

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR",  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2015. GODINU**

**Beograd, 20. maj 2016. godine**

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR",  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2015. GODINU**

**SADRŽAJ**

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2015. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

*Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

*Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o računovodstvu Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

*Osnove za uzdržavajuće mišljenje*

Konsolidovani finansijski izveštaji Grupe za godinu koja se završila 31. decembra 2014. godine su bili predmet revizije drugog revizora koji je izdao Uzdržavajuće mišljenje na finansijske izveštaje na dan 12.06.2015. godine u pogledu obezvređenja nematerijalnih ulaganja, adekvatnosti metodologije vrednovanja i iskazanih efekata investicionih nekretnina, obezvređenja zaliha, nekonsolidovanja svih zavisnih lica i obračuna akumuliranih rezervi iz prevođenja sredstava i obaveza u izveštajnu valutu i manjinskog interesa. Zbog značaja ograničenja u pogledu početnih stanja koje ulaze u utvrđivanje rezultata za godinu završenu 31. decembra 2015. godine nismo mogli da se uverimo u potencijalni uticaj na uporedne finansijske informacije i odgovarajući efekat na konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani Izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu završenu 31. decembra 2015. godine.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT***Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)*

Na dan 31.12.2015. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u iznosu od 268.544 hiljade dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja Društvo je iskazalo i kapitalizovane troškove razvoja. Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo da li je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u momentu početnog priznavanja. Nije nam obezbeđena analiza o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi.

Iako je Društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 322.675 hiljada dinara, ( na dan 31.12.2014. godine u neto iznosu od 242.952 hiljade dinara, na dan 31.12.2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

S obzirom da Društvo ima značajne tekuće i akumulirane gubitke potrebno je izvršiti analizu za dodatno obezvređenje nematerijalnih ulaganja.

Na dan 31.12.2015. godine ukupne zalihe Grupe iskazane su u iznosu od 1.167.149 hiljada dinara. Zalihe na kojima nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, za koje nije izvršena ispravka vrednosti, iznose najmanje 237.210 hiljada dinara na taj dan. Zbog nedostatka odgovarajuće analize ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha na dan 31.12.2015. godine i efekte na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.

Na dan 31.12.2015. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Tigar ad vlasnik 100% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija ovog društva. U toku 2015. godine doneta je Odluka Ogana upravljanja o gašenju firme i Društvo je preduzelo korake shodno Odluci.

Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

Prema podacima iz Registra privrednih subjekata, koji se vodi kod Agencije za privredne registre, utvrdili smo da postoje neslaganja u iznosu osnovnog kapitala Grupe i iznosa iskazanih u poslovnim knjigama. Neslaganja su utvrđena kod društava „Tigar Incon“ doo, Tigar Inter Risk“ doo, „Ti-Car“ doo, „Tigar Obezbeđenje“ doo i „Tigar Tours“ doo.

Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

Grupa je saglasno članu 589. Zakona o privrednim društvima u obavezi da izvrši usklađivanje kapitala u poslovnim knjigama sa kapitalom registrovanim u Agenciji za privredne registre.

Revizoru nije prezentovan adekvatan obračun akumulirane rezerve iz prevođenja sredstava i obaveza u izveštajnu valutu iskazane u iznosu od 84.716 hiljada dinara i manjinskog interesa iskazanog u iznosu od 91.147 hiljada dinara, prikazanih u okviru kapitala. Nismo mogli da se uverimo u istinitost i objektivnost ovih iznosa i efekte, po ovom osnovu, na konsolidovane akumulirane gubitke na dan 31. decembra 2015. godine i prethodne godine.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT*****Uzdržavajuće mišljenje***

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2015. godine.

***Skretanje pažnje***

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje Grupa je iskazala neto gubitak u iznosu od 576.608 hiljada dinara za godinu koja se završila 31. decembra 2015. godine. Kratkoročne obaveze Grupe su manje od obrtne imovine, iskazane na dan 31. decembar 2015. godine za 362.414 hiljade dinara. Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 2.077.431 hiljada dinara.

Ova situacija ukazuje na postojanje materijalno značajne neizvesnosti koja može da izazove značajnu sumnju na sposobnost Grupe da nastavi sa poslovanjem.

Grupa je zvanično ušla u proces restrukturiranja dugova u skladu sa planovima usvojenim od strane poverilaca i trenutno je u toku konsolidacija njenog poslovanja.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14. aprila 2014. godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni planovi reorganizacije za Akcionarsko društvo „Tigar“ i „Tigar Obuču“ doo predate su Privrednom sudu, u Nišu, 29.05.2014. godine

Glasanje na kome je plan usvojen od strane većinskih poverilaca, za Akcionarsko društvo „Tigar“ je održano 18.09.2014. godine, a za „Tigar Obuču“ doo, 23.09.2014. godine. Na plan „Tigar Obuču“ doo nije bilo žalbi, tako da je isti postao pravosnažan 26.11.2014. godine a početak primene plana je 11.12.2014. godine. Otplata direktnim poveriocima društvo „Tigar Obuču“ doo otpočela je 11.01.2015. godine. Na usvojeni plan za „Tigar“ ad, Pirot uložila je žalbu Privredna banka Beograd u stečaju i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014. godine naložena je koekcija plana.

Korekcija plana urađena je i izmenjeni tekst UPPR-a je predat Sudu 20.02.2015. godine. Na ročištu održanom u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015. godine, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR za Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot.

Dana 01.06.2015. godine UPPR Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot je postao pravosnažan, sa početkom primene plana od 16.06.2015. godine, i otpočete su aktivnosti na sprovođenju i njegovoj implementaciji. S tim u vezi, dana 06.08.2015. godine, donete su odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica „Tigar Obuču“ doo, „Tigar Tehnička Guma“ doo i „Tigar Hemijski proizvodi“ doo, kao društava prenosilaca, Akcionarskom društvu „Tigar“ kao društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 11.09.2015. godine.

Pored toga menadžment Grupe je intenzivno radio na restrukturiranju Tigar Grupe, na izradi i usvajanju planova i strategija finansijske i poslovne konsolidacije u cilju prevazilaženja teškoća u finansiranju i poslovanju i stvaranju efikasnog poslovnog sistema. Shodno tome, Grupa je priložene finansijske izveštaje sastavila u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

#### *Ostala pitanja*

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 61/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2015. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima, Grupe, koji su bili predmet revizije.

Beograd, 20. maj 2016. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**  
на дан 31.12.2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		4.530.441	5.113.669	5.477.305
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		279.860	415.482	487.546
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		268.544	368.482	434.142
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		7.434	16.243	17.450
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		3		100
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.879	30.757	35.854
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		4.240.075	4.674.321	4.965.518
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		517.802	525.279	444.382
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.518.424	2.678.462	2.787.681
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		723.714	800.631	877.165
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		292.513	582.070	755.514
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		161.394	57.190	72.020
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		6.288	10.749	8.816
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		10.506	23.866	24.241
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	12.018	12.171
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		9.921	11.754	12.070
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				1.875



Група ачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		2.117.297	1.884.157	2.164.386
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.588.154	1.174.846	1.147.985
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		129.280	97.547	99.618
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		136.514	166.214	234.208
12	3. Готови производи	0047		391.998	252.125	116.740
13	4. Роба	0048		509.357	595.272	670.223
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		399.680	27.162	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		21.325	36.526	27.196
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		310.266	393.108	520.025
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		3.832	3.402	29.457
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		224.271	282.629	361.661
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		82.163	107.077	128.907
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		129	1.384	4.761
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		70.845	52.005	63.176
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062			472	472
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064			472	472
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Поз. бр. Поз. бр. Поз. бр.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		85.481	194.656	220.447
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		16.541	22.943	19.634
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		45.881	44.743	187.886
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		6.647.738	6.997.826	7.643.566
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		811.313		
	<b>ПАСИВА</b>					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		5.411	5.409	5.396
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.372	1.509.155	1.506.949
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		84.716	77.139	87.216

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.907	3.593	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		91.147	87.802	88.216
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.405.805	3.814.092	2.413.007
350	1. Губитак ранијих година	0422		3.814.093	2.369.755	1.374.171
351	2. Губитак текуће године	0423		591.712	1.444.337	1.038.836
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		6.862.923	2.024.795	1.321.211
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		255.595	254.496	291.854
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		42.692	36.736	78.654
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		211.193	217.760	213.200
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		1.710		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		6.607.328	1.770.299	1.029.357
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		317.125		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		4.379.536	535.359	724.075
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		950.167	944.950	301.462

ула дуна, ачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		11.425	15.881	3.820
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		949.075	274.109	
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		107.363	114.777	117.631
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1.754.883	6.353.730	6.287.250
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		416.816	3.555.912	3.709.620
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446			2.042.605	2.211.127
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		9.452	27.162	
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		407.364	1.486.145	1.498.493
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		56.025	100.564	78.241
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451		768.531	1.050.547	1.037.057
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		4.835	4.259	18.099
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		459.272	502.240	544.868
436	6. Добављачи у иностранству	0457		298.686	532.398	448.955
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		5.738	11.650	25.135
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459		433.906	1.419.881	1.296.447
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		6.591	32.172	32.691
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		12.758	28.787	43.954
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		60.256	165.867	89.240

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.077.431	1.495.476	82.526
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.647.738	6.997.826	7.643.566
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		811.313		

У Пироту

дана 17.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2015. до 31.12. 2015. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.826.617	2.734.471
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		72.569	145.519
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		60.879	114.208
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		11.690	31.311
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		2.707.606	2.566.507
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		290	218
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.462.497	1.198.403
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.244.819	1.367.886
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		46.442	22.445
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.806.701	2.982.972

1.178.868

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		59.117	63.057
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		39.637	270
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		88.420	
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			15.425
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		926.170	941.854
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		175.624	185.212
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		1.139.438	1.153.955
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		331.925	261.439
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		184.122	213.002
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		9.188	3.302
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		109.156	145.996
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		19.916	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			248.501
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		32.486	33.875
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		295	973
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		295	973
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		2.679	2.344
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		29.512	30.558
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		522.808	992.800
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		6.246	4.031
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		6.246	4.031
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		389.474	583.930
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		127.088	404.839
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		490.322	958.925
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050		20.224	14.044
583 и 585	<b>II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		27.369	158.210
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		84.087	50.077
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		161.534	124.017
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		556.614	1.425.532
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		3.506	
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		560.120	1.425.532
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		23.903	16.893
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		15	735
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		7.430	4.354
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		576.608	1.438.806
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		15.104	5.531
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		591.712	1.444.337
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			



Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 17.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани**  
за период од 01.01.2015. до 31.12. 2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		576.608	1.438.806
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		217	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		1.383	3.593
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Поз. бр.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		1.166	3.593
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		1.166	3.593
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		577.774	1.442.399
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

/ Пироту

17.05.2016. године

Законски заступник

М.П.

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*Handwritten signature*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**  
за период од 01.01.2015. до 31.12.2015. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	3001	2.831.931	3.072.997
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.760.941	3.028.629
2. Примљене камате из пословних активности	3003	456	3
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	70.534	44.365
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.833.110	3.127.472
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.258.814	1.327.899
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.322.740	1.662.072
3. Плаћене камате	3008	101.559	17.749
4. Порез на добитак	3009	31.040	8.154
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	118.957	111.598
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	1.179	54.475
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>	3013	11.308	3.314
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	10.677	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	631	3.314
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	120.133	13.494
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	120.133	13.494
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	108.825	10.180
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>	3025		37.363
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		200
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
Позиција	АОП	Износ	
1	2	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		31.247
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

5. Остале краткорочне обавезе	3030		5.916
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	5.919	3.011
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	5.919	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		3.011
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		34.352
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	5.919	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.843.239	3.113.674
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.959.162	3.143.977
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	115.923	30.303
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	194.656	220.447
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	8.762	6.043
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.014	1.531
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	85.481	194.656

У Пироту

Дана 17.05.2016. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од **01.01.2015. до 31.12.2015. године - консолидовани**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.396
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.396
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	13
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	5.409
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	5.409
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	2
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03..2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054	5.411

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	2.413.007	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	2.413.007	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	1.419.295	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	3.832.302	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066	18.210	4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	3.814.092	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	591.713	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	4.405.805	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.506.949	4128		4146	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1а + 2а - 2б) \geq 0$	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2а + 2б) \geq 0$	4114	1.506.949	4132		4150	
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	3.593	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	2.206	4134		4152	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3а + 4а - 4б) \geq 0$	4117		4135	3.593	4153	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4а + 4б) \geq 0$	4118	1.509.155	4136		4154	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5а + 6а - 6б) \geq 0$	4121		4139	3.593	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6а + 6б) \geq 0$	4122	1.509.155	4140		4158	
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	1.383	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	217	4142		4160	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7а + 8а - 8б) \geq 0$	4125		4143	4.976	4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8а + 8б) \geq 0$	4126	1.509.372	4144		4162	



Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	175.432	4182		4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	175.432	4186		4204	
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169	10.491	4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	164.941	4190		4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	164.941	4194		4212	
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	10.922	4196		4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	175.863	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1a \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\sum(\text{ред } 1a \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	
		АОП	337			АОП
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	82.526
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2b) \geq 0$	4221		4237	4246	82.526
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1b - 2a + 2b) \geq 0$	4222				
4.	Промене у претходној 2014 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	1.431.160
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2014					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4b) \geq 0$	4225		4239	4248	1.513.686
	б) потражни салдо рачуна ( $3b - 4a + 4b) \geq 0$	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	18.210
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6b) \geq 0$	4229		4241	4250	1.495.476
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5b - 6a + 6b) \geq 0$	4230				
8.	Промене у текућој 2015 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	581.955
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.03. 2015					
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8b) \geq 0$	4233		4243	4252	2.077.431
	б) потражни салдо рачуна ( $7b - 8a + 8b) \geq 0$	4234				

У Пироту

дана 17.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након другог светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о., Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Турес”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Турес”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Турес”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2015. године Група је имала 1.564 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаџију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Velex 15.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Група” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 TI SAR д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
11 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
12 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
13 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
14 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
15 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%
16 Тигар Еуропе, Лондон, УК	50.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2015.год.не садржи податке зависног предузећа Тигар Americas Јаксонвилл,Florida ,USA, као и зависног предузећа Тигар Еуропе, Лондон, УК

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Измењени или издати МСФИ и тумачења стандарда објављени након јуна 2012. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија. Због горе наведених одступања ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Друштво приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.децембар 2015.године остварило нето губитак 576.608 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су мање од његове обртне имовине за износ од 362.414 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној Седници скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године, донета је одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са унапред припремљеним планом реорганизације. Унапред припремљени план реорганизације за Тигар АД и Тигар Обућу је предат Привредном Суду у Нишу 29.05.2014. године. Гласање на коме је план од стране већинских поверилаца усвојен, за Тигар АД је одржано 18.09.2014. године, а за Тигар Обућу 23.09.2014. На план Тигар Обуће није било жалби, тако да је исти постао правоснажан 26.11.2014. , а почетак примене плана је 11.12.2014. године. Отплата директним повериоцима Тигар Обуће је отпочела 11.01.2015. године.

На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године,већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. . Дана 01.06.2015 године УППР је постао правоснажан и тиме су се створили услови за репрограм доспелих старих дугова. Друштво је са већинским повериоцима дефинисао рок исплате на седам година, што Тигру даје могућност стабилизације пословања. Изгласавањем УППР-а повериоци су потврдили да имају пуно поверење у Тигар,

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

пре свега из разлога што Тигар има квалитетне и препознатљиве производе како у земљи, тако и у иностранству.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Поред тога руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

#### 3.4. Бенефиције за запослене

##### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. група је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### **3.5. Порези и доприноси**

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалану

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

### 3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

### 3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**3.11. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

*Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

*Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

### *Готовина и готовински еквиваленти*

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и **евентуално за затезне камате.**

### *Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

### 4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанка је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

### 4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2015. године

Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа..

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

## 5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

### 5.1. Позиције које нису материјално значајне

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% остваренос укупног прихода Групе у претходној години.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификован

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

За накнадно утврђене материјално значајне грешке из ранијих периода, а на основу препоруке добијене од ревизора и процене руководства извршене су корекције финансијског извештаја за 2014. годину.

Преглед извршених корекција у 2014. години дат је у следећој табели:

ОПИС ПРОМЕНЕ	У хиљ. динара
1. Недовршена производња (Тигар Обућа)	63.637
2. Накнадно обрачунате и достављене камате пореске управе за 2014 годину (Тигар Обућа)	10.648
3. Укалкулисан порез и допринос за регрес за 2014 годину	21.623
4. Укалкулисан порез и допринос за регрес за 2013 годину	13.158

- Недовршена производња (Тигар Обућа) у износу од 63.637 хиљада динара је коригована у почетном стању Групе собзиром да је приликом затварања залиха из оплемењивања у Тигар Обући и даље настављено умањено приказивање ових залиха за наведени износ. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем недовршене производње (група 11), и смањењем губитка ранијег периода (група 35).
- Камате пореске управе за 2014 годину у износу од 10.648 хиљада динара (Тигар Обућа) су накнадно обрачунате и књижене у 2015 години. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за камате (група 46), и повећањем трошкова камате (група 56)
- Регрес за 2014 годину, је приликом књижења дат у нето износу. У 2015 години извршено је књижење припадајућих пореза и доприноса на дат регрес у износу од 21.623 хиљ. динара. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за накнаде радницима (група 45), и повећањем трошкова зарада (група 52).
- Регрес за 2013 годину, је приликом књижења дат у нето износу. У 2015 години извршено је књижење припадајућих пореза и доприноса на дат регрес у износу од 13.158 хиљ. динара. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за накнаде радницима (група 45), и повећањем губитка ранијег периода (група 35).

Утицај на капитал (повећање/смањење капитала)

	31. децембра 2014	1. јануара 2014
	У хиљ. динара	
Недовршена производња	63.637	
Остале краткорочне обавезе	(45.429)	
<b>Нето утицај на капитал</b>	<b>18.208</b>	

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

Утицај на биланс успеха (повећање/смањење резултата)

	2014
	У хиљ. динара
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	21.623
Трошкови камата	10.648
<b>Нето утицај на резултат за годину</b>	<b>32.271</b>

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.462.787	1.198.621
Приходи од продаје робе у земљи	60.879	114.208
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.244.819	1.367.886
Приходи од продаје робе у иностранству	11.690	31.311
	<b>2.780.175</b>	<b>2.712.026</b>

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

*Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

*Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

*Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

*Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

*Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

*Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Гумени производи	6.660	9.041	126.009	232.192	132.669	241.233
Хемијски производи	2.779	6.634	44.507	73.382	47.286	80.016
Обућа	1.722	3.887.	831.901	1.335.375	833.623	1.339.262
Трговина	343.527	1.042.546	192.371	500.426	536.898	1.542.972
Услугне делатности	849.628	674.380	98.616	87.682	948.244	762.062
Матично предузеће	1.574.859	975.538	754.165	863.938	2.329.024	1.839.476
Укупно за све сегменте					4.827.744	5.805.021
Елиминације					(2.047.569)	(3.092.995)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.780.175</b>	<b>2.712.026</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015	2014 кориговано
Гумени производи	(84.986)	(253.280)
Хемијски производи	1.823	(54.990)
Обућа	(156.357)	(510.846)
Трговина*	(75.013)	(2.449)
Услугне делатности	74.798	29.734
Матично предузеће*	(259.565)	(852.194)
Укупно за све сегменте	(499.300)	(1.644.024)
Елиминације	(60.821)	218.491
Добит (губитак) пре опорезивања	(560.121)	(1.425.533)
Порез на добит	(23.903)	(16.893)
Одложени порез на добит	7.416	3.620
Нето добитак (губитак)	<b>(576.608)</b>	<b>(1.438.806)</b>

\* На дан 11.09.2015.године је извршена статусна промена припајања зависних ентитета – Тигар Обућа д.о.о, Тигар Техничка гума д.о.о и Тигар Хемијски производи д.о.о. матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за производне ентитете обухватају њихово пословање као самосталних ентитета до 11.09.2015.године. Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2015.	31. децембар 2014. <i>korigovano</i>	31.децембар 2015.	31. децембар 2014. <i>korigovano</i>
Гумени производи		1.247.531		1.691.209
Хемијски производи		321.176		245.226
Обућа		2.424.051		2.930.063
Трговина*	380.793	780.565	415.598	740.485
Услугне делатности	835.363	1.092.186	389.607	559.099
Матично предузеће *	5.870.625	4.834.450	8.393.394	5.893.450
Укупно за све сегменте	7.086.781	10.699.959	9.198.599	12.059.532
Елиминације	(439.043)	(3.702.133)	(473.431)	(3.566.228)
<b>Консолидовано</b>	<b>6.647.738</b>	<b>6.997.826</b>	<b>8.725.168</b>	<b>8.493.304</b>

\* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе).

**8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2015. године у укупном износу од 39.637 хиљаде динара (2014. година: 270 хиљаде динара).

**9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	/	/
Приход од закупнина	16.176	17.220
Накнадно одобрени рабати по основу набавке робе	/	/
Остали пословни приходи	30.266	5.225
	<b>46.442</b>	<b>22.445</b>

**10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
Трошкови материјала за израду	897.870	912.661
Трошкови режијског материјала	28.299	9.637
Трошкови електричне енергије	56.642	53.812
Остали трошкови горива и енергије	118.983	150.956
	<b>1.101.794</b>	<b>1.127.066</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014. <i>кориговано</i>
Трошкови нето зарада и накнада зарада	656.983	637.621
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	246.449	256.868 *
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	170.744	165.639
Накнаде по основу уговора	3.022	4.566
Накнаде члановима надзорног одбора	7.415	6.711
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	3.845	(4.831)
Путни трошкови и дневнице	13.256	11.199
Трошкови превоза на посао и са посла	33.194	35.244
Остали лични расходи и накнаде	4.530	40.938
	<b>1.139.438</b>	<b>1.153.955</b>

\*Регрес за 2014 годину, је приликом књижења дат у нето износу. У 2015 години извршено је књижење припадајућих пореза и доприноса на дат регрес у износу од 21.623 хиљ.динара. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за накнаде радницима (група 45), и повећањем трошкова зарада (група 52).

**12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
Трошкови амортизације	184.122	213.002
Трошкови резервисања	1.189	1.937
Остала дугорочна резервисања	7.999	1.365
	<b>193.310</b>	<b>216.304</b>

**13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
Трошкови услуга на изради учинака	1.211	3.975
Трошкови ПТТ услуга	14.626	15.842
Трошкови осталих транспортних услуга	235.269	161.232
Трошкови услуга одржавања	16.218	14.974
Трошкови закупнина	23.382	25.646
Трошкови сајмова	667	403
Трошкови рекламе и пропаганде	5.507	17.184
Трошкови истраживања	168	/
Трошкови осталих производних услуга	34.877	22.183
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	4.867	24.571

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2015. године**

Остали трошкови непроизводних услуга	23.144	33.026
Трошкови репрезентације	2.731	3.863
Трошкови премија осигурања	13.125	14.758
Трошкови платног промета	6.129	7.109
Трошкови чланарина	727	400
Трошкови пореза и доприноса	41.385	43.124
Остали нематеријални трошкови	17.048	19.145
	<b>441.081</b>	<b>407.435</b>

**14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	2.223	2.341
Приходи по основу затезних камата	456	3
Позитивне курсне разлике	29.512	30.558
Остали финансијски приходи	295	973
	<b>32.486</b>	<b>33.875</b>

**15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014. <i>кориговано</i>
Расходи камата	389.474	583.930 *
Негативне курсне разлике	127.088	404.839
Остали финансијски расходи	6.246	4.031
	<b>522.808</b>	<b>992.800</b>

\* Камате пореске управе за 2014 годину у износу од 10.648 хиљада динара (Тигар Обућа) су накнадно обрачунете и књижене у 2015 години. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за камате (група 46), и повећањем трошкова камате (група 56)

**16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
		2014.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	915	251
Добици од учешћа у капиталу	33.180	/
Добици од продаје материјала	66	1.500
Вишкови	17	125
Приходи од смањења обавеза	23.995	10.623
Приходи од укидања дугорочних резервисања	272	22.207
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	18.608	4.006
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	1.617	/
Други остали приходи	25.641	20.360
Приходи од усклађивања вредности потраживања	/	2.656
Приходи од усклађивања вредности залиха	/	2.393
	<b>104.311</b>	<b>64.121</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2015.	2014.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	41	1.296
Губици од продаје материјала	/	885
Мањкови	84	2.915
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	140	16.487
Расходи од усклађивања вредности залиха	27.298	10.602
Расходи од усклађивања вредности потраживања	27.369	16.937
Други остали расходи	22.141	8.216
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана	6.155	51.251
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	109.181	173.638
	<b>192.409</b>	<b>282.227</b>

**18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	2015.	2014.
Нето добитак (губитак)	(576.608)	(1.438.806)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(335.54)</b>	<b>(837.26)</b>

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2014. године	47.466	548.340	35.854	631.660
Повећања				
Преноси	4.888		(4.888)	
Смањења		(45.514)	(209)	(45.723)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Исправка-пренос				
Стање 31. децембра 2014. године	<b>52.354</b>	<b>502.826</b>	<b>30.757</b>	<b>585.937</b>
Стање 1. јануара 2015. године	52.354	502.826	30.757	585.937
Повећања	65			65
Преноси		5.187		5.187
Смањења	(5.220)		(20)	(5.240)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

Обезвређење		(83.130)	(26.855)	(109.995)
Стање 31. децембра 2015. године	<b>47.199</b>	<b>424.883</b>	<b>3.882</b>	<b>475.954</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2014. године	30.016	114.098		144.114
Амортизација	6.096	20.246		26.342
Стање 31. децембра 2014. године	<b>36.112</b>	<b>134.344</b>		<b>170.456</b>
Стање 1. јануара 2015. године	36.112	134.344		170.456
Обезвређење		(30.271)		(30.271)
Амортизација	3.653	52.266		55.919
Стање 31. децембра 2015. године	<b>39.765</b>	<b>156.339</b>		<b>196.104</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2015. године	<b>7.434</b>	<b>268.544</b>	<b>3.882</b>	<b>279.860</b>
- 31. децембра 2014. године	<b>16.243</b>	<b>368.482</b>	<b>30.757</b>	<b>415.482</b>

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2014. године	444.382	3.014.372	1.707.383	19.864	91.960	5.277.961	755.514
Повећања - капитализација							
Повећања током године			11		32.118	32.129	
Активирања	220	9.107	31.612	4.883	(45.822)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос							
Ефекат процене							
Пренос са сред. намењена продаји							
Пренос са инв. некретнина		142.604				142.604	(142.604)
Промена рачунов. политике	80.677					80.677	
Ефекат на рев. резерве		(212.607)				(212.607)	30.009
Остало					14.915	14.915	
Прекењисење			(525)		(16.041)	(16.566)	169
Мањак			(6.021)	(31)		(6.052)	
Отуђење и расходовање			(4.000)	(1.115)		(5.115)	
Стање на дан 31. децембар 2014. године	<b>525.279</b>	<b>2.953.476</b>	<b>1.728.460</b>	<b>23.601</b>	<b>77.130</b>	<b>5.307.946</b>	<b>582.070</b>
Стање на дан 1. јануара 2015. године	525.279	2.953.476	1.728.460	23.601	77.130	5.307.946	
Повећања током године	322	20.533			132.800	153.655	
Повећања - процена							1.617
Активирања		459	24.203		(24.662)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

Пренос са инв некретн.		142.604			142.604	
Пренос						
Ефекат процене на рев резерве						
Пренос са средстава намењених продаји	(5.372)	(106.498)		(3.934)	(115.804)	
Остало	(2.427)	(160.734)			(163.161)	(291.174)
Обезвређење		(41.893)			(41.893)	
Отуђења и расходања			(6.257)	(5.587)	(11.844)	
Прекњижења						
Стање на дан 31. децембар 2015 године	<b>517.802</b>	<b>2.807.947</b>	<b>1.746.406</b>	<b>18.014</b>	<b>181.334</b>	<b>5.271.503</b>
<b>Исправка вредности</b>						
Стање на дан 1.јануара 2014. године		226.691	830.218	11.048		1.067.957
Амортизација за текућу годину		45.913	106.320	2.575		154.808
Мањак			(4.973)	(31)		(5.004)
Отуђења и расходања			(3.736)	(740)		(4.476)
Ефекат на рев.резерве		2.410				2.410
Стање на дан 31. децембар 2014. године		<b>275.014</b>	<b>927.829</b>	<b>12.852</b>		<b>1.215.695</b>
<b>Исправка вредности</b>						
Стање на дан 1.јануара 2015. године		275.014	927.829	12.852		1.215.695
Амортизација за текућу годину		33.323	103.286	2.888		139.497
Прекњижење		(15.594)				(15.594)
Отуђења и расходања			(8.423)	(4.014)		(12.437)
Обезвређење		(3.220)				(3.220)
Ефекат на рев резерве						
Стање на дан 31. децембар 2015 године		<b>289.523</b>	<b>1.022.692</b>	<b>11.726</b>		<b>1.323.941</b>
<b>Садашња вредност:</b>						
- 31. децембар 2015. год.	<b>517.802</b>	<b>2.518.424</b>	<b>723.714</b>	<b>6.288</b>	<b>181.334</b>	<b>3.947.562</b>
- 31. децембар 2014. год.	<b>525.279</b>	<b>2.678.462</b>	<b>800.631</b>	<b>10.749</b>	<b>77.130</b>	<b>4.092.251</b>

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Група је ангажовала независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2015 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГТ) на нивоу Групе. ЈГТ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђено директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Група очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР.

Обрачун употребне вредности јединице која генерише новац најосетљивији је на промене примењене дисконтне стопе. Дисконтна стопа представља тренутну тржишну процену ризика који су специфично везани за јединицу која генерише новац узимајући у обзир временску вредност новца као и појединачне ризике везане за средства који нису узети у обзир при пројекцији новчаних токова. Дисконтна стопа изводи се из пондерисане просечне вредности просечног пондерисаног трошка капитала (weighted average cost of capital – WACC). WACC узима у обзир и капитал и дуговања. Цена капитала изводи се из очекиваног повраћаја на инвестиције. Ризик индустрије се уводи применом бета фактора. Бета фактор процењује се на јавно доступних тржишних података.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Групе нису обезвређена.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	94	94
Учешћа у капиталу других правних лица	891	13.155
	985	13.249
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(1.137)
	<b>585</b>	<b>12.112</b>

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	9.921	11.754
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	<b>9.921</b>	<b>11.754</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2015. године у износу од хиљада динара (31. децембра 2014. године: 11.754 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014. <i>кориговано</i>
Сировине и материјал	135.373	70.251
Резервни делови	29.637	29.042
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	136.514	166.214 *
Готови производи	391.998	253.778
Роба	509.357	607.600
Дати аванси	21.325	36.526
	1.224.204	1.163.411
Исправка вредности залиха	(35.730)	(15.727)
	<b>1.188.474</b>	<b>1.147.684</b>

\* Недовршена производња (Тигар Обућа) у износу од 63.637 хиљада динара је коригована у почетном стању Групе собзиром да је приликом затварања залиха из оплемењивања у Тигар Обући и даље настављено умањено приказивање ових залиха за наведени износ. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем недовршене производње (група 11), и смањењем губитка ранијег периода (група 35).

Над већим бројем залиха Групе је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака и других повериоца, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита и обавеза. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Све вредности приказане у табели су вредности са пдв-ом.

Залогопримац	RSD
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	57,672,508.42
„Привредна банка Београд ад Београд“	152,452,807.90
“Erste bank ad. Novi Sad”	70,129,535.07
АДП Младеновац	9,738,969.65
“Дунав осигурање”	86,007,723.91
“Banca Intesa a.d. Beograd “	85,211,297.96
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	104,774,925.47
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	96,524,054.10
„АИК банка ад Ниш“	40,789,137.03
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	95,512,259.95
	<b>798,813,219.45</b>

**23 а) Дати аванси**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Дати аванси добављачима у земљи	16.603	26.587
Дати аванси добављачима у иностранству	21.625	26.677
Исправка вредности датих аванса	(16.903)	(16.738)
	<b>21.325</b>	<b>36.526</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Прекласификована стална	390.228	/
Средства пословања која се обустављају	9.452	27.162
	<b>399.680</b>	<b>27.162</b>

**25. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Купци – остала повезана правна лица	3.865	3.402
Потраживања од купаца у земљи	364.723	412.784
Потраживања од купаца у иностранству	135.860	156.778
Потраживања из специфичних послова	129	/
Потраживања са камате	/	/
Потраживања за дивиденде	/	/
Преплаћени остали порези и доприноси	496	105
Потраживања од запослених	41.975	49.620
Остала потраживања	28.290	3.664
	575.338	626.353
Исправка вредности потраживања	(194.098)	(179.856)
	<b>381.240</b>	<b>446.497</b>

**26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	472
	-	<b>472</b>

**27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Готовина у благајни у локалној валути	1.516	1.791
Готовина у благајни у страној валути	/	/
Пословни рачуни у локалној валути	11.6010	8.060
Пословни рачуни у страној валути	71.008	129.330
Остала новчана средства	1.345	55.443
Хартије од вредности еквиваленти готовине	12	32
	<b>85.481</b>	<b>194.656</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Потраживања за ПДВ	16.541	22.943
Обрачунати (укалкулисани) приходи	/	/
Унапред плаћени трошкови	2.942	4.223
Остала АВР	42.939	40.363
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	/	/
Разграничене негативне курсне разлике по основу обавеза	/	157
	<b>62.422</b>	<b>67.686</b>

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 23.10.2012.године (Сл.Гл. бр. 101/12) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не искажу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2012. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења. На дан 31.12.2014.године сви ефекти обрачунатих курсних разлика су враћени кроз биланс успеха.

**29. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
НИКОММС ДОО - Београд	261.903	15,24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2014. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	155.250	9,03%	58.036
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	114.222	6,65%	42.740
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Раденковић Никола	43.000	2,50%	16.068
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
Дунав осигурање ад	17.120	1,00%	6.427
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	14.669	0,85%	5.463
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Остали	670.822	39,04%	250.912
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2015.године у износу од 255.595 хиљада динара (31. децембра 2014.године, 254.496 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 42.692 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 212.903 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2015.	2014.
Номинална дисконтна стопа	4,5%	8%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1%	3%

**31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015	31. децембар 2014.
Дугорочни кредити у локалној валути везан за ЕУР	5.647.450	2.568.210
Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице)	317.125	193.722
Обавезе по основу финансијског лизинга	16.332	20.404
Остале дугорочне обавезе	1.033.785	274.109
	<b>7.014.692</b>	<b>3.056.445</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(407.364)	(1.286.146)
	<b>6.607.328</b>	<b>1.770.299</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2015.</b>	<b>31. децембар 2014.</b>
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ +	ЕУР		7.812.196	950.167	944.950
Остало		ЕУР			-	-
					<b>950.167</b>	<b>944.950</b>
Текуће доспеће дугор. кредита					-	-
					<b>950.167</b>	<b>944.950</b>

Дугорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2015. године у износу од 950.167 хиљ.динара (31.децембар 2014. године – 944.950 хиљ.динара), се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредитору.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе рацио показатеља, и то:  
 рацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%  
 рацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2  
 рацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

Како наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису били усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) то је давало могућност кредитору да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изради УППР-а. Дана 26.11.2014.године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредитору где су сви уговором дефинисани услови престали да важе и једини важећи услови су услови дефинисани УППР-ом за Тигар Обућу д.о.о.. Дана 01.06.2015.године и УППР Тигар АД-а је постао правоснажан.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2015.</b>	<b>31. децембар 2014.</b>
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД			37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	ЕУР	2.713.645		328.238
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.595.271		192.961
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.205.059		145.762
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 7% год.	ЕУР	2.500.000		202.202
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8% год.	ЕУР	915.000		74.006
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5% год.	ЕУР	2.612.494		316.003
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000		326.588
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	359.667	
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	5.775.364	702.435	
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	227.983	
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	455.656	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	239.549	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.315.172	524.838	
„Аgenciја за осигурање депозита ад Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.599.047	559.364	
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	74.837	
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.930	568.958	
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ад Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	70.338	
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	529.705	64.841	
Министарство финансија	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.660.989	197.588	
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	317.747	
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	333.469	
				<b>4.697.283</b>	<b>1.623.260</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(317.747)	(1.087.901)
				<b>4.379.536</b>	<b>535.359</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015.	31. децембар 2014.
До 1 године	317.747	1.087.901
Од 2 до 5 година	5.329.703	1.480.309
	<b>5.647.450</b>	<b>2.568.210</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад, који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**Б) Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице)**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	400.755		48.475
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	95.018		11.493
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894		66.272
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	146.112		17.674
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.476		30.539
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	159.304		19.269
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	62.497	
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.774	
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	78.988	
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.219	
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	38.706	
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	22.277	
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	77.664	
				<b>317.125</b>	<b>193.722</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				-	(193.722)
				<b>317.125</b>	<b>0</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима (хартијама од вредности) је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015	31. децембар 2014
До 1 године		193.722
Од 2 до7 година	317.125	-
	<b>317.125</b>	<b>193.722</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2015.	31. децембар 2014.	31.децембар 2015.	31. децембар 2014.
	<i>Доспева за плаћање:</i>			
- до једне године	5.968	4.534	4.907	4.523
- од једне до пет година	12.465	20.056	11.425	15.881
	<b>18.433</b>	<b>24.590</b>	<b>16.332</b>	<b>20.404</b>
Минус будући трошкови финансирања	(2.110)	(4.186)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	<b>16.332</b>	<b>20.404</b>	<b>16.332</b>	<b>20.404</b>
Текући део дугорочних обавеза			4.907	4.523
Остале дугорочне обавезе			11.425	15.881
			<b>16.332</b>	<b>20.404</b>

**г) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015	31. децембар 2014
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у земљи	156.361	25.396
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у иностранству	348.308	-
Остале дугорочне обавезе - Пореска управа	446.431	208.308
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	82.685	24.073
	<b>1.033.785</b>	<b>274.109</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(84.710)	-
	<b>949.075</b>	<b>274.109</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015	31. децембар 2014
До 1 године	84.710	-
Од 2 до 7 година	949.075	274.109
	<b>1.033.785</b>	<b>274.109</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015.	31. децембар 2014.
Краткорочни кредити у земљи	/	1.981.151
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	407.364	1.286.146
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	/	61.453
Остале краткорочне обавезе	9.452	27.162
	<b>416.816</b>	<b>3.555.912</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Ознака	Валута Износ	31.	31.
				децембар 2015.	децембар 2014.
<b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>					
„Аgenciја за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000		60.479
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000		241.917
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189		41.874
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589		40.713
„Societe General bank Srbija a.d. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000		338.683
„Societe General bank Srbija a.d. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000		60.479
„Eurobank EFG ад Београд“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908		60.468
“Erste bank ад. Нови Сад”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	416.084		50.329
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747		77.383
Остало					490
					<b>972.815</b>
<b><u>Кредити у динарима:</u></b>					
„Dunav banka ад Звечан“	20,25% годишње	РСД		-	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД			81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД			22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД			17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД			37.000
„Привредна банка Београд а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД			80.000
„Привредна банка Београд а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД			44.767
„Привредна банка Београд а.д. Београд“	19% годишње	РСД			19.986
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД			270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД			40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД			30.058
Остало		РСД			-
				<b>0</b>	<b>1.008.336</b>
				<b>0</b>	<b>1.981.151</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М ЕУРИБОР са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 31.12.2015. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 407.364 хиљ. динара (31.12.2014. године – 1.286.146 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године . У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обавезе, односно текућа доспећа дугорочних обавеза и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима (Дунав осигурање) у износу од 61.456 хиљ.динара које су доспеле 2013.године. У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са каматном стопом од 3.5% годишње + еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 205.	31. децембар 2014.
Добављачи – придружена предузећа	4.835	4.259
Примљени аванси, депозити и кауције	56.025	100.564
Добављачи у земљи	459.272	502.240
Добављачи у иностранству	298.686	532.398
Обавезе из специфичних послова	-	-
Остале обавезе из пословања	5.738	11.650
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	-
	<b>824.556</b>	<b>1.151.111</b>

**34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014. <i>кориговано</i>
Обавезе за бруто зараде	302.380	483.639 *
Обавезе за камате	72.729	853.318 *
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	39.976	39.976
Остале обавезе из пословних односа	18.821	42.948
	<b>433.906</b>	<b>1.419.881</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2015. године**

\* Камате пореске управе за 2014 годину у износу од 10.648 хиљада динара (Тигар Обућа) су накнадно обрачунете и књижене у 2015 години. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за камате (група 46), и повећањем трошкова камате (група 56)

\* Регрес за 2014 и 2013 годину, је приликом књижења дат у нето износу. У 2015 години извршено је књижење припадајућих пореза и доприноса на регрес у износу од 34.781 хиљада динара. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за накнаде радницима (група 45) на једној страни, и повећањем трошкова зарада за порезе и доприносе за регрес 2014 године у износу од 21.623 хиљада динара (група 52), односно повећањем губитка ранијег периода у 2014 години за порезе и доприносе за регрес 2013 године у износу од 13.158 хиљаде динара (група 35)...

**35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Обавеза за ПДВ	6.591	32.172
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	12.758	28.787
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	60.184	105.541
Обрачунати приходи будућих периода	-	6.906
Остала ПВР	72	53.420
	<b>79.605</b>	<b>226.826</b>

**36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
Задуженост а)	7.024.144	5.326.211
Готовина и готовински еквиваленти	(85.481)	(194.656)
Нето задуженост	6.938.663	5.131.555
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.  
 б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015.	31. децембар 2014.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	10.506	23.866
Потраживања од купаца	310.266	393.108
Готовина и готовински еквиваленти	85.481	194.656
Краткорочни финансијски пласмани	-	472
Остала потраживања	46.608	3.455
Дати аванси	21.325	36.526
	<b>474.186</b>	<b>652.083</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	6.607.328	1.770.299
Обавезе из пословања	97.287	11.644
Текућа доспећа дугорочних обавеза	407.364	1.286.146
Краткорочни кредити	-	2.042.605
Остале финансијске обавезе	-	200.000
Обавезе према добављачима и примљени аванси	818.818	1.139.461
	<b>7.930.797</b>	<b>6.450.155</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
ЕУР	117.964	132.595	5.939.808	2.379.177
УСД	2.419	18.924	127.702	305.298
GBP	19.129	5.259	31.047	32.629
	<b>139.512</b>	<b>156.778</b>	<b>6.098.557</b>	<b>2.717.104</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
ЕУР	(582.184)	(224.658)
УСД	(12.528)	(28.637)
GBP	(1.192)	(2.737)
Резултат текућег периода	<b>(594.713)</b>	<b>(256.032)</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2015	31. децембар 2014.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	310.266	393.108
Готовина и готовински еквиваленти	85.481	194.656
Краткорочни финансијски пласмани	-	472
Дати аванси	21.325	36.526
Остала потраживања	46.608	3.455
Дугорочни финансијски пласмани	585	12.112
	<b>464.265</b>	<b>640.329</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	9.921	11.754
Готовина и готовински еквиваленти	--	--
	<b>9.921</b>	<b>11.754</b>
	<b>474.186</b>	<b>652.083</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	659.787	1.139.461
Обавезе из пословања	97.287	11.644
Остале обавезе	-	200.000
	<b>757.074</b>	<b>1.351.105</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	-	239.875
Краткорочни кредити	-	923.811
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	658.309
Остале обавезе	-	-
	<b>--</b>	<b>1.821.995</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	159.031	-
Дугорочне обавезе	6.607.328	1.530.424
Краткорочни кредити	-	1.118.794
Текућа доспећа дугорочних обавеза	407.364	627.837
Остале обавезе	-	-
	<b>7.173.723</b>	<b>3.277.055</b>
	<b>7.930.797</b>	<b>6.450.155</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2015. године у износу од 71.737 хиљаде динара (31. децембар 2014 године: 32.771 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**Кредитни ризик**

***Управљање потраживањима од купаца***

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2015.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	119.422		119.422
Доспела, исправљена потраживања од купаца	175.767	(175.767)	-
Доспела, неисправљена потр. од купаца	190.844		190.844
	<b>486.033</b>	<b>(175.767)</b>	<b>310.266</b>

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2014.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	122.703		122.703
Доспела, исправљена потраживања од купаца	131.462	(131.462)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	270.405		270.405
	<b>524.570</b>	<b>(131.462)</b>	<b>393.108</b>

***Недоспела потраживања од купаца***

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2015. године у износу од 119.422 хиљаде динара (31. децембар 2014 .године: 122.703 динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга.

***Доспела, исправљена потраживања од купаца***

Група је у предходним периодима обезвредила потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 175.767 хиљада динара (2014 године: 131.462 динара), за која је Група утврдила да је дошло до премене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

***Управљање обавезама према добављачима***

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2015. године исказане су у износу од 818.818 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирује у уговореном року.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

**Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика**

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтваним токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2015.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	276.325	187.355	-	585	-	<b>464.265</b>
Фиксна каматна стопа	142	286	1.254	6.711	9.814	18.207
	<b>276.467</b>	<b>187.641</b>	<b>1.254</b>	<b>7.296</b>	<b>9.814</b>	<b>482.472</b>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтваним токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2015.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	581.121	175.953	-	-	-	<b>757.074</b>
Фиксна каматна стопа	-	-	-	-	-	-
Варијабилна каматна стопа	32.850	99.062	406.382	7.290.186	1.774.077	<b>9.602.557</b>
	<b>613.971</b>	<b>275.015</b>	<b>406.382</b>	<b>7.290.186</b>	<b>1.774.077</b>	<b>10.359.631</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2015. године и 31. децембра 2014. године.

	31. децембар 2015.		У хиљадама динара 31. децембар 2014.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодстве на вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	10.506	10.506	23.866	23.866
Потраживања од купаца	310.266	310.266	393.108	393.108
Готовина и готовински еквиваленти	85.481	85.481	194.656	194.656
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	473	473
Остала пораживања	46.608	46.608	3.455	3.455
Дати аванси	21.325	21.325	36.525	36.525
	<b>474.186</b>	<b>474.186</b>	<b>652.083</b>	<b>652.083</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	6.607.328	6.607.328	1.770.298	1.770.298
Обавезе из пословања	97.287	97.287	11.644	11.644
Текућа доспећа дугорочних обавеза	407.364	407.364	1.286.146	1.286.146
Краткорочни кредити	-	-	2.042.605	2.042.605
Остале финансијске обавезе	-	-	200.000	200.000
Обавезе према добављачима и примљени аванси	818.818	818.818	1.139.461	1.139.461
	<b>7.930.797</b>	<b>7.930.797</b>	<b>6.450.154</b>	<b>6.450.154</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**37. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ**

Налази царинских органа

Матично друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од ЕУР 1.543.530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

С тим у вези је Група у 2012.години извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи.

**38. СУДСКИ СПОРОВИ**

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су произишли из текућег пословања. Ови поступци нису неубичајени и не очекује се да ће имати значајан утицај на финансијско стање Тигра.

Највећи спорови који се воде на нивоу Групе односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим угуђеним износима (без обрачунате камате): Трепча – Звечан 9.637.376 динара, Унион банка 6.194.000 динара, Лола Корпорација 8.210.350 динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.636.676 динара, што је укупно 27.678.402 динара.

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трепче, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду реално је очекивати њихову потпуну или делимичну наплату. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Групу.

С друге стране воде се судски спорови у којима је угуђено Друштво. Ради се о споровима покренутим од стране добављача и радним споровима покренутим за наплату неисплаћених накнада радницима, што укупно износи око 20 милиона динара.

Осим горе наведених спорова, постоје и радни спорови који су у току, те самим тим њихова вредност није одредива и не може се предвидети.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2015. године**

**39. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Статусна промена:**

Дана 07.04.2015.године, донето је решење којим је усвојен Унапред припремљени план реорганизације у предмету Ст.43/2014. УШП Тигра ад-а је постао правноснажан 01.06.2015.године и отпочете су активности у делу његовог спровођења и имплементирања. Након спроведене статусне промене припајања производних ентитета матичној компанији, у првој половини 2016-е године ће се спровести и статусна промена припајања зависног Предузећа за пружање туристичких услуга Тигар Тоурс д.о.о.Пирот матичном друштву, Тигар ад Пирот. Решење АПР-а по поднетој пријави за брисање Тигар Тоурс доо Пирот из регистра привредних субјеката је донето 22.04.2016.године..

**Промене у пословању ентитета Tigar Europe и Tigar Americas:**

У току је поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар АД власник 50% акцијског капитала. Припадајући део ликвидационе масе исплаћује се у траншама и користи наменски, у складу са одлукама Надзорног одбора.

Услед непостојања комуникације са директором и незадовољавајућих пословних резултата у току је поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала.

**Фабрика за производњу гумених смеса**

Септембара 2014.год. донета је одлука о покретању пројекта за изградњу фабрике за производњу гумених смеса, због истицања уговора са Tigar Tyresom о закупу беле ваљаре. Формирани су пројектни тимови, изабрана варијанта идејног пројекта и локација где ће се фабрика градити. Крајем првог квартала 2015.године отпочете су активности у делу изградње новог фабричког погона за производњу гумених смеса која је од суштинског значаја за производњу гумених производа. Представници компаније Тигар АД потписали су Уговор о пројектовању и изградњи са компанијом Делта инжењеринг, која је извођач радова. Пројектом је предвиђено да се изградња фабрике укупне површине 3.000м<sup>2</sup> реализује кроз две фазе. Прва фаза предвиђа изградњу производног објекта за израду гумених смеса, а друга фаза предвиђа изградњу магацина и лабораторије за контролу улазних сировина. Грађевински радови на изградњи прве фазе пројекта, изградња новог производног објекта на површини од 1.780м<sup>2</sup> отпочети су јула 2015.године, завршени су крајем првог квартала 2016.године. Вредност инвестиције прве фазе износи 1.175.872,80 еура.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2015. године

40. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсевни за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31. децембар 2015.	31. децембар 2014.
USD	111.2468	99,4641
EUR	121.6261	120,9583
GBP	164.9391	154,8365
CHF	112.5230	100,5472

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2015.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2015.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.15/04</b>
Datum: 2016-05-11	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>5</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	6
1.3. ULAGANJA.....	7
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>8</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE .....	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE .....	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE .....	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA .....	13
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA .....	13
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2015.</b>	<b>14</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	15
3.3. KONSOLIDOVAN FINANSIJSKI REZULTAT.....	17
3.4. TIAGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	29
3.6. TIGAR OBUĆA .....	30
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA .....	33
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI .....	36
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	39
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	39
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA .....	40
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	40
3.13. TI-CAR TRGOVINE .....	41
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	44



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	46
3.16. TIGAR INCON .....	49
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT .....	51
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	53
3.19. PI KANAL .....	56
3.20. TIGAR TOURS .....	58
3.21. TIGAR INTER RISK.....	60
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>63</b>
4.1. NEKRETNINE.....	63
4.2. SUDSKI SPOROVI .....	67
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>67</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>70</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	70
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	72
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	72
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	73
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	75
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	75
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	76
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE</b>	<b>76</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>77</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>77</b>
9.1. PREDNOSTI.....	77
9.2. RIZICI .....	78
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2015. GODINE</b>	<b>81</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE

Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane poslovanje u 2015.godini bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-decembar 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 8% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 12% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume niža je za 27% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod Tigar Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama niža za 12%. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.834 miliona dinara, od čega je 66,63% ostvareno u izvozu, i niža je za 3,66% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće je na nivou prodaje ostvarene u prethodnoj godini. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 3%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 19,916 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 248,501 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 213,226 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 32,197 hiljade dinara. Prvi put posle stabilizacije poslovanja ostvaren je pozitivan poslovni rezultat.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u četvrtom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Krajem prvog kvartala otpočete su aktivnosti u delu izgradnje fabrike za izradu gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je bila izvođač radova.

Projektom je predviđeno da se Izgradnja fabrike ukupne površine 3.000m<sup>2</sup> realizuje kroz dve faze. Prva faza predviđa izgradnju proizvodnog objekta za izradu gumenih smesa, a druga faza predviđa izgradnju magacina i laboratorije za kontrolu ulaznih sirovina. Prva faza projekta, izgradnja novog proizvodnog objekta na površini od 1.780 m<sup>2</sup> uspešno je realizovana za manje od 9 meseci zaključno sa 31.03.2016. godine. Vrednost investicije prve faze iznosi 1.175.872,80 eura. Izgradnja objekta finansirana je iz sopstvenih sredstava.

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine, i UPPR za Tigar a.d. je dobio klauzulu pravnosnažnosti 01.06.2015.godine. Otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Kao jedna od mera realizacije UPPR-a Tigra a.d. sprovedena je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar a.d. Pirot. Pravne posledice pripajanja matičnom društvu, odnosno brisanja iz registra navedenih privrednih subjekata nastupile su danom registracije statusne promene kod Agencije za privredne registre, 11.09.2015.godine.

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima, obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima i shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD  
NEBOJŠA PETROVIĆ





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2015 4,441

**Vrednost imovine:** 31/12/2015 (000 din) 5,870,625

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih:** 31/12 /2015 1,564

**Ukupan kapital:** 31/12 /2015 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31 /12/2015 (000 din) 130,603



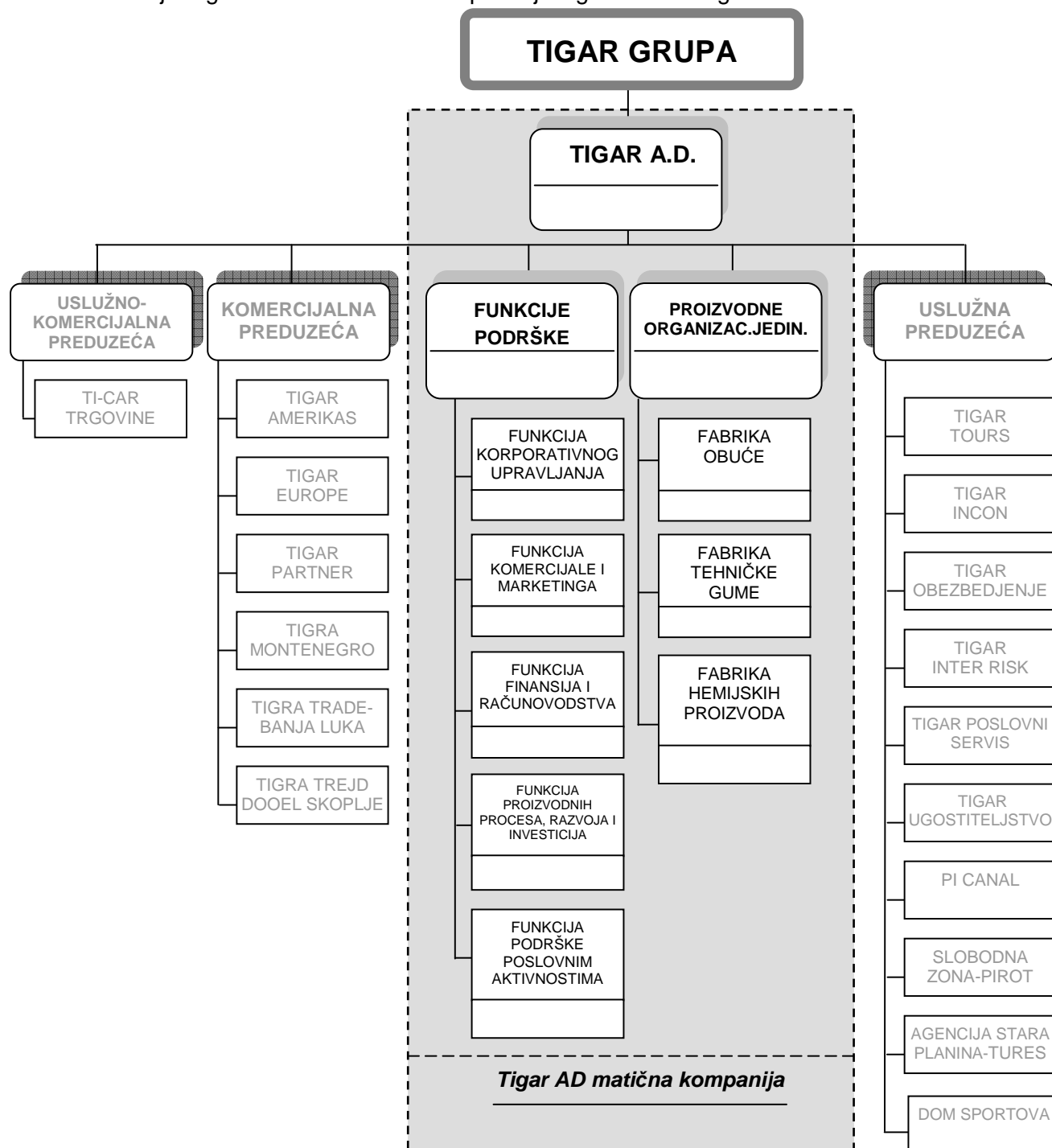
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****1.3. ULAGANJA**

Tokom 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-decembar 2015
Tigar Tehnička guma - do 11.09.2015	255
Tigar Hemijski proizvodi - do 11.09.2015	0
Tigar Obuća - do 11.09.2015	6,882
Uslužne delatnosti	32,117
Tigar a.d.	85,728
<b>Ukupno</b>	<b>124,982</b>

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju magacina šrafovske robe u Slobodnoj zoni Piroć, kao i izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III.

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je adaptacija hotela StarA u delu renoviranja hola, hodnika i soba, kao i nabavka neophodne računarske opreme, opreme u delu ugostiteljstva (računarska oprema, univerzalne kuhinjske mašine,...), neophodne za redovno poslovanje.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### **2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA**

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2015. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,*
- *Cevi, uključujući i flexi cevi,*
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,*
- *Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,*
- *Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.*
- *Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.*

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,*
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- *Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2015. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2015. godini je manja za 2% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Obuća Tigar	1,588,941	1,587,149	0%
Tehnička guma	273,154	216,853	-21%
Hemijski proizvodi	41,370	29,754	-28%
Gume	17,290	42,674	147%
Ostali programi	8,945	13,198	48%
<b>TOTAL</b>	<b>1,929,699</b>	<b>1,889,628</b>	<b>-2%</b>

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u 2015. godini iznosi nešto manje od milijardu i devetsto miliona dinara, od čega je izvezeno 66% (RSD 1.222 miliona). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Domaće tržište</b>	<b>598,672</b>	<b>667,776</b>	<b>12%</b>
- Tigar Obuća	426,545	467,077	10%
- Tehnička guma	125,630	128,059	2%
- Hemijski proizvodi	20,262	16,768	-17%
- Gume	17,290	42,674	147%
- Ostali programi	8,945	13,198	48%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Izvoz</b>	<b>1,331,027</b>	<b>1,221,852</b>	<b>-8%</b>
- Tigar Obuća	1,162,395	1,120,072	-4%
- Tehnička guma	147,524	88,794	-40%
- Hemijski proizvodi	21,108	12,986	-38%

Prodaja programa gumene obuće u 2015. godini je na nivou prethodne godine, pri čemu je pad obima prodaje u izvozu za 4% dok je zabeležen rast obima prodaje na domaćem tržištu za 10% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Obuća Tigar</b>	<b>1,588,941</b>	<b>1,587,149</b>	<b>0%</b>
- Domaće tržište	426,545	467,077	10%
- Izvoz	1,162,395	1,120,072	-4%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Za 2015. godinu je karakterističan značajan rast prodaje na domaćem tržištu (10%) u odnosu na 2014. godinu što je posledica promene u strategiji prodaje i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim i kvartalnom nivou). U komparativnom smislu u odnosu na isti period 2014. godine, rast obima prodaje na domaćem tržištu je zabeležen iako je ovaj period prethodne godine bio karakterističan po velikim vremenskim nepogodama i poplavama a 2015. godinu su obeležile i nepovoljne vremenske okolnosti za ovu vrstu proizvoda koja ima sezonski karakter i direktno je zavisna od meteoroloških uticaja koji su bili nepovoljni u poslednjem kvartalu.

Glavna odlika 2015.godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca, svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim rokovima ali, zbog pada agregatne tražnje na glavnim izvoznim tržištima zabeležen je pad prodaje od 4% u odnosu na prethodnu godinu. U prošloj godini je dobijen i realizovan tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera i konkurencije zatim, za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka, čiji se vrhunac (u smislu isporuka) očekuje u prvom i drugom kvartalu 2016.godine (u 2015.god. je za ovog kupca osvojeno preko 70 novih modela za sezonu jesen-zima).

U 2015.godini su ostvareni kontakti i realizovani poslovi na tržištima CZE, SVK i BUL. Obnovljena je saradnja sa novim vlasnikom firme Lindstrom i Nilsen (SWE) koji je u ranijem periodu bio značajan kupac gumene obuće i ima nameru da preseli proizvodnju iz Kine u Evropu, ostvareni su kontakti sa prodajnim lancem iz FRA (Auchan).

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

## **2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE**

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u 2015. godini za 21% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>273,154</b>	<b>216,853</b>	<b>-21%</b>
- Domaće tržište	125,630	128,059	2%
- Izvoz	147,524	88,794	-40%

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (2%) u odnosu na isti period prethodne godine, ali dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje je manji za 28% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica pada prodaje u izvozu (lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK).

Krajem 2015.godine je dobijen tender za isporuke lepila za potrebe bugarske elektroprivrede čija realizacija se očekuje u drugom kvartalu 2016.godine.

Pad realizacije je uslovio i racionalizaciju troškova i smanjenje broja zaposlenih u prethodnoj godini.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>41,370</b>	<b>29,754</b>	<b>-28%</b>
- Domaće tržište	20,262	16,768	-17%
- Izvoz	21,108	12,986	-38%

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično), kao i baštenskim programom.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
- Gume	17,290	42,674	147%
- Ostali programi	8,945	13,198	48%
<b>TOTAL</b>	<b>26,234</b>	<b>55,872</b>	<b>113%</b>

Iako je zabeležen rast prodaje u odnosu na 2014.godinu uz racionalizaciju maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentraciju ponude, ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za jesenju kampanju.

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte, drastičnom rastu kursa dolara u odnosu na kurs evra i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih kaučuka beležile su rast u prva dva kvartala ove godine , ali počevši od trećeg kvartala do kraja godine beleže pad sa značajnim sniženjem u poslednjem kvartalu ( 15 % niža cena u IV u odnosu na III kvartal).

Cene sintetičkih kaučuka su značajno snižene u I kvartalu u odnosu na kraj prethodne godine za oko 19%. U delu sintetičkih kaučuka zabeležen je rast cena kod SBR-a ,a pad kod NBR-a i CR-a, u II i III kvartalu .U zadnjem kvartalu cena ovih kaučuka beleži pad od 14% u odnosu na prethodni kvartal.

Tokom 2015.god cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima, dok je cena poliuretana u proseku niža za 6%.

Cene čadji su zabeležile pad za oko 30% u II u odnosu na I kvartal. U III i IV kvartalu je prisutan dalji pad cena, u proseku za 10% .

U delu tehničkih tkanina cene se nisu menjale tokom 2015. god.( nakon prvobitnog sniženja tkanih tekstila za 5% i više netkanih tekstila za 3% u odnosu na 2014. god.).

Cene rastvarača beleže stalni pad počevši od početka godine po kvartalima ( u proseku za 14% u odnosu na kraj 2014. god , a zatim u svakom narednom kvartalu u proseku za 5%).

Mazut takodje beleži pad cene po kvartalima, tako da je u poslednjem kvartalu cena niža za 13% u odnosu na prethodni, a u odnosu na prosek prva tri kvartala, cena je niža za 20%.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	%
Tigar Obuća	1,253,246	1,397,908	12%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	%
Tigar Tehnička Guma	626	459	-27%
Hemijski Proizvodi	172	152	-12%
<b>TOTAL</b>	<b>798</b>	<b>611</b>	<b>-24%</b>

U periodu januar-decembar 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 1,397,908 pari, što je za 12% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 611 t, što je za 24% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2015.

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Ujedno su poslovni rezultati i neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>Januar-Decembar 2014</b>	<b>Januar-Decembar 2015</b>
Ukupna aktiva	4,834,450	5,870,625
Kapital		
Poslovni prihodi	1,855,835	2,362,695
EBIT	99,857	162,037
EBITDA	148,615	246,763
Finansijski prihodi	49,695	115,048
Ostali prihodi	20,795	86,215
Ukupni prihodi	1,926,325	2,563,958
Neto rezultat	-852,193	-264,355
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.55	1.23
Stepen zaduženosti I	1.17	1.39
Neto rezultat/ukupan prihod	-44.24%	-10.31%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	% promene
Ukupna aktiva	6,997,826	6,647,738	-5%
Prihodi od prodaje	2,712,026	2,780,175	3%
EBIT	-248,501	19,916	dobitak vs gubitak
EBITDA	-32,197	213,226	dobitak vs gubitak
Finansijski prihodi	33,875	32,486	-4%
Ostali prihodi	64,121	102,695	60%
Neto rezultat	-1,438,806	-576,608	60%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2015. godine, iznose 2,780,175 hiljada dinara što je 2,51% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 2,712,026 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,826,617 hiljada dinara, što je za 3,37% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 2,734,471 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,806,701 hiljada dinara niži su za 5,91% u odnosu na januar- decembar 2014. godine kada su iznosili 2,982,972 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2015. godine, iznosili su 522,808 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 992,800 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 389,474 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 133,334 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) 2015. godine iznosi 19,916 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio 248,501 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 268,417 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) 2015. godine iznosi 213,226 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 32,197 hiljada dinara,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

što predstavlja poboljšanje za čak 245,423 hiljade dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,6 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,1 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 310 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 228 miliona dinara, pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 51.2 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 82 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 58,8 miliona dinara. U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. Nakon izlaska iz blokade moguće je sprovesti kompenzaciju. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Kako je EMA Požarevac u blokadi nije moguće sprovesti kompenzaciju i time zatvoriti obaveze i potraživanja. Za potraživanje umanjeno za postojeće obaveze prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je zakazano za 09.maj 2016.godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23,6 miliona dinara, Tigra Montenegro 3,4 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 28,8 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,1 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,9 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,477,305</b>	<b>5,113,669</b>	<b>4,530,441</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	487,546	415,482	279,860
Ulaganja u razvoj	434,142	368,482	268,544
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,450	16,243	7,434
Ostala nematerijalna imovina	100		3
Nematerijalna imovina u pripremi	35,854	30,757	3,879
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	4,965,518	4,674,321	4,240,075
Zemljište	444,382	525,279	517,802
Građevinski objekti	2,787,681	2,678,462	2,518,424
Postrojenja i oprema	877,165	800,631	723,714
Investicione nekretnine	755,514	582,070	292,513
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	72,020	57,190	161,394
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	8,816	10,749	6,288
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	24,241	23,866	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,171	12,018	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	9,921
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>1,875</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,164,386</b>	<b>1,884,157</b>	<b>2,117,297</b>
<b>I. ZALIHE</b>	1,147,985	1,174,846	1,588,154
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	97,547	129,280
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	234,208	166,214	136,514
Gotovi proizvodi	116,740	252,125	391,998
Roba	670,223	595,272	509,357
Stalna sredstva namenjena prodaji		27,162	399,680
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	27,196	36,526	21,325
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	520,025	393,108	310,266
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	29,457	3,402	3,832
Kupci u zemlji	361,661	282,629	224,271
Kupci u inostranstvu	128,907	107,077	82,163
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	4,761	1,384	129
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	63,176	52,005	70,845
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	472	472	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	220,447	194,656	85,481
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	19,634	22,943	16,541
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	187,886	44,743	45,881
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>7,643,566</b>	<b>6,997,826</b>	<b>6,647,738</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			<b>811,313</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	5,396	5,409	5,411
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	1,506,949	1,509,155	1,509,372
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	87,216	77,139	84,716



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		3,593	4,976
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	88,216	87,802	91,147
X. GUBITAK	2,413,007	3,814,092	4,405,805
Gubitak ranijih godina	1,374,171	2,369,755	3,814,093
Gubitak tekuće godine	1,038,836	1,444,337	591,712
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,321,211</b>	<b>2,024,795</b>	<b>6,862,923</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	291,854	254,496	255,595
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78,654	36,736	42,692
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	217,760	211,193
Ostala dugoročna rezervisanja			1,710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,029,357	1,770,299	6,607,328
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			317,125
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	724,075	535,359	4,379,536
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	301,462	944,950	950,167
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	11,425
Ostale dugoročne obaveze		274,109	949,075
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>117,631</b>	<b>114,777</b>	<b>107,363</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,287,250</b>	<b>6,353,730</b>	<b>1,754,883</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,709,620	3,555,912	416,816
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,211,127	2,042,605	
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji		27,162	9,452
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,498,493	1,486,145	407,364
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,241	100,564	56,025
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,037,057	1,050,547	768,531
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	4,835
Dobavljači u zemlji	544,868	502,240	459,272
Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	298,686
Ostale obaveze iz poslovanja	25,135	11,650	5,738
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,296,447	1,419,881	433,906
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,691	32,172	6,591
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	43,954	28,787	12,758
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89,240	165,867	60,256
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>82,526</b>	<b>1,495,476</b>	<b>2,077,431</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>7,643,566</b>	<b>6,997,826</b>	<b>6,647,738</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			<b>811,313</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,734,471</b>	<b>2,826,617</b>	<b>3%</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	145,519	72,569	-50%
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,566,507	2,707,606	5%
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	22,445	46,442	107%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,982,972</b>	<b>2,806,701</b>	<b>-6%</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	63,057	59,117	-6%
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	39,637	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		88,420	
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	15,425		
V TROŠKOVI MATERIJALA	941,854	926,170	-2%
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	185,212	175,642	-5%
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,153,955	1,139,438	-1%
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	261,439	331,925	27%
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	213,002	184,122	-14%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	3,302	9,188	178%
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	145,996	109,156	-25%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>19,916</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>248,501</b>		
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>33,875</b>	<b>32,486</b>	-4%
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	973	295	-70%
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,344	2,679	14%
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	30,558	29,512	-3%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>992,800</b>	<b>522,808</b>	-47%
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,031	6,246	55%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	583,930	389,474	-33%
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	404,839	127,088	-69%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>958,925</b>	<b>490,322</b>	<b>49%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>14,044</b>	<b>18,608</b>	<b>32%</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>158,210</b>	<b>27,369</b>	<b>-83%</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>50,077</b>	<b>84,087</b>	<b>68%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>124,017</b>	<b>161,534</b>	<b>30%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,425,532</b>	<b>556,614</b>	<b>61%</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>3,506</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,425,532</b>	<b>560,120</b>	<b>61%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA	16,893	23,903	41%
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	735	15	-98%
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,354	7,430	71%
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>1,438,806</b>	<b>576,608</b>	<b>60%</b>
I NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	5,531	15,104	173%
II NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU			
III NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA			
IV NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU	1,444,337	591,712	59%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje do 11.09.2015.god., dok su poslovali kao samostalni entiteti u okviru Kompanije. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2,308,016</b>	<b>1,983,302</b>	<b>3,894,327</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	16,381	13,758	279,515
Ulaganja u razvoj	71	33	268,544
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	7,200
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	4,153	3,902	3,771
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	1,410,676	1,257,829	3,291,008
Zemljište	54,156	54,376	454,761
Građevinski objekti	655,518	643,255	1,713,331
Postrojenja i oprema	260,838	231,157	675,729
Investicione nekretnine	395,695	290,896	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	37,706	28,945	129,511
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	5,223
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			19,940
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
1. Šume i višegodišnji zasadi			
2. Osnovno stado			
3. Biološka sredstva u pripremi			
4. Avansi za biološka sredstva			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	880,959	504,651	323,804
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,716	480,785	313,298
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,020	12,018	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima			
Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima			
Dugoročni plasmani u zemlji			
Dugoročni plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća			
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	9,921
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		207,064	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		207,064	
Potraživanja od ostalih povezanih lica			
Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit			
Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu			
Potraživanja po osnovu jemstva			
Sporna i sumnjiva potraživanja			
Ostala dugoročna potraživanja			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,936,294</b>	<b>2,851,148</b>	<b>1,976,298</b>
<b>I. ZALIHE</b>	621,303	453,874	1,399,397
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	151,414
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895		136,514
Gotovi proizvodi			391,998
Roba	532,532	430,666	347,474
Stalna sredstva namenjena prodaji			362,160
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	9,837
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	1,811,666	1,892,079	502,322
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	239,730
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	125,698
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	1,093
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	172,988	57,380	72,487





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Kupci u inostranstvu	90,705	70,096	63,314
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	206,744	57,116	26,818
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	276,539	239,953	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2,088	109,103	1,430
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		12,297	12,914
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17,954	86,726	33,417
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,244,310</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,870,625</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			<b>798,813</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL			
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	642,704	642,704	642,704
Ulozi			
Državni kapital			
Društveni kapital			
Zadružni udeli			
Emisiona premija			
Ostali osnovni kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	112,818	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			2,042
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	962,476	1,814,668	3,371,206
Gubitak ranijih godina	143,183	962,476	3,106,851
Gubitak tekuće godine	819,293	852,192	264,355
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>893,579</b>	<b>755,963</b>	<b>6,785,725</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	240,390
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	29,197
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	211,193
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	6,545,335
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			317,125
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	4,379,536
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			950,167
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			898,507
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			<b>3,075</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,557,542</b>	<b>5,137,484</b>	<b>1,604,594</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	418,543
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	16,086
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	402,457
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	52,114	52,541	44,436
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	1,048,472	990,652	743,878
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	83,712
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	50,507
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	2,158
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	321,310
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	283,504
Ostale obaveze iz poslovanja	1,626	181	2,687
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	591,121	945,237	347,760
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	4,905		74
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	18,550	15,364	6,563
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	60,505	82,177	43,340
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>206,811</b>	<b>1,058,997</b>	<b>2,522,769</b>
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,244,310</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,870,625</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			<b>798,813</b>

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovilo bolji uticaj na tekuću likvidnost. Kratkoročne obaveze Tigra a.d. odnose se pre svega na obaveze zavisnih pravnih lica u zemlji i inostranstvu

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2013</b>	<b>Januar- Decembar 2014</b>	<b>Januar- Decembar 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,958,181</b>	<b>1,855,835</b>	<b>2,362,695</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	1,374,616
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>421,092</b>	<b>392,320</b>	<b>854,765</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	133,314
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,890,597</b>	<b>1,755,978</b>	<b>2,200,658</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	1,178,334
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			40,189
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	307,667
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	121,011
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	196,104	359,814
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	51,906
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	77,624
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302	7,102
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	137,389
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>67,584</b>	<b>99,857</b>	<b>162,037</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>18,446</b>	<b>49,695</b>	<b>115,048</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950	95,997
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	1,118
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	17,933
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>503,280</b>	<b>612,261</b>	<b>429,085</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	10,848
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	293,980
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	124,257
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>484,834</b>	<b>562,566</b>	<b>314,037</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>18,949</b>	<b>1,832</b>	<b>13,838</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE</b>	<b>494,874</b>	<b>385,418</b>	<b>37,373</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

<b>ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	72,377
K. OSTALI RASHODI	34,283	24,861	152,900
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	855,616	852,193	256,058
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			3,506
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	855,616	852,193	259,564
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124		4,791
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	818,716	852,193	264,355

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Januar-December 2014</b>	<b>Januar-December 2015</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,086,042	1,962,401
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,073,067	2,042,765
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,975	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		80,364
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	146,418	37,496
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,619	73,477
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	143,799	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		35,981
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		7,858
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	51,959	5,919
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		1,939
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	51,959	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,232,460</b>	<b>2,007,755</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,127,645</b>	<b>2,122,161</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	104,815	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		114,406
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>2,088</b>	<b>109,103</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>2,523</b>	<b>7,593</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>323</b>	<b>860</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>109,103</b>	<b>1,430</b>

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar AD, Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi sa eliminacijom internih odnosa:

**Bilans Stanja na dan 11.09.2015.**

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Tehnička guma	Tigar Hemijski proizvodi	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
<b>AKTIVA</b>									
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	0001	0	0	0	0	0			0
<b>B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002	1,938,578	1,687,440	930,170	228,242	4,784,430	-400,554	0	4,383,876
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	11,847	360,986	10	3,375	376,218	0	0	376,218
1. Ulaganja u razvoj	0004	193	333,404	0	3,371	336,968			336,968
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	11,654	727	10	4	12,395			12,395
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008		26,855	0	0	26,855			26,855
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	1,250,379	1,326,454	916,569	174,680	3,668,082	-38,683	0	3,629,399
1. Zemljište	0011	54,376	323,840	27,084	54,278	459,578			459,578
2. Građevinski objekti	0012	631,916	641,035	402,446	30	1,675,427	-38,683	142,604	1,779,348
3. Postrojenja i oprema	0013	215,478	211,810	264,556	105	691,949			691,949
4. Investicione nekretnine	0014	290,896	142,604	201,921	102,184	737,605		-142,604	595,001
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	50,187	7,165	622	18,083	76,057			76,057
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	7,526	0	0	0	7,526			7,526
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	19,940	0	19,940			19,940
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	469,288	0	0	0	469,288	-91,029	0	378,259
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	445,422	0	0	0	445,422	-91,029		354,393
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	12,018	0	0	0	12,018			12,018
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	0	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0			0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	11,754	0	0	0	11,754			11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842		0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0	0	0			0
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	3,027,122	773,731	346,556	133,123	4,280,532	-2,549,680	0	1,730,852
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	413,075	388,875	78,508	25,799	906,257	0	0	906,257
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	4,554	31,374	30,543	15,832	82,303			82,303
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	0	71,206	2,463	0	73,669			73,669
3. Gotovi proizvodi	0047	0	284,690	45,461	9,943	340,094			340,094
4. Roba	0048	406,630	0	0	0	406,630			406,630
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	0	0	0	0	0			0
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	1,891	1,605	41	24	3,561			3,561
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	2,203,306	284,039	266,985	103,870	2,858,200	-2,301,047	0	557,153
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	2,014,226	283,347	255,558	88,960	2,642,091	-2,301,047		341,044
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	123,065	2	6,406	0	129,473			129,473
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1,345	0	7	0	1,352			1,352
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	11,543	631	5,014	8,060	25,248			25,248
6. Kupci u inostranstvu	0057	53,127	59	0	6,850	60,036			60,036
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54,156	492	264	7	54,919	-25,979		28,940
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	223,813	94,326	0	2,640	320,779	-147,841	0	172,938
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	223,341	94,326	0	2,640	320,307	-147,841		172,466
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	456	0	0	0	456			456
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	16	0	0	0	16			16
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I	0068	3,468	127	4		3,599			3,599



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

GOTOVINA										
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	20,912	11	32	807	21,762				21,762
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	108,392	5,861	763	0	115,016	-74,812			40,204
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,950,233	0		6,114,729
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	0072					0				0
<b>PASIVA</b>										
<b>A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401	0	0	0	77,099	0	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642,704	1,108,838	626,048	256,841	2,634,431	-1,991,727	0		642,704
1. Akcijski kapital	0403	642,704	0	0	0	642,704				642,704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1,108,838	626,048	256,841	1,991,727	-1,991,727			0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0				0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0				0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0				0
6. Zadržani udeli	0408	0	0	0	0	0				0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0				0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0				0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0				0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0				0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143				143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	112,817	52,314	9,150	31,527	205,808				205,808
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	6	0	0	6	12				12
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	0	1,672	99	0	1,771				1,771
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	1,823	1,823	0	0		1,823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0				0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	1,823	1,823				1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0				0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	1,847,492	1,848,865	1,163,762	213,098	5,073,217	-1,900,698	17,173		3,189,692
1. Gubitak ranijih godina	0422	1,811,014	1,698,063	1,078,776	213,098	4,800,951	-1,900,698			2,900,253
2. Gubitak tekuće godine	0423	36,478	150,802	84,986	0	272,266		17,173		289,439
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>	0424	5,326,531	1,497,607	430,820	18,618	7,273,576	-206,220	0		7,067,356
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	218,379	13,847	6,231	903	239,360	0	0		239,360
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0				0
2. Rezervisanja za troškove	0427	0	0	0	0	0				0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

obnavljanja prirodnih bogatstava										
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0	
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	5,703	13,847	4,866	903	25,319			25,319	
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	212,676	0	1,365	0	214,041			214,041	
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0	
<b>41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0432</b>	<b>5,108,152</b>	<b>1,483,760</b>	<b>424,589</b>	<b>17,715</b>	<b>7,034,216</b>	<b>-206,220</b>	<b>0</b>	<b>6,827,996</b>	
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0	
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	287,559	0	0	287,559	-206,220		81,339	
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0	
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	313,730	0	0	0	313,730			313,730	
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4,012,624	0	330,099	0	4,342,723			4,342,723	
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	0	939,993	0	0	939,993			939,993	
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0	
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	781,798	256,208	94,490	17,715	1,150,211			1,150,211	
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>0441</b>	<b>0</b>	<b>3,075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,075</b>			<b>3,075</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	<b>0442</b>	<b>730,991</b>	<b>1,649,874</b>	<b>1,374,569</b>	<b>265,648</b>	<b>4,021,082</b>	<b>-2,635,811</b>	<b>0</b>	<b>1,385,271</b>	
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	<b>0443</b>	<b>75,401</b>	<b>329,407</b>	<b>71,196</b>	<b>100,408</b>	<b>576,412</b>	<b>-147,841</b>	<b>0</b>	<b>428,571</b>	
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	75,401	15,062	71,196	100,408	262,067	-147,841		114,226	
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0	
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0	
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0	
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0	
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	0	314,345	0	0	314,345			314,345	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	11,223	0	179	0	11,402			11,402	
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	<b>0451</b>	<b>479,428</b>	<b>1,078,314</b>	<b>1,263,234</b>	<b>130,415</b>	<b>2,951,391</b>	<b>-2,363,698</b>	<b>0</b>	<b>587,693</b>	
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	229,175	1,055,561	1,241,710	105,323	2,631,769	-2,365,084		266,685	
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49,360	212	0	0	49,572			49,572	
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	1,616	0	5	0	1,621			1,621	
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0	
5. Dobavljači u zemlji	0456	140,668	17,085	11,095	10,399	179,247	1,386		180,633	
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	58,428	4,716	7,523	13,218	83,885			83,885	
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	181	740	2,901	1,475	5,297			5,297	
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>0459</b>	<b>124,198</b>	<b>124,704</b>	<b>29,430</b>	<b>31,657</b>	<b>309,989</b>	<b>-25,979</b>		<b>284,010</b>	
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>0460</b>	<b>7,850</b>	<b>14,959</b>	<b>286</b>	<b>1,137</b>	<b>24,232</b>			<b>24,232</b>	
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE</b>	<b>0461</b>	<b>1,579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,579</b>			<b>1,579</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

DAŽBINE										
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	31,312	102,490	10,244	2,031	146,077	-98,293			47,784
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1,091,822	689,385	528,663	0	2,232,771	91,029	17,173		2,340,973
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,933,061	-17,173		6,114,728
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	0	0			0				0

Finansijski izveštaji za period januar-decembar 2015.godine obuhvataju prihode i rashode Tigar AD-a, koji su u skladu sa statusnom promenom znatno uvećani u odnosu na uporedni podatak iz prethodne godine.

Kako su na dan 11.09.2015.godine proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom entitetu podaci dati na dan 31.decembar 2015.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2014.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2014.godine .





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 2,563,958  
EBITDA: 246,763  
(000 RSD)

**PROIZVODNI  
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 847,099  
EBITDA: -52,120  
(000 RSD)

**TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 136,579  
EBITDA: -43,796  
(000 RSD)

**TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 77,099  
Ukupan prihod: 58,687  
EBITDA: 5,656  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 3  
Ukupan prihod: 16  
EBITDA: -35  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,989  
Ukupan prihod: 20,590  
EBITDA: -622  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 89  
Ukupan prihod: 1,182  
EBITDA: 22  
(000 KM)

**TIGAR EUROPE**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 GBP)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 196,161  
Ukupan prihod: 385,955  
EBITDA: 63,605  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 40,609  
Ukupan prihod: 152,264  
EBITDA: 33,652  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 97,875  
Ukupan prihod: 206,166  
EBITDA: 6,264  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 58,443  
Ukupan prihod: 97,018  
EBITDA: -6,021  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,992  
Ukupan prihod: 2,528  
EBITDA: 17  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 426,097  
EBITDA: -58,369  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 48,823  
Ukupan prihod: 119,961  
EBITDA: 22,043  
(000 RSD)

**TIGAR TOURS**

Kapital: 1,853  
Ukupan prihod: 2,543  
EBITDA: -402  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 3,674  
Ukupan prihod: 14,923  
EBITDA: 1,163  
(000 RSD)

Napomena: Prikazani ključni finansijski rezultati proizvodnih entiteta odnose se na period do 11.09.2015. godine, pre statusne promene pripajan



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.6. TIGAR OBUĆA**

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,840,052</b>	<b>1,742,297</b>	<b>1,687,440</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	466,512	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	429,969	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	31,702	26,854	26,855
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>1,373,540</b>	<b>1,344,594</b>	<b>1,326,454</b>
Zemljište	288,352	323,840	323,840
Građevinski objekti	689,367	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	211,810
Investicione nekretnine	132,566	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	7,165
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>724,719</b>	<b>618,118</b>	<b>773,732</b>
<b>I. ZALIHE</b>	330,570	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,605
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	270,299	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	631
Kupci u inostranstvu			59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	400	207	492
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			94,326
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	122	135	127
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			11
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	123,328	7,936	5,861
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,564,771</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,461,172</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,108,838	1,108,838	1,108,838
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	52,314	52,314	52,314
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		1,672	1,672
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	1,206,254	1,698,064	1,848,865



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Gubitak ranijih godina	786,393	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	419,861	486,962	150,802
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>327,995</b>	<b>1,607,203</b>	<b>1,497,607</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	300,936	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze		254,478	256,208
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>9,118</b>	<b>8,630</b>	<b>3,075</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,272,760</b>	<b>1,283,166</b>	<b>1,649,874</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	877,680	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,214	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	712,773	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	212
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	566,657	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,826	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	13,876		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,734	108,518	102,490
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>45,102</b>	<b>538,584</b>	<b>689,385</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,564,771</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,461,172</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,314,393</b>	<b>1,346,781</b>	<b>838,655</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	833,623
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	5,032
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,668,029</b>	<b>1,615,117</b>	<b>952,515</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			65,889
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	484,710
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	59,194
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	324,704
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	6,313
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	61,740
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	81,743
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>353,636</b>	<b>268,336</b>	<b>113,860</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>634</b>	<b>217</b>	<b>6,840</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	6,840
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>112,088</b>	<b>241,050</b>	<b>50,235</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	49,988
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE	49,836	163,961	247



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>111,454</b>	<b>240,833</b>	<b>43,395</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>10,039</b>	<b>15</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>12</b>	<b>1,212</b>	<b>247</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>50,158</b>	<b>13,182</b>	<b>1,589</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>4,807</b>	<b>289</b>	<b>459</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>419,751</b>	<b>487,449</b>	<b>156,357</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>419,751</b>	<b>487,449</b>	<b>156,357</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
<b>I. PORESKI RASHOD PERIODA</b>			
<b>II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>	<b>110</b>		
<b>III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>		<b>487</b>	<b>5,555</b>
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>419,861</b>	<b>486,962</b>	<b>150,802</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar-11.septembar 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	467,597	848,590
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	469,365	755,297
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		93,293
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,768	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,938	779
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,938	779
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,748	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		92,405
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,748	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		92,405
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	43	109
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>122</b>	<b>134</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>7</b>	<b>19</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>38</b>	<b>135</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>134</b>	<b>127</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>980,401</b>	<b>949,233</b>	<b>930,170</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	46	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	980,355	935,617	916,569
Zemljište		27,084	27,084
Građevinski objekti	440,750	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	300,784	279,257	264,556
Investicione nekretnine	218,126	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>248,091</b>	<b>298,298</b>	<b>346,556</b>
I ZALIHE	88,292	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	47,454	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	255,558
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	58		
Kupci u zemlji	19,254	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	111	66	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	763
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>1,228,492</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,276,726</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	825,497	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	603,297	825,496	1,078,776



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Gubitak tekuće godine	222,200	253,280	84,986
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>63,509</b>	<b>6,489</b>	<b>430,820</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			94,490
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,355,282</b>	<b>1,684,719</b>	<b>1,374,569</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	114,600	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10,709	16,993	10,244
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>190,299</b>	<b>443,677</b>	<b>528,663</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,228,492</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,276,726</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>352,773</b>	<b>241,245</b>	<b>132,669</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	132,669
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>529,543</b>	<b>382,830</b>	<b>195,987</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	0	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396	3,860
V TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	49,949
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	22,225
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	67,433
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	4,937
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	19,522
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	28,061
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>176,770</b>	<b>141,585</b>	<b>63,318</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>227</b>	<b>1,530</b>	<b>2,262</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	2,262
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>33,673</b>	<b>93,912</b>	<b>25,415</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	25,229
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	186



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>33,446</b>	<b>92,382</b>	<b>23,153</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		810	<b>353</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	425	9,180	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	2,574	6,424	<b>1,295</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	31,362	17,367	<b>163</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>239,429</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>239,429</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
<b>I PORESKI RASHOD PERIODA</b>			
<b>II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>			
<b>III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>	17,229		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>222,200</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-december 2014</b>	<b>januar-11.septembar 2015</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	137,497	104,306
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	126,599	104,279
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,898	27
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,892	26
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,892	26
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>137,497</b>	<b>104,306</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>137,491</b>	<b>104,305</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		<b>3</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>7</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		<b>4</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>219,012</b>	<b>215,799</b>	<b>228,241</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,225	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	4,172		3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	3,724	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	214,787	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	30
Postrojenja i oprema	656	242	105
Investicione nekretnine	141,693	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>92,965</b>	<b>105,376</b>	<b>133,123</b>
I. ZALIHE	33,998	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	52,930	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	88,960
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	5,260	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	171	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	606	615	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>311,977</b>	<b>321,175</b>	<b>361,364</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>130,260</b>	<b>75,276</b>	<b>77,099</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	158,108	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	127,601	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	30,507	54,990	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,231</b>	<b>903</b>	<b>18,618</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,231	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			17,715





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>180,486</b>	<b>244,996</b>	<b>265,647</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	94,051	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	3,580	1,049	
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	35,555	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,475
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	40,927	42,586	31,657
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	749	3,026	1,137
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>			
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	5,624	7,235	2,031
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>311,977</b>	<b>321,175</b>	<b>361,364</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2013</b>	<b>Januar- Decembar 2014</b>	<b>Januar - 11. Septembar 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>90,023</b>	<b>81,120</b>	<b>57,354</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	46,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104	10,069
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>110,899</b>	<b>89,191</b>	<b>52,187</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	533
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	4,340	884	2,968
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	18,506
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	1,292
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	16,195
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	2,029
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	489
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	10,176
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			<b>5,167</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>20,876</b>	<b>8,071</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>480</b>	<b>403</b>	<b>106</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	106
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>668</b>	<b>4,171</b>	<b>3,453</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	3,376
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	77
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>188</b>	<b>3,768</b>	<b>3,347</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>42</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>293</b>	<b>489</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,278</b>	<b>10,109</b>	<b>1,226</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>15,047</b>	<b>52,967</b>	<b>733</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>1,823</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34,791</b>	<b>54,990</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>1,823</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34,791</b>	<b>54,990</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			<b>1,823</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>30,506</b>	<b>54,990</b>	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar - 11. septembar 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	37,671	35,895
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	49,654	35,894
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,983	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	17,108	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,125	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,983	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>54,779</b>	<b>35,895</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>54,779</b>	<b>35,894</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		1
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije**

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
<b>Aktiva</b>			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>
<b>Pasiva</b>			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>4,434</b>	<b>167</b>
Nabavna vrednost prodate robe	4,058	151
<b>Bruto marža</b>	<b>376</b>	<b>16</b>
Administrativni troškovi	566	110
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>-191</b>	<b>-94</b>
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>-181</b>	<b>-88</b>
Porez na dobit	110	37
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>-71</b>	<b>-51</b>

**3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	45
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>360</b>	<b>185</b>	<b>48</b>
Kapital	95	45	3
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	265	140	44
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>360</b>	<b>185</b>	<b>48</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>486</b>	<b>172</b>	<b>16</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>497</b>	<b>223</b>	<b>57</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>			
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>			
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.
Stalna imovina	283	269	258
Obrtna imovina	905	909	954
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,188</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>
Kapital	71	88	89
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,090	1,122
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,188</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	Januar-December 2013	Januar-December 2014	Januar-December 2015
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,226</b>	<b>1,452</b>	<b>1,182</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,156</b>	<b>1,430</b>	<b>1,181</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>70</b>	<b>23</b>	<b>1</b>
Poreski rashod perioda		5	0
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>70</b>	<b>17</b>	<b>1</b>

**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.
Stalna imovina	17	6	2
Obrtna imovina	27,076	21,187	20,249
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>27,094</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>
Kapital	17,865	16,457	15,989
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	9,229	4,736	4,262
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>27,094</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2013	2014	2015
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>27,272</b>	<b>24,115</b>	<b>20,590</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>27,201</b>	<b>25,512</b>	<b>21,052</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>71</b>	<b>-1,397</b>	<b>-462</b>
Poreski rashod perioda	9	10	6
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>62</b>	<b>-1,407</b>	<b>-468</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.13. TI-CAR TRGOVINE**

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavljala u 2014.g. preko ovog entiteta, dok se tokom 2015. godine promet obavljao preko matične kompanije, zbog čega podaci nisu u potpunosti uporedivi.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>30,758</b>	<b>46,473</b>	<b>1,558</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>30,758</b>	<b>30,085</b>	<b>1,558</b>
Zemljište	1,932	1,932	
Građevinski objekti	28,374	27,796	1,355
Postrojenja i oprema	437	259	104
Investicione nekretnine			
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	99
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
1. Sume i višegodišnji zasadi			
2. Osnovno stado			
3. Biološka sredstva u pripremi			
4. Avansi za biološka sredstva			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima			
Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima			
Dugoročni plasmani u zemlji			
Dugoročni plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		<b>16,388</b>	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	
Potraživanja od ostalih povezanih lica			
Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit			
Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu			
Potraživanja po osnovu jemstva			
Sporna i sumnjiva potraživanja			
Ostala dugoročna potraživanja			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>190</b>	<b>145</b>	<b>132</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>192,218</b>	<b>569,909</b>	<b>248,520</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>59,655</b>	<b>128,835</b>	<b>125,062</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Gotovi proizvodi			
Roba	53,992	115,161	85,482
Stalna sredstva namenjena prodaji			28,068
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	11,512
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>100,544</b>	<b>303,415</b>	<b>87,855</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	66,217
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	1,123
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	68
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Kupci u zemlji	13,744	43,063	20,439
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	8
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	15,820	6,073	12,622
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>		110,163	19,315
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	19,315
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	133	329	329
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	9,976	9,694	29
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	6,090	11,400	3,308
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>223,166</b>	<b>616,527</b>	<b>250,210</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>			
Akcijski kapital	1,348	1,348	1,348
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
Ulozi			
Državni kapital			
Društveni kapital			
Zadružni udeli			
Emisiona premija			
Ostali osnovni kapital			
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		389	364
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>		10,688	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		10,688	
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>			
Gubitak ranijih godina	14,787	14,787	73,316
Gubitak tekuće godine	13,050	14,787	4,099
Gubitak tekuće godine	1,737		69,217
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>395</b>	<b>818</b>	<b>507</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	395	818	507
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	507
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>236,210</b>	<b>618,849</b>	<b>322,035</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	17,489	107,721	8,740
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	8,740
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	16,940	41,728	9,217
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	182,533	434,221	271,236
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,035	354,486	238,201
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		48
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	25,730
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	4,433
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	2,824
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	18,793	32,218	26,523
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>		2,041	2,416
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>		372	155
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	455	548	3,748
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>13,439</b>	<b>3,140</b>	<b>72,332</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>223,166</b>	<b>616,527</b>	<b>250,210</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>193,999</b>	<b>1,383,904</b>	<b>425,010</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	415,589
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	7,846
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	1,575
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>195,184</b>	<b>1,354,607</b>	<b>483,929</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	362,512
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	1,354
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	8,855
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	64,305	60,787
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	14,181
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	459
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284	91
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	35,690
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>29,297</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1,185</b>		<b>58,919</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>179</b>	<b>2,417</b>	<b>789</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	789
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>175</b>	<b>4,841</b>	<b>1,110</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	279
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	831
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>2,424</b>	<b>321</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>1,018</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>393</b>	<b>10,601</b>	<b>7,660</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>377</b>	<b>394</b>	<b>298</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>174</b>	<b>6,672</b>	<b>2,603</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>11,012</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,371</b>		<b>69,205</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

PERIODA			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		11,012	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	1,371		69,205
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45	12
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>		10,688	
<b>T. NETO GUBITAK</b>	1,371		69,217

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-December 2014	Januar-December 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,175,695	848,833
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,128,136	840,544
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	47,559	8,289
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	46,468	8,133
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	46,468	8,133
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,175,695</b>	<b>848,833</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,174,604</b>	<b>848,677</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	1,091	156
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	133	329
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	895	156
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>329</b>	<b>329</b>

**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>37,547</b>	<b>58,980</b>	<b>38,790</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	7	4	1
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	37,540	45,480	38,789
Zemljište		2,765	2,765
Građevinski objekti	16,573	13,591	13,374
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	22,510
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		140
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,496	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>1,269</b>	<b>2,417</b>	<b>2,549</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>45,713</b>	<b>71,303</b>	<b>48,948</b>
I. ZALIHE	4,452	2,791	4,241
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,439	1,230	1,018
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	3,223
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,715	8,397	27,171
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	299
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	26,373
Kupci u inostranstvu			499
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,202	276	107
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,977	58,760	16,879
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	16,879
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		2	32
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		521	
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367	556	518
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>84,529</b>	<b>132,700</b>	<b>90,287</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>29,699</b>	<b>36,231</b>	<b>40,609</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		497	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,513	23,108	19,079
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	15,513	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,781	7,595	19,079
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,918	9,484	1,100
Gubitak ranijih godina	8,918	9,484	1,100
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,012</b>	<b>17,279</b>	<b>12,844</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	11,425
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>48,818</b>	<b>79,190</b>	<b>36,834</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	7,996
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	3,089
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,303	4,522	4,907
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,319
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	12,516
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	2,130
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	10,131
Dobavljači u inostranstvu	52	173	255
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,928	9,130	7,441
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		551
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,549	1,920
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,515	3,502	2,091
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>84,529</b>	<b>132,700</b>	<b>90,287</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>117,517</b>	<b>119,549</b>	<b>148,941</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24		5
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	148,936
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>105,078</b>	<b>103,127</b>	<b>124,302</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	4,189
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	32,940
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	31,329	35,055
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	23,874



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	8,969
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575		44
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	19,231
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>12,439</b>	<b>16,422</b>	<b>24,639</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>171</b>	<b>46</b>	<b>104</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	44
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	60
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,032</b>	<b>7,483</b>	<b>3,217</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	3,004
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	213
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,861</b>	<b>7,437</b>	<b>3,113</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>11</b>		<b>114</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>446</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,732</b>	<b>3,272</b>	<b>3,105</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>357</b>	<b>2,312</b>	<b>159</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,964</b>	<b>9,499</b>	<b>24,586</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,964</b>	<b>9,499</b>	<b>24,586</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	5,638
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148	131
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>10,781</b>	<b>7,030</b>	<b>19,079</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			

**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>167,772</b>	<b>166,933</b>	<b>163,808</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	110
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	2
Nematerijalna imovina u pripremi			108
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,758	164,226	163,698
Zemljište	22,838	27,190	27,190
Građevinski objekti	136,307	129,574	127,234
Postrojenja i oprema	7,736	6,475	7,691
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	877	987	1,583
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>53,197</b>	<b>89,568</b>	<b>62,502</b>
I. ZALIHE	6,620	5,839	6,096
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,651	3,840	4,018
Roba	1,035	1,146	1,128
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	934	853	950
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	11,536
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	2,757
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	8,754
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	35,826



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	8,362
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	8,362
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,309		67
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	615
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>220,969</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>110,132</b>	<b>99,619</b>	<b>97,875</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	93,976	104,454	105,484
Gubitak ranijih godina	78,884	93,976	104,454
Gubitak tekuće godine	15,092	10,478	1,030
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,157</b>	<b>2,388</b>	<b>13,421</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	3,371
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	3,371
II. DUGOROČNE OBAVEZE			10,050
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>492</b>	<b>631</b>	<b>228</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>109,188</b>	<b>153,863</b>	<b>114,786</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	2,754
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	2,754
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	794
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	93,837
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	56,900
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	36,758
Dobavljači u inostranstvu	124	172	149
Ostale obaveze iz poslovanja	8		18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	42,967	32,530	11,788
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	1,556
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,828	4,413	4,057
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>220,969</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	januar-december 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>150,552</b>	<b>177,211</b>	<b>205,323</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	12,281	11,198
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	164,906	194,125
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>167,712</b>	<b>180,543</b>	<b>203,801</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	5,863
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	331



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	101,935
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	8,181
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	58,672	64,305
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	4,337
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	4,288
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160	454
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	14,769
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			<b>1,522</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>17,160</b>	<b>3,332</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>373</b>		<b>4</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372		3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		1
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>633</b>	<b>7,814</b>	<b>2,919</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	2,910
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1	9
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>260</b>	<b>7,814</b>	<b>2,915</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>56</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>170</b>	<b>250</b>	<b>386</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>4,672</b>	<b>1,738</b>	<b>839</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>688</b>	<b>738</b>	<b>493</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>13,606</b>	<b>10,340</b>	<b>1,433</b>
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>13,606</b>	<b>10,340</b>	<b>1,433</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			403
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>13,815</b>	<b>10,478</b>	<b>1,030</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar-december 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	122,986	260,615
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	93,899	262,506
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,087	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1,891
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,037	1,912
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,037	1,912
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,870



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	29,359	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,870
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	29,359	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>122,986</b>	<b>264,485</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>124,295</b>	<b>264,418</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		67
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>1,309</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,309</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		<b>67</b>

**3.16. TIGAR INCON****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>157,169</b>	<b>159,642</b>	<b>146,443</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	2
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	2
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	157,147	151,310	146,441
Zemljište	586	7,727	7,727
Građevinski objekti	141,695	132,443	130,335
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	8,050
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>40,425</b>	<b>55,809</b>	<b>32,286</b>
I ZALIHE	5,823	5,887	7,065
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	6,325
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	740
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	17,807
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	8,375
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	6,796
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	570		60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	2,118
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	2,118
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	61	6	7
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			1,254
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	98	3,975
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>197,594</b>	<b>215,451</b>	<b>178,729</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	101,670	74,401	58,443
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	640
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	
<b>IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
X GUBITAK	68,126	94,823	103,342
Gubitak ranijih godina	42,557	68,127	87,451
Gubitak tekuće godine	25,569	26,696	15,891
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>4,194</b>	<b>2,727</b>	<b>43,127</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,608
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,608
II DUGOROČNE OBAVEZE			40,519
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1,448</b>	<b>1,369</b>	<b>382</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>90,282</b>	<b>136,954</b>	<b>76,777</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	22,629
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	22,629
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			15,038
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	23,844
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	13,085
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	10,713
Dobavljači u inostranstvu			46
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	51,620	54,135	13,202
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	8,949	6,679	2,064
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>197,594</b>	<b>215,451</b>	<b>178,729</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>144,293</b>	<b>73,187</b>	<b>95,661</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	94,361
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			1,300
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>169,385</b>	<b>92,482</b>	<b>107,121</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219		
V TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	34,436
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	2,360
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	48,728	50,071
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	3,370
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	5,279
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			160
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	11,445
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>25,092</b>	<b>19,295</b>	<b>11,460</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>5,492</b>		<b>716</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			716
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,912</b>	<b>8,987</b>	<b>6,665</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	6,665
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>580</b>		
<b>Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>8,987</b>	<b>5,949</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		289	441
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,493</b>	<b>1,541</b>	<b>200</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>126</b>	<b>323</b>	<b>110</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>24,293</b>	<b>26,775</b>	<b>16,878</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>24,293</b>	<b>26,775</b>	<b>16,878</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79	987
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>24,303</b>	<b>26,696</b>	<b>15,891</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,788	151,202
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	19,033	152,411
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,245	1,209
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,958	15,805
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,768	14,595
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,190	1,210
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>21,746</b>	<b>167,007</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>21,801</b>	<b>167,006</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		1
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	55	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>61</b>	<b>6</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

### 3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>75,359</b>	<b>77,451</b>	<b>116,615</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	232
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	232
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	116,383
Zemljište	18,090	18,090	18,412
Građevinski objekti	42,169	45,805	48,166
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,294
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	29,733
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	512
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			16,266
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>102</b>		
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>160,996</b>	<b>188,527</b>	<b>124,663</b>
I ZALIHE	1,256	1,133	651
Roba	1,026	1,019	541
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	110
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	40,497
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	1,104
Kupci u zemlji	48,459	31,307	35,105
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	4,288



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	142
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	79,413
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			2,092
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	1,868
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>236,457</b>	<b>265,978</b>	<b>241,278</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>199,378</b>	<b>222,112</b>	<b>196,161</b>
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		556	
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			101
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	107,661
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	64,921
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	42,740
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,274</b>	<b>2,792</b>	<b>4,635</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	4,635
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	2,925
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>411</b>	<b>292</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>33,805</b>	<b>40,663</b>	<b>40,190</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	2,210
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	27,680
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	2,671
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	14,311
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	10,493
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	205
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	7,391
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	1
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	2,549
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	359
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>236,457</b>	<b>265,978</b>	<b>241,278</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>250,009</b>	<b>261,118</b>	<b>375,156</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	375,156
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>233,970</b>	<b>226,644</b>	<b>315,767</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	
V TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	1,563
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	4,586
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	60,701
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	231,825





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	3,028
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170	1,188
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	12,876
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>16,039</b>	<b>34,474</b>	<b>59,389</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>13,887</b>	<b>14,757</b>	<b>6,704</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245	4,695
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	645
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	1,364
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,544</b>	<b>716</b>	<b>1,148</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	5
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	5
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7	2
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	1,141
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>12,343</b>	<b>14,041</b>	<b>5,556</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>501</b>	<b>2,656</b>	<b>3,712</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>19,375</b>	<b>23,072</b>	<b>16,156</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>11,566</b>	<b>268</b>	<b>383</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>365</b>	<b>256</b>	<b>710</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>20,709</b>	<b>28,111</b>	<b>52,174</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>20,709</b>	<b>28,111</b>	<b>52,174</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	9,552
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513	
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			118
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>18,358</b>	<b>22,178</b>	<b>42,740</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			

**3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>30,577</b>	<b>90,532</b>	<b>27,832</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,577	29,111	27,832
Zemljište		1,558	1,558
Građevinski objekti	25,634	23,674	23,272
Postrojenja i oprema	4,162	3,358	2,742
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	781	521	260
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		61,421	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		61,421	
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>314</b>	<b>280</b>	<b>468</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>98,905</b>	<b>114,939</b>	<b>63,666</b>
I. ZALIHE	221	116	413
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	221	116	413
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>79,407</b>	<b>69,099</b>	<b>54,501</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	68,484	48,600	41,761
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	50	84	10
Kupci u zemlji	10,873	20,415	12,730
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>125</b>	<b>123</b>	<b>3,421</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>19,004</b>	<b>45,434</b>	<b>4,858</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,004	45,434	4,858
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>			<b>7</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>148</b>	<b>167</b>	<b>466</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>129,796</b>	<b>205,751</b>	<b>91,966</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>65,572</b>	<b>87,821</b>	<b>48,823</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>39,413</b>	<b>39,413</b>	<b>39,413</b>
Akcijski kapital			
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		42	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	27,592	51,372	12,883
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	938	27,592	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	26,654	23,780	12,883
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	<b>1,433</b>	<b>2,922</b>	<b>2,922</b>
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,102</b>	<b>1,861</b>	<b>2,418</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>3,102</b>	<b>1,861</b>	<b>2,418</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,102	1,861	2,418
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>61,122</b>	<b>116,069</b>	<b>40,725</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>1,618</b>	<b>32,286</b>	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,618	32,286	
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	<b>36</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>4,102</b>	<b>8,629</b>	<b>6,033</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	549	4,024	1,840
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		180	
Dobavljači u zemlji	3,553	4,425	4,193
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>45,886</b>	<b>58,454</b>	<b>26,889</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>5,136</b>	<b>4,997</b>	<b>1,982</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>2,132</b>	<b>6,914</b>	<b>1,184</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>2,240</b>	<b>4,739</b>	<b>4,601</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>129,796</b>	<b>205,751</b>	<b>91,966</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar- decembar 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>105,752</b>	<b>126,214</b>	<b>119,795</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105,752	126,214	119,795
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>75,717</b>	<b>86,597</b>	<b>99,200</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,492	1,684	144
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	835	1,179	1,260
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,631	76,217	85,298
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,617	1,325	1,227
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,645	1,461	1,312
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			136
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	3,497	4,731	9,823
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>30,035</b>	<b>39,617</b>	<b>20,595</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>338</b>	<b>10,867</b>	<b>4,008</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	338	10,867	4,008
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>338</b>	<b>10,867</b>	<b>4,008</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	224	131	192
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>354</b>	<b>863</b>	<b>166</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>66</b>	<b>10</b>	<b>16</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,761</b>	<b>29,472</b>	<b>16,545</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,761</b>	<b>29,472</b>	<b>16,545</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,083	7,147	3,850
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	34	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			188
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>26,653</b>	<b>22,291</b>	<b>12,883</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.19. PI KANAL****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>7,384</b>	<b>6,717</b>	<b>6,013</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	7,384	6,717	6,013
Građevinski objekti	70	67	67
Postrojenja i oprema	1,733	1,193	584
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			33
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,581	5,457	5,329
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>48</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>7,471</b>	<b>4,710</b>	<b>2,581</b>
I. ZALIHE	289	239	405
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	289	239	405
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	5,031	3,322	1,105
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	4,195	2,630	232
Kupci u zemlji	836	692	873
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	308	398	205
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,803	683	743
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	68	123
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>14,857</b>	<b>11,444</b>	<b>8,642</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>6,424</b>	<b>5,499</b>	<b>3,547</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	3,143	266
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2,476	3,143	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	667		266
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		925	
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine		925	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>117</b>		
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	117		
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>8,316</b>	<b>5,945</b>	<b>5,095</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	807	124	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	456		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	17	177	376
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,407	3,867	3,158
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,135	2,703	1,615
Dobavljači u zemlji	1,272	1,164	1,543
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2,311	1,140	1,307
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	680	486	78
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	20		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	151	176
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>14,857</b>	<b>11,444</b>	<b>8,642</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>17,308</b>	<b>13,015</b>	<b>14,872</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	16,538	13,015	4,627
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	770		10,245
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>16,878</b>	<b>14,074</b>	<b>14,608</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA		214	220
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,901	1,185	1,102
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,972	9,388	9,892
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,628	1,206	776
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	894	805	755
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,092	1,276	1,863
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>430</b>		<b>264</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>1,059</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>235</b>	<b>59</b>	<b>10</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	232	59	10
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3		
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>27</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	37	23	26
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	16	1
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>195</b>	<b>20</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>17</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>38</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>149</b>	<b>287</b>	<b>4</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>17</b>	<b>240</b>	<b>40</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>813</b>		<b>249</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>940</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>813</b>		<b>249</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>940</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	99		14
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	47		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15	31
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>667</b>		<b>266</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>925</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****3.20. TIGAR TOURS****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>6,160</b>	<b>6,073</b>	<b>26</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,160	6,016	26
Zemljište		1,048	
Građevinski objekti	6,070	4,922	
Postrojenja i oprema	84	46	26
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	6		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		57	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		57	
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>5,194</b>	<b>4,745</b>	<b>3,787</b>
I. ZALIHE	633	251	360
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	633	251	360
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,291	3,470	3,289
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	810	2,502	3,046
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	481	651	243
Kupci u inostranstvu		317	
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	38	45	44
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	12	53	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	12	53	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	3,217	925	45
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3	1	2
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>11,354</b>	<b>10,818</b>	<b>3,813</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>8,440</b>	<b>8,059</b>	<b>1,853</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	9,103	9,103	3,184
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		43	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	474	474	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	474	474	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,137	1,475	1,297
Gubitak ranijih godina		1,137	1,001



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Gubitak tekuće godine	1,137	338	296
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>136</b>	<b>190</b>	<b>158</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	136	190	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	136	190	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,736</b>	<b>2,522</b>	<b>1,802</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,339	531	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,339	531	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	700	1,090	564
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	405	557	214
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	233	471	349
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	62	62	1
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	640	715	772
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	5	71	12
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	52	115	89
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>11,354</b>	<b>10,818</b>	<b>3,813</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,993</b>	<b>2,706</b>	<b>2,286</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,835	2,706	2,286
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	158		
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,345</b>	<b>3,060</b>	<b>2,768</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	34	37	33
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36	51	69
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,089	2,038	1,955
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	210	129	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	66	144	70
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22	10
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	839	639	459
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>352</b>	<b>354</b>	<b>482</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59</b>	<b>26</b>	<b>162</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	10	4
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14	16	158
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>76</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	3	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	13	74
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>54</b>	<b>10</b>	<b>86</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE</b>	<b>336</b>	<b>16</b>	<b>41</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	45	26	95
K. OSTALI RASHODI	518		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,107	334	342
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,107	334	342
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	3	4	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			46
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,110	338	296

**3.21. TIGAR INTER RISK****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	29	695	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29	15	21
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	29	15	21
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		680	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		680	
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	4,829	4,600	2,958
I. ZALIHE	126	85	1
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	126	85	1
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,026	815	513
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	686	624	188
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	340	191	325
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	3	146	197
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,637	3,434	2,132
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,637	3,434	2,132
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	37	120	75
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			40
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	4,858	5,295	2,979
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,768</b>	<b>3,969</b>	<b>1,992</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

I. OSNOVNI KAPITAL	1,773	1,973	1,973
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		7	19
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,995	2,003	93
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,245	1,995	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			55
Gubitak ranijih godina			55
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>100</b>	<b>84</b>	<b>89</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	100	84	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	100	84	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			<b>2</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>990</b>	<b>1,242</b>	<b>896</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE		301	48
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		301	48
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	34	190	73
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	34	179	57
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji		11	16
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	724	629	680
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	173	21	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	101	95
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4,858</b>	<b>5,295</b>	<b>2,979</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,018</b>	<b>2,100</b>	<b>2,382</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3,018	2,100	2,382
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,113</b>	<b>1,885</b>	<b>2,375</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	6	11	7
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	68	61	92
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,768	1,515	1,899
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	40	27	29
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	21	14	8
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	210	257	338
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>905</b>	<b>215</b>	<b>7</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	2	1
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>		<b>1</b>	<b>5</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		1	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>4</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>13</b>		<b>134</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>114</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>107</b>	<b>23</b>	<b>11</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>		<b>25</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,026</b>	<b>100</b>	<b>148</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,026</b>	<b>100</b>	<b>148</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKE RASHOD PERIODA	248	92	53
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA			2
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>778</b>	<b>8</b>	<b>93</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2015. godine je 193, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 333,280 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 98,071 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 31.12.2015. je RSD 494.000.520,96.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2015. godine je RSD 18,412,008.24.

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 198.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 98,071 m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2.057.067.066,96.

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2015.
Tigar AD	292.512.747,00
<b>Ukupno:</b>	292.512.747,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>			
<b>Entitet</b>	<b>30.06.2015.</b>	<b>30.09.2015.</b>	<b>31.12.2015.</b>
Tigar AD	639.129.948,71	1.742.931.515,33	1.713.330.486,65
Tigar Tehnička guma	403.750.979,72	/	/
Tigar Hemijski proizvodi	30.753,00	/	/
Tigar Obuća	642.408.753,77	/	/
Ti-car Trgovine	27.506.566,77	19.320.073,63	1.355.152,00
Tigar Poslovni servis	13.482.846,46	13.428.667,46	13.374.490,46
Tigar Tours	4.871.382,42	/	/
Tigar Obezbeđenje	23.473.510,07	23.372.983,96	23.272.457,07
Slobodna Zona	46.792.796,24	46.562.936,96	48.166.222,75
Tigar Incon	131.740.702,57	116.046.502,71	130.334.147,57
Tigar Ugostiteljstvo	128.420.827,46	56.168.359,72	127.234.110,46
<b>Ukupno:</b>	<b>2.057.609.067,19</b>	<b>2.017.831.038,88</b>	<b>2.057.067.066,96</b>

Značajnija odstupanja u vrednosti građevinskih objekata postoje kod Ti-car trgovina, Tigar Incona i Tigar Ugostiteljstva. Kod Ti-cara na dan 31.12.2015.god.su građevinski objekti prebačeni na sredstva namenjena prodaji u skladu sa usvojenim UPPR-om, dok su kod Incona i Ugostiteljstva objekti koji su prvobitno na dan 30.09.2015.god. bili prebačeni na sredstva namenjena prodaji u skladu sa UPPR-om, sada na dan 31.12.2015.god. vraćeni na objekte, a u skladu sa MSFI za MSP standardom ( koji ne dozvoljava da mala preduzeća u svojim knjigama imaju poziciju sredstva namenjena prodaji).

**Vrednost sredsava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

<b>Entitet</b>	<b>Vrednost u RSD 31.12.2015.</b>
Tigar AD	362.159.779,00
Ti car trgovine	28.068.424,33
<b>Ukupno:</b>	<b>390.228.203,33</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U periodu januar-decembar 2015. godine, na javnom nadmetanju prodat je poslovni prostor Tigar tours-a u Pirotu u ulici Branka Radičevića, u skladu sa UPPR-om.

**Založna prava**

Na kraju decembra 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuća, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Iako su indeksi bili u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Medjunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U proteklih godinu dana trgovano je sa 344.037 akcija, što čini 20,02% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcija, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Glavna karakteristika trgovanja u proteklih godinu dana su dosta velike oscilacije cena.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

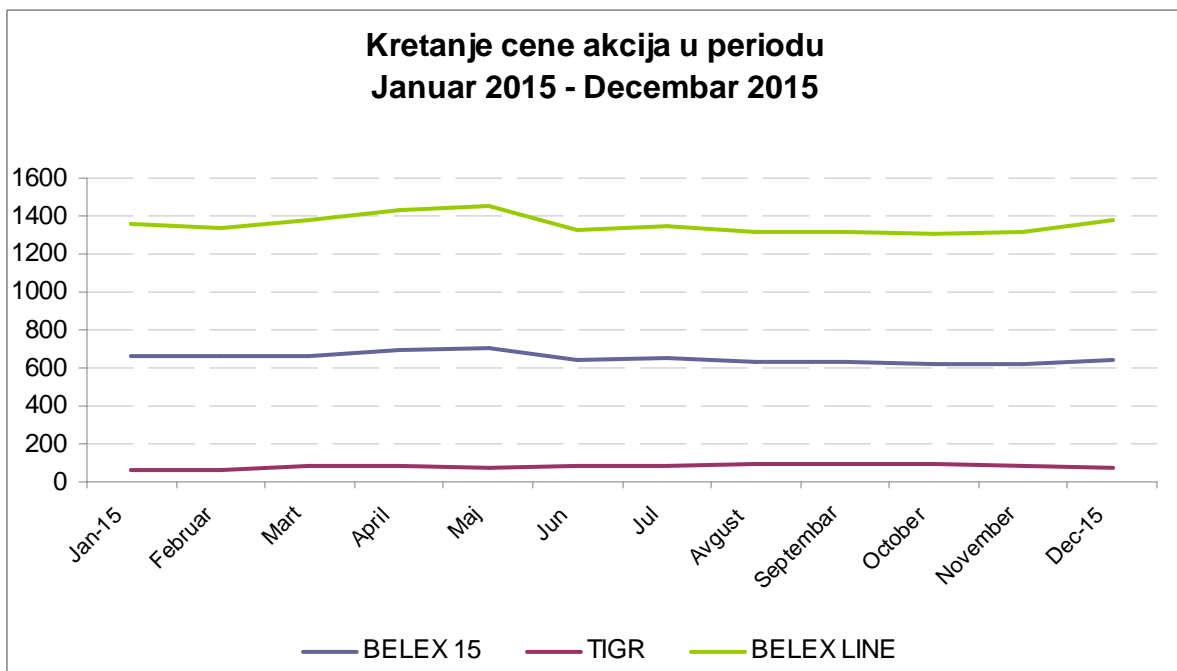
Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2015. godine.

	31. DECEMBAR 2014.	31. DECEMBAR 2015.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,476	4,441	- 0,78
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-614,12	-1.468,04	
Tržišna vrednost akcija na dan	71,00	76,00	7,04
Najniža u periodu RSD	30.00 – 20.03.2015.		
Najviša u periodu RSD	100.00 – 23.09.2015.		
Prosek za I-XII 2015. godine	81,59		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	122,010,660	130,602,960	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar 2015.- decembar 2015. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Nakon uloženih žalbi rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

UPPR je postao pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju 2015.godine

<b>Akcionari</b>	<b>31.12.2015.</b>
Pravna lica	53,71
Fizička lica	35,41
Kastodi računi	10,88

Vlasničku strukturu Tigra i u 2015. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2015.**

U poređenju sa istim periodom 2014.god. kada je trgovano sa svega 79.446 akcija, tokom 2015.god. 344.037 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	261,903	15,24
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	64,518	3,75
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2,30
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
9	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62
10	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2015. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 2015-12-31 broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći .

<b>Broj zaposlenih na dan 2015-12-31</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Tigar a.d. zbirno	1.107
- Tigar a.d.	216
- Fabrika obuće	730
- Fabrika tehnička guma	137
- Fabrika hemijskih proizvoda	24
Ostali	457
<b>Ukupno</b>	<b>1.564</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji u 100% vlasništvu Tigra a.d., pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

#### Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2015

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar Ad	214.017	363.316
Tigar Obuca	181.092	308.157
Tigar Tehnička Guma	37.916	63.661
Tigar Hemijski Proizvodi	8.764	15.246
Ostali	171.078	289.361
<b>Ukupno</b>	<b>612.867</b>	<b>1.039.741</b>

11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika ( Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d a sve u skladu sa UPPR-om. Nakon pripajanja, zarade za period septembar – decembar 2015. godine za Tigar a.d. obuhvataju i zarade za proizvodne fabrike.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04****Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2015. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 75 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. (nakon statusne promene)	broj zaposlenih	11	1	5	17
	iznos u RSD	1.320.564.00	255.509.00		1.576.073.00
Tigar Obuća (do statusne promene)	broj zaposlenih	3		17	20
	iznos u RSD	393.920.00			393.920.00
Tigar Tehnička guma (do statusne promene)	broj zaposlenih	2		9	11
	iznos u RSD	258.452.00			258.452.00
Tigar Hemijski proizvodi (do statusne promene)	broj zaposlenih	1		3	4
	iznos u RSD	122.604.00			122.604.00
Ostali	broj zaposlenih	5	3	15	23
	iznos u RSD	598.294.00	877.538.00		1.475.832.00
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	22	4	49	75
	iznos u RSD	2.693.834.00	1.133.047.00		3.826.881.00

\* Od 49 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 41 zaposleni je dalo otkaz po svojoj volji, 5 zaposlenih je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, i bila su 3 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se u 2014. i 2015. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

**Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

<b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b>			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	216	32	248
Tigar Obuća	651	32	683
Tigar Tehnička guma	220	45	265
Tigar Hemijski proizvodi	34	0	34
Ostali	520	8	528
<b>Ukupno</b>	1641	117	1758



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2015. godine potrošeno je 1.402.270,00 RSD. što je 0,13% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručna praksa za 9 nezaposlenih lica preko NSZ počela je u junu 2015.godine i traje do decembra 2015.god.

205 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-decembar 2015.godine.

8 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-decembar 2015.godine..

## **6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI**

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzeću Tigar Incon je tokom juna takođe, izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

## **6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH**

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2015. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji u Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine i dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu Septembar – Decembar 2015.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda.

### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2015.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [tigar.rs](http://tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje). Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška školstva i sporta na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Kako je akcenat tokom 2015 god bio na podršci obrazovanju i fizičkom razvoju dece u toku 2015.godine realizovane su brojne akcije sa školskim i predškolskim ustanovama. Donirani su sportski rekviziti u okviru akcije 80 godina postojanja Kompanije.

Podržana je i akcija nagradjivanja najboljih učenika u Gimnaziji Pirot kao i nagradjivanje najboljih učenika Ekonomske škole za postignute rezultate. Podržan je i projekat od kulturnog značaja šire zajednice, Bitef Teatar.

U cilju pomoći penzionerima pružena je pomoć podružnici penzionera Pirot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

U cilju pomoći socijalno ugroženim osobama pružena je pomoć porodicama na rubu siromaštva, kojima je obuća bila neophodna za život i rad.

Dali smo podršku i Udruženju obolelih od multiple skleroze.

Žandarmeriji Srbije smo donirali obuću koja im je bila neophodna za obavljanje svakodnevnih bezbedonosnih zadataka, u vanrednim vremenskim uslovima i na lošim terenima.

## **6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

\*\*\* Na dan 31.12. 2015. godine Nikola Radenković poseduje 39.540 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Zorica Mladenović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 9 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika ( Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d u skladu sa UPPR-om. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3)komercijalno-uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

## Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu uložili smo napore na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova naših postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

## Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 6 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/04**

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I  
NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2015. GODINE**

**Realizacija UPPR-a**

U toku je postupak pripajanja Preduzeća za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot matičnom društvu, Tigar ad Pirot. Očekuje se donošenje rešenja Agencije za privredne registre po podnetoj prijavi za brisanje Tigar Tours doo Pirot iz registra privrednih subjekata.

U skladu sa usvojenim UPPR-om u prvom kvartalu 2016.godine, na javnom nadmetanju, prodana je nepokretnost- garaža u Pirotu, u Kozaračkoj ulici.

**Promene u sastavu NO**

Odlukom Nadzornog odbora od 26.08.2015 kooptiran je u sastav NO član Nadzornog odbora Nikola Radenković.

**Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe i Tigar Americas:**

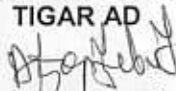
U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

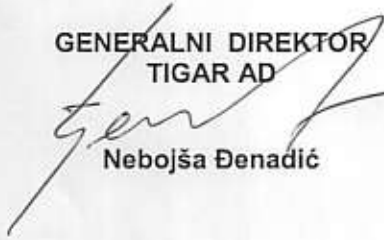
**Investicione aktivnosti**

Gradjevinski radovi na izgradnji I faze fabrike za proizvodnju gumene smese otpočeti jula 2015.godine, završeni su krajem prvog kvartala 2016.god.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA  
TIGAR AD**

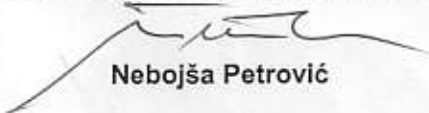
  
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

  
Nebojša Đenadić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

  
Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

**IZJAVA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 17. maja 2016.godine.


**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA  
TIGAR AD**

  
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

  
Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

  
Nebojša Petrović

