

U skladu sa članom 71.i 73. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br. 129/2021) i člana 3 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.14/2012, 5/2015, 24/2017 i 14/2020) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje:

GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2022.GODINU

SADRŽAJ:

1. GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI
3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2022.
4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
6. NAPOMENA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2021.	Почетно стање 01.01.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		3.017.230	3.104.627	3.340.597
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	23	10.590	16.022	35.678
010	1. Улагања у развој	0004		384	4.655	25.121
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		9.442	10.603	1.608
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	8.949
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	24	2.851.817	2.932.789	3.148.248
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2.392.165	2.427.477	2.633.548
023	2. Постројења и опрема	0011		373.795	409.791	443.922
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		58.167	55.143	37.452
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		27.690	40.378	33.326
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		154.823	155.816	156.671
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	25	153.669	153.669	153.669
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	26	1.154	2.147	3.002
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		2.095.875	2.091.144	1.712.250
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27	1.178.171	971.142	914.880
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		194.575	216.214	183.195
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		909.221	656.618	619.651
13	3. Роба	0034		52.292	72.258	80.492
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		15.689	14.281	21.040
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		6.394	11.771	10.502
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	27	359.511	358.350	316.780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	28	391.846	476.672	220.688
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		276.625	254.671	40.917
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		40.810	78.572	50.921
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		40.608	57.010	46.960
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		33.803	86.419	81.890
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	29	54.349	77.042	67.128
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		54.349	77.042	67.127
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				1
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	30	0	1.205	1.205
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			1.205	1.205
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	59.228	179.527	164.298
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32	52.770	27.206	27.271
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		5.113.105	5.195.771	5.052.847

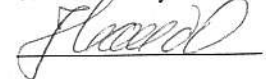
88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389.985	390.460	390.457
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401	34			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34а	3.050.432	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		181.023	181.023	244.680
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		38.121	32.612	29.182
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	68.266	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			68.266	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	22	7.128.807	6.372.801	5.728.569
350	1. Губитак ранијих година	0413		6.304.535	5.728.569	5.024.343
351	2. Губитак текуће године	0414		824.272	644.232	704.226
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		534.066	437.343	783.090
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	90.918	86.338	79.320
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		90.918	86.338	79.320
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	36	443.148	351.005	703.770
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		443.148	338.759	681.692
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		0	12.246	22.078
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		764	764	764
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.513.605	7.863.213	6.731.489
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	37	4.925.454	4.650.556	3.943.427
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		17.821	16.764	15.864
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4.600.367	4.325.846	3.649.911
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		307.266	307.946	277.652
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	48.349	58.555	63.519
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	38	633.600	687.462	910.360
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		58.042	117.008	111.965
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		18.974	17.987	16.672
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		413.533	406.043	382.739
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		142.948	146.424	398.984
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		103		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.503.616	2.108.715	1.700.652
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	2.455.561	2.060.017	1.677.535
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	40	21.381	21.457	18.358
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40	26.674	27.241	4.759
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	402.586	357.925	113.531
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	34	3.935.330	3.105.549	2.462.496
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431- 0455)	0456		5.113.105	5.195.771	5.052.847
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389.985	390.460	390.457

У Пироту,

дана 31.03.2023.

Законски заступник





Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		2.898.153	2.698.047
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	5	51.163	50.900
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		51.163	48.421
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			2.479
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	2.103.330	2.165.584
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		697.551	683.924
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.405.779	1.481.660
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		256.477	52.972
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			9.370
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	483.347	437.540
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	3.836	421
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		3.246.243	3.012.628
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9	39.746	37.151
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10	1.574.829	1.383.584
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	11	1.159.915	1.113.424
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		787.120	737.863
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		133.116	129.065
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		239.679	246.496
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12	93.251	109.868
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13	34.224	7.370
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	41.174	44.889
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12	4.919	4.445
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	298.185	311.897
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		348.090	314.581
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	16	14.247	3.100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		744	855
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		13.503	2.245
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	17	439.946	395.551
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033		1.056	900
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		416.264	379.901
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		19.755	12.490
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.871	2.260
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		425.699	392.451
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	18		2.737
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	19	43.003	5.649
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	13.653	103.116
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	7.191	10.320
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		2.926.053	2.807.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		3.736.383	3.424.148
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	22	810.330	617.148
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047			
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048		13.942	4.602
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050	22	824.272	621.750
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			22.482
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	22	824.272	644.232

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 31.03.2023.

Законски заступник





Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	22	824.272	644.232
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			4.609
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			68.266
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		5.509	3.427
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добичи	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добичи	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		5.509	67.084
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		5.509	67.084
	VI. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		829.781	711.316
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		829.781	711.316
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 31.03.2023.

Законски заступник



Handwritten signature

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.404.718	2.409.640
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	782.283	836.091
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.463.729	1.453.105
3. Примљене камате из пословних активности	3004	632	855
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	158.074	119.589
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.842.131	2.639.272
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.228.064	1.108.395
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	388.110	378.677
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.206.832	1.134.390
4. Плаћене камате у земљи	3010	11.920	13.773
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	7.205	4.037
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	437.413	229.632
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	232.517
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		232.517
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	20.954	68.276
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	20.954	68.276

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	0	164.241
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	20.954	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	340.000	200.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	340.000	200.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	546	117.903
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		116.182
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		169
7. Финансијски лизинг ¹	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	546	1.552
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	339.454	82.097
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.744.718	2.842.157
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.863.631	2.825.451
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	16.706
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	118.913	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	179.527	164.298
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.386	1.477
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	59.228	179.527

У Пироту

дана 31.03.2023.

Законски заступник

 ПИРОТ
 XV-B

Матични број: 07187769
 Назив: Тигар АД
 Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот

Шифра делатности: 6420

ПИБ: 100358298

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
 за период од 01.01. до 31.12.2022. године

У хиљадама динара

Позиција	Компоненте капитала																			
	АОП	2	АОП	3	АОП	4	АОП	5	АОП	6	АОП	7	АОП	8	АОП	9	АОП	10	АОП	11
	1	Осносни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (ри 309)	АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
1. Стање на дан 01.01.2021. године	4001	3.050.432	4010		4019		4028	143	4037	215.498	4046		4055	5.728.569	4064		4073	0	4082	2.462.496
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074	0	4083	0
3. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2021. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	0	4021	0	4030	143	4039	215.498	4048	0	4057	5.728.569	4066	0	4075	0	4084	2.462.496
4. Нето промене у 2021. години	4004		4013		4022		4031		4040	-67.087	4049	68.266	4058	644.232	4067		4076	0	4085	643.053
5. Стање на дан 31.12.2021. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	0	4023	0	4032	143	4041	148.411	4050	68.266	4059	6372.801	4068	0	4077	0	4086	3.105.549
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078	0	4087	0
7. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2022. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	0	4025	0	4034	143	4043	148.411	4052	68.266	4061	6.372.801	4070	0	4079	0	4088	3.105.549
8. Нето промене у 2022. години	4008		4017		4026		4035		4044	-5.509	4053	-68.266	4062	756.006	4071		4080	0	4089	829.781
9. Стање на дан 31.12.2022. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	0	4027	0	4036	143	4045	142.902	4054	0	4063	7.128.807	4072	0	4081	0	4090	3.935.330

У Пироту
 Дана 31.03.2023.

Законски јављеник


НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турс ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Европа.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019.године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембар 2022. године Друштво је имало 989 запослених, од којих су 839 запослених у радном односу, а 150 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2021. године – 1.019 запослених, од којих су 866 запослених у радном односу, а 153 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Veleх 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2022 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2021 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2022 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2022. године остварило нето губитак 824.272 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 6.417.730 хиљада динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар ад. .

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растеређење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиревању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Чека се одлука Суда.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2022.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2021.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

2.4. Прерачунавање страних валута

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

2.5. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рат, повраћај новца или кредит);

б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходу обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

3.4. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.5. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

3.6. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.7. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.8. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструментата реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

а) Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

2) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности . Уколико је реч о новчаним средствима у иностраној валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

а) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

б) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

3.10. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година у складу са Законом.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

3.11. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.12. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

3.13. Трансакције са повезаним лицима

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја . Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена од стране формиране радне групе на нивоу Друштва, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбора приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима. Анализа кредитног ризика је дата у Напомени 42.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активне и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	5.412	2.401
– осталим правним лицима	45.751	46.020
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	-	2.479
– осталим правним лицима	-	-
	51.163	50.900

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	19.315	20.257
– осталим правним лицима	678.236	663.667
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	20.209	100.974
– осталим правним лицима	1.385.570	1.380.686
	2.103.330	2.165.584

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2022</u>	<u>31.децембар 2021</u>
Приход од закупа	4.953	5.290
Интерно обрачунати приход орг.целина	471.160	426.360
Остали пословни приходи	7.234	5.890
	<u>483.347</u>	<u>437.540</u>

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових организационих делова, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2022</u>	<u>31.децембар 2021</u>
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	3.836	421
	<u>3.836</u>	<u>421</u>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 3.836 хиљаде динара односе се на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40.

9. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе за период јануар-децембар 2022. године износи 39.746 хиљаде динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Трошкови материјала и амбалаже	1.148.980	1.014.379
Трошкови канцеларијског материјала	4.008	8.093
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	4.501	4.111
Трошкови гаса	101.446	88.196
Трошкови електричне енергије	80.310	63.570
Трошкови осталог горива и мазива	14.445	13.622
Трошкови осталог материјала	20.431	21.853
Трошкови флуида	200.708	169.760
	1.574.829	1.383.584

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Трошкови нето зарада	567.545	533.390
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	219.575	204.473
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	133.116	129.065
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	16.997	15.633
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	14.176	14.181
Трошкова накнада по уговору о делу	772	3.427
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	157	158
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	302	413
Трошкови превоза запослених	14.893	16.299
Трошкови радника који раде преко агенције	185.297	189.250
Остали лични расходи	7.085	7.135
	1.159.915	1.113.424

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Трошкови амортизације	93.251	109.868
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	4.919	4.445
	98.170	114.313

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

13. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	18.425	564
Обезвређење вредности залиха	15.799	6.806
	34.224	7.370

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 257 хиљаде динара по садашњој вредности, (2021.године је по том основу обезвређено 564 хиљаде динара – садашња вредност.). Износ од 18.168 хиљаде динара се у целости односи на отпис и обезвређење инвестиција у току, а пре свега пројекта – Пресељење и изградња нове фабрике Хемијски производи у смислу преиспитивања његове примене у новим, промењеним околностима које се тичу локацијског дела и нових законских прописа.

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Транспортни трошкови	13.098	16.577
ПТТ услуге	4.002	3.594
Трошкови одржавања и оправке	11.258	10.359
Трошкови закупа	2.777	2.681
Трошкови сајмова	1	9
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	4.943	5.714
Трошкови комуналних услуга	4.818	5.558
Остале непроизводне услуге	277	397
	41.174	44.889

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Трошкови осталих пореза и доприноса	18.636	28.101
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	5.435	5.473
Трошкови обезбеђења – интерно	23.739	23.761
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	198.640	190.292
Трошкови репрезентације	2.564	2.580
Премије осигурања	7.623	7.454
Трошкови платног промета	2.111	2.137
Трошкови чланарина	2.550	2.532
Трошкови око израде УППР-а	2.154	-
Трошкови радника који раде преко агенције	-	-
Остало	34.733	49.567
	298.185	311.897

Остале трошкове у 2022-ој години у износу од 34.733 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 16.081 хиљада динара, судски трошкови од 7.055 хиљаде динара, усвојене рекламације у износу од 1.333 хиљаде динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 3.139 хиљаде динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 5.773 хиљаде динара, трошкови око извоза и увоза 1.352 хиљаде динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Приходи од камата	744	855
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	13.503	2.245
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	14.247	3.100

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Расходи од камата	416.264	379.901
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	19.755	12.490
Остали финансијски расходи	3.927	3.160
	439.946	395.551

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2022. године.

У 2022-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,26 динара у односу на еур, -7,56 динара у односу на британску фунту и нарочито +6,23 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2022	31.децембар 2021	
1. Позитивне курсне разлике	13.503	2.245	+11.258
2. Негативне курсне разлике	19.755	12.490	+7.265
3. Нето курсне разлике (1-2)	-6.252	-10.245	+3.993

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 0 динара (2021.година – 2.737 хиљаде динара) и у целости се односе на приходе од усклађивања вредности потраживања у земљи и иностранству.

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 43.003 хиљаде динара (2021.година – 5.649 хиљаде динара) и у целости се односе на расходе од усклађивања вредности потраживања у земљи и иностранству.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хињадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	2	94.317
Приходи од смањења обавеза	5.200	802
Остало	8.451	7.997
	13.653	103.116

21. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	12	115
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	807	3.599
Мањкови	-	-
Остало	6.372	6.606
	7.191	10.320

22. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Укупни приходи	2.926.053	2.807.000
Укупни трошкови	3.736.383	3.424.148
Губитак из редовног пословања	(810.330)	(617.148)
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	(13.942)	(4.602)
Губитак пре опорезивања	(824.272)	(621.750)
Порески расход периода	-	(22.482)
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Нето губитак текуће године	(824.272)	(644.232)
Губитак ранијих година	(6.304.535)	(5.728.569)
Укупан губитак	(7.128.807)	(6.372.801)
Добит текуће године	-	68.266
Укупан губитак	(7.128.807)	(6.304.535)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Зарада по акцији

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Нето добитак/губитак	(824.272)	(644.232)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	(101,06)	(78,99)

23. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2021. године	46.873	205.108	8.949	260.930
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			6.094	6.094
Активирање	9.850		(11.263)	(1.413)
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Расходовање	(390)		(3.016)	(3.406)
Стање 31.децембар 2021.године	56.333	188.739	764	245.836
Стање 1. јануар 2022. године	56.333	188.739	764	245.836
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење		(7.040)		(7.040)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2022.године	56.333	181.699	764	238.796
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2021. године	45.265	179.987	-	225.252
Амортизација	855	19.902		20.757
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Расходовање	(390)			(390)
Стање 31.децембар 2021.године	45.730	184.084	-	229.814
Стање 1. јануар 2022. године	45.730	184.084	-	229.814
Амортизација	1.161	4.014		5.175
Обезвређење		(6.783)		(6.783)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2022.године	46.891	181.315	-	228.206
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2022.године	9.442	384	764	10.590
- 31.децембар 2021.године	10.603	4.655	764	16.022

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2021. године	622.364	2.420.927	1.576.015	33.326	-	2.851	4.655.483	37.452
Колекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,		(17.341)					(17.341)	17.341
Активирање (пренос са инв.у току)		11.888	17.639	(28.114)			1.413	
Повећања	1.411	4.416		64.024			69.851	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(10.651)	(200.031)	(26.855)				(237.537)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								5.030
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)				(28.858)			(28.858)	(4.680)
Стање 31.децембар 2021.године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Стање 1. јануар 2022. године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Колекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		1.330	15.451	(16.781)			-	
Повећања				22.262			22.262	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(16.151)				(16.151)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								3.835
Обезвређење				(18.169)			(18.169)	
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)								(811)
Стање 31.децембар 2022.године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2021. године	-	409.743	1.132.093	-	-	2.851	1.544.687	-
Амортизација		37.691	51.519				89.210	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(41.928)	(26.604)				(68.532)	
Остало								
Стање 31. децембар 2021.године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	-
Стање 1. јануар 2022. године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	-
Амортизација		36.642	51.435				88.077	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)			(16.139)				(16.139)	
Остало								
Стање 31. децембар 2022.године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2022.године	613.124	1.779.041	373.795	27.690	-	-	2.793.650	58.167
- 31.децембар 2021.године	613.124	1.814.353	409.791	40.378	-	-	2.877.646	55.143

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 810.779 хиљаде динара.

Вредност неоперативне имовине износи 164.089 хиљада динара.

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године, односно

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

31.07.2022.године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2022-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2022. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2022. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2022. године.

25. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	214.597	214.597
Минус: Исправка вредности	(61.366)	(61.366)
	153.231	153.231
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	153.669	153.669

У хиљадама динара

	% Учешћа	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doel , Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.089	72.089
- П канал , Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		139.131	139.131
		214.597	214.597

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

26. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2022. године у износу од 1.154 хиљаде динара (31. децембар 2021. године: 2.147 хиљаде динаре) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

27. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Дати аванси	22.083	26.052
Недовршена производња	244.417	197.500
Готови производи	664.803	459.118
Роба у промету на велико	50.187	60.669
Роба у промету на мало	17.008	17.261
Роба на путу	523	1.133
Сировине, основни материјал и мат.на путу	156.057	178.092
Резервни делови	33.388	32.752
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.021	1.263
Стална средства намењена продаји	359.511	358.350
	<u>1.553.105</u>	<u>1.336.297</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(15.423)	(6.805)
	<u>1.537.682</u>	<u>1.329.492</u>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		389.984.579,75

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

28. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	42.735	58.374
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	132.239	140.506
Потраживања од купаца у земљи	287.665	267.778
Потраживања од купаца у иностранству	43.520	82.700
Сумњива и спорна потраживања	7.336	7.336
	513.495	556.694
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(121.649)	(80.022)
	391.846	476.672

Табела 10 највећих купаца у салду која нису исправљена на дан 31. децембар 2022. године

	31. децембар 2022
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	224.703
Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	34.195
Тигар Комерц, БиХ	10.090
KS-Safety Shoes, Нови Сад	8.462
Frambo, Словенија	6.931
Fire services department, Хонг Конг	6.437
Министарство одбране ваздухопловни завод „Мома Станојловић“, Батајница	5.731
Eder spirotech, Аустрија	5.657
Serbia zijin copper, Бор	3.945
Chemotrade, Чешка Република	3.366
Остали	82.329
	391.846

Потраживања од повезаних правних лица у земљи су усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортова д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења. Потраживања од ино повезаних правних лица су углавном усаглашена. Неусаглашеност постоји у смислу временске неусаглашености књижења рачуна који се требају потврдити од стране органа управљања Тигра. Од Tigar Americas нисмо добили конфирмацију јер се налази у поступку гашења.

Послати, а враћени ИОС-и купаца у земљи су углавном усаглашени. Велики број купаца није одговорио на послате ИОС-е, тако да сматрамо да су та стања усаглашена.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Тигар комерц 86.006,17 еур (дин. 10.090.450), Фрамбо 59.076,80 еур (дин. 6.931.032), Едер спиротеч 48.510,00 еур. (дин 45.656.700) ,Tigar Трејд Лакташи Бања Лука и Тигар Трејд Доел Скопље.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино купаца са којима немамо потврђене ИОС-е

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2022. у динарима
Купци у земљи		
1.	Тигар Турес	224.703.446
2.	Еликсир Прахово	2.702.947
3.	Дрводекс вуд	2.269.486
4.	А.М.Б	2.150.349
5.	Прима-трејд	1.825.974
Купци у иностранству		
1.	Ски центар Јаворовача	2.436.143
2.	Тиц аутомативе	1.353.824

29. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Потраживања по основу учешћа у добити	268	1.672
Потраживања од запослених	12.579	11.725
Остала потраживања	27.143	17.912
Порез на додатну вредност	14.495	45.869
	54.485	77.178
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	54.349	77.042

Потраживања од запослених (12.579 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2022. године исправљена у износу од 136 хиљада динара. Преостали износ потраживања запослених односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

Остала потраживања се највећим делом односе на потраживања по основу накнаде боловања преко 60 дана.

30. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	-	1.205
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	-
	-	1.205

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Текући рачуни	2.060	10.898
Девизни рачуни	11.080	10.546
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање, платне картице..)	45	8
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	45.764	157.796
	59.228	179.527

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

32. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	8.811	9.692
Остала АВР – разграничени пдв	43.959	17.514
	52.770	27.206

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2022 годину (фактура је издата у јануару 2023-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2022-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

33. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања од купаца и остала кр.потр.	Укупно
Стање 1. јануар 2021 године	61.366	13.571	83.701	158.638
Отписи раније формираних исправки вредности		(13.571)	(6.455)	(20.026)
Исправка на терет биланса успеха		6.805	2.912	9.717
Стање 31.децембар 2021. године	61.366	6.805	80.158	148.329
Стање 1. јануар 2022 године	61.366	6.805	80.158	148.329
Отписи раније формираних исправки вредности		(6.805)	(1.376)	(8.181)
Исправка на терет биланса успеха		15.423	42.867	58.290
Стање 31.децембар 2022. године	61.366	15.423	121.649	198.438

34. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2022 године (31.децембар 2021 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	181.023	181.023
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(38.121)	(32.612)
Нераспоређени добитак ³	-	68.266
Укупан губитак (Напомена 22)	(7.128.807)	(6.372.801)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(3.935.330)	(3.105.549)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

³ Извршено је укидање ревалоризационих резерви за објекте који су отуђени, односно продати у 2021-ој години а за које је првобитно била формирана ревалоризациона резерва. Наведено укидање је извршено у оквиру класе 3, преносом дела ревалоризационих резерви у износу од 68.266 хиљада динара на Нераспоређени добитак текуће године

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

34а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75	22.878
Остали	798.913	9,80	298.942
	8.156.236	1,00	3.050.432

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2022. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2022. године дугорочна резервисања износе 90.918 хиљада динара. Од тог износа 55.566 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 6.735 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.617 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2022
Номинална дисконтна стопа	3.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6.5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2022	50.549	7.171	57.720
Трошак текуће услуге рада и трошак камате	3.897	184	4.081
Актуарски добици/губици (добитак < 0)	5.510	(456)	5.054
Промена услед промене правилника и закона	(45)	(9)	(54)
Промена (услед одласка запослених) резервације по обрачуну претходне године	(4.465)	(173)	(4.638)
Трошак периода	120	18	138
Стање на дан 31.децембар 2021	55.566	6.735	62.301

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	5.202.711	4.836.091
Остале дугорочне обавезе	148.070	148.706
	5.350.781	4.984.797
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.907.633)	(4.633.792)
	443.148	351.005

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2022	31. децембар 2021
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.072	231.584
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.193	76.362
				307.265	307.946
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(307.265)	(307.946)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2022	31. децембар 2021
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.849	68.000
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.228	345.993
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.659	81.562
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	239.623	238.524
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	202.422	200.469
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	341.936	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	10.139.304	1.220.416	1.192.200
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.653.338	1.656.998
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.328.738	507.858	508.982
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.285	60.418

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.216	15.250
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.469	20.514
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.249	40.338
				4.895.446	4.528.146
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.452.298)	(4.189.387)
				443.148	338.759

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
До 1 године	4.759.563	4.497.333
Од 2 до 7 година	443.148	338.759
	5.202.711	4.528.146

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односно на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “).

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.107	1.109
Остале дугорочне обавезе – повезана прав.лица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.692	42.325
	148.070	148.705
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(148.070)	(136.459)
	-	12.246

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
До 1 године	148.070	136.459
Од 2 до 7 година	-	12.246
	148.070	148.705

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.907.633	4.633.792
Остале краткорочне обавезе - позајмица	17.821	16.764
	4.925.454	4.650.556

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Текућа доспећа дугорочних обавеза

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	307.265	307.946
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.452.298	4.189.387
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	148.070	136.459
	4.907.633	4.633.792

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2022. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 17.821 хиљада динара (31. децембар 2021 – 16.764 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 41. – Односи са повезаним правним лицима

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Примљени аванси, депозити и кауције	48.349	58.555
Добављачи, повезана правна лица	77.016	134.995
Добављачи у земљи	413.533	406.043
Добављачи у иностранству	142.948	146.424
Остале обавезе из пословања	103	-
	681.949	746.017

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицима у земљи и иностранству су усаглашене 86%. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења.

Обавезе према домаћим добављачима (од тестираних 94%) су усаглашене 85%, а неусаглашене 15%

Обавезе према добављачима у иностранству(од трстираних 97%) су усаглашене 53%, а неусаглашене 47%.

Највећи део обавеза који је неусаглашен, сматра се таквим због не враћања конфирмација и ИОС-а од стране повериоца.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино добављача са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2022 у динарима
Добављачи у земљи		
1.	Водовод и канализација Пирот	41.312.723
2.	Деллоите	19.134.400
3.	Нелтекс плус	5.733.425
4.	М-проинтекс	3.688.728
5.	Телеком Србије	3.677.664
Добављачи у иностранству		
1.	Ilse Jacobsen	14.836.721
2.	Decathlon	12.713.571
3.	Brandecosse	9.109.229
4.	Evonik Degussa	7.201.641
5.	BASF	3.441.857

Приказ неусаглашених обавеза:

У 000.динара

Ред .бр.	Опис	Износ
1.	Укупан износ обавеза	637.196
2.	Укупан износ неусаглашених обавеза	174.294
3.	Учешће износ неусаглашених обавеза у укупном износ обавеза	27%

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

У хиљадама динара

31. децембар 2022 **31. децембар 2021**

Обавезе за бруто зараде	682.159	682.511
Обавезе за камате	1.741.057	1.348.962
Остале краткорочне обавезе	32.345	28.544
	2.455.561	2.060.017

На дан 31. децембар 2022-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2022. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2022. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.116 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 5.378 хиљаде динара, обавезе према Привредној комори Србије 10.635 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 1.216 хиљаде динара

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	48.055	48.698
ПВР	402.586	357.925
	450.641	406.623

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 128.738 хиљаде динара, обавезе према радницима по основу упр-а у износу од 9.348 хиљаде динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 41.844 хиљаде динара, обрачунате приходе будућег периода који се односе на књижење Уговора о продаји локације Драгош компанији Tigar Tyres у износу од 218.714 хиљада динара (чија ће се реализација завршити до 31.12.2023-е године) и остала разграничења у износу од 3.942 хиљаде динара.

41. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Биланс стања		
Актива		
<i>Учешћа у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.412	39.412
- Слободна зона а.д., Пирот	72.089	72.089
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
Остали	4.395	4.395
	153.669	153.669
<i>Потраживања по основу продаје</i>		
- Слободна зона а.д., Пирот	104	123
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.185	1.778
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	34.195	51.399
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	777	506
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.249	2.254
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	20.543	19.382
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	1.867	2.910
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	88.242	90.907
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	19.337	25.052
Остали	5.475	4.569
	174.974	198.880
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>		
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-2.249	-2.254
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-3.015	-2.845
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-1.867	-2.910
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-86.796	-46.077
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	-4.509	-
Остали	-2.127	-1.364
	-100.563	-55.450

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Потраживања по основу учешћа у добити

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	1.404
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	199	199
	268	1.672

Краткорочни финансијски пласмани - позајмице

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	1.205
Остали	-	-
	-	1.205

Краткорочна активна временска разграничења

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	10	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	156	-
Остали	118	-
	284	-

Укупно, актива

228.632 299.976

Пасива

Добављачи

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	31.958	96.995
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	39.761	35.312
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	49	36
- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	17.528	16.537
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	1.446	1.449
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.392	-
Остали	4.513	4.297
	96.647	154.626

Примљене позајмице

- Слободна зона а.д., Пирот	15.848	14.791
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
	17.821	16.764

Обавезе по основу камата

- Слободна зона а.д., Пирот	14.940	14.940
	14.940	14.940

Примљени аванси

- Слободна зона а.д., Пирот	17	17
	17	17

Краткорочна пасивна временска разграничења

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.684	-
	2.684	-

Укупно, пасива

132.109 186.347

Нето актива

96.523 113.629

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Биланс успеха

Приходи

Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.849	1.043
- Слободна зона а.д., Пирот	504	2
- Тигар а.д., Пирот	993	1.306
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	54	-
- Тигар Trejd Doel д.о.о., Македонија	-	2.479
Остали	12	50
	5.412	4.880

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.941	6.347
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	10.064	9.343
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	216	215
- Слободна зона а.д., Пирот	858	952
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-	63.588
- Тигар Trejd Doel д.о.о., Македонија	20.209	37.386
Остали	2.236	3.821
	39.524	121.652

Остали пословни приходи

- Слободна зона а.д., Пирот	213	233
- Тигар а.д., Пирот	471.160	426.360
- Остали	20	-
	471.393	426.593

Укупно, приходи

516.329 553.125

Расходи

Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања

- Слободна зона а.д., Пирот	7.357	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	4.984	5.051
- Тигар а.д., Пирот	249.925	221.646
Остали	-	-
	262.266	226.697

Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.739	23.761
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	4.846	8.406
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	820
- Слободна зона а.д., Пирот	3.040	7.745
- Тигар а.д., Пирот	213.183	193.462
Остали	-	-
	244.808	234.194

Расходи каматаи остали расходи

- Слободна зона а.д., Пирот	1.056	900
	1.056	900

Расходи од усклађивања вредности имовине

- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	39.842	-
- Тигар Trejd Doel д.о.о., Македонија	4.508	-
Остали	-	-
	44.350	-

Укупно расходи

552.480 461.791

Нето приходи

-36.151 91.334

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Напомена: У напмени 41. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

42. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 36, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2022</u>	<u>31. децембар 2021</u>
Задуженост а)	5.368.602	5.001.561
Готовина и готовински еквиваленти	(59.228)	(179.527)
Нето задуженост	<u>5.309.374</u>	<u>4.822.034</u>
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	<u>-</u>	<u>-</u>

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2022</u>	<u>31. децембар 2021</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	2.147
Потраживања од купаца	391.846	476.672
Остала потраживања (дивиденде)	268	1.672
Готовина и готовински еквиваленти	59.228	179.527
Краткорочни финансијски пласмани	-	1.205
Дати аванси	22.083	26.052
	<u>474.579</u>	<u>687.275</u>
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	443.148	351.005
Обавезе према добављачима	633.600	687.462
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.907.633	4.633.792
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе (примљени аванси, позајмице, обрачунате камате)	1.834.194	1.448.872
	<u>7-818.575</u>	<u>7.121.131</u>

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021	31. децембар 2022	31. децембар 2021
EUR	85.215	184.796	6.468.825	6.107.837
USD	17.556	18.939	322.248	292.847
GBP	7.298	1.555	10.505	11.280
	110.069	205.290	6.801.578	6.411.964

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
EUR валута	638.361	592.304
USD валута	30.470	27.391
GBP валута	321	973
Резултат текућег периода	669.152	620.668

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2022</u>	<u>31. децембар 2021</u>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	391.846	476.672
Готовина и готовински еквиваленти	59.228	179.527
Остала потраживања	268	1.672
Краткорочни финансијски пласмани	-	1.205
Дати аванси	22.083	26.052
	<u>473.425</u>	<u>685.128</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	2.147
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>1.154</u>	<u>2.147</u>
	474.579	687.275
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	450.080	496.906
Остале финансијске обавезе	1.834.194	1.448.872
	<u>2.284.274</u>	<u>1.945.778</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	443.148	345.334
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	521.390	280.695
Остале обавезе	-	-
	<u>964.538</u>	<u>626.029</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	183.520	190.556
Дугорочне обавезе	-	5.671
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.386.243	4.353.097
	<u>4.569.763</u>	<u>4.549.324</u>
	7.818.575	7.121.131

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2022. године у износу од 55.343 хиљаде динара (31. децембар 2021. године: 51.754 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредитне.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

У хиљадама динара

	31. децембар 2022
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	224.703
Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	34.195
Тигар Комерц, БиХ	10.090
KS-Safety Shoes, Нови Сад	8.462
Frambo, Словенија	6.931
Fire services department, Хонг Конг	6.437
Министарство одбране ваздухопловни завод „Мома Станојловић“, Батајница	5.731
Eder spirotech, Аустрија	5.657
Serbia zijin corper, Бор	3.945
Chemotrade, Чешка Република	3.366
Остали	82.329
	391.846

Структура потраживања на дан 31. децембра 2021 године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто	Исправка	Нето изложеност
	изложеност	вредности	
Недоспела потраживања	300.482		300.482
Доспела, исправљена потраживања	121.649	(121.649)	
Доспела, неисправљена потраживања	91.364		91.364
	513.495	(121.649)	391.846

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2022. године у износу од 300.482 хиљада динара (31. децембар 2021. године: 352.304 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Изузетак чини потраживање од Тигар Тугес-а а по основу књижења Уговора о продаји локације Драгош у износу од 218.714 хиљада динара, које доспева на плаћање до краја 31.12.2022.године а у складу са испуњењем прецизираних услова у Уговору. Просечно време наплате потраживања у 2022. години износи 60 дана (2021. године: 48 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у претходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 121.649 хиљаде динара (2021. године: 80.022 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да ће наплата потраживања у наведеним износима бити неизвесна.

У 2022. години увећана је исправка вредности потраживања купаца у земљи и иностранству на терет биланса успеха за 42.867 хиљаде динара. Овај износ је утврђен на крају године када је рађена анализа наплате потраживања купаца у земљи и иностранству и тада је утврђено да су иста за поменути износ већа.

Такође, Друштво је из пословних књига искњижило потраживања од купаца у износу од 1.374 хиљаде динара. Наиме, за поједине купце, након сагледавања њихових потраживања, Друштво је проценило да потраживања у напред поменутом износу нису наплатива и искњижена су из књига. Имајући у виду да су поменута потраживања претходне године била на исправци сада је књижење спроведено ставом за књижење 209/205,204.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2022. године у износу од 91.364 хиљаде динара (31. децембар 2021. године: 124.368 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, те руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

У прилог томе наглашавамо да доспела, неисправљена потраживања преко 180 дана у износу од 50.638 хиљаде динара у целости чине потраживања према купцима који су нам истовремено и добављачи а према којима имамо обавезу у том износу, тако да ту постоји могућност спровођења компензације.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2022</u>
Мање од 60 дана	24.199
60 -180 дана	16.527
Преко 180 дана	<u>50.638</u>
	<u>91.364</u>

Управљање обавезама према добављачима

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2022. године исказане су у износу од 633.600 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2022. године износи 123 дана (у току 2021. године 164 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2022					
	Мање	Од 3 месеца			Преко	Укупно
	од месец	1-3	до једне	Од 1 до 5	5 година	
дана	месеца	године	година	5 година		
Некаматносна	151.582	103.851	218.714	-	-	474.147
Фиксна каматна стопа	2.811	42	126	672	498	478.296

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2022					
	Мање	Од 3 месеца			Преко	Укупно
	од месец	1-3	до једне	Од 1 до 5	5 година	
дана	месеца	године	година	5 година		
Некаматносна	2.185.708	98.566	-	-	-	2.284.274
Фиксна каматна стопа	432.786	26.061	78.186	456.440	-	993.473
Варијабилна кам. стопа	4.569.763	-	-	-	-	4.569.763
	7.188.257	124.627	78.186	456.440	-	7.847.510

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2021. године и 31. децембра 2020. године.

	31. децембар 2022		31. децембар 2021	
	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност
	Финансијска средства			
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	1.154	2.147	2.147
Потраживања од купаца	391.846	391.846	476.672	476.672
Остала потраживања	268	268	1.672	1.672
Готовина и готовински еквиваленти	59.228	59.228	179.527	179.527
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	1.205	1.205
Дати аванси	22.083	22.083	26.052	26.052
	474.579	474.579	687.275	687.275

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	443.148	443.148	351.005	351.005
Обавезе према добављачима	633.600	633.600	687.462	687.462
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.907.633	4.907.633	4.633.792	4.633.792
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	1.834.194	1.834.194	1.448.872	1.448.872
	7-818.575	7-818.575	7.121.131	7.121.131

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

43. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		389.984.579,75

44. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 40.575 хиљаде динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 26.776 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

45. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Чека се одлука Суда.

46. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 и РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.

Утицај пандемије Ковид-19 на пословање Тигар а.д. :

И у 2022.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, је и у овој 2022-ој години наставило да помаже Друштву у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2022.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у току 2022-е године.

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :

2022.годину обележила је изузетно нестабилна, тешка и непредвидива тржишна ситуација због избијања руско-украјинске кризе која је дала печат целокупном посматраном периоду.

Поменута гео-политичка дешавања су директно утицала на пораст цене нафте, гаса, електричне енергије што је утицало на ланчани пораст цена сировина и материјала.

Цене транспортних трошкова су задржале улазни тренд, како због пораста цене нафте и деривара нафте, тако и због промена уобичајених транспортних рута обзиром да су због рата уобичајени ланци снабдевања били прекинути.

Увођење санкција ЕУ Русији условило је nestaшицу појединих сировина у којима је Русија имала значајан удео у укупној светској производњи, попут цинка, чађи, синтетичких каучука, што је резултирало значајним скоком тражње и вишим ценама.

Цене потребних сировина за производњу су порасле у опсегу од 20-60% у зависности од врсте сировине, што је детаљније изложено у Извештају о пословању (тачка 2.8). Све ово је за резултат имало повећање трошкова материјала, горива и енергије.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2022.године

Друштво је препознало ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успело да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Све напред наведено одражава се на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред.

Планови испорука гумене обуће на тржишту Руске Федерације и земљама у окружењу реализују се са великим потешкоћама. Чине се обострани напори који су везани за изналажење могућности ино трансфера који и даље отежавају пословање са датим тржиштем и угрожавају планиране приливе.

Криза условљава повремена одлагања и померање терминисаних рокова испорука према купцима.

47. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примњени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>	<u>31.децембар</u> <u>2021</u>
USD	110,1515	103,9262
EUR	117.3224	117.5821
GBP	132.7026	140.2626
CHF	119.2543	113.6388

У Пироту, 31.03.2023. год.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

**ТИГАР А.Д.
ПРОТ
ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ
РЕВИЗОРА**

*Финансијски извештаји
31. децембар 2022. године*

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА----- 1-5

ПРИЛОГ

БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС УСПЕХА

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима

Квалификовано мишљење

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2022. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку основа за квалификовано мишљење, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Друштва на дан 31. децембар 2022. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за квалификовано мишљење

Друштво је, на дан 31. децембар 2022. године, исказало вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 909.221 хиљада динара и 52.292 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Друштво није проценило надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Основа за квалификовано мишљење (наставак)

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

У 2022. години Друштво је исказало нето губитак у износу од 824.272 хиљаде динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2022. године износи 7.128.807 хиљада динара. Такође, Друштво има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2022. године, веће од обртне имовине за 6.417.730 хиљада динара, док су текући рачуни Друштва код пословних банака у протеклих пет година били у блокади 796 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Друштва да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Наглашавање питања

Као што је обелодањено у Напомени број 27. уз финансијске извештаје, Друштво има над залихама успостављене залоге у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Друга питања

Финансијски извештаји Друштва, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2021. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 28. априла 2022. године изразио мишљење са резервом.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Кључна ревизијска питања

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство Друштва је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

Друштво је одговорно за састављање Годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима за пословну 2022. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Годишњи извештај о пословању је у складу са финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 26. април 2023. године

Лиценцирани овлашћени ревизор

Ненад Јовић



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2022.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2022.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.22/02
Datum: 2023- 04 -12	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1 OPŠTI PODACI	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3 ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE.....	9
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE	11
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE	12
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE	12
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	13
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA.....	14
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2 KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	16
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	21
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	23
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	24
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	24
3.8 TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	25
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	25
3.10 SLOBODNA ZONA PIROT	26
3.11 TIGAR OBEZBEĐENJE.....	28



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

3.12 PI KANAL	29
3.13 TIGAR INTER RISK.....	30
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	31
4.1 NEKRETNINE	31
4.2 SUDSKI SPOROVI	36
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	36
6. ODRŽIVI RAZVOJ	38
6.1 ZAPOSLENI	38
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	39
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	40
6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	41
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	42
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	43
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	44
7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE	45
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	46
9. PREDNOSTI I RIZICI	46
9.1 PREDNOSTI	46
9.2 RIZICI.....	48
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2022. GODINE	50
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:	51
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA	52



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2022.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2022.godini od 17,55 miliona eura, od čega je 69% ostvareno u izvozu (12,14 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspeła da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.

U prvom kvartalu 2022. nepovoljan uticaj političke situacije na istoku i vojnih operacija na poslovanje Tigar AD se ogleda u nepovoljnom kretanju cena sirovina i materijala i produženju rokova isporuke potrebnih sirovina, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja definisanih rokova isporuke gotovih proizvoda. Početak vojne operacije je imao direktan uticaj i na saradnju Kompanije Tigar i kupca iz Rusije, jer do početka sukoba još nije došlo do realizacije izvoza, ali je do kraja godine ostvaren nastavak saradnje sa kupcem.

Period januar-decembar 2022.godine obeležilo je smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 3% posmatrano u eurima, ili za 0,5 mil eura, u odnosu na 2021.godinu. U izvozu je ostvareno smanjenje od 5%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 3%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu Tehničke gume za 17%, i Hemijskih proizvoda za 36%. U programu Obuće je došlo do smanjenja za 7%. Smanjeni su obimi realizacije na tržištu Rumunije, Švedske i Balkana a povećani na tržištima Poljske, Češke, Turske i Austrije.

Tehnička guma u 2022.god. beleži povećanje realizacije od 17%, i to na ino tržištima povećanje od 3%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 24%. Realizacija u izvozu iznosi 722 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano blizu 2 mil eura. Značajna povećanja realizacije u 2022.godini beleži većina proizvoda: gumene folije i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, membrane, sportski tereni i rekviziti. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata i u predstojećem periodu ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže porast prodaje od 36% i to usled osvajanja novih tržišta u okruženju – Severna Makedonija i Kosovo. Izvoz je porastao za 114%, dok je prodaja na domaćem tržištu opala za 1%.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je i prodaja u maloprodajnim objektima za 18% veća u odnosu na prethodnu godinu.

Time je očuvan kontinuitet proizvodnje i obezbedjeno da, u prilično otežanim uslovima poslovanja, poslovni rezultat bude bez velikih oscilacija u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

Kadrovska politika se, kao i do sada, vodila u skladu sa principima optimizacije produktivnosti rada, nije bilo prevelike fluktuacije radnika. Sprovedeno je 3.548 internih i eksternih obuka zaposlenih.

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

konverzije ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Čeka se odluka Suda.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2022 4.346

Vrednost imovine: 31/12/2022 (000 din) 5.113.105

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

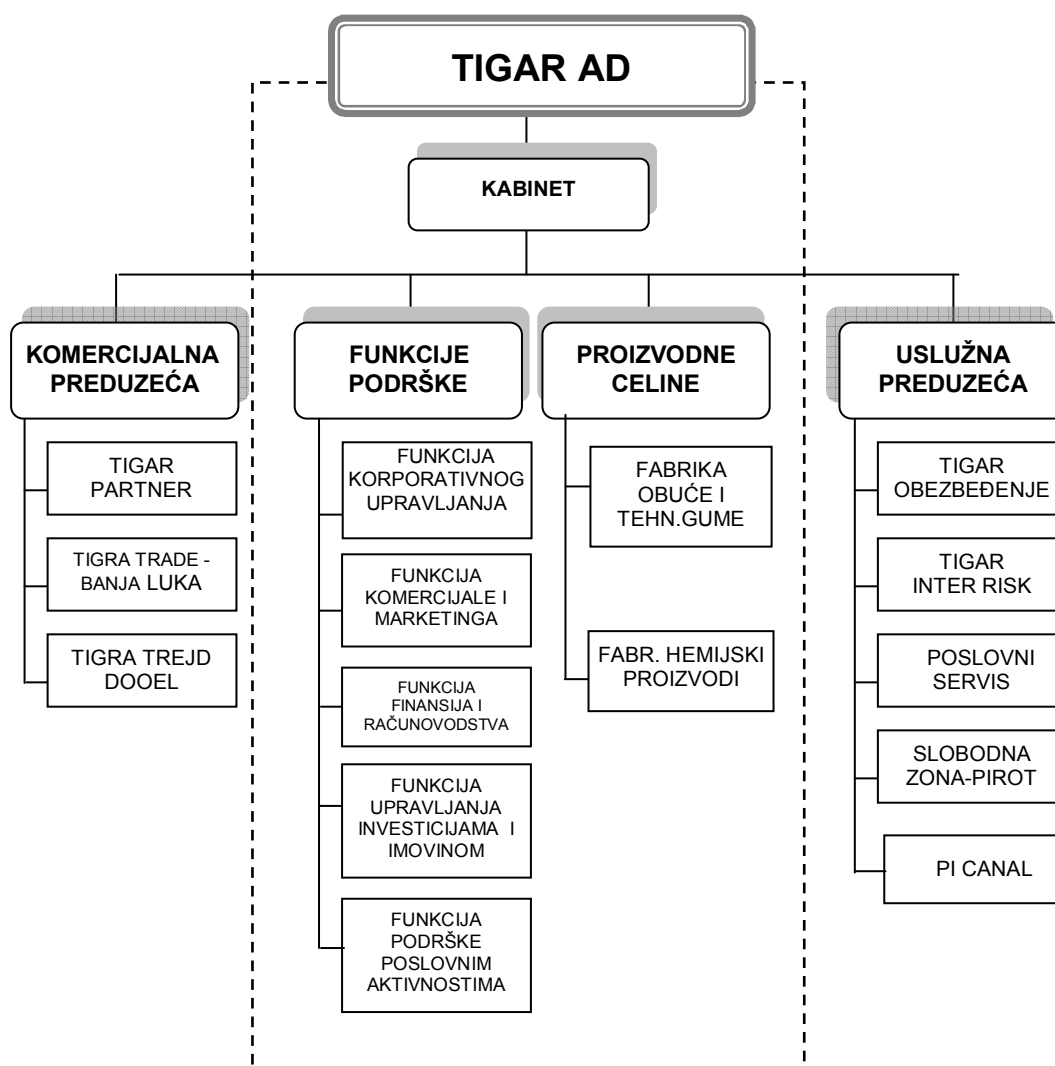
Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12/2022. 1.167

Ukupan kapital: 31/12/2022 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2022 (000 din) 163.125

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Tigar AD matična kompanija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

1.3 ULAGANJA

Tokom 2022. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2022.	
Tigar a.d.		22.260
Uslužne delatnosti		46.641
Ukupno		68.901

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2022	
Tigar a.d.		22.260
Tigar Tehnička guma		1.101
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Obuća		14.289
Energetika-CNG		496
Tigar III Polet (infrastruktura)		
Projekat preseljenja		2.427
Tigar a.d.-funkcije		3.947
Uslužne delatnosti		46.641
Poslovni servis		1.939
Obezbedjenje		1.218
Inter Risk		38
Pi canal		433
Slobodna zona		43.013
Ukupno		68.901

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažodno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku rezervnih delova i servisiranje mašina (špricke, miksera, zupčanika petovaljka, dvovaljka), neophodnih za nesmetano funkcionisanje proizvodnog procesa. Za potrebe službe logistike izvršena je nabavka novog kombi vozila.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamera i računara za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot, gde se najveći deo ulaganja odnosi na adaptaciju i rekonstrukciju građevinskih objekata.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2022. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuču drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
 - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
 - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
 - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
 - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
 - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 68%.

U uslovima stabilnog kursa u dužem vremenskom periodu (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar-decembar 2021.god je bio 117,5735 din, a za januar-decembar 2022.god.- 117,4642 din), analiza realizacije je radjena u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za 2022. godinu manja je za 3% u odnosu na 2021.godinu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija Tigar AD za januar-decembar po godinama je data u tabeli 1. U 2022.godini je ostvareno smanjenje realizacije za 3%.

Tabela 1 - Ukupna Realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
Obuća Tigar	15.647	14.599	-7%
Tehnička guma	2.308	2.705	17%
Hemijski proizvodi	183	249	36%
Gume I ostali komplemenatni programi	207	248	20%
TOTAL	18.345	17.801	-3%

Povećanje realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica razvoja tržišta. U toku 2022.g ostvaren je prodor na tržišta Severne Makedonije i Kosova. Povećanje realizacije kod proizvoda Tehničke gume je veoma značajno. Ostvareno je na domaćem tržištu, u delu reciklata, profila i cevi.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 17,8 miliona eura, od čega je izvezeno 68% (12,1 milion eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 93% (11,3 miliona eura).

Ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-decembar 2022.godine u poredjenju sa 2021.god. je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
Domaće tržište	5.515	5.659	3%
- Tigar Obuća	3.579	3.304	-8%
- Tehnička guma	1.604	1.983	24%
- Hemijski proizvodi	125	124	-1%
- Gume I ostali komplementarni programi	207	248	20%

Na domaćem tržištu je u 2022.godini zabeležen rast prodaje od 3% u odnosu na 2021.godinu. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U 2022.godini zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu: programa tehničke gume od 24%, i 20% u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.).

Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće od 8% i hemijskih proizvoda 1%.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za 2022.god. u poredjenju sa 2021.god. je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 5%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
Izvoz	12.830	12.142	-5%
- Tigar Obuća	12.067	11.295	-6%
- Tehnička guma	704	722	3%
- Hemijski proizvodi	58	125	114%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

U 2022. godini beleži se smanjenje realizacije u izvozu od 5% u odnosu na 2021.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Obuće od 6%, dok ostale dve fabrike beleže rast i to Hemijski proizvodi od 114%, izlaskom na značajna tržišta u okruženju i Fabrika Tehničke gume u iznosu od 3%.

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Realizacija programa gumene obuće 2022.godine je za 7% manja nego 2021.godine, pri čemu je izvoz manji za 6%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 8%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2021.	2022.	
Obuća Tigar	15.647	14.599	-7%
- Domaće tržište	3.579	3.304	-8%
- Izvoz	12.067	11.295	-6%

Smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno na Balkanu, na tržištu BiH, Severne Makedonije, Hrvatske, Rumunije (kupac Madiroom), ali i na tržištu Švedske i Hong Konga gde se roba prodaje preko tendera. Povećanja su ostvarena na tržištu Turske, Austrije, Poljske, Češke i dr.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-floom, stabilan rad kompanije, redovne isplata zarada i investiciona ulaganja u nove projekte. U toku su razgovori sa nekoliko velikih potencijalnih kupaca, što će značajno uticati na rast izvoza.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u 2022. godini je za 17% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2021.godini.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2021.	2022.	
Tehnička guma	2.308	2.705	17%
- Domaće tržište	1.604	1.983	24%
- Izvoz	704	722	3%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Vrednost izvoza je 722 hiljade eura, što je u odnosu na 2021.god. povećanje od 3%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 24%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer je 2022.godine 27% prodaje ostvareno u izvozu.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećavan u poslednje tri godine. Na domaćem tržištu je evidentan rast u delu profila i cevi, industrijskog gumiranja i reciklata. Značajno je povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima - kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Inđija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu industrijskog gumiranja i presovanih proizvoda. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Eder, TIC Automotive, Blinkfyrrar i Metso, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u 2022.godini je veći za 36% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je povećanje zabeleženo u izvozu od 114% ili u iznosu od 67 hiljada eura.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2021.	januar-december 2022.	%
Hemijski proizvodi	183	249	36%
- Domaće tržište	125	124	-1%
- Izvoz	58	125	114%

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Južnu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5t lepila, koji vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske. Takođe, aktivirani su novi kupci na tržištima Severne Makedonije i Kosova. Nastavljena je saradnja sa kupcem iz Bugarske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 1% u odnosu na 2021.godinu. Domaća realizacija (eksterna) čini polovinu realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja, nakon interne realizacije čije učešće u ukupnim prihodima čini 80% domaće realizacije. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
- Tigar i ostali programi	331	390	18%
TOTAL	331	390	18%

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar- decembar 2022.	%
- Tigar i ostali programi	53	57	8%
TOTAL	53	57	8%

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
- Tigar i ostali programi	58	66	14%
TOTAL	58	66	14%

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Nakon prevazilaženja problema prouzrokovanih pandemijom korona virusa, još uvek ne u potpunosti oporavljena, svetska privreda se već u prvom kvartalu 2022.godine suočava sa novim negativnim tendencijama usled izbijanja rusko-ukrajinske krize koja je, može se slobodno reći i obeležila celu 2022. godinu.

Pomenuta geo-politička dešavanja su direktno uticala na porast cene nafte, gasa, električne energije, što je uticalo na lančani porast cena sirovina i materijala i izuzetno nestabilnu, tešku i nepredvidivu tržišnu situaciju.

Cene transportnih troškova su zadržale uzlazni trend, kako zbog porasta cene nafte i derivata nafte, tako i zbog promena uobičajenih transportnih ruta s obzirom da su zbog rata uobičajeni lanci snabdevanja bili prekinuti.

Uvodjenje sankcija EU Rusiji uslovalo je nestašicu pojedinih sirovina u kojima je Rusija imala značajan udeo u ukupnoj svetskoj proizvodnji, poput cinka, čadi, sintetičkih kaučuka...što je rezultiralo značajnim skokom tražnje i višim cenama.

Godinu za nama pamtićemo i po rastu cena, ali i po promenama na tržištu valuta kao direktne posledice kako geo-političkih kretanja tako i turbulencija zbog cena energije i vođenja monetarne politike. Prvi put posle 20 godina, evro i dolar postigli su paritet. Prosečan kurs dolara krenuo je da raste krajem prvog kvartala. Tu tendenciju nastavio je i dalje, da bi maksimum dostigao septembra i oktobra kada je premašio vrednost EUR-a. Kraj godine je doneo malu stabilizaciju, odnosno ublažavanje efekta rasta dolara na kolebanje cena sirovina i materijala na globalnom tržištu.

Visoki troškovi brodskog prevoza koji su se zadržali u prvih šest meseci 2022.godine, u drugoj polovini 2022.godine pokazuju tendenciju pada što se naravno pozitivno odražava i na niže cene grupacije sirovina i materijala kod kojih je ovo značajan zavisni trošak kod formiranja nabavnih cena.

Tako je prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-decembar 2022.godine viša za oko 9,5% u odnosu na prethodnu godinu, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila rast od oko 10%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Cene EPDM smeša u posmatranom periodu u proseku su više oko 30% a vezivnih sredstava za reciklate za oko 13%.

Koliko je veliki uticaj porasta cena struje, energenata, transportnih troškova na rast cena sirovina i materijala pokazuje porast cena silikatnih punila za period januar-decembar 2022. u odnosu na prethodnu godinu. Cene ovih sirovina su za oko 40% više, za razliku od prethodnih godina, kada su cene pokazivale stabilnost sa manjim odstupanjima.

Koliko je pored ostalog, postojeća geo-počitička situacija uticala na porast berzanaskih cena i cena sirovina možemo videti na primeru strateških sirovina za celokupnu gumarsku industriju (pored elastomera) - Zinca koji je poskupeo preko 50% i čađi koja je poskupela blizu 40% s obzirom da je rusko tržište postalo nedostupno /teško dostupno, a tražnja je nastavila da raste.

Već pomenuti eksterni faktori su u posmatranom periodu uslovlili porast prosečnih dinarskih cena pamučnih i poliestarskih tkanina za oko 25%.

Nestašice hartije i visoki transportni troškovi uslovlili su značajan porast cena papira i lepenki a samim tim i cene kartonkih kutija su porasle u rasponu od 30% do 40%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u 2022. godini u odnosu na prethodnu godinu su u proseku više oko 50% .

I pored navedenih dešavanja na svetskom tržištu, kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin			
Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
Tigar Obuća	1.259.245	1.101.012	-13%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
Tigar Tehnička Guma	581	645	11%
Hemijski Proizvodi	173	180	4%
TOTAL	754	825	9%

U periodu januar-decembar 2022. godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.101.012 pari obuće, što je za 13% niže u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila strukturno dosta složenija, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 825 t, što je za 9% više u odnosu na 2021. godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 11%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 4% . I kod ovih programa je proizvodnja bila kompleksnija u odnosu na raniji period.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022	% promene
Ukupna aktiva	5.195.771	5.113.105	-2%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.698.047	2.898.153	7%
EBIT	-314.581	-348.090	-11%
EBITDA	-200.268	-249.920	-25%
Finansijski prihodi	3.100	14.247	360%
Ostali prihodi	105.853	13.653	-87%
Ukupni prihodi	2.807.000	2.926.053	4%
Neto rezultat	-644.232	-824.272	-28%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,27	0,25	-7%
Stepen zaduženosti I	1,58	1,75	11%
Neto rezultat/ukupan prihod	-23%	-28%	-23%

3.2 KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022	% promene
Ukupna aktiva	5.012.048	4.841.478	-3%
Poslovni prihodi	2.921.968	3.166.605	8%
EBIT	-292.884	-358.655	-22%
EBITDA	-163.215	-241.853	-48%
Finansijski prihodi	4.721	14.767	213%
Ostali prihodi	120.254	21.211	-82%
Neto rezultat	-630.608	-806.116	-28%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2022.godine, iznose 2.913.344 hiljade dinara što je 1,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.872.362 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 3.166.605 hiljada dinara, što je za 8,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.921.968 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2022.godine iznose 14.767 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 4.721 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 3.525.260 hiljada dinara viši su za 9,7% u odnosu na 2021.godinu kada su iznosili 3.214.852 hiljade dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 39%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa nešto više od 17%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2022. godine, iznose 453.277 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godinu iznosili 404.205 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 429.608 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23.669 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -358.655 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -292.884 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -241.853 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -163.215 hiljada dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 78 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2022.godine iznosi -806.116 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -630.608 hiljada dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega time što je prethodne godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,4 milijarde dinara i obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 519 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 368 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 143 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 561 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,7 milijardi dinara.

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.882.129	2.654.508	2.436.602
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	38.545	18.583	12.983
Ulaganja u razvoj	25.121	4.655	384
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.433	11.122	9.923
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	10.991	2.806	2.676
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.840.146	2.633.182	2.421.869
Zemljište i građevinski objekti	2.263.736	2.059.814	1.888.680
Postrojenja i oprema	499.414	470.864	430.846
Investicione nekretnine	37.452	55.143	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	39.233	41.448	36.956
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	311	5.913	5.726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			1.494
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	3.438	2.743	1.750
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	436	596	596



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	3.002	2.147	1.154
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.968	2.899	2.308
G. OBRTNA IMOVINA	1.942.361	2.354.641	2.402.568
I. ZALIHE	983.893	1.035.262	1.233.209
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.042	217.127	195.404
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	619.650	656.618	909.221
Roba	147.418	133.951	102.235
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.280	15.795	19.904
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.503	11.771	6.445
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	358.350	359.511
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	284.007	536.417	519.730
Potraživanja od kupaca u zemlji	118.493	335.717	367.967
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	161.907	191.469	142.553
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	3.607		
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		9.231	9.210
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	76.692	87.614	61.358
Ostala potraživanja	73.301	83.370	58.230
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.791	4.244	3.078
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	600		50
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	244.390	300.419	170.440
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	36.599	36.579	58.320
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.827.458	5.012.048	4.841.478
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	439.265	439.269	430.411
PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	358.133	276.476	305.127
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	37.028	41.962	49.939
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91.292	104.463	75.180
IX. GUBITAK	6.242.193	6.886.266	7.685.891
Gubitak ranijih godina	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak tekuće godine	651.723	644.073	799.625
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	802.336	462.241	561.394
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	97.108	105.362	113.249
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	97.108	105.362	113.249
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	705.228	356.879	448.145
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	681.692	338.759	443.148
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	6.020	10.436	4.997
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	17.516	7.684	
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.800.542	8.042.720	8.581.231
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.924.326	4.633.203	4.902.439
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	3.634.842	4.310.776	4.580.736
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	286.706	317.000	316.288
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva	2.778	5.427	5.415
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	64.786	61.368	51.200
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	866.251	721.661	648.379
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.257	4.617	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	411.701	435.382	449.874
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	450.249	281.507	193.790
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	44	155	202
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.818.718	2.256.935	2.565.524
Ostale kratkoročne obaveze	1.780.175	2.178.788	2.513.645
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	33.784	46.269	25.081
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.759	31.878	26.798
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	126.461	369.553	413.689
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.775.420	3.492.913	4.301.147
E. UKUPNA PASIVA	4.827.458	5.012.048	4.841.478
Ž. VANBILANSNA PASIVA	439.265	439.269	430.411

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2021	januar- december 2022
A. POSLOVNI PRIHODI	2.921.968	3.166.605
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	48.945	53.682
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	42.265	45.036
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	6.680	8.646
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.823.417	2.859.662
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1.242.867	1.378.166
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.580.550	1.481.496
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	35.060	235.677
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	14.125	13.748
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	421	3.836
B. POSLOVNI RASHODI	3.214.852	3.525.260
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	21.287	30.698
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.206.704	1.374.098



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.352.413	1.419.222
Troškovi zarada i naknada zarada	916.448	988.575
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	158.317	164.468
Ostali lični rashodi i naknade	277.648	266.179
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	123.871	110.281
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	8.008	34.224
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	385.785	460.195
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	5.798	6.521
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	110.986	90.021
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	292.884	358.655
D. FINANSIJSKI PRIHODI	4.721	14.767
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	855	763
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.726	13.983
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.140	21
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	404.205	453.277
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	388.968	429.608
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	12.976	20.694
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.261	2.975
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	399.484	438.510
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	8.212	2.125
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10.394	
J. OSTALI PRIHODI	112.042	19.086
K. OSTALI RASHODI	11.996	8.747
L. UKUPNI PRIHODI	3.046.943	3.202.583
LJ. UKUPNI RASHODI	3.641.447	3.987.284
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	594.504	784.701
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	4.004	13.942
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	598.508	798.643
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	32.022	6.882
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	456	591
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	378	
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	630.608	806.116
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	13.465	
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		6.491
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	644.073	799.625

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
STALNA IMOVINA	3.340.597	3.104.627	3.017.230
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.712.250	2.091.144	2.095.875
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.052.847	5.195.771	5.113.105
VANBILANSNA AKTIVA	390.457	390.460	389.985
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	783.090	437.343	534.066
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.731.489	7.863.213	8.513.605
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.462.496	3.105.549	3.935.330
UKUPNA PASIVA	5.052.847	5.195.771	5.113.105
VANBILANSNA PASIVA	390.457	390.460	389.985

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022
POSLOVNI PRIHODI	2.698.047	2.898.153
POSLOVNI RASHODI	3.012.628	3.246.243
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	314.581	348.090
FINANSIJSKI PRIHODI	3.100	14.247



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

FINANSIJSKI RASHODI	395.551	439.946
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	392.451	425.699
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.737	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	5.649	43.003
OSTALI PRIHODI	103.116	13.653
OSTALI RASHODI	10.320	7.191
UKUPNI PRIHODI	2.807.000	2.926.053
UKUPNI RASHODI	3.424.148	3.736.383
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	617.148	810.330
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	4.602	13.942
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	621.750	824.272
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	22.482	
ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	644.232	824.272

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2021	januar- decembar 2022
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.409.640	2.404.718
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.639.272	2.842.131
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	229.632	437.413
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	232.517	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	68.276	20.954
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	164.241	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		20.954
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	200.000	340.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	117.903	546
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	82.097	339.454
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		



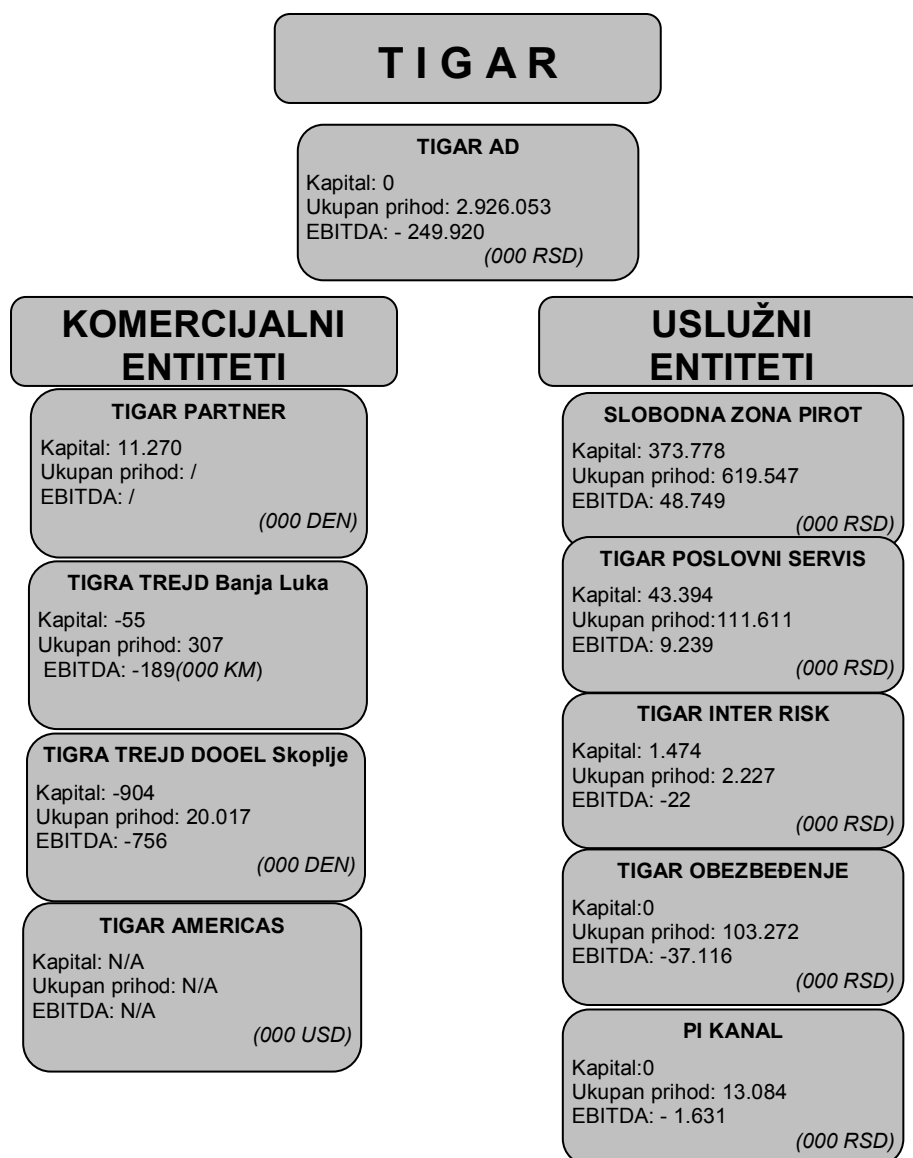
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2.842.157	2.744.718
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2.825.451	2.863.631
NETO PRILIV GOTOVINE	16.706	
NETO ODLIV GOTOVINE		118.913
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	164.298	179.527
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.477	1.386
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	179.527	59.228

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	206	195	187
Obrtna imovina	1.374	1.364	1.124
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.580	1.559	1.310
Kapital	140	151	-55
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.440	1.408	1.365
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.580	1.559	1.310

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.
Ukupni prihodi	1.275	307
Ukupni rashodi	1.263	513
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	12	-206
Poreski rashod perioda	1	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	11	-206

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.404	23.368	22.472
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.404	23.368	22.472
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.134	12.098	11.202
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.404	23.368	22.472

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

** Tigar Partner tokom 2020., 2021. i 2022. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8 TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	510	531	466
Obrtna imovina	22.609	21.629	18.313
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.119	22.159	18.799
Kapital	543	577	-904
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	22.577	21.582	19.683
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.119	22.159	18.779

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.
Ukupni prihodi	29.796	20.017
Ukupni rashodi	29.754	21.497
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	41	-1.480
Poreski rashod perioda	7	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	35	-1.481

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
STALNA IMOVINA	30.053	28.904	26.932
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.880	2.457	2.199
OBRTNA IMOVINA	24.709	28.128	35.846
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	57.642	59.489	64.977
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	28.425	36.070	43.394
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.934	6.252	3.396
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	20.283	17.167	18.187
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	57.642	59.489	64.977
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2021	januar-december 2022
POSLOVNI PRIHODI	99.494	106.729
POSLOVNI RASHODI	93.361	101.401
POSLOVNI DOBITAK	6.133	5.328
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI	1	22
FINANSIJSKI RASHODI	414	267
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	413	245
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	483	666
OSTALI PRIHODI	4.598	4.860
OSTALI RASHODI	397	255
UKUPNI PRIHODI	104.093	111.611
UKUPNI RASHODI	94.655	102.589
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	9.438	9.022
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	9.438	9.022
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.235	1.257
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	423	258
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	7.780	7.507
NETO GUBITAK		

3.10 SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	235.402	244.896	277.445
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	557	935	660
OBRTNA IMOVINA	143.762	186.740	181.773
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	379.721	432.571	459.878
VANBILANSNA AKTIVA	48.808	48.808	40.426
PASIVA			
KAPITAL	298.900	344.209	373.778
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.943	14.732	12.929



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	73.878	73.630	73.171
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	379.721	432.571	459.878
VANBILANSNA PASIVA	48.808	48.808	40.426

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022
POSLOVNI PRIHODI	531.105	616.945
POSLOVNI RASHODI	482.919	580.814
POSLOVNI DOBITAK	48.186	36.131
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI	1.351	1.533
FINANSIJSKI RASHODI	489	1.142
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	862	391
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7.511	882
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6.543	1.728
OSTALI PRIHODI	4.324	187
OSTALI RASHODI	778	162
UKUPNI PRIHODI	544.291	619.547
UKUPNI RASHODI	490.729	583.846
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	53.562	35.701
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	598	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	54.160	35.701
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	8.218	5.622
ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		276
ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	378	
NETO DOBITAK	46.320	29.803
NETO GUBITAK		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

3.11 TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
STALNA IMOVINA	1.146	1.627	2.591
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	304	271	213
OBRTNA IMOVINA	70.143	84.087	43.321
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	71.593	85.985	46.125
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	7.766	8.298	10.808
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	146.422	192.440	91.041
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82.595	114.753	55.724
UKUPNA PASIVA	71.593	85.985	46.125
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2021	januar- decembar 2022
POSLOVNI PRIHODI	73.877	74.609
POSLOVNI RASHODI	105.933	112.681
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	32.056	38.072
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	8.607	12.803
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	8.607	12.803
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	8.922	28.276
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	3	387
OSTALI RASHODI	40	34
UKUPNI PRIHODI	82.802	103.272
UKUPNI RASHODI	114.580	125.518
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	31.778	22.246
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	31.778	22.246



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	33	57
ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	31.811	22.303

3.12 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
STALNA IMOVINA	5.218	5.004	5.116
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.372	3.386	3.791
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.590	8.390	8.907
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	104	92	87
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.679	9.352	13.006
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	193	1.054	4.186
UKUPNA PASIVA	8.590	8.390	8.907
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022
POSLOVNI PRIHODI	12.303	12.631
POSLOVNI RASHODI	13.279	14.584
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	976	1.953
FINANSIJSKI PRIHODI	25	
FINANSIJSKI RASHODI	26	198
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1	198
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	48	213
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	116	240
OSTALI RASHODI	60	1.439
UKUPNI PRIHODI	12.492	13.084
UKUPNI RASHODI	13.365	16.221
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	873	3.137



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	873	3.137
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	12	5
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	861	3.132

3.13 TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
STALNA IMOVINA			38
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.860	3.078	3.280
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.860	3.078	3.318
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	1.620	1.519	1.474
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	166	178	193
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.074	1.381	1.651
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	2.860	3.078	3.318
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022
POSLOVNI PRIHODI	2.031	2.227
POSLOVNI RASHODI	2.120	2.256
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	89	29
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		9
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		9
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	1	
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	2.032	2.227
UKUPNI RASHODI	2.120	2.265
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	88	38
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	88	38
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	88	38

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2022. godine iznosi 351.502 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m² a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2022. godine je RSD 615.888.438,60. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 31.12.2022. godine je RSD 21.173.335,24 .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m².

Na dan 31.12.2022. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.981.916.613,89.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2022.
Tigar AD	58.167.071,98
Ukupno:	58.167.071,98

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2021.	30.06.2022.	31.12.2022.
Tigar AD	1.814.353.244,41	1.796.109.224,62	1.779.041.141,29
Tigar Poslovni servis	12.074.218,46	11.965.862,46	11.857.506,46
Slobodna Zona	170.466.422,85	182.005.931,62	190.917.966,14
Ukupno:	1.996.893.885,72	1.990.081.018,70	1.981.916.613,89

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2022.
Tigar AD	359.510.723,79
Ukupno:	359.510.723,79

Transakcije nepokretnostima

U toku 2022.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva. U navedenom periodu započete su aktivnosti za realizaciju ugovorenih obaveza prema Aneksu br.1 Ugovora o kupoprodaji zaključenog 13.04.2021. godine sa Tigar Tyres doo kao kupcem. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigar a.d. Pirot kao prodavca da sprovede postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš. S tim u vezi angažovana je akreditovana laboratorija koja je izvršila uzorkovanje zemljišta i na bazi dobijenih rezultata analize sačinjen je Izveštaj o ispitivanju i definisan je projektni zadatak za izradu Projekta remedijacije. Uradjen je Projekat remedijacije i obezbeđuju se uslovi za njegovu realizaciju. Aneksima br.2 i 3 je navedeni Ugovor sa Tigar Tyresom produžen do oktobra 2023.godine.

Zaključen je Sporazum o priznavanju vlasništva na stanu koji se nalazi u ul. Kosovska u Novom Sadu.

Založna prava

Na kraju 2022.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.1291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2022.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/ 1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-18 3620/1-49	7950	Zgrade f-ke Obuće	
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Na kraju 2022.godine Republika Srbija ima 39,90% a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Akcijski kapital Tigar a.d. iskazan je u 8.156.236 akcija nominalne vrednosti 374,00 dinara.

Struktura vlasništva na dan:	31.12.2021.godine:		31.12.2022.godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	611.222	7,49%	636.214	7,80%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.502.582	91,99%	7.477.700	91,68%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.432	0,52%	42.292	0,52%

Tokom 2022.godine prodato je ukupno 26.472 akcije, što predstavlja 0,32% od ukupnog broja akcija Društva.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2022. godine:

	31. DEC 2021.	31. DEC 2022.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.352	4.346	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Obračunska vrednost akcija	-380,76	-482,49	
Tržišna vrednost akcija na dan	16,00	20,00	25,00
Najniža u periodu RSD	10,00 – 20.05.2022.		
Najviša u periodu RSD	20,00 – 21.06.2022.		
Prosek za I-XII 2022.godine	15,97		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	130.499.776	163.124.720	

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2022.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,290	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2022.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs

Tokom 2022.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 31.12.2022.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija što predstavlja 0,0034% od ukupnog broja akcija.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2022. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	989
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	186
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	696
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	88
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
Ostali	178
Ukupno	1167

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 800 je u radnom odnosu preko Tigra, 154 lica je angažovano preko agencije, dok je 213 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2022. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2022.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	567.471	934.969
<i>Tigar a.d.</i>	148.489	242.161
<i>Fabrika obuće</i>	355.379	588.001
<i>Fabrika tehnička guma</i>	50.497	82.805
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	13.106	22.002
Ostali	85.800	131.924
Ukupno	653.272	1.066.893

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2022. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 62 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	27	15	11	53
	iznos u RSD	5.508.194,00	10.847.802,86		16.355.996,86
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	2	4	2	8
	iznos u RSD	396.238,00	3.480.526,17		3.876.764,17
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	25	9	7	41
	iznos u RSD	5.111.956,00	5.524.482,96		10.636.438,96
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih		2	1	3
	iznos u RSD		1.842.793,73		1.842.793,73
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	2	7		9
	iznos u RSD	396.186,00	4.974.037,68		5.370.223,68
Ukupno	broj zaposlenih	29	22	11	62
	iznos u RSD	5.904.380,00	15.821.840,54		21.726.220,54

Od 11 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, devetoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2022.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	3.396	79	3.475
– Tigar a.d.	64	71	135
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	3.209	1	3.210
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma	115	7	122
– Fabrika hemijskih proizvoda	8	0	8
Ostali	73	0	73
Ukupno	3.469	79	3.548

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2022. godine potrošeno je 537.229,42 dinara.

6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici (PJ) Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 13-06-2022/14-06-2022.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici (PJ) Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 od strane sertifikacionog tela DQS, izvršena je u periodu od 06-07-2022/08-07-2022.

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

U toku prve polovine 2022.godine izvršeno je jedno merenje emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO₂ - zimsko) na energetskom emiteru i od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 08.02.2022. godine.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje.

U toku 2022. godine izvršena su tri merenja emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO₂) na tehnološkim emiterima i od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša i Anahema iz Beograda. Merenja emisija zagađujućih materija na emiterima miksera i autoklava izvršena su 08.02.2022.g i 21-09-2022.g.

11-04-2022.godine izvršeno je merenje buke u životnoj sredini od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Tokom 2022.godine izvršena su četiri uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike (PJ) Obuće i fabrike (PJ) Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 08.02.2022., 17.06.2022., 29.08.2022. i 29.12.2022.godine od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku 2022.godine izvršena su 3 redovna inspeksijska nadzora.

Februara 2022.godine je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole u delu postupanja sa odredbama Zakona o zaštiti od buke.

U martu 2022.godine je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U martu 2022.godine je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom.

U junu 2022.godine je izvršen inspeksijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ZŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

U decembru 2022.godine je izvršen nadzor republičkog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja prema odredbama Zakona o proceni uticaja na životnu sredinu i njegovim podzakonskim aktima.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a, Sektora za vanredne situacije, nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u celosti. Pokrenute su potrebne aktivnosti na izradi Procene rizika od katastrofa i plana zaštite i spasavanja u vanrednim situacijama.

U periodu od 01.01.2022.god. do 31.12.2022.godine preuzet je ambalažni otpad na trajno zbrinjavanje kako je dato u tabeli:

God	Σ (2022 g)	
Vrsta	Tež. (kg)	Vred. (din)
Drvo	78.300	341.170
Tvrda plastika + PE + hilzne	22.400	335.420
Metal	16.900	385.560
Karton + papir	37.900	118.820
Vulkanizovana guma	420.800	420.800
Ukupno: (kg)	576.300	-
Vrednost (u din)	1.601.770	-

6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembar 2022.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, smo donirali određenu količinu poslovnog kancelarijskog nameštaja bez knjigovodstvenene vrednosti Deponiji Pirot i Narodnom Pozorštu za potrebe opremanja manjeg kancelarijskog prostora.

Ašihara Tigrovi - Klub Pirot se obratio za pomoć i podršku u cilju ostvarivanja takmičenja i prvenstva kluba u Srbiji i van. Data je simbolična novčana pomoć kako bi omogućili lokanom klubu organizaciju manifestacije.

Boksterskom savezu Srbije je doniran naš proizvod gumena mata za oblaganje sale u simboličnoj vrednosti, kao mogućnost prezentovanja proizvoda za moguću dalju kupovinu istog proizvoda i opremanje i ostalih objekata.

Gimnazija Pirot se obratila sa molbom za nagrađivanje najboljih učenika. Prema dugogodišnjoj tradiciji Tigar je uvek pružao podršku ovog tipa. U cilju podrške nagrađivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda potrebno je bilo odvojiti simboličnu sumu novca i 4 lopte.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća, koji se održao u Nišu u Hali Čair od 17 do 20 februara 2022 godine, završat je pružena potpuna marketinska i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i sire kroz reklamu, banere, spot.

Pružena je podrška i donacija lopti Odredu izviđača Stara i podrška projekta Pokreni se povodom Međunarodnog dana dece koji se održao 1. juna.

Pružena je podrška održavanju kupa Milana Cige Vasojevića, koji se održao u hali Čair u Nišu u periodu od 11. do 12. marta 2022. godine. Završat je pružena potpuna marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere, spot.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Simbolična podrška u loptama je pružena i Srednjoj stručnoj školi iz Pirota, koja je bila domaćin učenika i profesora škole Metodi Mitevski-Brico iz Delčeva u Severnoj Makedoniji. Poseta je realizovana u okviru regionalnog projekta „Superškole“.

Određenom količinom promo lopti je podržan i klub i turnir Sreetball Challenge u Mladenovcu. Poklon lopte su uručene pobicnicima, takmičarima, publici i novinarima na press konferenciji na finalnoj reviji takmičenja.

Promo loptama je servisirana i Košarkaška akademija Rebrača sa željom da iskustvo NBA lige podeli sa decom u Srbiji i organizuje u okviru svog rada Kamp na Zlatiboru u periodu od 03.07. - 17.07. 2022. god. Akademija se bavi osim sportskih treninga i edukacijom dece iz drugih oblasti koje su edukativnog karaktera za decu datog uzrasta. Velike napore ulaže u cilju promocije Tigar sportskih podloga i dečijih igrališta.

Osnovna škola Dušan Radović iz Pirota se obratila sa molbom za donacijom, za potrebe učenika koji u okviru obrazovanja odraslih pohađaju nastavu u OŠ " Dušan Radovic" Piro, jer je škola verifikovana i za taj vid obrazovanja od strane Ministarstva prosvete. Polaznici su uglavnom slabijeg materijalnog statusa, pa im je pomoć u gumenoj obući bila dragocena.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Piro, klub se obratio za pomoć i podršku. Pružena je simbolična novčana donacija koja je iskorišćena za organizaciju takmičenja svih selekcija u klubu koje je organizovano na nivou Centralne i Jugoistočne Srbije.

Osnovna škola Vuk Karadžić Piro se obratila sa molbom za donacijom u cilju podrške obeležavanja 207. rođendana škole. Škola ima 54 odeljena sa 1019 učenika. Povodom obeležavanja dana škole organizovano je niz manifestacija tako da su izdvojena simbolična sredstva za nagradjivanje učenika.

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Piro

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

*** Na dan 31.12.2022. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Piro

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, 2 su u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Pet zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 3 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Tigar Poslovni servis -----	100%
Pi canal -----	100%
Inter risk -----	100%
Tigra Trejd Banja Luka -----	100%
Tigra Trejd Dooel Skopje -----	100%
Slobodna zona Pirot -----	61,87%
Tigar Obezbedjenje -----	32,05%
Tigra Partner Skopje -----	70%

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcioniše. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbedenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano. Tigar Partner tokom 2020., 2021. i 2022.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigra Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbedjenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršio konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

(17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d u vlasništvu je 32,05%.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sluzba Tehničko - tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvodjenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbedjenja kontinuiteta proizvodnje.

Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvodjenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, uradjeni u novim aktuelnim bojama i pokrenuta izrada alata za presovanje novog dezena djona.

Decathlon: radjeno je na uvodjenju 3 redizajnirana modela u redovnu proizvodnju .

Za kupca Ilse Jacobsen: redizajnirana su 3 modela u novim aktuelnim bojama, a radjeno je i na osvajanju novih boja koje će biti aktuelne u proizvodnji u narednoj godini .

Basic Net : za ovog kupca redizajnirani su modeli modne obuće (čizma i cipela) uradjeni u novim bojama koji se proizvode u ovoj godini a radjeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu.

Takodje je radjeno na razvoju novog modela niske gumene obuće.

Magum Poljska : Uvedena su dva nova modela u redovnu proizvodnju iz grupacije lovačke obuće .

Greengrass : Pored redizajna postojećeg modela cipele koji se radi u redovnoj proizvodnji za ovog kupca i izradi modela u novim bojama razvijena su 2 nova modela iz grupacije modne obuće (niska gumena obuća i novi model ženske čizme), kao i novi model lovačke čizme.

Za kupca Etalon i tržište Ruske federacije radjeni su u redovnoj proizvodnji modeli obuće za profesionalnu upotrebu. Takodje su dostavljeni uzorci iz grupacije lovačke i radne obuće.

Za kupca iz Japana (Bowclap) pokrenut je razvoj novog modela niske gumene obuće.

Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca Novotex sertifikovana je šumarska čizma prema EN standardu.

Za kupca iz Švedske (brend Hagert) pokrenut je razvoj novih neoprenskih modela iz grupacije modne i dečije obuće sa novim kvalitetom postavnog materijala kao i celogumeni modeli iz grupacije modne obuće.

Aktivnosti na razvoju **Tigar brenda** nastavljene su tokom 2022.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna.

Sertifikovani su modeli bezbednosne obuće opšte namene sa čeličnom kapnom sa dva različita kvaliteta postave u tri boje namenjene rudarskoj industriji, tri modela bezbednosne antistatične obuće, Century brend i resertifikovan je model bezbednosne obuće za opštu namenu.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-decembar 2022.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 26.472 akcije što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2022. GODINE

Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Čeka se odluka Suda.

Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu

Tokom 2022.godine nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne tendencije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju realizuju se sa velikim poteškoćama. Čine se obostrani naponi za iznalaženje mogućnosti ino transfera koji i dalje otežavaju poslovanje sa datim tržištem i ugrožavaju planirane prilive i realizaciju posla. Kriza se direktno i indirektno odražava i na realizaciju izvoza u zemlje EU.

Na realizaciju Fabrike Hemijski proizvodi utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske. U drugoj polovini 2022.godine, Balkan CC(Bugarska) je kupio 4.263 kg lepila za rudarstvo, Eltim Engineering iz Južne Afrike 3.520kg, a uspostavljena je i saradnja sa dva nova kupca lepila za rudarstvo, RTT VULK iz Skoplja - 420 kg, i DONA IMPEX iz Prištine -315kg, sa kojima se očekuje nastavak saradnje u 2023.godini.

Izvoz Fabrike Tehničke gume u drugoj polovini 2022.godine je manji u odnosu na isti period 2021.godine za 2% (365.813 EUR 2021. u odnosu na 372.794 EUR u 2021), kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nije bilo otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Ukupna realizacija u izvozu u 2022. god. je bila 722.023 EUR, dok je 2021.god. ostvareno 703.975 EUR, tako da je u kumulativu rezultat u 2022. godini bolji nego prethodne godine.

I pored navedenih dešavanja na svetskom tržištu, kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovu sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 71., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji zveštaj za 2022.godinu, za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj --. 04.2023.godine.

Godišnji izveštaj Društva i Izveštaj revizora u momentu objavljivanja, još uvek nisu usvojeni od strane nadležnog organa Društva (Skupštine akcionara). Društvo će u celosti naknadno objaviti Odluku nadređenog organa o usvajanju Godišnjeg finansijskog izveštaja i godišnjeg izveštaja sa mišljenjem revizora.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić

**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

**NAPOMENA
u skladu sa članom 73
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2022.godinu je u roku predviđenom članom 71. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2022.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2022.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2022.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2022.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić
Generalni direktor Tigar a.d. Pirot