

Poštovani akcionari,

Obaveštavamo vas da će redovna sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot, biti održana **23.06.2017. u Pirotu**, Nikole Pašića 213, Velika sala Upravne zgrade u sedištu Društva, sa početkom u **12 h**.

### **D n e v n i r e d:**

- 1) Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za period I-XII 2016. kao i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Revizora i Izveštaj Nadzornog odbora;
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za period I-XII 2016. kao i Izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaja Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaja Revizora i Izveštaja Nadzornog odbora;
- 3) Donošenje Odluke o izboru Revizora za 2017.godinu;
- 4) Donošenje Odluke o izmenama i dopunama Statuta Tigar ad;
- 5) Donošenje Odluke o razrešenju članova Nadzornog odbora Tigar ad.
- 6) Donošenje Odluke o imenovanju novih članova Nadzornog odbora Tigar ad.

Pozivamo vas da učestvujete u radu Skupštine i donošenju odluka po tačkama dnevnog reda, glasanjem lično ili preko punomoćnika. Detaljnije informacije o ostvarivanju prava glasa preko punomoćnika sadržane su u Pozivu za redovnu sednicu Skupštine, koji se nalazi u prilogu ovog materijala, kao i punomoćje za glasanje na Skupštini.

Punomoćje koje se popunjava na mestu obeleženom za određivanje punomoćnika (ime i prezime, sa instrukcijama za glasanje po pojedinim tačkama dnevnog reda) dostavlja se Akcionarskom društvu Tigar, najkasnije 3 dana pre održavanja sednice, odnosno do 20.06.2017. godine (lično ili putem pošte).

Ovaj materijal sadrži predloge odluka po svim tačkama dnevnog reda sa obrazloženjem.

Materijal za sednicu može se preuzeti i sa internet stranice Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com) i u sedištu Društva, svakog radnog dana od ponedeljka do petka, u vremenu od 8 do 16 h.

### *N a p o m e n a:*

Molimo vas da se, zbog evidencije prisustva i ostalih pripremnih radnji, javite najkasnije do 10 časova u mestu održavanja sednice, naznačenom u obaveštenju, kako bi Skupština blagovremeno počela sa radom. Radi identifikacije potrebno je poneti ličnu kartu.

Na Skupštinu akcionara pozivaju se, saglasno Odluci Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, vlasnici akcija na dan 23.05.2017. prema jedinstvenoj evidenciji akcionara. Svi pozivi upućeni su na adrese akcionara.

Pravo učešća u radu sednice imaju lica koja su akcionari Društva na deseti dan pre dana održavanja sednice, prema spisku akcionara, utvrđenom na osnovu izvoda iz jedinstvene evidencije akcionara Centralnog registra – dan akcionara: 13.06.2017.

Srdačno,

U Pirotu, 24.05.2017. godine

**Generalni direktor**

**Branislav Čurić, s.r.**

 <b>Tigar</b> ®	<b>TIGAR a.d. Pirot</b> <b>NADZORNI ODBOR</b>
<b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b>	<b>2017-05-23</b> List/Listova: 2/22

**Izveštaj Izvršnog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja  
Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2016. godini**

Poslovanje u 2016. godini karakteriše kontinuitet industrijskih aktivnosti uz napomenu da Tigar a.d. nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja kod banaka.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravnosnažan 01.06.2015.godine, sa datumom primene od 16.06.2015.godine. Otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima, obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima i shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće. Kako je početkom 2016.godine uočeno da se obaveze neće moći namirivati na način predviđen UPPR-om, a jedan od najvećih razloga tome, je izostanak prodaje nepokretnosti i zavisnih društava koje su bile predviđene UPPR-om. Pristupilo se izradi Novih planova sa tokovima gotovine u kojima je izuzeta prodaja imovine. Projekcije su pokazale ono što je pre izrade UPPR-a Tigar i predočio poveriocima da najveći poverioci – banke moraju izvršiti otpis dela obaveza kako bi Tigar mogao da servisira ostatak obaveza. Predložene korekcije u Novom planu podrazumevaju otpis potraživanja od 40%, produženje perioda otplate na 10 godina i smanjenje kamatne stope. Održani su sastanci sa svim većim poveriocima. Većina poverilaca nije imala primedbe na produženi rok i smanjenje kamatne stope ali su bili uzdržani kada je otpis potraživanja u pitanju. Stav većine poverilaca kao i odbora poverilaca je bio da pre donošenja bilo kakvih odluka moraju imati stav Države Srbije po pitanju Tigra.

Menadžment je ušao u pregovore sa nadležnim ministarstvom po pitanju stava Države Srbije, što je rezultiralo dobijanjem Zaključka Vlade RS od 13.09.2016.godine kojim se daje saglasnost da se dospela a nenaplaćena potraživanja RS prema Društvu a po osnovu javnih prihoda budžeta RS, sa stanjem duga i kamate na dan 30.06.2016.godine kao i sa kamatom do dana donošenja Zaključka, dok se ostalim poveriocima sa vlasništvom Države u kapitalu daje preporuka da konvertuju svoja potraživanja u kapital Tigra ad Pirot.

Po dobijanju Zaključka pristupilo se usaglašavanju stanja sa poveriocima iz Zaključka Vlade RS, usaglašavanju teksta ugovora i potpisivanju istih i sprovođenju u CRHOV. U 2016.godini realizovane su V, VI i VII emisija akcija i to: Fond PIO, Fond Zdravstveno osiguranje, Grad Pirot, Jubmes banka, Dunav osiguranje, Nacionalna sužba za zapošljavanje i Banka Poštanska štedionica. Tom prilikom izdato je novih 2.711.463 akcije pa je stanje ukupnih akcija na dan 31.12.2016 4.429.923 akcija. Sa RS konverzija je sprovedena početkom 2017.godine. i novoemitovano je 3.235.558 akcija, što je povećalo broj ukupnih akcija na 7.665.481 akcija. Sprovedene konverzije umanjile su dug iz UPPR-a u iznosu od 2.224.187.153,80 dinara, što je oko 18 miliona eura.

Dana 06.10.2016.godine Društvo je u listu Politika oglasilo prodaju uslužnih entiteta Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o, Tigar Obezbeđenje d.o.o i Pi kanal d.o.o. u skladu sa merama iz pravnosnažno usvojenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot. Nije bilo zainteresovanih kupaca za kupovinu ovih entiteta.

Licitacije za prodaju nepokretnosti kvartalno se oglašavaju u skladu sa UPPR-om. Prodati su objekti manje vrednosti (garaže, poslovni objekat u Pirotu, zemljište i objekti na Vrelu u okolini Pirota), do danas nije bilo interesenata za nepokretnosti veće vrednosti.



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2017-05-23**

List/Listova: 3/22

Odbor poverilaca je održao nekoliko sednica u 2016.godini. Dana 07.07.2016.god. održana je sednica elektronskim putem i Odbor Poverioca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora Velibora Stevića na predlog akcionara Nikommsa i Nikole Radenkovića, dok su na sednici održanoj 25.07.2016.god. razmatrane i usvojene odluke o imenovanju novog generalnog direktora, izveštaj nezavisnog stručnog lica Finodita za Q4 2015. i Q1 2016, kao i predloga korekcija uslova finansiranja iz UPPR-a uz mogućnost smanjenja kamatnih stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja roka otplate sa 7 na 10 godina, otpisa 40% duga i konverzije duga u kapital. I na ovom Odboru poverilaca je ponovljeno i zaključeno da konačno izjašnjenje banaka o prihvatanju izmena uslova zavisi od stava Države tj. državnih poverilaca. Dana 15.09.2016.godine održana je sednica elektronskim putem i data je saglasnost na tekst oglasa za prodaju uslužnih entiteta u skladu sa UPPR-om. Dana 3.10.2016. održana je sednica elektronskim putem sa jednom tačkom dnevnog reda: Davanje saglasnosti za imenovanje predloženih novih članova Nadzornog odbora od strane akcionara privrednog društva Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića iz Beograda. Odbor poverilaca nije dao svoju saglasnost za imenovanje predloženih kandidata. Dana 22.12.2016.godine održana je sednica Odbora poverilaca na kojoj je razmatran Izveštaj Finodit-a za II kvartal 2016. godine, Izveštaj o prodaji imovine: nepokretnosti i zavisnih preduzeća, putem licitacije, u skladu sa UPPR-om, Izveštaj o konverziji potraživanja u kapital Tigra a.d., predlog za korekciju uslova otplate iz UPPR-a i promene u sastavu Odbora poverilaca nakon konverzije potraživanja u kapital.

Odluka o pokretanju projekta za izgradnju fabrike za proizvodnju gumenih smesa, koja je doneta septembra 2014.godine zbog isticanja ugovora o zakupu Bele valjare, sa Tigar Tyresom, je realizovana. Fabrika je svečano puštena u rad 20.4.2016. godine. Tigar a.d. je tokom 2015. godine investirao 1,2 miliona eura u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa, koji je od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Objekat je urađen za manje od 9 meseci, postavljene su mašine i oprema. Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosi 1.780m<sup>2</sup>.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2016. godini je veća za 6% u odnosu na 2015. Godinu.

Najznačajnija odlika 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 12% u odnosu na 2015. godinu, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca. Svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim i zahtevanim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca iz Finske kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbaek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučenih količina tako da je u 2016.godini za pomenutog kupca isporučena količina veća 12,98% od isporučene količine u 2015. godini. Prethodnu godinu obeležili su i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za za kupce iz Švajcarske, Češke, Italije, Poljske i prodajnim lancem iz Francuske, a u trećem kvartalu 2016.godine došlo je i do realizacije aktivnosti sa većinom od njih. Poslednji kvartal ove godine bio je rezervisan za sastanke sa kupcima, prognoze i ugovaranje saradnje za narednu 2017.god.

Na domaćem tržištu je u 2016.godini zabeležen pad prodaje od 6 % u odnosu na 2015. Godinu. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter. Tigar nastavlja da poštuje zahteve kupca vezane za vreme isporuka jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje i preuzimanja robe u trenutku kada njima odgovara. S obzirom na nepovoljne vremenske uslove kupci su se odlučili da kasnije povlače robu u odnosu na svoje avanse.

 <b>Tigar</b> ®	<b>TIGAR a.d. Pirot</b> <b>NADZORNI ODBOR</b>
<b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b>	<b>2017-05-23</b> List/Listova: 4/22

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u 2016. godini je za 9% manja u poređenju sa 2015. godinom i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

U 2016. godini ukupna ostvarena proizvodnja u tonama u fabrici Tehnička guma iznosi 361 tona, što je za 21% manje u odnosu na isti period prethodne godine. Osnovni razlog smanjenja proizvodnje i prodaje kod programa tehničke gume je usled nedostatka dovoljnog nivoa tražnje na domaćem tržištu. Problemi u kojima su se našli veliki sistemi i firme iz oblasti građevinarstva, problema likvidnosti domaćih privrednih subjekata ali i izostanka javnih nabavki za potrebe Vojske Srbije bitno su uticale da povećanje prihoda ne bude u skladu sa planiranim veličinama. Dominantan faktor ukupnog pada prodaje u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata uslovio je da prodaja u izvozu bude manja za 7% u odnosu na predhodnu 2015. godinu.

Fabrika Hemijski proizvodi proizvela je 169 tone proizvoda u 2016.godini , što je za 11% više u odnosu na isti period predhodne godine, što je rezultiralo i rast prihoda od 21%. Ova fabrika i dalje posluje u otežanim uslovima proizvodnje nastalih usled smanjenja kapaciteta zbog preseljenja na novoj lokaciji nakon požara, i dalje u iznajmljenim objektima. I pored svega navedenog fabrika je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima, tako da je na domaćem tržištu zabeležila skoro isti nivo prihoda kao 2015.godine, dok je na ino-tržištu zabeležen rast od 50% u odnosu na 2015. godinu. Bitno je istaći da je fabrika Hemijski proizvodi uspela da zadrži kupca u Bugarskoj koji snabdeva rudarsku industriju.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2016. godine, iznosili su 2,971 milijarde dinara što 7% više u odnosu na isti period prošle godine kada su iznosili 2,780 milijardi dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,995 milijardi dinara, što je za 6% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,827 milijardi dinara.

Ukupa eksterna prodaja tigrovog programa u 2016. godini je na nivou od oko 1,94 milijardi dinara, od čega je 70,7% ostvareno u izvozu (1,37 milijardi dinara). Najveće učešće u izvozu ostvario je program gumene obuće sa 92,6%.

Konsolidovani poslovni rashodi viši su za 3,4% u odnosu na isti period prošle godine. I pored preduzetih mera i kontrola u delu smanjivanja rashoda, racionalizacije radne snage, optimizacije poslovanja, došlo je do povećanja rashoda usled skoka cena sirovina u poslednjem kvartalu.

Struktura poslovnih rashoda u 2016.godini, u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala, energije i smanjenja zaliha učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 3%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 92,874 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 19,916 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 72,958 hiljade dinara. Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 255,982 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 213,226 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 42,756 hiljada dinara



Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2016. godine, iznosili su 386,494 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 522,808 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 266,888 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 113,587 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Velika opterećenja na osnovu zaduživanja iz ranijih perioda, finansijski rashodi i dalje značajno utiču na neto rezultat tako da neto gubitak na konsolidovanom nivou u 2016. godini iznosi 399,3 miliona dinara, dok je u 2015. godini neto gubitak iznosio 576,6 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,3 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,3 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 342 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 177 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 52.3 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 165 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 72.2 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1,9 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,1 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,8 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

I pored zamene kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, Društvo se suočava sa velikim obavezama iz UPPR-a, a koje značajno utiču na tekuću likvidnost preduzeća.

Broj zaposlenih na dan 31.12. 2016. godine iznosio je 1.459, što je smanjenje u odnosu na broj zaposlenih na dan 31.12.2015. godine, kada je bilo upošljeno 1.564 ljudi.

Posmatrano pojedinačno, matična kompanija Tigar a.d. u 2016. godini ostvarila je ukupan poslovni prihod u iznosu od 2,31 milijardi dinara, dok su ukupni poslovni prihodi u 2015. godini iznosili 2,36 milijardi dinara. Poslovni rezultat (EBIT) u 2016. godini iznosi 44,9 miliona dinara, dok je istom periodu prethodne godine poslovni rezultat (EBIT) iznosio 162 miliona dinara, usled statusne promene pripajanja proizvodnih celina tokom 2015. godine ovi podaci su neuporedivi. Poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) u 2016. godini ostvaren je u iznosu od 183,4 miliona dinara, dok je EBITDA u 2015. godini iznosila 246,7 miliona dinara usled statusne promene pripajanja proizvodnih celina tokom 2015. godine ovi podaci su neuporedivi. Ostvaren je neto gubitak u 2016. godini od 393,8 miliona dinara, dok je za isti period 2015. godine neto gubitak iznosio 264,4 miliona dinara.

U pasivi, vrednost kapitala na dan 31.12.2016. godine je 0, dugoročne obaveze su oko 5,8 milijardi dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 0,8 milijardi dinara a ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 1 milijardi dinara, gubitak iznad visine kapitala iznosi 2,4 milijardi dinara.

Na nivou zavisnih preduzeća u 2016. godini došlo je u svim celinama do značajnijeg pomaka u delu stabilizacije poslovanja do nivoa Poslovnog rezultata (EBIT) u odnosu na prethodnu godinu, dok je u delu neto rezultata situacija sledeća:

 <b>Tigar</b> ®	<b>TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR</b>
<b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b>	<b>2017-05-23</b> List/Listova: 6/22

- pozitivan neto rezultat ostvarili su Tigar Poslovni servis od 14,9 miliona dinara, Slobodna Zona Pirot od 57 miliona dinara, Tigar Obezbeđenje u iznosu od 15 miliona dinara, Tigar Inter Risk u iznosu od 46 hiljade dinara, Pi canal u iznosu od 805 hiljade dinara, kao i Tigra Trejd od 1 hiljade konvertabilnih maraka.

- negativan neto rezultat ostvarili su: Tigra Montenegro u iznosu od 24 hiljada eur, Tigar Partner u iznosu od 368 hiljada denara, Ti Car trgovine 42,7 miliona dinara, Tigar Ugostiteljstvo u iznosu od 100 hiljada dinara, Tigar Incon u iznosu od 16,4 miliona dinara.

Pojedinačno posmatrano gubitak iznad visine kapitala na dan 31.12.2016.godine ostvarile su Tigar a.d. sa 2,4 milijarde dinara i Ti Car trgovine doo sa 115 miliona dinara.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlastilo istog da sprovede postupak.

Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Tokom 2014, 2015. i 2016. godine Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK sprovedene su radnje i u četvrtom kvartalu 2016.godine okončan je postupak dobrovoljne likvidacije Tigar Europa.

Društvo je Kodeks korporativnog upravljanja usvojilo 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranici Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

Tokom 2016.godine Društvo je, u saradnji sa nekoliko fakulteta primilo na stručnu praksu 14 studenata, a preko Nacionalne službe za zapošljavanje vršilo obuku nezaposlenih lica. Sprovedene su i razne obuke za zaposlene. Zbog opšte finansijske situacije u Tigar grupi nastavlja se trend odlaska visokoškolskog kadra pre svega tehničkih struka koje Tigar grupa nemože da nadomesti zbog nedostatka istih na tržištu rada i zbog firmi u okruženju koje za inženjerski kadar odvajaju značajno veća sredstva.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

**Generalni direktor Tigra a.d.**

**Branislav Čurić, s.r.**



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2017-05-23**

List/Listova: 7/22

Na osnovu člana 442. a shodno primenom člana 399. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 25. Poslovnika o radu Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Društva podnosi:

**Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2016. godini**

Nadzorni odbor Akcionarskog društva Tigar, Pirot izabran je na sednici Skupštine akcionara, 14.06.2013. godine, za mandatni period od 4 godine, nakon određenih promena u članstvu, radi u sledećem sastavu: Nebojša Petrović, predsednik; Aleksandar Radojević, Aleksandar Đurković, Bogdan Popara i Velibor Stević.

U okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar a.d. u 2017. godini, Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2016. godinu, pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u Tigru i njegovim zavisnim društvima, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima.

Uvidom u Finansijski izveštaj utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju o poslovanju data je ocena događaja u okruženju i status najvažnijih procesa unutar Tigra koji su se odrazili na poslovni rezultat.

Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor je izvršio uvid u dokumentaciju vezanu za rad Izvršnog odbora, Generalnog direktora, komisija Nadzornog odbora i ostalih upravljačkih struktura i konstatovao da su ovi organi poslove iz svoje nadležnosti obavljali u skladu sa važećim propisima i u okviru definisane politike preduzeća.

Pored finansijskog rezultata matičnog preduzeća – Tigar a.d. Pirot, kao pravnog lica, iskazan je i konsolidovani rezultat za Tigar kao i pojedinačni finansijski rezultati za ostala zavisna preduzeća u sastavu korporacije.

U pojedinačnim bilansima Tigra a.d. ostvarena je poslovna dobit (EBIT) u iznosu od 44,9 miliona dinara, dok je u prethodnoj godini iskazana dobit (EBIT) u iznosu od 162 miliona dinara. Poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) u 2016.godini ostvaren je u iznosu od 183,4 miliona dinara, dok je EBITDA u 2015.godini iznosila 246,7 miliona dinara. Ukupan neto gubitak u 2016.godini iznosi 393,8 miliona dinara, dok je ukupan neto gubitak u 2015.godini iznosio 264,4 miliona dinara. Najveće učešće u iskazanom neto gubitku u 2015.godini čine finansijski rashodi u iznosu od 374,7 miliona dinara, u kojima najveće učešće imaju rashodi kamata; dok su finansijski rashodi u 2014. godini iznosili 429,1 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou u 2016. godini iskazan je poslovni rezultat (EBIT) dobitak u iznosi 92,9 miliona dinara, dok je u prethodnoj godini poslovni rezultat (EBIT) dobitak iznosio 19,9 miliona dinara. Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije i dugoročnih rezervisanja (EBITDA) u 2016. godini iznosi 256 miliona dinara, dok je u istom periodu predhodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i dugoročnih rezervisanja (EBITDA) iznosio 213,2 miliona dinara. Mere koje je Nadzorni odbor definisao u cilju konsolidacije Društva na početku svog mandata, iz godine u godinu pokazuju da Društvo uz adekvatno vođenje i nadzor može ostvarivati pozitivni poslovni rezultat (EBIT). Veliki dugovi iz ranijih perioda i dalje u značajnoj meri opterećuju Društvo, u 2016. godini finansijski rashodi iznosili su 386,5 miliona dinara, što je i rezultiralo da ukupan neto gubitak na konsolidovanom nivou iznosi 399,3 miliona dinara, dok je neto gubitak u 2015. godini iznosio 576,6 miliona dinara.

	<b>Tigar</b> ®	<b>TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR</b>
<b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b>		<b>2017-05-23</b> List/Listova: 8/22

Finansijski izveštaji su, u skladu sa propisima, bili predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje koje će biti prezentovano Skupštini akcionara Tigra a.d.. Za reviziju je u 2016. godini bila angažovana revizorska kuća Preduzeće za reviziju Stanišić audit d.o.o. Beograd, čija je kvalifikovanost i nezavisnost u odnosu na Društvo bila nesumnjiva još prilikom njihovog izbora.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju u 2016. godini korektan i sveobuhvatan, sa akcentima na pitanjima koja čine suštinu poslovanja i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju.

Finansijski izveštaj Društva, kao cifarska rekapitulacija ostvarenih rezultata, iskazan je na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama.

Nadzorni odbor je, u skladu sa pozitivnim propisima, učestvovao u pripremama sednica Skupštine Tigar a.d. Pirot.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства.

Nadzorni odbor je u toku 2016.godine održao ukupno 17 sednica na kojima je donosio odluke iz svoje nadležnosti, u vršenju nadzorne funkcije Društva.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

**Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar a.d. Pirot**

**Nebojša Petrović, s.r.**



**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU**

AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT

IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Finansijski izveštaji:

- Bilans stanja
- Bilans uspeha
- Izveštaj o ostalom rezultatu
- Izveštaj o tokovima gotovine
- Izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz finansijske izveštaje
- Izveštaj o godišnjem poslovanju



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva "Tigar", Pirot (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2016. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

#### *Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Ovi standardi i Zakon zahtevaju da se pridržavamo etičkih zahteva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima datim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled nedozvoljene radnje ili greške. Prilikom procene rizika, revizor sagledava interne kontrole koje su relevantne za pripremu i istinito prikazivanje finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima. Revizija, takođe, uključuje ocenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i opravdanosti računovodstvenih procena izvršenih od strane rukovodstva kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju osnovu za izražavanje mišljenja sa rezervom.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT***Osnove za mišljenje s rezervom*

• Na dan 31.12.2016. godine, Društvo je iskazalo nematerijalna ulaganja u iznosu od 199.237 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja Društvo je iskazalo i kapitalizovane troškove razvoja. Na osnovu prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo da je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u momentu početnog priznavanja. Nije nam obezbeđena analiza o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi.

Iako je Društvo, na dan 31.12.2016. godine, izvršilo obezvređenje u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara (na dan 31.12.2015.godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31.12.2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara), postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti, što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost.

• Na dan 31.12.2016. godine Društvo je, u Bilansu stanja ( AOP 0052, AOP 0053 i AOP 0054), iskazalo ukupna potraživanja od povezanih lica u iznosu od 309.806 hiljada dinara, odnosno 70,06% od ukupnih potraživanja od prodaje. Potraživanja od povezanih lica, u zemlji i inostranstvu, koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od datuma dospeća, iznosila su 184.358 hiljada dinara. Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja, niti je evidentiralo ispravku vrednosti ovih potraživanja na dan bilansa, i pored toga što povezana lica imaju značajne probleme sa likvidnošću i akumulirane poslovne gubitke. Na osnovu dokumentacije koja nam je stavljena na uvid i odsustva analize naplativosti, nismo mogli da se uverimo da su potraživanja od povezanih lica, na dan 31.12.2016. godine, iskazana istinito i objektivno, kao ni u to da li je potrebno evidentirati obezvređenje za njih u bilansu uspeha za 2016. godinu.

• Na dan 31.12.2016. godine Društvo je, u Bilansu stanja ( AOP 0045, AOP 0046, AOP 0047 i AOP 0048), iskazalo ukupne zalihe u iznosu od 944.853 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom, zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od 277.154 hiljade dinara, za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu obezvređenja. Zbog nedostatka odgovarajuće analize ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha, na dan 31.decembra 2016. godine, na bilans uspeha i akumulirane gubitke.

***Mišljenje s rezervom***

Po našem mišljenju, osim za eventualne efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2016. godine, kao i rezultat poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT****Skretanje pažnje***Statusna promena*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 5. uz finansijske izveštaje, dana 25.02.2016. godine zaključen je Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica „Tigar Tours“ d.o.o., kao Društva prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“ kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016. godine.

*Načelo stalnosti poslovanja*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.2. uz finansijske izveštaje, Društvo je ostvarilo neto gubitak u iznosu od 393.823 hiljade dinara, za godinu koja se završila 31.decembra 2016. godine. Kratkoročne obaveze Društva, iskazane na dan 31. decembar 2016. godine, su veće od obrtne imovine za 9.138 hiljada dinara. Društvo ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 2.441.840 hiljada dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Društvo biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570-Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

U cilju stabilizacije poslovanja, Društvo je preduzelo sledeće mere:

- Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14.aprila 2014. godine, doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.
- Dana 01.06.2015. godine UPPR Akcionarskog društva „Tigar“ je postao pravnosnažan i otpočete su aktivnosti na sprovođenju i implementaciji Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi, dana 06.08.2015. godine, donete su odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica „Tigar Obuča“ d.o.o., „Tigar Tehnička Guma“ d.o.o. i „Tigar Hemijski proizvodi“ d.o.o., kao Društava prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 11.09.2015. godine.
- U skladu sa usvojenim UPPR-om Akcionarskog društva „Tigar“, izvršeno je usaglašavanje svih obaveza, sa stanjem na dan 16.06.2015.godine, koje su njime definisane. Kratkoročni krediti i njima pripadajuće kamate konvertovani su u dugoročne kredite, pri čemu je nova glavnica kredita izražena u evrima, sa periodom otplate od 7 godina (grejs period 2 godine, kada se otplaćuje samo kamata + 5 godina otplate kamate i glavnice).
- Dana 25.02.2016. godine zaključen je Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica „Tigar Tours“ d.o.o., kao Društva prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 22.04.2016. godine.
- Društvo je u toku 2016. godine aktivno sprovodilo mere predviđene Planom poslovne i finansijske konsolidacije, kao i mere predviđene UPPR-om. Cilj realizacije Plana poslovne i finansijske konsolidacije je stabilizacija poslovanja, kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno sniženje troškova i njihovu racionalizaciju.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### *Načelo stalnosti poslovanja( nastavak)*

Početkom 2016. godine Društvo je uočilo mogućnost nastanka problema u izmirivanju obaveza u skladu sa UPPR-om i odmah o tome obavestilo Odbor poverilaca, kao i ostale najveće poverioce. Razlozi nastanka problema su detaljno objašnjeni u dokumentu Novi plan i program otplate duga, koji je dostavljen svim većim poveriocima.

Stav većine poverioca je bio da je neophodno sačekati stav Države, tj način na koji bi rešavanju problema pristupili državni poverioci.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016.godine Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnost i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu, da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva.

Poverioci su prihvatili preporuku i doneli Odluke na organima odlučivanja.

Na sednicama Nadzornog odbora Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot, tokom 2016.godine, donete su potrebne odluke u cilju realizacije postupka konverzije, a sve u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om.

Do kraja 2016 godine, u skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije, od 13.09.2016.godine sprovedene su V i VI emisija običnih akcija i povećan kapital Društva. Takođe se u istom periodu započelo i sa emitovanjem VII i VIII emisije običnih akcija, ali je zvanično povećanje kapitala u APR-u evidentirano u prvom kvartalu 2017 godine i to:

- Banka Poštanska štedionica a.d. Beograd, konvertovala je svoja potraživanja u kapital Društva, Upis ovih akcija je sproveden u Centralni registar hartija od vrednosti dana 30.12.2016. godine, a na osnovu Rešenja APR-a, BD 1532/2017 od 12.01.2017., evidentirano je povećanje kapitala Društva po osnovu VII emisije akcija.

- Agencija za osiguranje depozita ad Beograd, Fond za razvoj Republike Srbije, Ministarstvo finansija, Poreska Uprava i Grad Pirot konvertovali svoja potraživanja u kapital Društva, Rešenjem APR-a BD 17227/2017 od 07.03.2017. čime je evidentirano povećanje kapitala Društva po osnovu VIII emisije akcija.

Nakon donošenja zaključka Vlade Republike Srbije od 13.09.2016, održani su sastanci sa poveriocima koji nisu bili obuhvaćeni Zaključkom, a sve u cilju promene uslova iz UPPR-a.

Do dana revizije, odgovor na ponuđene uslove dostavile su i AIK banka i DEG-Nemačka investiciona Banka.

Imajući u vidu gore navedene činjenice, Društvo je priložene finansijske izveštaje sastavilo u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

#### *Hipoteke i zaloge*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 36. uz finansijske izveštaje i Napomeni 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao sredstvo obezbeđenja, po osnovu dugoročnih kredita, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima na većem broju lokacija širom Republike i zaloge na opremi.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

### IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

#### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Kako je obelodanjeno u Napomeni 37. uz finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao sredstvo obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je zaloga na robi u ukupnom iznosu od 624.162 hiljada dinara.

#### *Sudski sporovi*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 38. uz finansijske izveštaje, Društvo vodi više komercijalnih i radnih sporova u kojima se pojavljuje kao tužena strana, čija je vrednost procenjena na iznos od oko 20.000 hiljada dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga, protiv Društva, pokrenuti su radni sporovi kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Društvo nije izvršilo rezervisanje u poslovnim knjigama, po osnovu sudskih sporova, sa stanjem na dan 31.12.2016. godine.

Rukovodstvo Društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Društvo vodi više sporova, u kojima se pojavljuje kao tužilac, a čija vrednost je procenjena na oko 27.678 hiljada dinara.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

#### *Ostala pitanja*

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Piroto i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o., „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o., „Tigar Poslovni servis“ d.o.o., „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Tigar car trgovine“ d.o.o.

#### *Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima*

Društvo je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 61/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2016. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima, koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević  
100038718-20119  
57715019

Digitally signed by Zorica  
Dimitrijević

100038718-2011957715019

Date: 2017.05.19 10:39:30

+02'00'



## PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 1. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 23.05.2017. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 55/17 od 19.05.2017.god), predlaže Skupštini Tigara ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, zakazanoj za 23.06.2017.god, donese sledeću odluku

### „ODLUKU

#### o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2016. godinu

1. Usvaja se godišnjeg Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2016. godinu. kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2016.
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot
- Izveštaj revizora Stanišić Audit doo Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2016. Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2016	januar-decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,308,674</b>	<b>2,362,695</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	20,617	1,374,616
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1,964,789</b>	<b>854,765</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	323,268	133,314
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,263,768</b>	<b>2,200,658</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	16,857	1,178,334
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080	40,189
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	814,558	307,667
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	209,127	121,011
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	805,445	359,814
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	49,191	51,906
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,195	77,624
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	262	7,102
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	235,213	137,389
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>44,906</b>	<b>162,037</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59,512</b>	<b>115,048</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	50,569	95,997
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	844	1,118
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8,099	17,933
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>374,712</b>	<b>429,085</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I	5,978	10,848





**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2017-05-23**

List/Listova: 11/22

OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	256,576	293,980
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	112,158	124,257
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>315,200</b>	<b>314,037</b>
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,616	13,838
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,941	37,373
J. OSTALI PRIHODI	22,627	72,377
K. OSTALI RASHODI	150,506	152,900
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,498</b>	<b>256,058</b>
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANLIJH PERIODA		
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANLIJH PERIODA	401	3,506
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,899</b>	<b>259,564</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		4,791
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,076	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>393,823</b>	<b>264,355</b>

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2016. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,659,717</b>	<b>3,894,327</b>	<b>1,983,302</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	207,388	279,515	13,758
Ulaganja u razvoj	199,237	268,544	33
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,474	7,200	9,823
Nematerijalna imovina u pripremi	3,677	3,771	3,902
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,132,586	3,291,008	1,257,829
Zemljište	430,742	454,761	54,376
Građevinski objekti	1,749,863	1,713,331	643,255
Postrojenja i oprema	603,253	675,729	231,157
Investicione nekretnine	266,181	292,513	290,896
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62,289	129,511	28,945
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	318	5,223	9,200
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	319,743	323,804	504,651
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	313,298	480,785
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	9,921	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0		207,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			207,064
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>1,865,227</b>	<b>1,976,298</b>	<b>2,851,148</b>
I. ZALIHE	1,315,306	1,399,397	453,874
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	175,634	151,414	5,574
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	136,514	



TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

2017-05-23

List/Listova: 12/22

Gotovi proizvodi	392,638	391,998	
Roba	241,928	347,474	430,666
Stalna sredstva namenjena prodaji	358,234	362,160	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	12,219	9,837	17,634
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>442,205</b>	<b>502,322</b>	<b>1,892,079</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	200,065	239,730	1,648,171
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	108,458	125,698	115,847
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,283	1,093	585
Kupci u zemlji	52,707	72,487	57,380
Kupci u inostranstvu	79,692	63,314	70,096
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>19,351</b>	<b>26,818</b>	<b>57,116</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>56,167</b>		<b>239,953</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	11,509		239,480
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	44,658		17
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>701</b>	<b>1,430</b>	<b>109,103</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	<b>7,225</b>	<b>12,914</b>	<b>12,297</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>24,272</b>	<b>33,417</b>	<b>86,726</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,870,625</b>	<b>4,834,450</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>798,813</b>	
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>		
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>1,115,014</b>	<b>642,704</b>	<b>642,704</b>
Akcijski kapital	1,115,014	642,704	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>143</b>	<b>143</b>	<b>143</b>
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	<b>205,809</b>	<b>205,809</b>	<b>112,818</b>
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>1,113</b>		<b>6</b>
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		<b>2,042</b>	
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>1,823</b>	<b>1,823</b>	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823	1,823	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	<b>3,765,742</b>	<b>3,371,206</b>	<b>1,814,668</b>
Gubitak ranijih godina	3,371,919	3,106,851	962,476
Gubitak tekuće godine	393,823	264,355	852,192
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,092,419</b>	<b>6,785,725</b>	<b>755,963</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>235,814</b>	<b>240,390</b>	<b>220,604</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	24,680	29,197	5,920
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,134	211,193	214,684
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,856,605</b>	<b>6,545,335</b>	<b>535,359</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	4,379,536	535,359
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	950,167	
Ostale dugoročne obaveze	614,492	898,507	
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>3,075</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,874,365</b>	<b>1,604,594</b>	<b>5,137,484</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>841,975</b>	<b>418,543</b>	<b>3,051,513</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,973	16,086	119,984
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			2,042,117
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	840,002	402,457	889,412
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>40,054</b>	<b>44,436</b>	<b>52,541</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>588,582</b>	<b>743,878</b>	<b>990,652</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	90,129	83,712	164,010
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	20,090	50,507	50,584



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2017-05-23**

List/Listova: 13/22

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,159	2,158	3,972
Dobavljači u zemlji	289,905	321,310	293,792
Dobavljači u inostranstvu	185,260	283,504	478,113
Ostale obaveze iz poslovanja	1,039	2,687	181
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>364,384</b>	<b>347,760</b>	<b>945,237</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>		<b>74</b>	
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>1,772</b>	<b>6,563</b>	<b>15,364</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>37,598</b>	<b>43,340</b>	<b>82,177</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2,441,840</b>	<b>2,522,769</b>	<b>1,058,997</b>
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,870,625</b>	<b>4,834,450</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>798,813</b>	

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2016. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com), na srpskom i engleskom jeziku.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### O b r a z l o ž e n j e

U okviru pripreme za redovnu sednicu Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju Akcionarskog društva Tigar za 2016. godinu, a u okviru istog posebno analizirao Finansijski izveštaj i predložio Skupštini njegovo usvajanje zajedno sa izveštajem nezavisnog revizora.

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. U bilansu uspeha za 2016. godinu iskazan je pozitivan poslovni rezultat (EBIT) od 44,9 miliona dinara. Pozitivan poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 183,4 miliona dinara. Neto gubitak u periodu I-XII 2016.god. Iznosi 393,8 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog negativnog neto rezultata je visok nivo finansijskih troškova, odnosno troškova kamate i negativnih kursnih razlika, što je iskazano u pozicijama bilansa uspeha.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2016. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala. S tim u vezi preduzete su mere i društvo je ušlo u postupak reorganizacije u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Izveštaj o poslovanju sadrži detaljan prikaz poslovanja i događaja koji su uticali na poslovanje Društva u 2016. godini i sačinjen je u skladu sa Zakonom kojim se uređuje tržište kapitala.

Izveštaj Nadzornog odbora o poslovanju društva i sprovedenom nadzoru nad radom Izvršnog odbora takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Finansijski izveštaj za 2016. godinu, sa pratećim izveštajima i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.“

**Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar ad Pirot**

**Nebojša Petrović, s.r.**

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU**

AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT

IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2016. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

*Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i propisima u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

*Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

*Osnove za uzdržavajuće mišljenje*

- Na dan 31.12.2016. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u iznosu od 199.364 hiljade dinara (AOP 0004). U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja, Matično društvo je iskazalo i kapitalizovane troškove razvoja. Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo da li je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u momentu početnog priznavanja. Nije nam obezbeđena analiza o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi.  
Iako je na nivou Grupe izvršeno obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 345.323 hiljade dinara, (na dan 31.12.2014. godine u neto iznosu od 242.952 hiljade dinara, na dan 31.12.2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara i na dan 31.12.2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama Matičnog društva po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.  
Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost, s obzirom da Grupa ima značajne tekuće i akumulirane gubitke.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)*

- Na dan 31.12.2016. godine ukupne zalihe Grupe iskazane su u iznosu od 1.073.381 hiljade dinara (AOP 0045, AOP 0046, AOP 0047 i AOP 0048). Zalihe na kojima nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, za koje nije izvršena ispravka vrednosti, iznose najmanje 277.154 hiljade dinara na taj dan. Zbog nedostatka odgovarajuće analize ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha na dan 31.12.2016. godine i efekte na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.
- Na dan 31.12.2016. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva. Zbog nepostojanja finansijskih izveštaja za ovo pravno lice, u tekućoj, kao ni u ranijim godinama, nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

#### *Uzdržavajuće mišljenje*

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31.decembra 2016. godine.

#### *Skretanje pažnje*

##### *Načelo stalnosti poslovanja*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje, Grupa je iskazala neto gubitak u iznosu od 399.316 hiljada dinara za godinu koja se završila 31.decembra 2016. godine. Na dan 31. decembar 2016. godine, kratkoročne obaveze Grupe su za 40.746 hiljada dinara veće od obrtne imovine.

Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine).

Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan.

Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 1.956.631 hiljade dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 - Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Načelo stalnosti poslovanja(nastavak)*

U cilju stabilizacije poslovanja, na nivou Matičnog društva preduzete su sledeće mere:

- Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14.aprila 2014. godine, doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

- Dana 01.06.2015. godine UPPR Akcionarskog društva „Tigar“ je postao pravnosnažan i otpočete su aktivnosti na sprovođenju i implementaciji Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi, dana 06.08.2015. godine, donete su odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica „Tigar Obuča“ d.o.o., „Tigar Tehnička Guma“ d.o.o. i „Tigar Hemijski proizvodi“ d.o.o., kao Društava prenosilaca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 11.09.2015. godine.

- U skladu sa usvojenim UPPR-om Akcionarskog društva „Tigar“, izvršeno je usaglašavanje svih obaveza, sa stanjem na dan 16.06.2015.godine, koje su njime definisane. Kratkoročni krediti i njima pripadajuće kamate konvertovani su u dugoročne kredite, pri čemu je nova glavnica kredita izražena u evrima, sa periodom otplate od 7 godina (grejs period 2 godine, kada se otplaćuje samo kamata + 5 godina otplate kamate i glavnice).

- Dana 25.02.2016. godine zaključen je Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica „Tigar Tours“ d.o.o., kao Društva prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 22.04.2016. godine.

- Društvo je u toku 2016. godine aktivno sprovodilo mere predviđene Planom poslovne i finansijske konsolidacije, kao i mere predviđene UPPR-om. Cilj realizacije Plana poslovne i finansijske konsolidacije je stabilizacija poslovanja, kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno sniženje troškova i njihovu racionalizaciju.

Početakom 2016. godine na nivou Matičnog društva uočena je mogućnost nastanka problema u izmirivanju obaveza u skladu sa UPPR-om i odmah o tome obavestilo Odbor poverilaca, kao i ostale najveće poverioce. Razlozi nastanka problema su detaljno objašnjeni u dokumentu Novi plan i program otplate duga, koji je dostavljen svim većim poveriocima. Stav većine poverioca je bio da je neophodno sačekati stav Države, tj način na koji bi rešavanju problema pristupili državni poverioci.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016.godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnost i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu, da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Matičnog društva. Poverioci su prihvatili preporuku i doneli Odluke na organima odlučivanja.

Na sednicama Nadzornog odbora Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot, tokom 2016.godine, donete su potrebne odluke u cilju realizacije postupka konverzije, a sve u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om.

Do kraja 2016 godine, u skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije, od 13.09.2016.godine sprovedene su V i VI emisija običnih akcija i povećan kapital Matičnog društva. Takođe se u istom periodu započelo i sa emitovanjem VII i VIII emisije običnih akcija, ali je zvanično povećanje kapitala u APR-u evidentirano u prvom kvartalu 2017 godine i to:





PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### *Načelo stalnosti poslovanja( nastavak)*

- Banka Poštanska štedionica a.d. Beograd, konvertovala je svoja potraživanja u kapital Matičnog društva, Upis ovih akcija je sproveden u Centralni registar hartija od vrednosti dana 30.12.2016. godine, a na osnovu Rešenja APR-a, BD 1532/2017 od 12.01.2017., evidentirano je povećanje kapitala Matičnog društva po osnovu VII emisije akcija.

- Agencija za osiguranje depozita ad Beograd, Fond za razvoj Republike Srbije, Ministarstvo finansija, Poreska Uprava i Grad Pirot konvertovali svoja potraživanja u kapital Matičnog društva, Rešenjem APR-a BD 17227/2017 od 07.03.2017. čime je evidentirano povećanje kapitala Matičnog društva po osnovu VIII emisije akcija.

Nakon donošenja zaključka Vlade Republike Srbije od 13.09.2016, održani su sastanci sa poveriocima koji nisu bili obuhvaćeni Zaključkom, a sve u cilju promene uslova iz UPPR-a.

Do dana revizije, odgovor na ponuđene uslove dostavile su i AIK banka i DEG-Nemačka investiciona Banka.

Imajući u vidu gore navedene činjenice, Grupa je priložene finansijske izveštaje sastavila u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

#### *Hipoteke i zaloge*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i Napomeni 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao sredstvo obezbeđenja, po osnovu dugoročnih kredita, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima na većem broju lokacija širom Republike i zaloga na opremi.

Kako je obelodanjeno u Napomeni 23. uz konsolidovane finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao sredstvo obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je zaloga na robi u ukupnom iznosu od 624.162 hiljada dinara.

#### *Sudski sporovi*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 37. uz konsolidovane finansijske izveštaje, Grupa učestvuje kao tužilac i kao tuženik u sudskim sporovima.

Sudski sporovi najvećih vrednosti odnose se na Matično društvo.

Matično društvo vodi više komercijalnih i radnih sporova u kojima se pojavljuje kao tužena strana, čija je vrednost procenjena na iznos od oko 20.000 hiljada dinara a ishod je neizvestan. Pored toga, protiv Matičnog društva, pokrenuti su radni sporovi kod kojih se vrednost ne može predvideti.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

### IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

#### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Matično društvo nije izvršilo rezervisanje u poslovnim knjigama, po osnovu sudskih sporova, sa stanjem na dan 31.12.2016. godine.

Rukovodstvo Matičnog društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica.

#### *Sudski sporovi (nastavak)*

Matično društvo vodi više sporova, u kojima se pojavljuje kao tužilac, a čija vrednost je procenjena na oko 27.678 hiljada dinara.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

#### *Ostala pitanja*

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o, „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o, „Tigar Poslovni servis“ d.o.o, „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Ti car trgovine“ d.o.o.

#### *Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima*

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 61/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2016. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević

100038718-20119

57715019

Digitally signed by Zorica  
Dimitrijević

100038718-2011957715019

Date: 2017.05.19 11:56:39

+02'00'



## PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 2. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 23.05.2017. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 56/17 od 19.05.2017.god) predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, zakazanoj za 23.06.2017. godine, donese sledeću odluku

### “O D L U K A

#### o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2016. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem

1. Usvaja se Konsolidovani godišnjeg finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2016. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2016.
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2016.
- Izveštaj revizora Stanišić Audit doo Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2016. Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,994,991</b>	<b>2,826,617</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	80,718	72,569
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,890,073	2,707,606
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24,200	46,442
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,902,117</b>	<b>2,806,701</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	78,120	59,117
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	23,065	39,637
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080	88,420
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	878,098	926,170
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	155,363	175,642
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,174,909	1,139,438
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	385,002	331,925
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	160,737	184,122
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2,371	9,188
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	95,663	109,156
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>92,874</b>	<b>19,916</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>29,780</b>	<b>32,486</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	18,514	295
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,163	2,679
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10,103	29,512
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>386,494</b>	<b>522,808</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,019	6,246



MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

2017-05-23

List/Listova: 16/22

II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	266,888	389,474
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	113,587	127,088
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>356,714</b>	<b>490,322</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10,538</b>	<b>18,608</b>
<b>I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>5,588</b>	<b>27,369</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>34,823</b>	<b>84,087</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>155,013</b>	<b>161,534</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>379,080</b>	<b>556,615</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANJIH PERIODA</b>		
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANJIH PERIODA</b>	<b>5,253</b>	<b>3,506</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>384,333</b>	<b>560,120</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	18,559	23,903
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	272	14
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,848	7,430
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>399,316</b>	<b>576,608</b>

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2016. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2015.	31.12.2014.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>4,308,171</b>	<b>4,530,441</b>	<b>5,113,669</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	208,762	279,860	415,482
Ulaganja u razvoj	199,364	268,544	368,482
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	5,663	7,434	16,243
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	3,735	3,879	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,090,752	4,240,075	4,674,321
Zemljište	490,421	517,802	525,279
Gradevinski objekti	2,578,484	2,518,424	2,678,462
Postrojenja i oprema	640,380	723,714	800,631
Investicione nekretnine	266,181	292,513	582,070
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	94,371	161,394	57,190
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	679	6,288	10,749
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	20,236	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,657	10,506	23,866
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	9,921	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2,015,966</b>	<b>2,117,297</b>	<b>1,884,157</b>
I. ZALIHE	1,480,316	1,588,154	1,174,846
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	183,353	129,280	97,547
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	136,514	166,214
Gotovi proizvodi	392,638	391,998	252,125
Roba	362,736	509,357	595,272
Stalna sredstva namenjena prodaji	386,004	399,680	27,162
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	20,932	21,325	36,526



**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2017-05-23**

List/Listova: 17/22

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	341,512	310,266	393,108
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,126	3,832	3,402
Kupci u zemlji	174,868	224,271	282,629
Kupci u inostranstvu	164,518	82,163	107,077
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		129	1,384
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	53,208	70,845	52,005
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			472
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			472
VII. GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	95,408	85,481	194,656
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,214	16,541	22,943
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35,308	45,881	44,743
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>6,647,738</b>	<b>6,997,826</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>811,313</b>	
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	642,704	642,704
Akcijski kapital	1,115,014	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,642	5,411	5,409
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,376	1,509,372	1,509,155
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101,672	84,716	77,139
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,146	4,976	3,593
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,303	91,147	87,802
X. GUBITAK	4,780,492	4,405,805	3,814,092
Gubitak ranijih godina	4,361,843	3,814,093	2,369,755
Gubitak tekuće godine	418,649	591,712	1,444,337
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,120,270</b>	<b>6,862,923</b>	<b>2,024,795</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	252,742	255,595	254,496
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	39,898	42,692	36,736
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	212,844	211,193	217,760
Ostala dugoročna rezervisanja		1,710	
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,867,528	6,607,328	1,770,299
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	4,379,536	535,359
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	950,167	944,950
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	11,425	15,881
Ostale dugoročne obaveze	618,794	949,075	274,109
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>103,786</b>	<b>107,363</b>	<b>114,777</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,056,712</b>	<b>1,754,883</b>	<b>6,353,730</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	848,014	416,816	3,555,912
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			2,042,605
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji		9,452	27,162
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	848,014	407,364	1,486,145
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	46,027	56,025	100,564
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	652,289	768,531	1,050,547
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,287	4,835	4,259
Dobavljači u zemlji	413,639	459,272	502,240
Dobavljači u inostranstvu	230,851	298,686	532,398
Ostale obaveze iz poslovanja	5,512	5,738	11,650
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	436,296	433,906	1,419,881
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,444	6,591	32,172
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,894	12,758	28,787
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	56,748	60,256	165,867

 <b>Tigar</b> ®	<b>TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR</b>		
	<b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b>		
			List/Listova: 18/22

<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	1,956,631	2,077,431	1,495,476
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	6,324,137	6,647,738	6,997,826
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	661,662	811,313	

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2016. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com), na srpskom i engleskom jeziku.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa članom 27. Zakona o računovodstvu (Sl.glasnik RS, br. 62/13) Tigar a.d. Pirot, koji kao kontrolno društvo sa njegovim zavisnim društvima formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2016. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu sednicu Skupštine Tigar ad Pirot.

Nadzorni odbor je razmotrio Konsolidovani Finansijski Izveštaj akcionarskog društva Tigar Pirot za period I – XII 2016. godine. U konsolidovanom bilansu uspeha za 2016. godinu iskazan je pozitivan poslovni rezultat od 92,9 miliona dinara, dok je u 2015. godinu iskazan je pozitivan poslovni rezultat u iznosu od 19,9 miliona dinara. Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) 2016. godine iznosi 255,9 miliona dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 213,2 miliona dinara. Neto gubitak u periodu I-XII 2016. iznosi 399,3 miliona dinara, dok je neto gubitak u istom periodu 2015.godine iznosio 576,6 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog neto gubitka jesu značajni finansijski rashodi, po osnovu kamata i kursnih razlika, koji za period januar-decembar 2016. godine iznose 386,5 miliona dinara, dok su u istom periodu prethodne godine iznosili 522,8 miliona dinara.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2016.godini takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2016. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.”

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Nebojša Petrović, s.r.**



TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

2017-05-23

LIS/LISLOVA. 19/22

### PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 3. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj 2016-05-23 godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 57/17 od 19.05.2017.god) predlaže Skupštini Društva da, na redovnoj sednici, zakazanoj za 2017-06-23 donese sledeću

#### “O D L U K U o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2017. godinu

1. Bira se **Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2017.
2. Ugovorom o vršenju revizije bliže će se regulisati međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja

#### O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima (član 453.), i Zakonom o reviziji (čl. 21) godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava, kakvo je Tigar ad Pirot i konsolidovanih finansijskih izveštaja obavezno su predmet revizije. Revizora koga bira Skupština, njegov položaj, prava i obaveze uređeni su propisima iz oblasti revizije.

**Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd** se nalazi među vodećim domaćim preduzećima za reviziju i konsalting. Ovo preduzeće ima dugogodišnju tradiciju poslovanja i uspešno obavljene revizije kod pravnih lica različitih delatnosti (između ostalog u oblasti proizvodnje, trgovine i uslužnih delatnosti).

Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit doo je ujedno i revizorska kuća koja je prethodne dve godine bila angažovana na ovim poslovima. Svoje usluge je pružila u skladu sa ugovorenim obavezama, u zadatim rokovima i na kvalitetan način. Imajuću u vidu da je upoznata sa stanjem imovine i obaveza, ima uvid u naše dosadašnje poslovanje smatramo da će sam postupak revizije biti u toj meri jednostavniji i efikasniji.

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor se, pri predlaganju nezavisnog revizora koji će vršiti reviziju pojedinačnog i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za 2017. godinu opredelio za **Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd**, nakon analize prispelih ponuda za pružanje ove vrste usluga i po pribavljenom mišljenju Komisije za reviziju koja je dala svoju preporuku.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2017. godinu“

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Nebojša Petrović, s.r.**

		<p style="text-align: center;"><b>TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR</b></p>
<p><b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b></p>		<p>List/Listova: 20/22</p>

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 4. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar ad Pirot na sednici održanoj 2017-05-23. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 58/17 od 19.05.2017. god), predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici, zakazanoj za 2017-06-23 donese sledeću

**ODLUKU  
o utvrđivanju predloga izmena i dopuna Statuta Tigar a.d. Pirot**

1. Utvrđuje se predlog Izmjena i dopuna Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot od 20.06.2012. sa izmenama i dopunama od 22.06.2016. sledeće sadržine:

**Član 1.**

Član 17. Statuta menja se a novi glasi:

„ Ukupan osnovni kapital Društva iznosi 2.866.889.894 RSD.

Osnovni kapital Društva je podeljen na 7.665.481 izdatih i upisanih običnih akcija.

Sve akcije su akcije iste klase. Akcije Društva su obične, glase na ime i prenosive su u skladu sa pozitivnim propisima.

Nominalna vrednost svake obične glasačke akcije jedne klase u kapitalu Društva iznosi 374,00RSD“.

**Član 2.**

U članu 20. stav 1. Statuta menja se a novi glasi:

„ Društvo ima emitovano ukupno 7.665.481 akcija koje su upisane u Centralni registar depo i kliring hartija od vrednosti a.d. Beograd (u daljem tekstu: CRHOV).“

2. Ovu Odluku uputiti Skupštini na razmatranje i usvajanje.

**O b r a z l o ž e n j e**

Statut Akcionarskog društva Tigar Pirot, donet na sednici Skupštine od 20.06.2012. sa izmenama i dopunama od 22.06.2016. menja se u odeljcima o osnovnom kapitalu Društva i akcijama.

Izmenama i dopunama odredbi o vrednosti osnovnog kapitala i broju emitovanih akcija, usklađuju se odredbe Statuta sa novim vrednostima nakon povećanja osnovnog kapitala konverzijom potraživanja poverilaca u trajni ulog u kapitalu Društva u skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije 05 Broj broj 023-8421/2016 od 13.09.2016. godine a na osnovu zaključenih ugovora o konverziji sa poveriocima.

Ovo je suština predloženih izmena i dopuna Statuta koje je Nadzorni odbor u celosti usvojio i uputio Skupštini na usvajanje.

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Nebojša Petrović, s.r.**



		<p style="text-align: center;"><b>TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR</b></p>
<p><b>MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE</b></p>		<p style="text-align: center;"><b>2017-05-23</b> List/Listova: 21/22</p>

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 5. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15., (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 47. stav 1.tačka 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici održanoj 2017-05-23, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na sednici zakazanoj za 2017-06-23 donese

**»O D L U K U  
o razrešenju članova Nadzornog odbora  
Akcionarskog društva Tigar Pirot**

1. Razrešavaju se članstva u Nadzornom odboru Akcionarskog društva Tigar Pirot zbog isteka mandata na koji su izabrani:

- Aleksandar Radojević
- Aleksandar Đurković
- Nebojša Petrović
- Bogdan Popara

2. Navedenim licima prestaju prava i obaveze članova Nadzornog odbora sa danom 23.06.2017.

3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.“

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Nebojša Petrović, s.r.**



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2017-05-23**

List/Listova: 22/22

## **PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 6. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15., a u vezi sa članom 434. stav 2. tačka 1. i 2. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 48. stav 4. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici održanoj 2017-05-23, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na sednici zakazanoj za 2017-06-23 donese

### **„O D L U K U o imenovanju članova Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot**

1. Za članove Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot imenuju se:

- Dragan Todorović
- Nebojša Petrović
- Dejan Jovešić
- Jelena Bečanović
- Milutin Radenković

2. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine.

3. Članovi Nadzornog odbora svoja prava i obaveze ostvarivaće u skladu sa zakonskim propisima i internim aktima Društva, kojima se uređuju statusna pitanja, delokrug, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora.

4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### **O b r a z l o ž e n j e**

Tigar a.d. Pirot je javno akcionarsko društvo sa dvodomnim modelom upravljanja. Nakon isteka četvorogodišnjeg mandata dosadašnjih članova Nadzornog odbora, pristupilo se imenovanju novih članova Nadzornog odbora, na način i u postupku koji su predviđeni zakonom i internim aktima Društva.

Predlog kandidata za članove Nadzornog odbora sa svojim mišljenjem i preporukom za imenovanje dala je Komisija za imenovanje koja je konstantovala da predloženi kandidati ispunjavaju zakonske uslove za članstvo u Nadzornom odboru predviđene odredbama Zakona o privrednim društvima (član 423. i shodna primena člana 382. i 391. ZPD).

Nadzorni odbor je, prihvatajući preporuke Komisije za imenovanje, u skladu sa zakonskom procedurom, uputio predlog Skupštini da predložene kandidate izabere za članove Nadzornog odbora.

Skupština je prihvatila predlog kandidata, imenovala ih za članove Nadzornog odbora za mandatni period od četiri godine i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu. «

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Nebojša Petrović, s.r.**