбране ваздухопловни завод „Мома Станојловић“, Батајница	4.133
АТВ Fod, Бор	1.929
Blinkfygar, Шведска	1.693
Остали	100.427
	476.672

Потраживања од повезаних правних лица у земљи су усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортова д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења. Потраживања од ино повезаних правних лица су углавном усаглашена. Неусаглашеност постоји у смислу временске неусаглашености књижења рачуна који се требају потврдити од стране органа управљања Тигра. Од Tigar Americas нисмо добили конфирмацију јер се налази у поступку гашења.

Послати, а враћени ИОС-и купаца у земљи су углавном усаглашени. Велики број купаца није одговорио на послате ИОС-е, тако да сматрамо да су та стања усаглашена. Сви купци који су у претплати-примљени аванси су сложени.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Madirom 42.982 еур (дин. 48.559.346), Basic Italia 56.893 еур (дин. 6.689.621), Frambo 41.052 еур. (дин 4.827.074) ,Tigar Partner као повезано правно лице 24.750,42 еур. (дин. 2.910.182).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино купаца са којима немамо потврђене ИОС-е

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2021. у динарима
Купци у земљи		
1.	Тигар Турес	223.017.611
2.	Србија Зијин коппер Бор	6.358.860
3.	Дрводекс вуд	2.269.486
4.	А.М.Б	2.150.349
5.	Здравље лек	1.713.724
Купци у иностранству		
1.	Ски центар Јаворовача	2.788.765
2.	Anton Eder	1.677.896

Приказ неусаглашених потраживања:

У 000.динара

Ред бр.	Опис	Износ
1.	Укупан број потраживања	822
2.	Број неусаглашених потраживања	4
3.	Учешће броја неусаглашених потраживања у укупном броју потраживања	0 %
4.	Укупан износ потраживања	476.672
5.	Укупан износ неусаглашених потраживања	40.645
6.	Учешће износ неусаглашених потраживања у укупном износ потраживања	9 %

29. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Потраживања по основу учешћа у добити	1.672	1.672
Потраживања од запослених	11.725	8.736
Остала потраживања	17.912	16.887
Порез на додату вредност	45.869	39.968
	77.178	67.263
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	77.042	67.127

Потраживања од запослених (11.725 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2021. године исправљена у износу од 136 хиљада динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

30. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	1.205	1.205
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	-
	1.205	1.205

31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Текући рачуни	10.898	5.643
Девизни рачуни	10.546	50.882
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање, платне картице..)	8	295
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	157.796	107.199
	179.527	164.298

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

32. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	9.692	8.021
Остала АВР – разграничени пдв	17.514	19.250
	27.206	27.271

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2021 годину (фактура је издата у јануару 2022-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2021-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021. године

33. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања од купаца и остала кр.потр.	Укупно
Стање 1. јануар 2020 године	49.870	30.809	49.682	130.361
Отписи раније формираних исправки вредности	(398)	(30.809)	(25.134)	(56.341)
Исправка на терет биланса успеха	11.894	13.571	59.153	84.618
Стање 31.децембар 2020. године	61.366	13.571	83.701	158.638
Стање 1. јануар 2021 године	61.366	13.571	83.701	158.638
Отписи раније формираних исправки вредности		(13.571)	(6.455)	(20.026)
Исправка на терет биланса успеха		6.805	2.912	9.717
Стање 31.децембар 2021. године	61.366	6.805	80.158	148.329

34. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2021 године (31.децембар 2020 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	181.023	244.680
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(32.612)	(29.182)
Нераспоређени добитак ³	68.266	-
Укупан губитак (Напомена 22)	(6.372.801)	(5.728.569)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(3.105.549)	(2.462.496)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

³ Извршено је укидање ревалоризационих резерви за објекте који су отуђени, односно продати у 2021-ој години а за које је првобитно била формирана ревалоризациона резерва. Наведено укидање је извршено у оквиру класе 3, преносом дела ревалоризационих резерви у износу од 68.266 хиљада динара на Нераспоређени добитак текуће године

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

34а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2021. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75	22.878
Остали	798.913	9,80	298.942
	8.156.236	1,00	3.050.432

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2021. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2021. године дугорочна резервисања износе 86.338 хиљада динара.

Од тог износа 50.549 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 7.171 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2021
Номинална дисконтна стопа	1.00%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5.5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2021	44.481	6.221	50.702
Трошак текуће услуге рада и трошак камате	3.501	360	3.861
Актуарски добици/губици (добитак < 0)	3.427	695	4.122
Промена (услед одласка запослених) резервације по обрачуну претходне године	(929)	(117)	(1.046)
Трошак периода	69	12	81
Стање на дан 31.децембар 2021	50.549	7.171	57.720

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.836.091	4.475.400
Остале дугорочне обавезе	148.706	155.933
	4.984.797	4.631.333
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.633.792)	(3.927.563)
	351.005	703.770

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2021	31. децембар 2020
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.584	231.580
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.362	76.361
				307.946	307.941
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(307.946)	(277.652)
				-	30.289

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2021	31. децембар 2020
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.000	67.998
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.993	345.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.103
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.562	81.055
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	238.524	236.356
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	200.469	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	10.139.304	1.192.200	918.559
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.656.998	2.282.133
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.328.738	508.982	-
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.418	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ +		129.694		

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

	3М ЕУРИБОР	ЕУР		15.250	15.249
	3.5 % годишњ +				
Таково осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.514	20.513
	3.5 % годишњ +				
“DDOR Novi Sad”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.338	40.337
				4.528.146	4.167.459
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.189.387)	(3.516.056)
				338.759	651.403

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
До 1 године	4.497.333	3.793.708
Од 2 до 7 година	338.759	681.692
	4.528.146	4.475.400

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИБ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd”) имале према компанији Тигар ад.У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односно на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “)

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.109	6.626
Остале дугорочне обавезе – повезана прав.лица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.804
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	42.325	43.872
	148.705	155.933
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(136.459)	(133.855)
	12.246	22.078

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
До 1 године	136.459	133.855
Од 2 до7 година	12.246	22.078
	148.705	155.933

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.633.792	3.927.563
Остале краткорочне обавезе - позајмица	16.764	15.864
	4.650.556	3.943.427

Текућа доспећа дугорочних обавеза

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	307.946	277.652
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.189.387	3.516.056
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	136.459	133.855
	4.633.792	3.927.563

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2021. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 16.764 хиљада динара (31. децембар 2020 – 15.864 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 41. – Односи са повезаним правним лицима

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Примљени аванси, депозити и кауције	58.555	63.519
Добављачи, повезана правна лица	134.995	128.637
Добављачи у земљи	406.043	382.739
Добављачи у иностранству	146.424	398.984
Остале обавезе из пословања	-	-
	746.017	973.879

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицима у земљи и иностранству су усаглашене 86%. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења

Обавезе према домаћим добављачима су усаглашене 90%, а неусаглашене 10%.

Обавезе према добављачима у иностранству су усаглашене 55%, а неусаглашене 45%.

Највећи део обавеза који је неусаглашен, сматра се таквим због не враћања конфирмација и ИОС-а од стране повериоца.

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино добављача са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2021 у динарима
Добављачи у земљи		
1.	Делоитте	19.246.242
2.	М-проинтекс	3.688.729
3.	Универс-ко	2.885.578
4.	Београдске електране	2.723.361
5.	Intercapital securitas	1.729.760

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Добављачи у иностранству		
1.	Ilse Jacobsen	14.800.672
2.	Brandecosse	9.628.177
3.	Nalco	8.304.710
4.	Evonik Degussa	7.217.582
5.	BASF	3.449.475

Приказ неусаглашених обавеза:

У 000.динара

Ред .бр.	Опис	Износ
1.	Укупан број обавеза	1.210
2.	Број неусаглашених обавеза	28
3.	Учешће броја неусаглашених обавеза у укупном броју обавеза	0,02
4.	Укупан износ обавеза	746.017
5.	Укупан износ неусаглашених обавеза	89.442
6.	Учешће износ неусаглашених обавеза у укупном износ обавеза	12 %

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Обавезе за бруто зараде	682.511	661.686
Обавезе за камате	1.348.962	989.715
Остале краткорочне обавезе	28.544	26.134
	2.060.017	1.677.535

На дан 31. децембар 2021-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2021. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2021. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.908 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 3.953 хиљада динара, обавезе према Привредној комори Србије 8.629 хиљада динара и остале обавезе у износу од 1.054 хиљада динара

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	48.698	23.117
ПВР	357.925	113.533
	406.623	136.650

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 114.841 хиљада динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 9.428 хиљада динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 10.647 хиљада динара, обрачунате приходе будућег периода који се односе на књижење Уговора о продаји локације Драгош компанији Тigar Tyres у износу од 218.714 хиљада динара (чија ће се реализација завршити до 31.12.2022-е године) и остала разграничења у износу од 4.295 хиљаде динара.

41. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Биланс стања		
Актива		
<i>Учешћа у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.412	39.412
- Слободна зона а.д., Пирот	72.089	72.089
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
Остали	4.395	4.395
	153.669	153.669
<i>Потраживања по основу продаје</i>		
- Слободна зона а.д., Пирот	123	1.419
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.778	5.860
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	51.399	36.276
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	506	237
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.254	2.254
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	19.382	17.841
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	2.910	2.910
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	90.907	88.559
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	25.052	24.846
Остали	4.569	3.501
	198.880	183.703
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>		
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-2.254	-2.254
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-2.845	-2.619
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-2.910	-2.910
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-46.077	-46.158
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	-	-579
Остали	-1.364	-334
	-55.450	-54.854

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

<u>Потраживања по основу учешћа у добити</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.404	1.404
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	199	199
	1.672	1.672
<u>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.205	1.205
Остали	-	-
	1.205	1.205
Укупно, актива	299.976	285.395
Пасива		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	96.995	92.346
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	35.312	35.277
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	36	38
- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	16.537	15.223
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	1.449	1.449
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
Остали	4.297	3.935
	154.626	148.268
<u>Примљене позајмице</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	14.791	13.891
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
	16.764	15.864
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	14.940	14.940
	14.940	14.940
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	17	17
	17	17
Укупно, пасива	186.347	179.089
Нето актива	113.629	106.306
Биланс успеха		
Приходи		
<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.043	366
- Слободна зона а.д., Пирот	2	101
- Тигар а.д., Пирот	1.306	2.316
- Тигар Трејд Дооел д.о.о., Македонија	2.479	-
Остали	50	42
	4.880	2.825
<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	6.347	5.545
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	9.343	8.736

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	215	190
- Слободна зона а.д., Пирот	952	1.251
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	63.588	54.180
- Тигар Trejd Doool д.о.о., Македонија	37.386	36.217
Остали	3.821	4.011
	121.652	110.130
<u>Остали пословни приходи</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	233	199
- Тигар а.д., Пирот	426.360	356.769
- Остали	-	-
	426.593	356.968
<u>Финансијски приходи</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	4.089
- Слободна зона а.д., Пирот	-	-
- Остали	-	199
	-	4.288
Укупно, приходи	553.125	474.211
Расходи		
<u>Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	2.369
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.051	3.418
- Тигар а.д., Пирот	221.646	177.791
Остали	-	-
	226.697	183.578
<u>Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.761	23.762
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	8.406	9.755
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	820	740
- Слободна зона а.д., Пирот	7.745	3.362
- Тигар а.д., Пирот	193.462	173.202
Остали	-	-
	234.194	210.821
<u>Расходи каматаи остали расходи</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	900	951
	900	951
Укупно расходи	461.791	395.350
Нето приходи	91.334	78.861

Напомена: У напмени 41. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

42. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 36, осталих дугорочних

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2021</u>	<u>31. децембар 2020</u>
Задуженост а)	5.001.561	4.647.197
Готовина и готовински еквиваленти	(179.527)	(164.298)
Нето задуженост	4.822.034	4.482.899
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2021</u>	<u>31. децембар 2020</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	3.002
Потраживања од купаца	476.672	220.688
Остала потраживања (дивиденде)	1.672	1.672
Готовина и готовински еквиваленти	179.527	164.298
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205
Дати аванси	26.052	31.542
	<u>687.275</u>	<u>422.407</u>
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	351.005	703.770
Обавезе према добављачима	687.462	910.360
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.633.792	3.927.563
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе (примљени аванси, позајмице, обрачунате камате)	1.448.872	1.091.275
	<u>7.121.131</u>	<u>6.632.968</u>

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020	31. децембар 2021	31. децембар 2020
EUR	184.796	135.456	6.107.837	5.440.603
USD	18.939	19.078	292.847	267.614
GBP	1.555	6.759	11.280	46
	205.290	161.293	6.411.964	5.718.540

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
EUR валута	592.304	530.515
USD валута	27.391	24.854
GBP валута	973	356
Резултат текућег периода	620.668	555.725

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2021</u>	<u>31. децембар 2020</u>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	476.672	220.688
Готовина и готовински еквиваленти	179.527	164.298
Остала потраживања	1.672	1.672
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205
Дати аванси	26.052	31.542
	<u>685.128</u>	<u>419.405</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	3.002
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>2.147</u>	<u>3.002</u>
	<u>687.275</u>	<u>422.407</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	496.906	459.135
Остале финансијске обавезе	1.448.872	1.091.275
	<u>1.945.778</u>	<u>1.550.410</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	345.334	276.731
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	280.695	139.533
Остале обавезе	-	-
	<u>626.029</u>	<u>416.264</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	190.556	451.225
Дугорочне обавезе	5.671	427.039
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.353.097	3.788.030
	<u>4.549.324</u>	<u>4.666.294</u>
	<u>7.121.131</u>	<u>6.632.968</u>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2021. године у износу од 51.754 хиљада динара (31. децембар 2020. године: 50.826 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

У хиљадама динара

	31. децембар 2021
Тигар Tyres д.о.о., Пирот	223.018
Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	51.399
Madirom, Румунија	48.559
Tigar trejd dooel д.о.о., Скопље	25.052
Berner, Финска	9.276
Serbia zijin соррег, Бор	6.359
Frambo, Словенија	4.827
Министарство одбране ваздухопловни завод „Мома Станојловић“, Батајница	4.133
АТВ Fod, Бор	1.929
Blinkfyrrar, Шведска	1.693
Остали	100.427
	476.672

Структура потраживања на дан 31. децембра 2021 године приказана је у табели која следи:

	Бруто	Исправка	У хиљадама динара
	изложеност	вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	352.304		352.304
Доспела, исправљена потраживања	80.022	(80.022)	
Доспела, неисправљена потраживања	124.368		124.368
	556.694	(80.022)	476.672

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2021. године у износу од 352.304 хиљада динара (31. децембар 2020. године: 83.348 хиљада динара) највећим делом се односе на

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Изузетак чини потраживање од Tigar Tyges-а а по основу књижења Уговора о продаји локације Драгош у износу од 218.714 хиљада динара, које доспева на плаћање до краја 31.12.2022.године а у складу са испуњењем прецизираних услова у Уговору. Просечно време наплате потраживања у 2021. години износи 48 дана (2020. године: 40 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у претходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 80.022 хиљаде динара (2020. године: 83.564 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да ће наплата потраживања у наведеним износима бити неизвесна.

У 2021. години увећана је исправка вредности потраживања купаца у земљи на терет биланса успеха за 5.649 хиљада динара, док је исправка вредности потраживања купаца у иностранству смањена у корист биланса успеха за 2.738 хиљада динара. Ови износи су утврђени на крају године када је рађена анализа наплате потраживања купаца у земљи и иностранству и тада је утврђено да су иста за поменути износ већа, односно мања.

Такође, Друштво је из пословних књига искњижило потраживања од купаца у износу од 6.455 хиљада динара. Наиме, за поједине купце, након сагледавања њихових потраживања, Друштво је проценило да потраживања у напред поменутом износу нису наплатива и искњижена су из књига. Имајући у виду да су поменута потраживања претходне године била на исправци сада је књижење спроведено ставом за књижење 209/205,204.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2021. године у износу од 124.368 хиљада динара (31. децембар 2019. године: 137.340 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, те руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

У прилог томе наглашавамо да доспела, неисправљена потраживања преко 180 дана у износу од 74.923 хиљаде динара у целости чине потраживања према купцима који су нам истовремено и добављачи а према којима имамо обавезу у том износу, тако да ту постоји могућност спровођења компензације.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2021</u>
Мање од 60 дана	35.660
60 -180 дана	13.785
Преко 180 дана	74.923
	<u>124.368</u>

Управљање обавезама према добављачима

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2021. године исказане су у износу од 687.462 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2021. године износи 164 дана (у току 2020. године 212 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2021					
	Мање	Од 3 месеца		Преко		Укупно
	од месец дана	1-3 месеца	до једне године	Од 1 до 5 година	5 година	
Некаматносна	306.772	159.642	218.714	-	-	685.128
Фиксна каматна стопа	2.969	72	216	1.152	1.094	5.503
	309.741	159.714	218.930	1.152	1.094	690.631

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2021					
	Мање	Од 3 месеца		Преко		Укупно
	од месец дана	1-3 месеца	до једне године	Од 1 до 5 година	5 година	
Некаматносна	1.802.753	143.025	-	-	-	1.945.778
Фиксна каматна стопа	101.865	42.005	147.009	347.159	-	638.038
Варијабилна кам. стопа	4.386.904	223.656	214.933	-	-	4.825.493
	6.291.522	408.686	361.942	347.159	-	7.409.309

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2021. године и 31. децембра 2020. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2021		31. децембар 2020	
	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	2.147	3.002	3.002
Потраживања од купаца	476.672	476.672	220.688	220.688
Остала потраживања	1.672	1.672	1.672	1.672
Готовина и готовински еквиваленти	179.527	179.527	164.298	164.298
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205	1.205	1.205
Дати аванси	26.052	26.052	31.542	31.542
	687.275	687.275	422.407	422.407
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	351.005	351.005	703.770	703.770
Обавезе према добављачима	687.462	687.462	910.360	910.360
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.633.792	4.633.792	3.927.563	3.927.563
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	1.448.872	1.448.872	1.091.275	1.091.275
	7.121.131	7.121.131	6.632.968	6.632.968

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

43. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		390.460.433,53

44. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 47.906 хиљада динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 38.769 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

45. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Очекује се Решење Привредног апелационог суда.

46. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.

У 2021.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, и у овој 2021-ој години наставило је да помаже Друштву у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2021.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у 2021-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2021.године

47. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2021</u>	<u>31.децембар</u> <u>2020</u>
USD	103,9262	95,6637
EUR	117,5821	117,5802
GBP	140,2626	130,3984
CHF	113,6388	108,4348

У Пироту, 31.03.2022. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



**DODATNI IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****NADZORNOM I IZVRŠNOM ODBORU DIREKTORA
"TIGAR" AD, PIROT**

Izvršili smo reviziju finansijskih izveštaja društva "TIGAR" AD, Pirot (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2021. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

U skladu sa odredbama Zakona o reviziji ("Sl. glasnik RS", br.73/2019) dostavljamo Vam ovaj izveštaj u kome objašnjavamo rezultat zakonske revizije sprovedene u vezi sa gore navedenim setom finansijskih izveštaja.

DODATNI IZVEŠTAJ

1) svi članovi tima za reviziju koji su angažovani su potpisali izjavu o nezavisnosti u skladu sa članom 29. ovog zakona;

2) ključni revizorski partner – Zorica Dimitrijević;

3) tokom revizije nismo imali potrebu za angažovanjem licenciranog ovlašćenog revizora ili društva za reviziju, koji nisu deo mreže ili eksternog stručnog lica za obavljanje određenih aktivnosti;

4) Sastanci nisu održani zbog aktuelne situacije sa pandemijom COVID-19. Komunikacija sa organom uprave ostvarena je elektronskim putem i putem telefonskih razgovora, u toku revizije, po potrebi.

5) reviziju smo obavili na bazi koncepta procenjene materijalnosti u funkciji rizika materijalno značajne greške na nivou finansijskih izveštaja u periodu od 01. novembra 2021. godine do 28. aprila 2022. godine;

6) u postupku revizije nismo imali potrebu angažovanja drugih društava za reviziju;

7) kompletan revizijski angažman smo obavili primenom postupaka i procedura koji su definisani usvojenom metodologijom društva za reviziju i u skladu sa pravilnikom o metodologiji potvrdili smo sve pozicije bilansa stanja za koje smo procenili da imaju materijalno značajan uticaj na kompletan set finansijskih izveštaja, a pre svega sledeće pozicije:

- AOP 0003 – nematerijalna imovina;
- AOP 0009 – nekretnine, postrojenja i oprema;
- AOP 0018 – dugoročni finansijski plasmani i dug. Potraživanja
- AOP 0031 – zalihe;
- AOP 0037 – stalna imovina koja se drži za prodaju i prestanak poslovanja;
- AOP 0038 – potraživanja po osnovu prodaje;
- AOP 0044 – ostala kratkoročna potraživanja;
- AOP 0048 – kratkoročni finansijski plasmani;
- AOP 0057 – gotovinski ekvivalenti I gotovina;
- AOP 0058 – kratkoročna aktivna vremenska razgraničenja;
- AOP 0402 – osnovni kapital;
- AOP 0406 – revalorizacione rezerve po osnovu revalor.nekretnina, postr. i opreme;
- AOP 0407 – nerealizovani gubici po osnovu fin. sred.nekretnina,postr. i opreme;
- AOP 0408 – neraspoređeni dobitak;
- AOP 0412 – gubitak;
- AOP 0415 – dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze;
- AOP 0431 – kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze;



Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

- AOP 0441 – primljeni avansi, depoziti i kaucije;
- AOP 0449 – ostale kratkoročne obaveze;
- AOP 0455 – gubitak iznad visine kapitala;

Ovaj revizijski angažman predstavlja nastavak saradnje i u odnosu na primenjenu metodologiju revizije prilikom vršenja revizije za prethodni period nije bilo značajnih promena.

8) u postupku revizije na bazi procenjenog rizika materijalno značajne greške definisali smo sledeće elemente:

(1) iznos ukupne odnosno operativne materijalnosti primenjene u postupku revizije redovnih godišnjih finansijskih izveštaja u iznosu od 12.709 hiljada dinara primenom procenjenog faktora rizika materijalno značajne greške na osnovu predstavljenu ostvarenim poslovnim prihodima u periodu na koji se odnose finansijski izveštaj koji su predmet revizije;

(2) iznose materijalnosti za pojedinačne klase transakcija, računa ili obelodanjivanja primenom obračuna i procene relativnog učešća tih pojedinačnih klasa transakcija, računa ili obelodanjivanja u ukupnim finansijskim izveštajima;

(3) materijalnost za sprovođenje postupaka revizije procenjena primenom faktora rizika materijalno značajne greške na nivou finansijskih izveštaja procenjenog od strane revizora na osnovu poznavanja klijenta i karakteristika poslovanja (organizacija poslovanja, uslovi poslovanja u okviru privredne delatnosti kojom se klijent bavi, kvalitet i integritet zaposlenih i rukovodstva, ciljevi koji se postavljaju pred zaposlene i rukovodstvo klijenta

9) analizirali smo postojanje eventualnih događaja i uslova koji mogu izazvati značajnu sumnju u mogućnost nastavka poslovanja subjekta revizije prvenstveno kroz razmatranje postavljenih ciljeva i zadataka pred rukovodstvo i zaposlene u društvu i njihovo ostvarivanje kroz uzastopne periode odnosno nakon izveštajnog perioda.

10) Tokom revizije nismo identifikovali značajne nedostatke Društva koji bi se odrazili na funkcionisanje sistema internih kontrola;

11) Tokom angažmana nismo utvrdili postojanje značajnih stavki u vezi sa neusaglašenošću sa zakonskom i internom regulativom Društva, a koje bi mogle da budu značajne informacije za Nadzorni i Izvršni odbor direktora;

12) Rukovodstvo Društva je u postupku pripreme finansijskih izveštaja koji su bili predmet revizije koristilo različite postupke procene prilikom priznavanja i vrednovanja pojedinih bilansnih pozicija. Izvršili smo analizu i procenu korišćenih metoda od strane rukovodstva kako bismo se uverili u adekvatnost tako primenjenih postupaka.

13) U toku vršenja revizije naišli smo na punu saradnju i razumevanje od strane zaposlenih Društva sa kojima smo imali potrebu da kontaktiramo, a što se ogleda u njihovoj pravovremenoj pomoći i spremnosti na punu saradnju, što je doprinelo bržem i efikasnijem obavljanju revizije.

15) u toku obavljanja revizije nismo imali značajnih problema za koje bi informacije bile dodatno korisne za Nadzorni i Izvršni odbor direktora.

Beograd, 28.april 2022. godine

Zorica Dimitrijević
Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica
Dimitrijević
200003681

Digitally signed by Zorica
Dimitrijević 200003681
Date: 2022.04.28 14:17:54
+02'00'

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2021. GODINU**

Beograd, april 2022. godine

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2021. GODINU**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

1) Finansijski izveštaji:

- Bilans stanja
- Bilans uspeha
- Izveštaj o ostalom rezultatu
- Izveštaj o tokovima gotovine
- Izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz finansijske izveštaje

2) Izveštaj o godišnjem poslovanju

3) Izjava rukovodstva o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa redovnim godišnjim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT****Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja*****Mišljenje sa rezervom***

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja **Akcionarskog društva "TIGAR", Pirot** (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2021. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu, za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, osim za efekte pitanja opisanih u odeljku Osnove za mišljenje sa rezervom, priloženi finansijski izveštaji daju istinit i objektivni prikaz, po svim materijalno značajnim aspektima finansijske pozicije **Akcionarskog društva „TIGAR“, Pirot** na dan 31. decembra 2021. godine, i njegove finansijske uspešnosti i tokova gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.

Osnove za mišljenje sa rezervom

Društvo je, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazalo nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 16.022 hiljade dinara. Od ukupno iskazanog iznosa 4.655 hiljada dinara se odnosi na neto sadašnju vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine. Društvo nije obezbedilo kompletnu analizu o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi. Iako je Društvo, na dan 31. decembra 2021. godine, izvršilo obezvređenje nematerijalnih ulaganja u neto iznosu od 564 hiljade dinara (na dan 31. decembra 2020. godine u neto iznosu od 5.157 hiljada dinara), postoji indicija da su nematerijalna ulaganja iskazana, u poslovnim knjigama, po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti, što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 – Umanjenje vrednosti imovine. Nismo bili u mogućnosti da se uverimo u realnost i objektivnost iskazane vrednosti nematerijalne imovine, kao ni da utvrdimo efekte svođenja nematerijalne imovine na nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2021.godine, i njihov uticaj na finansijske izveštaje Društva po navedenom osnovu.

Društvo je, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazalo zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda u iznosu od 656.618 hiljada dinara (zalihe nedovršene proizvodnje u iznosu od 197.500 hiljada dinara i gotovih proizvoda u iznosu od 459.118 hiljada dinara) i robe u iznosu od 72.258 hiljada dinara. Navedeni iznosi uključuju i zalihe gotovih proizvoda i robe sa sporim obrtom, zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine u iznosu od 276.970 hiljada dinara za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu mogućnosti tržišne realizacije i s tim u vezi svođenja na neto nadoknadivu vrednost u skladu sa zahtevima MRS 2- Zalihe. Zbog nedostatka detaljne analize mogućnosti tržišne realizacije ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u efekte svođenja zaliha na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2021. godine, i njihov uticaj na finansijske izveštaje Društva po navedenim osnovama.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT****Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)*****Osnove za mišljenje sa rezervom (nastavak)***

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

Materijalno značajna neizvesnost povezana sa stalnošću poslovanja

Kako je objašnjeno u tački 2.2. i tački 16. Napomena, Društvo je u bilansu uspeha, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazalo neto gubitak u iznosu od 644.232 hiljada dinara. Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Društvo je u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazalo gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 3.105.549 hiljada dinara. Kratkoročne obaveze Društva na dan 31. decembra 2021. godine iskazane su u iznosu od 7.863.213 hiljada dinara i veće su za 5.772.069 hiljada dinara od obrtne imovine Društva na isti dan. Društvo je nelikvidno Tekući računi Društva, kod poslovnih banaka, su u proteklih pet godina bili u blokadi 800 dana. Navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Društvo biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 – Načelo stalnosti i da neće biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja. Ovi finansijski izveštaji ne uključuju korekcije koje bi mogle da nastanu usled pomenutih neizvesnosti.

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine, u Privrednom sudu Niš, usvojen je UPPR za Društvo. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka ad Beograd u stečaju uložila je žalbu na koju je Društvo poslalo prigovor Privrednom Apelacionom sudu u Beogradu. Očekuje se rešenje Privrednog apelacionog suda.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

Skretanje pažnje***Hipoteke i zaloge***

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 24. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane hipoteke na nepokretnostima u vlasništvu Društva.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 27. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane zaloge nad zalihama.



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)

Skretanje pažnje (nastavak)

Hipoteke i zaloge (nastavak)

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 24. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima, po osnovu kredita, ima upisane zaloge nad opremom.

U analitičkoj evidenciji postoje stavke opreme koje nemaju sadašnju vrednost na dan 31. decembra 2021. godine (amortizovane su u ukupnom iznosu), a predmet su zaloge.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

Ostala pitanja

Finansijski izveštaji Društva, za godinu koja se završila 31. decembra 2020. godine, bili su predmet revizije od strane drugog revizora, koji je u svom izveštaju od 28. aprila 2021. godine izrazio mišljenje sa rezervom.

Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji pojedinačnih finansijskih izveštaja tekućeg perioda. Ova pitanja su obrađena u kontekstu revizije pojedinačnih finansijskih izveštaja u celini, kao i u formiranju našeg mišljenja o njima i mi ne izražavamo posebno mišljenje o ovim pitanjima. Pored pitanja koja su opisana u odeljku Osnove za mišljenje sa rezervom, utvrdili smo da su dole opisana pitanja ključna

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih

Rezervisanje za naknade i druge beneficije zaposlenih je obelodanjeno u napomeni 35. uz finansijske izveštaje. Računovodstvene politike, obaveze po osnovu otpremnina i jubilarnih nagrada i procene sadržane su u napomeni 3.11.

Obračun rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih zahteva značajno prosuđivanje zbog složenosti postupka procene budućih troškova, diskontne stope, stope fluktuacije, stope rasta plata i ročnosti obaveza.

Kada je u pitanju obračun ovih rezervisanja postoje ograničeni podaci koji bi služili u komparativne svrhe, a za potrebe procene budućih troškova, što dodatno usložnjava postupak utvrđivanja tačnog iznosa rezervisanja, koji je materijalno značajan za bilans stanja Društva.



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)

Ključna pitanja revizije (nastavak)

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih (nastavak)

Obračun rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih vrši se na godišnjem nivou.

Izvršili smo kritičku ocenu godišnjih obračuna o iskazanim rezervisanjima i analizu efekata promene u zakonskoj regulativi Republike Srbije, procenu troškova, diskontne stope, stope fluktuacije radnika, stope rasta plata kao i ročnost obaveza. Posebnu pažnju smo posvetili realizaciji rezervisanja i obračunima koji se direktno odražavaju na bilans uspeha.

Testiranjem je obuhvaćeno razumevanje zakonskih i izvedenih obaveza u pogledu obaveze za naknade i druge beneficije zaposlenih i to na osnovu procene datuma i broja radnika koji koriste te naknade i beneficije.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Utvrdili smo i proverili pretpostavke vezane za broj lica po osnovu kojih se vrši obračun rezervisanja za obaveze za otpremnine;
- Utvrdili smo i proverili pretpostavke vezane za faktore obračuna koji najznačajnije utiču na rezervisanje, i to putem pregleda stvarno nastalih troškova u toku godine kao i faktora obračuna koji su definisani zakonskom, odnosno internom regulativom;
- Izvršili smo poređenje obračuna sa prethodnim periodima;
- Utvrdili smo stručnost i objektivnost lica koje je izvršilo procenu i obračun i to putem ocene opravdanosti diskontne stope primenjene na pretpostavke vezane za troškove i njenim upoređivanjem sa stopama na državne obveznice Republike Srbije za sličan period;
- Izvršili smo proveru matematičke tačnosti relevantnih modela;
- Izvršili smo proveru potpunosti podataka i to putem njihovog upoređivanja sa drugim nefinansijskim informacijama i revizijskim postupcima izvršenim vezano za obračune plata.

Priznavanje prihoda od ugovora sa kupcima

Prihodi su materijalno značajna kategorija koja je podložna značajnom inherentnom riziku i jedan je od glavnih indikatora kojim se ocenjuje uspešnost poslovanja društva. Međunarodni standard finansijskog izveštavanja 15 - Prihodi od ugovora sa kupcima navodi da se prihod priznaje kada je verovatno da će buduće ekonomske koristi priticati u Društvo i kada se ta naknada može pouzdano izmeriti.

Identifikovali smo sledeće tri oblasti od suštinske važnosti u vezi sa prihodima, koje smatramo značajnim ili zbog složenosti funkcionisanja sistema fakturisanja i naplate ili zato što zahtevaju primenu procene i prosuđivanja:

- Računovodstveno obuhvatanje prihoda po osnovu ugovora sa kupcima;
- Vremenski raspored priznavanja prihoda;
- Procena naplativosti potraživanja.



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)

Ključna pitanja revizije (nastavak)

Priznavanje prihoda od ugovora sa kupcima (nastavak)

Računovodstvene politike za priznavanje prihoda Društva obelodanjene su u Napomeni 3.1. uz finansijske izveštaje dok su prihodi od prodaje obelodanjeni u tački 6. Napomena.

Prihodi od prodaje iskazani u iznosu od 2.216.484 hiljade dinara, najvećim delom se odnose na Prihode od prodaje proizvoda i usluga, koji su na dan 31. decembra 2021. godine, iskazani u iznosu od 2.165.584 hiljade dinara a ostvareni su na domaćem tržištu u iznosu od 683.924 hiljade dinara i na inostranom tržištu u iznosu od 1.481.600 hiljada dinara.

Prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga priznaju se na temelju ugovorenih cena umanjениh za ugovorene popuste i porez na dodatu vrednost.

S obzirom da su prihodi jedan od ključnih pokazatelja poslovanja Društva, zbog značaja ove bilansne pozicije na finansijske izveštaje posmatrane u celini, postojanja rizika da su prihodi precenjeni, da su prihodi priznati u pogrešnom periodu i mogućeg uticaja netačno obračunatih prihoda na finansijske izveštaje zaključili smo da je tačno obračunavanje prihoda, odnosno procene naplativosti nastalog potraživanja od kupaca, jedno od glavnih pitanja kojem se treba posvetiti i priznavanje prihoda odabrano je kao ključno pitanje u reviziji

Opis i rezultati primenjenih revizorskih postupaka

Naš revizorski pristup obuhvatio je i testiranje kontrola i detaljne procedure:

- Izvršili smo procedure u cilju identifikacije ugovora koje je Društvo zaključilo sa ključnim kupcima po osnovu prodaje;
- Izvršili smo analizu da li je Društvo adekvatno priznalo prihode i primenilo zahteve MSFI 15- Prihodi od ugovora sa kupcima;
- Ocenili smo računovodstvene politike koje se odnose na priznavanje prihoda;
- Izvršili smo procedure koje obuhvataju razumevanje i testiranje dizajna i operative efikasnosti ključnih kontrola nad obuhvatanjem i priznavanjem transakcija prihoda;
- Ocenili smo adekvatnost dokumentacije na osnovu koje je izvršeno evidentiranje prihoda od prodaje u poslovnim knjigama Društva, proveru sistema fakturisanja i merenja prihoda do unosa u glavnu knjigu;
- Testirali smo izlaze sa zaliha i njihovu povezanost sa evidentiranim prihodima od prodaje;
- Testirali smo na uzorku tačnost faktura izdatih kupcima, potvrdili njihovu usaglašenost sa ugovorima, ugovorenim cenama, otpremnicama i priznatim iznosom prihoda i proverili plaćanje i adekvatnost obuhvatanja plaćanja;
- Testirali smo ključna usaglašavanja koje rukovodstvo koristi da bismo proverili tačnost i potpunost prihoda, uključujući i proveru da li su prihodi evidentirani u odgovarajućim periodima;



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)

Ključna pitanja revizije (nastavak)

Priznavanje prihoda od ugovora sa kupcima (nastavak)

- Analizirali smo i testirali starosnu strukturu potraživanja od kupaca, formiranu ispravku vrednosti potraživanja i naplatu potraživanja od kupaca koja su ispravljena u prethodnom periodu;
- Testirali smo usaglašenost poreskih prijave poreza na dodatu vrednost sa evidentiranim prihodima od prodaje u poslovnim knjigama Društva;
- Izvršili smo cutt-off procedure;
- Izvršili smo pregled obelodanjivanja u Napomenama.

Na bazi revizijskih dokaza koje smo prikupili tokom opisanih postupaka, uverili smo se da su sistemi i procesi, koje je uspostavilo rukovodstvo, kao i procene i korišćene pretpostavke dokumentovani i potkrepljeni. Smatramo da je metodologija priznavanja prihoda adekvatna.

Sudski sporovi

U toku redovnog poslovanja Društvo je izloženo potencijalnim obavezama po osnovu sudskih sporova. Da li će Društvo priznati neku obavezu ili obelodaniti potencijalnu obavezu u finansijskim izveštajima neizvesno je, po svojoj prirodi, i zavisi od određenih značajnih pretpostavki, procena i rasuđivanja. Iznosi o kojima je reč su potencijalno značajni a utvrđivanje iznosa koje eventualno treba priznati ili obelodaniti u finansijskim izveštajima je veoma subjektivno.

Ishodi sudskih postupaka su izvan kontrole Društva, te shodno tome rukovodstvo donosi procene o ishodu sudskih sporova na bazi mišljenja interne pravne službe i advokata koji zastupaju Društvo.

Ključna prosuđivanja i procene u vezi sudskih sporova obelodanjeni su u napomeni 44. uz finansijske izveštaje.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Izvršili smo pregled troškova u vezi sa sudskim i drugim sporovima nastalih tokom tekuće godine i poslali pisma advokatima angažovanim za pružanje pravnih usluga Društvu, u kojima smo zatražili informacije o predmetima i stvarnim i potencijalnim tužbenim zahtevima i sporovima sa opisom svih pravnih radnji i procenom ishoda sudskih sporova;
- Analizirali smo odgovore primljene od advokata na navedene upite i razgovarali o odabranim pitanjima sa Upravom i advokatima Društva o statusu najznačajnijih sporova;
- Izvršili smo poređenje obelodanjenog iznosa sa prethodnim periodima;
- Upoznali smo se sa sadržajem zapisnika sa sastanaka upravnog i nadzornog odbora;
- Kritički smo analizirali pretpostavke i procene Društva u vezi sa tužbenim zahtevima, uključujući priznate i potencijalne obaveze obelodanjene u finansijskim izveštajima, procene verovatnoće negativnih ishoda sporova i pouzdanost procena obaveza Društva u slučaju negativnih ishoda;



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)

Ključna pitanja revizije (nastavak)

Sudski sporovi (nastavak)

- Pratili smo eksterne izvore u cilju identifikacije stvarnog ili potencijalnog kršenja zakona i propisa od strane Društva, kako onih koji se odnose na delatnost Društva tako i opštih propisa o poslovanju; i
- Ocenili smo da obelodanjivanja Društva o značajnim sudskim sporovima sadrže adekvatno obelodanjene potencijalne obaveze u skladu sa informacijama kojima Društvo raspolaže i nezavisnim mišljenjima advokata u trenutku izveštavanja.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i odražavamo profesionalni skepticizam tokom revizije.



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja (nastavak)

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja(nastavak)

Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole;
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta;
- Vršimo procenu primenljivih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koja je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br. 73/2019 i 44/2021). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2021. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 (revidiran) – Odgovornosti revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 28. april 2022. godine

Licencirani ovlašćeni revizor
Zorica Dimitrijević

Zorica Dimitrijević
200003681

Digitally signed by Zorica
Dimitrijević 200003681
Date: 2022.04.28 16:04:00
+02'00'



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2021.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2021.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.21/02
Datum: 2022- 04- 18	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2021.GOD.	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE.....	16
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	29
3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	30
3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	30
3.8. TIGRA TREJD DOEL – MAKEDONIJA	31
3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	32



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.10. SLOBODNA ZONA PIROT	35
3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	39
3.12. PI KANAL	43
3.13. TIGAR INTER RISK.....	46
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	50
4.1. NEKRETNINE	50
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	56
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	56
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	59
6.1. ZAPOSLENI	59
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	61
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	61
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	62
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	63
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	64
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	65
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE	66
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	67
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	67
9.1. PREDNOSTI.....	67
9.2. RIZICI.....	69
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2021. GODINE	70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE

Tokom 2021.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da TIGAR AD, ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2021.godini od 18,14 miliona eura, od čega je 70,7% ostvareno u izvozu (12,8 miliona eura).

Period 2021.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 25% posmatrano u eurima ili za 3,7 miliona eura, u odnosu na 2020.godinu. U izvozu je ostvareno povećanje od 33%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 10%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu obuće, sa porastom od 26% i kod Tehničke gume, sa porastom od 35% u odnosu na prethodnu godinu. Kod obe proizvodne celine je ostvareno znatno povećanje u izvozu, više od 35%.

Strateški kupci programa obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,8 miliona eura, ili oko 346 hiljada pari obuće, što predstavlja povećanje od 27% u odnosu na 2020.god. Navedeni kupci čine 56% ukupne realizacije programa obuće na ino tržištu.

Tehnička guma u 2021.god. beleži povećanje realizacije od 35%(kako na domaćem tako i na ino tržištu). Realizacija u izvozu iznosi 704 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano 1,6 miliona eura. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže pad prodaje od 56%, pri čemu je pad uzrokovan manjom realizacijom u izvozu u odnosu na prethodnu godinu, od 82%, dok je na domaćem tržištu ostvareno povećanje od 27%. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, i nerealizovanje tendera u Bugarskoj, što se očekuje u drugom kvartalu 2022. godine.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Očekuje se Rešenje Privrednog apelacionog suda.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2021 4.352

Vrednost imovine: 31/12/2021 (000 din) 5.195.771

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2021. 1.195

Ukupan kapital: 31/12 /2021 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2021 (000 din) 130.499



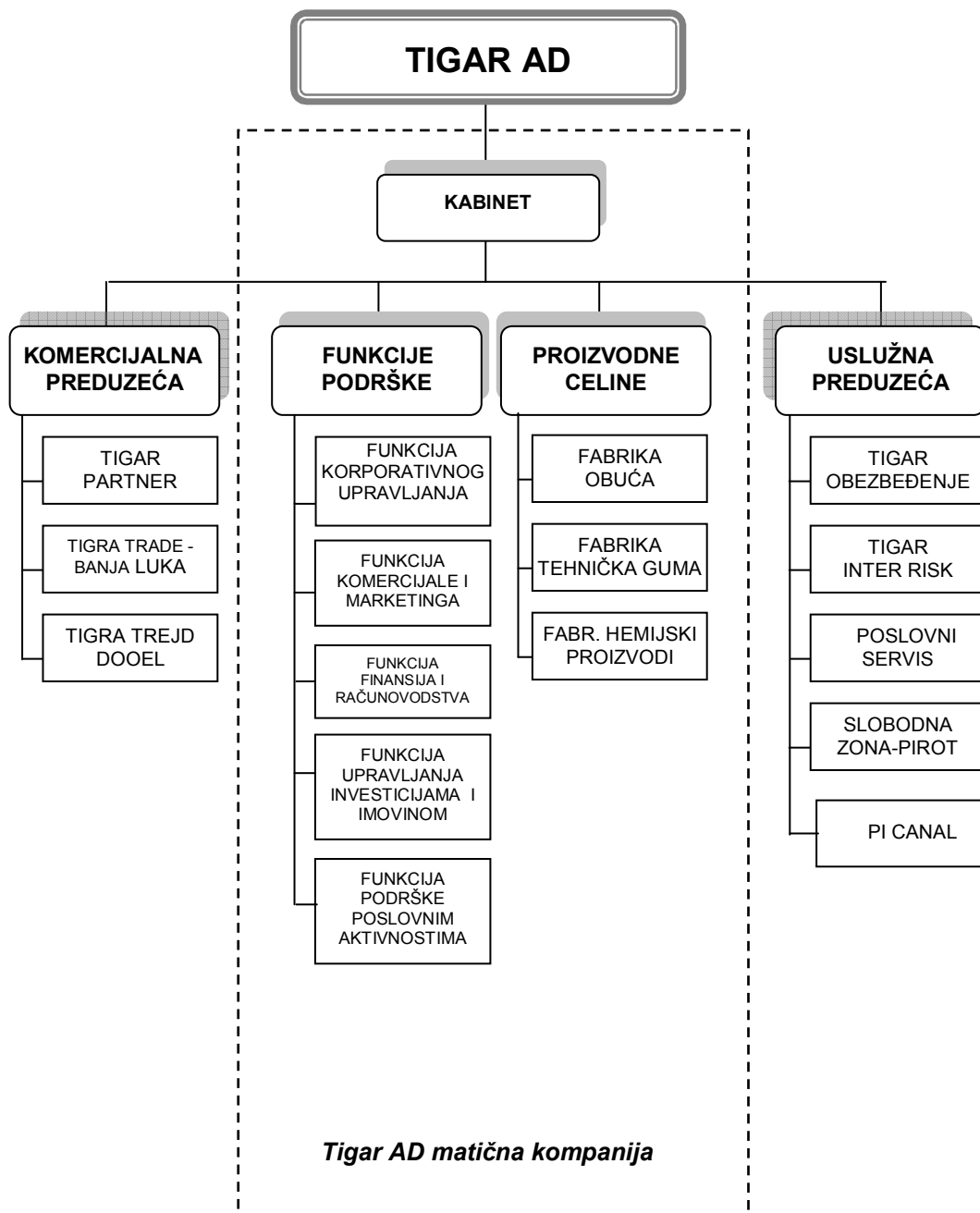
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

1.3. ULAGANJA

Tokom 2021. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-decembar 2021.
Tigar a.d.	70.117
Uslužne delatnosti	22.522
Ukupno	92.639

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-decembar 2021
Tigar a.d.	70.117
Tigar Tehnička guma	3.320
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	19.038
Energetika-CNG	4.181
Tigar III Polet (infrastruktura)	0
Projekat preseljenja	36.766
Tigar a.d.-funkcije	6.812
Uslužne delatnosti	22.522
Poslovni servis	2.164
Obezbedjenje	687
Inter Risk	0
Pi canal	75
Slobodna zona	19.596
Ukupno	92.639

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku novog softvera za kadrovsku evidenciju, nabavku rezervnih delova za gorionik i njihovu ugradnju, nabavku konduktomera za kontrolu kvaliteta kotlovske vode kao i servis i održavanje gasne instalacije u RJ Energetika. Izvršena je demontaža postojećih i montaža novih fluo reflektora, izvršena je zamena povratnog voda kondenzata na objektu Reciklaže i nabavljena računarska oprema u Fabrici Tehničke gume. Izvršena je rekonstrukcija rasvete u Fabrici tehničke gume. Nabavljena je računarska oprema i ručni paletizar u Fabrici Obuće, kao i alati i mašine za izradu gumene obuće koji su bili neophodni za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje. Značajna sredstva su uložena prilikom preseljenja sa lokacije Tigar II na lokaciju Tigar III.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom 2021.godine čini nabavka kamera i skenera za potrebe Tigar Obezbedjenja, nabavka polovne prikolice i polovnih teretnih vozila marke Scania i Iveco u Tigar poslovnom servisu, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Piroto. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: ulaganja u gradjevinske objekte, nabavljena su dva kalorifera, računarska oprema i kancelarijski materijal, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-december 2021. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

-maloprodaja, u okviru službe prodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže(servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) .

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit, već kao segment koji pospešuje prodaju proizvoda iz asortimana proizvodnje Društva. Uspostavljeni partnerski odnosi sa kupcima gumene obuće koji su istovremeno veliki dileri auto programa daju nam čvrstu poziciju u smislu cena, uslova nabavke i snabdevenosti naših maloprodajnih objekata što uz kvalitetan servis prodavca predstavlja odličnu postavku za pospešenje maloprodaje preko tezge.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru službe prodaje Tigra a.d.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
 - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
 - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu 2020/2021.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata, stabilizovan odnos dinar-eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u 2020. je bio 117,5776 din, dok je u 2021.god. - 117,5735 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za 2021. godinu veća je za 25% u odnosu na 2020. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Obuća Tigar	12,383	15,647	26%
Tehnička guma	1,708	2,308	35%
Hemijski proizvodi	418	183	-56%
Gume I ostali komplemenatni programi	149	207	39%
TOTAL	14,658	18,345	25%

Smanjenje ino realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19. koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja. Pored toga, manji izvoz je posledica političkih promena u Bugarskoj, a posledično i neorganizovanja tendera u rudniku MiniMarica u Istoku.

Eksterna prodaja robe i gotovih proizvoda u posmatranom periodu iznosi oko 18,3 miliona eura, od čega je izvezeno 69,9% (12,8 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 94% (12,07 miliona eura).

Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu u 2021.god. u poredjenju sa 2020.god. je data u sledećoj tabeli:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Domaće tržište	5,036	5,515	10%
- Tigar Obuća	3,602	3,579	-1%
- Tehnička guma	1,185	1,604	35%
- Hemijski proizvodi	99	125	27%
- Gume I ostali komplementarni programi	149	207	39%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Na domaćem tržištu je u 2021.godini zabeležen rast prodaje od 10% u odnosu na 2020.godinu. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U 2021.godini zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu: programa tehničke gume od 35%, programa hemijskih proizvoda od 27% i 39% u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.). Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće, u iznosu od 1%.

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za 2021.god. u poredjenju sa 2020.god. je data u tabeli .

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2020.	2021.	
Izvoz	9,623	12,830	33%
- Tigar Obuća	8,781	12,067	37%
- Tehnička guma	522	704	35%
- Hemijski proizvodi	319	58	-82%

U 2021. godini beleži se povećanje realizacije u izvozu od 33% u odnosu na 2020.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Hemijski proizvodi od 82%, dok ostale dve fabrike beleže rast od preko 35%.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2021.GOD.

Realizacija programa gumene obuće u 2021. godini je za 26% veća nego u 2020. godini, pri čemu je izvoz veći za 37%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 1%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2020.	2021.	
Obuća Tigar	12,383	15,647	26%
- Domaće tržište	3,602	3,579	-1%
- Izvoz	8,781	12,067	37%

Strateški kupac Berner je u 2021. god. ostvario realizaciju od oko 2,8 miliona eur-a, što je više za 13% u odnosu na realizaciju u prethodnoj godini, posmatrano vrednosno. Realizacija za kupca Decathlon je u 2021.god iznosila oko 4 miliona eur-a, što je povećanje od 39% u odnosu na prethodnu godinu. Kupac Ilse Jacobsen je takodje ostvario realizaciju koja je 2,3 puta veća u odnosu na 2020.godinu.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je i dalje povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-flooom, stabilan rad kompanije, redovne plate zaposlenima i investiciona ulaganja u nove projekte.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u 2021. godini je za 35% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2020.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
Tehnička guma	1,708	2,308	35%
- Domaće tržište	1,185	1,604	35%
- Izvoz	522	704	35%

Vrednost izvoza je 704 hiljade eura, što je u odnosu na 2020.god. povećanje od 35%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 35%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara i Metso Brazil, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske a radi se o portfoliju gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

Značajna povećanja realizacije u 2021.godini beleži većina proizvoda: gumene folije i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, membrane, sportski tereni i rekviziti. .

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je i značajno povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Smanjenje realizacije je ostvareno u domenu terena, namenske proizvodnje, presovanih proizvoda.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti novim investicionim zahvatima kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume.

2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuče i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2021.godini je manji za 56% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem tržištu od 27%, ili u iznosu od 261 hiljade eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Juznu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5 t lepila, od čega se vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je povećanje od 27% u odnosu na 2020.godinu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
Hemijski proizvodi	418	183	-56%
- Domaće tržište	99	125	27%
- Izvoz	319	58	-82%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Razlog smanjenja realizacije u izvozu je nerealizovanje tendera u Bugarskoj, što se očekuje u drugom kvartalu 2022. godine.

2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021.

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije TIGAR AD u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	270	331	23%
TOTAL	270	331	23%

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta:

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	44	53	20%
TOTAL	44	53	20%

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO:

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	34	58	71%
TOTAL	34	58	71%

2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Pandemija Covida 19 svetskih razmera je obeležila kako 2020.godinu, tako i 2021. godinu ostavivši snažan pečat u svim društvenim i ekonomskim sferama života.

Formiranje cena pojedinih ključnih sirovina i materijala kretalo se u skladu sa upravo pomenutim dešavanjima na svetskom tržištu, kretanjem cena nafte, odnosa ponude i tražnje i uticaja ostalih eksternih i internih faktora.

Treba napomenuti da je blokada Sueckog kanala marta meseca 2021.godine pored velike materijalne štete koja se merila desetinama milijardi dolara, uticala i na odlaganje rokova isporuka, nestašicu opreme i kontejnera a samim tim i porast transportnih troškova i nestašicu pojedinih sirovina na tržištu . Nepovoljna tržišna situacija se zadržala do kraja 2021.godine sa tendencijom daljeg rasta cena sirovina, materijala, ambalaže, transporta i u prvom kvartalu 2022.godine.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-decembar 2021. je viša za oko 38% u odnosu na prethodnu godinu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži rast od oko 49% u periodu I-XII 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu, dok je prosečna dinarska cena silikatnih punila zabeležila neznatan pad za oko 2% .

Takodje i kod grupacije elastomera specijalne namene može se uočiti trend porasta prosečnih dinarskih cena u zavisnosti od vrste elastomera u odnosu na 2020.godinu.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2021. godine više su za oko 15% u odnosu na period januar-decembar 2020.godine zbog nestašice EPDM-a na svetskom tržištu. Prosečne dinarske cene vezivnih sredstava za reciklate su u proseku porasle za oko 20%.

U posmatranom periodu, zbog porasta berzanske cene pamuka i poliestera došlo je do porasta prosečnih dinarskih cena pamučnih pletenina za oko 13%, sintetičkih tkanina i mešavina za 6-7 % dok je cena netkanih tekstila ostala nepromenjena.

Prosečne dinarske cene ambalaže su takodje zabeležile značajnije procenete porasta cena 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu (lepenka blizu 23%, PE kese 20%, kutije 10%).

Prosečne dinarske cene rastvarača u posmatranom periodu 2021.godine su u proseku više za blizu 63% u odnosu na prethodnu godinu, s obzirom da su usko povezane sa kretanjem cena sirove nafte na svetskom trzistu.

2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Tigar Obuća	1.156.901	1.259.245	9%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Tigar Tehnička Guma	427	581	36%
Hemijski Proizvodi	171	173	1%
TOTAL	598	754	26%

U periodu januar-decembar 2021.godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.259.245 pari obuće, što je za 9% više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 754t, što je za 26% više u odnosu na 2020.godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 36%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 1% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. je tokom aprila u potpunosti bila obustavljena, a operativni planovi za april po programima:obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvj polovini 2020.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021	% promene
Ukupna aktiva	5.052.847	5.195.771	3%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.203.800	2.698.047	22%
EBIT	-311.442	-314.581	-1%
EBITDA	-193.157	-200.268	-4%
Finansijski prihodi	33.063	3.100	-91%
Ostali prihodi	18.797	105.853	463%
Ukupni prihodi	2.255.660	2.807.000	24%
Neto rezultat	-704.226	-644.232	9%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,25	0,27	5%
Stepen zaduženosti I	1,47	1,58	7%
Neto rezultat/ukupan prihod	-31%	-23%	26%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2020	januar -decembar 2021	% promene
Ukupna aktiva	4.827.458	5.012.048	4%
Poslovni prihodi	2.444.314	2.921.968	20%
EBIT	-299.805	-292.884	2%
EBITDA	-167.588	-163.215	3%
Finansijski prihodi	29.685	4.721	-84%
Ostali prihodi	30.169	120.254	299%
Neto rezultat	-644.061	-630.608	2%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2021.godine, iznose 2.872.362 hiljade dinara što je 21% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.374.440 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.921.968 hiljada dinara, što je za 19,54% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.444.314 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Finansijski prihodi za period I-XII 2021.godine iznose 4.721 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 29.685 hiljada dinara.

U prvoj polovini 2021.godine sklopljen je Ugovor br.OPU:210-2021 sa Tigar Tyresom o prodaji odredjenih objekata i zemljišta. Po tom osnovu su, za objekte i zemljište koji su ispunili uslove iz Ugovora, ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 94 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 3.214.852 hiljada dinara viši su za 17,15% u odnosu na 2020. godinu kada su iznosili 2.744.119 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 37,53%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 4% dok ostali rashodi učestvuju sa 16,47%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2021. godine, iznose 404.205 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godinu iznosili 379.331 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 388.968 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 15.237 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -292.884 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -299.805 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 6.921 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -163.215 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -167.588 hiljade dinara, što predstavlja poboljšanje za 4.373 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2021.godine iznosi -630.608 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -644.061 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 527 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 336 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 191 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 3,5 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 462 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,4 milijarde dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.966.510	2.882.129	2.654.508
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	62.825	38.545	18.583
Ulaganja u razvoj	54.138	25.121	4.655
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.853	2.433	11.122
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	5.834	10.991	2.806
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.896.299	2.840.146	2.633.182
Zemljište i građevinski objekti	2.303.946	2.263.736	2.059.814
Postrojenja i oprema	527.686	499.414	470.864
Investicione nekretnine	37.113	37.452	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	39.233	41.448
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	393	311	5.913
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	7.386	3.438	2.743
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	3.351	436	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	4.035	3.002	2.147
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.942	2.968	2.899
G. OBRTNA IMOVINA	1.754.904	1.942.361	2.354.641
I. ZALIHE	959.108	983.893	1.035.262
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	190.211	184.042	217.127
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	576.839	619.650	656.618
Roba	165.569	147.418	133.951
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.120	22.280	15.795
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	4.369	10.503	11.771



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	316.780	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	259.233	284.007	536.417
Potraživanja od kupaca u zemlji	111.023	118.493	335.717
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	145.764	161.907	191.469
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	2.446	3.607	
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			9.231
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	96.351	76.692	87.614
Ostala potraživanja	96.351	73.301	83.370
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		2.791	4.244
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa		600	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	84.904	244.390	300.419
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.528	36.599	36.579
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.724.356	4.827.458	5.012.048
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	439.288	439.265	439.269
PASIVA			
A. KAPITAL	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	345.839	358.133	276.476
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	23.912	37.028	41.962
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	101.405	91.292	104.463
IX. GUBITAK	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak ranijih godina	5.120.785	5.590.470	6.242.193
Gubitak tekuće godine	469.685	651.723	644.073
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.362.457	802.336	462.241
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	80.363	97.108	105.362
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78.653	97.108	105.362



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja	1.710		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.282.094	705.228	356.879
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.234.873	681.692	338.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu		6.020	10.436
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	47.221	17.516	7.684
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	5.474.661	6.800.542	8.042.720
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.120.456	3.924.326	4.633.203
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	2.269.010	3.634.842	4.310.776
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	851.446	286.706	317.000
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva		2.778	5.427
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	68.795	64.786	61.368
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	916.058	866.251	721.661
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	3.306	4.257	4.617
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	406.165	411.701	435.382
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	506.495	450.249	281.507
Obaveze po menicama	92		
Ostale obaveze iz poslovanja		44	155
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.234.752	1.818.718	2.256.935
Ostale kratkoročne obaveze	1.223.709	1.780.175	2.178.788
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	4.277	33.784	46.269
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	6.766	4.759	31.878
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	134.600	126.461	369.553
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.112.762	2.775.420	3.492.913
E. UKUPNA PASIVA	4.724.356	4.827.458	5.012.048
Ž. VANBILANSNA PASIVA	439.288	439.265	439.269



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	2.444.314	2.921.968
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	38.441	48.945
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.335.999	2.823.417
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	47.187	35.060
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	22.687	14.125
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		421
B. POSLOVNI RASHODI	2.744.119	3.214.852
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	26.362	21.287
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	920.087	1.206.704
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	998.899	1.352.413
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	128.033	123.871
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	20.297	8.008
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	343.182	385.785
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	4.184	5.798
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	303.075	110.986
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	299.805	292.884
D. FINANSIJSKI PRIHODI	29.685	4.721
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	766	
II. PRIHODI OD KAMATA	1.034	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.885	2.726
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		1.140
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	379.331	404.205
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	373.164	388.968
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.759	12.976
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.408	2.261
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	349.646	399.484



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.020	8.212
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.184	10.394
J. OSTALI PRIHODI	26.149	112.042
K. OSTALI RASHODI	14.691	11.996
L. UKUPNI PRIHODI	2.504.168	3.046.943
LJ. UKUPNI RASHODI	3.149.325	3.641.447
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	645.157	594.504
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.559	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4.004
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	639.598	598.508
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4.497	32.022
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	438	456
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	472	378
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	644.061	630.608
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	7.662	13.465
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	651.723	644.073



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3.447.452	3.340.597	3.104.627
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	61.543	35.678	16.022
Ulaganja u razvoj	53.945	25.121	4.655
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	1.999	1.608	10.603
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	5.599	8.949	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.215.949	3.148.248	2.932.789
Zemljište i građevinski objekti	2.670.973	2.633.548	2.427.477
Postrojenja i oprema	480.702	443.922	409.791
Investicione nekretnine	37.114	37.452	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.160	33.326	40.378
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	169.960	156.671	155.816
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	165.925	153.669	153.669
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	4.035	3.002	2.147
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	1.603.038	1.712.250	2.091.144
I. ZALIHE	885.362	914.880	971.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	189.353	183.195	216.214
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	576.839	619.651	656.618
Roba	95.466	80.492	72.258
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	19.335	21.040	14.281
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	4.369	10.502	11.771



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	316.780	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	249.315	220.688	476.672
Potraživanja od kupaca u zemlji	41.271	40.917	254.671
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	46.021	50.921	78.572
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	32.526	46.960	57.010
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	129.497	81.890	86.419
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	87.989	67.128	77.042
Ostala potraživanja	87.988	67.127	77.042
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	1	1	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	30.527	164.298	179.527
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	31.860	27.271	27.206
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.050.490	5.052.847	5.195.771
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	390.480	390.457	390.460
PASIVA			
A. KAPITAL	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	143	143	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	243.152	244.680	181.023
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	17.830	29.182	32.612
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	68.266
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			68.266
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
IX. GUBITAK	5.024.343	5.728.569	6.372.801
Gubitak ranijih godina	4.609.535	5.024.343	5.728.569
Gubitak tekuće godine	414.808	704.226	644.232
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.361.678	783.090	437.343
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	65.653	79.320	86.338
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	65.653	79.320	86.338



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.296.025	703.770	351.005
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.234.874	681.692	338.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	61.151	22.078	12.246
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	5.436.494	6.731.489	7.863.213
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.141.372	3.943.427	4.650.556
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	14.913	15.864	16.764
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	2.909.362	3.649.911	4.325.846
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	217.097	277.652	307.946
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	66.449	63.519	58.555
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	954.648	910.360	687.462
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	99.821	111.965	117.008
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	18.144	16.672	17.987
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	377.313	382.739	406.043
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	459.370	398.984	146.424
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja			
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.165.896	1.700.652	2.108.715
Ostale kratkoročne obaveze	1.159.520	1.677.535	2.060.017
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	1.928	18.358	21.457
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.448	4.759	27.241
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108.129	113.531	357.925
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.748.446	2.462.496	3.105.549
E. UKUPNA PASIVA	5.050.490	5.052.847	5.195.771
Ž. VANBILANSNA PASIVA	390.480	390.457	390.460



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	2.203.800	2.698.047
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	35.956	50.900
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.746.610	2.165.584
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	49.009	52.972
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	582	9.370
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	372.807	437.540
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		421
B. POSLOVNI RASHODI	2.515.242	3.012.628
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	29.858	37.151
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.060.928	1.383.584
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	772.483	1.113.424
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	114.975	109.868
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	20.297	7.370
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	39.400	44.889
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	3.310	4.445
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	473.991	311.897
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	311.442	314.581
D. FINANSIJSKI PRIHODI	33.063	3.100
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	4.287	
II. PRIHODI OD KAMATA	920	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.856	2.245
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	365.626	395.551
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	951	900
II. RASHODI KAMATA	359.574	379.901
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3.692	12.490
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.409	2.260
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	332.563	392.451



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	106	2.737
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.274	5.649
J. OSTALI PRIHODI	18.691	103.116
K. OSTALI RASHODI	13.385	10.320
L. UKUPNI PRIHODI	2.255.660	2.807.000
LJ. UKUPNI RASHODI	2.905.527	3.424.148
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	649.867	617.148
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	54.359	4.602
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	704.226	621.750
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		22.482
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	704.226	644.232

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2020	januar- decembar 2021
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.891.355	2.409.640
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.966.108	2.639.272
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	74.753	229.632
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	4.297	232.517
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	23.711	68.276
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		164.241
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	19.414	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	235.000	200.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.659	117.903



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	229.341	82.097
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2.130.652	2.842.157
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.995.478	2.825.451
NETO PRILIV GOTOVINE	135.174	16.706
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	30.527	164.298
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.403	1.477
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	164.298	179.527

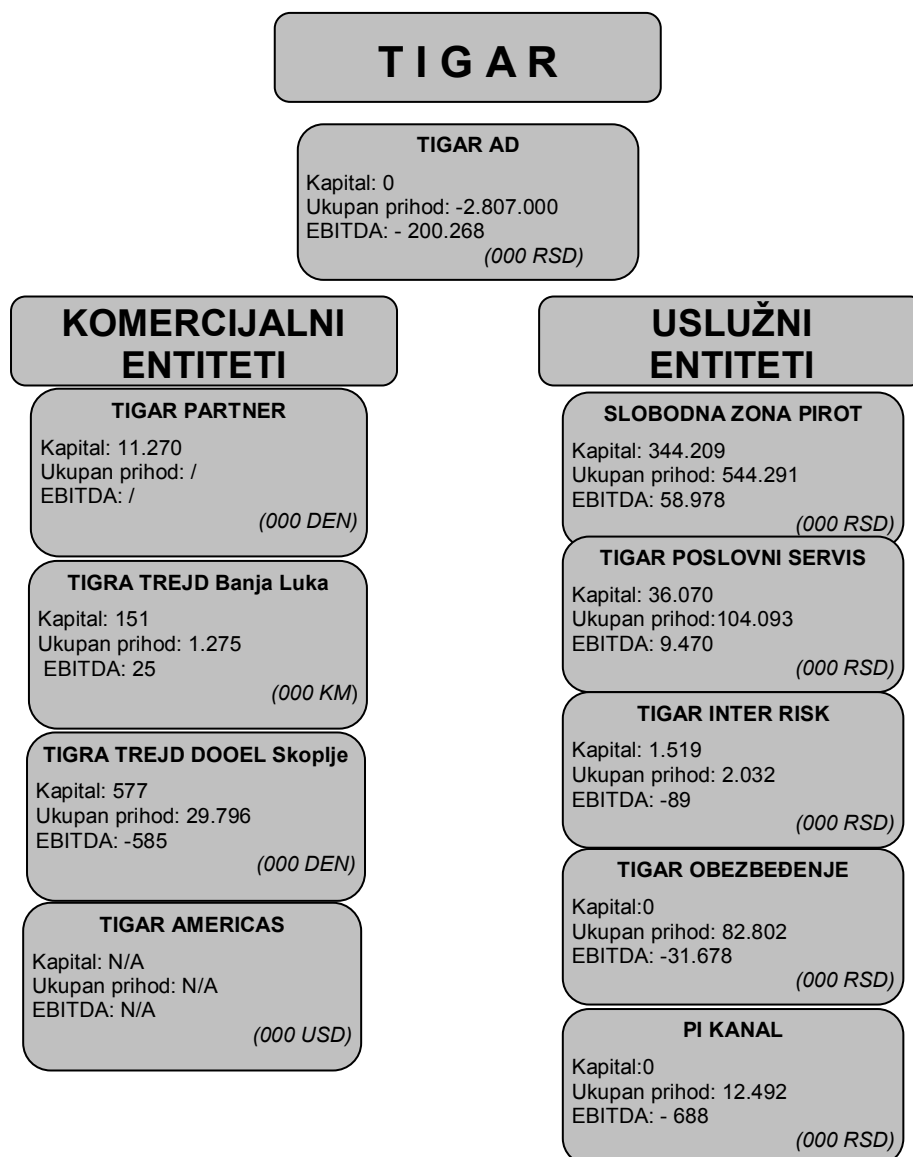


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigra Montenegro.
15.09.2021.godine Tigra Montenegro je brisan iz registra privrednih subjekata Crne Gore.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	216	206	195
Obrtna imovina	1.358	1.374	1.364
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.575	1.580	1.559
Kapital	133	140	151
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.442	1.440	1.408
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.575	1.580	1.559

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
Ukupni prihodi	1.460	1.203	1.275
Ukupni rashodi	1.428	1.195	1.263
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	31	8	12
Poreski rashod perioda	4		1
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	28	8	11

3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.383	23.404	23.368
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.383	23.404	23.368
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.113	12.134	12.098
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.383	23.404	23.368

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
Ukupni prihodi	265	0	0
Ukupni rashodi	265	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
Poreski rashod perioda	0	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

** Tigar Partner tokom 2020. i 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 30.09.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	391	510	531
Obrtna imovina	18.939	22.609	21.629
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19.330	23.119	22.159
Kapital	520	543	577
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	18.810	22.577	21.582
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19.330	23.119	22.159

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
Ukupni prihodi	22.793	22.506	29.796
Ukupni rashodi	22.755	22.478	29.754
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	38	28	41
Poreski rashod perioda	9	5	7
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	29	23	35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	16.646	30.053	28.904
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	16.646	30.053	28.904
Zemljište i građevinski objekti	15.273	15.056	14.839
Postrojenja i oprema	1.373	14.997	14.065
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.297	2.880	2.457
G. OBRTNA IMOVINA	29.285	24.709	28.128
I. ZALIHE	3.357	1.929	2.226
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	858	847	913
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi			
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	2.499	1.082	1.313
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu			
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	18.150	14.437	16.992
Potraživanja od kupaca u zemlji	11.482	11.714	14.124
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	5.942	2.344	2.259
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	620	379	503
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	106		106
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	1.344	1.505	899
Ostala potraživanja	327	249	774
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1.017	1.256	125
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	6.112	6.112	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	6.112	6.112	6.112
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	113	181	1.875
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	209	545	24
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	49.228	57.642	59.489
PASIVA			
A. KAPITAL	28.762	28.425	36.070
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1.431	1.596	1.731
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	7.089	6.917	14.697
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		3.000	6.917
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7.089	3.917	7.780
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
IX. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.920	8.934	6.252
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.920	2.914	3.010
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.920	2.914	3.010
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	6.020	3.242
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu		6.020	3.242
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	18.546	20.283	17.167
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	2.778	2.778
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva		2.778	2.778
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	305	475	144
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13.970	13.422	9.142
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	6.816	8.375	4.642
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	7.029	4.922	4.372
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	125	125	128
Ostale obaveze iz poslovanja			
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.872	3.048	4.494
Ostale kratkoročne obaveze	1.606	2.726	3.934
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	266	322	560
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.399	560	609
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
E. UKUPNA PASIVA	49.228	57.642	59.489



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	84.244	99.494
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13	153
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	84.231	99.341
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	80.950	93.361
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	22.852	29.502
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.693	35.954
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2.565	3.313
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.473	5.537
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	78	24
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.289	19.031
V. POSLOVNI DOBITAK	3.294	6.133
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	22	1
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	21	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	1
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	617	414
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	485	355
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	132	59
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	595	413



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	82	483
J. OSTALI PRIHODI	2.815	4.598
K. OSTALI RASHODI	517	397
L. UKUPNI PRIHODI	87.081	104.093
LJ. UKUPNI RASHODI	82.166	94.655
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.915	9.438
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.915	9.438
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA	581	1.235
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	417	423
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	3.917	7.780
U. NETO GUBITAK		

3.10. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	235.002	235.402	244.896
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1.282	2.867	2.496
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	1.047	825	454
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	235	2.042	2.042
Avansi za nematerijalnu imovinu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	226.804	225.619	235.484
Zemljište i građevinski objekti	185.366	183.161	185.887
Postrojenja i oprema	41.322	36.522	43.046
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		5.907	920
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	116	29	5.631
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	6.916	6.916	6.916
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	6.916	6.916	6.916
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja			
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	85	557	935
G. OBRTNA IMOVINA	106.360	143.762	186.740
I. ZALIHE	1.550	1.451	889
Roba	1.278	1.276	672
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	272	175	217
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	47.877	59.414	61.783
Potraživanja od kupaca u zemlji	44.597	52.952	50.952
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	1.550	4.515	10.131
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	1.730	1.947	700
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	4.812	1.402	3.795
Ostala potraživanja	1.668	825	3.795
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	3.140	577	
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	4		
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	48.568	75.835	114.464
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.553	5.660	5.809
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	341.447	379.721	432.571
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	48.808	48.808	48.808
PASIVA			
A. KAPITAL	272.735	298.900	344.209
I. OSNOVNI KAPITAL	118.439	118.439	118.439
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA	26.596	26.596	26.596
IV. REZERVE	5.016	5.016	5.016
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	2.341	2.533	3.544
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	125.025	151.382	197.702
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.662	125.025	151.382
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	17.363	26.357	46.320
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
(0416+0420+ 0428)	8.861	6.943	14.732
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	8.861	6.943	7.538
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7.150	6.943	7.538
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja	1.711		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	7.194
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			7.194
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	59.851	73.878	73.630
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	2.648
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva			2.648
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2.023	810	2.680
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	32.897	39.479	38.094
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	1.957	2.753	1.909
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	18.052	20.532	21.352
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	12.797	16.150	14.678
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	91	44	155
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	14.408	22.797	20.388
Ostale kratkoročne obaveze	13.451	21.162	15.449
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	957	1.635	302
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			4.637
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10.523	10.792	9.820
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
E. UKUPNA PASIVA	341.447	379.721	432.571
Ž. VANBILANSNA PASIVA	48.808	48.808	48.808



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2020	januar-december 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	471.988	531.105
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	465.153	527.984
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	6.835	3.121
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	439.485	482.919
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	15.967	16.506
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	97.088	101.918
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9.319	9.648
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		638
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	302.349	337.573
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	326	1.144
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.436	15.492
V. POSLOVNI DOBITAK	32.503	48.186
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1.069	1.351
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	951	900
II. PRIHODI OD KAMATA	94	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	24	451
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	848	489
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	3	106
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	845	383
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	221	862
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ	3.914	7.511



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	9.504	6.543
J. OSTALI PRIHODI	2.796	4.324
K. OSTALI RASHODI	139	778
L. UKUPNI PRIHODI	479.767	544.291
LJ. UKUPNI RASHODI	449.976	490.729
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29.791	53.562
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		598
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29.791	54.160
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA	3.906	8.218
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	472	378
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	26.357	46.320
U. NETO GUBITAK		

3.11. TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1.450	1.146	1.627
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.450	1.146	1.627
Postrojenja i oprema	1.450	1.146	1.478
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			149
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	325	304	271
G. OBRTNA IMOVINA	90.884	70.143	84.087
I. ZALIHE	31	0	1
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	31		1
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	90.406	69.749	83.693
Potraživanja od kupaca u zemlji	7.137	12.415	10.489
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	83.269	57.334	73.204
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	29	0	0
Ostala potraživanja	29		
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI			
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	418	394	393
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	92.659	71.593	85.985
PASIVA			
A. KAPITAL	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2.219	3.588	3.935
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	44.877	118.420	150.231
Gubitak ranijih godina	15.153	44.877	118.420
Gubitak tekuće godine	29.724	73.543	31.811
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	3.805	7.766	8.298
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3.805	7.766	8.298
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3.805	7.766	8.298
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	96.537	146.422	192.440
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7.317	7.317	7.317



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	7.317	7.317	7.317
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	34		5
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27.716	40.425	55.792
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	24.083	36.917	52.212
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	3.633	3.508	3.580
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	57.335	97.148	128.173
Ostale kratkoročne obaveze	54.032	83.684	104.305
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	3.303	13.464	23.868
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.135	1.532	1.153
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	7.683	82.595	114.753
E. UKUPNA PASIVA	92.659	71.593	85.985

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2020	januar-december 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	84.542	73.877
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	84.542	73.877
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	108.454	105.933
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.529	1.552
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	94.856	92.851
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	347	194
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	990	878
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	467	184
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10.265	10.274
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	23.912	32.056
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	13.102	8.607
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	13.102	8.607
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	13.102	8.607
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		8.922
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	37.833	
J. OSTALI PRIHODI	1.846	3
K. OSTALI RASHODI	521	40
L. UKUPNI PRIHODI	86.388	82.802
LJ. UKUPNI RASHODI	159.910	114.580
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	73.522	31.778
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	73.522	31.778
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	21	33
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	73.543	31.811



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

3.12. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5.450	5.218	5.004
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.450	5.218	5.004
Zemljište i građevinski objekti	42	36	29
Postrojenja i oprema	562	457	371
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	4.846	4.725	4.604
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2.750	3.372	3.386
I. ZALIHE	110	112	118
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	110	112	118
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	2.068	2.664	3.081
Potraživanja od kupaca u zemlji	441	86	143
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	1.627	2.578	2.938
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	60	24	24
Ostala potraživanja	60	24	24
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	135	308	113
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	377	264	50
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.200	8.590	8.390
PASIVA			
A. KAPITAL	1.181	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	115	115	115
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.336	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	265		
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

IX. GUBITAK	3.436	4.545	5.406
Gubitak ranijih godina	3.436	3.436	4.545
Gubitak tekuće godine		1.109	861
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	47	104	92
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.972	8.679	9.352
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	20	15	
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4.608	5.986	7.032
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	2.100	3.263	4.364
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	2.401	2.723	2.668
Ostale obaveze iz poslovanja	107		
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.227	2.580	2.171
Ostale kratkoročne obaveze	2.152	2.515	2.058
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	75	65	113
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	117	98	149
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	193	1.054
E. UKUPNA PASIVA	8.200	8.590	8.390

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	11.491	12.303
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3.191	3.693
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	8.300	8.610
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	12.440	13.279
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	963	1.009



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9.161	9.894
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	273	288
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	907	1.055
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.136	1.033
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	949	976
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	25
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		25
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	61	26
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	61	26
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	61	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		48
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	166	
J. OSTALI PRIHODI	142	116
K. OSTALI RASHODI	18	60
L. UKUPNI PRIHODI	11.633	12.492
LJ. UKUPNI RASHODI	12.685	13.365
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.052	873
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.052	873
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	57	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		12
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	1.109	861

3.13. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2	0	0
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2	0	0
Postrojenja i oprema	2		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2.787	2.860	3.078
I. ZALIHE	0	0	0
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	494	658	908
Potraživanja od kupaca u zemlji	423	495	774
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	71	163	134
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	109	116	118
Ostala potraživanja			
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	109	116	118
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	10	5	48
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	201	108	31
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.789	2.860	3.078
PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

A. KAPITAL	1.872	1.620	1.519
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	90	128	141
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	11	225	313
Gubitak ranijih godina	9	11	225
Gubitak tekuće godine	2	214	88
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	125	166	178
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	125	166	178
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	125	166	178
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1		
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	791	1.074	1.381
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	0	237	540
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji		237	506
Obaveze prema dobavljačima u zemlji			34
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	746	791	795
Ostale kratkoročne obaveze	746	791	795
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	46	46
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
E. UKUPNA PASIVA	2.789	2.860	3.078



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	1.802	2.031
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.802	1.985
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		46
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	2.014	2.120
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	10	2
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.686	1.762
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2	
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15	14
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	2	
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	299	342
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	212	89
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	0	0
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA		
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI		1
K. OSTALI RASHODI		
L. UKUPNI PRIHODI	1.802	2.032
LJ. UKUPNI RASHODI	2.014	2.120
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	212	88
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	2	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	214	88
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	214	88



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2021. godine iznosi 351.502 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m² a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2021. godine je RSD 613.123.754,54. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 31.12.2021. godine je RSD 15.420.685,98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m².

Na dan 31.12.2021. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **1.996.893.885,72**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2021.
Tigar AD	55.142.733,80
Ukupno:	55.142.733,80

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2020.	30.06.2021.	31.12.2021.
Tigar AD	2.011.184.017,09	1.835.587.527,01	1.814.353.244,41
Tigar Poslovni servis	12.290.930,46	12.182.574,46	12.074.218,46
Slobodna Zona	167.740.035,56	166.074.428,90	170.466.422,85
Ukupno:	2.191.214.983,11	2.013.844.530,37	1.996.893.885,72



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovina d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisane su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2021.
Tigar AD	358,349,409.80
Ukupno:	358,349,409.80

Transakcije nepokretnostima

U toku 2021.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:465-2021 od 18.03.2021.V.I.P. Securiti doo Beograd je ustupio potraživanja Hevea Global Beograd i kao novi hipotekarni poverilac upisan je Hevea Global i to na katastarskoj parceli br.3480/1, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad (objekti i zemljište).

Po osnovu ugovora o kupoprodaji zaključenim sa kupcem Tigar Tyres doo Pirot, dana 13.04.2021. godine broj :OPU:210/2021 overen od strane Javnog beležnika Živorada Dimitrijevića iz Pirot, prodate su sledeće nepokretnosti u ugovoru označene kao: Lokacija Upravna zgrada, koja obuhvata kat.parcele 3390/3 i 3390/66, Zgrada ugostiteljstva na kat.parceli 3390/12, Zgrada Medicine rada na kat.parceli 3390/4, Lokacija Stop & Drive na kat.parceli 3390/42 i kat.parcela 4486/3 i Lokacija Tigar III Dragoš na kat. parcelama 3480/1, 3480/3, 3501,3502,3504,3480/4 i 3505/1. Sve katastarske parcele su upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad.

U ugovorenom roku do 31.12.2021.god. sprovedeni su postupci brisanja upisanih hipoteka i svih zabeležbi na predmetnim nepokretnostima. Izvršeno je fizičko raščišćavanje objekata na Lokaciji Dragoš, uklonjeni su svi nadzemni objekti uz prethodno pribavljanje svih potrebnih dozvola od nadležnih organa, izvršeno je uklanjanje šteta, i drugog otpada. Lokacije u Ugovoru označene pod nazivom: Lokacija Upravne zgrade, Zgrada Ugostiteljstva, Zgrada Medicine rada i Lokacija Stop & Drive su ispražnjene od lica i stvari i u predviđenom roku su predate Kupcu.

U ugovorenom roku nije završena obaveza remedeijacije/rekultivaciju terena na Lokaciji Dragoš, zbog čega je zaključen Aneks br.1 Ugovora o kupoprodaji, kojim je produžen rok za realizaciju navedenih aktivnosti do kraja 2022. godine.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

Na kraju 2021.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.l291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2021.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/ 1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-8	7950	Zgrade f-ke Obuće	
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2021. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2020.god. kada oba indeksa beleže pad, Belex15 od 6,62% a Belexline 9,31%, tokom 2021.godine oba indeksna pokazatelja beleže rast, Belex15 od 9,94% a Belexline od 9,29%.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2021.godine.

2020.godinu čiji je veći deo obeležila borba sa pandemijom covid 19 karakterisao je izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.085 akcija, što predstavlja 0,22% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 40rsd i 23rsd.

Tokom 2021.godine je prodato ukupno 44.779 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja akcija.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

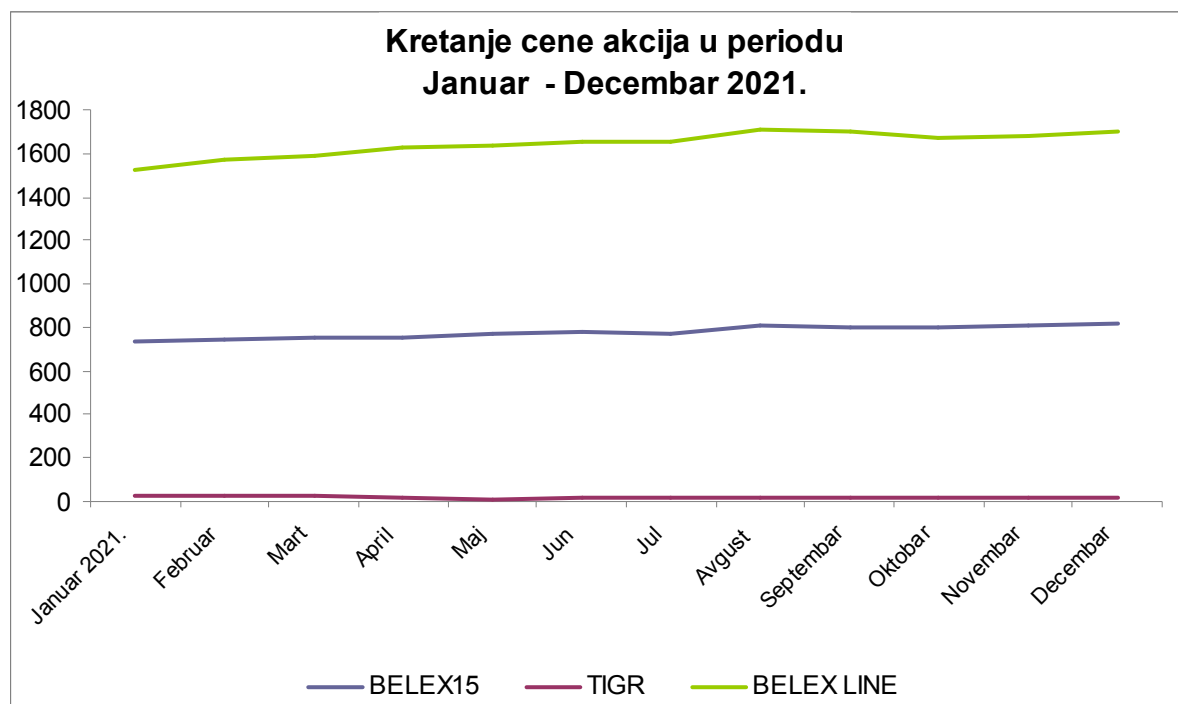
IZ.P. 21/02

Tokom prvog kvartala 2021.godine došlo je do rasta cene akcija na 25rsd, nakon čega je usledio pad na 16 rsd na kraju 2021.godine uz izuzetno nizak obim trgovanja u drugoj polovini godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2021. godine:

	31. DECEMBAR 2020.	31. DECEMBAR 2021.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.355	4.352	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Obračunska vrednost akcija	-301,92	-380,76	
Tržišna vrednost akcija na dan	23,00	16,00	-30,44
Najniža u periodu RSD	13,00 – 19.05.2021.		
Najviša u periodu RSD	25,00 – 02.02.2021.		
Prosek za I-XII 2021.godine	19,12		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	187.593.428	130.499.776	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar – decembar 2021. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Društvo je preduzelo aktivnosti za uključenje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Na kraju 2021.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2020.godine. Prodato je 44.779 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja emitovanih akcija, a nije bilo novih emisija akcija. Nije bilo otkupa sopstvenih akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2021.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2021.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2021. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1019
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	194
<i>Fabrika obuće</i>	718
<i>Fabrika tehničke gume</i>	87
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
Ostali	176
Ukupno	1195

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 850 je u radnom odnosu, 157 lica je angažovano preko agencije, dok su 188 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2021. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2021.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	533.433	882.973
<i>Tigar a.d.</i>	142.496	232.485
<i>Fabrika obuće</i>	331.019	551.085
<i>Fabrika tehnička guma</i>	47.689	78.712
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12.229	20.690
Ostali	74.252	122.574
Ukupno	607.685	1.005.547

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2021. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 18 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	3		11	14
	iznos u RSD	525.960			
– Tigar a.d.	<i>broj zaposlenih</i>	2		5	7
	<i>iznos u RSD</i>	359.748			
– Fabrika obuće	<i>broj zaposlenih</i>			6	6
	<i>iznos u RSD</i>				
– Fabrika tehničke gume	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
– Fabrika hemijskih proizvoda	<i>broj zaposlenih</i>	1			1
	<i>iznos u RSD</i>	166.212			
Ostali	broj zaposlenih			4	4
	iznos u RSD				
Ukupno	broj zaposlenih	3		15	18
	iznos u RSD	525.960			

Od 15 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, sa troje zaposlenih je zaključen sporazum o prestanku radnog odnosa, desetoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, jedan prestanak radnog odnosa po osnovu otkaza od strane poslodavca i jedan po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2021. godini.

6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2021.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1258	51	1309
– Tigar a.d.	87	33	120
– Fabrika obuće	943	12	955
– Fabrika tehničke gume	218	6	224
– Fabrika hemijskih proizvoda	10		10
Ostali	84	20	104
Ukupno	1342	71	1413

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2021. godine potrošeno je 450.920,00 dinara



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, održana je u periodu od 05-07-2021 / 06-07-2021.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 15-07-2021/16-07-2021.

Il nadzorna provera tela za ocenjivanje usaglašenosti (Kontrolno telo Tigar Obezbeđenje) od strane akreditovanog tela ATS, održana je 30-07-2021.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U toku 2021. godine izvršena su 2 merenja emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Prvo merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 02.03.2021.godine, dok je drugo izvršeno 15.11.2021. godine.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U toku 2021. godine izvršeno je jedno uzorkovanje otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i fabrike Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 15.11.2021 god. Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku 2021. godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.

U februaru 2021. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U novembru 2021. je izvršen inspeksijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a Sektora za vanredne situacije nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u potpunosti zbog epidemiološke situacije prouzrokovane virusom COVID-19. U julu 2021. godine je prosleđen Zahtev za odlaganje izvršenja naloženih mera koji je i odobren.

U periodu od 22.12.2021.godine do 31.12.2021.god. od strane operatera Elixir Zorka-mineralna đubriva d.o.o. Šabac, prezet je istorijski opasan otpad na trajno zbrinjavanje. Istorijski opasan otpad je prikupljen sa lokacija Stare Obuće, bivše fabrike „Dragoš“, Fabrike hemijskih proizvoda i Fabrike Obuće.

Red br.	Vrsta istorijskog otpada	Količina (kg)
1.	Otpadna kontaminirana ambalaža 15 01 10*	2.440
2.	Otpadno ulje 13 08 99*	18.260
3.	Otpadno ulje 13 02 08*	2.880
4.	Otpadna ugljena prašina 16 03 05*	5.820
5.	Zauljani pucvald 15 02 02*	3.160
6.	Otpadne boje, rastvarači, smole 08 01 11*	42.180
UKUPNO:		74.740

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2021.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, podržali smo Opštinu Babušnica koju je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Ugroženo je bilo 50 domaćinstva i oštećen je vodovod. Opština se obratila za pomoć i podršku u obuci ugroženom stanovništvu koje je angažovano na sanaciji štete.

Opština Pirot je takodje podržana donacijom obuce za potrebe kriznog štaba izazvane poplavama i obilnim padavinama koje su zadesile grad Pirot. Obuća je korišćena prilikom obilaska poplavljenih terena i područja.

U cilju unapredjenja organizacije i odvijanja nastave fizičkog vaspitanja, donirana je određena količina lopti iz našeg proizvodnog programa školi Olga Milošević iz Smederevske Palanke.

Opštinu Bela Palanka je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Došlo je do izlivanja reke Nišave i poplavljena su mnoga naselja kao i sela Dolac i Crvena Reka. Izvršena je evakuacija 300 stanovnika. Odobrena je donacija obuce kao pomoć i podrška poplavljenom stanovništvu.

Organizatorima 24. Sreetball Challenge turnira u Mladenovcu, koj je odigran juna 2021. godine na terenima 25. maj u Mladenovcu, donirana je određena količina lopti kao podrška turniru. Poklon lopte su uručene pobicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.

Podržan je odred Izvidjača Stare planine određenom količinom lopti i sportskih rekvizita koji su podeljeni povodom obeležavanja Medjunarodnog dana dece.

Kao podrška izgradnje inkluzivnog društva podržana je Ustanova za decu i mlade „Sremčica,„ Ustanovi socijalne zaštite koja zbrinjava decu i mlade, oko 300 korisnika sa smetnjama u razvoju i odrasla lica sa intelektualnim i mentalnim teškoćama u komunikaciji, donirano je 150 pari obuce.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Podržan je zahtev za simboličnom novčanom pomoći Kupa „Milan Ciga Vasojević“, koji je održan u Vršcu u hali „Milenijum“, 13. i 14. marta 2021. godine.

Donacijom obučne podrške je projekat Škole „14. Oktobar Beograd ŠkoloGram – (za)prati mudro.

Projekat podrazumeva niz aktivnosti (Literarni konkurs, Konkurs za najbolju fotografiju, Konkurs za logo projekta i Pametne izazove). Cilj projekta je podsticanje razvijanja kritičkog mišljenja prema sadržajima na društvenim mrežama.

Novčanim sponzorstvom je podržan Kup Radivoja Koraća, koji je održan u Novom Sadu u hali JP SPC „Vojvodina“, od 11.-14. februara 2021.godine. Za vreme održavanja Kupa Tigar je dobio niz reklamnih i propagandnih aktivnosti, kako u vreme trajanja datih utakmica tako i prilikom najave i promocije kupa.

Gradskoj opštini Novi Beograd donirana je određena količina lopti, kako bi pomogli rad i opremanje osnovnih škola. Preko 15.000 osnovaca pohađa 20 škola na Novom Beogradu. Ova donacija je od velikog značaja za odvijanje nastave fizičkog vaspitanja u ovim školama.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Pirot, pružena je pomoć i podrška klubu u vidu donacije lopti.

Gimnazija Pirot se obratila za podršku sa aspekta sportskih rekvizita i lopti. S obzirom da je oprema koju koriste bila dotrajala i neupotrebljiva, a u uslovima epidemioloških mera sportske aktivnosti su se odvijale napolju, donirana je manja količina lopti i sportskih rekvizita.

Doniran je u oblasti sporta program gumene mate Bokserskom Savezu Srbije.

Manja količina obučne donirana je ugroženim učenicima OŠ Dušan Radović, kao i pomoćnom osoblju pirotke Gimnazije.

Ministarstvu odbrane, Vojnoj ustanovi „Morović,, donirana je manja količina gumenih čizama za radnike Ustanove i zaposlene u šumarstvu .

Pružena je pomoć donacijom programa sportskih rekvizita, Osnovnoj školi za decu ometenu u razvoju „Mladost,, , u cilju izvođenja nastave fizičkog vaspitanja.

Određenom količinom lopti pružena je podrška dečjem kampu na Zlatiboru, u organizaciji Košarkaške akademije Rebrača.

OK „Železničar,, Lajkovac pružena je finansijska podrška tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci tokom koje je Tigru pružena marketinška podrška .

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

*** Na dan 31.12.2021. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje
- Miloš Radosavljević, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, a 2 su u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom. 15.09.2021.godine Tigra Montenegro d.o.o. je brisana iz registra privrednih subjekata Crne Gore.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sektor Tehničko - tehnološkog razvoja se u proteklom periodu intenzivno bavio uvodjenjem novih i alternativnih materijala u cilju obezbedjenja kontinuiteta proizvodnje.

Pored toga radilo se na osvajanju i uvodjenju novih kvaliteta smesa koje imaju visoke zahteve u pogledu fizičko- mehaničkih karakteristika (cepanje, UV zračenje, ozonsko starenje i dr..)

Tokom 2021. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvodjenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska : radjen je redizajn postojećih modela kao i osvajanje novih aktuelnih boja. Pokrenuta je i izrada zaštitnog programa šumarske i vatrogasne obuće.

Decathlon : radjeno je na uvodjenju 3 nova modela u redovnu proizvodnju čija proizvodnja se planira tokom 2022. godine.

Za kupca Ilse Jacobsen je razvijeno 3 nova modela i osvojeni su novi trendovi sa aktuelnim bojama.

Basic Net- za ovog kupca u redovnu proizvodnju uvedeni su novi modeli modne obuće, za čiju izradu su uradjeni i novi kalupi za konfekcioniranje.

Pokrenute su aktivnosti na izradi novih modela za brendove : Dsquared2, DANILO PAURA i DANILO PAURA – Terra.

Tokom godine realizovana je isporuka modela lovačke i radne obuće za profesionalnu upotrebu na tržište Ruske federacije preko kupca Etalon. Pokrenute su aktivnosti na sertifikaciji naših modela zaštitnih čizama prema GOST. Radjeno je na izradi modela vatrogasne obuće bez zaštitnih elemenata kao i obuće namenjene prehrambenoj industriji.

- Aktivnosti na razvoju **Tigar brenda** usmerene su tokom 2021.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna u cilju poboljšanja kvaliteta i proizvodnje atraktivnije lovačke obuće sa novim dizajnom diona i nalepnice za čiju izradu su uradjeni alati za presovanje. Resertifikovani su modeli vatrogasne obuće(Century brend), radne obuće sa kalandriranim djonom i radne obuće sa presovanim djonom.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-decembar 2021.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 44.779 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2021.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2021. GODINE

Pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Očekuje se Rešenje Privrednog apelacionog suda i pravosnažnost UPPR-a.

Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu

U prvom kvartalu 2022.god. nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne reperkusije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Potvrdjeni planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju su u fazi konačnog razrešenja i vezani su za iznalaženje mogućnosti ino transfera. Realizacija programa Obuće na ino tržištu u prvom kvartalu 2022.god. je i pored poteškoća u snabdevenosti sirovinama ostvarila isti vrednosni nivo kao u prvom kvartalu 2021.god. (prvi kvartal 2021. u odnosu na isti period 2020.god. bio je vrednosno veći za 44%), dok je količinski posmatrano realizacija manja za oko 20% u odnosu na isti period prethodne godine.

Posmatrajući Hemijske proizvode, na realizaciju utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske, ali se nastavak saradnje i prva oficijalna isporuka očekuje početkom meseca maja.

Izvoz Tigar Tehničke gume je u Q1 2022.god. manji u odnosu na isti period 2021.godine kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nema otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Kontinuitet u snabdevanju postojećih kupaca i angažovanje novih, naročito za deo cevi i reciklata, pokazuju održiv i stabilan trend na ino tržištima. Značajna povećanja u realizaciji u 2022.godini nastavili su proizvođači od reciklirane gume i fleksi cevi, koji se rade i isporučuju bez prekida. Za gumene membrane je u toku 2022.g održan kontinuitet plasmana na austrijsko tržište preko kupca Gebruder Eder, ali se javlja smanjenje tražnje za manjim membranama za široku potrošnju, dok se tražnja za velikim membranama održava.

Promene u Izvršnom odboru :

Zbog isteka mandata Saše Markovića, ID za korporativno upravljanje, na sednici Nadzornog odbora, održanoj 17.03.2022. godine na ovu funkciju imenovan je Mилош Radosavljević, koji je na istoj sednici, razrešen sa funkcije ID za komercijalu i marketing. Na funkciju ID za komercijalu i marketing imenovan je Zoran Marković.

Razrešenim direktorima prestaju prava i obaveze sa 31.03.2022. godine a imenovanim direktorima četvorogodišnji mandat počinje sa 01.04.2022. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PRESEDNIK
NAZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 50. tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji zveštaj za 2021.godinu, za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 26. 04.2022.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

**NAPOMENA
u skladu sa članom 51
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu je u roku predviđenom članom 50. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2021.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2021.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić
Generalni direktor Tigar a.d. Pirot