



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – SEPTEMBAR 2017.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2017.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.17/03
Datum: 2017-11 -07	Autor: Vladimir Ilić	Odobrio: Dragan Todorović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2017.GODINE	4
1. UVOD	7
1.1. OPŠTI PODACI	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	8
1.3. ULAGANJA	9
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	10
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	11
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2017. GODINE	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2017. GODINE	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2017. GODINE	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2017.	15
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	16
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2017.	17
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	22
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	26
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	26
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	27
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	28
3.9. TI-CAR TRGOVINE	28
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	31
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

3.12. TIGAR INCON.....	36
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	39
3.14. TIGAR OBEZBEDENJE.....	41
3.15. PI KANAL	43
3.16. TIGAR TOURS	45
3.17. TIGAR INTER RISK.....	47
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	50
4.1. NEKRETNINE	50
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	55
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	55
6. ODRŽIVI RAZVOJ	58
6.1. ZAPOSLENI	58
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	60
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	60
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	61
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	62
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	62
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	64
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- SEPTEMBAR 2017.GODINE	64
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	65
9. PREDNOSTI I RIZICI	65
9.1. PREDNOSTI.....	65
9.2. RIZICI.....	66
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2017. GODINE	69



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2017.GODINE

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.9.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su sledeće emisije akcija:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
Ukupno V emisija	377.551.851,42	1.009.496,00	377.551.504,00
pstojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
Vrednost nakon V emisije		2.727.956,00	1.020.255.544,00

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00
Ukupno VI emisija	94.759.234,13	253.366,00	94.758.884,00
Vrednost nakon VI emisije		2.981.322,00	1.115.014.428,00

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Ukupno VII emisija	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Vrednost nakon VII emisije		4.429.923,00	1.656.791.202,00

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
Ukupno RS	1,209,764,447.20	3,234,664.00	1,209,764,336.00
Grad Pirot	334,715.30	894	334,356.00
Ukupno VIII emisija	1,210,099,162.50	3,235,558.00	1,210,098,692.00
Vrednost nakon VIII emisije		7,665,481.00	2,866,889,894.00

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi nije u mogućnosti da realizuje Zaključak Vlade RS.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajnije promene u vlasničkoj strukturi. Najveći akcionar Društva na kraju III kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih i emitovanih akcija. Društvo je otpočelo aktivnosti u cilju uključenja istih, međutim kako je Vlada Republike Srbije dana 13.04.2017.godine donela Zaključak o pokretanju inicijative za privatizaciju Tigra a.d. i zavisnih društava, ovaj deo će biti realizovan u skladu sa tim.

Održana je Ponovljena redovna sednica Skupštine akcionara, dana 03.07.2017.god., na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2016.godinu, izabran Revizor za 2018.godinu i imenovan Nadzorni odbor zbog isteka mandata članovima NO (2013-2017). Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Izabran je Nadzorni odbor u sledećem sastavu:

- Dragan Todorović
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 08.08.2017. razrešen je Branislav Čurić sa funkcije ID za komercijalu i marketing i funkcije Generalnog direktora. Na istoj sednici imenovan je novi ID za komercijalu i marketing, koji je imenovan i za Generalnog direktora Tigra a.d. Pirot – Vladimir Ilić, dipl pravnik iz Lazarevca.

Imenovan je i sekretar društva sa mandatom od 4 godine.

Period januar-septembar 2017. godine obeležio je smanjeni obim prodaje u izvozu za 35% u odnosu na isti period 2016. godine, koji je posledica smanjenja obima tražnje postojećih velikih kupaca. Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i još uvek malog obima tražnje od strane novih ino kupca. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala obuće koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period kod obuće, dok kod proizvoda Tehničke gume iako imamo povećanje izvoza u odnosu na 2016god. obim je još uvek nedovoljan za neke vidnije rezultate.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu obuće u ovom periodu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske dobijen na tenderu i izvezen u 2016.god.u iznosu RSD 138,4 miliona (tender je važio tri godine). Najavljen je isti tender i isporuka za ovog kupca početkom 2018. godine ali su najavljene količine u odnosu na 2016god. manje. Ostali programi obuće prodati ovom kupcu iako većeg obima bili su nedovoljni da nadoknade izostanak realizacije zaštitnog programa u ovom periodu 2017.godine.

Kod ostalih ino-kupaca izostale su isporuke u septembru mesecu pre svega iz objektivnih okolnosti kompanije, te su isti pomereni za poslednji kvartal ove godine. Očekuju se intenzivnije isporuke za tri najveća kupca u toku poslednjeg tromesečja, kao i isporuke dobijenih ordera za kupce u Italiji, Poljskoj, Češkoj...

Takođe prisutna je i činjenica da na tradicionalnim tržištima gde Tigar plasira svoje proizvode, zbog nepovoljnih vremenskih uslova u prvoj polovini godine i zaliha kod istih, je izostala realizacija sadržana u avansima u ovom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Ipak pozitivan rast prometa obuće zapažen je u ovom periodu u delu prodaje zaštitne obuće, te ovaj program treba razvijati i dalje kao jedan od prioriteta povećanja obima prodaje obuće ne samo preko novog kupca iz Poljske (početak saradnje krajem 2016), već i novog kupca iz Turske kao i mogućnost povećanja obima isporuka u sledećoj godini.

Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.037 miliona dinara, od čega je 67% ostvareno u izvozu i niža je za 29% u odnosu na isti period prethodne godine.

Realizacija programa Obuće je 32% niža u odnosu na 2016. godinu. Ovu situaciju rezultirao je izostanak prodaje u prvoj polovini godine i nedostatak operativnih sredstava da se isfinansiraju svi orderi za početak sezone u mesecu septembru kako u izvozu tako i na domaćem tržištu.

Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- septembar 2017.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 31% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno smanjenje od 32% posmatrajući proizvodnju u parima.

Prodaja programa Tehničke gume veća je za 4% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 13 % u odnosu na prethodnu godinu u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja je manja za 57% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama niža za 43% što je posledica neisporučene robe po tenderima koji su bili neizvesni zbog uloženi prigovora na iste, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske, kao i isporuka prema TE-KO Kostolac.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na prethodnu godinu za 21%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-septembar u iznosu od 170.747 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 58,789 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 58,093 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 179,931 hiljade dinara.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima kasni se sa namirenjem i obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Od početka godine krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Kako društvo nakon održanih sastanaka nije dobilo zvanične odgovore od većine poverilaca osim Deg-a i AIK Banke, a i zbog zahteva većine poverilaca, u maju 2017. godine održan je zajednički sastanak svih većih poverilaca na kome su prisustvovali i predstavnici Ministarstva privrede. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, na sastanku je zaključeno da je neophodno potpisivanje Stand still ugovora do donošenja konačnih odluka poverilaca o prihvatanju, ili ne prihvatanju korekcija uslova iz UPPR-a. Tokom avgusta i septembra održani su sastanci sa većim poveriocima ali do potpisivanja Stand still ugovora nije došlo. Poverioci su stali da je potrebno ući u postupak izrade novog UPPR-a.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/09/2017 4,379

Vrednost imovine: 30/09/2017 (000 din 5,399,282)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/09 /2017 1,389

Ukupan kapital: 30/09 /2017 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/09/2017 (000 din) 597,907



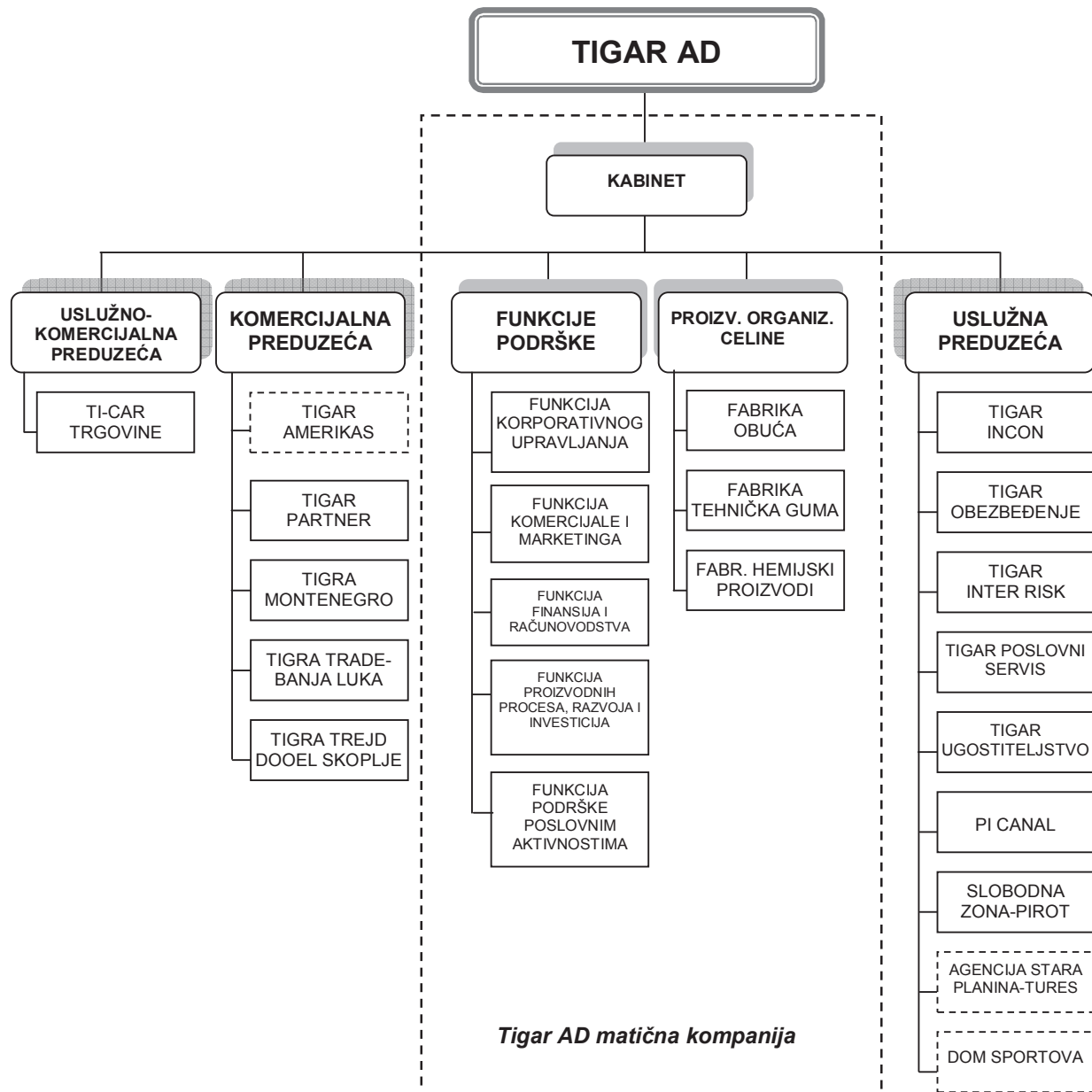
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

1.3. ULAGANJA

Tokom prva tri kvartala 2017. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-septembar 2017
Tigar a.d.	1,493
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuča	1,429
Tigar a.d.-funkcije	64
Uslužne delatnosti	25,783
Ukupno	27,276

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-septembar 2017
Poslovni servis	0
TI-CAR Trgovine	0
Tigar Ugostiteljstvo	0
Obezbedjenje	563
Inter Risk	0
Incon	0
Pi canal	0
Slobodna zona	25,220
Ukupno uslužni	25,783

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

U Slobodnoj Zoni Piroto u posmatranom periodu izgradjen je jedan novi magacin i vršena je dogradnja dodatnih polja dva postojeća magacina i nabavka neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2017. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozion i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Ti-Car trgovine, koje pored delatnosti sakupljanja i skladištenja sekundarnih sirovina, posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2017. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prva tri kvartala 2017. godini je manja za 28% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Obuća Tigar	1,287,265	880,619	-32%
Tehnička guma	137,037	142,238	4%
Hemijski proizvodi	32,377	13,878	-57%
Gume	22,693	23,766	5%
Ostali programi	7,734	7,298	-6%
TOTAL	1,487,107	1,067,798	-28%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – septembar 2017. godine iznosi oko RSD 1.068 miliona, od čega je izvezeno 65% (RSD 694 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91 % (RSD 629 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Domaće tržište	417,778	374,253	-10%
- Tigar Obuća	292,900	252,082	-14%
- Tehnička guma	81,595	81,180	-1%
- Hemijski proizvodi	12,855	9,928	-23%
- Gume	22,693	23,766	5%
- Ostali programi	7,734	7,298	-6%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Izvoz	1,069,330	693,546	-35%
- Tigar Obuća	994,365	628,538	-37%
- Tehnička guma	55,442	61,058	10%
- Hemijski proizvodi	19,523	3,950	-80%

Prodaja programa gumene obuće u prva tri kvartala 2017. godini je za 32% manja nego u istom periodu 2016. godine, pri čemu je izvoz manji za 37% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu od 14%, u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Obuća Tigar	1,287,265	880,619	-32%
- Domaće tržište	292,900	252,082	-14%
- Izvoz	994,365	628,538	-37%

Prva tri kvartala 2017. godine obeležio je smanjeni obim prodaje obuće u izvozu za 37% u odnosu na isti period 2016. godine, koji je posledica smanjenja obima prodaje kod postojećih velikih kupaca: Bernera, IJH-a i Dechatlona. Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i zbog još uvek malog obima kupovine od strane novih kupaca, iako je ostvaren veći obim



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

prodaje zaštitne obuće kupcu iz Poljske. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period, kao i sertifikaciju novih modela. Proces pronalaženja novih kupaca je u toku, postoji mogućnost isporuke prve količine zaštitnih čizama na Tursko tržište u poslednjem kvartalu 2017.godine.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu u ovom periodu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske po osnovu tendera, koji je u istom periodu 2016.god. iznosio RSD 138,4 miliona. Ovaj veliki posao je tenderski, važio je tri godine i obnavlja se u poslednjem kvartalu 2017. godine, a realizacija je u 2018 god. Iako je obim saradnje za preostale programe sa ovim kupcem povećan, ipak je nedovoljan da nadoknadi ovu razliku. Tender za sledeću godinu je najavljen, kao i mogućnost novih razvojnih projekata koje treba razviti u poslednjem kvartalu ove godine, a implementirati sledeće godine i to radnički program oko 15.000 pari i modni oko 30.000 pari obuće.

Kupac iz Danske sa kojim Tigar ima uspešnu dugogodišnju saradnju je početkom godine izvršio organizacione promene, što je uslovalo da u prva tri kvartala ove godine smanji ordine u odnosu na isti period prethodne godine.

Prodaja za kupca Madirom Rumunija iz grupe kompanije Dechatlon, planirana i najavljena u većem obimu za 2017. u odnosu na 2016.godinu, nije se desila u očekivanom obimu, zbog njihovih problema uslovljenih organizacijom IT podrške i izmeštanjem njihovog prodajnog i logističkog centara i pomeranjem isporuka iz drugog u treći kvartal, kao i zbog nedostatka obrtnih sredstava i mogućnosti da se konkretni orderi završe u trećem kvartalu u traženom datumu isporuka. Očekuju se intenzivnije isporuke i maksimalno sagledavanje ispunjenja ostalih traženih ordera od strane ovog kupca u četvrtom kvartalu.

U prva tri kvartala 2017.god. pozitivan rast prometa ostvarili su novi kupci iz Poljske i Italije, a primetna je i veća tražnja kupaca sa tržišta Balkana u odnosu na isti period 2016.godine. Takođe zbog manje tražnje u letnjim mesecima juli-avgust na tradicionalnim tržištima gde Tigar brend, plasira svoje proizvode, obim prodaje nije mogao biti nadoknaden u septembru zbog nedovoljnih količina zaliha.

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za kupce iz Švajcarske, Češke, Italije i Poljske. Iako je do početka saradnje došlo u drugoj polovini 2016.god. obim isporuke i realizacija u prva tri kvartala 2017.godine još uvek nisu na željenom nivou.

Poslati su uzorci dečjih i ženskih gumениh čizama, a radi se i na sertifikaciji zaštitnih čizama (vatrogasne) za nove potencijalne kupce iz Turske i Holandije posle njihove posete u maju i junu, ali se očekuje da do realizacije dodje tek u narednoj godini posle razvoja i ulaganja u kalupe.

Na domaćem tržištu je u prva tri kvartala 2017.godine zabeležen pad prodaje od 14 % u odnosu na isti period 2016.godine jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter. Tigar na početku sezone iako sa desortiranim asortimanom postojećih zaliha nastavlja da poštuje zahteve kupaca, jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje finansiranjem proizvodnje.

Iznos prenetih avansa na domaćem tržištu na kraju trećeg kvartala 2017.godine iznosi oko 49 miliona rsd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -SEPTEMBAR 2017. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u prva tri kvartala 2017. godine je 4% veća u poređenju sa istim periodom 2016. godine. Generalno posmatran obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike. Stoga se preduzimaju koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kroz smanjenje broja zaposlenih i njihovu preraspodelu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Tehnička guma	137,037	142,238	4%
- Domaće tržište	81,595	81,180	-1%
- Izvoz	55,442	61,058	10%

Iako je izvoz u odnosu na 2016 god. zabeležio rast od 10%, ipak posmatrano u dužem vremenskom periodu izostala je realizacije robe i to gumenih cevi na tržištu Rusije, a smanjena je i tražnja proizvoda od gumenog reciklata za kupce iz Švedske.

Na domaćem tržištu dodatni efekat na smanjeni obim prodaje imao je i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije, jer je realizacija dobijenog tendera odložena. U poredjenju sa istim periodom prethodne godine realizacija je manja za samo 1%, ali ukupna realizacija je još uvek nedovoljna, iako pokazuje pozitivan trend.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje za kompaniju Metso u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu, kao i prodaja velikih membrani na Turskom tržištu čiji početak saradnje je ostvaren u ovoj godini ali još uvek u malom obimu.

Domaće tržište je još uvek nedovoljnog obima u ovom periodu 2017god., iako je krajem 2016. godine uspostavljena saradnje i krenule su isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju), došlo je do povećanja obima saradnje sa Železarnom Smederevo (Hesteel), i odradjeno je nekoliko sportskih terena, dobijenih tenderom.

Ipak na domaćem tržištu u ovom periodu smanjen je obimi prodaje u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju, kao i zbog pojave neloyalne konkurencije od strane malih preduzeća. S obzirom da su ovi veliki sistemi u problemu, odlučujući faktor kod nabavke je cena a ne kvalitet na čemu treba raditi u narednom periodu.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2017. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u prva tri kvartala 2017.godine je manji za 57% u odnosu na isti period prethodne godine, što je posledica neisporučene robe po tenderima koji su bili neizvesni zbog uloženi prigovora na iste, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske od 21,5t, a na domaćem tržištu zabeležen je pad prodaje za 23% jer je izostala isporuka za TE-KO Kostolac. Ono što je pozitivno na kraju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

ovog tromesečja je konačno dobijen tender u TE-KO i očekuje se isporuka u narednom periodu. Očekujemo pozitivan ishod tendera u Bugarskoj, ali još uvek nije poznata planirana dinamika isporuka.

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2016.	januar-septembar 2017.	%
Hemijski proizvodi	32,377	13,878	-57%
- Domaće tržište	12,855	9,928	-23%
- Izvoz	19,523	3,950	-80%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2017.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično).

U prva tri kvartala 2017. godine servisna mreža beleži povećanje obima prodaje za 2% u odnosu na isti period 2016. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2016.	januar-septembar 2017.	%
- Gume	22,693	23,766	5%
- Ostali programi	7,734	7,298	-6%
TOTAL	30,428	31,064	2%

Povećanje obima prodaje je rezultat bolje snabdevenosti objekata robom ali i kontinuirane racionalizacije maloprodajno-servisne mreže, kroz smanjenje broja zaposlenih i poboljšanje kvaliteta ponude.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena je saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat je predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka. U prva tri kvartala 2017.godine je zatvoreno 7 maloprodajnih objekata čije poslovanje nije bilo zadovoljavajuće



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Cene prirodnih kaučuka su u trećem kvartalu niže u proseku za 10% u odnosu na drugi kvartal 2017.godine, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka u proseku niže za 36%. Cene silikatnih punila se nisu menjale.

U trećem kvartalu 2017. godine cene EPDM smesa su više za 1,5 % u odnosu na cene u drugom kvartalu 2017. godine.

U posmatranom periodu cene čadji su niže za 9%, cene ubrzivača su više za 4%, a cene tehničkih tkanina gledano kao grupa su ostale nepromenjene.

Prosečna cena mazuta u trećem kvartalu 2017. god. je niža za 1,6% u odnosu na drugi kvartal 2017.godine.

Ukoliko posmatramo prosečne dinarske cene po robnim grupama materijala za period januar-septembar 2017. godine u odnosu na isti period 2016. godine, prosečne cene su uglavnom povećane: cena elastomera opšte namene je za 35,5% viša, prosečna cena elastomera specijalne namene je za 5,6% viša, prosečna cena robne grupe punila je viša za 9,2%, dok je cena mazuta u posmatranom periodu viša za 24,8%. Cene tehničkih tekstila su ostale nepromenjene.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-septembar 2016.	januar-septembar 2017.	%
Tigar Obuća	867,981	591,830	-32%

Proizvodnja (tone)	januar-septembar 2016.	januar-septembar 2017.	%
Tigar Tehnička Guma	268	303	13%
Hemijjski Proizvodi	129	74	-43%
TOTAL	396	377	-5%

U periodu januar-septembar 2017. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 591,830 pari, što je za 32% niže u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijjski proizvodi iznosi 377t, što je za 5% niže u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2017. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-septembar 2016	januar-septembar 2017	% promene
Ukupna aktiva	5,651,555	5,399,282	-4%
Kapital			
Poslovni prihodi	1,728,932	1,274,292	-26%
EBIT	28,858	-165,891	-675%
EBITDA	133,120	-69,615	-152%
Finansijski prihodi	59,693	249,803	318%
Ostali prihodi	15,117	13,428	-11%
Ukupni prihodi	1,803,742	1,537,523	-15%
Neto rezultat	-182,296	-48,429	-73%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	1.26	0.96	-24%
Stepen zaduženosti I	1.44	1.09	-24%
Neto rezultat/ukupan prihod	-10.11%	-3.15%	-69%

Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo. Podaci za Tigar Montenegro koji je uključen u konsolidaciju su na dan 30.06.2017.godine.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2016	januar - septembar 2017	% promene
Ukupna aktiva	6,438,751	6,110,414	-5%
Poslovni prihodi	2,224,166	1,757,736	-21%
EBIT	58,789	-170,747	-390%
EBITDA	179,931	-58,093	-132%
Finansijski prihodi	29,544	190,069	543%
Ostali prihodi	28,081	19,555	-30%
Neto gubitak	-194,473	-134,979	-31%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2017. godine, iznose 1,738,666 hiljada dinara što je 21% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,208,388 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,757,736 hiljada dinara, što je za 21% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,224,166 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-IX 2017.godine iznose 190,069 hiljade dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 29,544 hiljade dinara. Razlog ovako visokih finansijskih prihoda su pozitivne kursne razlike u iznosu od 188,756 hiljada dinara kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,928,483 hiljada dinara niži su za 11% u odnosu na januar-septembar 2016. godine kada su iznosili 2,165,377 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 32%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 18%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2017. godine, iznosili su 143,525 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 290,800 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 125,720 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 14,834 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 170,747 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 58,789 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 229,536 hiljade dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 58,093 dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 179,931 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 238,024 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,1 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 327 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 200 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 69 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 127 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 41 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 361 miliona dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 4,2 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,8 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	4,530,441	4,308,171	4,207,792
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,860	208,762	178,009
Ulaganja u razvoj	268,544	199,364	170,735
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,434	5,663	3,523
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	3		
Nematerijalna imovina u pripremi	3,879	3,735	3,751
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,240,075	4,090,752	4,021,126
Zemljište	517,802	490,421	490,692
Građevinski objekti	2,518,424	2,578,484	2,553,320
Postrojenja i oprema	723,714	640,380	587,708
Investicione nekretnine	292,513	266,181	266,181
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	161,394	94,371	102,522
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,288	679	763
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	20,236	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,506	8,657	8,656
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2,117,297	2,015,966	1,902,622
I. ZALIHE	1,588,154	1,480,316	1,392,085
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	129,280	183,353	160,580
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	219,078
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	287,786
Roba	509,357	362,736	339,500
Stalna sredstva namenjena prodaji	399,680	386,004	366,226
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	21,325	20,932	18,915
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	310,266	341,512	326,860
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,832	2,126	2,854
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	224,271	174,868	196,667
Kupci u inostranstvu	82,163	164,518	127,339
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	129		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	70,845	53,208	41,003
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	85,481	95,408	91,742
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,541	10,214	10,984
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45,881	35,308	39,948
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,647,738	6,324,137	6,110,414
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	811,313	661,662	562,225
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,411	3,642	3,633
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE,	1,509,372	1,509,376	1,509,367



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	84,716	101,672	100,676
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,976	4,146	4,146
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91,147	98,303	98,915
X. GUBITAK	4,405,805	4,780,492	4,936,521
Gubitak ranijih godina	3,814,093	4,361,843	4,780,492
Gubitak tekuće godine	591,712	418,649	156,029
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,862,923	6,120,270	4,240,760
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	255,595	252,742	251,707
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,692	39,898	38,863
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	212,844	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja	1,710		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,607,328	5,867,528	3,989,053
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,630,074
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	749,065
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	11,425	6,621	6,401
Ostale dugoročne obaveze	949,075	618,794	603,513
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	107,363	103,786	103,786
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,754,883	2,056,712	2,127,053
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	416,816	848,014	787,626
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	9,452		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	407,364	848,014	787,626
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	56,025	46,027	86,111
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	768,531	652,289	580,678
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,835	2,287	3,459
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	459,272	413,639	421,436
Dobavljači u inostranstvu	298,686	230,851	144,215
Ostale obaveze iz poslovanja	5,738	5,512	11,568
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	433,906	436,296	596,648
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	6,591	11,444	14,335
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	12,758	5,894	3,501
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,256	56,748	58,154
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,077,431	1,956,631	361,186
Đ. UKUPNA PASIVA	6,647,738	6,324,137	6,110,414
G. VANBILANSNA PASIVA	811,313	661,662	562,225

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-septembar 2016	januar-septembar 2017	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,224,166	1,757,736	-21%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	45,543	38,958	-14%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,162,845	1,699,708	-21%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,778	19,070	21%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,165,377	1,928,483	-11%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	36,570	34,598	-5%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	18,071	15,626	-14%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	19,671	39,125	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	650,669	463,405	-29%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	105,985	111,433	5%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	886,647	816,052	-8%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	289,862	302,809	4%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	121,142	112,654	-7%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	72,902	64,033	-12%
V. POSLOVNI DOBITAK	58,789		
G. POSLOVNI GUBITAK		170,747	-296%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	29,544	190,069	543%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	14,136	355	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	907	958	6%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14,501	188,756	1202%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	290,800	143,525	-51%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5,103	2,971	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	192,668	125,720	-35%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	93,029	14,834	-84%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		46,544	dobitak vs.gubitak
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	261,256		
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	582	3,767	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,769		
J. OSTALI PRIHODI	27,499	15,788	-43%
K. OSTALI RASHODI	2,198	14,965	581%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	179,353	119,613	-33%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		2,594	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	179,353	122,207	-32%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	15,120	12,772	-16%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	194,473	134,979	-31%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,894,327	3,659,717	3,564,902
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,515	207,388	176,814
Ulaganja u razvoj	268,544	199,237	170,607
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,200	4,474	2,514
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,771	3,677	3,693
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,291,008	3,132,586	3,068,345
Zemljište	454,761	430,742	430,742
Građevinski objekti	1,713,331	1,749,863	1,726,863
Postrojenja i oprema	675,729	603,253	560,539
Investicione nekretnine	292,513	266,181	266,181
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	129,511	62,289	63,737
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,223	318	343
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	323,804	319,743	319,743
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	313,298	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima			
Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima			
Dugoročni plasmani u zemlji			
Dugoročni plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća			
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,976,298	1,865,227	1,834,380
I. ZALIHE	1,399,397	1,315,306	1,253,298
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	151,414	175,634	153,959
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	219,078
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	287,786
Roba	347,474	241,928	235,836
Stalna sredstva namenjena prodaji	362,160	358,234	338,456
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,837	12,219	18,183
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	502,322	442,205	434,681
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	239,730	200,065	220,670
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	125,698	108,458	97,648
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,093	1,283	1,972
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	72,487	52,707	64,591
Kupci u inostranstvu	63,314	79,692	49,800
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,818	19,351	39,882
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		56,167	68,557
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		11,509	33,143
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		44,658	35,414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,430	701	1,913
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,914	7,225	5,972
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	33,417	24,272	30,077
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,870,625	5,524,944	5,399,282
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	798,813	624,162	524,725
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,113	1,113
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2,042		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823	1,823	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		1,823	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,371,206	3,765,742	3,812,347
Gubitak ranijih godina	3,106,851	3,371,919	3,763,918
Gubitak tekuće godine	264,355	393,823	48,429
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,785,725	6,092,419	4,229,142
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	240,390	235,814	235,022
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	29,197	24,680	23,888
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	211,134	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,545,335	5,856,605	3,994,120
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,630,074
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	749,065
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	898,507	614,492	614,981
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	3,075		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,604,594	1,874,365	1,908,532
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	418,543	841,975	807,581
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	16,086	1,973	20,966
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	402,457	840,002	786,615
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	44,436	40,054	77,301
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	743,878	588,582	474,703
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	83,712	90,129	55,097
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,507	20,090	17,527
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,158	2,159	3,239
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	321,310	289,905	290,162
Dobavljači u inostranstvu	283,504	185,260	101,538
Ostale obaveze iz poslovanja	2,687	1,039	7,140
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	347,760	364,384	507,659
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	74		3,242
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,563	1,772	1,761
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	43,340	37,598	36,285
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,522,769	2,441,840	738,392
Đ. UKUPNA PASIVA	5,870,625	5,524,944	5,399,282
G. VANBILANSNA PASIVA	798,813	624,162	524,725



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-septembar 2016	januar-septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,362,695	2,308,674	1,728,932	1,274,292
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,374,616	20,617	9,013	6,435
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	854,765	1,964,789	1,483,844	1,054,392
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	133,314	323,268	236,075	213,465
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,200,658	2,263,768	1,700,074	1,440,183
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,178,334	16,857	7,410	5,119
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	40,189	5,080		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			19,671	21,399
V. TROŠKOVI MATERIJALA	307,667	814,558	599,085	439,141
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	121,011	209,127	141,803	154,123
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	359,814	805,445	609,725	546,917
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	51,906	49,191	37,606	23,689
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	77,624	138,195	104,262	96,276
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	7,102	262		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	137,389	235,213	180,512	153,519
V. POSLOVNI DOBITAK	162,037	44,906	28,858	
G. POSLOVNI GUBITAK				165,891
D. FINANSIJSKI PRIHODI	115,048	59,512	59,693	249,803
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	95,997	50,569	46,191	61,306
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,118	844	592	951
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,933	8,099	12,910	187,546
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	429,085	374,712	283,321	137,116
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	10,848	5,978	5,103	3,233
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	293,980	256,576	186,489	122,440
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,257	112,158	91,729	11,443
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				112,687
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	314,037	315,200	223,628	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,838	3,616		3,003
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	37,373	1,941	1,939	
J. OSTALI PRIHODI	72,377	22,627	15,117	10,425
K. OSTALI RASHODI	152,900	150,506	1,143	6,070
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	256,058	396,498	182,735	45,846
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			439	
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3,506	401		2,583
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	259,564	396,899	182,296	48,429
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,791			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		3,076		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	264,355	393,823	182,296	48,429

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2016	januar-septembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,575,768	1,098,926
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,517,408	1,092,955
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	58,360	5,971
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	27,498	21,430
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	44,145	2,717
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		18,713
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	16,647	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	41,462	22,543
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	41,462	22,543
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,603,266	1,120,356
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,603,015	1,118,215
NETO PRILIV GOTOVINE	251	2,141
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,430	701
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	726	929
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	955	1,913

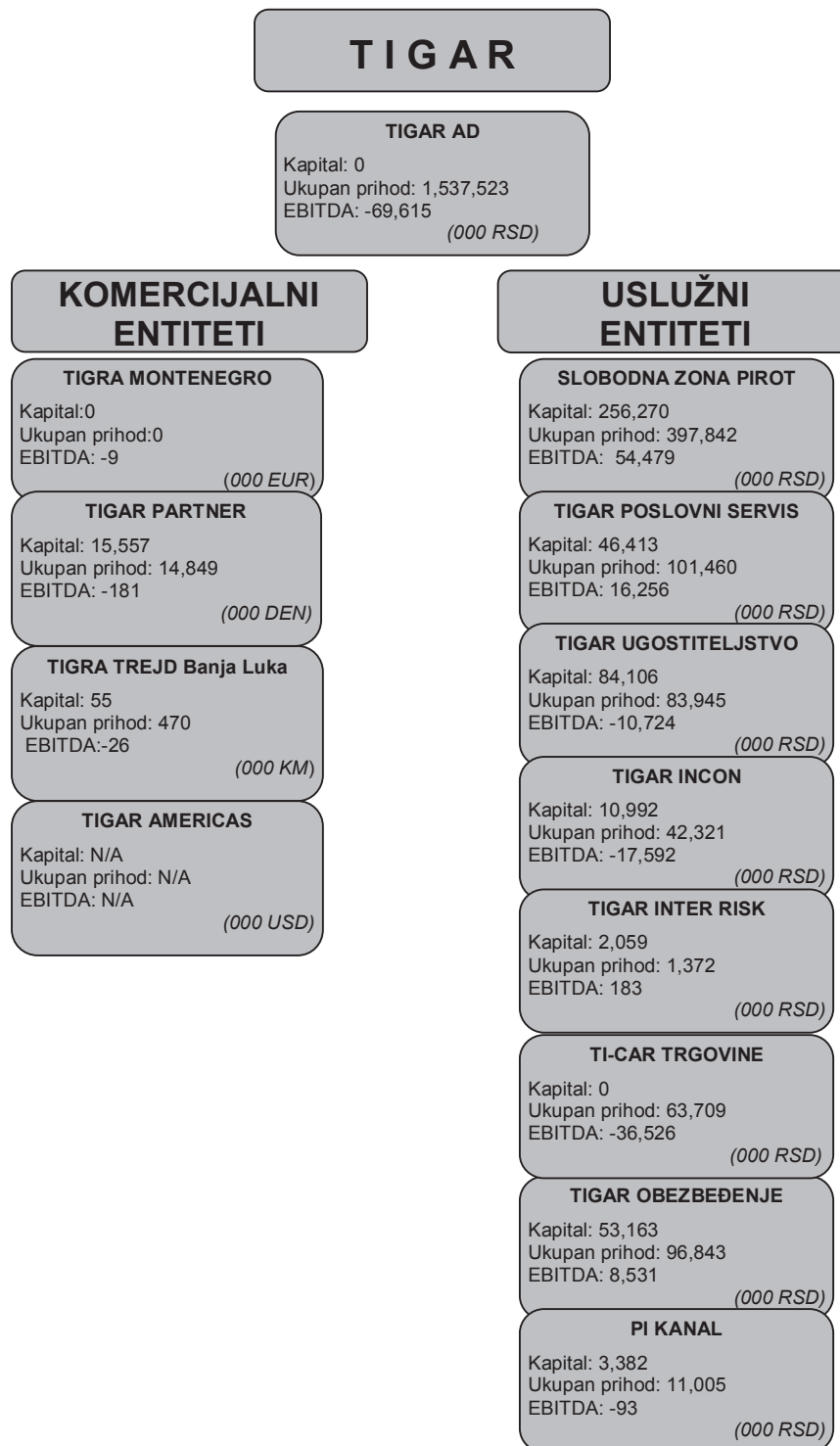


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



Napomena: Podaci za Tigar Montenegro su na dan 30.06.2017.god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 30.06.2017.
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	34
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	48	38	37
Kapital	3	-21	-30
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	66
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	48	38	37

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-jun 2016	januar-jun 2017
Ukupni prihodi	16	5	2	
Ukupni rashodi	57	29	16	9
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-41	-24	-14	-9
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-41	-24	-14	-9

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 30.09.2017.
Stalna imovina	258	246	239
Obrtna imovina	954	979	1,039
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,212	1,224	1,277
Kapital	89	90	55
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,122	1,134	1,222
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,212	1,224	1,277

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- december 2015	januar-december 2016	januar- septembar 2016	januar-septembar 2017
Ukupni prihodi	1,182	880	406	470
Ukupni rashodi	1,181	879	434	505
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	1	-28	-35
Poreski rashod perioda	0	0		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	1	-28	-35

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 30.09.2017.
Stalna imovina	2	0	0
Obrtna imovina	20,249	22,708	18,130
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	20,251	22,708	18,130
Kapital	15,989	15,622	15,557
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,262	7,086	2,573
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	20,251	22,708	18,130

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2015	2016	januar-septembar 2016	januar-septembar 2017
Ukupni prihodi	20,590	19,544	11,996	14,849
Ukupni rashodi	21,052	19,909	12,553	14,911
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-462	-365	-558	-62
Poreski rashod perioda	6	3	2	3
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-468	-368	-560	-65

3.9. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,558	1,400	1,358
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,558	1,400	1,358
Zemljište			
Građevinski objekti	1,355	1,326	1,304
Postrojenja i oprema	104	74	54
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	99		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	132	107	107
G. OBRITNA IMOVINA	248,520	162,312	136,094
I. ZALIHE	125,062	109,613	90,345
Roba	85,482	71,813	61,691
Stalna sredstva namenjena prodaji	28,068	27,770	27,770



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Plaćeni avansi za zalihe i usluge	11,512	10,030	884
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	87,855	27,323	24,549
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,217	7,014	9,168
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,123	1,110	1,080
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	68	28	41
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	20,439	19,171	14,260
Kupci u inostranstvu	8		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	12,622	13,742	8,552
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,315	8,063	8,083
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,315	8,063	8,083
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	329	349	1,861
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	29		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,308	3,222	2,704
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	250,210	163,819	137,559
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	364	471	471
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	73,316	115,992	154,127
Gubitak ranijih godina	4,099	73,315	115,993
Gubitak tekuće godine	69,217	42,677	38,134
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	507	518	482
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	507	518	482
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	507	518	482
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	322,035	278,416	290,327
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	8,740	30,006	30,780
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,740	30,006	30,780
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	9,217	4,000	3,753
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	271,236	225,606	234,438
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	238,201	191,257	201,296
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	48	106	149
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	25,730	25,705	24,614
Dobavljači u inostranstvu	4,433	4,248	4,107
Ostale obaveze iz poslovanja	2,824	4,290	4,272
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	26,523	12,785	16,539
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,416	1,553	115
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	1,097	722
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,748	3,369	3,980
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	72,332	115,115	153,250
Đ. UKUPNA PASIVA	250,210	163,819	137,559
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	425,010	127,476	71,532	63,000
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	415,589	124,126	69,373	60,063
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,846	3,084	2,015	1,799
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,575	266	144	1,138
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	483,929	172,421	111,593	99,568
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	362,512	94,374	53,826	47,739
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,354	758	436	352
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,855	4,325	2,838	2,363
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,787	45,127	33,700	32,347
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	14,181	9,954	7,050	5,145
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	459	58	44	42
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	91	116		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	35,690	17,709	13,699	11,580
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	58,919	44,945	40,061	36,568
D. FINANSIJSKI PRIHODI	789	191	121	279
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	789	191	121	279
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,110	564	441	548
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	279	260	162	223
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	831	303	279	325
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	321	373	320	269
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4,750		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,660			
J. OSTALI PRIHODI	298	7,929	7,625	430
K. OSTALI RASHODI	2,603	4,524	116	1,727
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	69,205	37,163	32,872	38,134
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4,547		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	69,205	41,710	32,872	38,134
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		942		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	12	25		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	69,217	42,677	32,872	38,134

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2016	januar-septembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prihivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,775	84,872
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	170,123	84,112



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		760
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	19,348	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	6,578	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,578	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	23,555	1,655
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,289	901
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,266	754
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	180,908	86,527
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	179,412	85,013
NETO PRILIV GOTOVINE	1,496	1,514
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	349
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	2
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,820	1,861

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	38,790	31,077	25,150
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1		
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1		
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	38,789	31,077	25,150
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,374	13,158	12,995
Postrojenja i oprema	22,510	15,128	9,390
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	140	26	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,549	3,208	3,208
G. OBRtnA IMOVINA	48,948	58,633	64,179
I. ZALIHE	4,241	804	1,377
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,018	418	791
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,223	386	586
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,171	24,933	24,774
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	299	230	276
Kupci u zemlji	26,373	24,471	24,498
Kupci u inostranstvu	499	232	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	107	2,163	2,094
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	16,879	30,369	35,873
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	16,879	30,369	35,873
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	32	85	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	518	279	55
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	90,287	92,918	92,537
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	40,609	36,386	32,541
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	474	590	590
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	19,079	14,972	10,027
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	19,079	14,972	10,027
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100	1,100	
Gubitak ranijih godina	1,100	1,100	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	12,844	8,163	7,931
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,419	1,542	1,530
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,419	1,542	1,530
II. DUGOROČNE OBAVEZE	11,425	6,621	6,401
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	36,834	48,369	52,065
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,996	9,522	2,069
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,089	4,147	11
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,907	5,375	2,058
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,319	3,766	2,477
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,516	20,406	23,628
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,130	3,937	3,864
Dobavljači u zemlji	10,131	16,299	19,528
Dobavljači u inostranstvu	255	155	236
Ostale obaveze iz poslovanja		15	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,441	10,905	21,451
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	551	740	530
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,920	940	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,091	2,090	1,910
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	90,287	92,918	92,537
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	148,941	140,599	105,749	97,859
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5	19	6	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	148,936	140,580	105,743	97,859
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	124,302	120,865	89,668	87,529
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,189	4,528	3,034	2,739
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	32,940	28,850	21,460	22,414
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	35,055	34,030	25,727	25,238
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,874	25,467	18,338	17,678
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,969	8,271	6,249	5,926
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	44	49		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,231	19,670	14,860	13,534



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

V. POSLOVNI DOBITAK	24,639	19,734	16,081	10,330
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	104	46	45	338
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	44			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	60	46	45	338
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,217	2,152	1,601	984
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,004	1,760	1,262	945
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	213	392	339	39
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,113	2,106	1,556	646
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114	29		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		862		
J. OSTALI PRIHODI	3,105	1,839	764	3,263
K. OSTALI RASHODI	159	537	30	140
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,097	15,259	12,807
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		77		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,020	15,259	12,807
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	5,638	3,706	4,228	2,780
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	131	658		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	19,079	14,972	11,031	10,027
T. NETO GUBITAK				

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	163,808	159,478	156,050
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	110	236	220
Ulaganja u razvoj		128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2	108	92
Nematerijalna imovina u pripremi	108		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,698	159,242	155,830
Zemljište	27,190	27,090	27,090
Građevinski objekti	127,234	126,367	124,359
Postrojenja i oprema	7,691	5,785	4,381
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	1,583		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

G. OBRтна IMOVINA	62,502	36,790	22,137
I. ZALIHE	6,096	5,039	2,521
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,018	3,345	1,858
Roba	1,128	852	663
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	950	842	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,536	7,130	3,847
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,757	492	139
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	25	13	13
Kupci u zemlji	8,754	6,625	3,695
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	35,826	20,983	14,614
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,362	3,133	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,362	3,133	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	67	22	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	483	1,155
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	226,310	196,268	178,187
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	97,875	98,094	84,106
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	749	431	431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,484	105,583	119,571
Gubitak ranijih godina	104,454	105,484	105,583
Gubitak tekuće godine	1,030	99	13,988
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	13,421	3,434	3,434
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,371	2,689	2,689
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,371	2,689	2,689
II. DUGOROČNE OBAVEZE	10,050	745	745
Ostale dugoročne obaveze	10,050	745	745
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	228	332	332
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	114,786	94,408	90,315
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,754	22,747	14,796
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,754	13,000	14,293
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		9,747	503
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	794	551	668
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	93,837	51,470	54,180
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	56,900	6,065	13,430
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12		
Dobavljači u zemlji	36,758	45,382	40,732
Dobavljači u inostranstvu	149		
Ostale obaveze iz poslovanja	18	23	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,788	12,165	14,897
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,556	3,372	1,556
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,057	4,103	4,218
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	226,310	196,268	178,187
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	205,323	191,518	143,615	82,850
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,198	7,888	6,191	4,079
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	194,125	183,630	137,424	78,731
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				40
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	203,801	187,436	140,685	96,744
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,863	4,237	3,199	2,145
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	331	211	194	318
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	101,935	92,475	69,580	38,818
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,181	7,362	4,725	4,357
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	61,225	46,565	36,801
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,337	3,415	2,464	2,079
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,288	4,310	3,258	3,170
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	454	162		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,769	14,461	11,088	9,692
V. POSLOVNI DOBITAK	1,522	4,082	2,930	
G. POSLOVNI GUBITAK				13,894
D. FINANSIJSKI PRIHODI	4	20	20	6
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	20	20	6
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,919	4,152	2,195	1,022
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1,051		504
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2,910	3,101	2,195	518
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	9			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,915	4,132	2,175	1,016
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	386	76		
J. OSTALI PRIHODI	839	762	143	1,089
K. OSTALI RASHODI	493	630	249	167
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		6	649	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,433			13,988
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		6	649	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,433			13,988
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		104		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	403			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK			649	
T. NETO GUBITAK	1,030	99		13,988



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2016.	januar-septembar 2017.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	190,308	98,247
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	211,660	97,814
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		433
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	21,352	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,187	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,187	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	22,518	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22,518	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	212,826	98,247
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	212,847	98,269
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	21	22
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	68	22
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	47	

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	146,443	142,002	124,425
I NEMATERIJALNA IMOVINA	2	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2		
Nematerijalna imovina u pripremi		58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	146,441	141,944	124,367
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	130,335	128,225	112,305
Postrojenja i oprema	8,050	5,663	4,006
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	30,408	18,047	12,647
I ZALIHE	7,065	5,006	5,274
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,325	3,956	3,974
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	740	1,050	1,300
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,929	11,544	5,551
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,375	1,749	1,089
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	758	761
Kupci u zemlji	6,796	9,037	3,701
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	60	42	67
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,118		12
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,118		12
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7	13	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,254	1,442	1,280
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,975		457
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	176,851	160,049	137,072
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	56,208	39,153	10,992
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	640	1,298	1,298
VIII NERASPOREDENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	105,577	121,974	150,135
Gubitak ranijih godina	89,329	105,578	121,974
Gubitak tekuće godine	16,248	16,396	28,161
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	43,127	7,079	6,932
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,608	3,522	3,375
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,608	3,522	3,375
II DUGOROČNE OBAVEZE	40,519	3,557	3,557
Ostale dugoročne obaveze	40,519	3,557	3,557
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	382	488	488
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	77,134	113,329	118,660
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,629	59,837	65,582
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,629	22,289	28,034
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		37,548	37,548
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15,038	14,717	315
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	24,201	20,610	28,677
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	13,085	8,111	15,702
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			17
Dobavljači u zemlji	11,116	12,499	12,948
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			10
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,202	13,794	16,821
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,064	4,371	7,265
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	176,851	160,049	137,072

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	95,661	84,764	61,688	42,312
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,361	80,913	58,888	40,140
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,300	3,851	2,800	2,172
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	107,478	99,592	74,459	63,144
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	34,436	27,556	20,638	12,178
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,360	2,048	1,477	1,643
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	50,071	46,211	34,401	34,928
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,727	8,456	6,554	4,847
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,279	4,571	3,451	3,240
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	160	561		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,445	10,189	7,938	6,308
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	11,817	14,828	12,771	20,832
D. FINANSIJSKI PRIHODI	716			
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	716			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	6,665	1,421	1,331	509
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,665	1,421	1,331	509
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5,949	1,421	1,331	509
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	441	434		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	200	116	94	9
K. OSTALI RASHODI	110	382	321	6,819
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,081	14,329	28,151
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		209		10
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,290	14,329	28,161
P. POREZ NA DOBITAK				
I POREŠKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA		106		
III ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA	987			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	16,248	16,396	14,329	28,161

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2016.	januar-septembar 2017.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	71,128	42,207
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	70,414	47,961
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	714	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		5,754
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		5,759
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	715	12
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		5,747
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	715	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	71,128	47,966
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	71,129	47,973
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	1	7
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	13
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	116,615	143,463	151,979
I NEMATERIJALNA IMOVINA	232	1,080	917
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	232	1,080	917
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	116,383	142,383	151,062
Zemljište	18,412	15,150	15,421
Građevinski objekti	48,166	75,553	92,486
Postrojenja i oprema	3,294	4,724	3,994
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	29,733	31,727	38,211
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	512	361	135
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	16,266	14,868	815
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	124,663	170,457	178,276
I ZALIHE	651	2,032	2,034
Roba	541	540	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	110	1,492	1,494
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	40,497	58,260	76,792
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,104	4,772	5,374
Kupci u zemlji	35,105	48,781	64,997
Kupci u inostranstvu	4,288	4,707	6,421
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	142	924	385
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		13,000	10,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		13,000	10,000
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	79,413	92,357	86,387
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	2,092		
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,868	3,884	2,678
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	241,278	313,920	330,255
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	37,500	37,500
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	196,161	252,973	256,270
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	101	291	291
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	107,661	164,663	167,960
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	64,921	107,661	107,661
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	42,740	57,002	60,299
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,635	5,359	5,359
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,635	5,359	5,359
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,925	3,648	3,648
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	292	178	178
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,190	55,410	68,448



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,210	2,324	4,597
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27,680	41,840	53,063
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,671	1,429	1,806
Dobavljači u zemlji	14,311	21,648	30,252
Dobavljači u inostranstvu	10,493	18,618	20,886
Ostale obaveze iz poslovanja	205	145	119
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,391	7,476	8,286
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1	1,421	2,323
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,549	1,566	
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	359	783	179
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	241,278	313,920	330,255
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	37,500	37,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	375,156	454,444	338,950	379,093
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		1	2	1,608
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	375,156	454,443	338,948	377,485
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	315,767	388,616	287,154	327,266
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		1	1	1,608
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,563	2,222	1,340	1,069
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,586	5,347	3,694	3,747
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,701	67,829	51,014	55,769
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	231,825	296,190	220,138	252,851
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,028	3,270	2,336	2,652
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,188	760		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,876	12,997	8,631	9,570
V. POSLOVNI DOBITAK	59,389	65,828	51,796	51,827
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6,704	2,584	1,521	1,361
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	4,695	1,051	319	769
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	645	45	43	1
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,364	1,488	1,159	591
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,148	734	700	2,986
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5	41	40	2
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2			1
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,141	693	660	2,983
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	5,556	1,850	821	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				1,625
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,712	1,709	582	17,157
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16,156	6,629	830	
J. OSTALI PRIHODI	383	4,592	3,506	231
K. OSTALI RASHODI	710	168	119	6
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	55,756	67,584
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	55,756	67,584
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,552	10,294	7,960	7,285
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	118	114		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	42,740	57,002	47,796	60,299
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	27,832	26,930	26,731
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,832	26,930	26,731
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,272	22,870	22,569
Postrojenja i oprema	2,742	2,502	2,359
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			245
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	260		
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	468	430	430
G. OBRTNA IMOVINA	63,666	68,104	79,462
I. ZALIHE	413	277	221
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	413	277	221
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	54,501	63,650	74,053
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	41,761	50,124	55,196
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	10	45	67
Kupci u zemlji	12,730	13,481	18,790
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	3,421	297	28
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,858	3,369	4,999
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,858	3,369	4,999
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	34	10
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	466	477	151
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	91,966	95,464	106,623
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	47,230	48,803	42,641
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	551	1,132	1,132
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,883	15,037	4,360
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,883	15,037	4,360
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	
Gubitak ranijih godina	4,515	4,515	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,418	3,225	3,177
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,418	3,225	3,177
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,418	3,225	3,177
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	42,318	43,436	60,805
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	36	15	392
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	6,033	3,564	4,505
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,840	1,280	1,855
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		5	54
Dobavljači u zemlji	4,193	2,279	2,587
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			9
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	28,482	31,229	46,429
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,982	4,239	5,049
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,184	321	592
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,601	4,068	3,838
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	91,966	95,464	106,623
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	119,795	140,865	105,111	96,502
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,795	139,711	104,246	95,926
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,154	865	576
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	99,200	118,871	87,251	88,734
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	144	215	196	196
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,260	1,120	717	1,046
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	85,298	102,801	76,090	76,111
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,227	858	547	1,411
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,312	1,235	923	763
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	136	461		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	9,823	12,181	8,778	9,207
V. POSLOVNI DOBITAK	20,595	21,994	17,860	7,768
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,008	3,314	788	1,067
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,008	3,314	788	1,067
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,008	3,314	788	1,067



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	192	161		
J. OSTALI PRIHODI	166	158	115	341
K. OSTALI RASHODI	16	31	25	17
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,646	17,162	7,025
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		18		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,628	17,162	7,025
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,850	3,553	2,887	2,665
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		38		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	188			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	12,883	15,037	14,275	4,360
T. NETO GUBITAK				

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,013	5,650	5,455
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		45	45
Nematerijalna imovina u pripremi		45	45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,013	5,605	5,410
Građevinski objekti	67	61	56
Postrojenja i oprema	584	233	134
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33	103	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,329	5,208	5,117
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	48	43	43
G. OBRтна IMOVINA	2,480	2,539	4,542
I. ZALIHE	405	84	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	405	84	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,105	1,844	3,334
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	232	607	1,780
Kupci u zemlji	873	1,237	1,554
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	205	141	112
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	642	449	536
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123	21	560
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,541	8,232	10,040
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	3,000	3,805	3,382



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	266	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		266	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	266	805	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	547	547	970
Gubitak ranijih godina		547	547
Gubitak tekuće godine	547		423
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,541	4,427	6,658
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	376	55	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,604	3,190	3,784
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,615	1,788	2,510
Dobavljači u zemlji	1,989	1,402	1,243
Ostale obaveze iz poslovanja			31
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,307	835	996
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	78	306	255
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	176	41	1,623
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	8,541	8,232	10,040
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	14,871	15,641	11,394	10,973
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,626	8,215	6,153	5,185
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	10,245	7,426	5,241	5,788
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	15,055	14,306	10,058	11,243
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	220	96	67	62
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,102	760	569	631
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,893	10,788	7,802	8,815
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,222	1,203	506	841
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	755	474	386	177
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,863	985	728	717
V. POSLOVNI DOBITAK		1,335	1,336	
G. POSLOVNI GUBITAK	184			270
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	11			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	127	16	13	16
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	126	16	13	16
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	116	16	13	16
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	38			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		133		
J. OSTALI PRIHODI	4	61	46	32
K. OSTALI RASHODI	40	382	47	128
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		865	1,322	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	298			382
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		865	1,322	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	298			382
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14	55	11	41
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		5		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	31			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		805	1,311	
T. NETO GUBITAK	281			423

3.16. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		
Ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		
Nematerijalna imovina u pripremi		
Avansi za nematerijalnu imovinu		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26	21
Zemljište		
Građevinski objekti		
Postrojenja i oprema	26	21
Investicione nekretnine		
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	3,787	3,062
I. ZALIHE	360	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		
Roba		
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3,046	2,802
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	243	148
Kupci u inostranstvu		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3,813	3,083
D. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	3,184	3,184
Akcijski kapital		
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME		
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica		
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu		
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		
Dobavljači u zemlji	349	76
Dobavljači u inostranstvu		
Ostale obaveze iz poslovanja	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	772	670



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2015	januar-22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2,286	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,286	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2,768	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	33	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	69	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,955	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	172	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	70	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	10	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	459	91
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	482	357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	162	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	158	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	76	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	86	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	41	
J. OSTALI PRIHODI	95	135
K. OSTALI RASHODI		165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	342	389
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	342	389
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	46	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	296	389

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	21	12	9
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	21	12	9
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	21	12	9
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2,958	2,958	3,031
I. ZALIHE	1		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513	841	952
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	188	246	510
Kupci u zemlji	325	595	442
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	197	102	97
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,132	1,973	1,973
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	75	3	2
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	39	7
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,979	2,970	3,040
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.09.2017.
A. KAPITAL	1,992	1,930	2,059
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	19	35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	93	47	176
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			47
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	93	47	129
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	55	55	55
Gubitak ranijih godina	55	55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	74	74
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	74	74
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	74	74
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	896	964	905
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	48		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	48		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	73	238	115
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	57	178	97
Dobavljači u zemlji	16	60	18
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	680	650	746
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	95	76	44



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,979	2,970	3,040
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- septembar 2016	januar- septembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,382	2,023	1,483	1,372
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,382	2,023	1,483	1,372
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,375	1,948	1,555	1,193
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	7	15	12	5
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	92	40	40	8
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,899	1,531	1,222	961
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	29	10	5	8
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8	9	7	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	338	343	269	207
V. POSLOVNI DOBITAK	7	75		179
G. POSLOVNI GUBITAK			72	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	0		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	0		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	9	7	14
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	5	9	7	14
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4	9	7	14
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	134			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	11	32		
K. OSTALI RASHODI		3	3	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	148	95		165
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			82	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	148	95		165
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			82	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. POREŠKI RASHOD PERIODA	53	49	40	36
II. ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA	2			
III. ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	93	46		129
T. NETO GUBITAK			122	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2017. godine je 181, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 96,694 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.09.2017.god. je RSD 469,881,831.19.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2017. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 163.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,694 m². Na dan 30.09.2017. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,092,881,919.61

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2017.
Tigar AD	266,181,099.77
Ukupno:	266,181,099.77



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.03.2017.	30.06.2017.	30.09.2017.
Tigar AD	1,742,491,799.62	1,734,530,061.20	1,726,863,453.62
Ti-car Trgovine	1,318,287.62	1,310,914.62	1,303,540.62
Tigar Poslovni servis	13,103,599.46	13,049,422.46	12,995,244.46
Tigar Obezbeđenje	22,769,826.07	22,669,300.07	22,568,774.07
Slobodna Zona	75,192,117.58	74,831,330.68	92,486,448.53
Tigar Incon	127,696,857.57	127,169,397.57	112,305,386.71
Tigar Ugostiteljstvo	125,774,592.30	125,181,827.30	124,359,071.60
Ukupno:	2,108,347,080,22	2,098,742,253.90	2,092,881,919.61

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2017.
Tigar AD	338,455,840.31
Ti car trgovine	27,770,247.11
Ukupno:	366,226,087.42

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-septembar 2017.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine (VI licitacija) prodana je nepokretnost – posebni deo stambenog objekta, trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelića br. 19, IV sprat, stan br. 17, koji se nalazi na kat.parceli br. 2217/1 iz lista nepokretnosti 3606 KO Pirot-grad, površine 72 m², vlasništvo Tigra a.d. Pirot.

- Na VII licitaciji održanoj 25.05.2017.god. nije bilo zainteresovanih kupaca.

Nacionalni standard 5 predviđa i mogućnost prikupljanja ponuda u cilju prodaje nepokretnosti . Kako je u međuvremenu istekao termin po licitaciji a bilo je interesenata za objekat u Novom Sadu, Tigar je iskoristio tu zakonsku mogućnost kako bi ovaj objekat prodao po većoj ceni jer se na sledećoj licitaciji cena umanjuje za još 25% (po isteku druge godine od usvajanja UPPR-a, odnosno 50% od procenjene vrednosti iz UPPR-a). Poslovni prostor u Novom Sadu, nalazi se na prvom spratu poslovnog objekta BULEVAR ul. Bulevar Oslobođenja br.11, ukupne površine 113 m², označen kao poseban deo br.14 i br.15, br.zgrade 1, na kat.parceli br. 4694/8 iz LN 19500 KO Novi Sad I. Sastoji se od 3 kancelarije, sanitarnih prostorija, rešo kuhinje, ostave i hoła. Objekat je uknjižen i prodat po ceni većoj od cene iz oglasa. Sredstva od prodaje ove nepokretnosti uplaćena su na račun hipotekarnog poverioca, AIK Banke, u skladu sa UPPR-om.

Dana 31.08.2017.godine održana je osma (VIII) licitacija koja je objavljena 31.07.2017.godine. Cene u oglasu su 50% niže od procenjene vrednosti, shodno protoku vremena od usvajanja UPPR-a.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Tom prilikom prodate su sledeće nepokretnosti:

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m², označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 24 m², označena kao garaža br.18 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m², označena kao garaža br.19 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 18 m², označena kao garaža br.20 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m², označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 13 m², označena kao garaža br.21 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 12 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, na prvom spratu poslovnog objekta u ul. Branka Radičevića bb, ukupne površine 150 m², označen kao zgrada tehničkih usluga – Poslovni prostor Tigar Inkon, br. zgrade 1. ulaz 1, prvi sprat, na KP br. 1897/8 iz LN br. 8311 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, u prizemlju stambeno - poslovne zgrade u ul. Narodnih heroja br. 114., ukupne površine 91 m², označen kao poslovni prostor - dve prostorije trgovine, br. posebnog dela 1, br. zgrade1, ulaz br. 1, na KP br. 4070/82 iz LN br. 8292 KO Pirot-grad, (u UPPR-u se ovaj poslovni prostor vodi na lokaciji u ul. Dragoljuba Milenkovića br. 4). Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita .Kako je prilikom izrade procena došlo do greške od strane PWC u iskazivanju vrednosti (isti lokal je prikazan u procenama na dve lokacije po različitim cenama) objekat je od samog početka oglašavan po proceni za lokaciju Dragoljuba Milenkovića shodno podacima iz UPPR-a. Hipotekarni poverilac nije spreman da izda brisovnicu jer smatra da objekat treba prodati po većoj procenjenoj vrednosti. Iz svega gore navedenog do zaključivanja kupoprodajnog ugovora još uvek nije došlo.

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m², na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš - Bujanj, Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon okončanja postupka upisa podele objekta u katastru nepokretnosti.

-Šestosobni stan, na prvom spratu stambene zgrade u ul. Resavska br. 2., ukupne površine 206 m², označen kao poseban deo br. 5, br. zgrade 1, na KP br. 4948 iz LN br. 2814 KO Vračar.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot. Izbrisane hipoteke se više ne nalaze na spisku založnih prava na nepokretnostima u okviru ovog poglavlja, dok je pored određenih založnih prava naznačen status aktivnosti na njihovom brisanju.

Na kraju III kvartala 2017.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23.12.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22.06.2011. i 1863/11, od 01.07.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15.10.2009., Ov. br. 1587/2010 od 13.04.2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19.04.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02.07.2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19.04.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19.04.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19.04.2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.2009. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04.11.2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19.04.2011.godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Addiko Banke a.d. Beograd

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26.06.2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21.02.2010, 2351/10 od 26.05.2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu u Čačku, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30.08.2012.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Piro. Zahtev za brisanje podnet u 2017.god. i postupak brisanja je u toku.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09.11.2012.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14.10.2008.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015.godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd. Brisovnice od Banke Poštanska štedionica se očekuju.

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015.,uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Piroto.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2017. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Nakon pada berzanskih indeksa u prvoj polovini 2016.godine, u trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%. Prva tri kvartala 2017. godine karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju trećeg kvartala beleže blagi rast u odnosu na početak 2017.god., belex 15 je zabeležio rast od 0,47%, a belexline 2,22%.

Blagi rast vrednosti berzanskih indeksa u prva tri kvartala 2017.godine je odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji i pored uspešne revizije programa sa Međunarodnim monetarnim fondom i stabilnog kursa koji bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

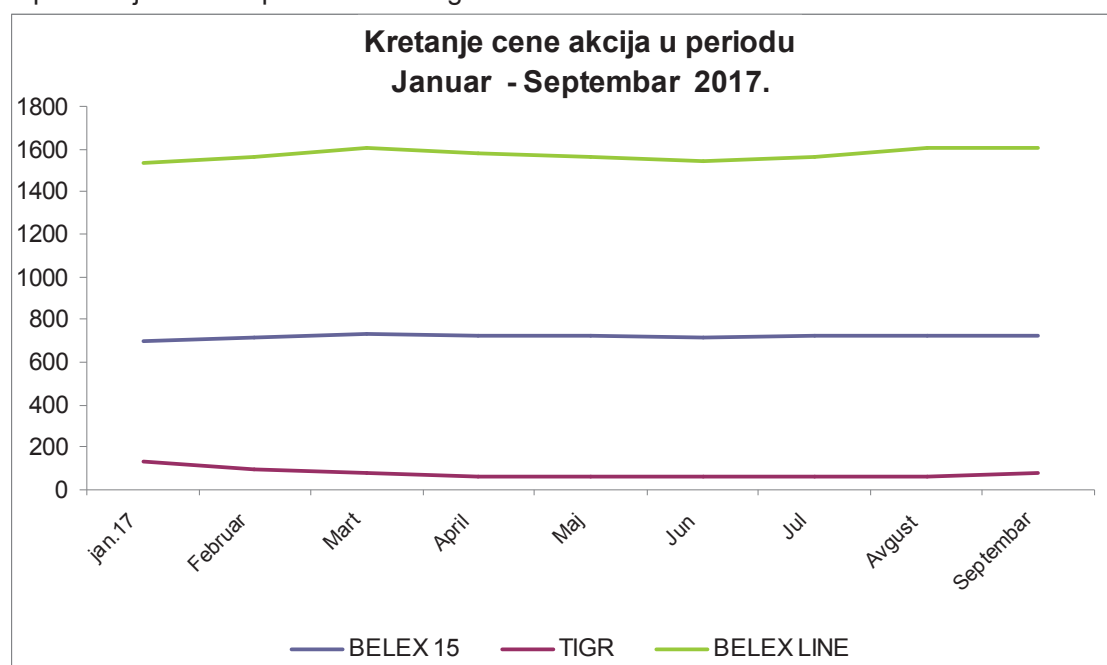
Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, nakon čega dolazi do pada cene.

U prva tri kvartala 2017.godine zapaža se veća oscilacija cene akcija. Cena se kretala između 130rsd i 50rsd, što predstavlja pad cene od 61,54%. Zadnjeg dana septembra trgovano je po ceni od 78rsd, što predstavlja rast cene od 56% u odnosu na najnižu cenu od 50rsd po kojoj se trgovalo u drugom kvartalu 2017.god. U trećem kvartalu 2017. godine trgovano je sa svega 1.496 akcija što predstavlja 0,02% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj drugog kvartala 2017. godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom drugog i trećeg kvartala 2017. godine:

	30. JUN 2017.	30. SEPTEMBAR 2017.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,388	4,379	- 0.2
Ukupan broj izdatih akcija	7,665,481	7,665,481	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-92.75	-96.33	
Tržišna vrednost akcija na dan	62.00	78,00	25.81
Najniža u periodu RSD	50.00 – 26.06.2017.		
Najviša u periodu RSD	130.00 –04.01.2017.		
Prosek za I-IX 2017.godine	75.54		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	475,259,822	597,907,518	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –septembar 2017. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Vlasnička struktura na kraju III kvartala 2017.godine

Akcionari	30.09.2017.
Pravna lica	91.18
Fizička lica	7.61
Kastodi računi	1.21

Vlasnička struktura Tigra na kraju III kvartala 2017.godine, se značajno promenila u odnosu na kraj 2016. uprkos malom obimu prometa od svega 26.470 akcija zbog upisa VIII emisije akcija u februaru 2017.god.

Karakteristično je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30.09.2017.

U poređenju sa istim periodom 2016.god. kada je trgovano sa 126.032 akcije, u prva tri kvartala 2017. je trgovano sa svega 26.470 akcija što predstavlja značajno manji obim trgovanja akcijama Društva ali je zajedno sa novom emisijom akcija dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	18,90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7,58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5,60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	381,335	4,97
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3,20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2,81
8	PIO FOND RS	149,981	1,96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1,59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0,80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.09.2017.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09.2017. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 30.09.2017.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1.003
Tigar a.d.	264
Fabrika obuće	612
Fabrika tehnička guma	106
Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	386
Ukupno	1.389

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2017. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - IX 2017.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	317.210	535.274
– Tigar a.d.	87.017	145.379
– Fabrika obuće	189.098	320.225
– Fabrika tehnička guma	33.743	56.734
– Fabrika hemijskih proizvoda	7.352	12.936
Ostali	119.204	199.907
Ukupno	436.414	735.180



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX 2017. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 74 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
TIGAR A.D. ZBIRNO	broj zaposlenih	14		20	34
	iznos u RSD	1.867.906,00			1.867.906,00
*Tigar a.d.	broj zaposlenih	5		7	12
	iznos u RSD	667.250,00			667.250,00
*Fabrika obuće	broj zaposlenih	7		11	18
	iznos u RSD	936.224,00			936.224,00
*Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih	2		2	4
	iznos u RSD	264.432,00			264.432,00
*Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
OSTALI	broj zaposlenih	4		36	40
	iznos u RSD	526190,00			526.190,00
UKUPNO	broj zaposlenih	18		56	74
	iznos u RSD	2.394.096,00			2.394.096,00

* Od 56 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 50 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 sporazumni prestanak radnog odnosa, 3 otkaza od strane poslodavca, 2 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2017. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2017. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	254	20	274
– Tigar a.d.	24	20	44
– Fabrika obuće	202		202
– Fabrika tehničke gume	6		6
– Fabrika hemijskih proizvoda	22		22
Ostali	286		286
Ukupno	540	20	560



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2017. godine potrošeno je 470.261,56 RSD, što je 0,06% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-septembar 2017.godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola i 3 studenta.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

U fabrici Obuća tokom februara meseca sprovedena je provera od strane kupca Decathlon.

U februaru mesecu u preduzeću Tigar Incon sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane „Kvalitet-a a.d. Niš“, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta. Tokom ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–septembar 2017.godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. septembrom 2017.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2017.god. sa aktivnijim donatorskim aktivnostima nastaviće se u delu podrške inkluzivnom društvu, humanitarnim akcijama a nastaviće se i sa podrškom lokalnoj zajednici.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, reklamnim i promotivnim aktivnostima, sponzorirali smo deo poklona tradicionalne manifestacije „Vuku u Pohode,, u organizaciji Lovačkog Udruženja Blace.

Pružena je pomoć u robi (gumenim čizmama) Službi kućne nege i lečenja, s obzirom da su zdravstveni radnici stalno na terenu i po izuzetno teškim vremenskim uslovima obilaze pacijente koji se nalaze na teško dostupnim terenima.

U cilju što bolje organizacije treninga i pospešivanje sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Rukometni klub „ Jastrebac,, Blace odredjenom količinom lopti.

Određenom količinom lopti podržan je MINIBASKET FESTIVAL, za dečake i devojčice uzrasta do 13 godina. Data manifestacija se realizuje na teritoriji Istočne Srbije (Kladovo, Negotin, Bor, Svrlijig, Boljevac, Bela Palanka, Pirot) i okuplja po turniru oko 400 dece a u organizaciji RKS Istočne Srbije.

Unapređenju imidža i reputacije naše kompanije u oblasti sporta na lokalnom nivou doprineli smo donacijom određene količine robe Šahovskom klubu Progres, kako bi pomogli organizaciju memorijalnog šahovskog turnira Obrad Pešić Šmeha 2017.god.

Kompanija je pružila podršku sportu i školstvu donirajući određenu količinu lopti kao pomoć i podršku manifestacije „Street ball“, Mladenovac. Lopte su u vidu poklona podeljene školama sa teritorije gradske opštine Mladenovac u vreme trajanja turnira, a dodeljene su i kao poklon pobednicima.

U okviru Svetske nedelje dojenja donirana je određena količina robe Udruženju građana roditelj – Pirot, kako bi se podržala manifestacija Zdrava hrana od prvog dana i puzijada.

Podružnici Penzionera Tigar AD je tradicionalno pružena pomoć kako bi organizovali izlet na destinaciji Babin zub za bivše radnike kompanije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Podržano je učešće penzionera na Olimpijadi trećeg doba u Vrnjačkoj Banji donacijom određene količine gumene obuće.

Tigrovim radnicima koji su učestvovali na Radničkim sportskim igrama grada Pirota donirana je gumena obuća za potrebe takmičenja u određenim sportskim disciplinama.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Dragan Todorović, predsednik
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

*** Na dan 30.09 2017. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 381.335 akcija Društva, što predstavlja 4,97%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim deluje kao povezano lice imaju 398.246 akcija ili 5,19%).

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2017.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 17 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženosti deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-septembar 2017.godine, prodato je 26.470 akcija, što znači da je 0,34% akcija od broja ukupno emitovanih akcija na kraju III kvartala 2017.godine promenilo vlasnika i zajedno sa novoemitovanim akcijama VIII emisije (3.235.558 običnih akcija sa pravom glasa) dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju III kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2017. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Postupak gašenja Tigar Amerikasa, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala još uvek nije okončan. Društvo je angažovalo advokata iz Srbije na procesu gašenja. Kako se radi o državi sa drugačijim poreskim sistemom, stručne službe Društva nisu u mogućnosti da popune neophodnu dokumentaciju za gašenje. Kako bi se postupak gašenja okončao potrebno je angažovati ovlašćenog računovođu iz SAD-a koji bi popunio neophodnu dokumentaciju. Ono što je važno naglasiti je to da nema nikakvih dodatnih troškova vezano za poslovanje ovog Društva, jer ono ne posluje još od 2013. godine(računi su ugašeni, nema poslovnog prostora, nema zaposlenih).

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u trgovačkom društvu Tigra Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima. Na javni poziv za prodaju udela nisu se javili zainteresovani kupci. Postoji zainteresovanost saosnivača za kupovinu Tigrovog udela. Predstoji donošenje odluke o konačnom rešavanju statusa ovog preduzeća u inostranstvu.

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :

Nadzorni odbor:

Na Ponovljenoj redovnoj sednici Skupštine akcionara, održanoj 03.07.2017.god., zbog isteka mandata članovima NO (2013-2017), izabran je Nadzorni odbor u sledećem sastavu:

- Dragan Todorović, predsednik
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora traje četiri godine.

Izvršni odbor:

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 08.08.2017. razrešen je Branislav Čurić sa funkcije ID za komercijalu i marketing i funkcije Generalnog direktora. Na istoj sednici imenovan je novi ID za komercijalu i marketing, koji je imenovan i za Generalnog direktora Tigra a.d. Pirot – Vladimir Ilić, dipl pravnik iz Lazarevca.

Imenovan je i sekretar društva sa mandatom od 4 godine.

Odbor poverilaca:

Imajući u vidu da je sprovedenom konverzijom došlo do izmirenja obaveza prema članovima OP : Banci Poštanska štedionica AD Beograd, Poreskoj upravi i Agenciji za osiguranje depozita RS , što je prouzrokovalo smanjenje broja članova OP na parni broj, bilo je neophodno kooptirati jednog člana OP. Za novog člana OP imajući u vidu visinu potraživanja, predožena je Srpska Banka AD Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

Na X sednici Odbora poverilaca koja je održana elektronskim putem u periodu od 08.06.2017.-19.06.2017.godine kooptiran je novi član OP- Srpska Banka AD Beograd. Kako je članovima Nadzornog odbora istekao četvorogodišnji mandat bilo je neophodno imenovati članove Nadzornog odbora. Shodno usvojenom UPPR-u članovi OP su na istoj sednici dali saglasnost na imenovanje predloženih članova Nadzornog odbora.

XI elektronska sednica Odbora poverilaca imala je jednu tačku dnevnog reda - davanje saglasnosti na imenovanje novog Generalnog direktora, Vladimira Ilića. U periodu od 08.08.-25.08.2017.god. članovi odbora poverilaca su se izjasnili po ovoj tački dnevnog reda i dali saglasnost.

Odboru poverilaca su dostavljeni Izveštaji nezavisnog stručnog lica FINODIT-a o sprovođenju UPPR-a za prvi i drugi kvartal 2017.godine kao i predlog za zakazivanje sednice OP. Do dana izrade ovog Izveštaja Odbor poverilaca se nije izjasnio o terminu naredne sednice.

Socijalni program:

Jedna od mera predviđenih pravosnažno usvojenim UPPR-om je rasterećenje kompanije i povećanje efikasnosti poslovanja kroz optimizaciju radne snage i smanjenje troškova zaposlenih u vidu smanjenja broja zaposlenih.

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. , Tigar Poslovni servis d.o.o. , Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o.

Ministarstvo za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja je dana 27.09.2017. godine donelo Rešenje o odobrenju sredstava za rešavanje viška zaposlenih za Tigar a.d., Tigar Incon d.o.o, Tigar Obezbeđenje d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-Car Trgovine d.o.o.. Sredstva iz budžeta Republike Srbije na namenske račune Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava uplaćena su 16.10.2017. godine. Isplata odobrenih sredstava zaposlenima počela je 18.10.2017. godine i ta aktivnost će biti realizovana do 15.11.2017. godine.

Dobrovoljnim socijalnim programom biće obuhvaćeno 217 zaposlenih, i to iz Tigra a.d. 166 zaposlenih, Tigar Incona d.o.o. 26 zaposlenih, Tigar Obezbeđenja d.o.o. 7 zaposlenih, Tigar Poslovnog servisa d.o.o. 9 zaposlenih, Tigar Ugostiteljstva d.o.o.16 zaposlenih i Ti-Car Trgovina d.o.o. 1 zaposleni.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD

Aleksandra Đorđević

GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD

Vladimir Ilić



PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

Dragan Todorović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/03

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnog izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 14.11.2017.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić

Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Dragan Todorović

Dragan Todorović

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

§

БИЛАНС СТАЊА
на дан 30.09.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.564.9021	3.659.717	3.894.327
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003		176.814	207.387	279.515
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		170.607	199.236	268.544
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		2.514	4.474	7.200
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.693	3.677	3.771
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		3.068.345	3.132.585	3.291.008
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		430.742	430.742	454.761
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.726.863	1.749.863	1.713.331
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		560.5391	603.252	675.729
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		266.181	266.181	292.513
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		63.737	62.289	129.511
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		343	318	5.223
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		319.743	319.745	323.804
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		311.088	311.088	313.298
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	491
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		92	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		8.072	8.072	9.921
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.834.380	1.865.226	1.976.298
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.253.289	1.315.306	1.399.397
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		153.959	175.634	151.414
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		219.078	134.653	136.514
12	3. Готови производи	0047		287.786	392.638	391.998
13	4. Роба	0048		235.836	241.928	347.474
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		338.456	358.234	362.160
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		18.183	12.219	9.837
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		434.681	442.204	502.322
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		220.670	200.064	239.730
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		97.648	108.458	125.698
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.972	1.283	1.093
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		64.591	52.707	72.487
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		49.800	79.692	63.314
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		39.882	19.351	26.818
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		68.557	56.167	
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		31.143	11.509	
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		35.414	44.658	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		1.913	701	1.430
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		5.972	7.225	12.914
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		30.077	24.272	33.417
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		5.399.282	5.524.943	5.870.625
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		524.725	624.162	798.813
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		2.866.890	1.115.014	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	1.115.014	642.704
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		205.809	205.809	205.809
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		1.113	1.113	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				2.042
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417			1.823	1.823
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418			1.823	1.823
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		3.812.347	3.765.742	3.371.206
350	1. Губитак ранијих година	0422		3.763.918	3.371.919	3.106.851
351	2. Губитак текуће године	0423		48.429	393.823	264.355
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		4.229.142	6.092.419	6.785.725
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		235.022	235.814	240.390
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		23.888	24.680	29.197
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		211.134	211.134	211.193
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		3.994.120	5.856.605	6.545.335
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.751.876	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				317.125
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.630.0741	2.715.403	4.379.536
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		749.065	774.834	950.167

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетностање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		614.981	614.492	898.507
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				3.075
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		1.908.532	1.874.364	1.604.594
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		807.581	841.975	418.543
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		20.966	1.973	16.086
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		786.615	840.002	402.457
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		77.301	40.054	44.436
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		474.703	588.582	743.878
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		55.097	90.129	83.712
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		17.527	20.090	50.507
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		3.239	2.159	2.158
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		209.162	289.905	321.310
436	6. Добављачи у иностранству	0457		101.538	185.260	283.504
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		7.140	1.039	2.687
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		507.659	364.384	347.760
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		3.242		74
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		1.761	1.772	6.563
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		36.285	37.597	43.340

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		738.392	2.441.840	2.522.769
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.399.282	5.524.943	5.870.625
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		524.725	624.162	798.813

У Пироту

Дана 14.11.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА
за период од **01.01.2017. до 30.09.2017. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		1.274.292	1.728.932
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		6.435	9.013
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		1.627	3.552
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			166
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		4.808	5.295
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		1.054.392	1.483.844
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		39.957	51.967
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		41.176	37.793
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		202	174
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		329.406	369.315
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		643.651	1.024.595
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		213.465	236.075
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		1.440.183	1.700.074

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		5.119	7.410
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			7.214
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		21.399	26.885
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		439.141	599.085
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		154.123	141.803
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		546.917	609.725
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		23.689	37.606
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		96.276	104.262
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		153.519	180.512
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			28.858
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		165.891	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		249.803	59.693
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		61.306	46.191
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		61.249	32.055
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		57	14.136
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		951	592
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		187.546	12.910
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		137.116	283.321
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		3.233	5.103
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		344	
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		2.889	5.103
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		122.440	186.489
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		11.443	91.729
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		112.687	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049			223.628
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		3.003	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051			1.939
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		10.425	15.117
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		6.070	1.143
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		45.846	182.735
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			439
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		2.583	
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		48.429	182.296
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		48.429	182.296
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 14.11.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР АД**Седиште **Пирот****ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**

за период од 01.01. до 30.09. 2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		48.429	182.296
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		48.429	182.296
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 14.11.2017.године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	98	8
Назив	Тигар А.Д.																						
Седиште	Пирот, Николе Пашића 213																						

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 30.09. 2017. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	1 098 926	1 575 768
1. Продаја и примљени аванси	3002	1 089 867	1 523 290
2. Примљене камате из пословних активности	3003	747	592
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	8 312	51 886
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1 092 955	1 517 408
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	588 594	797 485
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	485 116	610 334
3. Плаћене камате	3008	16 751	93 436
4. Порез на добитак	3009		4 426
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	2 494	11 727
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	5 971	58 360
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	21 430	27 498
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	17 730	17 519
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	3 700	9 979
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	2 717	44 145
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	2 717	44 145
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	18 713	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		16 647
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	22 543	41 462
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	19 228	1 528
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		39 934
4. Остале обавезе (одливи)	3035	3 315	
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	22 543	41 462
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1 120 356	1 603 266
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1 118 215	1 603 015
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	2 141	251
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	701	1 430
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	929	726
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	1 913	955

У Пироту,

дана 14. 11. 2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од **01.01.2017. до 30.09.2017. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	143
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	143
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	472.310	4026		4044	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	1.115.014	4028		4046	143
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	1.115.014	4032		4050	143
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.751.876	4034		4052	
	Стање на крају текуће године ____2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.371.206	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	1.823
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	3.371.206	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	1.823
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	394.536	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	3.765.742	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	1.823
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	3.765.742	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	1.823
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	48.428	4087		4105	1.823
	б) промет на потражној страни рачуна	4070	1.823	4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године ____ 2017						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	3.812.347	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	2.042	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.809	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 26 \geq 0$)	4113		4131	2.042	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 26 \geq 0$)	4114	205.809	4132		4150	
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134	3.155	4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 46 \geq 0$)	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 46 \geq 0$)	4118	205.809	4136	1.113	4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 66 \geq 0$)	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 66 \geq 0$)	4122	205.809	4140	1.113	4158	
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године __. __. 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 86 \geq 0$)	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 86 \geq 0$)	4126	205.809	4144	1.113	4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204
	Промене у претходној 2016. години					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.					
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212
	Промене у текућој 2017. години					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214
	Стање на крају текуће године ____ . 2017.					
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	2.522.769
б) потражни салдо рачуна	4218						
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
б) исправке на потражној страни рачуна	4220						
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2b \geq 0$)	4221		4237		4246	2.522.769
б) кориговани потражни салдо рачуна ($1b - 2a + 2b \geq 0$)	4222						
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	80.929
б) промет на потражној страни рачуна	4224						
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4b \geq 0$)	4225		4239		4248	2.441.840
б) потражни салдо рачуна ($3b - 4a + 4b \geq 0$)	4226						
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
б) исправке на потражној страни рачуна	4228						
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6b \geq 0$)	4229		4241		4250	2.441.840
б) кориговани потражни салдо рачуна ($5b - 6a + 6b \geq 0$)	4230						
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	1.703.448
б) промет на потражној страни рачуна	4232						
9.	Стање на крају текуће године ____ . 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8b \geq 0$)	4233		4243		4252	738.392
б) потражни салдо рачуна ($7b - 8a + 8b \geq 0$)	4234						

У Пироту

дана 14.11.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014.години малопродајна мрежа и сервис издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016.године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о.као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016.године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30.септембар 2017. године Друштво је имало 1.003 запослених (31. децембра 2016. године: 1.026 запослених).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 30.септембар 2017. године остварило нето губитак 48.429 хиљ.динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 74.152 хиљ.динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације..

Почетком 2016. године Друштво је уочило мигућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такоше одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017.године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017.године доспеле су и главнице по УППР-у Тигра а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим поверицима и предочени су им кораци које Друштво предузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Како друштво након одржаних састанака није добило званичне одговоре од већине поверилаца осим ДЕГ-а и и АИК Банке, а и због захтева већине поверилаца, у мају 2017.године одржан је заједнички састанак свих већих поверилаца на коме су присуствовали и представници Министарства привреде. Због кашњења у измиревању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, на састанку је закључно да је неопходно потписивање Stand still уговора до доношења коначних одлука поверилаца о прихватању, или не прихватању корекција услова из УППР-а. Током августа и септембра одржани су састанци са већим повериоцима али до потписивања Stand still уговора није дошло. Повериоци су става да је потребно ући у поступак израде новог УППР-а.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењетних.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	39.957	52.141
осталим правним лицима	329.608	369.315
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	1.627	3.552
осталим правним лицима	4.808	5.295
Приходи од продаје на ино-тржишту		
повезаним правним лицима	41.176	37.959
осталим правним лицима	643.651	1.024.595
	1.060.827	1.492.857

6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Приход од закупа	14.604	10.928
Интерно обрачунати приход орг.целина	197.312	223.330
Остали пословни приходи	1.549	1.817
	213.465	236.075

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемисјких производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових ентитета, што услољава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Трошкови материјала и амбалаже	432.519	588.778
Трошкови канцеларијског материјала	1.132	3.009
Трошкови мазута	34.343	25.911
Трошкови хемикалија	1.751	2.383
Трошкови електричне енергије	29.292	27.307
Трошкови осталог горива и мазива	9.701	12.335
Трошкови флуида	79.036	73.867
Трошкови резервних делова за одржавање	5.487	7.153
Трошкови осталог материјала	3	145
	593.264	740.888

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Трошкови нето зарада	317.014	349.008
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	120.542	133.160
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	78.304	88.536
Доприноси за бенифициран радни стаж	4.270	4.624
Примања чланова управног и надзорног одбора	5.896	6.241
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	1.472	3.115
Трошкови превоза запослених	14.403	17.146
Остали лични расходи	5.016	7.895
	546.917	609.725

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Трошкови амортизације	96.276	104.262
Трошкови резервисања	-	-
	96.276	104.262

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Транспортни трошкови	6.748	13.555
ПТТ услуге	3.253	3.671
Трошкови одржавања и оправке	4.674	6.123
Трошкови закупа	1.416	3.619
Трошкови сајмова	13	2
Трошкови рекламе и пропаганде	1.936	3.300
Трошкови комуналних услуга	5.449	7.239
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	2.821	5.244
Трошкови обезбеђења-интерно	15.177	15.283
Остале непроизводне услуге	11.549	15.054
Трошкови осталих пореза и доприноса	11.403	12.621
Трошкови репрезентације	1.783	3.667
Премије осигурања	5.654	6.446
Трошкови платног промета	1.257	1.721
Трошкови чланарина	983	658
Интерно обрачунати трошак орг.целина	92.643	110.743
Остало	10.449	9.172
	177.208	218.118

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемисјких производа. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.септембар 2017.</u>	<u>30.септембар 2016.</u>
Приходи од камата	951	592
Позитивне курсне разлике	187.546	12.910
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	61.249	32.055
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	57	14.136
	<u>249.803</u>	<u>59.693</u>

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.септембар 2017.</u>	<u>30.септембар 2016.</u>
Расходи од камата	122.784	186.489
Негативне курсне разлике	11.443	91.729
Остали финансијски расходи	2.889	5.103
	<u>137.116</u>	<u>283.321</u>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Добици од продаје основних средстава, немат.улагања и учешћа у капиталу	1.691	5.159
Добици од преноса основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности кратк.фин.пласмана	3.003	-
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	-
Приходи од смањења обавеза	165	--
Остало	8.569	9.958
	13.428	15.117

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	5,179	287
Обезвређење вредности потраживања	-	-
Обезвређење вредности залиха	-	-
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	-	-
Обезвређење .финансијских пласмана, потраживања и немат.	-	1.939
Накнадно одобрен рабат купцу	88	-
Мањкови	-	-
Остало	803	856
	6.070	3.082

15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	30.септембар 2016.
Нето добитак/губитак	(48.429)	(182.296)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(35.48)	(106,08)

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја марта 2017 године спроведене су V, VI, VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 5.947.021 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 2.224.186 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 30.септембар 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2016. године	44.748	424.409	3.771	472.928
Статусна промена припајања	54			54
Повећања током године				
Активирање			(16)	(16)
Обезвређење по процени			(78)	(78)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Расходовање	(172)			(172)
Стање 31.децембар 2016.године	44.630	381.920	3.677	430.227
Стање 1. јануар 2017. године	44.630	381.920	3.677	430.227
Статусна промена припајања				
Повећања током године				
Исправка			16	16
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.септембар 2017.године	44.630	381.920	3.693	430.243
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2016. године	37.548	155.865		193.413
Амортизација	2.631	42.421		45.052
Статусна промена припајања	54			54
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.239		4.334
Расходовање	(172)			(172)
Стање 31.децембар 2016.године	40.156	182.684	-	222.840
Стање 1. јануар 2017. године	40.156	182.684	-	222.840
Амортизација	1.960	28.926		30.589
Статусна промена припајања				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.септембар 2017.године	42.116	211.313	-	253.429
Садашња вредност на дан:				
- 30. септембар 2017.године	2.514	170.607	3.693	176.814
- 31. децембар 2016.године	4.474	199.236	3.677	207.387

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи-ште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2016. године	454.761	1.901.857	1.488.400	129.511	19.940	14.022	4.008.491	292.513
Корекција		80					80	
Статусна промена припадања			561				561	
Активирање		111.323	1.143	(112.466)			0	
Повећања			1.224	46.298			47.522	
Продаја		(7.935)					(7.935)	
Мањак			(1.226)				(1.226)	
Расходовања			(10.519)				(10.519)	
Искњижавање						(6.584)	(6.584)	
Размена непокретности		12.604					12.604	
Размена непокретности	(15.019)	(18.373)					(33.392)	
Обезвређење по процени	(9.000)			(1.054)			(10.054)	(26.366)
Остало		419					419	34
Стање 31.децембар 2016.године	430.742	1.999.975	1.479.583	62.289	19.940	7.438	3.999.967	266.181
Стање 1. јануар 2017. године	430.742	1.999.975	1.479.583	62.289	19.940	7.438	3.999.967	266.181
Корекција								
Статусна промена припадања								
Активирање								
Повећања				1.448			1.448	
Продаја								
Мањак								
Расходовања								
Искњижавање								
Размена непокретности								
Размена непокретности								
Остало			(16)				(16)	
Стање 30.септембар 2017.године	430.742	1.999.975	1.479.567	63.737	19.940	7.438	4.001.399	266.181
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2016. године	-	188.526	812.671	-		8.799	1.009.996	-
Статусна промена припадања			540				540	
Амортизација		29.998	61.651			1.574	93.223	
Продаја		(2.225)					(2.225)	
Расходовања			(9.638)				(9.638)	
Мањак			(1.193)				(1.193)	
Обезвређење по процени		35.207	12.299			7	(47.513)	
Искњижавање		(1.394)				(3.260)	(4.654)	
Стање 31. децембар 2016.године	-	250.112	876.330	-	-	7.120	1.133.562	-
Стање 1. јануар 2017. године	-	250.112	876.330	-	-	7.120	1.133.562	-
Статусна промена припадања								
Амортизација		23.000	42.698			-25	65.673	
Продаја								
Расходовања								
Мањак								
Искњижавање								
Стање 30. септембар 2017.године	-	273.112	919.028	-	-	7.095	1.199.235	-
Садашња вредност на дан:								
- 30.септембар 2017.године	430.742	1.726.863	560.539	63.737	19.940	343	2.802.164	266.181
- 31.децембар 2016.године	430.742	1.749.863	603.253	62.289	19.940	318	2.866.405	266.181

У анализи основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

443.145 хилљ.динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 53 Извештаја о пословању за период јануар-септембар 2017. године.

18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	562.802	562.802
Минус: Исправка вредности	(251.193)	(251.193)
	311.609	311.609
Учешћа у капиталу банака	43	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	311.671	311.673

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Трејд Доел , Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00	0	0
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	54.044	54.044
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		487.336	487.336
		562.802	562.802

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30.септембар 2017. године у износу од 8.072 хиљада динара (31. децембар 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

20. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Дати аванси	33.513	28.076
Недовршена производња	219.078	134.653
Готови производи	287.786	392.638
Роба у промету на велико	235.836	265.872
Роба у промету на мало	-	-
Сировине и основни материјал	120.955	142.634
Резервни делови	29.942	29.004
Мазут	4.459	4.734
Остали материјал (хемикалије)	363	324
Стална средства намењена продаји	338.456	358.234
	<u>1.268.628</u>	<u>1.356.169</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(15.330)	(40.863)
	<u>1.253.298</u>	<u>1.315.306</u>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
		524.725.470,99

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

21. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Потраживања од повезаних правних лица	320.290	309.806
Потраживања од купаца у земљи	130.701	118.637
Потраживања од купаца у иностранству	76.166	105.718
Сумњива и спорна потраживања	28.352	28.872
Потраживања по основу учешћа у добити	24.462	3.769
Потраживања од запослених	21.668	26.735
Остала потраживања	8.041	6.138
	609.680	599.675
Минус: Исправка вредности потраживања	(135.117)	(138.119)
	474.563	461.556

Потраживања од запослених (21.668 хиљ.динара) су на дан 30.септембар 2017.године исправљена у износу од 14.288 хољ.динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

22. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	33.143	11.509
Потраживања за преузете обавезе по УППР-у зависних правних лица	35.414	44.658
	68.557	56.167

23. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Текући рачуни	42	78
Девизни рачуни	595	7
Благајна златника	279	279
Остала новчана средстава (боловање)	997	337
	1.913	701

24. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016
Порез на додату вредност	5.972	7.225
Остали АВР	30.077	24.272
	36.049	31.497

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.824 хиљ.динара. Преостали

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

износ чине обрачунати пдв на извоз за који није обезбеђена потврда о иступу из земље и разграничене премије осигурања.

25. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2016. године	252.167	27.126	153.020	432.313
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(7.957)	(17.887)	(25.844)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(974)			(974)
Пренос због статусне промене			696	696
Исправка на терет биланса успеха		21.694	2.290	23.984
Стање 31.децембар 2016. године	251.193	40.863	138.119	430.175
Стање 1. јануар 2017. године	251.193	40.863	138.119	430.175
Наплата потраживања			(3.002)	(3.002)
Отписи раније формираних исправки вредности		(25.533)		(25.533)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене				
Пренос због статусне промене				
Исправка на терет биланса успеха				
Стање 30.септембар 2017. године	251.193	15.330	135.117	401.640

26. КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Структура акцијског капитала на дан 30.септембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.484
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	7.665.481	100%	2.866.890

Акцијски капитал на дан 30..септембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19.50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12.76%	142.276
Општина Пирот	244.538	820%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	2.981.322	100%	1.115.014

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

27. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 30.септембар 2017. године дугорочна резервисања износе 235.022 хиљада динара. Од тог износа 18.499 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, а 5.389 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај за робу изузету испод царинског надзора.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2016.
Номинална дисконтна стопа	4%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	1,5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2016.	21.612	7.585	29.197
Повећање резервисања	-	-	-
Укидање резервисања	(5.283)	(2.528)	(7.863)
Пренос услед статусне промене	150	7	157
Актуарски добици/губици	2.415	774	3.189
Стање на дан 31.децембар 2016.	18.894	5.786	24.680
Стање на дан 1. јануар 2017.	18.894	5.786	24.680
Повећање резервисања	-	-	-
Укидање резервисања	(395)	(397)	(792)
Пренос услед статусне промене			
Актуарски добици/губици			
Стање на дан 30.септембар 2017.	18.499	5.389	23.888

В) На дан 30.септембар 2017.године резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.134 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

28. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016.
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.751.876
Дугорочни кредити	4.134.109	4.301.817
Остале дугорочне обавезе	646.626	642.914
	4.780.735	6.696.607
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(786.615)	(840.002)
	3.994.120	5.856.605

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		30.септембар 2017.	31. децембар 2016
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777
Укупно VII емисија акција		1.448.601	541.777
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248	579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459
Град Пирот	VIII	894	334
Укупно VIII емисија акција		3.235.558	1.210.099
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		4.684.159	1.751.876

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција. Званично повећање капитала у АПР-у евидентирано је у првом кварталу 2017 године тако да су обавезе које се могу конвертовати у капитал конвертоване.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	932.509	964.589
Остало		ЕУР	-	-	-
				932.509	964.589
Текуће доспеће дугор. кредита				(183.444)	(189.755)
				749.065	774.834

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	352.983	365.127
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	362.755	362.755
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	212.275	231.444
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ +	ЕУР	3.746.364	447.188	462.572

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

	3М ЕУРИБОР					
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	235.097	243.185	
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	73.446	75.973	
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	552.354	577.579	
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	69.031	71.406	
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	63.258	65.825	
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	292.790	322.350	
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	327.274	338.531	
				2.988.451	3.116.747	
Текуће доспеће дугорочних кредита				(547.295)	(588.893)	
				2.441.156	2.527.854	

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	61.335	63.445
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.481	16.014
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	77.521	80.188
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.825	21.541
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	37.987	39.294
				213.149	220.482
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(24.231)	(23.672)
				188.918	196.810

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	754.970	802.320
Од 2 до 7 година	3.379.139	3.499.498
	4.134.109	4.301.818

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период истиче јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза које доспевају на наплату у 2017.-ој години..

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	501.231	514.981
Остале дугорочне обавезе – повезана правна лица	19.632	-
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	81.262	81.901
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.501	46.032
	646.626	642.914
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(31.645)	(28.422)
	614.981	614.492

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016
До 1 године	31.645	28.422
Од 2 до7 година	614.981	614.492
	646.626	642.914

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

29. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	786.615	840.002
Остале краткорочне обавезе - позајмица	20.966	1.973
	807.581	841.975

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 30.септембар 2017.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 786.615 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 840.002 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30.септембар 2017.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 20.966 хиљ.динара (31.децембар 2016 - 1.973 хиљ.динара).

30. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016
Примљени аванси, депозити и кауције	77.301	40.054
Добављачи, повезана правна лица	75.863	112.378
Добављачи у земљи	290.162	289.905
Добављачи у иностранству	101.538	185.260
Остале обавезе из пословања	7.140	1.039
	552.004	628.636

31. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016
Обавезе за бруто зараде	246.569	206.071
Обавезе за камате	245.614	147.194
Остале краткорочне обавезе	15.476	11.119
	507.659	364.384

32. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016
Обавезе за ПДВ	3.242	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	1.761	1.772
ПВР	36.285	37.598
	41.288	39.370

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017.године

33. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>30.септембар 2017.</u>	<u>31.децембар 2016.</u>
USD	101,3293	117.1353
EUR	119,3659	123.4723
GBP	135,9675	143.8065
CHF	104,3044	114.8473



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

БИЛАНС СТАЊА – консолидовани

на дан 30.09.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		4.207.792	4.308.171	4.530.441
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003		178.009	208.762	279.860
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		170.735	199.364	268.544
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		3.523	5.663	7.434
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				3
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.751	3.735	3.879
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		4.021.126	4.090.752	4.240.075
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		490.692	490.421	517.802
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.553.320	2.578.484	2.518.424
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		587.708	640.380	723.714
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		266.181	266.181	292.513
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		102.522	94.371	161.394
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		763	679	6.288
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	20.236	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		8.656	8.657	10.506
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		92	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		8.072	8.072	9.921
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.902.622	2.015.966	2.117.297
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.392.085	1.480.316	1.588.154
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		160.580	183.353	129.280
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		219.078	134.653	136.514
12	3. Готови производи	0047		287.786	392.638	391.998
13	4. Роба	0048		339.500	362.736	509.357
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		366.226	386.004	399.680
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		18.915	20.932	21.325
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		326.860	341.512	310.266
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		2.854	2.126	3.832
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		196.667	174.868	224.271
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		127.339	164.518	82.163
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				129
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		41.003	53.208	70.845
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		91.742	95.408	85.481
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		10.984	10.214	16.541
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		39.948	35.308	45.881
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		6.110.414	6.324.137	6.647.738
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		562.225	661.662	811.313
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		2.866.890	1.115.014	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	1.115.014	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3.633	3.642	5.411
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.367	1.509.376	1.509.372
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		100.676	101.672	84.716

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (договна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.146	4.146	4.976
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		98.915	98.303	91.147
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.936.521	4.780.492	4.405.805
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.780.492	4.361.843	3.814.093
351	2. Губитак текуће године	0423		156.029	418.649	591.712
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		4.240.760	6.120.270	6.862.923
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		251.707	252.742	255.595
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		38.863	39.898	42.692
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		212.844	212.844	211.193
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				1.710
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		3.989.053	5.867.528	6.607.328
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.751.876	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				317.125
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.630.074	2.715.403	4.379.536
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		749.065	774.834	950.167

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		6.401	6.621	11.425
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		603.513	618.794	949.075
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		103.786	103.786	107.363
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		2.127.053	2.056.712	1.754.883
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		787.626	848.014	416.816
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				9.452
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		787.626	848.014	407.364
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		86.111	46.027	56.025
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		580.678	652.289	768.531
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		3.459	2.287	4.835
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		421.436	413.639	459.272
436	6. Добављачи у иностранству	0457		144.215	230.851	298.686
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		11.568	5.512	5.738
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		596.648	436.296	433.906
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		14.335	11.444	6.591
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		3.501	5.894	12.758
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		58.154	56.748	60.256

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		361.186	1.956.631	2.077.431
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.110.414	6.324.137	6.647.738
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		562.225	661.662	811.313

У Пироту

дана 14.11.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2017. до 30.09. 2017. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		1.757.736	2.224.166
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		38.958	45.543
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		36.296	40.444
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		2.662	5.099
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		1.699.708	2.162.845
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		226	196
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		975.701	1.055.172
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		723.781	1.107.477
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		19.070	15.778
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		1.928.483	2.165.377

1.178.868

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		34.598	36.570
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		15.626	18.071
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		39.125	19.671
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		463.405	650.669
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		111.433	105.985
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		816.052	886.647
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		302.809	289.862
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		112.654	121.142
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		64.033	72.902
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			58.789
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		170.747	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		190.069	29.544
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		355	14.136
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		355	14.136
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		958	907
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		188.756	14.501
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		143.525	290.800
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		2.971	5.103
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		2	
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		2.969	5.103
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		125.720	192.668
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		14.834	93.029
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		46.544	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049			261.256
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		3.767	582
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051			2.769
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		15.788	27.499
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		14.965	2.198
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		119.613	179.353
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		2.594	
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		122.207	179.353
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		12.772	15.120
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		134.979	194.473
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		21.050	16.891
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		156.029	211.364

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 14.11.2017. године



Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 30.09.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		134.979	194.473
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		9	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			19.781
	б) губици	2010		384	
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			19.781
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		393	
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			19.781
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		393	
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		135.372	174.692
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

14.11.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 30.09.2017. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	3001	1.827.397	2.362.217
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.813.872	2.304.862
2. Примљене камате из пословних активности	3003	777	1.206
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	12.748	56.150
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.798.640	2.306.555
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	966.411	1.223.592
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	738.116	890.450
3. Плаћене камате	3008	19.324	97.893
4. Порез на добитак	3009	14.266	20.582
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	60.523	74.038
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	28.757	55.662
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	3013	17.730	34.611
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	17.730	34.611
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	3.127	48.664
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	3.127	48.664
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	14.603	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3025		398
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
Позиција	АОП	Текућа година	
1	2	3	
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

5. Остале краткорочне обавезе	3030		398
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	43.108	30.731
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	19.228	1.528
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		26.197
4. Остале обавезе (одливи)	3035	766	
5. Финансијски лизинг	3036	3.780	3.006
6. Исплаћене дивиденде	3037	19.334	
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	43.108	30.333
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.845.127	2.397.226
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.844.875	2.385.050
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	252	11.276
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	95.678	85.481
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		1.193
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	4.188	1.507
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	91.742	96.443

У Пироту

Дана 14.11.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од **01.01.2017. до 30.09.2017. године - консолидовани**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.411
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.411
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	1.769
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	472.310	4026		4044	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	1.115.014	4028		4046	3.642
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	1.115.014	4032		4050	3.642
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	9
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.751.876	4034		4052	
	Стање на крају текуће године ____2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054	3.633

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.405.805	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	4.405.805	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	374.687	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.780.492	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.780.492	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	156.029	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године ____ 2017						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.936.521	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.976	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.372	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	4.976	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	1.509.372	4132		4150	
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	4	4134	830	4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.146	4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	1.509.376	4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.146	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	1.509.376	4140		4158	
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123	9	4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године __. __. 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	4.146	4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	1.509.367	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199
	б) потражни салдо рачуна	4164	175.863	4182		4200
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	175.863	4186		4204
	Промене у претходној 2016. години					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	24.112	4188		4206
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.					
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	199.975	4190		4208
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	199.975	4194		4212
	Промене у текућој 2017. години					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177	384	4195		4213
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214
	Стање на крају текуће године ____ . 2017.					
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	199.591	4198		4216

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	2.077.431	
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245		
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б$) ≥ 0	4221		4237	4246	2.077.431	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б$) ≥ 0	4222					
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	120.800	
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б$) ≥ 0	4225		4239	4248	1.956.631	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б$) ≥ 0	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249		
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б$) ≥ 0	4229		4241	4250	1.956.631	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б$) ≥ 0	4230					
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	1.595.445	
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године ____ 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б$) ≥ 0	4233		4243	4252	361.186	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б$) ≥ 0	4234					

У Пироту

дана 14.11.2017. године



Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Друштва на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Друштва на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године и .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Друштвом су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. септембар 2017. године Група је имала 1.389 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштвоасу примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје Друштво Тигар А.Д., Пирот (“Група” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2016.год.не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30.септембар 2017.године остварило нето губитак 134.979 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 224.431 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило мигућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такоше одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017.године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017.године доспеле су и главнице по УППР-у Тигра а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим поверицима и предочени су им кораци које Друштво предузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Како друштво након одржаних састанака није добило званичне одговоре од већине поверилаца осим ДЕГ-а и и АИК Банке, а и због захтева већине поверилаца, у мају 2017.године одржан је заједнички састанак свих већих поверилаца на коме су присуствовали и представници Министарства привреде. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, на састанку је закључно да је неопходно потписивање Stand still уговора до доношења коначних одлука поверилаца о прихватању, или не прихватању корекција услова из УППР-а. Током августа и септембра одржани су састанци са већим повериоцима али до потписивања Stand still уговора није дошло. Повериоци су става да је потребно ући у поступак израде новог УППР-а.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Поред тога руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

- употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење ннфинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	975.927	1.055.368
Приходи од продаје робе у земљи	36.296	40.444
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	723.781	1.107.477
Приходи од продаје робе у иностранству	2.662	5.099
	1.738.666	2.208.388

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услуге делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

Матично предузеће – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	30.09.2017.	30.09.2016.	30.09.2017.	30.09.2016.	30.09.2017.	30.09.2016.
	Трговина	118.129	116.334	1.347	3.903	119.476
Услугне делатности	642.444	692.676	54.755	60.627	697.199	753.303
Матично предузеће	977.866	1.399.205	82.962	93.651	1.060.828	1.492.856
Укупно за све сегменте					1.877.503	2.366.396
Елиминације					(138.837)	(158.008)
Консолидовани приходи од продаје					1.738.666	2.208.388

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	30.09.2017.	30.09.2016.
Трговина*	(41.570)	(38.270)
Услугне делатности	45.434	74.025
Матично предузеће*	(48.430)	(182.735)
Укупно за све сегменте	(44.566)	(146.980)
Елиминације	(77.643)	(32.374)
Добит (губитак) пре опорезивања орез на добит	(122.209)	(179.354)
Одложени порез на добит	(12.772)	(15.119)
Нето добитак (губитак)	(134.981)	(194.473)

* На дан 11.09.2015.године је извршена статусна промена припајања зависних ентитета – Тигар Обућа д.о.о, Тигар Техничка гума д.о.о и Тигар Хемијски производи д.о.о. матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за производне ентитете обухватају њихово пословање као самосталних ентитета до 11.09.2015.године. Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	30.септембар 2017.	31.децембар 2016.	30.септембар 2017.	31.децембар 2016.
Трговина*	254.788	291.440	378.271	372.024
Услугне делатности	883.196	913.461	419.104	384.250
Матично предузеће *	5.399.282	5.524.944	6.137.675	7.966.783
Укупно за све сегменте	6.537.266	6.729.845	6.935.050	8.723.057
Елиминације	(426.853)	(405.708)	(463.451)	(442.289)
Консолидовано	6.110.413	6.324.137	6.471.599	8.280.768

* Трговина – обухвата “Тi-Саг д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака на дан 30. септембар 2017. године у укупном износу од 15.626 хиљаде динара (30. септембар 2016. година: 18.071 хиљада динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Приход од закупнина	16.141	13.915
Остали пословни приходи	2.929	1.863
	19.070	15.778

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Трошкови материјала за израду	451.649	633.320
Трошкови режијског материјала	3.461	6.900
Трошкови електричне енергије	37.593	35.739
Остали трошкови горива и енергије	73.841	70.247
	566.544	746.206

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	653.160	704.182
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	120.270	132.911
Накнаде по основу уговора	1.146	1.418
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	6.333	6.241
Путни трошкови и дневнице	10.139	11.460
Трошкови превоза на посао и са посла	20.801	24.413
Остали лични расходи и накнаде	4.204	6.022
	816.052	886.647

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	30.09.2017.	30.09.2016.
Трошкови амортизације	112.654	121.142
Трошкови резервисања	/	/
Остала дугорочна резервисања	/	/
	112.654	121.142

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	30.09.2017.	30.09.2016.
Трошкови услуга на изради учинака	4.086	5.700
Трошкови ПТТ услуга	6.736	7.234
Трошкови осталих транспортних услуга	251.285	227.046
Трошкови услуга одржавања	8.127	10.129
Трошкови закупнина	6.480	9.881
Трошкови сајмова	7	5
Трошкови рекламе и пропаганде	2.068	3.880
Трошкови истраживања	227	
Трошкови осталих производних услуга	23.794	25.987
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга		
Остали трошкови непроизводних услуга	12.721	21.651
Трошкови репрезентације	2.566	2.046
Трошкови премија осигурања	8.111	8.981
Трошкови платног промета	4.710	3.937
Трошкови чланарина	1.076	711
Трошкови пореза и доприноса	19.751	23.808
Остали нематеријални трошкови	15.097	11.768
	366.842	362.764

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	30.09.2017.	30.09.2016.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	958	887
Приходи по основу затезних камата		20
Позитивне курсне разлике	188.756	14.501
Остали финансијски приходи	355	14.136
	190.069	29.544

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Расходи камата	125.720	192.668
Негативне курсне разлике	14.835	93.029
Остали финансијски расходи	2.970	5.103
	143.525	290.800

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	1.691	14.529
Добици од учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала	130	13
Вишкови		
Приходи од смањења обавеза	165	
Приходи од укидања дугорочних резервисања		
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		
Други остали приходи	13.802	11.945
Приходи од усклађивања вредности потраживања		1.012
Наплаћена отписна потражибања		
	15.788	27.499

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара

	30.09.2017.	30.09.2016.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	11.998	403
Губици од продаје учешћа у капиталу		
Губици од продаје материјала		
Мањкови	463	41
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)		49
Расходи од усклађивања вредности залиха	111	199
Расходи од усклађивања вредности потраживања	15	
Расходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Други остали расходи	2.378	1505
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана		
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.		
	14.965	2.197

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	30.09.2017.	30.09.2016.
Нето добитак (губитак)	(134.979)	(194.473)
Просечан пондерисани број акција у току године	7.665.481	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(17.61)	(113,17)

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја марта 2017 године спроведене су V, VI, VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 5.947.021 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 2.224.186 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 30.јуна 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2016. године	47.199	424.883	3.883	475.965
Повећања	54		58	112
Преноси	108		(108)	-
Расход	(172)			(172)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		128	(20)	108
Обезвређење по процени			(78)	(78)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Стање 31. децембра 2016. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Корекције у току године			16	16
Обезвређење				
Стање 30. септембар 2017. године	47.189	382.522	3.751	433.462

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

Исправка вредности			
Стање 1. јануара 2016. године	39.766	156.339	196.105
Обезвређење		(19.841)	(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.238	4.333
Преноси	54		54
Расход	(172)		(172)
Амортизација	1.783	42.422	44.205
Стање 31. децембра 2016. године	41.526	183.158	/
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	/
Амортизација	2.140	28.629	30.769
Стање 30. септембар 2017. године	43.666	211.787	-
Садашња вредност на дан:			
- 30. септембар 2017. године	3.523	170.735	3.751
- 31. децембра 2016. године	5.663	199.364	3.735

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнин е
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2016. године	517.802	2.807.947	1.746.406	18.014	181.334	5.271.503	292.513
Повећања током године	4.439	12.604	561		67.459	85.063	
Повећања - процена			596			596	
Активирања		141.926	5.197	76	(147.199)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Продаја	(22.820)	(7.935)				(30.755)	
Вишак			676			676	
Мањак			(1.416)			(1.416)	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало		(18.373)			13.583	(4.790)	
Отуђења и расходовања			(13.115)			(13.115)	
Обезвређењ по процени	(9.000)				(1.053)	(10.053)	(26.366)
Прекњижења			43	(6.880)	484	(6.353)	34
Стање на дан 31. децембар 2016. године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.256	266.181

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

Стање на дан 1.јануара 2017. године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године	271				32.655	32.926	
Повећања - процена							
Активирања			26.046		(26.046)	/	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја							
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало		1.363	255			1.618	
Обезвређење							
Отуђења и расходовања							
Прекњижења							
Стање на дан 30 септембар 2017. године	490.692	2.937.532	1.765.593	11.210	122.462	5.327.489	266.181
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2016. године		289.523	1.022.692	11.726		1.323.942	
Амортизација за текућу годину		36.574	77.612	2.058		116.244	
Прекњижење				(3.260)		(3.260)	
Отуђења и расходовања			(11.611)			(11.611)	
Продаја		(2.225)				(2.225)	
Мањак			(2.424)			(2.424)	
Обезвређење по процен		35.207	12.299	7	/	47.513	
Мањак			(2.424)			(2.424)	
Остало		(1.394)				(1.394)	
Стање на дан 31. децембар 2016. године		357.685	1.098.568	10.531		1.466.784	
Стање на дан 1.јануара 2017. године		357.685	1.098.568	10.531		1.466.784	
Амортизација за текућу годину		28.639	79.456	(84)		108.011	
Отуђења и расходовања							
Обезвређење							
Остало		(2.112)	(139)			(2.251)	
Стање на дан 30. септембар 2017. године	-	384.212	1.177.885	10.447	-	1.572.544	-
Садашња вредност:							
- 30. септембар 2017. год.	490.692	2.553.320	587.708	763	122.462	3.754.945	266.181
- 31. децембар 2016. год.	490.421	2.578.484	640.380	679	114.608	3.824.571	266.181

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 53 Извештаја о пословању за период јануар-септембар 2017. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	92	94
Учешћа у капиталу других правних лица	891	891
	983	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	583	585

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	8.072	8.072
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	8.072	8.072

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30.септембар 2017. године у износу од 8.072 хиљада динара (31. децембра 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030. године.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
132.847Сировине и материјал	132.847	154.205
Резервни делови	27.733	29.422
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме		
Недовршена производња	219.078	134.653
Готови производи	287.786	404.217
Роба	339.500	362.736
Дати аванси	34.245	36.788
	1.041.189	1.122.021
Исправка вредности залиха	(15.330)	(27.709)
	1.025.859	1.094.312

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“ (брисана IV/2017)	805.331,84 еур	99.436.174,55
		624.161.645,54

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је након првог квартала 2017-е године, у априлу..

23а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Дати аванси добављачима у земљи	9.392	15.729
Дати аванси добављачима у иностранству	24.853	21.060
Исправка вредности датих аванса	(15.330)	(15.857)
	18.915	20.932

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Прекласификована стална средства	366.226	386.004
Средства пословања која се обустављају		/
	366.226	386.004

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Купци – остала повезана правна лица	2.854	2.126
Потраживања од купаца у земљи	348.923	280.276
Потраживања од купаца у иностранству	127.339	197.500
Потраживања из специфичних послова		/
Преплаћени остали порези и доприноси	4.436	/
Потраживања од запослених	31.078	53.208
Остала потраживања	5.238	13.614
	519.868	546.724
Исправка вредности потраживања	(152.005)	(152.004)
	367.863	394.720

Потраживања од запослених (31.078 хиљ.динара) су на дан 30.септембар 2017.године исправљена у износу од 20.672 хољ.динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
		статистика
Готовина у благајни у локалној валути	279	332
Готовина у благајни у страној валути	245	204
Пословни рачуни у локалној валути	7.158	2.610
Пословни рачуни у страној валути	80.030	90.480
Остала новчана средства	2.402	1.782
Хартије од вредности еквиваленти готовине	1.628	/
	91.742	95.408

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Потраживања за ПДВ	10.984	10.214
Обрачунати (укалкулисани) приходи		
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.830	4.830
Унапред плаћени трошкови	1.564	4.234
Остала АВР	33.554	26.244
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита		
Разграничене негативне курсне разлике по основу обавеза		
	50.932	45.522

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.824 хиљ.динара. Преостали износ чине обрачунати пдв на извоз за који није обезбеђена потврда о иступу из земље и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

28. КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ. динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ. динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Структура акцијског капитала на дан 30.септембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.484
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	7.665.481	100%	2.866.890

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19.50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12.76%	142.276
Општина Пирот	244.538	820%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	2.981.322	100%	1.115.014

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања на дан 30.септембар 2017. износе 251.708 хиљада динара (31. децембра 2016.године 252.742 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 38.863 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 212.845 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2016.
Номинална дисконтна стопа	4.0%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1.5%

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31.децембар 2016.
Обавезе које се могу конвертовати у капитал		1.751.876
Дугорочни кредити	4.134.109	4.301.817
Обавезе по основу финансијског лизинга	8.459	11.996
Остале дугорочне обавезе	634.111	649.853
	4.776.679	6.715.542
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(787.626)	(848.014)
	3.989.053	5.867.528

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		30. септембар 2017	31. децембар 2016
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777
Укупно VII емисија акција		1.448.601	- 541.777
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248	579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459
Град Пирот	VIII	894	334
Укупно VIII емисија акција		3.235.558	- 1.210.099
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		4.684.159	- 1.751.876

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција. Званично повећање капитала у АПР-у евидентирано је у првом кварталу 2017 године тако да су обавезе које се могу конвертовати у капитал конвертоване.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		7.812.193	932.509	964.589
Остало		ЕУР		-	-	-
					932.509	964.589
Текуће доспеће дугор. кредита					(183.444)	(189.755)
					749.065	774.834

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.957.157	352.983	365.127
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	362.755	362.755
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.874.459	212.275	231.444
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		3.746.364	447.188	462.572
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ +	ЕУР		1.969.551	235.097	243.185

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2017. године

	3М ЕУРИБОР				
	3.5 % годишњ +				
„Eurobank EFG ad Beograd“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	73.446	75.973
	3.5 % годишњ +				
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	552.354	577.579
	3.5 % годишњ +				
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	69.031	71.406
	3.5 % годишњ +				
“Erste bank ad. Novi Sad”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	63.258	65.825
	3.5 % годишњ +				
“Нуро Алпе Адриа банк ад. Београд”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	292.790	322.350
	3.5 % годишњ +				
“Нуро Алпе Адриа банк ад. Београд”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	327.274	338.531
				2.988.451	3.116.747
Текуће доспеће дугорочних кредита				(547.295)	(588.893)
				2.441.156	2.527.854

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ +	ЕУР	513.842	61.335	63.445
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ +	ЕУР	129.694	15.481	16.014
Комерцијална банка	3.5 % годишњ +	ЕУР	649.436	77.521	80.188
Таково осигурање	3.5 % годишњ +	ЕУР	174.462	20.825	21.541
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ +	ЕУР	318.242	37.987	39.294
				213.149	220.482
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(24.231)	(23.672)
				188.918	196.810

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	754.970	802.320
Од 2 до 7 година	3.379.139	3.499.498
	4.134.109	4.301.818

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период истиче јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза које доспевају на наплату у 2017.-ој години..

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016.	30.септембар 2017.	31. децембар 2016.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.196	6.087	2.058	5.375
- од једне до пет година	6.732	6.964	6.401	6.621
	8.928	13.051	8.459	11.996
Минус будући трошкови финансирања	(469)	(1.055)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	8.459	11.996	8.459	11.996
Текући део дугорочних обавеза			2.058	5.375
Остале дугорочне обавезе			6.401	6.621
			8.459	11.996

Г) Остале дугорочне обавезе-провери

	У хиљадама динара	
	31.септембар 2017	31.децембар 2016.
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	501.231	514.981
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	88.379	88.840
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.581	46.032
	634.111	649.853
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(30.598)	(31.059)
	603.513	618.794

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.септембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	30.598	31.059
Од 2 до7 година	603.513	618.794
	634.111	649.853

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30 .септембар 2017.	31.децембар 2016.
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	787.626	848.014
Остале краткорочне обавезе		-
	787.626	848.014

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 30.септембар 2017. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 787.626 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 848.014 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Добављачи – придружена предузећа	3.459	2.287
Примљени аванси, депозити и кауције	86.111	46.027
Добављачи у земљи	421.436	413.639
Добављачи у иностранству	144.215	230.851
Обавезе из специфичних послова		
Остале обавезе из пословања	11.568	5.512
Нефактурисане обавезе према добављачима		
	666.788	698.316

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2017.	31. децембар 2016.
Обавезе за бруто зараде	344.076	286.414
Обавезе за камате	230.968	133.789
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.894	2.082
Остале обавезе из пословних односа	18.710	14.011
	596.648	436.296

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2017. године

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПДВ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
Обавеза за ПДВ	14.335	11.444
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	3.501	5.894
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	58.154	56.748
Остала ПДВ		
	75.990	74.086

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. септембар 2017.	31. децембар 2016.
USD	101,3293	117.1353
EUR	119,3659	123.4723
GBP	135,9675	143.8065
CHF	104,3044	114.8473



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]