

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR",
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2015. GODINU**

Beograd, 20. maj 2016. godine

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR",
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2015. GODINU**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Finansijski izveštaji:

- Bilans stanja
- Bilans uspeha
- Izveštaj o ostalom rezultatu
- Izveštaj o tokovima gotovine
- Izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz finansijske izveštaje
- Izveštaj o godišnjem poslovanju



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ PIROT,

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva "Tigar", Pirot (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2015. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu, izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o računovodstvu Republike Srbije. Ovi standardi i Zakon zahtevaju da se pridržavamo etičkih zahteva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima datim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled nedozvoljene radnje ili greške. Prilikom procene rizika, revizor sagledava interne kontrole koje su relevantne za pripremu i istinito prikazivanje finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti primenjenih internih kontrola pravnog lica. Revizija, takođe, uključuje ocenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i opravdanosti računovodstvenih procena izvršenih od strane rukovodstva kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

Osnove za mišljenje s rezervom

- Finansijski izveštaji Društva za godinu koja se završila 31.decembra 2014. godine su bili predmet revizije drugog revizora koji je izdao mišljenje sa rezervom na finansijske izveštaje, na dan 12.06. 2015. godine, u pogledu obezvređenja potraživanja od povezanih lica, učešća u kapitalu zavisnih lica, obezvređenja zaliha i iskazanih efekata obezvređenja investicionih nekretnina. Zbog značaja ograničenja u pogledu početnih stanja koja ulaze u utvrđivanje rezultata za godinu završenu 31.decembra 2015. godine nismo mogli da se uverimo u potencijalni uticaj na uporedne finansijske informacije i odgovarajući efekat na bilans uspeha, Izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu završenu 31.decembra 2015. godine.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT***Osnove za mišljenje s rezervom (nastavak)*

- Na dan 31.12.2015. godine, Društvo je iskazalo nematerijalna ulaganja u iznosu od 268.544 hiljade dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja Društvo je iskazalo i kapitalizovane troškove razvoja. Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo da li je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u momentu početnog priznavanja. Nije nam obezbeđena analiza o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi. Iako je Društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 184.973 hiljade dinara, (na dan 31.12.2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31.12.2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana po vrednosti višoj od njihove nadoknadne vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine. S obzirom da Društvo ima značajne tekuće i akumulirane gubitke potrebno je izvršiti analizu za dodatno obezvređenje nematerijalnih ulaganja.
- Na dan 31.12.2015. godine, ukupna potraživanja od povezanih lica iskazana su u iznosu od 366.521 hiljade dinara odnosno 72,96% ukupnih potraživanja od prodaje. Potraživanja od povezanih lica koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od datuma dospeća iznosila su 169.659 hiljada dinara. Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja niti je evidentiralo ispravku vrednosti ovih potraživanja, na dan bilansa, i pored toga što povezana lica imaju značajne probleme sa likvidnošću i akumulirane poslovne gubitke. S obzirom na odsustvo analize naplativosti, nismo mogli da se uverimo da su potraživanja od povezanih lica, na dan 31.12.2015. godine, prikazana istinito i objektivno kao ni u to da li je potrebno evidentirati obezvređenje za njih u bilansu uspeha za 2015. godinu.
- Na dan 31.12.2015. godine, ukupne zalihe Društva iskazane su u iznosu od 1.027.400 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u vrednosti od 237.210 hiljada dinara za koje nam Društvo nije obezbedilo odgovarajuću analizu obezvređenja. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha, na dan 31. decembra 2015. godine, na bilans uspeha i akumulirane gubitke.

Mišljenje s rezervom

Po našem mišljenju, osim za eventualne efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2015. godine, kao i rezultat poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT***Skretanje pažnje*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 5. uz finansijske izveštaje, na dan 11.09.2015. godine proizvodni entiteti „Tigar Obuća“ doo, „Tigar Tehnička Guma“ doo i „Tigar Hemijski proizvodi“ doo pripojeni su matičnom entitetu Akcionarsko društvo „Tigar“, Pirot. Podaci iskazani na dan 31.decembar 2015. godine nisu uporedivi sa podacima iskazanim za period januar-decembar 2014. godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima iskazanim za period januar-decembar 2014. godine (bilans uspeha).

Načelo stalnosti poslovanja

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.2. uz finansijske izveštaje, Društvo je ostvarilo neto gubitak u iznosu od 264.355 hiljada dinara za godinu koja se završila 31.decembra 2015. godine.

Kratkoročne obaveze Društva, iskazane na dan 31.decembar 2015. godine, su manje od obrtne imovine za 371.704 hiljade dinara. Društvo ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 2.522.769 hiljada dinara.

Ova situacija ukazuje na postojanje materijalno značajne neizvesnosti koja može da izazove značajnu sumnju na sposobnost Društva da nastavi sa poslovanjem.

Dana 01.06.2015. godine UPPR Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot je postao pravnosnažan i otpočete su aktivnosti na sprovođenju i implementaciji Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi, dana 06.08.2015. godine, donete su odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica „Tigar Obuća“ doo, „Tigar Tehnička Guma“ doo i „Tigar Hemijski proizvodi“ doo, kao Društava prenosilaca, Akcionarskom društvu „Tigar“ Pirot kao društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 11.09.2015. godine.

U skladu sa usvojenim UPPR-om Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot, izvršeno je usaglašavanje svih obaveza, sa stanjem na dan 16.06.2015.godine, koje su njime definisane. Kratkoročni krediti i njima pripadajuće kamate konvertovani su u dugoročne kredite, pri čemu je nova glavnica kredita izražena u eurima, odnosno u deviznoj klauzuli u eurima.

U toku 2015. godine u Društvu se u kontinuitetu radilo i na sprovođenju mera predviđenih Planom poslovne i finansijske konsolidacije, koji je usvojen u decembru 2013. godine kao i mera predviđenih UPPR-om. Cilj realizacije Plana je stabilizacija poslovanja, kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno sniženje troškova i njihovu racionalizaciju.

Intenzivno se radilo i na restrukturiranju Tigar Grupe u cilju stvaranja efikasnog poslovnog sistema.

Društvo je zvanično ušlo u proces restrukturiranja dugova u skladu sa planovima usvojenim od strane poverilaca i trenutno je u toku konsolidacija njegovog poslovanja. U skladu sa navedenim, finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa načelom nastavka poslovanja.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT***Hipoteke i zaloge*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 37. uz finansijske izveštaje i Napomeni 4.2. Izveštaja o godišnjem poslovanju, kao sredstvo obezbeđenja, po osnovu kredita uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima i zaloga na opremi Društva.

Kako je obelodanjeno u Napomeni 37. uz finansijske izveštaje, u korist poslovnih banaka i drugih poverilaca, kao sredstvo obezbeđenja po osnovu kredita i obaveza iz poslovanja, uspostavljena je zaloga na robi u ukupnom iznosu od 798.813.219,45 dinara.

Sudski sporovi

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 38. uz finansijske izveštaje, Društvo vodi više komercijalnih i radnih sporova, u kojima se pojavljuje kao tužena strana, čija je vrednost procenjena na iznos od oko 20.000 hiljada dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga Društvo vodi i radne sporove, u kojima se pojavljuje kao tužena strana, kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Sa stanjem na dan 31.12.2015. godine, Društvo nije izvršilo rezervisanje, po osnovu sudskih sporova. Rukovodstvo Društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Takođe Društvo vodi i više sporova, čija je procenjena vrednost oko 27.678 hiljada dinara, u kojima se pojavljuje kao tužilac.

Za ove sporove postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

Ostala pitanja

Društvo je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 61/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2015. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 20. maj 2016. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС СТАЊА
на дан 31.12.2015. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | АКТИВА | | | | | |
| 00 | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0001 | | | | |
| | Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034) | 0002 | | 3.894.327 | 1.983.302 | 2.308.016 |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009) | 0003 | | 279.515 | 13.758 | 16.381 |
| 010 и део 019 | 1. Улагања у развој | 0004 | | 268.544 | 33 | 71 |
| 011, 012 и део 019 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права | 0005 | | 7.200 | 9.823 | 12.157 |
| 013 и део 019 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 014 и део 019 | 4. Остала нематеријална имовина | 0007 | | | | |
| 015 и део 019 | 5. Нематеријална имовина у припреми | 0008 | | 3.771 | 3.902 | 4.153 |
| 016 и део 019 | 6. Аванси за нематеријалну имовину | 0009 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | | 3.291.008 | 1.257.829 | 1.410.676 |
| 020, 021 и део 029 | 1. Земљиште | 0011 | | 454.761 | 54.376 | 54.156 |
| 022 и део 029 | 2. Грађевински објекти | 0012 | | 1.713.331 | 643.255 | 655.518 |
| 023 и део 029 | 3. Постројења и опрема | 0013 | | 675.729 | 231.157 | 260.838 |
| 024 и део 029 | 4. Инвестиционе некретнине | 0014 | | 292.513 | 290.896 | 395.695 |
| 025 и део 029 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема | 0015 | | | | |
| 026 и део 029 | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми | 0016 | | 129.511 | 28.945 | 37.706 |
| 027 и део 029 | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0017 | | 5.223 | 9.200 | 6.763 |
| 028 и део 029 | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему | 0018 | | 19.940 | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|-------------------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12. 2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023) | 0019 | | | | |
| 030, 031 и део 039 | 1. Шуме и вишегодишњи засади | 0020 | | | | |
| 032 и део 039 | 2. Основно стадо | 0021 | | | | |
| 037 и део 039 | 3. Биолошка средства у припреми | 0022 | | | | |
| 038 и део 039 | 4. Аванси за биолошка средства | 0023 | | | | |
| 04. осим 047 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033) | 0024 | | 323.804 | 504.651 | 880.959 |
| 040 и део 049 | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица | 0025 | | 313.298 | 480.785 | 856.716 |
| 041 и део 049 | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима | 0026 | | 491 | 12.018 | 12.020 |
| 042 и део 049 | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају | 0027 | | 94 | 94 | 153 |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима | 0028 | | | | |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима | 0029 | | | | |
| део 045 и део 049 | 6. Дугорочни пласмани у земљи | 0030 | | | | |
| део 045 и део 049 | 7. Дугорочни пласмани у иностранству | 0031 | | | | |
| 046 и део 049 | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа | 0032 | | | | |
| 048 и део 049 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани | 0033 | | 9.921 | 11.754 | 12.070 |
| 05 | V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041) | 0034 | | | 207.064 | |
| 050 и део 059 | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица | 0035 | | | 207.064 | |
| 051 и део 059 | 2. Потраживања од осталих повезаних лица | 0036 | | | | |
| 052 и део 059 | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит | 0037 | | | | |
| 053 и део 059 | 4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу | 0038 | | | | |
| 054 и део 059 | 5. Потраживања по основу јемства | 0039 | | | | |
| 055 и део 059 | 6. Спорна и сумњива потраживања | 0040 | | | | |
| 056 и део 059 | 7. Остала дугорочна потраживања | 0041 | | | | |
| 288 | B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0042 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070) | 0043 | | 1.976.298 | 2.851.148 | 2.936.294 |
| Класа 1 | I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050) | 0044 | | 1.399.397 | 453.874 | 621.303 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0045 | | 151.414 | 5.574 | 6.531 |
| 11 | 2. Недовршена производња и недовршене услуге | 0046 | | 136.514 | | 67.895 |
| 12 | 3. Готови производи | 0047 | | 391.998 | | |
| 13 | 4. Роба | 0048 | | 347.474 | 430.666 | 532.532 |
| 14 | 5. Стална средства намењена продаји | 0049 | | 362.160 | | |
| 15 | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге | 0050 | | 9.837 | 17.634 | 14.345 |
| 20 | II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058) | 0051 | | 502.322 | 1.892.079 | 1.811.666 |
| 200 и део 209 | 1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица | 0052 | | 239.730 | 1.648.171 | 1.419.098 |
| 201 и део 209 | 2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица | 0053 | | 125.698 | 115.847 | 127.897 |
| 202 и део 209 | 3. Купци у земљи - остала повезана правна лица | 0054 | | 1.093 | 585 | 978 |
| 203 и део 209 | 4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица | 0055 | | | | |
| 204 и део 209 | 5. Купци у земљи | 0056 | | 72.487 | 57.380 | 172.988 |
| 205 и део 209 | 6. Купци у иностранству | 0057 | | 63.314 | 70.096 | 90.705 |
| 206 и део 209 | 7. Остала потраживања по основу продаје | 0058 | | | | |
| 21 | III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА | 0059 | | | | |
| 22 | IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА | 0060 | | 26.818 | 57.116 | 206.744 |
| 236 | V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 0061 | | | | |
| 23 осим 236 и 237 | VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067) | 0062 | | | 239.953 | 276.539 |
| 230 и део 239 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица | 0063 | | | 239.480 | 276.539 |
| 231 и део 239 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0064 | | | 456 | |
| 232 и део 239 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 0065 | | | | |
| 233 и део 239 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0066 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|----------------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12. 2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0067 | | | 17 | |
| 24 | VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА | 0068 | | 1.430 | 109.103 | 2.088 |
| 27 | VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 0069 | | 12.914 | 12.297 | |
| 28 осим 288 | IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0070 | | 33.417 | 86.726 | 17.954 |
| | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043) | 0071 | | 5.870.625 | 4.834.450 | 5.244.310 |
| 88 | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 0072 | | 798.813 | | |
| | ПАСИВА | | | | | |
| | А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442) | 0401 | | | | |
| 30 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410) | 0402 | | 642.704 | 642.704 | 642.704 |
| 300 | 1. Акцијски капитал | 0403 | | 642.704 | 642.704 | 642.704 |
| 301 | 2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу | 0404 | | | | |
| 302 | 3. Улози | 0405 | | | | |
| 303 | 4. Државни капитал | 0406 | | | | |
| 304 | 5. Друштвени капитал | 0407 | | | | |
| 305 | 6. Задружни удели | 0408 | | | | |
| 306 | 7. Емисиона премија | 0409 | | | | |
| 309 | 8. Остали основни капитал | 0410 | | | | |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0411 | | | | |
| 047 и 237 | III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ | 0412 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0413 | | 143 | 143 | 143 |
| 330 | V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ | 0414 | | 205.809 | 112.818 | 112.818 |
| 33 осим 330 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 | | | 6 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12. 2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 33 осим 330 | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | | 2.042 | | |
| 34 | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419) | 0417 | | 1.823 | | |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0418 | | 1.823 | | |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0419 | | | | |
| | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0420 | | | | |
| 35 | X. ГУБИТАК (0422 + 0423) | 0421 | | 3.371.206 | 1.814.668 | 962.476 |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0422 | | 3.106.851 | 962.475 | 143.183 |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0423 | | 264.355 | 852.193 | 819.293 |
| | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432) | 0424 | | 6.785.725 | 755.963 | 893.579 |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431) | 0425 | | 240.390 | 220.604 | 221.704 |
| 400 | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0426 | | | | |
| 401 | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава | 0427 | | | | |
| 403 | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања | 0428 | | | | |
| 404 | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0429 | | 29.197 | 5.920 | 7.429 |
| 405 | 5. Резервисања за трошкове судских спорова | 0430 | | 211.193 | 214.684 | 214.275 |
| 402 и 409 | 6. Остала дугорочна резервисања | 0431 | | | | |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0432 | | 6.545.335 | 535.359 | 671.875 |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0433 | | | | |
| 411 | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима | 0434 | | | | |
| 412 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима | 0435 | | | | |
| 413 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана | 0436 | | 317.125 | | |
| 414 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи | 0437 | | 4.379.536 | 535.359 | 671.875 |
| 415 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству | 0438 | | 950.167 | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------------------|----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12. 2014. | Почетностање 01.01.2014 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 416 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга | 0439 | | | | |
| 419 | 8. Остале дугорочне обавезе | 0440 | | 898.507 | | |
| 498 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 0441 | | 3.075 | | |
| 42 до 49 (осим 498) | Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462) | 0442 | | 1.604.594 | 5.137.484 | 4.557.542 |
| 42 | I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449) | 0443 | | 418.543 | 3.051.513 | 2.781.875 |
| 420 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица | 0444 | | 16.086 | 119.984 | 66.187 |
| 421 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица | 0445 | | | | |
| 422 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 0446 | | | 2.042.117 | 1.992.538 |
| 423 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0447 | | | | |
| 427 | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји | 0448 | | | | |
| 424, 425, 426 и 429 | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе | 0449 | | 402.457 | 889.412 | 723.150 |
| 430 | II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0450 | | 44.436 | 52.541 | 52.114 |
| 43 осим 430 | III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458) | 0451 | | 743.878 | 990.652 | 1.048.472 |
| 431 | 1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи | 0452 | | 83.712 | 164.010 | 212.622 |
| 432 | 2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству | 0453 | | 50.507 | 50.584 | 41.642 |
| 433 | 3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи | 0454 | | 2.158 | 3.972 | 4.949 |
| 434 | 4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству | 0455 | | | | |
| 435 | 5. Добављачи у земљи | 0456 | | 321.310 | 293.792 | 396.512 |
| 436 | 6. Добављачи у иностранству | 0457 | | 283.504 | 478.113 | 391.121 |
| 439 | 7. Остале обавезе из пословања | 0458 | | 2.687 | 181 | 1.626 |
| 44, 45 и 46 | IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 0459 | | 347.760 | 945.237 | 591.121 |
| 47 | V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 0460 | | 74 | | 4.905 |
| 48 | VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ | 0461 | | 6.563 | 15.364 | 18.550 |
| 49 осим 498 | VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0462 | | 43.340 | 82.177 | 60.505 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|--------------------------|---------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0 | 0463 | | 2.522.769 | 1.058.997 | 208.811 |
| | Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0 | 0464 | | 5.870.625 | 4.834.450 | 5.244.310 |
| 89 | Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 0465 | | 798.813 | | |

У Пироту



Законски заступник

Дана 12.05.2016.године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Текућа година | Претходна година | Крајње стање 31.12.2014. | Почетно стање 01.01.2014. |
|---------------------|--|-----|---------------|---------------|------------------|--------------------------|---------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Д. ГЛУБОКИ ГИТИЈА | | | | | | |
| | Д.1. УКУПНА АКТИВА | | | | | | |
| | Д.11. НЕКРЕТНА ИМАЊИНА | | | | | | |
| | Д.111. Земљиште | | | | | | |
| | Д.112. Зградне постројења | | | | | | |
| | Д.113. Друга непокретна имовина | | | | | | |
| | Д.12. КРЕТНА ИМАЊИНА | | | | | | |
| | Д.121. Материјална имовина | | | | | | |
| | Д.122. Нематеријална имовина | | | | | | |
| | Д.123. Финансијска имовина | | | | | | |
| | Д.124. Друга крeтнa имовина | | | | | | |
| | Д.13. Финансијска имовина | | | | | | |
| | Д.131. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.132. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.133. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.14. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.141. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.142. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.143. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.15. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.151. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.152. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.153. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.16. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.161. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.162. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.163. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.17. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.171. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.172. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.173. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.18. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.181. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.182. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.183. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.19. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.191. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.192. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.193. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.2. УКУПНА ПАСИВА | | | | | | |
| | Д.21. Капитал | | | | | | |
| | Д.211. Власнички капитал | | | | | | |
| | Д.212. Резервни капитал | | | | | | |
| | Д.22. Финансијска имовина | | | | | | |
| | Д.221. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.222. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.223. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.23. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.231. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.232. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.233. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.24. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.241. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.242. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.243. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.25. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.251. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.252. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.253. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.26. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.261. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.262. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.263. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.27. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.271. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.272. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.273. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.28. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.281. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.282. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.283. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.29. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.291. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.292. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.293. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.3. УКУПНА ПАСИВА | | | | | | |
| | Д.31. Капитал | | | | | | |
| | Д.311. Власнички капитал | | | | | | |
| | Д.312. Резервни капитал | | | | | | |
| | Д.32. Финансијска имовина | | | | | | |
| | Д.321. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.322. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.323. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.33. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.331. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.332. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.333. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.34. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.341. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.342. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.343. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.35. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.351. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.352. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.353. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.36. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.361. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.362. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.363. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.37. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.371. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.372. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.373. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.38. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.381. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.382. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.383. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |
| | Д.39. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.391. Финансијска имовина по краткорочности | | | | | | |
| | Д.392. Финансијска имовина по врсти | | | | | | |
| | Д.393. Финансијска имовина по мјесту | | | | | | |

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА
за период од **01.01.2015. до 31.12. 2015. године**

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|---------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| 60 до 65, осим 62 и 63 | А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017) | 1001 | | 2.362.695 | 1.855.835 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008) | 1002 | | 1.374.616 | 1.446.938 |
| 600 | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 1003 | | 344.206 | 437.797 |
| 601 | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1004 | | 43.426 | 74.158 |
| 602 | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 1005 | | | |
| 603 | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 1006 | | | |
| 604 | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1007 | | 228.906 | 69.306 |
| 605 | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 1008 | | 758.078 | 865.677 |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015) | 1009 | | 854.765 | 392.320 |
| 610 | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 1010 | | 219.535 | 351.812 |
| 611 | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1011 | | 47.089 | |
| 612 | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 1012 | | 261 | 171 |
| 613 | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 1013 | | | |
| 614 | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1014 | | 261.002 | 39.060 |
| 615 | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту | 1015 | | 326.878 | 1.277 |
| 64 | III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ. | 1016 | | | |
| 65 | IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1017 | | 133.314 | 16.577 |
| | РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| 50 до 55, 62 и 63 | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0 | 1018 | | 2.200.658 | 1.755.978 |

1.178.868

| 1.Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|-------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1019 | | 1.178.334 | 1.261.701 |
| 62 | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1020 | | | |
| 630 | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 1021 | | 40.189 | |
| 631 | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 1022 | | | |
| 51 осим 513 | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА | 1023 | | 307.667 | 4.648 |
| 513 | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1024 | | 121.011 | 85.143 |
| 52 | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ | 1025 | | 359.814 | 196.104 |
| 53 | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1026 | | 51.906 | 58.742 |
| 540 | IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1027 | | 77.624 | 48.456 |
| 541 до 549 | X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА | 1028 | | 7.102 | 302 |
| 55 | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1029 | | 137.389 | 100.882 |
| | B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0 | 1030 | | 162.037 | 99.857 |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0 | 1031 | | | |
| 66 | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039) | 1032 | | 115.048 | 49.695 |
| 66, осим 662, 663 и 664 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037) | 1033 | | 95.997 | 25.950 |
| 660 | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица | 1034 | | 69.817 | |
| 661 | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица | 1035 | | | |
| 665 | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 1036 | | | |
| 669 | 4. Остали финансијски приходи | 1037 | | 26.180 | 25.950 |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА) | 1038 | | 1.118 | 2.135 |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1039 | | 17.933 | 21.610 |
| 56 | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047) | 1040 | | 429.085 | 612.261 |
| 56, осим 562, 563 и 564 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045) | 1041 | | 10.848 | 14.276 |
| 560 | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима | 1042 | | 4.696 | 10.245 |
| 561 | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима | 1043 | | | |
| 565 | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 1044 | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|-------------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 566 и 569 | 4. Остали финансијски расходи | 1045 | | 6.152 | 4.031 |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1046 | | 293.980 | 415.261 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1047 | | 124.257 | 182.724 |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040) | 1048 | | | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032) | 1049 | | 314.037 | 562.566 |
| 683 и 685 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1050 | | 13.838 | 1.832 |
| 583 и 585 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1051 | | 37.373 | 385.418 |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1052 | | 72.377 | 18.963 |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1053 | | 152.900 | 24.861 |
| | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053) | 1054 | | | |
| | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052) | 1055 | | 256.058 | 852.193 |
| 69-59 | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1056 | | | |
| 59-69 | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057 | | 3.506 | |
| | Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057) | 1058 | | | |
| | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056) | 1059 | | 259.564 | 852.193 |
| | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1060 | | 4.791 | |
| део 722 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1061 | | | |
| део 722 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1062 | | | |
| 723 | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1063 | | | |
| | С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063) | 1064 | | | |
| | Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063) | 1065 | | 264.355 | 852.193 |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 1066 | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 1067 | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 1068 | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 1069 | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1070 | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1071 | | | |

У Пироту

Дана 17.05.2016. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ
за период од 01.01. 2015. до 31.12.2015. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------------|---|------|------------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064) | 2001 | | | |
| | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065) | 2002 | | 264.355 | 852.193 |
| | Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | | | | |
| | а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме | | | | |
| 330 | а) повећање ревалоризационих резерви | 2003 | | | |
| | б) смањење ревалоризационих резерви | 2004 | | | |
| | 2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања | | | | |
| 331 | а) добици | 2005 | | | 6 |
| | б) губици | 2006 | | 283 | |
| | 3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала | | | | |
| 332 | а) добици | 2007 | | | |
| | б) губици | 2008 | | | |
| | 4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава | | | | |
| 333 | а) добици | 2009 | | | |
| | б) губици | 2010 | | | |
| | б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања | | | | |
| 334 | а) добици | 2011 | | | |
| | б) губици | 2012 | | | |

| Група рачуна , рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|----------------------------|---|------|------------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 335 | 2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање | | | | |
| | а) добници | 2013 | | | |
| | б) губици | 2014 | | | |
| 336 | 3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хедџинга) новчаног тока | | | | |
| | а) добници | 2015 | | | |
| | б) губици | 2016 | | | |
| 337 | 4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају | | | | |
| | а) добници | 2017 | | | |
| | б) губици | 2018 | | | |
| | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0 | 2019 | | | 6 |
| | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 | | 283 | |
| | III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2021 | | | |
| | IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0 | 2022 | | | 6 |
| | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0 | 2023 | | 283 | |
| | В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА | | | | |
| | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0 | 2024 | | | |
| | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0 | 2025 | | 264.638 | 849.109 |
| | Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0 | 2026 | | | |
| | 1. Приписан већинским власницима капитала | 2027 | | | |
| | 2. Приписан власницима који немају контролу | 2028 | | | |

У Пироту

дана 17.05.2016 .године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2015 до 31.12.2015. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | АОП | Износ | |
|---|------|---------------|------------------|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | 3001 | 1.962.401 | 1.086.042 |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3) | | | |
| 1. Продаја и примљени аванси | 3002 | 1.839.282 | 1.031.241 |
| 2. Примљене камате из пословних активности | 3003 | 877 | 1.697 |
| 3. Остали приливи из редовног пословања | 3004 | 122.242 | 53.104 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5) | 3005 | 2.042.772 | 1.073.067 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси | 3006 | 1.585.727 | 887.644 |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3007 | 350.441 | 157.356 |
| 3. Плаћене камате | 3008 | 89.447 | 7.916 |
| 4. Порез на добитак | 3009 | | 1.722 |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3010 | 17.157 | 18.429 |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II) | 3011 | | 12.975 |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I) | 3012 | 80.371 | |
| Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | 3013 | 37.496 | 146.418 |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | | | |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи) | 3014 | 10.677 | 122.406 |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3015 | | |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи) | 3016 | | |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3017 | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3018 | 26.819 | 24.012 |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3019 | 73.477 | 2.619 |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи) | 3020 | | 2.062 |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 73.477 | 557 |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи) | 3022 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II) | 3023 | | 143.799 |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I) | 3024 | 35.981 | |
| В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | 3025 | 7.858 | |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5) | | | |
| 1. Увећање основног капитала | 3026 | | |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи) | 3027 | | |
| | | | |
| Позиција | АОП | Износ | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи) | 3028 | | |
| 4. Остале дугорочне обавезе | 3029 | | |

| | | | |
|--|------|-----------|-----------|
| 5. Остале краткорочне обавезе | 3030 | 7.858 | |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6) | 3031 | 5.919 | 51.959 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3032 | | |
| 2. Дугорочни кредити (одливи) | 3033 | 5.919 | |
| 3. Краткорочни кредити (одливи) | 3034 | | 51.834 |
| 4. Остале обавезе (одливи) | 3035 | | |
| 5. Финансијски лизинг | 3036 | | 125 |
| 6. Исплаћене дивиденде | 3037 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II) | 3038 | 1.939 | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I) | 3039 | | |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025) | 3040 | 2.007.755 | 1.232.460 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031) | 3041 | 2.122.168 | 1.127.645 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041) | 3042 | | 104.815 |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040) | 3043 | 114.413 | |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 3044 | 109.103 | 2.088 |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3045 | 7.593 | 2.523 |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3046 | 860 | 323 |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046) | 3047 | 1.423 | 109.103 |

У Пироту

Дана 17.05.2016. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Матични број | 0 | 7 | 1 | 8 | 7 | 7 | 6 | 9 | Шифра делатности | 6 | 4 | 2 | 0 | ПИБ | 1 | 0 | 0 | 3 | 5 | 8 | 2 | 9 | 8 |
|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од **01.01.2015 до 31.12.2015. године**

- у хиљадама динара -

| Редни број | ОПИС | Компоненте капитала | | | | | |
|------------|---|---------------------|-----------------|------|------------------------------|------|---------|
| | | АОП | 30 | АОП | 31 | АОП | 32 |
| | | | Основни капитал | | Уписани а неуплаћени капитал | | Резерве |
| 1 | 2 | | 3 | | 4 | | 5 |
| | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014 | | | | | | |
| 1. | а) дуговни салдо рачуна | 4001 | | 4019 | | 4037 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4002 | 642.704 | 4020 | | 4038 | 143 |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 2. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4003 | | 4021 | | 4039 | |
| | б) Исправке на потражној страни рачуна | 4004 | | 4022 | | 4040 | |
| | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014 | | | | | | |
| 3. | а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0 | 4005 | | 4023 | | 4041 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0 | 4006 | 642.704 | 4024 | | 4042 | 143 |
| | Промене у претходној 2014 години | | | | | | |
| 4. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4007 | | 4025 | | 4043 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4008 | | 4026 | | 4044 | |
| | Стање на крају претходне године 31.12.2014 | | | | | | |
| 5. | а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0 | 4009 | | 4027 | | 4045 | |
| | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0 | 4010 | 642.704 | 4028 | | 4046 | 143 |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 6. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4011 | | 4029 | | 4047 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4012 | | 4030 | | 4048 | |
| | Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015 | | | | | | |
| 7. | а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0 | 4013 | | 4031 | | 4049 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0 | 4014 | 642.704 | 4032 | | 4050 | 143 |
| | Промене у текућој 2015 години | | | | | | |
| 8. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4015 | | 4033 | | 4051 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4016 | | 4034 | | 4052 | |
| | Стање на крају текуће године 31.03..2015 | | | | | | |
| 9. | а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0 | 4017 | | 4035 | | 4053 | |
| | б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4018 | 642.704 | 4036 | | 4054 | 143 |

| Редни Број | ОПИС | Компоненте капитала | | | | | |
|------------|---|---------------------|-----------|------|----------------------------|------|-----------------------|
| | | АОП | 35 | АОП | 047 и 237 | АОП | 34 |
| | | | Губитак | | Откупљене сопствене акције | | Нераспоређени добитак |
| | 2 | | 6 | | 7 | | 8 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4055 | 962.476 | 4073 | | 4091 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4056 | | 4074 | | 4092 | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4057 | | 4075 | | 4093 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4058 | | 4076 | | 4094 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014 | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$ | 4059 | 962.476 | 4077 | | 4095 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$ | 4060 | | 4078 | | 4096 | |
| 4. | Промене у претходној 2014 години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4061 | 852.192 | 4079 | | 4097 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4062 | | 4080 | | 4098 | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2014 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$ | 4063 | 1.814.668 | 4081 | | 4099 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$ | 4064 | | 4082 | | 4100 | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4065 | | 4083 | | 4101 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4066 | | 4084 | | 4102 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$ | 4067 | 1.814.668 | 4085 | | 4103 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$ | 4068 | | 4086 | | 4104 | |
| 8. | Промене у текућој 2015 години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4069 | 1.556.538 | 4087 | | 4105 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4070 | | 4088 | | 4106 | 1.823 |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.03. 2015 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$ | 4071 | 3.371.206 | 4089 | | 4107 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$ | 4072 | | 4090 | | 4108 | 1.823 |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | | | | |
|------------|---|------------------------------|-------------------------|------|-----------------------------|------|--|
| | | АОП | 330 | АОП | 331 | АОП | 332 |
| | | | Ревалоризационе резерве | | Актуарски добици или губици | | Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала |
| 1 | 2 | | 9 | | 10 | | 11 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4109 | | 4127 | | 4145 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4110 | 112.818 | 4128 | | 4146 | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4111 | | 4129 | | 4147 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4112 | | 4130 | | 4148 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014 | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$ | 4113 | | 4131 | | 4149 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$ | 4114 | 112.818 | 4132 | | 4150 | |
| 4. | Промене у претходној 2014 години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4115 | | 4133 | | 4151 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4116 | | 4134 | 6 | 4152 | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2014 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$ | 4117 | | 4135 | | 4153 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$ | 4118 | 112.818 | 4136 | 6 | 4154 | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4119 | | 4137 | | 4155 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4120 | | 4138 | | 4156 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015 | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$ | 4121 | | 4139 | | 4157 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$ | 4122 | 112.818 | 4140 | 6 | 4158 | |
| 8. | Промене у текућој 2015 години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4123 | | 4141 | 2.048 | 4159 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4124 | 92.991 | 4142 | | 4160 | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.03.2015 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$ | 4125 | | 4143 | 2.042 | 4161 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$ | 4126 | 205.809 | 4144 | | 4162 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | | | | |
|------------|---|------------------------------|---|------|---|------|---|
| | | АОП | 333 | АОП | 334 и 335 | АОП | 336 |
| | | | Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва | | Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја | | Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока |
| 1 | 2 | | 12 | | 13 | | 14 |
| | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014 | | | | | | |
| 1. | а) дуговни салдо рачуна | 4163 | | 4181 | | 4199 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4164 | | 4182 | | 4200 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 2. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4165 | | 4183 | | 4201 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4166 | | 4184 | | 4202 | |
| | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014 | | | | | | |
| 3. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$) | 4167 | | 4185 | | 4203 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$) | 4168 | | 4186 | | 4204 | |
| | Промене у претходној 2014 години | | | | | | |
| 4. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4169 | | 4187 | | 4205 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4170 | | 4188 | | 4206 | |
| | Стање на крају претходне године 31.12.2014 | | | | | | |
| 5. | а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$) | 4171 | | 4189 | | 4207 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$) | 4172 | | 4190 | | 4208 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 6. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4173 | | 4191 | | 4209 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4174 | | 4192 | | 4210 | |
| | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015 | | | | | | |
| 7. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$) | 4175 | | 4193 | | 4211 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$) | 4176 | | 4194 | | 4212 | |
| | Промене у текућој 2015 години | | | | | | |
| 8. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4177 | | 4195 | | 4213 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4178 | | 4196 | | 4214 | |
| | Стање на крају текуће године 31.03. 2015 | | | | | | |
| 9. | а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$) | 4179 | | 4197 | | 4215 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$) | 4180 | | 4198 | | 4216 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | АОП | Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0 | АОП | Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0 |
|------------|--|------------------------------|--|------|---|------|--|
| | | АОП | 337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају | | | | |
| 1 | 2 | | 15 | | 16 | | 17 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4217 | | 4235 | | 4244 | 206.811 |
| | б) потражни салдо рачуна | 4218 | | | | | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4219 | | 4236 | | 4245 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4220 | | | | | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014 | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0 | 4221 | | 4237 | | 4246 | 206.811 |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0 | 4222 | | | | | |
| 4. | Промене у претходној 2014 години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4223 | | 4238 | | 4247 | 852.186 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4224 | | | | | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2014 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0 | 4225 | | 4239 | | 4248 | 1.058.997 |
| | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0 | 4226 | | | | | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4227 | | 4240 | | 4249 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4228 | | | | | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015 | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0 | 4229 | | 4241 | | 4250 | 1.058.997 |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0 | 4230 | | | | | |
| 8. | Промене у текућој 2015 години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4231 | | 4242 | | 4251 | 1.463.772 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4232 | | | | | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.03. 2015 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0 | 4233 | | 4243 | | 4252 | 2.522.769 |
| | б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4234 | | | | | |

У Пироту

дана 17.05.2016. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турес ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о., "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибугерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014.години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31.децембар 2015. године Друштво је имало 1.107 запослених (31. децембра 2014. године: 215 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Основа за припрему

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Измењени или издати МСФИ и тумачења стандарда објављени након јуна 2012. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Због горе наведених одступања ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31.децембар 2015. године остварило нето губитак 264.355 хиљ.динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су мање од његове обртне имовине за износ од 371.704 хиљ.динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014.године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Суду

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014.године.На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана. Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015. На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У 2015.години у компанији се у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова и њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икаквог додатног задуживања код банака.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Корекција грешака из ранијих периода

За накнадно утврђене материјално значајне грешке из ранијих периода, а на основу препоруке добијене од ревизора и процене руководства извршене су корекције финансијског извештаја за 2014. годину.

Преглед извршених корекција у 2014. и 2013. години дат је у следећој табели:

| ОПИС ПРОМЕНЕ | У хиљ. динара |
|--|------------------|
| 1. Укалкулисан порез и допринос за регрес за 2014 годину | 3.077 |
| 2. Укалкулисан порез и допринос за регрес за 2013 годину | 577 |

1. Регрес за 2014 годину, је приликом књижења дат у нето износу. У 2015 години извршено је књижење припадајућих пореза и доприноса на дат регрес у износу од 3.077 хиљ.динара. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за накнаде радницима (група 45), и повећањем трошкова зарада (група 52).
2. Регрес за 2013 годину, је приликом књижења дат у нето износу. У 2015 години извршено је књижење припадајућих пореза и доприноса на дат регрес у износу од 577 хиљ.динара. Овај износ је кориговао претходну годину повећањем обавеза за накнаде радницима (група 45), и повећањем трошкова зарада (група 52).

Утицај на капитал (повећање/смањење капитала)

| | 31. децембра 2014 | 1. јануара 2014 |
|-------------------------------|----------------------|-----------------|
| | У хиљ. динара | |
| Остале краткорочне обавезе | 3.654 | 577 |
| Нето утицај на капитал | -3.654 | -577 |

Утицај на биланс успеха (повећање/смањење резултата)

| | 2014 |
|--|------------------|
| | У хиљ. динара |
| Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи | 3.077 |
| Нето утицај на резултат за годину | 3.077 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Губитак ранијег периода у 2015 години је такође коригован за уочене материјално значајне грешке у припојеним ентитетим (Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи). Износи који се тичу ових промена се односе на следеће:

- недовршена производња (Тигар Обућа) у износу од 63.637 хиљ.динара
- накнадно обрачунате и достављене камате пореске управе за 2014 годину (Тигар Обућа) у износу од 10.648 хиљ.динара
- порези и доприноси за регрес 2014 и 2013 годину (Тигар Обућа) у износу од 17.162 хиљ.динара
- порези и доприноси за регрес 2014 и 2013 годину (Тигар Техничка гума) у износу од 2.717 хиљ.динара
- порези и доприноси за регрес 2014 и 2013 годину (Тигар Хемијски производи) у износу од 537 хиљ.динара

Корекције у почетном стању Друштва Тигар ад нису извршена собзиром да је у 2015-ој години дошло до статусне промене припајања наведених ентитета.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

| | |
|--------------------------|-------------|
| Грађевински објекти | 1.10% - 10% |
| Опрема | 3.33% - 50% |
| Телекомуникациона опрема | 50% |
| Путничка возила | 12%-15.50% |
| Намештај | 10% - 20% |
| Рачунари | 20% |

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве знаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправку вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

дospelе неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. СТАТУСНА ПРОМЕНА

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД, Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 11.09.2015.

u hiljadama dinara

| POZICIJE | Oznaka AOP-a | Tigar AD | Tigar Обућа | Tigar Техничка гума | Tigar Хемијски производи | Ukupno I | eliminacije | korekcije | Ukupno II |
|---|--------------|-----------|-------------|---------------------|--------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=2-3-4-5 | 7 | 8 | 9=6+7+8 |
| AKTIVA | | | | | | | | | |
| A. UPISANI I NEUPLAĆENI KAPITAL | 0001 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034) | 0002 | 1,938,578 | 1,687,440 | 930,170 | 228,242 | 4,784,430 | -400,554 | 0 | 4,383,876 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009) | 0003 | 11,847 | 360,986 | 10 | 3,375 | 376,218 | 0 | 0 | 376,218 |
| 1. Ulaganja u razvoj | 0004 | 193 | 333,404 | 0 | 3,371 | 336,968 | | | 336,968 |
| 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 0005 | 11,654 | 727 | 10 | 4 | 12,395 | | | 12,395 |
| 3. Gudvil | 0006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Ostala nematerijalna imovina | 0007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Nematerijalna imovina u pripremi | 0008 | | 26,855 | 0 | 0 | 26,855 | | | 26,855 |
| 6. Avansi za nematerijalnu imovinu | 0009 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | 1,250,379 | 1,326,454 | 916,569 | 174,680 | 3,668,082 | -38,683 | 0 | 3,629,399 |
| 1. Zemljište | 0011 | 54,376 | 323,840 | 27,084 | 54,278 | 459,578 | | | 459,578 |
| 2. Građevinski objekti | 0012 | 631,916 | 641,035 | 402,446 | 30 | 1,675,427 | -38,683 | 142,604 | 1,779,348 |
| 3. Postrojenja i oprema | 0013 | 215,478 | 211,810 | 264,556 | 105 | 691,949 | | | 691,949 |
| 4. Investicione nekretnine | 0014 | 290,896 | 142,604 | 201,921 | 102,184 | 737,605 | | -142,604 | 595,001 |
| 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | 0015 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 0016 | 50,187 | 7,165 | 622 | 18,083 | 76,057 | | | 76,057 |
| 7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 0017 | 7,526 | 0 | 0 | 0 | 7,526 | | | 7,526 |
| 8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 0018 | 0 | 0 | 19,940 | 0 | 19,940 | | | 19,940 |
| III. BILOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023) | 0019 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Šume i višegodišnji zasadi | 0020 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 2. Osnovno stado | 0021 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 3. Biološka sredstva u pripremi | 0022 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Avansi za biološka sredstva | 0023 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033) | 0024 | 469,288 | 0 | 0 | 0 | 469,288 | -91,029 | 0 | 378,259 |
| 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 0025 | 445,422 | 0 | 0 | 0 | 445,422 | -91,029 | | 354,393 |
| 2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 0026 | 12,018 | 0 | 0 | 0 | 12,018 | | | 12,018 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

| | | | | | | | | | |
|---|------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|------------|---|-----------|
| 3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 0027 | 94 | 0 | 0 | 0 | 94 | | | 94 |
| 4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima | 0028 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima | 0029 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Dugoročni plasmani u zemlji | 0030 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 7. Dugoročni plasmani u inostranstvu | 0031 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća | 0032 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani | 0033 | 11,754 | 0 | 0 | 0 | 11,754 | | | 11,754 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041) | 0034 | 207,064 | 0 | 13,591 | 50,187 | 270,842 | -270,842 | 0 | 0 |
| 1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | 0035 | 207,064 | 0 | 13,591 | 50,187 | 270,842 | -270,842 | | 0 |
| 2. Potraživanja od ostalih povezanih lica | 0036 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit | 0037 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom ližingu | 0038 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Potraživanja po osnovu jemstva | 0039 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Sporna i sumnjiva potraživanja | 0040 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 7. Ostala dugoročna potraživanja | 0041 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 0042 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| G. OBRATNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070) | 0043 | 3,027,122 | 773,731 | 346,556 | 133,123 | 4,280,532 | -2,549,680 | 0 | 1,730,852 |
| I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050) | 0044 | 413,075 | 388,875 | 78,508 | 25,799 | 906,257 | 0 | 0 | 906,257 |
| 1. Materijal, rezervni delovi, alati i stan inventar | 0045 | 4,554 | 31,374 | 30,543 | 15,832 | 82,303 | | | 82,303 |
| 11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 0046 | 0 | 71,206 | 2,463 | 0 | 73,669 | | | 73,669 |
| 3. Gotovi proizvodi | 0047 | 0 | 284,690 | 45,461 | 9,943 | 340,094 | | | 340,094 |
| 4. Roba | 0048 | 406,630 | 0 | 0 | 0 | 406,630 | | | 406,630 |
| 5. Stalna sredstva namenjena prodaji | 0049 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 0050 | 1,891 | 1,605 | 41 | 24 | 3,561 | | | 3,561 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058) | 0051 | 2,203,306 | 284,039 | 266,985 | 103,870 | 2,858,200 | -2,301,047 | 0 | 557,153 |
| 1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 0052 | 2,014,226 | 283,347 | 255,558 | 88,960 | 2,642,091 | -2,301,047 | | 341,044 |
| 2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 0053 | 123,065 | 2 | 6,406 | 0 | 129,473 | | | 129,473 |
| 3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 0054 | 1,345 | 0 | 7 | 0 | 1,352 | | | 1,352 |
| 4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | 0055 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Kupci u zemlji | 0056 | 11,543 | 631 | 5,014 | 8,060 | 25,248 | | | 25,248 |
| 6. Kupci u inostranstvu | 0057 | 53,127 | 59 | 0 | 6,850 | 60,036 | | | 60,036 |
| 7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje | 0058 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | 0059 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 0060 | 54,156 | 492 | 264 | 7 | 54,919 | -25,979 | | 28,940 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 0061 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067) | 0062 | 223,813 | 94,326 | 0 | 2,640 | 320,779 | -147,841 | 0 | 172,938 |
| 1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 0063 | 223,341 | 94,326 | 0 | 2,640 | 320,307 | -147,841 | | 172,466 |
| 2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | 0064 | 456 | 0 | 0 | 0 | 456 | | | 456 |
| 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | 0065 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 0066 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani | 0067 | 16 | 0 | 0 | 0 | 16 | | | 16 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 0068 | 3,468 | 127 | 4 | | 3,599 | | | 3,599 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 0069 | 20,912 | 11 | 32 | 807 | 21,762 | | | 21,762 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 0070 | 108,392 | 5,861 | 763 | 0 | 115,016 | -74,812 | | 40,204 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043) | 0071 | 4,965,700 | 2,461,171 | 1,276,726 | 361,365 | 9,064,962 | -2,950,233 | 0 | 6,114,729 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 0072 | | | | | 0 | | | 0 |
| PASIVA | | | | | | | | | |
| A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ± 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442) | 0401 | 0 | 0 | 0 | 77,099 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410) | 0402 | 642,704 | 1,108,838 | 626,048 | 256,841 | 2,634,431 | -1,991,727 | 0 | 642,704 |
| 1. Akcijski kapital | 0403 | 642,704 | 0 | 0 | 0 | 642,704 | | | 642,704 |
| 2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 0404 | 0 | 1,108,838 | 626,048 | 256,841 | 1,991,727 | -1,991,727 | | 0 |
| 3. Ulozi | 0405 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Državni kapital | 0406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Društveni kapital | 0407 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Zadužni udeli | 0408 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 7. Emisiona premija | 0409 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 8. Ostali osnovni kapital | 0410 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | 0411 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | 0412 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| IV. REZERVE | 0413 | 143 | 0 | 0 | 0 | 143 | | | 143 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 0414 | 112,817 | 52,314 | 9,150 | 31,527 | 205,808 | | | 205,808 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330) | 0415 | 6 | 0 | 0 | 6 | 12 | | | 12 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| | | | | | | | | | |
|---|------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|------------|---------|-----------|
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330) | 0416 | 0 | 1,672 | 99 | 0 | 1,771 | | | 1,771 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419) | 0417 | 0 | 0 | 0 | 1,823 | 1,823 | 0 | 0 | 1,823 |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 0418 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 0419 | 0 | 0 | 0 | 1,823 | 1,823 | | | 1,823 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | 0420 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| X. GUBITAK (0422 + 0423) | 0421 | 1,847,492 | 1,848,865 | 1,163,762 | 213,098 | 5,073,217 | -1,900,698 | 17,173 | 3,189,692 |
| 1. Gubitak ranijih godina | 0422 | 1,811,014 | 1,698,063 | 1,078,776 | 213,098 | 4,800,951 | -1,900,698 | | 2,900,253 |
| 2. Gubitak tekuće godine | 0423 | 36,478 | 150,802 | 84,986 | 0 | 272,266 | | 17,173 | 289,439 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432) | 0424 | 5,326,531 | 1,497,607 | 430,820 | 18,618 | 7,273,576 | -206,220 | 0 | 7,067,356 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431) | 0425 | 218,379 | 13,847 | 6,231 | 903 | 239,360 | 0 | 0 | 239,360 |
| 1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku | 0426 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava | 0427 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 3. Rezervisanja za troškove restrukuiranja | 0428 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Rezervisanja za naknade i druge benefije zaposlenih | 0429 | 5,703 | 13,847 | 4,866 | 903 | 25,319 | | | 25,319 |
| 5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 0430 | 212,676 | 0 | 1,365 | 0 | 214,041 | | | 214,041 |
| 6. Ostala dugoročna rezervisanja | 0431 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0432 | 5,108,152 | 1,483,760 | 424,589 | 17,715 | 7,034,216 | -206,220 | 0 | 6,827,996 |
| 1. Obeveze koje se mogu konvertovati u kapital | 0433 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 2. Obeveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | 0434 | 0 | 287,559 | 0 | 0 | 287,559 | -206,220 | | 81,339 |
| 3. Obeveze prema ostalim povezanim pravnim licima | 0435 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Obeveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | 0436 | 313,730 | 0 | 0 | 0 | 313,730 | | | 313,730 |
| 5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 0437 | 4,012,624 | 0 | 330,099 | 0 | 4,342,723 | | | 4,342,723 |
| 6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 0438 | 0 | 939,993 | 0 | 0 | 939,993 | | | 939,993 |
| 7. Obeveze po osnovu finansijskog lizinga | 0439 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 8. Ostale dugoročne obaveze | 0440 | 781,798 | 256,208 | 94,490 | 17,715 | 1,150,211 | | | 1,150,211 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 0441 | 0 | 3,075 | 0 | 0 | 3,075 | | | 3,075 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462) | 0442 | 730,991 | 1,649,874 | 1,374,569 | 265,648 | 4,021,082 | -2,635,811 | 0 | 1,385,271 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449) | 0443 | 75,401 | 329,407 | 71,196 | 100,408 | 576,412 | -147,841 | 0 | 428,571 |
| 1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 0444 | 75,401 | 15,062 | 71,196 | 100,408 | 262,067 | -147,841 | | 114,226 |
| 2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | 0445 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | 0446 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 0447 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Obeveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | 0448 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 0449 | 0 | 314,345 | 0 | 0 | 314,345 | | | 314,345 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 0450 | 11,223 | 0 | 179 | 0 | 11,402 | | | 11,402 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458) | 0451 | 479,428 | 1,078,314 | 1,263,234 | 130,415 | 2,951,391 | -2,363,698 | 0 | 587,693 |
| 1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 0452 | 229,175 | 1,055,561 | 1,241,710 | 105,323 | 2,631,769 | -2,365,084 | | 266,685 |
| 2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 0453 | 49,360 | 212 | 0 | 0 | 49,572 | | | 49,572 |
| 3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 0454 | 1,616 | 0 | 5 | 0 | 1,621 | | | 1,621 |
| 4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | 0455 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Dobavljači u zemlji | 0456 | 140,668 | 17,085 | 11,095 | 10,399 | 179,247 | 1,386 | | 180,633 |
| 6. Dobavljači u inostranstvu | 0457 | 58,428 | 4,716 | 7,523 | 13,218 | 83,885 | | | 83,885 |
| 7. Ostale obaveze iz poslovanja | 0458 | 181 | 740 | 2,901 | 1,475 | 5,297 | | | 5,297 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 0459 | 124,198 | 124,704 | 29,430 | 31,657 | 309,989 | -25,979 | | 284,010 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 0460 | 7,850 | 14,959 | 286 | 1,137 | 24,232 | | | 24,232 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOS I DRUGE DAŽBINE | 0461 | 1,579 | 0 | 0 | 0 | 1,579 | | | 1,579 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 0462 | 31,312 | 102,490 | 10,244 | 2,031 | 146,077 | -98,293 | | 47,784 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0 | 0463 | 1,091,822 | 689,385 | 528,663 | 0 | 2,232,771 | 91,029 | 17,173 | 2,340,973 |
| D. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0 | 0464 | 4,965,700 | 2,461,171 | 1,276,726 | 361,365 | 9,064,962 | -2,933,061 | -17,173 | 6,114,728 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 0465 | 0 | 0 | | | 0 | | | 0 |

Финансијски извештаји за период јануар-децембар 2015.године обухватају приходе и расходе Тигар АД-а, који су у складу са статусном променом знатно увећани у односу на упоредни податак из претходне године.

Како су на дан 11.09.2015.године производни ентитети (Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи) припојени матичном ентитету подаци дати на дан 31.децембар 2015.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2014.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2014.године (биланс успеха)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

| | У хиљадама динара За период који се завршава | |
|--|---|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | | |
| – повезаним правним лицима | 219.796 | 351.812 |
| – осталим правним лицима | 261.002 | 39.231 |
| Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | | |
| – повезаним правним лицима | 344.206 | 437.797 |
| – осталим правним лицима | 228.906 | 69.306 |
| Приходи од продаје на ино-тржишту | | |
| – повезаним правним лицима | 90.515 | 74.158 |
| – осталим правним лицима | 1.084.956 | 866.954 |
| | 2.229.381 | 1.839.258 |

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За период који се завршава | |
|--------------------------------------|---|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Приход од закупа | 13.493 | 15.937 |
| Интерно обрачунати приход орг.целина | 99.743 | - |
| Остали пословни приходи | 19.823 | 640 |
| | 133.314 | 16.577 |

Остали пословни приходи се највећим делом односе на укидање резервисања за неискоришћене годишње одморе из 2014.године у износу од 16.507 хиљ.динара (Тигар ад 3.423 хиљ.динара, Тигар Обућа 12.292. хиљ.динара и Тигар Техничка гума 792 хиљ.динара).

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

| | У хиљадама динара За период који се завршава | |
|------------------------------------|---|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Трошкови материјала и амбалаже | 299.549 | 3.359 |
| Трошкови канцеларијског материјала | 4.644 | 1.262 |
| Трошкови мазута | 45.872 | 57.584 |
| Трошкови хемикалија | 2.644 | 1.051 |
| Трошкови електричне енергије | 22.587 | 13.724 |
| Трошкови осталог горива и мазива | 13.386 | 10.905 |
| Трошкови осталог материјала | 3.476 | 1.906 |
| Трошкови флуида | 36.520 | / |
| | 428.678 | 89.791 |

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 <i>кориговано</i> |
|---|-----------------------------|--|
| Трошкови нето зарада | 202.136 | 100.392 |
| Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених | 77.250 | 38.645 * |
| Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца | 53.421 | 26.391 |
| Примања чланова надзорног одбора | 7.415 | 6.711 |
| Трошкови отпремнина и јубиларних награда | 1.167 | 4.372 |
| Трошкови превоза запослених | 10.447 | 4.713 |
| Остали лични расходи | 7.978 | 14.880 |
| | <u>359.814</u> | <u>196.104</u> |

* Ова група трошкова је у 2014. год. коригована у односу на претходни период за износ припадајућих трошкова пореза и доприноса за регрес 2014 године у износу од 3.077 хиљ.динара.

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Трошкови амортизације | 77.624 | 48.456 |
| Трошкови резервисања | 7.102 | 302 |
| | <u>84.726</u> | <u>48.758</u> |

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Транспортни трошкови | 15.593 | 8.854 |
| ПТТ услуге | 7.150 | 8.081 |
| Трошкови одржавања и оправке | 7.852 | 5.686 |
| Трошкови закупа | 6.147 | 10.898 |
| Трошкови сајмова | 634 | 22 |
| Трошкови рекламе и пропаганде | 3.404 | 15.507 |
| Трошкови комуналних услуга | 11.084 | 9.696 |
| Остале непроизводне услуге | 1.352 | 0 |
| Трошкови осталих пореза и доприноса | 20.650 | 20.480 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга | 7.484 | 18.116 |
| Трошкови обезбеђења – интерно | 10.795 | 11.904 |
| Трошкови адм.услуга – интерни обрачун | 44.087 | 0 |
| Трошкови репрезентације | 3.397 | 3.439 |
| Премије осигурања | 6.779 | 6.474 |
| Трошкови платног промета | 2.055 | 1.868 |
| Трошкови чланарина | 550 | 310 |
| Остало | 40.282 | 38.289 |
| | 189.295 | 159.624 |

Остале трошкове у износу од 40.282 највећи део чине трошкови фактурисани од стране Тигар Инкон а у вези изградње магацина у Слободној зони у износу од 18.751 хиљ.динара динара, затима трошкови око увоза и извоза у износу од 2.920 хиљ.динара, трошкови одржавања чистоће у износу од 1.544 хиљ.динара и накнадно одобрен рабат купцу у износу од 1.405 хиљ.динара.

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Приходи од камата | 1.118 | 2.135 |
| Позитивне курсне разлике | 17.933 | 21.610 |
| Приходи од учешћа у добити: | | |
| - повезана предузећа у земљи | | 0 |
| - повезана предузећа у иностранству | 95.997 | 25.950 |
| Остали финансијски приходи | | 0 |
| | 115.048 | 49.695 |

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| Расходи од камата | 298.676 | 425.506 |
| Негативне курсне разлике | 124.257 | 182.724 |
| Остали финансијски расходи | 6.152 | 4.031 |
| | 429.085 | 612.261 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара | |
|--|----------------------------|---------------------|
| | За период који се завршава | |
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Добици од продаје осн.средстава и немат.ул. (Слободна зона) | 33.180 | 0 |
| Приходи по основу усклађивања вредности основних средстава | 1.617 | 0 |
| Вишкови | 7 | 91 |
| Приходи од ускл.вред.потраживања (смањење испр.вред.од купаца) | 13.838 | 1.832 |
| Приходи од смањења обавеза | 21.827 | 7.541 |
| Остало | 15.746 | 11.333 |
| | 86.215 | 20.795 |

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара | |
|--|----------------------------|---------------------|
| | За период који се завршава | |
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава | 2.187 | 1.275 |
| Обезвређење вредности потраживања | 2.197 | 13.624 |
| Обезвређење вредности залиха | 18.794 | 9.373 |
| Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава | 5.349 | 104.799 |
| Обезвређење .финансијских пласмана, потраживања и немат. | 141.246 | 278.459 |
| Накнадно одобрен рабат купцу | | 0 |
| Мањкови | 2 | 164 |
| Остало | 20.498 | 2.585 |
| | 190.273 | 410.279 |

У категорију осталих расхода у износу од 20.498 хиљ.динара значајну ставку чини скидање обрачунатог пдв-а на примљене авансе од фирме New Oceans (6.056 хиљ-динара.), расходи по основу решења ПУ – контрола пореза на превоз (1.593 хиљ.динара), новчане казне и пенали (3.439 хиљ.динара)

16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

| | У хиљадама динара | |
|--|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| | | <i>кориговано</i> |
| Нето добитак/губитак | (264.355) | (852.193) |
| Просечан пондерисани број акција у току године | 1.718.460 | 1.718.460 |
| Основна зарада по акцији (у динарима) | (153,83) | (495,91) |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

| | У хиљадама динара | | | |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| | Лиценце | Остала нематеријална улагања | Нематеријална улагања у припреми | Укупно нематеријална улагања |
| Набавана вредност | | | | |
| Стање 1. јануар 2014. године | 25.976 | 193 | 4.153 | 30.322 |
| Повећања током године | 251 | | (251) | - |
| Прекњижавање | | | | |
| Стање 31. децембар 2014. године | 26.227 | 193 | 3.902 | 30.322 |
| Стање 1. јануар 2015. године | 26.227 | 193 | 3.902 | 30.322 |
| Статусна промена припајања | 18.391 | 507.356 | 26.855 | 552.602 |
| Повећања током године | | | | |
| Активирање | 130 | | (130) | |
| Прекњижавање | | (83.130) | (26.856) | (109.986) |
| Стање 31. децембар 2015.године | 44.748 | 424.409 | 3.771 | 472.928 |
| Исправка вредности | | | | |
| Стање 1. јануар 2014. године | 13.820 | 125 | - | 13.945 |
| Амортизација | 2.585 | 34 | | 2.619 |
| Прекњижавање | | | | |
| Стање 31. децембар 2014. године | 16.405 | 159 | - | 16.564 |
| Стање 1. јануар 2015. године | 16.405 | 159 | - | 16.564 |
| Статусна промена припајања | 17.650 | 170.582 | | 188.232 |
| Амортизација | 3.493 | 15.495 | | 18.888 |
| Прекњижавање | | (30.271) | | (30.271) |
| Стање 31.децембар 2015.године | 37.548 | 155.865 | - | 193.413 |
| Садашња вредност на дан: | | | | |
| - 31. децембар 2015.године | 7.200 | 268.544 | 3.771 | 279.515 |
| - 31. децембар 2014. године | 9.823 | 33 | 3.902 | 13.758 |

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

| | У хиљадама динара | | | | | | | Инвестиционе некретности |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|---------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| | Земљиште | Грађевински објекти | Опрема | Основна средства у припреми | Аванси за основна ср. | Улагања у туђа основна средства | Укупно основна средства | |
| Набавана вредност | | | | | | | | |
| Стање 1. јануар 2014. године | 54.156 | 736.631 | 505.162 | 44.229 | | 15.907 | 1.356.085 | 395.695 |
| Повећања | | | 1.899 | 108 | | | 2.007 | |
| Промена рачуноводствене политике | | | | | | | | |
| Преноси са основ.средстава у припреми | 220 | 3.439 | 359 | (15.392) | | 4.851 | (6.523) | |
| Продаја | | | | | | | | |
| Прекњижавање | | | | | | | | |
| Расходовања по попису | | | (3.540) | | | (1.115) | (4.655) | |
| Остало | | | (6.020) | | | (31) | (6.051) | (104.799) |
| Стање 31.децембар 2014.године | 54.376 | 740.070 | 497.860 | 28.945 | 0 | 19.612 | 1.340.863 | 290.896 |
| Стање 1. јануар 2015. године | 54.376 | 740.070 | 497.860 | 28.945 | 0 | 19.612 | 1.340.863 | 290.896 |
| Статусна промена припајања | 405.203 | 1.132.604 | 988.882 | 25.869 | 19.940 | | 2.572.498 | 446.709 |
| Активирање | | | | | | | | |
| Повећања | | | | 84.152 | | | 84.152 | |
| Преноси са основ.средстава у припреми | | 42 | 4.882 | (4.924) | | | 0 | |
| Продаја | | | (84) | | | | (84) | |
| Прекњижавање на ср.намењена прод | (4.818) | (71.301) | | (3.778) | | | (79.897) | (304.106) |
| Расходовања | | (188) | (4.814) | (564) | | (5.590) | (11.156) | |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| | | | | | | | | |
|----------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|------------------|----------------|
| Обезвређење | | (41.893) | | | | (41.893) | | 1.618 |
| Корекције | | (80) | 80 | | | | | |
| Остало | | 142.604 | | (189) | | 142.415 | | (142.604) |
| Стање 31.децембар 2015.године | 454.761 | 1.901.857 | 1.486.806 | 129.511 | 19.940 | 14.022 | 4.006.897 | 292.513 |
| Исправка вредности | | | | | | | | |
| Стање 1. јануар 2014. године | | 78.503 | 244.435 | | | 9.144 | 332.082 | |
| Амортизација | | 18.310 | 29.880 | | | 2.039 | 50.229 | |
| Промена рачуноводствне политике | | | | | | | | |
| Повећања | | | | | | | | |
| Продаја | | | | | | | | |
| Расходовања по попису | | | (2.640) | | | (740) | (3.380) | |
| Прекњижавање | | | | | | | | |
| Остало | | | (4.972) | | | (31) | (5.003) | |
| Стање 31.децембар 2014.године | - | 96.813 | 266.703 | - | | 10.412 | 373.928 | - |
| Стање 1. јануар 2015. године | - | 96.813 | 266.703 | - | | 10.411 | 373.928 | |
| Статуста промена припајања | | 89.227 | 512.278 | | | | 601.505 | |
| Амортизација | | 17.160 | 38.450 | | | 2.402 | 58.012 | |
| Повећања | | | | | | | | |
| Продаја | | | (84) | | | | (84) | |
| Расходовања | | (10) | (3.665) | | | (4.014) | (7.689) | |
| Прекњижавање на ср.намењена прод | | (11.454) | (2.605) | | | | (14.059) | |
| Обезвређење | | (3.210) | | | | | (3.210) | |
| Стање 31. децембар 2015.године | - | 188.526 | 811.077 | - | | 8.799 | 1.008.402 | - |
| Садашња вредност на дан: | | | | | | | | |
| - 31.децембар 2015. године | 454.761 | 1.713.331 | 675.729 | 129.511 | 19.940 | 5.223 | 2.998.495 | 292.513 |
| - 31. децембар 2014. године | 54.376 | 643.255 | 231.157 | 28.945 | 0 | 9.200 | 966.933 | 290.896 |

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво је ангажовало независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2015 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Друштва. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђено директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Друштво очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Друштва нису обезвређена.

Ради утврђивања фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2015.године у складу са МРС 40 ангажована је независна проценитељска кућа Vision Consulting d.o.o. Београд. Том приликом су полазећи од специфичности, физичког и функционалног стања инвестиционих некретнина за процену вредности грађевинских објеката примењивали трошковни приступ/метод трошкова замене, а за процену вредности земљишта тржишни приступ/метод упоредних цена. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина на дан 31.децембар 2015.године износи 292.513 хиљ.динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

| | У хиљадама динара | |
|--|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Учешћа у капиталу повезаних правних лица | 565.986 | 2.611.258 |
| Минус: Исправка вредности | (252.167) | (2.118.425) |
| | 313.819 | 492.833 |
| Учешћа у капиталу банака | 45 | 45 |
| Учешћа у капиталу других правних лица | 19 | 19 |
| | 313.883 | 492.897 |

| | % Учешћа | У хиљадама динара | |
|---|----------|---------------------|---------------------|
| | | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto) | | | |
| У иностранству: | | | |
| - Tigar Americas, Jacksonville, Florida | 100.00 | 35.743 | 35.743 |
| - Tigar Partner, Skopje | 70.00 | 21.075 | 21.075 |
| - Tigra Trejd Doool, Skopje | | 579 | 579 |
| - Tigra Montenegro, Podgorica | 80.00 | 7.549 | 7.549 |
| - Tigra Trade, Vanja luka | 100.00 | 10.520 | 10.520 |
| | | 75.466 | 75.466 |
| У земљи: | | | |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | 100.00 | 0 | 1.108.838 |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | 100.00 | 0 | 256.840 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | 100.00 | 0 | 626.048 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 100.00 | 23.104 | 23.104 |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 100.00 | 39.413 | 39.413 |
| - Тигар Тоурс д.о.о., Пирот | 100.00 | 3.183 | 9.103 |
| - Тигар Инкон д.о.о., Пирот | 100.00 | 162.425 | 162.425 |
| - Ti Car trgovine д.о.о., Пирот | 100.00 | 1.348 | 1.348 |
| - Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот | 100.00 | 1.973 | 1.973 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 100.00 | 204.108 | 204.108 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 65.00 | 54.044 | 89.406 |
| - П канал, Пирот | 75.00 | 400 | 400 |
| - Дом спортова а.д., Пирот | 50.00 | 0 | 12.264 |
| - Агенција за развој Старе планине, Пирот | 40.00 | 122 | 122 |
| - "БАQM", Београд | 0.10 | 30 | 30 |
| - Тигар Стар | | 8 | 8 |
| - Пирот Енерго | | 362 | 362 |
| | | 490.520 | 2.535.792 |
| | | 565.986 | 2.611.258 |

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31.децембар 2015. године у износу од 9.921 хиљада динара (31. децембар 2014. године: 11.754 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

21. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

Дугорочна потраживања исказана у билансу стања на дан 31. децембар 2014. године у износу од 207.064 хиљада динара односе се на потраживања од купца зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о. (67.064 хиљ.динара) и на потраживања од дивиденди од истог правног лица (140.000 хиљ.динара). Наиме, са правоснажношћу УППР-а Тигар Обуће, ова иначе до тада краткорочна потраживања прекласификована су у дугорочна , а у складу са усвојеним репрограмом. Са статусном променом припајања ова потраживања су елиминисана и на дан 31.децембар 2015.године стање је 0 динара..

22. ЗАЛИХЕ

| | У хиљадама динара | |
|--|-------------------------|-----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Дати аванси | 26.667 | 17.634 |
| Недовршена производња | 136.514 | - |
| Готови производи | 391.998 | - |
| Роба у промету на велико | 284.741 | 395.043 |
| Роба у промету на мало | 1.170 | 1.284 |
| Роба на путу | 70.908 | 28.230 |
| Роба у складушту код других правних лица | - | 10.953 |
| Сировине и основни материјал | 120.481 | - |
| Резервни делови | 28.619 | - |
| Мазут | 2.810 | 5.233 |
| Остали материјал (хемикалије) | 455 | 341 |
| Стална средства намењена продаји | 362.160 | - |
| | <u>1.426.523</u> | <u>458.718</u> |
| Минус: Исправка вредности залиха | (27.126) | (4.844) |
| | <u>1.399.397</u> | <u>453.874</u> |

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

| Залогопримац | RSD |
|--|-----------------------|
| „Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“ | 57,672,508.42 |
| „Привредна банка Београд ад Београд“ | 152,452,807.90 |
| “Erste bank ad. Novi Sad” | 70,129,535.07 |
| АДП Младеновац | 9,738,969.65 |
| “Дунав осигурање” | 86,007,723.91 |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 85,211,297.96 |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | 104,774,925.47 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 96,524,054.10 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 40,789,137.03 |
| „Агенција за осигурање депозита ад Београд“ | 95,512,259.95 |
| | 798,813,219.45 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

23. ПОТРАЖИВАЊА

| | У хиљадама динара | |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Потраживања од повезаних правних лица | 366.521 | 1.764.603 |
| Потраживања од купаца у земљи | 146.060 | 145.156 |
| Потраживања од купаца у иностранству | 90.312 | 91.024 |
| Сумњива и спорна потраживања | 37.447 | 10.250 |
| Потраживања по основу учешћа у добити | 11.684 | 45.623 |
| Потраживања од запослених | 24.962 | 21.748 |
| Остала потраживања | 5.174 | 4.799 |
| | 682.160 | 2.083.203 |
| Минус: Исправка вредности потраживања | (153.020) | (134.008) |
| | 529.140 | 1.949.195 |

Потраживања од повезаних правних лица су на нижем нивоу у односу на 2014.год Разлог томе је статусна промена припајања зависних предузећа Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи, матичном предузећу Тигар АД и искњижавање њихових међусобних потраживања и обавеза.

24. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Краткорочне позајмице зависним правним лицима | - | 239.481 |
| Остали краткорочни финансијски пласмани | - | 472 |
| | 0 | 239.953 |

25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

| | У хиљадама динара | |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Текући рачуни | 87 | 391 |
| Девизни рачуни | 6 | 1.071 |
| Благајна | 290 | 168 |
| Орочена девизна средства | - | 106.837 |
| Остала новчана средстава (боловање) | 1.047 | 636 |
| | 1.430 | 109.103 |

26. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

| | У хиљадама динара | |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Порез на додату вредност | 12.914 | 12.297 |
| Унапред плаћени трошкови | | 302 |
| Динарски и девизни аванси | 6.567 | 6.251 |
| Обрачунати приходи | | - |
| Остали АВР | 26.850 | 80.173 |
| | 46.331 | 99.023 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

27. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

| | У хиљадама динара | | | |
|---|----------------------|---------------|------------------|------------------|
| | Учешћа у капиталу | Залихе | Потражи- вања | Укупно |
| Стање 1. јануар 2014. године | 1.862.836 | 15.770 | 111.905 | 1.990.511 |
| Наплата потраживања | - | - | (1.710) | (1.710) |
| Отписи раније формираних исправки вредности | - | (13.024) | - | (13.024) |
| Корекција | (4.617) | - | - | (4.617) |
| Исправка на терет биланса успеха | 260.206 | 2.098 | 23.813 | 286.117 |
| Стање 31. децембар 2014. године | 2.118.425 | 4.844 | 134.008 | 2.257.277 |
| Стање 1. јануар 2015. године | 2.118.425 | 4.844 | 134.008 | 2.257.277 |
| Наплата потраживања | | | | |
| Отписи раније формираних исправки вредности | | (4.844) | | (4.844) |
| Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене | (1.900.697) | | | (1.900.697) |
| Пренос због статусне промене | | 18.158 | 16.467 | 34.625 |
| Исправка на терет биланса успеха | 34.439 | 8.968 | 2.545 | 45.952 |
| Стање 31. децембар 2015. године | 252.167 | 27.126 | 153.020 | 432.313 |

28. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2015. године према изводу Централног Регистра Деопа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

| | Број акција | % | У хиљадама динара |
|--|------------------|-------------|----------------------|
| Акцијски фонд Републике Србије | 429.429 | 24,99% | 160.612 |
| NIKOMMS DOO - Београд | 261.903 | 15,24% | 97.948 |
| Републички фонд ПИО | 149.981 | 8,73% | 56.108 |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun | 87.387 | 5,08% | 32.649 |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun | 64.518 | 3,75% | 24.101 |
| Раденковић Никола | 39.540 | 2,30% | 14.782 |
| TZR NATURA VITA | 25.100 | 1,46% | 9.383 |
| SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun | 11.480 | 0,67% | 4.306 |
| Јокић Милош | 10.643 | 0,62% | 3.985 |
| Миљковић Иван | 10.607 | 0,62% | 3.985 |
| Остали | 627.872 | 36,54% | 234.845 |
| | 1.718.460 | 100% | 642.704 |

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2014. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

| | Број акција | % | У хиљадама динара |
|--|------------------|-------------|----------------------|
| Акцијски фонд Републике Србије | 429.429 | 24,99% | 160.612 |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun | 155.250 | 9,03% | 58.036 |
| Републички фонд ПИО | 149.981 | 8,73% | 56.108 |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun | 114.222 | 6,65% | 42.740 |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun | 87.387 | 5,08% | 32.649 |
| Раденковић Никола | 43.000 | 2,50% | 16.068 |
| TZR NATURA VITA | 25.100 | 1,46% | 9.383 |
| Дунав осигурање ад | 17.120 | 1,00% | 6.427 |
| HERMA INVESTMENTS CO., LTD | 14.669 | 0,85% | 5.463 |
| SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun | 11.480 | 0,67% | 4.306 |
| Остали | 670.822 | 39,04% | 250.912 |
| | 1.718.460 | 100% | 642.704 |

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2015. године дугорочна резервисања износе 240.390 хиљада динара. Од тог износа 21.612 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, а 7.585 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.193 хиљ.динара и односи се на царински прекршај за робу изузету испод царинског надзора.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

| | 2015. | 2014. |
|---|-------|-------|
| Номинална дисконтна стопа | 4.5% | 8% |
| Оčekивана стопа номиналног раста зарада | 1% | 3% |

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

| | У хиљадама динара | | |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|---------------|
| | Отпремнине | Јубиларне награде | Укупно |
| Стање на дан 1. јануар 2014. | 4.920 | 2.510 | 7.430 |
| Повећање резервисања | 302 | | 302 |
| Укидање резервисања | (986) | (820) | (1.806) |
| Актуарски добици/губици | 18 | (24) | (6) |
| Стање на дан 31. децембар 2014. | 4.254 | 1.666 | 5.920 |
| Стање на дан 1. јануар 2015. | 4.254 | 1.666 | 5.920 |
| Повећање резервисања | 4.994 | 2.673 | 7.667 |
| Укидање резервисања | (2.254) | (1.470) | (3.724) |
| Пренос услед статусне промене | 14.676 | 4.940 | 19.616 |
| Актуарски добици/губици | (58) | (224) | (282) |
| Стање на дан 31. децембар 2015. | 21.612 | 7.585 | 29.197 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

В) На дан 31.децембар 2015.године резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.193 хиљадинара, и односи се на резервисања за царински прекршај за робу изузету испод царинског надзора,

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|--|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| Дугорочни кредити | 5.647.450 | 1.031.049 |
| Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице) | 317.125 | 193.722 |
| Остале дугорочне обавезе | 983.217 | / |
| | 6.947.792 | 1.224.771 |
| Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза | (402.457) | (689.412) |
| | 6.545.335 | 535.359 |

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

| <u>Кредитор</u> | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|--|------------------------------|------------------|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | | | | 31. децембар 2015. | 31. децембар 2014. |
| „Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 7.812.193 | 950.167 | 0 |
| Остало | | ЕУР | - | - | - |
| | | | | 950.167 | 0 |
| Текуће доспеће дугор. кредита | | | | - | - |
| | | | | 950.167 | 0 |

Дугорочни кредити у иностранству на дан 31. децембар 2015. године у износу од 950.167 хиљадинара се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредитору.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе рацио показатеља, и то:

- рацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- рацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- рацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Како наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису били усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) то је давало могућност кредитору да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изради УППР-а. Дана 26.11.2014.године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредитору где су сви уговором дефинисани услови престали да важе и једини важећи услови су услови дефинисани УППР-ом за Тигар Обућу д.о.о.. Дана 01.06.2015.године и УППР Тигар АД-а је постао правоснажан.

А) Дугорочни кредити у земљи

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|--|--------------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | | | | 31. децембар 2015. | 31. децембар 2014. |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 1,2% мес. | РСД | | | 37.500 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 4.5 % годишње | ЕУР | 2.713.645 | | 328.238 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 2.5 % годишње | ЕУР | 1.595.271 | | 192.961 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 2.5 % годишње | ЕУР | 1.205.059 | | 145.762 |
| “Српска банка - ЕИБ” | 6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3% | ЕУР | 2.700.000 | | 326.588 |
| “Српска банка - ЕИБ” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.957.157 | 359.667 | |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 5.775.364 | 702.435 | |
| „АИК банка ад Ниш“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 1.874.459 | 227.983 | |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 3.746.364 | 455.656 | |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 1.969.551 | 239.549 | |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 4.315.172 | 524.838 | |
| „Аgенција за осигурање депозита ад Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 4.599.047 | 559.364 | |
| „Eurobank EFG ad Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 615.302 | 74.837 | |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 4.677.930 | 568.971 | |
| „Аgенција за осигурање и финансирање izvoza ад Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 578.316 | 70.338 | |
| “Erste bank ад. Novi Sad” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 529.705 | 64.841 | |
| Министарство финансија | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 1.660.989 | 197.588 | |
| “Нуро Alpe Adria banc ад. Beograd” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.612.494 | 317.747 | |
| “Нуро Alpe Adria banc ад. Beograd” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.741.758 | 333.469 | |
| | | | 4.697.283 | 1.031.049 | |
| Текуће доспеће дугорочних кредита | | | | (317.747) | (495.690) |
| | | | 4.379.536 | 535.359 | |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|------------------|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31.децембар 2014 |
| До 1 године | 317.747 | 495.690 |
| Од 2 до 7 година | 5.329.703 | 535.359 |
| | 5.647.450 | 1.031.049 |

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад, који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

Б) Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице)

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознак а | Износ | У хиљадама динара | |
|--|------------------------------|----------------------|---------|-------------------|-----------------|
| | | | | 31. децембар | 31. децембар |
| | | | | 2015. | 2014. |
| “WIENER” осигурање | 7,75% | ЕУР | 400.755 | | 48.475 |
| “WIENER “ реосигурање | 7,75% | ЕУР | 95.018 | | 11.493 |
| Комерцијална банка | 7,75% | ЕУР | 547.894 | | 66.272 |
| Таково осигурање | 7,75% | ЕУР | 146.112 | | 17.674 |
| “DDOR Novi Sad” | 7,75% | ЕУР | 252.476 | | 30.539 |
| “JUBMES banka” | 9,00% | ЕУР | 159.304 | | 19.269 |
| “WIENER” осигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 513.842 | 62.497 | |
| “WIENER “ реосигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 129.694 | 15.774 | |
| Комерцијална банка | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 649.436 | 78.988 | |
| Таково осигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 174.462 | 21.219 | |
| “DDOR Novi Sad” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 318.242 | 38.706 | |
| “JUBMES banka” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 183.159 | 22.277 | |
| “Дунав осигурање” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 638.545 | 77.664 | |
| | | | | 317.125 | 193.722 |
| Тек.доспеће дугор.хартија од вредности | | | | - | (193.722) |
| | | | | 317.125 | 0 |

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима (хартијама од вредности) је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|-----------------|---------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 |
| До 1 године | | 193.722 |
| Од 2 до7 година | 317.125 | - |
| | 317.125 | 193.722 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

В) Остале дугорочне обавезе

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 |
| Остале дугорочне обавезе - Добављачи у земљи | 156.361 | |
| Остале дугорочне обавезе - Добављачи у иностранству | 348.308 | |
| Остале дугорочне обавезе - Пореска управа | 395.863 | |
| Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа | 82.685 | |
| | 983.217 | 0 |
| Тек.доспеће осталих дугор.обавеза | (84.710) | - |
| | 898.507 | 0 |

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|-----------------|---------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 |
| До 1 године | 84.710 | - |
| Од 2 до7 година | 898.507 | - |
| | 983.217 | 0 |

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 |
| Краткорочни кредити у земљи | | 1.980.661 |
| Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга | 402.457 | 689.412 |
| Краткорочне хартије од вредности - обвезнице | / | 106.456 |
| Остале краткорочне обавезе - позајмица | 16.086 | 274.984 |
| | 418.543 | 3.051.513 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Краткорочни кредити у земљи

| <u>Кредитор</u> | <u>Каматна</u> <u>стопа</u> | <u>Валута</u> <u>Озна</u> <u>ка</u> | <u>31.децембар</u> | |
|---|--------------------------------|---|--------------------|------------------|
| | | | <u>2015.</u> | <u>2014.</u> |
| <u>Кредити са валутном клаузулом:</u> | | | | |
| „Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“ | 5% годишње | ЕУР | 500.000 | 60.479 |
| “Banca Intesa а.д. Beograd” | 9% годишње | ЕУР | 2.000.000 | 241.917 |
| “Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив) | 9% годишње | ЕУР | 346.189 | 41.874 |
| “Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг) | 10% годишње | ЕУР | 336.589 | 40.713 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње | ЕУР | 2.800.000 | 338.683 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг) | 3-м ЕУРИБОР + 5% годишње | ЕУР | 500.000 | 60.479 |
| „Eurobank EFG ad Beograd“ | 3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње | ЕУР | 499.908 | 60.468 |
| “Erste bank ad. Novi Sad” | 3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње | ЕУР | 416.084 | 50.329 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 1% месечно | ЕУР | 639.747 | 77.383 |
| | | | 0 | 972.325 |
| <u>Кредити у динарима:</u> | | | | |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 30.000 |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 34.753 |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 30.000 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг) | 1-м БЕЛИБОР+ 1,9% | РСД | | 81.946 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 1,9% месечно | РСД | | 22.165 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 1,9% месечно | РСД | | 17.661 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 1,9% месечно | РСД | | 37.000 |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | Ркс + 10,5% | РСД | | 80.000 |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | 16,5% годишње | РСД | | 44.767 |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 30.000 |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 80.000 |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 80.000 |
| „Српска банка ад Београд“ | 1,8% месечно | РСД | | 80.000 |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | 21,5% годишње | РСД | | 270.000 |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | Ркс + 10% | РСД | | 40.000 |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | Ркс + 10% | РСД | | 30.058 |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | 19% годишње | РСД | | 19.986 |
| | | | 0 | 1.008.336 |
| | | | 0 | 1.980.661 |

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М ЕУРИБОР са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.децембар 2015.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 317.747 хиљ. динара односе се на део дугорочних обавеза према “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd која доспевају на плаћање до 1 године.

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене дугорочним обвезницама. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата). На дан 31.децембар 2014.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 689.412 хиљ. динара односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године. Износ од 495.690 хиљ.динара се односи на текуће доспеће дугорочних кредита обелодањених у напомени 29А, док се износ од 193.722 хиљ.динара односи на текуће доспеће дугорочних хартија од вредности, тј. Обезница обелодањених у напомени 29Б.

Краткорочне хартије од вредности

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су ове обавезе замењене дугорочним обавезама .

Краткорочне хартије од вредности на дан 31.децембар 2014.године се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима (Дунав осигурање) у износу од 61.456 хиљ.динара које су доспеле у 2013.години и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ.динара које су такође доспеле у 2013.години. ово је реализовано и требало би да се назначи да их нема на стању у 2015.г

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31.децембар 2015.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 16.086 хиљ.динара.

На дан 31.децембар 2014.године остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара (која је у складу са УППР-ом дефинисна и рекласификована као дугорочна) и повезаних правних лица у износу од 74.984 хиљ.динара. У питању су бескаматне позајмице.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

| | У хиљадама динара | |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 |
| Примљени аванси, депозити и кауције | 44.436 | 52.541 |
| Добављачи, повезана правна лица | 136.377 | 218.566 |
| Добављачи у земљи | 321.310 | 293.792 |
| Добављачи у иностранству | 283.504 | 478.113 |
| Остале обавезе из пословања | 2.687 | 181 |
| | 788.314 | 1.043.193 |

Обавезе из пословања су на нижем нивоу у односу на 31.децембар 2014.годне. У складу са усвојеним и правноснажним УППР-ом извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су и обавезе према добављачима дефинисане УППР-ом пренете на дугорочне обавезе у износу од 687.593 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|----------------------------|---------------------|---|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 <i>кориговано</i> |
| Обавезе за бруто зараде | 223.469 | 134.046 * |
| Обавезе за камате | 72.104 | 760.951 |
| Обавезе за дивиденде | 37.894 | 37.894 |
| Остале краткорочне обавезе | 14.293 | 12.346 |
| | 347.760 | 945.237 |

Остале краткорочне обавезе су на нижем нивоу у односу на 31.децембар 2014.године. У складу са усвојеним и правноснажним УППР-ом извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су обавезе за камате припојене главници припадајућег кредита и пренете на дугорочне обавезе.

* Обавезе за бруто зараде су у 2014.години кориговане, односно увећане за износ од 3.654 хиљ.динара. Овај износ се у целости односи на обавезе које су књижене у 2015 години, а односе се на 2014 и 2013 годину. Ради се о порезу и доприносу за регрес 2014 године у износу од 3.077 хиљ.динара и о порезу и доприносу за регрес 2013 године у износу од 577 хиљ.динара.

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2015 | 31. децембар 2014 |
| Обавезе за ПДВ | 74 | / |
| Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине | 6.563 | 15.364 |
| ПВР | 43.340 | 82.177 |
| | 49.977 | 97.541 |

35. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

| | <u>31. децембар 2015</u> | <u>31. децембар 2014</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Биланс стања | | |
| Актива | | |
| <i>Учешћа у капиталу (нето)</i> | | |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | 91.029 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | 2.210 | 8.129 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 19.453 | 19.453 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 39.413 | 39.413 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 54.044 | 89.406 |
| - Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора | - | 7.549 |
| - Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот | 1.973 | 1.973 |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | 63.002 | 78.893 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| | | |
|---|----------------|------------------|
| - Tigar Americas inc. Jacksonville, USA | 11.735 | 23.470 |
| - Tigar Europe Ltd., London, UK | - | - |
| - Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | 16.347 | 16.347 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 103.557 | 103.557 |
| Остали | 2.149 | 13.678 |
| | 313.883 | 492.897 |
| <u>Дугорочна потраживања и позајмице</u> | | |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | 207.064 |
| | - | 207.064 |
| <u>Дати аванси</u> | | |
| - Тигар Инсон д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 3.255 | - |
| | 3.255 | - |
| <u>Потраживања по основу продаје</u> | | |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | 573.318 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | - | 1.032.005 |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | 20.742 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 232.641 | 5.316 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | - | 1.654 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 1.314 | 1.036 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 3.075 | 4.719 |
| - Тигар Инсон д.о.о., Пирот | 1.167 | 8.661 |
| - Tigar Europe Ltd., London, UK | 27.697 | 26.001 |
| - Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора | 1.239 | 4.464 |
| - Tigar Americas inc. Jacksonville, USA | 20.748 | 18.550 |
| - Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | 5.791 | 10.839 |
| - Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука | 70.224 | 55.993 |
| Остали | 2.625 | 1.305 |
| | 366.521 | 1.764.603 |
| <u>Потраживања по основу учешћа у добити</u> | | |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | 25.979 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 9.289 | 10.996 |
| - Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | - | 851 |
| - Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука | 1.939 | 1.939 |
| - Тигар Инсон д.о.о., Пирот | - | 5.203 |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | - | - |
| - Слободна зона а.д., Пирот | - | - |
| Остали | 456 | 655 |
| | 11.684 | 45.623 |
| <u>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</u> | | |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | - | 434 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | - | 56.696 |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | 89.145 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | - | 67.488 |
| - Тигар Инсон д.о.о., Пирот | - | 11.586 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | - | 14.132 |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | - |
| - Остали | - | 472 |
| | 0 | 239.953 |
| Укупно, актива | 695.343 | 2.750.140 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Пасива

Добављачи

| | | |
|--|----------------|----------------|
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | 7.547 | 2.165 |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | 128.349 |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 32.925 | 4.999 |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | 2.503 | 1.921 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о. Пирот | - | 13.435 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 30.763 | 8.691 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 6.389 | 3.122 |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | 998 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 2.576 | 963 |
| - Tigar Europe Ltd., London, UK | 31.375 | 30.111 |
| - Tigar Americas inc. Jacksonville, USA | 17.702 | 15.629 |
| Остали | 4.597 | 8.183 |
| | 136.377 | 218.566 |

Примљене позајмице

| | | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 6.686 | - |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | - | 26.199 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 7.427 | 46.065 |
| - Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот | 1.973 | 2.720 |
| | 16.086 | 74.984 |

Краткорочне објезнице

| | | |
|-----------------------------|---|---------------|
| - Слободна зона а.д., Пирот | - | 45.000 |
| | - | 45.000 |

Обавезе по основу камата

| | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| - Слободна зона а.д., Пирот | 14.941 | 24.671 |
| | 14.941 | 24.671 |

Примљени аванси

| | | |
|-----------------------------|-----------|---|
| - Слободна зона а.д., Пирот | 84 | - |
| | 84 | - |

Укупно, пасива

Нето актива

| | |
|----------------|------------------|
| 167.488 | 363.221 |
| 527.855 | 2.386.919 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Биланс успеха

Приходи

| <u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u> | 2015. | 2014. |
|---|----------------|----------------|
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | 18.261 | 11.737 |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | 286.113 | 303.877 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | - | 213 |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | 1.405 | 576 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 36.572 | 121.147 |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | - | 30 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 2 | 195 |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | - | 22 |
| - Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора | - | 4.660 |
| - Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | 19.254 | 15.162 |
| - Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука | 24.172 | 54.336 |
| Остали | 1.853 | - |
| | 387.632 | 511.955 |
| <u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u> | | |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | 36.553 | 112.537 |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | 93.653 | 196.484 |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | 7.540 | 13.835 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 5.274 | 3.220 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 36.404 | 9.273 |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 7.944 | 3.355 |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | 182 | 350 |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | 5.586 | 6.582 |
| - Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот | 212 | 173 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 8.257 | 5.511 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 17.250 | - |
| - Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | 12.895 | - |
| - Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора | 34.193 | - |
| Остали | 942 | 492 |
| | 266.885 | 351.812 |
| <u>Остали пословни приходи</u> | | |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 916 | - |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | 24.685 | - |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | 56.737 | - |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | 18.609 | - |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 224 | 1.082 |
| - Остали | - | - |
| | 101.171 | 1.082 |
| <u>Финансијски приходи</u> | | |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | - | - |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | - |
| - Слободна зона а.д., Пирот | - | - |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| | | |
|--|----------------|----------------|
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора | - | 655 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 14.724 | - |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот | 2.058 | - |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Europe Ltd., London, UK | 26.180 | 24.012 |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 51.372 | - |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | - | - |
| - Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука | - | 1.283 |
| - Остали (Пи канал) | 1.663 | - |
| | 95.997 | 25.950 |
| Укупно, приходи | 851.685 | 890.799 |
| Расходи | | |
| <i>Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања</i> | | |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | 19.860 | 607 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | 13.619 | - |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот | 15.105 | - |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 1.671 | 7 |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | 1.663 | - |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 708 | - |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 3.499 | 3.021 |
| Остали | 98 | - |
| | 56.223 | 3.635 |
| <i>Трошкови нематеријалних услуга</i> | | |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 10.777 | 11.895 |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 2.601 | 885 |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | 21.487 | 2.375 |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот | 671 | 565 |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот | 24.147 | 2.158 |
| - Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот | 444 | 480 |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 3.802 | 3.086 |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | 11.048 | 8 |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 2.524 | 3.374 |
| - Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука | 54 | 1.082 |
| - Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | 212 | 616 |
| - Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 6.060 | 4.173 |
| Остали | 5.277 | 1.500 |
| | 89.104 | 32.197 |
| <i>Расходи камата</i> | | |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот | - | - |
| - Слободна зона а.д., Пирот | 4.696 | 10.245 |
| | 4.696 | 10.245 |
| Укупно расходи | 150.023 | 46.077 |
| Нето приходи | 701.062 | 844.722 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напомени 29, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

| | <u>31. децембар 2015</u> | <u>31. децембар 2014</u> |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Задуженост а) | 6.963.878 | 3.586.872 |
| Готовина и готовински еквиваленти | (1.430) | (109.103) |
| Нето задуженост | 6.962.448 | 3.477.769 |
| Капитал б) | - | - |
| Рацио укупног дуговања према капиталу | - | - |

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

| | <u>31. децембар 2015</u> | <u>31. децембар 2014</u> |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Финансијска средства | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 9.921 | 11.754 |
| Дугорочна потраживања од купаца | - | 67.064 |
| Потраживања од купаца | 502.322 | 1.892.079 |
| Остала потраживања | 11.684 | 185.623 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 1.430 | 109.103 |
| Краткорочни финансијски пласмани | - | 239.953 |
| Дати аванси | 11.782 | 17.634 |
| | <u>537.139</u> | <u>2.523.210</u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| Финансијске обавезе | | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Дугорочне обавезе | 6.545.335 | 535.359 |
| Обавезе према добављачима | 741.190 | 990.471 |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | 402.457 | 689.412 |
| Краткорочни кредити | - | 2.042.117 |
| Остале финансијске обавезе | 135.314 | 1.133.657 |
| | 7.824.296 | 5.391.016 |

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У нормалним условима пословања Друштва је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и преваходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

| | Средства | | У хиљадама динара | |
|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 31. децембар 2015 | 31. децембар 2014 | Обавезе | 31. децембар 2014 |
| EUR | 103.054 | 149.728 | 6.081.521 | 2.404.071 |
| USD | 23.167 | 18.770 | 360.022 | 305.298 |
| GBP | 46.826 | 5.259 | 31.047 | 32.629 |
| | 173.047 | 173.757 | 6.472.590 | 2.741.998 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

У хиљадама динара

| | <u>31. децембар 2015</u> | <u>31. децембар 2014</u> |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| EUR валута | 597.847 | 225.434 |
| USD валута | 33.686 | 28.653 |
| GBP валута | (1.578) | 2.737 |
| Резултат текућег периода | <u>629.955</u> | <u>256.824</u> |

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза по кредитима а по основу приписа камате на главницу, и надаље обрачунавања камата на тако дефинисану главницу.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

У хиљадама динара

| | <u>31. децембар 2015</u> | <u>31. децембар 2014</u> |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Финансијска средства | | |
| <i>Некаматносна</i> | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | - | 0 |
| Дугорочна потраживања од купаца | - | 67.064 |
| Потраживања од купаца | 502.322 | 1.892.079 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 1.430 | 109.103 |
| Остала потраживања | 11.684 | 185.623 |
| Краткорочни финансијски пласмани | - | 239.953 |
| Дати аванси | 11.782 | 17.634 |
| | <u>527.218</u> | <u>2.511.456</u> |
| <i>Фиксна каматна стопа</i> | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 9.921 | 11.754 |
| Готовина и готовински еквиваленти | - | - |
| | <u>9.921</u> | <u>11.754</u> |
| | <u>537.139</u> | <u>2.523.210</u> |
| Финансијске обавезе | | |
| <i>Некаматносне</i> | | |
| Обавезе према добављачима | 582.159 | 990.471 |
| Остале финансијске обавезе | 135.314 | 1.088.657 |
| | <u>717.473</u> | <u>2.079.128</u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

| | | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Фиксна каматна стопа</i> | | |
| Дугорочне обавезе | - | 270.978 |
| Краткорочни кредити | - | 1.450.212 |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | - | 627.506 |
| Остале обавезе | - | 45.000 |
| | - | 2.393.396 |
| <i>Варијабилна каматна стопа</i> | | |
| Обавезе према добављачима | 159.031 | - |
| Дугорочне обавезе | 6.545.335 | 264.381 |
| Краткорочни кредити | - | 591.905 |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | 402.457 | 62.206 |
| | 7.106.823 | 918.492 |
| | 7.824.296 | 5.391.016 |

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2015. године у износу од 71.068 хиљада динара (31. децембар 2014. године: 9.185 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

| | У хиљадама динара | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | <u>31. децембар 2015</u> | <u>31. децембар 2014</u> |
| Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот | - | 1.032.005 |
| Тигар Обућа д.о.о., Пирот | - | 573.318 |
| Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука | 70.224 | 55.993 |
| Ti-car trgovine д.о.о., Пирот | 232.641 | 5.316 |
| Ilse Jacobsen, Denmark | 657 | 16.079 |
| Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија | 5.791 | 10.839 |
| ГП Ауто Шоп, Лазаревац | 20.632 | 20.632 |
| Berner, Helsinki, Finska | 21.487 | 15.564 |
| Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот | - | 20.742 |
| Worksmart, Пирот | 774 | 2.027 |
| Decathlon produzione Italia srl unipersonale., Италија | 5.448 | 1.781 |
| Агромаркет доо, Крагујевац | 21 | - |
| Остали | 144.647 | 137.783 |
| | 502.322 | 1.892.079 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

Структура потраживања на дан 31. децембра 2015. године приказана је у табели која следи:

| | Бруто изложеност | У хиљадама динара | |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|
| | | Исправка вредности | Нето изложеност |
| Недоспела потраживања | 89.422 | | 89.422 |
| Доспела, исправљена потраживања | 138.019 | (138.019) | |
| Доспела, неисправљена потраживања | 412.900 | | 412.900 |
| | 640.341 | (138.019) | 502.322 |

Структура потраживања на дан 31. децембра 2014. године приказана је у табели која следи:

| | Бруто изложеност | У хиљадама динара | |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|
| | | Исправка вредности | Нето изложеност |
| Недоспела потраживања | 286.538 | | 286.538 |
| Доспела, исправљена потраживања | 118.954 | (118.954) | |
| Доспела, неисправљена потраживања | 1.605.541 | | 1.605.541 |
| | 2.011.033 | (118.954) | 1.892.079 |

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2015. године у износу од 89.422 хиљада динара (31. децембар 2014. године: 286.538 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2015. години износи 185 дана (2014. године: 361 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 138.019 хиљада динара (2014. године: 118.954 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2015. године у износу од 412.900 хиљаде динара (31. децембар 2014. године: 1.605.541 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

| | У хиљадама динара | |
|-----------------|--------------------|----------------|
| | 31. децембар 2015. | |
| Мање од 30 дана | | 51.051 |
| 31 - 90 дана | | 28.717 |
| Преко 90 дана | | 333.132 |
| | | 412.900 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима који нису обухваћени УППР-ом на дан 31. децембра 2015. године исказане су у износу од 741.190 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2015. године износи 175 дана (у току 2014. године 245 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

| | У хиљадама динара 31. децембар 2015. | | | | | |
|----------------------|---|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| | Мање | Од 3 месеца | | Преко | Укупно | |
| | од месец | 1-3 | до једне | | | |
| дана | месеца | године | година | 5 година | | |
| Некаматносна | 425.937 | 101.599 | 472 | - | - | 527.218 |
| Фиксна каматна стопа | 142 | 286 | 1.254 | 6.711 | 9.814 | 18.207 |
| | 426.079 | 101.885 | 1.726 | 6.711 | 9.814 | 545.425 |

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

| | У хиљадама динара 31. децембар 2015. | | | | | |
|---------------------------|---|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
| | Мање | Од 3 месеца | | Преко | Укупно | |
| | од месец | 1-3 | до једне | | | |
| дана | месеца | године | година | 5 година | | |
| Некаматносна | 580.063 | 121.324 | 16.086 | - | - | 717.473 |
| Фиксна каматна стопа | - | - | - | - | - | - |
| Варијабилна каматна стопа | 36.104 | 98.223 | 397.651 | 7.244.953 | 1.774.077 | 9.551.008 |
| | 616.167 | 219.547 | 413.737 | 7.244.953 | 1.774.077 | 10.268.481 |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2015. године и 31. децембра 2014. године.

| | 31. децембар 2015 | | У хиљадама динара 31. децембар 2014 | |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------|--|------------------|
| | Књиговодствена вредност | Фер вредност | Књиговодствена вредност | Фер вредност |
| Финансијска средства | | | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 9.921 | 9.921 | 11.754 | 11.754 |
| Дугорочна потраживања од купаца | - | - | 67.064 | 67.064 |
| Потраживања од купаца | 502.322 | 502.322 | 1.892.079 | 1.892.079 |
| Остала потраживања | 11.684 | 11.684 | 185.623 | 185.623 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 1.430 | 1.430 | 109.103 | 109.103 |
| Краткорочни финансијски пласмани | - | - | 239.953 | 239.953 |
| Дати аванси | 11.782 | 11.782 | 17.634 | 17.634 |
| | 537.139 | 537.139 | 2.523.210 | 2.523.210 |
| Финансијске обавезе | | | | |
| Дугорочне обавезе | 6.545.335 | 6.545.335 | 535.359 | 535.359 |
| Обавезе према добављачима | 741.190 | 741.190 | 990.471 | 990.471 |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | 402.457 | 402.457 | 689.412 | 689.412 |
| Краткорочни кредити | - | - | 2.042.117 | 2.042.117 |
| Остале финан. обавезе | 135.314 | 135.314 | 1.133.657 | 1.133.657 |
| | 7.824.296 | 7.824.296 | 5.391.016 | 5.391.016 |

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

37. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Исказани износ залога је евидентиран у ванбилансној активи и пасиви биланса стања. Вредност које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

| Залогопримац | RSD |
|--|-----------------------|
| „Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“ | 57,672,508.42 |
| „Привредна банка Београд ад Београд“ | 152,452,807.90 |
| “Erste bank ad. Novi Sad” | 70,129,535.07 |
| АДП Младеновац | 9,738,969.65 |
| “Дунав осигурање” | 86,007,723.91 |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 85,211,297.96 |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | 104,774,925.47 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 96,524,054.10 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 40,789,137.03 |
| „Агенција за осигурање депозита ад Београд“ | 95,512,259.95 |
| | 798,813,219.45 |

38. СУДСКИ СПОРОВИ

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су произишли из текућег пословања. Ови поступци нису неубичајени и не очекује се да ће имати значајан утицај на финансијско стање Тигра.

Највећи спорови који се воде на нивоу Друштва односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим утуженим износима (без обрачунате камате): Трепча – Звечан 9.637.376 динара, Унион банка 6.194.000 динара, Лола Корпорација 8.210.350 динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.636.676 динара, што је укупно 27.678.402 динара.

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трепче, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду реално је очекивати њихову потпуну или делимичну наплату. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Друштво.

С друге стране воде се судски спорови у којима је утужено Друштво. Ради се о споровима покренутим од стране добављача и радним споровима покренутим за наплату неисплаћених накнада радницима, што укупно износи око 20 милиона динара.

Осим горе наведених спорова, постоје и радни спорови који су у току, те самим тим њихова вредност није одредива и не може се предвидети.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015.године

39. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Статусна промена:

Дана 07.04.2015.године, донето је решење којим је усвојен Унапред припремљени план реорганизације у предмету Ст.43/2014. УППР Тигра ад-а је постао правноснажан 01.06.2015.године и отпочете су активности у делу његовог спровођења и имплементирања. Након спроведене статусне промене припајања производних ентитета матичној компанији, у првој половини 2016-е године ће се спровести и статусна промена припајања зависног Предузећа за пружање туристичких услуга Тигар Тоурс д.о.о.Пирот матичном друштву, Тигар ад Пирот. Решење из АПР-а по поднетој пријави за брисање Тигар Тоурс доо Пирот из регистра привредних субјеката, донето је дана 22.04.2016. године.

Промене у пословању ентитета Tigar Europe и Tigar Americas:

У току је поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe,са седиштем у Лондону, где је Тигар АД власник 50% акцијског капитала. Припадајући део ликвидационе масе исплаћује се у трансшама и користи наменски, у складу са одлукама Надзорног одбора.

Услед непостојања комуникације са директором и незадовољавајућих пословних резултата у току је поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала.

Фабрика за производњу гумених смеса

Септембара 2014.год. донета је одлука о покретању пројекта за изградњу фабрике за производњу гумених смеса, због истицања уговора са Tigar Tyresom о закупу беле ваљаре. Формирани су пројектни тимови, изабрана варијанта идејног пројекта и локација где ће се фабрика градити.

Крајем првог квартала 2015.године отпочете су активности у делу изградње новог фабричког погона за производњу гумених смеса која је од суштинског значаја за производњу гумених производа.

Представници компаније Тигар АД потписали су Уговор о пројектовању и изградњи са компанијом Делта инжењеринг,која је извођач радова.

Пројектом је предвиђено да се изградња фабрике укупне површине 3.000м² реализује кроз две фазе. Прва фаза предвиђа изградњу производног објекта за израду гумених смеса, а друга фаза предвиђа изградњу магацина и лабораторије за контролу улазних сировина. Грађевински радови на изградњи прве фазе пројекта, изградња новог производног објекта на површини од 1.780м² отпочети су јула 2015.године, завршени су крајем првог квартала 2016.године. Вредност инвестиције прве фазе износи 1.175.872,80 еура. Објекат је пуштен у рад 20.04.2016.године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2015. године

40. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсевн за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

| | <u>31. децембар</u> <u>2015</u> | <u>31. децембар</u> <u>2014.</u> |
|-----|------------------------------------|-------------------------------------|
| USD | 111.2468 | 99,4641 |
| EUR | 121.6261 | 120,9583 |
| GBP | 164.9391 | 154,8365 |
| CHF | 112.5230 | 100,5472 |

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2015.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

| | | |
|---|------------------------|---------------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2015. | | Oznaka dokumenta |
| | | IZ.P.15/04 |
| Datum: 2016-05-11 | Autor: Nebojša Đenadić | Odobrio: Nebojša Petrović |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

SADRŽAJ

| | |
|--|-----------|
| OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE | 4 |
| 1. UVOD | 5 |
| 1.1. OPŠTI PODACI | 5 |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA | 6 |
| 1.3. ULAGANJA..... | 7 |
| 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA | 8 |
| 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA | 8 |
| 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA..... | 9 |
| 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE | 10 |
| 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE | 11 |
| 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE | 12 |
| 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015..... | 12 |
| 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA | 13 |
| 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA | 13 |
| 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2015. | 14 |
| 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD | 14 |
| 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU | 15 |
| 3.3. KONSOLIDOVAN FINANSIJSKI REZULTAT..... | 17 |
| 3.4. TIAGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE | 20 |
| 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA | 29 |
| 3.6. TIGAR OBUĆA | 30 |
| 3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA | 33 |
| 3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI | 36 |
| 3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije..... | 39 |
| 3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA..... | 39 |
| 3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA | 40 |
| 3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA..... | 40 |
| 3.13. TI-CAR TRGOVINE | 41 |
| 3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS..... | 44 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | |
|---|-----------|
| 3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO | 46 |
| 3.16. TIGAR INCON | 49 |
| 3.17. SLOBODNA ZONA PIROT | 51 |
| 3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE..... | 53 |
| 3.19. PI KANAL | 56 |
| 3.20. TIGAR TOURS | 58 |
| 3.21. TIGAR INTER RISK..... | 60 |
| 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA | 63 |
| 4.1. NEKRETNINE..... | 63 |
| 4.2. SUDSKI SPOROVI | 67 |
| 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA | 67 |
| 6. ODRŽIVI RAZVOJ | 70 |
| 6.1. ZAPOSLENI | 70 |
| 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI..... | 72 |
| 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH..... | 72 |
| 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA..... | 73 |
| 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE | 75 |
| 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST | 75 |
| 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE | 76 |
| 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE | 76 |
| 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ | 77 |
| 9. PREDNOSTI I RIZICI | 77 |
| 9.1. PREDNOSTI..... | 77 |
| 9.2. RIZICI | 78 |
| 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2015. GODINE | 81 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE

Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane poslovanje u 2015.godini bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-decembar 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 8% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 12% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume niža je za 27% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod Tigar Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama niža za 12%. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.834 miliona dinara, od čega je 66,63% ostvareno u izvozu, i niža je za 3,66% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće je na nivou prodaje ostvarene u prethodnoj godini. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 3%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 19,916 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 248,501 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 213,226 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 32,197 hiljade dinara. Prvi put posle stabilizacije poslovanja ostvaren je pozitivan poslovni rezultat.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u četvrtom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Krajem prvog kvartala otpočete su aktivnosti u delu izgradnje fabrike za izradu gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je bila izvođač radova.

Projektom je predviđeno da se Izgradnja fabrike ukupne površine 3.000m² realizuje kroz dve faze. Prva faza predviđa izgradnju proizvodnog objekta za izradu gumenih smesa, a druga faza predviđa izgradnju magacina i laboratorije za kontrolu ulaznih sirovina. Prva faza projekta, izgradnja novog proizvodnog objekta na površini od 1.780 m² uspešno je realizovana za manje od 9 meseci zaključno sa 31.03.2016. godine. Vrednost investicije prve faze iznosi 1.175.872,80 eura. Izgradnja objekta finansirana je iz sopstvenih sredstava.

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine, i UPPR za Tigar a.d. je dobio klauzulu pravnosnažnosti 01.06.2015.godine. Otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Kao jedna od mera realizacije UPPR-a Tigra a.d. sprovedena je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar a.d. Pirot. Pravne posledice pripajanja matičnom društvu, odnosno brisanja iz registra navedenih privrednih subjekata nastupile su danom registracije statusne promene kod Agencije za privredne registre, 11.09.2015.godine.

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima, obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima i shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2015 4,441

Vrednost imovine: 31/12/2015 (000 din) 5,870,625

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/12 /2015 1,564

Ukupan kapital: 31/12 /2015 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /12/2015 (000 din) 130,603



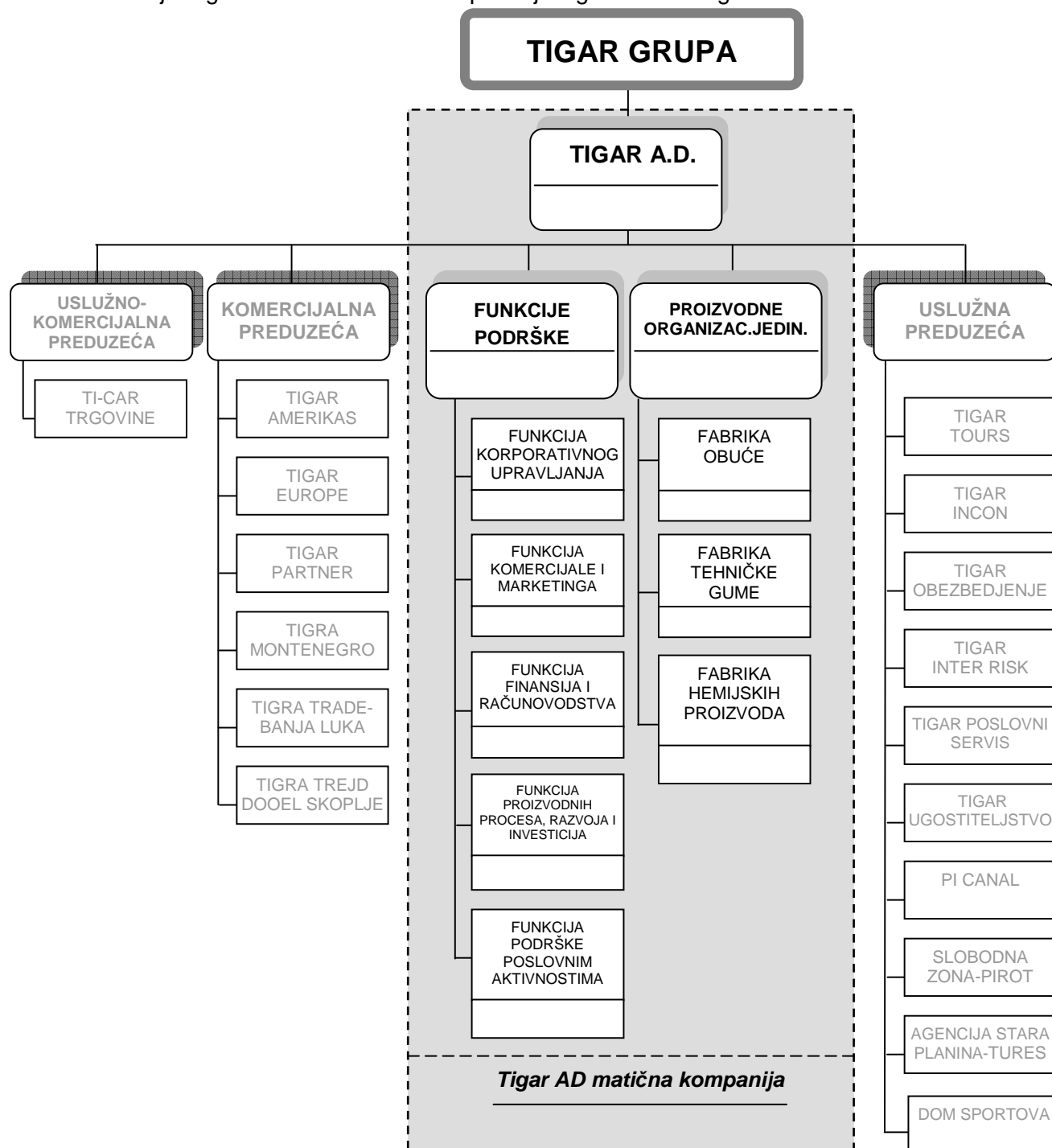
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**1.3. ULAGANJA**

Tokom 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja |
|--|--|
| | januar-decembar 2015 |
| Tigar Tehnička guma - do 11.09.2015 | 255 |
| Tigar Hemijski proizvodi - do 11.09.2015 | 0 |
| Tigar Obuća - do 11.09.2015 | 6,882 |
| Uslužne delatnosti | 32,117 |
| Tigar a.d. | 85,728 |
| Ukupno | 124,982 |

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju magacina šrafovske robe u Slobodnoj zoni Piroć, kao i izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III.

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je adaptacija hotela StarA u delu renoviranja hola, hodnika i soba, kao i nabavka neophodne računarske opreme, opreme u delu ugostiteljstva (računarska oprema, univerzalne kuhinjske mašine,...), neophodne za redovno poslovanje.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2015. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,*
- *Cevi, uključujući i flexi cevi,*
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,*
- *Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,*
- *Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.*
- *Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.*

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,*
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- *Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2015. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2015. godini je manja za 2% u odnosu na prethodnu godinu:

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|------------------|------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| Obuća Tigar | 1,588,941 | 1,587,149 | 0% |
| Tehnička guma | 273,154 | 216,853 | -21% |
| Hemijski proizvodi | 41,370 | 29,754 | -28% |
| Gume | 17,290 | 42,674 | 147% |
| Ostali programi | 8,945 | 13,198 | 48% |
| TOTAL | 1,929,699 | 1,889,628 | -2% |

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u 2015. godini iznosi nešto manje od milijardu i devetsto miliona dinara, od čega je izvezeno 66% (RSD 1.222 miliona). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92%.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|----------------|----------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| Domaće tržište | 598,672 | 667,776 | 12% |
| - Tigar Obuća | 426,545 | 467,077 | 10% |
| - Tehnička guma | 125,630 | 128,059 | 2% |
| - Hemijski proizvodi | 20,262 | 16,768 | -17% |
| - Gume | 17,290 | 42,674 | 147% |
| - Ostali programi | 8,945 | 13,198 | 48% |

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|------------------|------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| Izvoz | 1,331,027 | 1,221,852 | -8% |
| - Tigar Obuća | 1,162,395 | 1,120,072 | -4% |
| - Tehnička guma | 147,524 | 88,794 | -40% |
| - Hemijski proizvodi | 21,108 | 12,986 | -38% |

Prodaja programa gumene obuće u 2015. godini je na nivou prethodne godine, pri čemu je pad obima prodaje u izvozu za 4% dok je zabeležen rast obima prodaje na domaćem tržištu za 10% u odnosu na isti period prethodne godine.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|------------------|------------------|-----------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| Obuća Tigar | 1,588,941 | 1,587,149 | 0% |
| - Domaće tržište | 426,545 | 467,077 | 10% |
| - Izvoz | 1,162,395 | 1,120,072 | -4% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Za 2015. godinu je karakterističan značajan rast prodaje na domaćem tržištu (10%) u odnosu na 2014. godinu što je posledica promene u strategiji prodaje i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim i kvartalnom nivou). U komparativnom smislu u odnosu na isti period 2014. godine, rast obima prodaje na domaćem tržištu je zabeležen iako je ovaj period prethodne godine bio karakterističan po velikim vremenskim nepogodama i poplavama a 2015. godinu su obeležile i nepovoljne vremenske okolnosti za ovu vrstu proizvoda koja ima sezonski karakter i direktno je zavisna od meteoroloških uticaja koji su bili nepovoljni u poslednjem kvartalu.

Glavna odlika 2015.godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca, svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim rokovima ali, zbog pada agregatne tražnje na glavnim izvoznim tržištima zabeležen je pad prodaje od 4% u odnosu na prethodnu godinu. U prošloj godini je dobijen i realizovan tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera i konkurencije zatim, za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka, čiji se vrhunac (u smislu isporuka) očekuje u prvom i drugom kvartalu 2016.godine (u 2015.god. je za ovog kupca osvojeno preko 70 novih modela za sezonu jesen-zima).

U 2015.godini su ostvareni kontakti i realizovani poslovi na tržištima CZE, SVK i BUL. Obnovljena je saradnja sa novim vlasnikom firme Lindstrom i Nilsen (SWE) koji je u ranijem periodu bio značajan kupac gumene obuće i ima nameru da preseli proizvodnju iz Kine u Evropu, ostvareni su kontakti sa prodajnim lancem iz FRA (Auchan).

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u 2015. godini za 21% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|----------------|----------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| Tehnička guma | 273,154 | 216,853 | -21% |
| - Domaće tržište | 125,630 | 128,059 | 2% |
| - Izvoz | 147,524 | 88,794 | -40% |

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (2%) u odnosu na isti period prethodne godine, ali dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje je manji za 28% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica pada prodaje u izvozu (lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK).

Krajem 2015.godine je dobijen tender za isporuke lepila za potrebe bugarske elektroprivrede čija realizacija se očekuje u drugom kvartalu 2016.godine.

Pad realizacije je uslovio i racionalizaciju troškova i smanjenje broja zaposlenih u prethodnoj godini.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|---------------|---------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| Hemijski proizvodi | 41,370 | 29,754 | -28% |
| - Domaće tržište | 20,262 | 16,768 | -17% |
| - Izvoz | 21,108 | 12,986 | -38% |

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično), kao i baštenskim programom.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | 2014 | 2015 | % |
|--|---------------|---------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | | | |
| - Gume | 17,290 | 42,674 | 147% |
| - Ostali programi | 8,945 | 13,198 | 48% |
| TOTAL | 26,234 | 55,872 | 113% |

Iako je zabeležen rast prodaje u odnosu na 2014.godinu uz racionalizaciju maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentraciju ponude, ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za jesenju kampanju.

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte, drastičnom rastu kursa dolara u odnosu na kurs evra i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih kaučuka beležile su rast u prva dva kvartala ove godine , ali počevši od trećeg kvartala do kraja godine beleže pad sa značajnim sniženjem u poslednjem kvartalu (15 % niža cena u IV u odnosu na III kvartal).

Cene sintetičkih kaučuka su značajno snižene u I kvartalu u odnosu na kraj prethodne godine za oko 19%. U delu sintetičkih kaučuka zabeležen je rast cena kod SBR-a ,a pad kod NBR-a i CR-a, u II i III kvartalu .U zadnjem kvartalu cena ovih kaučuka beleži pad od 14% u odnosu na prethodni kvartal.

Tokom 2015.god cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima, dok je cena poliuretana u proseku niža za 6%.

Cene čadji su zabeležile pad za oko 30% u II u odnosu na I kvartal. U III I IV kvartalu je prisutan dalji pad cena, u proseku za 10% .

U delu tehničkih tkanina cene se nisu menjale tokom 2015. god.(nakon prvobitnog sniženja tkanih tekstila za 5% i više netkanih tekstila za 3% u odnosu na 2014. god.).

Cene rastvarača beleže stalni pad počevši od početka godine po kvartalima (u proseku za 14% u odnosu na kraj 2014. god , a zatim u svakom narednom kvartalu u proseku za 5%).

Mazut takodje beleži pad cene po kvartalima, tako da je u poslednjem kvartalu cena niža za 13% u odnosu na prethodni, a u odnosu na prosek prva tri kvartala, cena je niža za 20%.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

| Proizvodnja (pari) | januar-december 2014. | januar-december 2015. | % |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----|
| Tigar Obuća | 1,253,246 | 1,397,908 | 12% |

| Proizvodnja (tone) | januar-december 2014. | januar-december 2015. | % |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Tigar Tehnička Guma | 626 | 459 | -27% |
| Hemijski Proizvodi | 172 | 152 | -12% |
| TOTAL | 798 | 611 | -24% |

U periodu januar-december 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 1,397,908 pari, što je za 12% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 611 t, što je za 24% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2015.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Ujedno su poslovni rezultati i neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.

| Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | Januar-Decembar 2014 | Januar-Decembar 2015 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Ukupna aktiva | 4,834,450 | 5,870,625 |
| Kapital | | |
| Poslovni prihodi | 1,855,835 | 2,362,695 |
| EBIT | 99,857 | 162,037 |
| EBITDA | 148,615 | 246,763 |
| Finansijski prihodi | 49,695 | 115,048 |
| Ostali prihodi | 20,795 | 86,215 |
| Ukupni prihodi | 1,926,325 | 2,563,958 |
| Neto rezultat | -852,193 | -264,355 |
| <u>Racia</u> | | |
| Racio tekuće likvidnosti | 0.55 | 1.23 |
| Stepen zaduženosti I | 1.17 | 1.39 |
| Neto rezultat/ukupan prihod | -44.24% | -10.31% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

| Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar-decembar 2014 | januar-decembar 2015 | % promene |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Ukupna aktiva | 6,997,826 | 6,647,738 | -5% |
| Prihodi od prodaje | 2,712,026 | 2,780,175 | 3% |
| EBIT | -248,501 | 19,916 | dobitak vs gubitak |
| EBITDA | -32,197 | 213,226 | dobitak vs gubitak |
| Finansijski prihodi | 33,875 | 32,486 | -4% |
| Ostali prihodi | 64,121 | 102,695 | 60% |
| Neto rezultat | -1,438,806 | -576,608 | 60% |

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2015. godine, iznose 2,780,175 hiljada dinara što je 2,51% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 2,712,026 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,826,617 hiljada dinara, što je za 3,37% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 2,734,471 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,806,701 hiljada dinara niži su za 5,91% u odnosu na januar- decembar 2014. godine kada su iznosili 2,982,972 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2015. godine, iznosili su 522,808 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 992,800 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 389,474 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 133,334 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) 2015. godine iznosi 19,916 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio 248,501 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 268,417 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) 2015. godine iznosi 213,226 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 32,197 hiljada dinara,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

što predstavlja poboljšanje za čak 245,423 hiljade dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,6 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,1 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 310 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 228 miliona dinara, pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 51.2 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 82 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 58,8 miliona dinara. U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. Nakon izlaska iz blokade moguće je sprovesti kompenzaciju. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Kako je EMA Požarevac u blokadi nije moguće sprovesti kompenzaciju i time zatvoriti obaveze i potraživanja. Za potraživanje umanjeno za postojeće obaveze prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je zakazano za 09.maj 2016.godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23,6 miliona dinara, Tigra Montenegro 3,4 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 28,8 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,1 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,9 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 5,477,305 | 5,113,669 | 4,530,441 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 487,546 | 415,482 | 279,860 |
| Ulaganja u razvoj | 434,142 | 368,482 | 268,544 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 17,450 | 16,243 | 7,434 |
| Ostala nematerijalna imovina | 100 | | 3 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 35,854 | 30,757 | 3,879 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 4,965,518 | 4,674,321 | 4,240,075 |
| Zemljište | 444,382 | 525,279 | 517,802 |
| Građevinski objekti | 2,787,681 | 2,678,462 | 2,518,424 |
| Postrojenja i oprema | 877,165 | 800,631 | 723,714 |
| Investicione nekretnine | 755,514 | 582,070 | 292,513 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 72,020 | 57,190 | 161,394 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 8,816 | 10,749 | 6,288 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | 19,940 | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 24,241 | 23,866 | 10,506 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 12,171 | 12,018 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | | 94 | 94 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 12,070 | 11,754 | 9,921 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 1,875 | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,164,386 | 1,884,157 | 2,117,297 |
| I. ZALIHE | 1,147,985 | 1,174,846 | 1,588,154 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 99,618 | 97,547 | 129,280 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 234,208 | 166,214 | 136,514 |
| Gotovi proizvodi | 116,740 | 252,125 | 391,998 |
| Roba | 670,223 | 595,272 | 509,357 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | 27,162 | 399,680 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 27,196 | 36,526 | 21,325 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 520,025 | 393,108 | 310,266 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 29,457 | 3,402 | 3,832 |
| Kupci u zemlji | 361,661 | 282,629 | 224,271 |
| Kupci u inostranstvu | 128,907 | 107,077 | 82,163 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | 4,761 | 1,384 | 129 |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 63,176 | 52,005 | 70,845 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 472 | 472 | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | 472 | 472 | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 220,447 | 194,656 | 85,481 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 19,634 | 22,943 | 16,541 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 187,886 | 44,743 | 45,881 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 7,643,566 | 6,997,826 | 6,647,738 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | 811,313 |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 642,704 | 642,704 | 642,704 |
| Akcijski kapital | 642,704 | 642,704 | 642,704 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 5,396 | 5,409 | 5,411 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 1,506,949 | 1,509,155 | 1,509,372 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 87,216 | 77,139 | 84,716 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 3,593 | 4,976 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | 88,216 | 87,802 | 91,147 |
| X. GUBITAK | 2,413,007 | 3,814,092 | 4,405,805 |
| Gubitak ranijih godina | 1,374,171 | 2,369,755 | 3,814,093 |
| Gubitak tekuće godine | 1,038,836 | 1,444,337 | 591,712 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 1,321,211 | 2,024,795 | 6,862,923 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 291,854 | 254,496 | 255,595 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 78,654 | 36,736 | 42,692 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 213,200 | 217,760 | 211,193 |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | 1,710 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 1,029,357 | 1,770,299 | 6,607,328 |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | | | 317,125 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 724,075 | 535,359 | 4,379,536 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 301,462 | 944,950 | 950,167 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 3,820 | 15,881 | 11,425 |
| Ostale dugoročne obaveze | | 274,109 | 949,075 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 117,631 | 114,777 | 107,363 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 6,287,250 | 6,353,730 | 1,754,883 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 3,709,620 | 3,555,912 | 416,816 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | 2,211,127 | 2,042,605 | |
| Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | | 27,162 | 9,452 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 1,498,493 | 1,486,145 | 407,364 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 78,241 | 100,564 | 56,025 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 1,037,057 | 1,050,547 | 768,531 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | | | |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 18,099 | 4,259 | 4,835 |
| Dobavljači u zemlji | 544,868 | 502,240 | 459,272 |
| Dobavljači u inostranstvu | 448,955 | 532,398 | 298,686 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 25,135 | 11,650 | 5,738 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,296,447 | 1,419,881 | 433,906 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 32,691 | 32,172 | 6,591 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 43,954 | 28,787 | 12,758 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 89,240 | 165,867 | 60,256 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 82,526 | 1,495,476 | 2,077,431 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 7,643,566 | 6,997,826 | 6,647,738 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | 811,313 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | Januar- Decembar 2014 | Januar- Decembar 2015 | % |
|---|--------------------------|--------------------------|------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,734,471 | 2,826,617 | 3% |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 145,519 | 72,569 | -50% |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,566,507 | 2,707,606 | 5% |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 22,445 | 46,442 | 107% |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,982,972 | 2,806,701 | -6% |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 63,057 | 59,117 | -6% |
| II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 270 | 39,637 | |
| III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | 88,420 | |
| IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | 15,425 | | |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 941,854 | 926,170 | -2% |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 185,212 | 175,642 | -5% |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,153,955 | 1,139,438 | -1% |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 261,439 | 331,925 | 27% |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 213,002 | 184,122 | -14% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|------------------|----------------|-------------|
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 3,302 | 9,188 | 178% |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 145,996 | 109,156 | -25% |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | 19,916 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 248,501 | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 33,875 | 32,486 | -4% |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 973 | 295 | -70% |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 2,344 | 2,679 | 14% |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 30,558 | 29,512 | -3% |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 992,800 | 522,808 | -47% |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 4,031 | 6,246 | 55% |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 583,930 | 389,474 | -33% |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 404,839 | 127,088 | -69% |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 958,925 | 490,322 | 49% |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 14,044 | 18,608 | 32% |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 158,210 | 27,369 | -83% |
| J. OSTALI PRIHODI | 50,077 | 84,087 | 68% |
| K. OSTALI RASHODI | 124,017 | 161,534 | 30% |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 1,425,532 | 556,614 | 61% |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | 3,506 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1,425,532 | 560,120 | 61% |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | 16,893 | 23,903 | 41% |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 735 | 15 | -98% |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 4,354 | 7,430 | 71% |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 1,438,806 | 576,608 | 60% |
| I NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | 5,531 | 15,104 | 173% |
| II NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU | | | |
| III NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | | | |
| IV NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU | 1,444,337 | 591,712 | 59% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje do 11.09.2015.god., dok su poslovali kao samostalni entiteti u okviru Kompanije. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 2,308,016 | 1,983,302 | 3,894,327 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 16,381 | 13,758 | 279,515 |
| Ulaganja u razvoj | 71 | 33 | 268,544 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 12,157 | 9,823 | 7,200 |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 4,153 | 3,902 | 3,771 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 1,410,676 | 1,257,829 | 3,291,008 |
| Zemljište | 54,156 | 54,376 | 454,761 |
| Građevinski objekti | 655,518 | 643,255 | 1,713,331 |
| Postrojenja i oprema | 260,838 | 231,157 | 675,729 |
| Investicione nekretnine | 395,695 | 290,896 | 292,513 |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 37,706 | 28,945 | 129,511 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 6,763 | 9,200 | 5,223 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | | | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| 1. Šume i višegodišnji zasadi | | | |
| 2. Osnovno stado | | | |
| 3. Biološka sredstva u pripremi | | | |
| 4. Avansi za biološka sredstva | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 880,959 | 504,651 | 323,804 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 856,716 | 480,785 | 313,298 |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 12,020 | 12,018 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 153 | 94 | 94 |
| Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Dugoročni plasmani u zemlji | | | |
| Dugoročni plasmani u inostranstvu | | | |
| Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 12,070 | 11,754 | 9,921 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 207,064 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 207,064 | |
| Potraživanja od ostalih povezanih lica | | | |
| Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit | | | |
| Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu | | | |
| Potraživanja po osnovu jemstva | | | |
| Sporna i sumnjiva potraživanja | | | |
| Ostala dugoročna potraživanja | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,936,294 | 2,851,148 | 1,976,298 |
| I. ZALIHE | 621,303 | 453,874 | 1,399,397 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 6,531 | 5,574 | 151,414 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 67,895 | | 136,514 |
| Gotovi proizvodi | | | 391,998 |
| Roba | 532,532 | 430,666 | 347,474 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | 362,160 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 14,345 | 17,634 | 9,837 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 1,811,666 | 1,892,079 | 502,322 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 1,419,098 | 1,648,171 | 239,730 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 127,897 | 115,847 | 125,698 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 978 | 585 | 1,093 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 172,988 | 57,380 | 72,487 |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kupci u inostranstvu | 90,705 | 70,096 | 63,314 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 206,744 | 57,116 | 26,818 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 276,539 | 239,953 | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 276,539 | 239,480 | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | 456 | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | 17 | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 2,088 | 109,103 | 1,430 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | 12,297 | 12,914 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 17,954 | 86,726 | 33,417 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 5,244,310 | 4,834,450 | 5,870,625 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | 798,813 |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | | | |
| Akcijski kapital | 642,704 | 642,704 | 642,704 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 642,704 | 642,704 | 642,704 |
| Ulozi | | | |
| Državni kapital | | | |
| Društveni kapital | | | |
| Zadružni udeli | | | |
| Emisiona premija | | | |
| Ostali osnovni kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 143 | 143 | 143 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 112,818 | 112,818 | 205,809 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 6 | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | 2,042 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | 1,823 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | 1,823 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 962,476 | 1,814,668 | 3,371,206 |
| Gubitak ranijih godina | 143,183 | 962,476 | 3,106,851 |
| Gubitak tekuće godine | 819,293 | 852,192 | 264,355 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 893,579 | 755,963 | 6,785,725 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 221,704 | 220,604 | 240,390 |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku | | | |
| Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava | | | |
| Rezervisanja za troškove restrukturiranja | | | |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 7,429 | 5,920 | 29,197 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 214,275 | 214,684 | 211,193 |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 671,875 | 535,359 | 6,545,335 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | | | |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | | | 317,125 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 671,875 | 535,359 | 4,379,536 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | 950,167 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| Ostale dugoročne obaveze | | | 898,507 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | 3,075 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 4,557,542 | 5,137,484 | 1,604,594 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 2,781,875 | 3,051,513 | 418,543 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 66,187 | 119,984 | 16,086 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | 1,992,538 | 2,042,117 | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 723,150 | 889,412 | 402,457 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 52,114 | 52,541 | 44,436 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 1,048,472 | 990,652 | 743,878 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 212,622 | 164,010 | 83,712 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 41,642 | 50,584 | 50,507 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 4,949 | 3,972 | 2,158 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 396,512 | 293,792 | 321,310 |
| Dobavljači u inostranstvu | 391,121 | 478,113 | 283,504 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 1,626 | 181 | 2,687 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 591,121 | 945,237 | 347,760 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 4,905 | | 74 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 18,550 | 15,364 | 6,563 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 60,505 | 82,177 | 43,340 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 206,811 | 1,058,997 | 2,522,769 |
| D. UKUPNA PASIVA | 5,244,310 | 4,834,450 | 5,870,625 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | 798,813 |

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovilo bolji uticaj na tekuću likvidnost. Kratkoročne obaveze Tigra a.d. odnose se pre svega na obaveze zavisnih pravnih lica u zemlji i inostranstvu

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | Januar- Decembar 2013 | Januar- Decembar 2014 | Januar- Decembar 2015 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,958,181 | 1,855,835 | 2,362,695 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 2,521,459 | 1,446,938 | 1,374,616 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 421,092 | 392,320 | 854,765 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 15,630 | 16,577 | 133,314 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,890,597 | 1,755,978 | 2,200,658 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 2,205,412 | 1,261,701 | 1,178,334 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | 40,189 |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 11,253 | 4,648 | 307,667 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 88,516 | 85,143 | 121,011 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 304,380 | 196,104 | 359,814 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 104,341 | 58,742 | 51,906 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 53,821 | 48,456 | 77,624 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 683 | 302 | 7,102 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 122,191 | 100,882 | 137,389 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 67,584 | 99,857 | 162,037 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 18,446 | 49,695 | 115,048 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 1,187 | 25,950 | 95,997 |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 493 | 2,135 | 1,118 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 16,766 | 21,610 | 17,933 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 503,280 | 612,261 | 429,085 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 21,852 | 14,276 | 10,848 |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 422,753 | 415,261 | 293,980 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 58,675 | 182,724 | 124,257 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 484,834 | 562,566 | 314,037 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 18,949 | 1,832 | 13,838 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE | 494,874 | 385,418 | 37,373 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
|---|---------|---------|---------|
| J. OSTALI PRIHODI | 71,842 | 18,963 | 72,377 |
| K. OSTALI RASHODI | 34,283 | 24,861 | 152,900 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 855,616 | 852,193 | 256,058 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | 3,506 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 855,616 | 852,193 | 259,564 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 124 | | 4,791 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 37,024 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 818,716 | 852,193 | 264,355 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | Januar-December 2014 | Januar-December 2015 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,086,042 | 1,962,401 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,073,067 | 2,042,765 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 12,975 | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 80,364 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 146,418 | 37,496 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 2,619 | 73,477 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 143,799 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | 35,981 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 7,858 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 51,959 | 5,919 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 1,939 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 51,959 | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 1,232,460 | 2,007,755 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 1,127,645 | 2,122,161 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 104,815 | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | 114,406 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 2,088 | 109,103 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 2,523 | 7,593 |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 323 | 860 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 109,103 | 1,430 |

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar AD, Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi sa eliminacijom internih odnosa:

Bilans Stanja na dan 11.09.2015.

u hiljadama dinara

| POZICIJE | Oznaka AOP-a | Tigar AD | Tigar Obuća | Tigar Tehnička guma | Tigar Hemijski proizvodi | Ukupno I | eliminacije | korekcije | Ukupno II |
|--|--------------|-----------|-------------|---------------------|--------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=2-3-4-5 | 7 | 8 | 9=6+7+8 |
| AKTIVA | | | | | | | | | |
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | 0001 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034) | 0002 | 1,938,578 | 1,687,440 | 930,170 | 228,242 | 4,784,430 | -400,554 | 0 | 4,383,876 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009) | 0003 | 11,847 | 360,986 | 10 | 3,375 | 376,218 | 0 | 0 | 376,218 |
| 1. Ulaganja u razvoj | 0004 | 193 | 333,404 | 0 | 3,371 | 336,968 | | | 336,968 |
| 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 0005 | 11,654 | 727 | 10 | 4 | 12,395 | | | 12,395 |
| 3. Gudvil | 0006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Ostala nematerijalna imovina | 0007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Nematerijalna imovina u pripremi | 0008 | | 26,855 | 0 | 0 | 26,855 | | | 26,855 |
| 6. Avansi za nematerijalnu imovinu | 0009 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | 1,250,379 | 1,326,454 | 916,569 | 174,680 | 3,668,082 | -38,683 | 0 | 3,629,399 |
| 1. Zemljište | 0011 | 54,376 | 323,840 | 27,084 | 54,278 | 459,578 | | | 459,578 |
| 2. Građevinski objekti | 0012 | 631,916 | 641,035 | 402,446 | 30 | 1,675,427 | -38,683 | 142,604 | 1,779,348 |
| 3. Postrojenja i oprema | 0013 | 215,478 | 211,810 | 264,556 | 105 | 691,949 | | | 691,949 |
| 4. Investicione nekretnine | 0014 | 290,896 | 142,604 | 201,921 | 102,184 | 737,605 | | -142,604 | 595,001 |
| 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | 0015 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 0016 | 50,187 | 7,165 | 622 | 18,083 | 76,057 | | | 76,057 |
| 7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 0017 | 7,526 | 0 | 0 | 0 | 7,526 | | | 7,526 |
| 8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 0018 | 0 | 0 | 19,940 | 0 | 19,940 | | | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023) | 0019 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Šume i višegodišnji zasadi | 0020 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 2. Osnovno stado | 0021 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 3. Biološka sredstva u pripremi | 0022 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Avansi za biološka sredstva | 0023 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033) | 0024 | 469,288 | 0 | 0 | 0 | 469,288 | -91,029 | 0 | 378,259 |
| 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 0025 | 445,422 | 0 | 0 | 0 | 445,422 | -91,029 | | 354,393 |
| 2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 0026 | 12,018 | 0 | 0 | 0 | 12,018 | | | 12,018 |
| 3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 0027 | 94 | 0 | 0 | 0 | 94 | | | 94 |
| 4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima | 0028 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima | 0029 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Dugoročni plasmani u zemlji | 0030 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 7. Dugoročni plasmani u inostranstvu | 0031 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća | 0032 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | | | | | | | |
|---|------|-----------|---------|---------|---------|-----------|------------|---|-----------|
| 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani | 0033 | 11,754 | 0 | 0 | 0 | 11,754 | | | 11,754 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041) | 0034 | 207,064 | 0 | 13,591 | 50,187 | 270,842 | -270,842 | 0 | 0 |
| 1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | 0035 | 207,064 | 0 | 13,591 | 50,187 | 270,842 | -270,842 | | 0 |
| 2. Potraživanja od ostalih povezanih lica | 0036 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit | 0037 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu | 0038 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Potraživanja po osnovu jemstva | 0039 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Sporna i sumnjiva potraživanja | 0040 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 7. Ostala dugoročna potraživanja | 0041 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 0042 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070) | 0043 | 3,027,122 | 773,731 | 346,556 | 133,123 | 4,280,532 | -2,549,680 | 0 | 1,730,852 |
| I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050) | 0044 | 413,075 | 388,875 | 78,508 | 25,799 | 906,257 | 0 | 0 | 906,257 |
| 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 0045 | 4,554 | 31,374 | 30,543 | 15,832 | 82,303 | | | 82,303 |
| 11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 0046 | 0 | 71,206 | 2,463 | 0 | 73,669 | | | 73,669 |
| 3. Gotovi proizvodi | 0047 | 0 | 284,690 | 45,461 | 9,943 | 340,094 | | | 340,094 |
| 4. Roba | 0048 | 406,630 | 0 | 0 | 0 | 406,630 | | | 406,630 |
| 5. Stalna sredstva namenjena prodaji | 0049 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 0050 | 1,891 | 1,605 | 41 | 24 | 3,561 | | | 3,561 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058) | 0051 | 2,203,306 | 284,039 | 266,985 | 103,870 | 2,858,200 | -2,301,047 | 0 | 557,153 |
| 1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 0052 | 2,014,226 | 283,347 | 255,558 | 88,960 | 2,642,091 | -2,301,047 | | 341,044 |
| 2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 0053 | 123,065 | 2 | 6,406 | 0 | 129,473 | | | 129,473 |
| 3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 0054 | 1,345 | 0 | 7 | 0 | 1,352 | | | 1,352 |
| 4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | 0055 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Kupci u zemlji | 0056 | 11,543 | 631 | 5,014 | 8,060 | 25,248 | | | 25,248 |
| 6. Kupci u inostranstvu | 0057 | 53,127 | 59 | 0 | 6,850 | 60,036 | | | 60,036 |
| 7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje | 0058 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | 0059 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 0060 | 54,156 | 492 | 264 | 7 | 54,919 | -25,979 | | 28,940 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 0061 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067) | 0062 | 223,813 | 94,326 | 0 | 2,640 | 320,779 | -147,841 | 0 | 172,938 |
| 1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 0063 | 223,341 | 94,326 | 0 | 2,640 | 320,307 | -147,841 | | 172,466 |
| 2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | 0064 | 456 | 0 | 0 | 0 | 456 | | | 456 |
| 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | 0065 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 0066 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani | 0067 | 16 | 0 | 0 | 0 | 16 | | | 16 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I | 0068 | 3,468 | 127 | 4 | | 3,599 | | | 3,599 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | | | | | | | | |
|--|------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|------------|--------|---|-----------|
| GOTOVINA | | | | | | | | | | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 0069 | 20,912 | 11 | 32 | 807 | 21,762 | | | | 21,762 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 0070 | 108,392 | 5,861 | 763 | 0 | 115,016 | -74,812 | | | 40,204 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043) | 0071 | 4,965,700 | 2,461,171 | 1,276,726 | 361,365 | 9,064,962 | -2,950,233 | 0 | | 6,114,729 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 0072 | | | | | 0 | | | | 0 |
| PASIVA | | | | | | | | | | |
| A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442) | 0401 | 0 | 0 | 0 | 77,099 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410) | 0402 | 642,704 | 1,108,838 | 626,048 | 256,841 | 2,634,431 | -1,991,727 | 0 | | 642,704 |
| 1. Akcijski kapital | 0403 | 642,704 | 0 | 0 | 0 | 642,704 | | | | 642,704 |
| 2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 0404 | 0 | 1,108,838 | 626,048 | 256,841 | 1,991,727 | -1,991,727 | | | 0 |
| 3. Ulozi | 0405 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 4. Državni kapital | 0406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 5. Društveni kapital | 0407 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 6. Zadržani udeli | 0408 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 7. Emisiona premija | 0409 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 8. Ostali osnovni kapital | 0410 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | 0411 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | 0412 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| IV. REZERVE | 0413 | 143 | 0 | 0 | 0 | 143 | | | | 143 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 0414 | 112,817 | 52,314 | 9,150 | 31,527 | 205,808 | | | | 205,808 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330) | 0415 | 6 | 0 | 0 | 6 | 12 | | | | 12 |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330) | 0416 | 0 | 1,672 | 99 | 0 | 1,771 | | | | 1,771 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419) | 0417 | 0 | 0 | 0 | 1,823 | 1,823 | 0 | 0 | | 1,823 |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 0418 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 0419 | 0 | 0 | 0 | 1,823 | 1,823 | | | | 1,823 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | 0420 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| X. GUBITAK (0422 + 0423) | 0421 | 1,847,492 | 1,848,865 | 1,163,762 | 213,098 | 5,073,217 | -1,900,698 | 17,173 | | 3,189,692 |
| 1. Gubitak ranijih godina | 0422 | 1,811,014 | 1,698,063 | 1,078,776 | 213,098 | 4,800,951 | -1,900,698 | | | 2,900,253 |
| 2. Gubitak tekuće godine | 0423 | 36,478 | 150,802 | 84,986 | 0 | 272,266 | | 17,173 | | 289,439 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432) | 0424 | 5,326,531 | 1,497,607 | 430,820 | 18,618 | 7,273,576 | -206,220 | 0 | | 7,067,356 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431) | 0425 | 218,379 | 13,847 | 6,231 | 903 | 239,360 | 0 | 0 | | 239,360 |
| 1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku | 0426 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |
| 2. Rezervisanja za troškove | 0427 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | | | | | | | | |
|--|-------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|----------|------------------|--|
| obnavljanja prirodnih bogatstava | | | | | | | | | | |
| 3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja | 0428 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 0429 | 5,703 | 13,847 | 4,866 | 903 | 25,319 | | | 25,319 | |
| 5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 0430 | 212,676 | 0 | 1,365 | 0 | 214,041 | | | 214,041 | |
| 6. Ostala dugoročna rezervisanja | 0431 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0432 | 5,108,152 | 1,483,760 | 424,589 | 17,715 | 7,034,216 | -206,220 | 0 | 6,827,996 | |
| 1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | 0433 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | 0434 | 0 | 287,559 | 0 | 0 | 287,559 | -206,220 | | 81,339 | |
| 3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima | 0435 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | 0436 | 313,730 | 0 | 0 | 0 | 313,730 | | | 313,730 | |
| 5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 0437 | 4,012,624 | 0 | 330,099 | 0 | 4,342,723 | | | 4,342,723 | |
| 6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 0438 | 0 | 939,993 | 0 | 0 | 939,993 | | | 939,993 | |
| 7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 0439 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 8. Ostale dugoročne obaveze | 0440 | 781,798 | 256,208 | 94,490 | 17,715 | 1,150,211 | | | 1,150,211 | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 0441 | 0 | 3,075 | 0 | 0 | 3,075 | | | 3,075 | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462) | 0442 | 730,991 | 1,649,874 | 1,374,569 | 265,648 | 4,021,082 | -2,635,811 | 0 | 1,385,271 | |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449) | 0443 | 75,401 | 329,407 | 71,196 | 100,408 | 576,412 | -147,841 | 0 | 428,571 | |
| 1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 0444 | 75,401 | 15,062 | 71,196 | 100,408 | 262,067 | -147,841 | | 114,226 | |
| 2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | 0445 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | 0446 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 0447 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | 0448 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 0449 | 0 | 314,345 | 0 | 0 | 314,345 | | | 314,345 | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 0450 | 11,223 | 0 | 179 | 0 | 11,402 | | | 11,402 | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458) | 0451 | 479,428 | 1,078,314 | 1,263,234 | 130,415 | 2,951,391 | -2,363,698 | 0 | 587,693 | |
| 1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 0452 | 229,175 | 1,055,561 | 1,241,710 | 105,323 | 2,631,769 | -2,365,084 | | 266,685 | |
| 2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 0453 | 49,360 | 212 | 0 | 0 | 49,572 | | | 49,572 | |
| 3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 0454 | 1,616 | 0 | 5 | 0 | 1,621 | | | 1,621 | |
| 4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | 0455 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 5. Dobavljači u zemlji | 0456 | 140,668 | 17,085 | 11,095 | 10,399 | 179,247 | 1,386 | | 180,633 | |
| 6. Dobavljači u inostranstvu | 0457 | 58,428 | 4,716 | 7,523 | 13,218 | 83,885 | | | 83,885 | |
| 7. Ostale obaveze iz poslovanja | 0458 | 181 | 740 | 2,901 | 1,475 | 5,297 | | | 5,297 | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 0459 | 124,198 | 124,704 | 29,430 | 31,657 | 309,989 | -25,979 | | 284,010 | |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 0460 | 7,850 | 14,959 | 286 | 1,137 | 24,232 | | | 24,232 | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE | 0461 | 1,579 | 0 | 0 | 0 | 1,579 | | | 1,579 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | | | | | | | | |
|--|------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|------------|---------|--|-----------|
| DAŽBINE | | | | | | | | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 0462 | 31,312 | 102,490 | 10,244 | 2,031 | 146,077 | -98,293 | | | 47,784 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0 | 0463 | 1,091,822 | 689,385 | 528,663 | 0 | 2,232,771 | 91,029 | 17,173 | | 2,340,973 |
| Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0 | 0464 | 4,965,700 | 2,461,171 | 1,276,726 | 361,365 | 9,064,962 | -2,933,061 | -17,173 | | 6,114,728 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 0465 | 0 | 0 | | | 0 | | | | 0 |

Finansijski izveštaji za period januar-decembar 2015.godine obuhvataju prihode i rashode Tigar AD-a, koji su u skladu sa statusnom promenom znatno uvećani u odnosu na uporedni podatak iz prethodne godine.

Kako su na dan 11.09.2015.godine proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom entitetu podaci dati na dan 31.decembar 2015.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2014.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2014.godine .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2,563,958
EBITDA: 246,763
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 847,099
EBITDA: -52,120
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 136,579
EBITDA: -43,796
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 77,099
Ukupan prihod: 58,687
EBITDA: 5,656
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 3
Ukupan prihod: 16
EBITDA: -35
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,989
Ukupan prihod: 20,590
EBITDA: -622
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 89
Ukupan prihod: 1,182
EBITDA: 22
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 196,161
Ukupan prihod: 385,955
EBITDA: 63,605
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 40,609
Ukupan prihod: 152,264
EBITDA: 33,652
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 97,875
Ukupan prihod: 206,166
EBITDA: 6,264
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 58,443
Ukupan prihod: 97,018
EBITDA: -6,021
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,992
Ukupan prihod: 2,528
EBITDA: 17
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 426,097
EBITDA: -58,369
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 48,823
Ukupan prihod: 119,961
EBITDA: 22,043
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 1,853
Ukupan prihod: 2,543
EBITDA: -402
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,674
Ukupan prihod: 14,923
EBITDA: 1,163
(000 RSD)

Napomena: Prikazani ključni finansijski rezultati proizvodnih entiteta odnose se na period do 11.09.2015. godine, pre statusne promene pripajan



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.6. TIGAR OBUĆA**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 11.09.2015. |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 1,840,052 | 1,742,297 | 1,687,440 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 466,512 | 397,703 | 360,986 |
| Ulaganja u razvoj | 429,969 | 368,449 | 333,404 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 4,841 | 2,400 | 727 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 31,702 | 26,854 | 26,855 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 1,373,540 | 1,344,594 | 1,326,454 |
| Zemljište | 288,352 | 323,840 | 323,840 |
| Građevinski objekti | 689,367 | 646,232 | 641,035 |
| Postrojenja i oprema | 262,973 | 231,635 | 211,810 |
| Investicione nekretnine | 132,566 | 142,605 | 142,604 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 282 | 282 | 7,165 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 724,719 | 618,118 | 773,732 |
| I. ZALIHE | 330,570 | 323,237 | 388,875 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 27,048 | 31,450 | 31,374 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 88,902 | 99,958 | 71,206 |
| Gotovi proizvodi | 214,251 | 190,049 | 284,690 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 369 | 1,780 | 1,605 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 270,299 | 286,603 | 284,039 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 269,745 | 285,963 | 283,347 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | 2 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 395 | | |
| Kupci u zemlji | 159 | 640 | 631 |
| Kupci u inostranstvu | | | 59 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 400 | 207 | 492 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | 94,326 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | | 94,326 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 122 | 135 | 127 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | 11 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 123,328 | 7,936 | 5,861 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 2,564,771 | 2,360,415 | 2,461,172 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 11.09.2015. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,108,838 | 1,108,838 | 1,108,838 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 52,314 | 52,314 | 52,314 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 1,672 | 1,672 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 1,206,254 | 1,698,064 | 1,848,865 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Gubitak ranijih godina | 786,393 | 1,211,102 | 1,698,063 |
| Gubitak tekuće godine | 419,861 | 486,962 | 150,802 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 327,995 | 1,607,203 | 1,497,607 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 27,059 | 14,241 | 13,847 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 27,059 | 14,241 | 13,847 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 300,936 | 1,592,962 | 1,483,760 |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | | 393,534 | 287,559 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 300,936 | 944,950 | 939,993 |
| Ostale dugoročne obaveze | | 254,478 | 256,208 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 9,118 | 8,630 | 3,075 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,272,760 | 1,283,166 | 1,649,874 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 877,680 | 327,616 | 329,407 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 112,444 | 11,613 | 15,062 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 765,236 | 316,003 | 314,345 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 3,214 | 4 | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 712,773 | 715,008 | 1,078,314 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 682,959 | 696,154 | 1,055,561 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 166 | 199 | 212 |
| Dobavljači u zemlji | 24,963 | 15,545 | 17,085 |
| Dobavljači u inostranstvu | 1,239 | 1,870 | 4,716 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 3,446 | 1,240 | 740 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 566,657 | 115,358 | 124,704 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 11,826 | 16,662 | 14,959 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 13,876 | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 86,734 | 108,518 | 102,490 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 45,102 | 538,584 | 689,385 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 2,564,771 | 2,360,415 | 2,461,172 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- 11.septembar 2015 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 1,314,393 | 1,346,781 | 838,655 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 1,300,092 | 1,339,262 | 833,623 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 14,301 | 7,519 | 5,032 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 1,668,029 | 1,615,117 | 952,515 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 11,525 | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | 65,889 |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 26,961 | 13,146 | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 768,469 | 758,954 | 484,710 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 84,529 | 91,022 | 59,194 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 465,505 | 453,712 | 324,704 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 9,569 | 9,735 | 6,313 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 109,946 | 105,896 | 61,740 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 214,575 | 182,652 | 81,743 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 353,636 | 268,336 | 113,860 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 634 | 217 | 6,840 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 634 | 217 | 6,840 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 112,088 | 241,050 | 50,235 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 7 | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 62,245 | 77,089 | 49,988 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE | 49,836 | 163,961 | 247 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| KLAUZULE | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 111,454 | 240,833 | 43,395 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 10,039 | 15 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 12 | 1,212 | 247 |
| J. OSTALI PRIHODI | 50,158 | 13,182 | 1,589 |
| K. OSTALI RASHODI | 4,807 | 289 | 459 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 419,751 | 487,449 | 156,357 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 419,751 | 487,449 | 156,357 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 110 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | 487 | 5,555 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 419,861 | 486,962 | 150,802 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-december 2014 | januar-11.septembar 2015. |
|--|-----------------------------|----------------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 467,597 | 848,590 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 469,365 | 755,297 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 93,293 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,768 | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 2,938 | 779 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 2,938 | 779 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 4,748 | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 92,405 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 4,748 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 92,405 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 43 | 109 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 122 | 134 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 7 | 19 |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 38 | 135 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 134 | 127 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 11.09.2015. |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 980,401 | 949,233 | 930,170 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 46 | 25 | 10 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 46 | 25 | 10 |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 980,355 | 935,617 | 916,569 |
| Zemljište | | 27,084 | 27,084 |
| Građevinski objekti | 440,750 | 407,048 | 402,446 |
| Postrojenja i oprema | 300,784 | 279,257 | 264,556 |
| Investicione nekretnine | 218,126 | 201,921 | 201,921 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 755 | 367 | 622 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | 19,940 | 19,940 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 13,591 | 13,591 |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 13,591 | 13,591 |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 248,091 | 298,298 | 346,556 |
| I ZALIHE | 88,292 | 84,413 | 78,508 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 34,780 | 32,529 | 30,543 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 5,726 | 2,620 | 2,463 |
| Gotovi proizvodi | 47,454 | 49,165 | 45,461 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 332 | 99 | 41 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 112,568 | 212,054 | 266,985 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 86,951 | 201,797 | 255,558 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 6,187 | 6,501 | 6,406 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 7 | 7 | 7 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | 58 | | |
| Kupci u zemlji | 19,254 | 3,683 | 5,014 |
| Kupci u inostranstvu | 111 | 66 | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 562 | 181 | 264 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 146 | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 146 | | |
| VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 1 | | 4 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | 9,169 | 348 | 32 |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 37,353 | 1,302 | 763 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 1,228,492 | 1,247,531 | 1,276,726 |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 11.09.2015. |
| A. KAPITAL | | | |
| I OSNOVNI KAPITAL | 626,048 | 626,048 | 626,048 |
| Akcijski kapital | | | |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV REZERVE | | | |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 9,150 | 9,150 | 9,150 |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 99 | 99 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | 825,497 | 1,078,776 | 1,163,762 |
| Gubitak ranijih godina | 603,297 | 825,496 | 1,078,776 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Gubitak tekuće godine | 222,200 | 253,280 | 84,986 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 63,509 | 6,489 | 430,820 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 11,309 | 6,489 | 6,231 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 11,309 | 5,124 | 4,866 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | 1,365 | 1,365 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | 52,200 | | 424,589 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 52,200 | | 330,099 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| Ostale dugoročne obaveze | | | 94,490 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,355,282 | 1,684,719 | 1,374,569 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 281,610 | 347,404 | 71,196 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 72,807 | 71,196 | 71,196 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 208,803 | 276,208 | |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 158 | 320 | 179 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 947,480 | 1,171,002 | 1,263,234 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 912,580 | 1,140,276 | 1,241,710 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 5 | 5 | 5 |
| Dobavljači u zemlji | 13,724 | 20,096 | 11,095 |
| Dobavljači u inostranstvu | 9,051 | 7,697 | 7,523 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 12,120 | 2,928 | 2,901 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 114,600 | 149,000 | 29,430 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 725 | | 286 |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 10,709 | 16,993 | 10,244 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 190,299 | 443,677 | 528,663 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 1,228,492 | 1,247,531 | 1,276,726 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- 11.septembar 2015 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 352,773 | 241,245 | 132,669 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 28,252 | 834 | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 324,406 | 240,399 | 132,669 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 115 | 12 | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 529,543 | 382,830 | 195,987 |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 25,758 | 745 | |
| II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 166 | 0 | |
| III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | |
| IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | 33,282 | 1,396 | 3,860 |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 143,468 | 99,836 | 49,949 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 46,870 | 36,318 | 22,225 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 130,439 | 109,747 | 67,433 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 7,517 | 6,620 | 4,937 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 28,724 | 28,596 | 19,522 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 1,365 | |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 113,651 | 98,207 | 28,061 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 176,770 | 141,585 | 63,318 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 227 | 1,530 | 2,262 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 227 | 1,530 | 2,262 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 33,673 | 93,912 | 25,415 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 21,832 | 41,866 | 25,229 |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 11,841 | 52,046 | 186 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 33,446 | 92,382 | 23,153 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 810 | 353 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 425 | 9,180 | |
| J. OSTALI PRIHODI | 2,574 | 6,424 | 1,295 |
| K. OSTALI RASHODI | 31,362 | 17,367 | 163 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 239,429 | 253,280 | 84,986 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 239,429 | 253,280 | 84,986 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 17,229 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 222,200 | 253,280 | 84,986 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-december 2014 | januar-11.septembar 2015 |
|--|-----------------------------|---------------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 137,497 | 104,306 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 126,599 | 104,279 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 10,898 | 27 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 10,892 | 26 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 10,892 | 26 |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 137,497 | 104,306 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 137,491 | 104,305 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 6 | 1 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 1 | |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | 3 |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 7 | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | | 4 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 11.09.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 219,012 | 215,799 | 228,241 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 4,225 | 3,724 | 3,374 |
| Ulaganja u razvoj | 4,172 | | 3,371 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 53 | 3,724 | 4 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 214,787 | 161,888 | 174,680 |
| Zemljište | 54,278 | 54,278 | 54,278 |
| Građevinski objekti | 34 | 32 | 30 |
| Postrojenja i oprema | 656 | 242 | 105 |
| Investicione nekretnine | 141,693 | 89,253 | 102,184 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 18,126 | 18,083 | 18,083 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 50,187 | 50,187 |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 50,187 | 50,187 |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRтна IMOVINA | 92,965 | 105,376 | 133,123 |
| I. ZALIHE | 33,998 | 30,790 | 25,800 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 52,930 | 71,235 | 103,869 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 43,434 | 56,835 | 88,960 |
| Kupci u zemlji | 2,203 | 6,705 | 8,060 |
| Kupci u inostranstvu | 7,293 | 7,695 | 6,850 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 5,260 | 13 | 7 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | 2,639 | 2,640 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | 2,639 | 2,640 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | | | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 171 | 84 | 807 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 606 | 615 | |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 311,977 | 321,175 | 361,364 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 11.09.2015. |
| A. KAPITAL | 130,260 | 75,276 | 77,099 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 256,841 | 256,841 | 256,841 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 256,841 | 256,841 | 256,841 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 31,527 | 31,527 | 31,527 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 6 | 6 |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | 1,823 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 158,108 | 213,098 | 213,098 |
| Gubitak ranijih godina | 127,601 | 158,108 | 213,098 |
| Gubitak tekuće godine | 30,507 | 54,990 | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 1,231 | 903 | 18,618 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,231 | 903 | 903 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,231 | 903 | 903 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | 17,715 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 180,486 | 244,996 | 265,647 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 94,051 | 100,408 | 100,408 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 94,051 | 100,408 | 100,408 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 3,580 | 1,049 | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 35,555 | 90,692 | 130,415 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 14,182 | 64,277 | 105,323 |
| Dobavljači u zemlji | 10,021 | 10,848 | 10,399 |
| Dobavljači u inostranstvu | 9,859 | 14,092 | 13,218 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 1,493 | 1,475 | 1,475 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 40,927 | 42,586 | 31,657 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 749 | 3,026 | 1,137 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 5,624 | 7,235 | 2,031 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 311,977 | 321,175 | 361,364 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | Januar- Decembar 2013 | Januar- Decembar 2014 | Januar - 11. Septembar 2015 |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 90,023 | 81,120 | 57,354 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 796 | 4,511 | 617 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 89,227 | 75,505 | 46,668 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | 1,104 | 10,069 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 110,899 | 89,191 | 52,187 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 665 | 3,845 | 533 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | 4,340 | 884 | 2,968 |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 45,907 | 38,520 | 18,506 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 2,829 | 2,524 | 1,292 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 30,268 | 24,721 | 16,195 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 3,439 | 1,864 | 2,029 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 1,448 | 916 | 489 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 22,003 | 15,917 | 10,176 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | 5,167 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 20,876 | 8,071 | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 480 | 403 | 106 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 480 | 403 | 106 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 668 | 4,171 | 3,453 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 265 | 3,446 | 3,376 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 403 | 725 | 77 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 188 | 3,768 | 3,347 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 42 | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 293 | 489 |
| J. OSTALI PRIHODI | 1,278 | 10,109 | 1,226 |
| K. OSTALI RASHODI | 15,047 | 52,967 | 733 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | 1,823 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 34,791 | 54,990 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | 1,823 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 34,791 | 54,990 | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 4,285 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | 1,823 |
| T. NETO GUBITAK | 30,506 | 54,990 | |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-december 2014 | januar - 11. septembar 2015 |
|--|-------------------------|--------------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 37,671 | 35,895 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 49,654 | 35,894 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 1 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 11,983 | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 17,108 | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 5,125 | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 11,983 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 54,779 | 35,895 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 54,779 | 35,894 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | 1 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | | |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | | 1 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije**

| Bilans stanja u hiljadama GBP | Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani | Stanje na dan 11.08.2014. | Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji |
|----------------------------------|---|------------------------------|---|
| Aktiva | | | |
| Stalna imovina | | | |
| Obrtna imovina | 3,291 | 2,503 | 351 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| Ukupna aktiva | 3,291 | 2,503 | 351 |
| Pasiva | | | |
| Kapital | 2,538 | 2,487 | |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | | | |
| Kratkoročne obaveze | 753 | 15 | 351 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| Ukupna pasiva | 3,291 | 2,503 | 351 |

| BILANS USPEHA (u hiljadama GBP) | januar-decembar 2013.Oditovani | januar-avgust 2014. poslednji izveštaj |
|---|-----------------------------------|---|
| Prihodi od prodaje | 4,434 | 167 |
| Nabavna vrednost prodate robe | 4,058 | 151 |
| Bruto marža | 376 | 16 |
| Administrativni troškovi | 566 | 110 |
| Poslovni rezultat | -191 | -94 |
| Prihodi od kamata | 10 | 6 |
| Ostali prihodi | | |
| Profit pre oporezivanja | -181 | -88 |
| Porez na dobit | 110 | 37 |
| Zadržani profit finansijske godine | -71 | -51 |

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

| BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | Stanje na dan 31.12.2013. | Stanje na dan 31.12.2014. | Stanje na dan 31.12.2015. |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina | 4 | 3 | 3 |
| Obrtna imovina | 356 | 182 | 45 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 360 | 185 | 48 |
| Kapital | 95 | 45 | 3 |
| Dugoročne obaveze i rezervisanja | | | |
| Kratkoročne obaveze | 265 | 140 | 44 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 360 | 185 | 48 |

| Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | januar-decembar 2013. | januar-decembar 2014. | januar-decembar 2015. |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Ukupni prihodi | 486 | 172 | 16 |
| Ukupni rashodi | 497 | 223 | 57 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | -11 | -50 | -41 |
| Poreski rashod perioda | | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | -11 | -50 | -41 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

| BILANS STANJA (u hiljadama KM) | Stanje na dan 31.12.2013. | Stanje na dan 31.12.2014. | Stanje na dan 31.12.2015. |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina | 283 | 269 | 258 |
| Obrtna imovina | 905 | 909 | 954 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| Gubitak iznad visine kapitala | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 1,188 | 1,178 | 1,212 |
| Kapital | 71 | 88 | 89 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 9 | | |
| Kratkoročne obaveze | 1,108 | 1,090 | 1,122 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 1,188 | 1,178 | 1,212 |

| Bilans uspeha (u hiljadama KM) | Januar-December 2013 | Januar-December 2014 | Januar-December 2015 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ukupni prihodi | 1,226 | 1,452 | 1,182 |
| Ukupni rashodi | 1,156 | 1,430 | 1,181 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 70 | 23 | 1 |
| Poreski rashod perioda | | 5 | 0 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 70 | 17 | 1 |

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2013. | Stanje na dan 31.12.2014. | Stanje na dan 31.12.2015. |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Stalna imovina | 17 | 6 | 2 |
| Obrtna imovina | 27,076 | 21,187 | 20,249 |
| Odložena poreska sredstva | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA AKTIVA | 27,094 | 21,193 | 20,251 |
| Kapital | 17,865 | 16,457 | 15,989 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 | 0 |
| Kratkoročne obaveze | 9,229 | 4,736 | 4,262 |
| Odložene poreske obaveze | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA PASIVA | 27,094 | 21,193 | 20,251 |

| Bilans uspeha (u hiljadama Denara) | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Ukupni prihodi | 27,272 | 24,115 | 20,590 |
| Ukupni rashodi | 27,201 | 25,512 | 21,052 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 71 | -1,397 | -462 |
| Poreski rashod perioda | 9 | 10 | 6 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | 0 | 0 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | 0 | 0 |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 62 | -1,407 | -468 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.13. TI-CAR TRGOVINE**

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavljala u 2014.g. preko ovog entiteta, dok se tokom 2015. godine promet obavljao preko matične kompanije, zbog čega podaci nisu u potpunosti uporedivi.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 30,758 | 46,473 | 1,558 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 30,758 | 30,085 | 1,558 |
| Zemljište | 1,932 | 1,932 | |
| Građevinski objekti | 28,374 | 27,796 | 1,355 |
| Postrojenja i oprema | 437 | 259 | 104 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 15 | 98 | 99 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| 1. Sume i višegodišnji zasadi | | | |
| 2. Osnovno stado | | | |
| 3. Biološka sredstva u pripremi | | | |
| 4. Avansi za biološka sredstva | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | | | |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | | | |
| Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Dugoročni plasmani u zemlji | | | |
| Dugoročni plasmani u inostranstvu | | | |
| Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 16,388 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 16,388 | |
| Potraživanja od ostalih povezanih lica | | | |
| Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit | | | |
| Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu | | | |
| Potraživanja po osnovu jemstva | | | |
| Sporna i sumnjiva potraživanja | | | |
| Ostala dugoročna potraživanja | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 190 | 145 | 132 |
| G. OBRтна IMOVINA | 192,218 | 569,909 | 248,520 |
| I. ZALIHE | 59,655 | 128,835 | 125,062 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |
| Gotovi proizvodi | | | |
| Roba | 53,992 | 115,161 | 85,482 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | 28,068 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 5,663 | 13,674 | 11,512 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 100,544 | 303,415 | 87,855 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 66,721 | 229,186 | 66,217 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 1,883 | 6,682 | 1,123 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | 9 | 68 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kupci u zemlji | 13,744 | 43,063 | 20,439 |
| Kupci u inostranstvu | 18,196 | 24,475 | 8 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 15,820 | 6,073 | 12,622 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | 110,163 | 19,315 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | 110,163 | 19,315 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 133 | 329 | 329 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 9,976 | 9,694 | 29 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 6,090 | 11,400 | 3,308 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 223,166 | 616,527 | 250,210 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | | | |
| Akcijski kapital | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| Ulozi | | | |
| Državni kapital | | | |
| Društveni kapital | | | |
| Zadružni udeli | | | |
| Emisiona premija | | | |
| Ostali osnovni kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 389 | 364 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | 10,688 | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | 10,688 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | | | |
| Gubitak ranijih godina | 14,787 | 14,787 | 73,316 |
| Gubitak tekuće godine | 13,050 | 14,787 | 4,099 |
| Gubitak tekuće godine | 1,737 | | 69,217 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 395 | 818 | 507 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 395 | 818 | 507 |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku | | | |
| Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava | | | |
| Rezervisanja za troškove restrukturiranja | | | |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 395 | 818 | 507 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | | | |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| Ostale dugoročne obaveze | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 236,210 | 618,849 | 322,035 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 17,489 | 107,721 | 8,740 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 17,489 | 107,721 | 8,740 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 16,940 | 41,728 | 9,217 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 182,533 | 434,221 | 271,236 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 149,035 | 354,486 | 238,201 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 14 | | 48 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 14,315 | 49,497 | 25,730 |
| Dobavljači u inostranstvu | 12,817 | 24,842 | 4,433 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 6,352 | 5,396 | 2,824 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 18,793 | 32,218 | 26,523 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | 2,041 | 2,416 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | 372 | 155 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 455 | 548 | 3,748 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 13,439 | 3,140 | 72,332 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 223,166 | 616,527 | 250,210 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | Januar- Decembar 2013 | Januar- Decembar 2014 | Januar- Decembar 2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 193,999 | 1,383,904 | 425,010 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 189,152 | 1,367,802 | 415,589 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 4,629 | 13,500 | 7,846 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 218 | 2,602 | 1,575 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 195,184 | 1,354,607 | 483,929 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 166,498 | 1,224,188 | 362,512 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 1,576 | 9,992 | 1,354 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,187 | 11,982 | 8,855 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 16,016 | 64,305 | 60,787 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 4,210 | 22,239 | 14,181 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 974 | 780 | 459 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 284 | 91 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 4,723 | 20,837 | 35,690 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | 29,297 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 1,185 | | 58,919 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 179 | 2,417 | 789 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 179 | 2,417 | 789 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 175 | 4,841 | 1,110 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 2 | 1,516 | 279 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 173 | 3,325 | 831 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 4 | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 2,424 | 321 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 1,018 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 393 | 10,601 | 7,660 |
| J. OSTALI PRIHODI | 377 | 394 | 298 |
| K. OSTALI RASHODI | 174 | 6,672 | 2,603 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 11,012 | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 1,371 | | 69,205 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| PERIODA | | | |
|---|-------|--------|--------|
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 11,012 | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1,371 | | 69,205 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | 279 | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | 45 | 12 |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | 10,688 | |
| T. NETO GUBITAK | 1,371 | | 69,217 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | Januar-December 2014 | Januar-December 2015 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,175,695 | 848,833 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,128,136 | 840,544 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 47,559 | 8,289 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 46,468 | 8,133 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 46,468 | 8,133 |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 1,175,695 | 848,833 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 1,174,604 | 848,677 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 1,091 | 156 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 133 | 329 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 895 | 156 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 329 | 329 |

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|---|---------------|---------------|---------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 37,547 | 58,980 | 38,790 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 7 | 4 | 1 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 37,540 | 45,480 | 38,789 |
| Zemljište | | 2,765 | 2,765 |
| Građevinski objekti | 16,573 | 13,591 | 13,374 |
| Postrojenja i oprema | 15,144 | 29,124 | 22,510 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 5,823 | | 140 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 13,496 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 13,496 | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 1,269 | 2,417 | 2,549 |
| G. OBRтна IMOVINA | 45,713 | 71,303 | 48,948 |
| I. ZALIHE | 4,452 | 2,791 | 4,241 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 1,439 | 1,230 | 1,018 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 3,013 | 1,561 | 3,223 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 15,715 | 8,397 | 27,171 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 676 | 224 | 299 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 57 | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 14,982 | 8,173 | 26,373 |
| Kupci u inostranstvu | | | 499 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 1,202 | 276 | 107 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 23,977 | 58,760 | 16,879 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 23,977 | 58,760 | 16,879 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | | 2 | 32 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | 521 | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 367 | 556 | 518 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 84,529 | 132,700 | 90,287 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 29,699 | 36,231 | 40,609 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 497 | 474 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 15,513 | 23,108 | 19,079 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 4,732 | 15,513 | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 10,781 | 7,595 | 19,079 |
| IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 8,918 | 9,484 | 1,100 |
| Gubitak ranijih godina | 8,918 | 9,484 | 1,100 |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 6,012 | 17,279 | 12,844 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 2,192 | 1,398 | 1,419 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 2,192 | 1,398 | 1,419 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 3,820 | 15,881 | 11,425 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 48,818 | 79,190 | 36,834 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 10,187 | 50,092 | 7,996 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 8,884 | 45,570 | 3,089 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 1,303 | 4,522 | 4,907 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 1,373 | 2,859 | 4,319 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 13,701 | 12,058 | 12,516 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 3,281 | 3,281 | 2,130 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | 90 | |
| Dobavljači u zemlji | 10,358 | 8,512 | 10,131 |
| Dobavljači u inostranstvu | 52 | 173 | 255 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 10 | 2 | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 19,928 | 9,130 | 7,441 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1,305 | | 551 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 809 | 1,549 | 1,920 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 1,515 | 3,502 | 2,091 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 84,529 | 132,700 | 90,287 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- decembar 2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 117,517 | 119,549 | 148,941 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 24 | | 5 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 117,493 | 119,549 | 148,936 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 105,078 | 103,127 | 124,302 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 3,787 | 3,968 | 4,189 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 31,652 | 30,978 | 32,940 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 31,463 | 31,329 | 35,055 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 15,403 | 12,130 | 23,874 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 8,041 | 11,217 | 8,969 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 575 | | 44 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 14,157 | 13,505 | 19,231 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 12,439 | 16,422 | 24,639 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 171 | 46 | 104 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 21 | 13 | 44 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 150 | 33 | 60 |
| D. FINANSIJSKI RASHODI | 2,032 | 7,483 | 3,217 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 641 | 6,198 | 3,004 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1,391 | 1,285 | 213 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 1,861 | 7,437 | 3,113 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 11 | | 114 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 446 | |
| J. OSTALI PRIHODI | 1,732 | 3,272 | 3,105 |
| K. OSTALI RASHODI | 357 | 2,312 | 159 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 11,964 | 9,499 | 24,586 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 11,964 | 9,499 | 24,586 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 809 | 3,617 | 5,638 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 375 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | 1,148 | 131 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 10,781 | 7,030 | 19,079 |
| T. NETO GUBITAK | | | |

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|----------------|----------------|----------------|
| A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 167,772 | 166,933 | 163,808 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 14 | 8 | 110 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 14 | 8 | 2 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | 108 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 167,758 | 164,226 | 163,698 |
| Zemljište | 22,838 | 27,190 | 27,190 |
| Građevinski objekti | 136,307 | 129,574 | 127,234 |
| Postrojenja i oprema | 7,736 | 6,475 | 7,691 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 877 | 987 | 1,583 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 2,699 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 2,699 | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRтна IMOVINA | 53,197 | 89,568 | 62,502 |
| I. ZALIHE | 6,620 | 5,839 | 6,096 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 4,651 | 3,840 | 4,018 |
| Roba | 1,035 | 1,146 | 1,128 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 934 | 853 | 950 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 14,107 | 25,954 | 11,536 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 6,160 | 8,543 | 2,757 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 20 | 20 | 25 |
| Kupci u zemlji | 7,927 | 17,273 | 8,754 |
| Kupci u inostranstvu | | 118 | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 26,211 | 33,822 | 35,826 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 4,182 | 23,065 | 8,362 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 4,182 | 23,065 | 8,362 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 1,309 | | 67 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 768 | 888 | 615 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 220,969 | 256,501 | 226,310 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 110,132 | 99,619 | 97,875 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 35 | 749 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 93,976 | 104,454 | 105,484 |
| Gubitak ranijih godina | 78,884 | 93,976 | 104,454 |
| Gubitak tekuće godine | 15,092 | 10,478 | 1,030 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 1,157 | 2,388 | 13,421 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,157 | 2,388 | 3,371 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,157 | 2,388 | 3,371 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | 10,050 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 492 | 631 | 228 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 109,188 | 153,863 | 114,786 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 10,988 | 15,766 | 2,754 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 10,988 | 15,766 | 2,754 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 380 | 374 | 794 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 48,504 | 99,193 | 93,837 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 6,564 | 50,730 | 56,900 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 12 | 12 | 12 |
| Dobavljači u zemlji | 41,796 | 48,279 | 36,758 |
| Dobavljači u inostranstvu | 124 | 172 | 149 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 8 | | 18 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 42,967 | 32,530 | 11,788 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 2,521 | 1,587 | 1,556 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,828 | 4,413 | 4,057 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 220,969 | 256,501 | 226,310 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-december 2013 | januar-december 2014 | januar-december 2015 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 150,552 | 177,211 | 205,323 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 63,936 | 12,281 | 11,198 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 86,432 | 164,906 | 194,125 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 184 | 24 | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 167,712 | 180,543 | 203,801 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 6,298 | 5,830 | 5,863 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 158 | 270 | 331 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|---------------|---------------|--------------|
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 78,013 | 88,491 | 101,935 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 6,803 | 7,640 | 8,181 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 57,819 | 58,672 | 64,305 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 2,576 | 3,012 | 4,337 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 4,523 | 4,341 | 4,288 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 1,160 | 454 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 11,838 | 11,667 | 14,769 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | 1,522 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 17,160 | 3,332 | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 373 | | 4 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 372 | | 3 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1 | | 1 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 633 | 7,814 | 2,919 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 616 | 7,813 | 2,910 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 17 | 1 | 9 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 260 | 7,814 | 2,915 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 56 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 170 | 250 | 386 |
| J. OSTALI PRIHODI | 4,672 | 1,738 | 839 |
| K. OSTALI RASHODI | 688 | 738 | 493 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 13,606 | 10,340 | 1,433 |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 13,606 | 10,340 | 1,433 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 209 | 138 | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | 403 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 13,815 | 10,478 | 1,030 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-december 2014 | januar-december 2015 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 122,986 | 260,615 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 93,899 | 262,506 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 29,087 | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 1,891 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 1,037 | 1,912 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 1,037 | 1,912 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 3,870 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 29,359 | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 3,870 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 29,359 | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 122,986 | 264,485 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 124,295 | 264,418 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | 67 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 1,309 | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 1,309 | |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | | 67 |

3.16. TIGAR INCON**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 157,169 | 159,642 | 146,443 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 22 | 12 | 2 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 22 | 12 | 2 |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 157,147 | 151,310 | 146,441 |
| Zemljište | 586 | 7,727 | 7,727 |
| Građevinski objekti | 141,695 | 132,443 | 130,335 |
| Postrojenja i oprema | 14,866 | 11,140 | 8,050 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | 329 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 8,320 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 8,320 | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 40,425 | 55,809 | 32,286 |
| I ZALIHE | 5,823 | 5,887 | 7,065 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 4,935 | 5,118 | 6,325 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 888 | 769 | 740 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 30,525 | 42,467 | 17,807 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 8,242 | 8,603 | 8,375 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 2,614 | 2,636 | 2,636 |
| Kupci u zemlji | 19,669 | 31,228 | 6,796 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 570 | | 60 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 3,436 | 7,351 | 2,118 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 3,436 | 7,351 | 2,118 |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 61 | 6 | 7 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | | | 1,254 |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 10 | 98 | 3,975 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 197,594 | 215,451 | 178,729 |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 101,670 | 74,401 | 58,443 |
| I OSNOVNI KAPITAL | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| Akcijski kapital | | | |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV REZERVE | | | |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 572 | 640 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | 7,371 | 7,371 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 7,371 | 7,371 | |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | 68,126 | 94,823 | 103,342 |
| Gubitak ranijih godina | 42,557 | 68,127 | 87,451 |
| Gubitak tekuće godine | 25,569 | 26,696 | 15,891 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 4,194 | 2,727 | 43,127 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 4,194 | 2,727 | 2,608 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 4,194 | 2,727 | 2,608 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | | | 40,519 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 1,448 | 1,369 | 382 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 90,282 | 136,954 | 76,777 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 7,237 | 29,657 | 22,629 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 7,237 | 29,657 | 22,629 |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | | 15,038 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 20,413 | 44,487 | 23,844 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 8,829 | 25,066 | 13,085 |
| Dobavljači u zemlji | 11,584 | 19,421 | 10,713 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | 46 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 51,620 | 54,135 | 13,202 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 2,063 | 1,996 | |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 8,949 | 6,679 | 2,064 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 197,594 | 215,451 | 178,729 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar-decembar 2014 | januar-decembar 2015 |
|---|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 144,293 | 73,187 | 95,661 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 144,293 | 73,187 | 94,361 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | 1,300 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 169,385 | 92,482 | 107,121 |
| II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 219 | | |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 47,302 | 16,885 | 34,436 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 3,724 | 2,990 | 2,360 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 72,223 | 48,728 | 50,071 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 23,896 | 5,941 | 3,370 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 5,791 | 5,837 | 5,279 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | 160 |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 16,668 | 12,101 | 11,445 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 25,092 | 19,295 | 11,460 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 5,492 | | 716 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 5,482 | | |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | 716 |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 10 | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 4,912 | 8,987 | 6,665 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 4,430 | 8,987 | 6,665 |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 482 | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 580 | | |
| Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 8,987 | 5,949 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 289 | 441 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 1,148 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 1,493 | 1,541 | 200 |
| K. OSTALI RASHODI | 126 | 323 | 110 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 24,293 | 26,775 | 16,878 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 24,293 | 26,775 | 16,878 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 10 | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | 79 | 987 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 24,303 | 26,696 | 15,891 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-decembar 2014 | januar-decembar 2015 |
|--|----------------------|----------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 15,788 | 151,202 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 19,033 | 152,411 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 3,245 | 1,209 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 5,958 | 15,805 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 2,768 | 14,595 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 3,190 | 1,210 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 21,746 | 167,007 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 21,801 | 167,006 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | 1 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 55 | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 61 | 6 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 6 | 7 |

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|----------------|----------------|----------------|
| A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 75,359 | 77,451 | 116,615 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 338 | 247 | 232 |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 338 | 247 | 232 |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 75,021 | 77,204 | 116,383 |
| Zemljište | 18,090 | 18,090 | 18,412 |
| Građevinski objekti | 42,169 | 45,805 | 48,166 |
| Postrojenja i oprema | 5,408 | 4,171 | 3,294 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 8,428 | 8,428 | 29,733 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 926 | 710 | 512 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | | | 16,266 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 102 | | |
| G. OBRтна IMOVINA | 160,996 | 188,527 | 124,663 |
| I ZALIHE | 1,256 | 1,133 | 651 |
| Roba | 1,026 | 1,019 | 541 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 230 | 114 | 110 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 58,152 | 43,249 | 40,497 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 6,005 | 7,887 | 1,104 |
| Kupci u zemlji | 48,459 | 31,307 | 35,105 |
| Kupci u inostranstvu | 3,688 | 4,055 | 4,288 |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | 4,761 | 1,255 | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 15,413 | 15,905 | 142 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 45,000 | 45,000 | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 45,000 | 45,000 | |
| VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 35,469 | 79,048 | 79,413 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | | | 2,092 |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 945 | 2,937 | 1,868 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 236,457 | 265,978 | 241,278 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 20,000 | 12,500 | 12,500 |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 199,378 | 222,112 | 196,161 |
| I OSNOVNI KAPITAL | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| Akcijski kapital | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | 34,854 |
| IV REZERVE | 5,016 | 5,016 | 5,016 |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 556 | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | 101 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | 75,923 | 98,101 | 107,661 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 57,565 | 75,923 | 64,921 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 18,358 | 22,178 | 42,740 |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,274 | 2,792 | 4,635 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 3,274 | 2,792 | 4,635 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,564 | 1,082 | 2,925 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 1,710 | 1,710 | 1,710 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | 411 | 292 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 33,805 | 40,663 | 40,190 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 2,977 | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 2,977 | | |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 2,543 | 2,182 | 2,210 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 20,481 | 25,800 | 27,680 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 1,335 | 5,229 | 2,671 |
| Dobavljači u zemlji | 11,787 | 14,947 | 14,311 |
| Dobavljači u inostranstvu | 7,218 | 5,438 | 10,493 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 141 | 186 | 205 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 6,540 | 6,611 | 7,391 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1,034 | 1,167 | 1 |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | 4,300 | 2,549 |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 230 | 603 | 359 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 236,457 | 265,978 | 241,278 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 20,000 | 12,500 | 12,500 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- decembar 2015 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 250,009 | 261,118 | 375,156 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | 5 | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 250,009 | 261,113 | 375,156 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 233,970 | 226,644 | 315,767 |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | 202 | |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 981 | 1,984 | 1,563 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 3,164 | 4,461 | 4,586 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 53,062 | 55,515 | 60,701 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 162,894 | 148,736 | 231,825 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 2,512 | 2,867 | 3,028 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 374 | 170 | 1,188 |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 10,983 | 12,709 | 12,876 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 16,039 | 34,474 | 59,389 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 13,887 | 14,757 | 6,704 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 11,996 | 10,245 | 4,695 |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 101 | 181 | 645 |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1,790 | 4,331 | 1,364 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 1,544 | 716 | 1,148 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 16 | 9 | 5 |
| 1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima | 16 | 9 | 5 |
| 2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 3 | 7 | 2 |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1,525 | 700 | 1,141 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 12,343 | 14,041 | 5,556 |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 501 | 2,656 | 3,712 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 19,375 | 23,072 | 16,156 |
| J. OSTALI PRIHODI | 11,566 | 268 | 383 |
| K. OSTALI RASHODI | 365 | 256 | 710 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 20,709 | 28,111 | 52,174 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 20,709 | 28,111 | 52,174 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | 2,239 | 5,420 | 9,552 |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 112 | 513 | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | 118 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 18,358 | 22,178 | 42,740 |
| T. NETO GUBITAK | | | |

3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 30,577 | 90,532 | 27,832 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 30,577 | 29,111 | 27,832 |
| Zemljište | | 1,558 | 1,558 |
| Građevinski objekti | 25,634 | 23,674 | 23,272 |
| Postrojenja i oprema | 4,162 | 3,358 | 2,742 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 781 | 521 | 260 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | | | |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 61,421 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 61,421 | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 314 | 280 | 468 |
| G. OBRтна IMOVINA | 98,905 | 114,939 | 63,666 |
| I. ZALIHE | 221 | 116 | 413 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Roba | | | |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 221 | 116 | 413 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 79,407 | 69,099 | 54,501 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 68,484 | 48,600 | 41,761 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 50 | 84 | 10 |
| Kupci u zemlji | 10,873 | 20,415 | 12,730 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 125 | 123 | 3,421 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 19,004 | 45,434 | 4,858 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 19,004 | 45,434 | 4,858 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | | | 7 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 148 | 167 | 466 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 129,796 | 205,751 | 91,966 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 65,572 | 87,821 | 48,823 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| Akcijski kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 42 | 551 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 27,592 | 51,372 | 12,883 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 938 | 27,592 | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 26,654 | 23,780 | 12,883 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 1,433 | 2,922 | 2,922 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,102 | 1,861 | 2,418 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 3,102 | 1,861 | 2,418 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 3,102 | 1,861 | 2,418 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 61,122 | 116,069 | 40,725 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 1,618 | 32,286 | |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 1,618 | 32,286 | |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 8 | 50 | 36 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 4,102 | 8,629 | 6,033 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 549 | 4,024 | 1,840 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | 180 | |
| Dobavljači u zemlji | 3,553 | 4,425 | 4,193 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 45,886 | 58,454 | 26,889 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 5,136 | 4,997 | 1,982 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 2,132 | 6,914 | 1,184 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 2,240 | 4,739 | 4,601 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|---------|---------|--------|
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 129,796 | 205,751 | 91,966 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- decembar 2015 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 105,752 | 126,214 | 119,795 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 105,752 | 126,214 | 119,795 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 75,717 | 86,597 | 99,200 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 1,492 | 1,684 | 144 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 835 | 1,179 | 1,260 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 65,631 | 76,217 | 85,298 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 2,617 | 1,325 | 1,227 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 1,645 | 1,461 | 1,312 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | 136 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 3,497 | 4,731 | 9,823 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 30,035 | 39,617 | 20,595 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 338 | 10,867 | 4,008 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 338 | 10,867 | 4,008 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 338 | 10,867 | 4,008 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 224 | 131 | 192 |
| J. OSTALI PRIHODI | 354 | 863 | 166 |
| K. OSTALI RASHODI | 66 | 10 | 16 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 29,761 | 29,472 | 16,545 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 29,761 | 29,472 | 16,545 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 3,083 | 7,147 | 3,850 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 25 | 34 | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | 188 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 26,653 | 22,291 | 12,883 |
| T. NETO GUBITAK | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.19. PI KANAL****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 7,384 | 6,717 | 6,013 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 7,384 | 6,717 | 6,013 |
| Građevinski objekti | 70 | 67 | 67 |
| Postrojenja i oprema | 1,733 | 1,193 | 584 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | 33 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 5,581 | 5,457 | 5,329 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 2 | 17 | 48 |
| G. OBRтна IMOVINA | 7,471 | 4,710 | 2,581 |
| I. ZALIHE | 289 | 239 | 405 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 289 | 239 | 405 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 5,031 | 3,322 | 1,105 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 4,195 | 2,630 | 232 |
| Kupci u zemlji | 836 | 692 | 873 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 308 | 398 | 205 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 1,803 | 683 | 743 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 40 | 68 | 123 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 14,857 | 11,444 | 8,642 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 6,424 | 5,499 | 3,547 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 115 | 115 | 115 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 3,143 | 3,143 | 266 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 2,476 | 3,143 | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 667 | | 266 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | | 925 | |
| Gubitak ranijih godina | | | |
| Gubitak tekuće godine | | 925 | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 117 | | |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 117 | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 8,316 | 5,945 | 5,095 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 807 | 124 | |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 456 | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 17 | 177 | 376 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 4,407 | 3,867 | 3,158 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 3,135 | 2,703 | 1,615 |
| Dobavljači u zemlji | 1,272 | 1,164 | 1,543 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,311 | 1,140 | 1,307 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 680 | 486 | 78 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 20 | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 74 | 151 | 176 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| D. UKUPNA PASIVA | 14,857 | 11,444 | 8,642 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- decembar 2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 17,308 | 13,015 | 14,872 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 16,538 | 13,015 | 4,627 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 770 | | 10,245 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 16,878 | 14,074 | 14,608 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | | 214 | 220 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,901 | 1,185 | 1,102 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 10,972 | 9,388 | 9,892 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 1,628 | 1,206 | 776 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 894 | 805 | 755 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 1,092 | 1,276 | 1,863 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 430 | | 264 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | 1,059 | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 235 | 59 | 10 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 232 | 59 | 10 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 3 | | |
| D. FINANSIJSKI RASHODI | 40 | 39 | 27 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 37 | 23 | 26 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 3 | 16 | 1 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 195 | 20 | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | | 17 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 56 | 52 | 38 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 149 | 287 | 4 |
| K. OSTALI RASHODI | 17 | 240 | 40 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 813 | | 249 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 940 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 813 | | 249 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 940 | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 99 | | 14 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 47 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | 15 | 31 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 667 | | 266 |
| T. NETO GUBITAK | | 925 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.20. TIGAR TOURS****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 6,160 | 6,073 | 26 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 6,160 | 6,016 | 26 |
| Zemljište | | 1,048 | |
| Građevinski objekti | 6,070 | 4,922 | |
| Postrojenja i oprema | 84 | 46 | 26 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 6 | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 57 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 57 | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 5,194 | 4,745 | 3,787 |
| I. ZALIHE | 633 | 251 | 360 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |
| Roba | | | |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 633 | 251 | 360 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 1,291 | 3,470 | 3,289 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 810 | 2,502 | 3,046 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 481 | 651 | 243 |
| Kupci u inostranstvu | | 317 | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 38 | 45 | 44 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 12 | 53 | 47 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 12 | 53 | 47 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 3,217 | 925 | 45 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3 | 1 | 2 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 11,354 | 10,818 | 3,813 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 8,440 | 8,059 | 1,853 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 9,103 | 9,103 | 3,184 |
| Akcijski kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 43 | 34 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 474 | 474 | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 474 | 474 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 1,137 | 1,475 | 1,297 |
| Gubitak ranijih godina | | 1,137 | 1,001 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Gubitak tekuće godine | 1,137 | 338 | 296 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 136 | 190 | 158 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 136 | 190 | 158 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 136 | 190 | 158 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 42 | 47 | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,736 | 2,522 | 1,802 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 1,339 | 531 | 365 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 1,339 | 531 | 365 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 700 | 1,090 | 564 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 405 | 557 | 214 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | | |
| Dobavljači u zemlji | 233 | 471 | 349 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 62 | 62 | 1 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 640 | 715 | 772 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 5 | 71 | 12 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 52 | 115 | 89 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 11,354 | 10,818 | 3,813 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- decembar 2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,993 | 2,706 | 2,286 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,835 | 2,706 | 2,286 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 158 | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 3,345 | 3,060 | 2,768 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 34 | 37 | 33 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 36 | 51 | 69 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 2,089 | 2,038 | 1,955 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 210 | 129 | 172 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 66 | 144 | 70 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 71 | 22 | 10 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 839 | 639 | 459 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 352 | 354 | 482 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 59 | 26 | 162 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 45 | 10 | 4 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 14 | 16 | 158 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 5 | 16 | 76 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 2 | 3 | 2 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 3 | 13 | 74 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 54 | 10 | 86 |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE | 336 | 16 | 41 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
|---|-------|-----|-----|
| J. OSTALI PRIHODI | 45 | 26 | 95 |
| K. OSTALI RASHODI | 518 | | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 1,107 | 334 | 342 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1,107 | 334 | 342 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 3 | 4 | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | 46 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 1,110 | 338 | 296 |

3.21. TIGAR INTER RISK**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 29 | 695 | 21 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 29 | 15 | 21 |
| Zemljište | | | |
| Građevinski objekti | | | |
| Postrojenja i oprema | 29 | 15 | 21 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | 680 | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | 680 | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRтна IMOVINA | 4,829 | 4,600 | 2,958 |
| I. ZALIHE | 126 | 85 | 1 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |
| Roba | | | |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 126 | 85 | 1 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 1,026 | 815 | 513 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 686 | 624 | 188 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 340 | 191 | 325 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 3 | 146 | 197 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 3,637 | 3,434 | 2,132 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 3,637 | 3,434 | 2,132 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 37 | 120 | 75 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | | | 40 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 4,858 | 5,295 | 2,979 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2013. | 31.12.2014. | 31.12.2015. |
| A. KAPITAL | 3,768 | 3,969 | 1,992 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,773 | 1,973 | 1,973 |
| Akcijski kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 7 | 19 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 1,995 | 2,003 | 93 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 1,245 | 1,995 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | | | 55 |
| Gubitak ranijih godina | | | 55 |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 100 | 84 | 89 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 100 | 84 | 89 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 100 | 84 | 89 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | 2 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 990 | 1,242 | 896 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | 301 | 48 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | 301 | 48 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 34 | 190 | 73 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 34 | 179 | 57 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | | |
| Dobavljači u zemlji | | 11 | 16 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 724 | 629 | 680 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 173 | 21 | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 59 | 101 | 95 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 4,858 | 5,295 | 2,979 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2013 | januar- decembar 2014 | januar- decembar 2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 3,018 | 2,100 | 2,382 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 3,018 | 2,100 | 2,382 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,113 | 1,885 | 2,375 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 6 | 11 | 7 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 68 | 61 | 92 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,768 | 1,515 | 1,899 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 40 | 27 | 29 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 21 | 14 | 8 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | 2 |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | |
|---|--------------|------------|------------|
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 210 | 257 | 338 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 905 | 215 | 7 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 1 | 2 | 1 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 1 | 2 | 1 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | | 1 | 5 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | | 1 | 5 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 1 | 1 | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | | 4 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 13 | | 134 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 114 | |
| J. OSTALI PRIHODI | 107 | 23 | 11 |
| K. OSTALI RASHODI | | 25 | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 1,026 | 100 | 148 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1,026 | 100 | 148 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | 248 | 92 | 53 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | | 2 |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 778 | 8 | 93 |
| T. NETO GUBITAK | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2015. godine je 193, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 333,280 m², dok je površina objekata 98,071 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 31.12.2015. je RSD 494.000.520,96.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2015. godine je RSD 18,412,008.24.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 198.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 98,071 m².

Na dan 31.12.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2.057.067.066,96.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 31.12.2015. |
|----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 292.512.747,00 |
| Ukupno: | 292.512.747,00 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**Knjigovodstvena vrednost objekata**

| Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD) | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Entitet | 30.06.2015. | 30.09.2015. | 31.12.2015. |
| Tigar AD | 639.129.948,71 | 1.742.931.515,33 | 1.713.330.486,65 |
| Tigar Tehnička guma | 403.750.979,72 | / | / |
| Tigar Hemijski proizvodi | 30.753,00 | / | / |
| Tigar Obuća | 642.408.753,77 | / | / |
| Ti-car Trgovine | 27.506.566,77 | 19.320.073,63 | 1.355.152,00 |
| Tigar Poslovni servis | 13.482.846,46 | 13.428.667,46 | 13.374.490,46 |
| Tigar Tours | 4.871.382,42 | / | / |
| Tigar Obezbeđenje | 23.473.510,07 | 23.372.983,96 | 23.272.457,07 |
| Slobodna Zona | 46.792.796,24 | 46.562.936,96 | 48.166.222,75 |
| Tigar Incon | 131.740.702,57 | 116.046.502,71 | 130.334.147,57 |
| Tigar Ugostiteljstvo | 128.420.827,46 | 56.168.359,72 | 127.234.110,46 |
| Ukupno: | 2.057.609.067,19 | 2.017.831.038,88 | 2.057.067.066,96 |

Značajnija odstupanja u vrednosti građevinskih objekata postoje kod Ti-car trgovina, Tigar Incona i Tigar Ugostiteljstva. Kod Ti-cara na dan 31.12.2015.god.su građevinski objekti prebačeni na sredstva namenjena prodaji u skladu sa usvojenim UPPR-om, dok su kod Incona i Ugostiteljstva objekti koji su prvobitno na dan 30.09.2015.god. bili prebačeni na sredstva namenjena prodaji u skladu sa UPPR-om, sada na dan 31.12.2015.god. vraćeni na objekte, a u skladu sa MSFI za MSP standardom (koji ne dozvoljava da mala preduzeća u svojim knjigama imaju poziciju sredstva namenjena prodaji).

Vrednost sredsava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 31.12.2015. |
|-----------------|-----------------------------------|
| Tigar AD | 362.159.779,00 |
| Ti car trgovine | 28.068.424,33 |
| Ukupno: | 390.228.203,33 |

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2015. godine, na javnom nadmetanju prodat je poslovni prostor Tigar tours-a u Pirotu u ulici Branka Radičevića, u skladu sa UPPR-om.

Založna prava

Na kraju decembra 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuća, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Iako su indeksi bili u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Medjunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U proteklih godinu dana trgovano je sa 344.037 akcija, što čini 20,02% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcija, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Glavna karakteristika trgovanja u proteklih godinu dana su dosta velike oscilacije cena.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

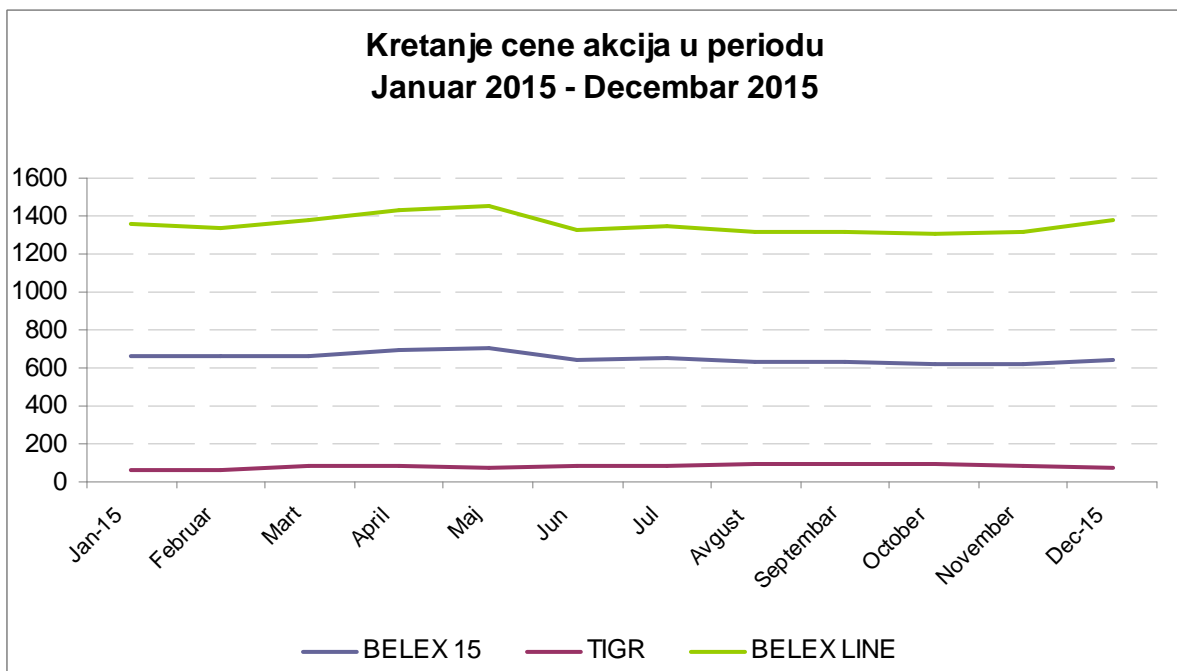
Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2015. godine.

| | 31. DECEMBAR 2014. | 31. DECEMBAR 2015. | % PROMENE |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------|
| Ukupan broj akcionara | 4,476 | 4,441 | - 0,78 |
| Ukupan broj izdatih akcija | 1,718, 460 | 1,718,460 | |
| Knjigovodstvena vrednost akcija | -614,12 | -1.468,04 | |
| Tržišna vrednost akcija na dan | 71,00 | 76,00 | 7,04 |
| Najniža u periodu RSD | 30.00 – 20.03.2015. | | |
| Najviša u periodu RSD | 100.00 –23.09.2015. | | |
| Prosek za I-XII 2015. godine | 81,59 | | |
| Tržišna kapitalizacija u dinarima | 122,010,660 | 130,602,960 | |

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar 2015.- decembar 2015. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Nakon uloženih žalbi rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

UPPR je postao pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju 2015.godine

| Akcionari | 31.12.2015. |
|------------------|--------------------|
| Pravna lica | 53,71 |
| Fizička lica | 35,41 |
| Kastodi računi | 10,88 |

Vlasničku strukturu Tigra i u 2015. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2015.

U poređenju sa istim periodom 2014.god. kada je trgovano sa svega 79.446 akcija, tokom 2015.god. 344.037 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

| R.Br | Ime / poslovno ime imaoca akcija | Broj akcija | % učešća |
|------|--|-------------|----------|
| 1 | AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD | 429,429 | 24,99 |
| 2 | NIKOMMS DOO BEOGRAD | 261,903 | 15,24 |
| 3 | PIO FOND RS | 149,981 | 8,73 |
| 4 | ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun | 87,387 | 5,08 |
| 5 | ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun | 64,518 | 3,75 |
| 6 | RADENKOVIĆ NIKOLA | 39,540 | 2,30 |
| 7 | TZR NATURA VITA | 25,100 | 1,46 |
| 8 | SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun | 11,480 | 0,67 |
| 9 | JOKIĆ MILOŠ | 10,643 | 0,62 |
| 10 | MILJKOVIĆ IVAN | 10,607 | 0,62 |

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2015. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 2015-12-31 broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći .

| Broj zaposlenih na dan 2015-12-31 | |
|--|------------------------|
| Društvo | Broj zaposlenih |
| Tigar a.d. zbirno | 1.107 |
| - Tigar a.d. | 216 |
| - Fabrika obuće | 730 |
| - Fabrika tehnička guma | 137 |
| - Fabrika hemijskih proizvoda | 24 |
| Ostali | 457 |
| Ukupno | 1.564 |

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji u 100% vlasništvu Tigra a.d., pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2015

| | Trošak neto zarada u 000 din. | Trošak bruto zarada u 000 din. |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Tigar Ad | 214.017 | 363.316 |
| Tigar Obuca | 181.092 | 308.157 |
| Tigar Tehnička Guma | 37.916 | 63.661 |
| Tigar Hemijski Proizvodi | 8.764 | 15.246 |
| Ostali | 171.078 | 289.361 |
| Ukupno | 612.867 | 1.039.741 |

11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d a sve u skladu sa UPPR-om. Nakon pripajanja, zarade za period septembar – decembar 2015. godine za Tigar a.d. obuhvataju i zarade za proizvodne fabrike.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2015. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 75 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

| Organizaciona celina | Broj zaposlenih/RSD | Penzija | Tehnološki višak | Ostali osnovi * | UKUPNO |
|--|---------------------|--------------|------------------|-----------------|--------------|
| Tigar a.d. (nakon statusne promene) | broj zaposlenih | 11 | 1 | 5 | 17 |
| | iznos u RSD | 1.320.564.00 | 255.509.00 | | 1.576.073.00 |
| Tigar Obuća (do statusne promene) | broj zaposlenih | 3 | | 17 | 20 |
| | iznos u RSD | 393.920.00 | | | 393.920.00 |
| Tigar Tehnička guma (do statusne promene) | broj zaposlenih | 2 | | 9 | 11 |
| | iznos u RSD | 258.452.00 | | | 258.452.00 |
| Tigar Hemijski proizvodi (do statusne promene) | broj zaposlenih | 1 | | 3 | 4 |
| | iznos u RSD | 122.604.00 | | | 122.604.00 |
| Ostali | broj zaposlenih | 5 | 3 | 15 | 23 |
| | iznos u RSD | 598.294.00 | 877.538.00 | | 1.475.832.00 |
| Ukupno | broj zaposlenih | 22 | 4 | 49 | 75 |
| | iznos u RSD | 2.693.834.00 | 1.133.047.00 | | 3.826.881.00 |

* Od 49 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 41 zaposleni je dalo otkaz po svojoj volji, 5 zaposlenih je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, i bila su 3 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se u 2014. i 2015. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| Obuka zaposlenih - interna i eksterna | | | |
|--|---------------|----------------|--------|
| | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO |
| Tigar a.d. | 216 | 32 | 248 |
| Tigar Obuća | 651 | 32 | 683 |
| Tigar Tehnička guma | 220 | 45 | 265 |
| Tigar Hemijski proizvodi | 34 | 0 | 34 |
| Ostali | 520 | 8 | 528 |
| Ukupno | 1641 | 117 | 1758 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2015. godine potrošeno je 1.402.270,00 RSD. što je 0,13% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručna praksa za 9 nezaposlenih lica preko NSZ počela je u junu 2015.godine i traje do decembra 2015.god.

205 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-decembar 2015.godine.

8 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-decembar 2015.godine..

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzeću Tigar Incon je tokom juna takođe, izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2015. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji u Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine i dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu Septembar – Decembar 2015.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2015.godine su:

| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni znak | Važi do | Vlasnik |
|-------------|------------|----------|--------------------------|-----------|----------|
| Ž-247/80 | 30.04.80. | 31499 | Tigar | 21.12.17. | Tigar AD |
| Ž-2606/06 | 14.11.06. | 54763 | Tigar | 14.11.16. | Tigar AD |
| Ž-84/385 | 17.01.84. | 29947 | Tigar Tg 615 | 25.05.17. | Tigar AD |
| Ž-947/07 | 30.04.07. | 55640 | Tigar Planinarski dom | 30.04.17. | Tigar AD |
| Ž-918/07 | 27.04.07. | 55822 | Tigar Tours | 27.04.17. | Tigar AD |
| Ž-842/07 | 18.04.07. | 55612 | Markol | 18.04.17. | Tigar AD |
| Ž-1129/07 | 17.05.07. | 55735 | Tigar Incon | 17.05.17. | Tigar AD |
| Ž-890/80 | 11.07.03. | 49590 | Tigar Sportski program | 11.07.23. | Tigar AD |
| Ž-152/07 | 29.01.07. | 56018 | Tigar | 29.01.17. | Tigar AD |
| Ž-1703/07 | 26.7.2007 | 56315 | Tigar Footwear | 26.07.17. | Tigar AD |
| Ž-1704/07 | 26.07.07. | 56315 | Tigar Obuća | 26.07.17. | Tigar AD |
| Z-2440/07 | 17.10.07. | 56731 | Tigar Hemijski proizvodi | 17.10.17. | Tigar AD |
| Ž-212/08 | 5.2.2008 | 57737 | Tigrostik | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-211/08 | 05.02.08. | 57738 | Tigrolux | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-214/08 | 05.02.08. | 57650 | Tigropren | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-213/08 | 05.02.08. | 57649 | Tigrokol | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-768/08 | 31.03.08. | 57538 | Hotel Stara planina | 31.03.18. | Tigar AD |
| Ž-1433/08 | 06.06.08. | 58815 | Overload | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1475/08 | 11.06.08. | 58462 | Waterpolo Senior | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1473/08 | 11.06.08. | 58427 | Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1431/08 | 06.06.08. | 58813 | Waterpolo Junior | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1472/08 | 11.06.08. | 58428 | Specijal | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1432/08 | 06.06.08. | 59305 | Basketball Tg21 Official | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1474/08 | 11.06.08. | 58424 | Neos | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1469/08 | 11.06.08. | 58426 | Tricker Ball Basket Ball | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1471/08 | 11.06.08. | 59401 | Bistro | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1468/08 | 11.06.08. | 58423 | Overload Handball | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1470/08 | 11.06.08. | 58425 | Dynamic Overload | 11.06.18. | Tigar AD |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

| | | | | | |
|----------------------------|-----------|---------|------------------------------|-----------|-------------|
| Ž-1429/08 | 06.06.08. | 58464 | Overload Waterpolo Junior | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1467/08 | 11.06.08. | 58430 | Overload Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1476/08 | 11.06.08. | 58463 | Overload Waterpolo Senior | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1430/08 | 06.06.08. | 59304 | Basketball TG21 Overload | 06.06.18. | Tigar AD |
| Z-2441/07 | 17.10.07. | 56730 | Tigar Tehnička guma | 17.10.17. | Tigar AD |
| Ž-2681/08 | 03.11.08. | 59486 | Trapper | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2682/08 | 03.11.08. | 59485 | Pesca | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2679/08 | 03.11.08. | 59327 | Rainydays | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2680/08 | 03.11.08. | 59334 | Nency | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2678/08 | 03.11.08. | 59333 | Ladybird | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2677/08 | 03.11.08. | 59336 | Ratar | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2676/08 | 03.11.08. | 59451 | Balerina | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2675/08 | 03.11.08. | 59335 | Work | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2904/08 | 02.12.08. | 59458 | Polar | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2674/08 | 03.11.08. | 59337 | Protecta | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2673/08 | 03.11.08. | 59390 | Forestry Line | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2672/08 | 03.11.08. | 60043 | Fireproof | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2671/08 | 03.11.08. | 59326 | Cryo | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2670/08 | 03.11.08. | 59387 | Sparclesafety | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2661/08 | 31.10.08. | 59341 | Firefighter Super Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2662/08 | 31.10.08. | 59452 | Century Super Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2659/08 | 31.10.08. | 59334 | Century 4000 Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2660/08 | 31.10.08. | 59345 | Forester 3000 | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2903/08 | 02.12.08. | 60464 | Trendy | 02.12.18. | Tigar AD |
| Ž-1468/05 | 31.10.05. | 53797 | Tigar Trgovine | 31.10.15. | Tigar AD |
| Ž-551/09 | 27.03.09. | 60789 | Bottega | 27.03.19. | Tigar AD |
| Ž-639/09 | 13.04.09. | 59942 | Hotel StarA | 13.04.19. | Tigar AD |
| Ž-1011/09 | 30.06.09. | 59367 | Brolly | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1012/09 | 30.06.09. | 59366 | Maniera | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1685/09 | 03.11.09. | 60513 | Stop&Drive | 03.11.19. | Tigar AD |
| Ž-1686/09 | 03.11.09. | 60514 | S&D | 03.11.19. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitni Zn. | 03.07.97. | 675 773 | Tigar | 20.05.17. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1 | 07.09.09. | 1020263 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1 | 07.09.09. | 1019318 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| SAD 79075140 | 07.09.09. | 3870299 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| SAD 79075638 | 07.09.09. | 3906894 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Kanada | 25.05.90. | 368832 | Forester | 25.05.20. | Tigar Obuća |
| Finska | 20.11.85. | 94345 | Forester | 20.11.15. | Tigar Obuća |
| Norveška | 14.11.85. | 123042 | Forester | 14.11.15. | Tigar Obuća |
| Švedska | 26.07.85. | 197287 | Forester | 26.07.15. | Tigar Obuća |

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje). Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška školstva i sporta na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Kako je akcenat tokom 2015 god bio na podršci obrazovanju i fizičkom razvoju dece u toku 2015.godine realizovane su brojne akcije sa školskim i predškolskim ustanovama. Donirani su sportski rekviziti u okviru akcije 80 godina postojanja Kompanije.

Podržana je i akcija nagradjivanja najboljih učenika u Gimnaziji Pirot kao i nagradjivanje najboljih učenika Ekonomske škole za postignute rezultate. Podržan je i projekat od kulturnog značaja šire zajednice, Bitef Teatar.

U cilju pomoći penzionerima pružena je pomoć podružnici penzionera Pirot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U cilju pomoći socijalno ugroženim osobama pružena je pomoć porodicama na rubu siromaštva, kojima je obuća bila neophodna za život i rad.

Dali smo podršku i Udruženju obolelih od multiple skleroze.

Žandarmeriji Srbije smo donirali obuću koja im je bila neophodna za obavljanje svakodnevnih bezbedonosnih zadataka, u vanrednim vremenskim uslovima i na lošim terenima.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

*** Na dan 31.12. 2015. godine Nikola Radenković poseduje 39.540 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Zorica Mladenović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 9 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d u skladu sa UPPR-om. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3)komercijalno-uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu uložili smo napore na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova naših postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 6 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I
NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2015. GODINE**

Realizacija UPPR-a

U toku je postupak pripajanja Preduzeća za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot matičnom društvu, Tigar ad Pirot. Očekuje se donošenje rešenja Agencije za privredne registre po podnetoj prijavi za brisanje Tigar Tours doo Pirot iz registra privrednih subjekata.

U skladu sa usvojenim UPPR-om u prvom kvartalu 2016.godine, na javnom nadmetanju, prodana je nepokretnost- garaža u Pirotu, u Kozaračkoj ulici.

Promene u sastavu NO

Odlukom Nadzornog odbora od 26.08.2015 kooptiran je u sastav NO član Nadzornog odbora Nikola Radenković.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe i Tigar Americas:

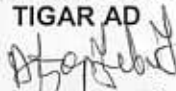
U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

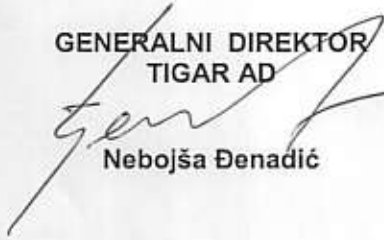
Investicione aktivnosti

Gradjevinski radovi na izgradnji I faze fabrike za proizvodnju gumene smese otpočeti jula 2015.godine, završeni su krajem prvog kvartala 2016.god.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**


Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**


Nebojša Đenadić



**PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 17. maja 2016.godine.


**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**


Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**


Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Nebojša Petrović

