



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – MART 2017. -
korigovani**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2017.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.17/01a
Datum: 2017-06 -09	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Dragan Todorović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2017. GODINE	13
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE	13
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2017.....	14
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2017.	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	17
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	23
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	24
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	24
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	25
3.9. TI-CAR TRGOVINE	25
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	28
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	30
3.12. TIGAR INCON.....	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	35
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	37
3.15. PI KANAL	40
3.16. TIGAR TOURS.....	42
3.17. TIGAR INTER RISK.....	44
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	47
4.1. NEKRETNINE	47
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	51
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	51
6. ODRŽIVI RAZVOJ	54
6.1. ZAPOSLENI	54
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	56
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	56
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	57
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	58
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	59
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	59
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE	60
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	61
9. PREDNOSTI I RIZICI	61
9.1. PREDNOSTI.....	61
9.2. RIZICI.....	62
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2017. GODINE	65



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE

Poslovanje u prvom kvartalu 2017.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period.

Prvi kvartal 2016.godine obeležio je značajan izvoz gumene obuće na tržištu Finske, što se u prvom kvartalu 2017.godine nije desilo i što je prouzrokovalo da izvoz gumene obuće bude značajno manji u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 382,3 miliona dinara, od čega je 72% ostvareno u izvozu i niža je za 34% u odnosu na isti period prethodne godine.

Prodaja programa Obuće je 37% niža u odnosu na 2016. godinu. Ovu situaciju rezultirao je izostanak prodaje po osnovu tendera za tržište Finske. Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- mart 2017.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 8% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno povećanje od 1% posmatrajući proizvodnju u parima.

Prodaja programa Tehničke gume manja je za 6% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 22% u odnosu na prethodnu godinu u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja je veća za 43% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama niža za 15%.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na prethodnu godinu za 22%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-mart u iznosu od 1,705 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan dobitak od 47,487 hiljade dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 37,715 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 88,379 hiljade dinara.

Rast cena sirovina i energenata u ovom kvartalu u značajnoj meri su uticali na ostvarene rezultate kompanije.

Od donošenja Zaključka Vlade - 13.09.2016. godine do kraja 2016.godine su bile tri emisije običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
Ukupno V emisija	377.551.851,42	1.009.496,00	377.551.504,00
pstojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
Vrednost nakon V emisije		2.727.956,00	1.020.255.544,00

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Ukupno VI emisija	94.759.234,13	253.366,00	94.758.884,00
Vrednost nakon VI emisije		2.981.322,00	1.115.014.428,00

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Ukupno VII emisija	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Vrednost nakon VII emisije		4.429.923,00	1.656.791.202,00

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
Ukupno RS	1,209,764,447.20	3,234,664.00	1,209,764,336.00
Grad Pirot	334,715.30	894	334,356.00
Ukupno VIII emisija	1,210,099,162.50	3,235,558.00	1,210,098,692.00
Vrednost nakon VIII emisije		7,665,481.00	2,866,889,894.00

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi mora da ima odluku Odbora poverilaca, koja još uvek nije doneta. Očekuje se donošenje Odluke i realizacija konverzije i za ova dva poverioca.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima, obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Održani su sastanci sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Početkom 2017. godine zvanične odgovore od većine poverilaca Društvo još uvek nije dobilo. Do sada su zvanične odgovore dostavili samo Deg i AIK Banka. Iz tog razloga, a i zbog zahteva većine poverilaca, za 05.05.2017. godine zakazan je zajednički sastanak svih većih poverilaca.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSIEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a**1. UVOD****1.1. OPŠTI PODACI**

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/03/2017 4,390

Vrednost imovine: 31/03/2017 (000 din 5,418,113)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/03 /2017 1,442

Ukupan kapital: 31/03 /2017 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /03/2017 (000 din) 597,907



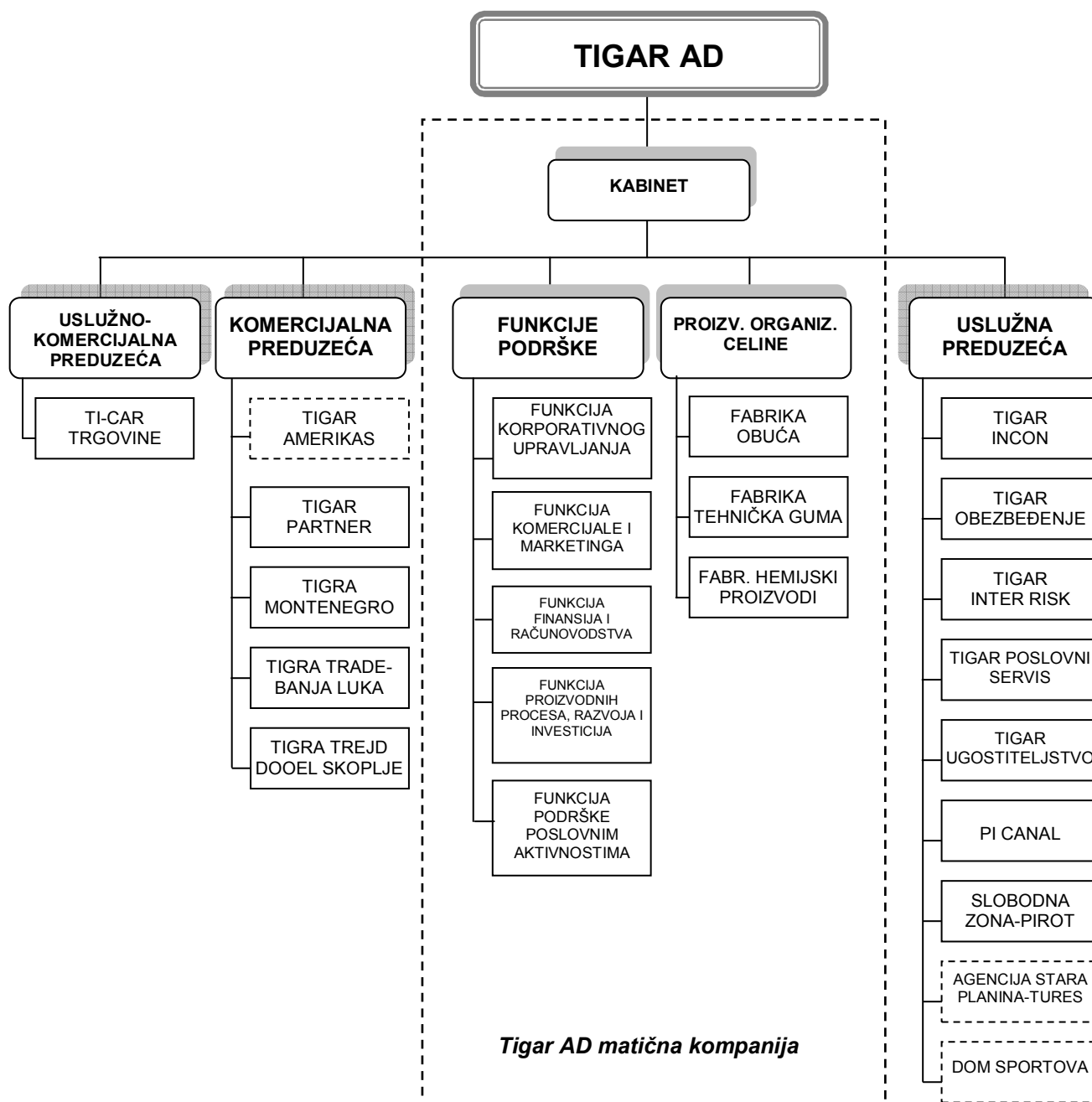
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

1.3. ULAGANJA

Tokom I kvartala 2017. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-mart 2017	
Tigar a.d.	1,574	
Tigar Tehnička guma	0	
Tigar Hemijski proizvodi	0	
Tigar Obuča	1,196	
Tigar a.d.-funkcije	378	
Uslužne delatnosti	5,413	
Ukupno	6,987	

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti	
	januar-mart 2017	
Poslovni servis	0	
TI-CAR Trgovine	0	
Tigar Ugostiteljstvo	0	
Obezbedjenje	0	
Inter Risk	0	
Incon	0	
Pi canal	0	
Slobodna zona	5,413	
Ukupno uslužni	5,413	

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2017. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“* čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-Izgradnja i inženjering

-Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

-Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

-Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

-Ti-car, koji se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

-Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovedenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u I kvartalu 2017. godini je manja za 33% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Obuća Tigar	532,294	333,793	-37%
Tehnička guma	44,828	42,067	-6%
Hemijski proizvodi	4,481	6,416	43%
Gume	6,730	8,320	24%
Ostali programi	2,687	2,970	11%
TOTAL	591,020	393,567	-33%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - mart 2017. godine iznosi oko RSD 394 miliona , od čega je izvezeno 69,6% (RSD 274 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 91,2 % (RSD 250 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Domaće tržište	143,689	119,656	-17%
- Tigar Obuća	105,079	84,000	-20%
- Tehnička guma	24,900	21,453	-14%
- Hemijski proizvodi	4,294	2,914	-32%
- Gume	6,730	8,320	24%
- Ostali programi	2,687	2,970	11%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Izvoz	447,331	273,910	-39%
- Tigar Obuća	427,215	249,793	-42%
- Tehnička guma	19,929	20,615	3%
- Hemijski proizvodi	187	3,503	1771%

Prodaja programa gumene obuće u I kvartalu 2017. godini je za 37% manja nego u istom periodu 2016. godine, pri čemu je izvoz manji za 42% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu za 20%, u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Obuća Tigar	532,294	333,793	-37%
- Domaće tržište	105,079	84,000	-20%
- Izvoz	427,215	249,793	-42%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Prvi kvartal 2017. godine obeležio je smanjen obim prodaje u izvozu u vrednosti RSD 177,4 miliona u odnosu na isti period 2016. godine, koji je posledica smanjenja obima tražnje postojećih velikih kupaca: Bernera, IJH-a i Dechatlona. Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i zbog još uvek malog obima sa nova tri ino kupca. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period. Proces pronalaženja novih kupaca je u toku.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu u ovom kvartalu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske a po osnovu tendera, koji je u istom periodu 2016.god. iznosio RSD 138,4 miliona. Ovaj veliki posao je tenderski, važio je tri godine i obnavlja se u drugoj polovini 2017. godine. Iako je obim saradnje za preostale programe sa ovim kupcem povećan, isporuke će biti ostvarene u drugom i trećem kvartalu.

Kupac iz Danske je početkom godine izvršio organizacione promene, što je uslovilo da u prvom tromesečju ove godine smanji ordine u odnosu na isti period prošle godine.

Što se tiče isporuka za kupca Dechatlon, prema planiranom i najavljenom obimu za 2017. godinu treba očekivati rast od 20%, stim što isporuke za ovog kupca kreću u junu. Tokom prvog tromesečja dogovoreni su uslovi nastavka saradnje (obim isporuka i cene). Tigar je obavešten o promenama u okviru Decatlon grupe i o nastavku saradnje preko njihove firme Madirom iz Rumunije gde su izmestili prodajni i logistički centar. U prvom tromesečju su ka njima išle manje isporuke, u skladu sa njihovim potrebama.

Takođe prisutna je i manja tražnja na tradicionalnim tržištima gde Tigar plasira svoje proizvode.

U I kvartalu 2017.god. pozitivan rast prometa ostvarili su novi kupac iz Poljske i Italije, a primetna je i veća tražnja kupaca sa tržišta Balkana u odnosu na isti period 2016.godine.

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za kupca iz Švajcarske, Češke, Italije i dva kupca iz Poljske. Iako je do početka saradnje došlo u drugoj polovini 2016.god. obim isporuka i realizacije u prvom tromesečju 2017god. još uvek nije na željenom nivou.

Dogovorene su posete novih kompanija, potencijalnih kupaca, tokom maja meseca a koji su zainteresovani za dečji program gumenih čizama, kao i kupca koji je zainteresovan za dečji i ženski program.

Na domaćem tržištu je u prvom kvartalu 2017.godini zabeležen pad prodaje od 20 % u odnosu na isti period 2016.godine jer su najveći kupci u poslednjem kvartalu prethodne godine uplatili avanse i ostali sa velikim zalihama u svojim magacinima zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone u poslednjem kvartalu.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter. Tigar nastavlja da poštuje zahteve kupca vezane za vreme isporuka jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje i preuzimanja robe u trenutku kada njima odgovara. Iznos prenetih avansa je u visini dvomesečne realizacije na domaćem tržištu, a ovaj trend je nastavljen i do kraja prvog tromesečja povećanjem iznosa avansa na RSD 55 miliona.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2017. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u I kvartalu 2017. godine je za 6% manja u poređenju sa istim periodom 2016. godine i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Tehnička guma	44,828	42,067	-6%
- Domaće tržište	24,900	21,453	-14%
- Izvoz	19,929	20,615	3%

Dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da se supstituiše konkurencija i uvoz iz TUR. Krajem 2016. godine došlo je do realizacije saradnje i isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju) i do povećanja obima saradnje sa Železarnom Smederevo (Hesteel), ali i smanjenja obima u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju kao i zbog pojave nelojalne konkurencije od strane malih preduzeća. S obzirom da su ovi veliki sistemi u problemu, odlučujući faktor kod nabavke je cena a ne kvalitet, smanjen je obim realizacije sa njima što je znatno uticalo na obim ostvarenih prihoda.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u I kvartalu 2017. godini je veći za 43% u odnosu na isti period prethodne godine, što je posledica povećanja izvoza, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 32%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Hemijski proizvodi	4,481	6,416	43%
- Domaće tržište	4,294	2,914	-32%
- Izvoz	187	3,503	1771%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2017.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično).

U I kvartalu 2017. godine servisna mreža beleži povećanje obima prodaje za 20% u odnosu na isti period 2016. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>				%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.		
- Gume	6,730	8,320	24%	
- Ostali programi	2,687	2,970	11%	
TOTAL	9,417	11,290	20%	

Povećanje obima prodaje je rezultat bolje snabdevenosti objekata robom ali i kontinuirane racionalizacije maloprodajno-servisne mreže, kroz smanjenje broja zaposlenih i poboljšanje kvaliteta ponude.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena je saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat je predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su u prvom kvartalu konstantan porast. Cene prirodnih kaučuka (ponderisano) su više u proseku za oko 36 % u odnosu na IV kvartal 2016.godine, dok su cene sintetičkih kaučuka više od 12% do 48% u zavisnosti od tipa kaučuka. Silikatna punila su zabeležila rast od 8% u prvom kvartalu 2017.god. u odnosu na zadnji kvartal 2016. godine.

U prvom kvartalu 2017. godine cene EPDM smesa su više za 1,5% u odnosu na poslednji kvartal 2016. godine.

U posmatranom periodu prisutan je takodje i značajan porast cena čadji za oko 25%, rastvarača za oko 26% ,ubrzivača za 7%, dok se cene tehničkih tkanina gledano kao grupa nisu menjale.

Prosečna cena mazuta u prvom kvartalu 2017. god. je viša za oko 13% u odnosu na poslednji kvartal prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-mart 2016.	januar-mart 2017.	%
Tigar Obuća	267,326	269,267	1%

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2016.	januar-mart 2017.	%
Tigar Tehnička Guma	92	113	22%
Hemijski Proizvodi	37	32	-15%
TOTAL	129	144	12%

U periodu januar-mart 2017. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 269,267 pari, što je za 1% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 144 t, što je za 12% više u odnosu na isti period prethodne godine.

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2017.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-mart 2016	januar-mart 2017	% promene
Ukupna aktiva	5,720,631	5,418,113	-5%
Kapital			
Poslovni prihodi	676,800	474,221	-30%
EBIT	37,958	-14,404	-138%
EBITDA	73,060	19,465	-73%
Finansijski prihodi	12,850	5,116	-60%
Ostali prihodi	3,880	3,393	-13%
Ukupni prihodi	693,530	482,730	-30%
Neto rezultat	-87,883	-63,947	27%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	1.18	0.99	-16%
Stepen zaduženosti I	1.41	1.10	-22%
Neto rezultat/ukupan prihod	-12.67%	-13.25%	-5%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-mart 2017. godine iznose 57,5 miliona dinara.

Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -mart 2016	januar-mart 2017	% promene
Ukupna aktiva	6,521,129	6,241,807	-4%
Poslovni prihodi	836,874	655,576	-22%
EBIT	47,487	-1,705	-104%
EBITDA	88,379	37,715	-57%
Finansijski prihodi	13,343	5,525	-59%
Ostali prihodi	8,165	4,781	-41%
Neto gubitak	-81,146	-55,160	32%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2017. godine, iznose 647,234 hiljada dinara što je 22% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 831,700 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 655,576 hiljada dinara, što je za 22% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 836,874 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 657,281 hiljada dinara niži su za 17% u odnosu na januar-mart 2016. godine kada su iznosili 789,387 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 18%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2017. godine, iznosili su 58,862 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 144,847 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 39,029 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 19,833 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 1,705 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 47,487 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 49,192 hiljade dinara.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 37,715 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 88,379 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 50,664 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,2 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,2 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 248 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 151 milion dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 65 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 97 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 32 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 260 miliona dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 4,4 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,8 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT, podaci za 2016 godinu su oditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	4,530,441	4,308,171	4,276,121
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,860	208,762	197,438
Ulaganja u razvoj	268,544	199,364	188,759
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,434	5,663	4,944
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	3		
Nematerijalna imovina u pripremi	3,879	3,735	3,735
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,240,075	4,090,752	4,070,027
Zemljište	517,802	490,421	490,692
Građevinski objekti	2,518,424	2,578,484	2,569,424
Postrojenja i oprema	723,714	640,380	621,785
Investicione nekretnine	292,513	266,181	266,181
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	161,394	94,371	101,277
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,288	679	728
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	20,236	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,506	8,657	8,656
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	492
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,117,297	2,015,966	1,965,686
I. ZALIHE	1,588,154	1,480,316	1,483,692
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	129,280	183,353	167,143
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	161,097
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	399,521
Roba	509,357	362,736	361,726
Stalna sredstva namenjena prodaji	399,680	386,004	386,004
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	21,325	20,932	8,201
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	310,266	341,512	247,555
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,832	2,126	2,235
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	224,271	174,868	147,946
Kupci u inostranstvu	82,163	164,518	97,374
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	129		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	70,845	53,208	47,588
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	85,481	95,408	118,424
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,541	10,214	21,074
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45,881	35,308	47,353
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,647,738	6,324,137	6,241,807
D. VANBILANSNA AKTIVA	811,313	661,662	661,662
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,411	3,642	3,642
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,372	1,509,376	1,509,376
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	84,716	101,672	101,598
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,976	4,146	4,146
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91,147	98,303	104,407
X. GUBITAK	4,405,805	4,780,492	4,841,780
Gubitak ranijih godina	3,814,093	4,361,843	4,780,492
Gubitak tekuće godine	591,712	418,649	61,288
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,862,923	6,120,270	4,381,165
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	255,595	252,742	252,743
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,692	39,898	39,899
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	212,844	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja	1,710		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,607,328	5,867,528	4,128,422
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,724,846
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	777,944
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	11,425	6,621	6,648
Ostale dugoročne obaveze	949,075	618,794	618,984
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	107,363	103,786	103,786
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,754,883	2,056,712	2,016,869
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	416,816	848,014	849,354
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	9,452		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	407,364	848,014	849,354
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	56,025	46,027	14,046
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	768,531	652,289	602,005
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,835	2,287	2,639
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	459,272	413,639	435,370
Dobavljači u inostranstvu	298,686	230,851	158,045
Ostale obaveze iz poslovanja	5,738	5,512	5,951
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	433,906	436,296	479,241
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	6,591	11,444	11,185
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I	12,758	5,894	5,046



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,256	56,748	55,992
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,077,431	1,956,631	260,013
Đ. UKUPNA PASIVA	6,647,738	6,324,137	6,241,807
G. VANBILANSNA PASIVA	811,313	661,662	661,662

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-mart 2016	januar-mart 2017	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	836,874	655,576	-22%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13,218	15,046	14%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	818,482	632,188	-23%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	5,174	8,342	61%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	789,387	657,281	-17%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,816	15,132	122%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	3,298	5,397	64%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		34,342	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	56,034		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	234,406	186,124	-21%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	37,526	47,012	25%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	296,238	282,086	-5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	98,335	108,894	11%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	40,892	39,420	-4%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,438	18,352	-18%
V. POSLOVNI DOBITAK	47,487		
G. POSLOVNI GUBITAK		1,705	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,343	5,525	-59%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1	57	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	433	589	36%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	12,909	4,879	-62%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	144,847	58,862	-59%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,843	1,175	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	71,513	39,029	-45%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	71,491	18,658	-74%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	131,504	53,337	59%
J. OSTALI PRIHODI	8,165	4,781	-41%
K. OSTALI RASHODI	749	169	-77%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	76,601	50,430	34%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	247	512	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	76,848	50,942	34%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,285	4,218	-2%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	13		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	81,146	55,160	32%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE podaci za 2016 godinu su oditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,894,327	3,659,718	3,627,423
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,515	207,387	196,125
Ulaganja u razvoj	268,544	199,236	188,631
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,200	4,474	3,817
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,771	3,677	3,677
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,291,008	3,132,586	3,111,553
Zemljište	454,761	430,742	430,742
Građevinski objekti	1,713,331	1,749,863	1,742,492
Postrojenja i oprema	675,729	603,253	588,189
Investicione nekretnine	292,513	266,181	266,181
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	129,511	62,289	63,864
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,223	318	145
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	323,804	319,745	319,745
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	313,298	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,976,298	1,865,226	1,790,690
I. ZALIHE	1,399,397	1,315,306	1,324,227
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	151,414	175,634	159,210
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	161,097
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	399,521
Roba	347,474	241,928	241,532
Stalna sredstva namenjena prodaji	362,160	358,234	358,234
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,837	12,219	4,633
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	502,322	442,204	343,175
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	239,730	200,064	205,571
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	125,698	108,458	101,303
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,093	1,283	1,385
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	72,487	52,707	4,159
Kupci u inostranstvu	63,314	79,692	30,757
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,818	19,351	11,296
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		56,167	55,165
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		11,509	19,752
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		44,658	35,413
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,430	701	1,726
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,914	7,225	16,674
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	33,417	24,272	38,427
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,870,625	5,524,944	5,418,113
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	798,813	624,162	624,162
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD		1,113	1,113



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA	2,042		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823	1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823		1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		1,823	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,371,206	3,765,742	3,829,689
Gubitak ranijih godina	3,106,851	3,371,919	3,765,742
Gubitak tekuće godine	264,355	393,823	63,947
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,785,725	6,092,419	4,369,055
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	240,390	235,814	235,814
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	29,197	24,680	24,680
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	211,134	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,545,335	5,856,605	4,133,241
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,724,846
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	777,944
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	898,507	614,492	630,451
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	3,075		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,604,594	1,874,365	1,802,969
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	418,543	841,975	851,711
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	16,086	1,973	5,323
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	402,457	840,002	846,388
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	44,436	40,054	9,142
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	743,878	588,582	497,062
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	83,712	90,129	60,158
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,507	20,090	19,936
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,158	2,159	2,519
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	321,310	289,905	295,042
Dobavljači u inostranstvu	283,504	185,260	118,096
Ostale obaveze iz poslovanja	2,687	1,039	1,311
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	347,760	364,384	407,383
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	74		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,563	1,772	1,772
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	43,340	37,598	35,899
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,522,769	2,441,840	753,911
Đ. UKUPNA PASIVA	5,870,625	5,524,944	5,418,113
G. VANBILANSNA PASIVA	798,813	624,162	624,162

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,362,695	2,308,674	676,800	474,221
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,374,616	20,617	2,767	1,818
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	854,765	1,964,789	593,096	389,036
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	133,314	323,268	80,937	83,367
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,200,658	2,263,768	638,842	488,625
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,178,334	16,857	2,329	1,411
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	40,189	5,080	5,641	36,923
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH			61,676	2,581



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	307,667	814,558	217,618	173,624
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	121,011	209,127	48,347	65,783
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	359,814	805,445	206,061	189,458
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	51,906	49,191	12,877	7,875
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	77,624	138,195	35,102	33,869
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	7,102	262		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	137,389	235,213	60,473	50,947
V. POSLOVNI DOBITAK	162,037	44,906	37,958	
G. POSLOVNI GUBITAK				14,404
D. FINANSIJSKI PRIHODI	115,048	59,512	12,850	5,116
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	95,997	50,569		57
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,118	844	156	588
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,933	8,099	12,694	4,471
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	429,085	374,712	141,753	57,509
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	10,848	5,978	1,787	1,175
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	293,980	256,576	70,170	38,000
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,257	112,158	69,796	18,334
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	314,037	315,200	128,903	52,393
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,838	3,616		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	37,373	1,941		
J. OSTALI PRIHODI	72,377	22,627	3,880	3,393
K. OSTALI RASHODI	152,900	150,506	571	42
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	256,058	396,498	87,636	63,446
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3,506	401	247	501
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	259,564	396,899	87,883	63,947
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,791			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		3,076		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	264,355	393,823	87,883	63,947

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	638,653	417,218
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	575,336	421,865
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	63,317	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		4,647
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		3,700
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	28,781	1,600
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		2,100
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	28,781	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,853
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	33,858	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,853
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	33,858	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	638,653	424,771
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	637,975	423,465
NETO PRILIV GOTOVINE	678	1,306



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,430	701
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	239	281
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,869	1,726

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 482,730
EBITDA: 19,465
(000 RSD)

KOMERCIJALNI ENTITETI

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 0
EBITDA: -4
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 31,417
Ukupan prihod: 13,082
EBITDA: 226
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 4,988
Ukupan prihod: 12,543
EBITDA: -548
(000 KM)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

USLUŽNI ENTITETI

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 270,512
Ukupan prihod: 132,329
EBITDA: 20,634
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 43,611
Ukupan prihod: 37,862
EBITDA: 9,320
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 96,891
Ukupan prihod: 41,930
EBITDA: 102
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 32,521
Ukupan prihod: 15,193
EBITDA: -5,401
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 2,033
Ukupan prihod: 507
EBITDA: 119
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 25,446
EBITDA: -10,261
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 52,058
Ukupan prihod: 34,252
EBITDA: 4,674
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,607
Ukupan prihod: 3,287
EBITDA: -111
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

3.9. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.03.2017.
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	34
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	48	38	37
Kapital	3	-21	-26
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	62
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	48	38	37

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
Ukupni prihodi	16	5	0	
Ukupni rashodi	57	29	7	5
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-41	-24	-7	-5
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-41	-24	-7	-5

3.10. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.03.2017.
Stalna imovina	258	246	244
Obrtna imovina	954	979	969
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,212	1,224	1,213
Kapital	89	90	79
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,122	1,134	1,134
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,212	1,224	1,213

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	2015	2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
Ukupni prihodi	1,182	880	124	198
Ukupni rashodi	1,181	879	141	210
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	1	-18	-12
Poreski rashod perioda	0	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	1	-18	-12

3.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.03.2017.
Stalna imovina	2	0	0
Obrtna imovina	20,249	22,708	20,796
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	20,251	22,708	20,796
Kapital	15,989	15,622	15,713
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,262	7,086	5,084
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	20,251	22,708	20,796

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2015	2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
Ukupni prihodi	20,590	19,544	4,263	6,545
Ukupni rashodi	21,052	19,909	4,420	6,452
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-462	-365	-157	93
Poreski rashod perioda	6	3	0	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-468	-368	-157	91

3.12. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,558	1,400	1,386
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,558	1,400	1,386
Zemljište			
Građevinski objekti	1,355	1,326	1,318
Postrojenja i oprema	104	74	68
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	99		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	132	107	107
G. OBRTNA IMOVINA	248,520	162,312	150,293
I. ZALIHE	125,062	109,613	102,528
Roba	85,482	71,813	73,826
Stalna sredstva namenjena prodaji	28,068	27,770	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	11,512	10,030	932
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	87,855	27,323	21,759



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,217	7,014	6,421
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,123	1,110	1,114
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	68	28	28
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	20,439	19,171	14,196
Kupci u inostranstvu	8		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	12,622	13,742	10,863
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,315	8,063	8,063
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,315	8,063	8,063
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	329	349	3,522
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	29		905
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,308	3,222	2,653
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	250,210	163,819	151,786
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL			
Akcijski kapital	1,348	1,348	1,348
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	364	471	471
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	73,316	115,992	126,308
Gubitak ranijih godina	4,099	73,315	115,992
Gubitak tekuće godine	69,217	42,677	10,316
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	507	518	518
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	507	518	518
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	507	518	518
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	322,035	278,416	276,699
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	8,740	30,006	30,006
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,740	30,006	30,006
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	9,217	4,000	3,651
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	271,236	225,606	222,695
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	238,201	191,257	193,131
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	48	106	120
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	25,730	25,705	20,865
Dobavljači u inostranstvu	4,433	4,248	4,265
Ostale obaveze iz poslovanja	2,824	4,290	4,314
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	26,523	12,785	15,035
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,416	1,553	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	1,097	1,097
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,748	3,369	4,215
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	72,332	115,115	125,431
Đ. UKUPNA PASIVA	250,210	163,819	151,786
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	425,010	127,476	23,459	25,397
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	415,589	124,126	22,882	23,918
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,846	3,084	439	495
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,575	266	138	984
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	483,929	172,421	36,764	35,672
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	362,512	94,374	16,911	16,744
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,354	758	98	161
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,855	4,325	1,154	1,203
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,787	45,127	11,554	11,516
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	14,181	9,954	1,965	1,869
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	459	58	15	14
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	91	116		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	35,690	17,709	5,067	4,166
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	58,919	44,945	13,305	10,275
D. FINANSIJSKI PRIHODI	789	191	132	31
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	789	191	132	31
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,110	564	213	87
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	279	260	56	38
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	831	303	157	50
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	321	373	81	57
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4,750		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,660			
J. OSTALI PRIHODI	298	7,929		18
K. OSTALI RASHODI	2,603	4,524	6	2
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	69,205	37,163	13,392	10,316
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4,547		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	69,205	41,710	13,392	10,316
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		942		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	12	25		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	69,217	42,677	13,392	10,316



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	58,621	35,924
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	84,837	32,751
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		3,173
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,216	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	28,525	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	28,525	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	87,146	35,924
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	84,837	32,751
NETO PRILIV GOTOVINE	2,309	3,173
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	349
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,637	3,522

3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	38,790	31,077	29,043
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	38,789	31,077	29,043
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,374	13,158	13,104
Postrojenja i oprema	22,510	15,128	13,174
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	140	26	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,549	3,208	3,208
G. OBRтна IMOVINA	48,948	58,633	66,723
I. ZALIHE	4,241	804	1,274
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,018	418	864
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,223	386	410
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,171	24,933	30,582
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	299	230	272
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	26,373	24,471	29,999
Kupci u inostranstvu	499	232	311
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	107	2,163	4,210
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	16,879	30,369	30,406
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	16,879	30,369	30,406



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	32	85	32
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	518	279	219
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	90,287	92,918	98,974
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2016
A. KAPITAL	40,609	36,386	43,611
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	474	590	590
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	19,079	14,972	22,197
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			14,972
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	19,079	14,972	7,225
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	1,100	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	12,844	8,163	8,190
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,419	1,542	1,542
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,419	1,542	1,542
II. DUGOROČNE OBAVEZE	11,425	6,621	6,648
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	11,425	6,621	6,648
Ostale dugoročne obaveze			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	36,834	48,369	47,173
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,996	9,522	9,192
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,089	4,147	5,002
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,907	5,375	4,190
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,319	3,766	3,497
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,516	20,406	23,311
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,130	3,937	6,125
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	10,131	16,299	16,756
Dobavljači u inostranstvu	255	155	316
Ostale obaveze iz poslovanja		15	114
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,441	10,905	8,290
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	551	740	745
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,920	940	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,091	2,090	2,138
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	90,287	92,918	98,974
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	148,941	140,599	37,817	36,603
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5	19	7	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	148,936	140,580	37,810	36,603
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	124,302	120,865	29,325	29,317
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,189	4,528	1,041	594
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	32,940	28,850	7,328	8,221



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	35,055	34,030	8,326	7,976
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,874	25,467	6,542	6,595
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,969	8,271	2,139	2,034
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	44	49		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,231	19,670	3,949	3,897
V. POSLOVNI DOBITAK	24,639	19,734	8,492	7,286
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	104	46	17	5
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	44			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	60	46	17	5
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,217	2,152	591	393
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,004	1,760	353	343
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	213	392	238	50
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,113	2,106	574	388
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114	29		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		862		
J. OSTALI PRIHODI	3,105	1,839	658	1,254
K. OSTALI RASHODI	159	537		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,097	8,576	8,152
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		77		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,020	8,576	8,152
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	5,638	3,706	1,409	927
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	131	658		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	19,079	14,972	7,167	7,225
T. NETO GUBITAK				

3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	163,808	159,478	158,411
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	110	236	231
Ulaganja u razvoj		128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2	108	103
Nematerijalna imovina u pripremi	108		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,698	159,242	158,180
Zemljište	27,190	27,090	27,090
Građevinski objekti	127,234	126,367	125,775
Postrojenja i oprema	7,691	5,785	5,315
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	1,583		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	62,502	36,790	35,361



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

I. ZALIHE	6,096	5,039	3,206
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,018	3,345	2,472
Roba	1,128	852	734
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	950	842	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,536	7,130	6,998
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,757	492	211
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	25	13	13
Kupci u zemlji	8,754	6,625	6,774
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	35,826	20,983	20,849
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,362	3,133	3,113
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,362	3,133	3,113
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	67	22	1
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	483	1,194
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	226,310	196,268	193,772
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	97,875	98,094	96,891
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SÖPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	749	431	431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,484	105,583	106,786
Gubitak ranijih godina	104,454	105,484	105,583
Gubitak tekuće godine	1,030	99	1,203
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	13,421	3,434	3,434
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,371	2,689	2,689
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,371	2,689	2,689
II. DUGOROČNE OBAVEZE	10,050	745	745
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	228	332	332
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	114,786	94,408	93,115
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,754	22,747	14,201
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,754	13,000	13,698
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		9,747	503
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	794	551	289
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	93,837	51,470	56,024
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	56,900	6,065	5,322
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12		
Dobavljači u zemlji	36,758	45,382	50,682
Dobavljači u inostranstvu	149		2
Ostale obaveze iz poslovanja	18	23	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,788	12,165	14,009
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,556	3,372	4,441
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,057	4,103	4,151
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	226,310	196,268	193,772
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	205,323	191,518	49,572	41,926



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,198	7,888	2,281	1,449
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	194,125	183,630	47,291	40,477
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	203,801	187,436	48,737	42,892
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,863	4,237	1,071	872
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	331	211	43	41
V. TROŠKOVI MATERIJALA	101,935	92,475	24,273	19,551
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,181	7,362	2,057	2,087
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	61,225	15,608	15,060
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,337	3,415	978	1,075
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,288	4,310	1,111	1,068
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	454	162		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,769	14,461	3,682	3,220
V. POSLOVNI DOBITAK	1,522	4,082	835	
G. POSLOVNI GUBITAK				966
D. FINANSIJSKI PRIHODI	4	20		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	20		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,919	4,152	229	154
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1,051		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2,910	3,101	229	154
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	9			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,915	4,132	229	154
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	386	76		
J. OSTALI PRIHODI	839	762	23	4
K. OSTALI RASHODI	493	630	123	87
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		6	506	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,433			1,203
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		6	506	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,433			1,203
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		104		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	403			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK			506	
T. NETO GUBITAK	1,030	99		1,203

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	72,666	50,388
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	78,060	41,878
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		8,510
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,394	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,150	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,150	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,527	5,006
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		13,537
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,527	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		8,531
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	79,193	55,394
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	79,210	55,415
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	17	21
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	67	22
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	50	1

3.15. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	146,443	142,002	140,895
I NEMATERIJALNA IMOVINA	2	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2		
Nematerijalna imovina u pripremi		58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	146,441	141,944	140,837
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	130,335	128,225	127,697
Postrojenja i oprema	8,050	5,663	5,084
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	30,408	18,047	15,168
I ZALIHE	7,065	5,006	4,596
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,325	3,956	4,596
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	740	1,050	
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,929	11,544	9,143
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,375	1,749	1,926
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	758	761
Kupci u zemlji	6,796	9,037	6,456
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	60	42	47
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,118		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,118		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	13	7
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,254	1,442	681
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,975		694
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	176,851	160,049	156,063
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	56,208	39,153	32,521
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	640	1,298	1,298
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	105,577	121,974	128,606
Gubitak ranijih godina	89,329	105,578	121,974
Gubitak tekuće godine	16,248	16,396	6,632
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	43,127	7,079	7,080
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,608	3,522	3,523
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,608	3,522	3,523
II DUGOROČNE OBAVEZE	40,519	3,557	3,557
Ostale dugoročne obaveze	40,519	3,557	3,557
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	382	488	488
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	77,134	113,329	115,974
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,629	59,837	66,745
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,629	22,289	29,197
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		37,548	37,548
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15,038	14,717	9,113
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	24,201	20,610	21,937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	13,085	8,111	10,461
Dobavljači u zemlji	11,116	12,499	11,449
Ostale obaveze iz poslovanja			10
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,202	13,794	13,710
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,064	4,371	4,469
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	176,851	160,049	156,063

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	95,661	84,764	13,887	15,184
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,361	80,913	12,998	14,278
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,300	3,851	889	906
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	107,478	99,592	22,201	21,692
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	34,436	27,556	5,216	3,466
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,360	2,048	607	765
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	50,071	46,211	11,566	11,673
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,727	8,456	700	2,387
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,279	4,571	1,183	1,107
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	160	561		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,445	10,189	2,929	2,294
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	11,817	14,828	8,314	6,508
D. FINANSIJSKI PRIHODI	716			
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	716			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	6,665	1,421	559	123
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,665	1,421	559	123
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5,949	1,421	559	123
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	441	434		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	200	116	75	9
K. OSTALI RASHODI	110	382	27	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,081	8,825	6,622
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		209		11
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,290	8,825	6,633
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		106		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	987			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	16,248	16,396	8,825	6,633

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,353	11,916
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,720	18,845
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,367	6,929
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,979	12,059
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,600	5,136
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,379	6,923
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	33,332	23,975
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	33,320	23,981
NETO PRILIV GOTOVINE	12	
NETO ODLIV GOTOVINE		6
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	13
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	19	7

3.16. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	116,615	143,463	143,693
I NEMATERIJALNA IMOVINA	232	1,080	1,025
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	232	1,080	1,025
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	116,383	142,383	142,668
Zemljište	18,412	15,150	15,421
Građevinski objekti	48,166	75,553	75,192
Postrojenja i oprema	3,294	4,724	4,396
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	29,733	31,727	37,084



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	512	361	285
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	16,266	14,868	10,290
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	124,663	170,457	198,658
I ZALIHE	651	2,032	1,604
Roba	541	540	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	110	1,492	1,064
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	40,497	58,260	70,883
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,104	4,772	6,730
Kupci u zemlji	35,105	48,781	60,193
Kupci u inostranstvu	4,288	4,707	3,960
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	142	924	882
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		13,000	13,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		13,000	13,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,413	92,357	111,177
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	2,092		
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,868	3,884	1,112
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	241,278	313,920	342,351
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	37,500	37,500
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	196,161	252,973	270,512
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101	291	291
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	107,661	164,663	182,202
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	64,921	107,661	164,663
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	42,740	57,002	17,539
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,635	5,359	5,359
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,635	5,359	5,359
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,925	3,648	3,648
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	292	178	178
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,190	55,410	66,302
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,210	2,324	1,656
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27,680	41,840	52,523
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,671	1,429	2,494
Dobavljači u zemlji	14,311	21,648	37,490
Dobavljači u inostranstvu	10,493	18,618	12,354
Ostale obaveze iz poslovanja	205	145	185
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,391	7,476	7,859
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1	1,421	1,821
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,549	1,566	1,955
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	359	783	488
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	241,278	313,920	342,351
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	37,500	37,500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	375,156	454,444	116,110	131,957
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		1		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	375,156	454,443	116,110	131,957
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	315,767	388,616	97,224	112,200
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		1		
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,563	2,222	308	291
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,586	5,347	1,700	1,316
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,701	67,829	16,058	17,611
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	231,825	296,190	75,566	89,105
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,028	3,270	827	877
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,188	760		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,876	12,997	2,765	3,000
V. POSLOVNI DOBITAK	59,389	65,828	18,886	19,757
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6,704	2,584	90	372
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	4,695	1,051		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	645	45	26	1
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,364	1,488	64	371
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,148	734	1,299	202
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5	41		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2			
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,141	693	1,299	202
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	5,556	1,850		170
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			1,209	
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,712	1,709		
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16,156	6,629		
J. OSTALI PRIHODI	383	4,592	3,481	
K. OSTALI RASHODI	710	168		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	21,158	19,927
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	21,158	19,927
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,552	10,294	1,913	2,388
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	118	114		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	42,740	57,002	19,245	17,539
T. NETO GUBITAK				

3.17. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	27,832	26,930	26,681
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,832	26,930	26,681



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,272	22,870	22,770
Postrojenja i oprema	2,742	2,502	2,353
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	260		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	468	430	430
G. OBRTNA IMOVINA	63,666	68,104	64,295
I. ZALIHE	413	277	355
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	413	277	355
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	54,501	63,650	56,610
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	41,761	50,124	42,931
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	10	45	49
Kupci u zemlji	12,730	13,481	13,630
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	3,421	297	48
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,858	3,369	6,919
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,858	3,369	6,919
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	34	24
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	466	477	339
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	91,966	95,464	91,406
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	30.03.2017.
A. KAPITAL	47,230	48,803	52,058
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	551	1,132	1,132
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,883	15,037	18,292
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			15,037
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,883	15,037	3,255
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	4,515
Gubitak ranijih godina	4,515	4,515	4,515
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,418	3,225	3,225
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,418	3,225	3,225
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,418	3,225	3,225
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	42,318	43,436	36,123
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	36	15	14
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	6,033	3,564	2,924
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,840	1,280	630
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		5	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Dobavljači u zemlji	4,193	2,279	2,294
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	28,482	31,229	25,010
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,982	4,239	4,072
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,184	321	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,601	4,068	4,103
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	91,966	95,464	91,406
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	119,795	140,865	33,208	34,149
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,795	139,711	33,208	33,859
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,154		290
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	99,200	118,871	27,507	29,724
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	144	215	83	54
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,260	1,120	389	359
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	85,298	102,801	23,702	25,889
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,227	858	294	347
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,312	1,235	308	249
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	136	461		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	9,823	12,181	2,731	2,826
V. POSLOVNI DOBITAK	20,595	21,994	5,701	4,425
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,008	3,314	135	367
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,008	3,314	135	367
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,008	3,314	135	367
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	192	161		
J. OSTALI PRIHODI	166	158	48	103
K. OSTALI RASHODI	16	31		17
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,646	5,614	4,144
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		18		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,628	5,614	4,144
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,850	3,553	962	889



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			38	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	188			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	12,883	15,037	4,652	3,255
T. NETO GUBITAK				

3.18. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,013	5,650	5,573
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		45	45
Nematerijalna imovina u pripremi		45	45
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,013	5,605	5,528
Građevinski objekti	67	61	59
Postrojenja i oprema	584	233	188
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33	103	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,329	5,208	5,178
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	48	43	43
G. OBRTNA IMOVINA	2,480	2,539	4,064
I. ZALIHE	405	84	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	405	84	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,105	1,844	2,238
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	232	607	977
Kupci u zemlji	873	1,237	1,261
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	205	141	172
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	642	449	1,596
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123	21	58
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,541	8,232	9,680
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2016.
A. KAPITAL	3,000	3,805	3,607
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	266	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		266	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	266	805	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	547	547	745
Gubitak ranijih godina		547	547
Gubitak tekuće godine	547		198
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,541	4,427	6,073
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	376	55	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,604	3,190	3,193
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,615	1,788	1,897
Dobavljači u zemlji	1,989	1,402	1,296
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,307	835	1,078
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	78	306	252
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	176	41	1,550
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	8,541	8,232	9,680
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	14,871	15,641	3,256	3,282
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,626	8,215	1,656	1,667
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	10,245	7,426	1,600	1,615
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	15,055	14,306	3,291	3,452
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	220	96	33	27
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,102	760	199	40
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,893	10,788	2,452	2,839
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,222	1,203	114	262
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	755	474	220	59
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,863	985	273	225
V. POSLOVNI DOBITAK		1,335		
G. POSLOVNI GUBITAK	184		35	170
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	11			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	127	16	3	2
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	126	16	3	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	116	16	3	2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	38			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		133		
J. OSTALI PRIHODI	4	61	18	5
K. OSTALI RASHODI	40	382	47	18



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		865		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	298		67	185
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		865		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	298		67	185
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14	55		14
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		5		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	31			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		805		
T. NETO GUBITAK	281		67	199

3.19. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		
Ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		
Nematerijalna imovina u pripremi		
Avansi za nematerijalnu imovinu		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26	21
Zemljište		
Građevinski objekti		
Postrojenja i oprema	26	21
Investicione nekretnine		
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	3,787	3,062
I. ZALIHE	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		
Roba		
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	243	148
Kupci u inostranstvu		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3,813	3,083
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	3,184	3,184
Akcijski kapital		
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME		
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica		
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu		
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		
Dobavljači u zemlji	349	76
Dobavljači u inostranstvu		
Ostale obaveze iz poslovanja	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2015	januar-mart 2016	januar-22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,286	363	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,286	363	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,768	580	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

V. TROŠKOVI MATERIJALA	33	1	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	69	3	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,955	492	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	172	19	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	70	4	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	10	0	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	459	62	91
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	482	217	357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	162	2	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	158	2	2
D. FINANSIJSKI RASHODI	76	3	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2		1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	3	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	86		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	41		
J. OSTALI PRIHODI	95	1	135
K. OSTALI RASHODI			165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	342	218	389
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	342	218	389
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	46		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	296	218	389

3.20. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	21	12	10
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	21	12	10
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	21	12	10
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,958	2,958	3,021
I. ZALIHE	1		
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513	841	861
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	188	246	352
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	325	595	509
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	197	102	99
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	75	3	59
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	39	29
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,979	2,970	3,031
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	1,992	1,930	2,033
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	19	35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	93	47	150
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			47
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	93	47	103
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	55	55	55
Gubitak ranijih godina	55	55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	74	74
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	74	74
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	74	74
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	896	964	922
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	48		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	48		
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	73	238	150
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	57	178	130
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	16	60	20
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	680	650	697
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	95	76	75
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,979	2,970	3,031
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,382	2,023	525	507
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,382	2,023	525	507
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,375	1,948	625	390
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	7	15	3	
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	92	40	23	
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,899	1,531	482	320
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	29	10	1	3
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8	9	2	2
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	338	343	114	65
V. POSLOVNI DOBITAK	7	75		117
G. POSLOVNI GUBITAK			100	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	0		0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	0		0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	9	3	2
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	5	9	3	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4	9	3	2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	134			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	11	32		
K. OSTALI RASHODI		3	3	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	148	95		115
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			106	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	148	95		115
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			106	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	53	49	13	12
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	2			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	93	46		103
T. NETO GUBITAK			119	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2017. godine je 183, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 97,044 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.03.2017.god. je RSD 469,881,831.19.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2017. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 97,044 m². Na dan 31.03.2017. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,108,347,080.22

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2017.
Tigar AD	266,181,099.77
Ukupno:	266,181,099.77



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.09.2016.	31.12.2016.	31.03.2017.
Tigar AD	1,685,430,372.46	1,749,863,282.62	1,742,491,799.62
Ti-car Trgovine	1,333,033.62	1,325,660.62	1,318,287.62
Tigar Poslovni servis	13,211,955.46	13,157,778.46	13,103,599.46
Tigar Obezbeđenje	22,970,878.07	22,870,352.07	22,769,826.07
Slobodna Zona	74,826,556.31	75,552,904.48	75,192,117.58
Tigar Incon	128,751,772.57	128,224,315.57	127,696,857.57
Tigar Ugostiteljstvo	125,454,034.06	126,367,357.03	125,774,592.30
Ukupno:	2,051,978,602.55	2,117,361,650.85	2,108,347,080.22

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2017.
Tigar AD	358,233,805.44
Ti car trgovine	27,770,247.11
Ukupno:	386,004,052.55

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-mart 2017.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine prodana je nepokretnost – posebni deo stambenog objekta, trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelica br. 19, IV sprat, stan br. 17, koji se nalazi na kat.parceli br. 2217/1 iz lista nepokretnosti 3606 KO Pirot-grad, površine 72 m2, vlasništvo Tigra a.d. Pirot.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot. U toku je postupak brisanja hipoteka uspostavljenih u korist Poreske uprave i Agencije za osiguranje depozita na nepokretnostima navedenim u nastavku teksta.

Na kraju I kvartala 2017.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Addiko Banke a.d. Beograd

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot. Zahtev za brisanje podnet u 2017.god. i postupak brisanja je u toku.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd. Brisovnice od Banke Poštanska štedionica se očekuju.

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-48/2016 od 19.09.2016. na osnovu založne izjave OPU: 939-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnosti u Pirotu – Upravna zgrada na Lokaciji Tigar 2 na katastarskoj parceli **3390/3** upisanoj u LN 7950 u korist Agencije za osiguranje depozita. Podnet zahtev za brisanje.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Pirot.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Prva polovina 2016. godine je druga godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže pad, u kojoj je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. U trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%.

Pozitivna kretanja beogradskih berzanskih indeksa su aktuelna i u prvom kvartalu 2017.godine kada je zabeležen rast Belexa 15 od 1,02% i Belex lina od 2,19%, što je jednim delom sigurno i odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

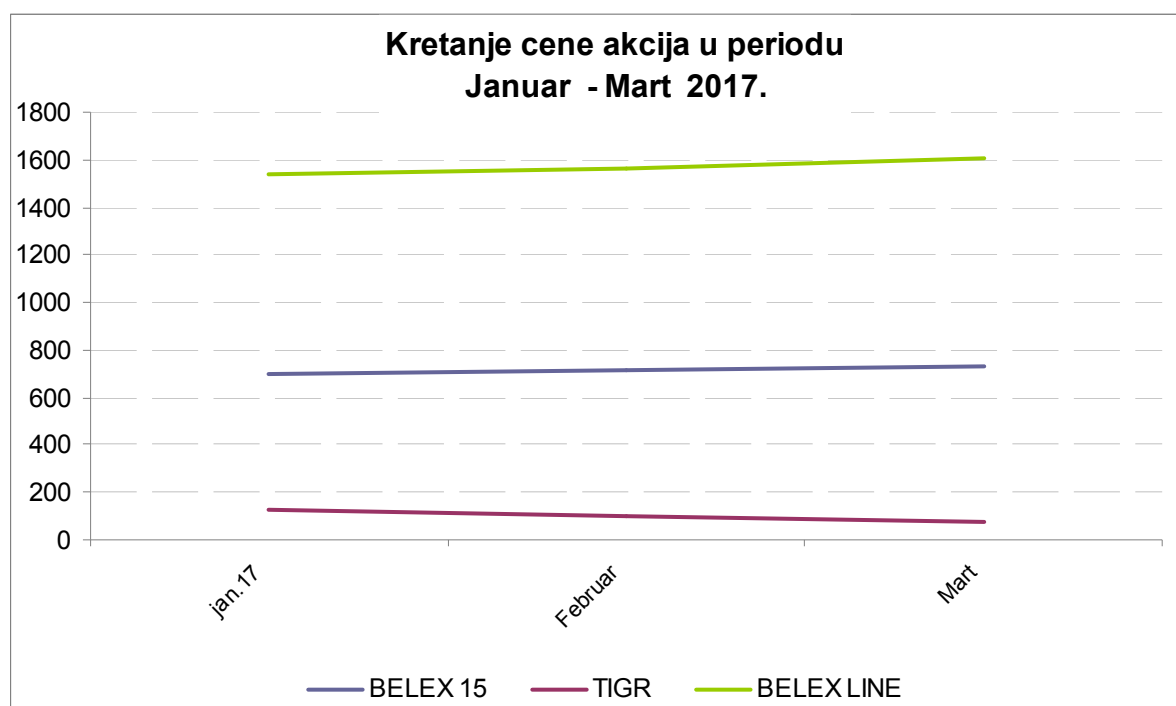
Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala izmedju 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, nakon čega dolazi do pada cene.

U prvom kvartalu 2017.godine zapaža se veća oscilacija cene akcija. Cena se kretala izmedju 130rsd i 60rsd, što predstavlja pad cene od 53,85%. Zadnjeg dana marta trgovano je po ceni od 78rsd, što predstavlja rast cene od 30% u odnosu na najnižu cenu po kojoj se trgovalo sredinom marta. Trgovano je sa svega 10.310 akcija, što predstavlja 0,13% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj 2016.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prvog kvartala 2017. godine.

	31. DECEMBAR 2016.	31. MART 2017.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,389	4,390	0,02
Ukupan broj izdatih akcija	4,429,923	7,665,481	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-531,76	-98,35	
Tržišna vrednost akcija na dan	130,00	78,00	-40,00
Najniža u periodu RSD	60.00 – 24.03.2017.		
Najviša u periodu RSD	130.00 – 04.01.2017.		
Prosek za I-III 2017. godine	102,56		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	575,889,990	597,907,518	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar -mart 2017. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2017.godine

Akcionari	31.03.2017.
Pravna lica	91.17
Fizička lica	7.62
Kastodi računi	1.21

Vlasnička struktura Tigra na kraju I kvartala 2017. godine, nakon upisa VIII emisije akcija, se značajno promenila u odnosu na kraj 2016. godine. Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2017.

U poređenju sa istim periodom 2016.god. kada je trgovano sa svega 5.526 akcija, u I kvartalu 2017.god. je trgovano sa 10.310 akcija, što predstavlja nominalno veći obim trgovanja akcijama Društva za 86,57% što je zajedno sa novom emisijom akcija dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	POŠTANSKA ŠTEDIONICA BANKA AD	1,448,601	18.90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7.58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	380,579	4.96
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3.20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.81
8	PIO FOND RS	149,981	1.96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1.59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.03.2017.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2017. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 31.03.2017.

Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1,007
Tigar a.d.	238
Fabrika obuće	638
Fabrika tehnička guma	110
Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	435
Ukupno	1,442

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2017. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2017

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	109.606	185.700
– Tigar a.d.	28.862	48.349
– Fabrika obuće	66.617	113.318
– Fabrika tehnička guma	11.672	19.696
– Fabrika hemijskih proizvoda	2.454	4.337
Ostali	41.975	70.600
Ukupno	151.580	256.300



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Kadrovska optimizacija

U periodu I-III 2017. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 17 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
TIGAR A.D. ZBIRNO	broj zaposlenih	2		6	8
	iznos u RSD	261,744.00			261,744.00
*Tigar a.d.	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
*Fabrika obuće	broj zaposlenih	2		6	8
	iznos u RSD	261,744.00			261,744.00
*Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
*Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
OSTALI	broj zaposlenih	1		8	9
	iznos u RSD	126,122.00			126,122.00
UKUPNO	broj zaposlenih	3		14	17
	iznos u RSD	387,866.00			387,866.00

* Od 13 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 12 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 prestanak radnog odnosa po osnovu smrti zaposlenog, 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2017. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2017. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	81	13	94
– Tigar a.d.	6	13	19
– Fabrika obuće	73	0	73
– Fabrika tehničke gume	2	0	2
– Fabrika hemijskih proizvoda	0	0	0
Ostali	102	0	102
Ukupno	183	13	196



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2017. godine potrošeno je 123,000.00 RSD, što je 0.05 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-mart 2017.godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola i 3 studenta.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

U fabrici Obuća tokom februara meseca sprovedena je provera od strane kupca Decathlon.

U februaru mesecu u preduzeću Tigar Incon sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane „Kvalitet-a a.d. Niš“, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta. Tokom ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U martu mesecu izvršeno je izveštavanje prema:

1. Republičkom zavodu za statistiku:

- Za Tigar a.d. – RJ Energetika (upitnik VOD1: Istraživanje o korišćenju i zaštiti voda od zagadjivanja za 2016. godinu; Upitnik HEM1: Istraživanje o potrošnji opasnih hemikalija u 2016. godini),
- Za Tigar a.d. (upitnik OT-S: Istraživanje o stvorenom otpadu za 2016. godinu)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

2. Nacionalnom Registru Izvora Zagađivača - podnošenje godišnjeg izveštaja i unos podataka u portal NRIZ (emisije u vazduh, posebni tokovi otpada, ambalažni otpad, upravljanje otpadom) za 2016. godinu.
3. Lokalnom Registru Izvora Zagađivača - podnošenje izveštaja za Tigar a.d. za 2016. godinu.

U periodu januar–mart 2017.godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2017.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktore.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2017.god. sa aktivnijim donatorskim aktivnostima nastaviće se u delu podrške inkluzivnom društvu, humanitarnim akcijama a nastaviće se i sa podrškom lokalnoj zajednici.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, reklamnim i promotivnim aktivnostima, sponzorirali smo deo poklona tradicionalne manifestacije „Vuku u Pohode,, u organizaciji Lovačkog Udruženja Blace.

Pružena je pomoć u robi (gumenim čizmama) Službi kućne nege i lečenja, s obzirom da su zdravstveni radnici stalno na terenu i po izuzetno teškim vremenskim uslovima obilaze pacijente koji se nalaze na teško dostupnim terenima.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Velibor Stević

*** Na dan 31.03 2017. godine član Nadzornog odbora Velibor Stević poseduje 5.694 akcija Društva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaju redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuče potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-mart 2017.godine, prodato je 10.310 akcija, što znači da je 0,13% akcija od broja ukupno emitovanih akcija na kraju I kvartala 2017.godine promenilo vlasnika i zajedno sa novoemitovanim akcijama VIII emisije (3.234.664 običnih akcija sa pravom glasa) dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju I kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2017. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlastilo istog da sprovede postupak.

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima.

Donošenje odluka od značaja na organima upravljanja Tigra a.d.:

Jedna od mera pravosnažno potvrđenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot je i konverzija potraživanja u kapital Tigra a.d. Država je kao jedan od poverilaca donela Zaključak kojim je data preporuka poveriocima kod kojih država ima udeo u kapitalu da konvertuju potraživanja u kapital Tigra a.d. Poverioci su prihvatili preporuku Vlade RS i u poslednjem kvartalu 2016.godine realizovane su ukupno tri (V, VI i VII) emisije akcija ukupne vrednosti 1.014.087.162 din. U januaru 2017. sprovedena je VIII emisiji akcija, u vrednosti od 1.210.098.692 din. Nakon sprovedenih emisije akcija konverzijom potraživanja poverilaca u trajni ulog u kapitalu Akcionarskog društva Tigar Pirot došlo je do povećanja kapitala Društva tako da kapital sada iznosi 2,866,890,000.00 dinara.

Emisije akcija po osnovu konverzije potraživanja u trajni kapital Društva u 2017.godini:

VII emisija akcija upisana je u CRHoV 30.12.2016.god. Povećanje kapitala po osnovu VII emisije u APR-u registrovano je u januaru 2017.godine.

Tokom 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je Kodeks korporativnog upravljanja usvojilo 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranici Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. i sticanje akcija članova Nadzornog odbora Tigra a.d.:

Dana 04.04.2017.godne Velibor Stević je podneo ostavku na mesto člana Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, koju je Nadzorni odbor prihvatio na sednici održanoj 24.04.2017.godine, kada je u sastav Nadzornog odbora, do prve redovne Skupštine, kooptiran Milutin Radenković.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

Odbor poverilaca:

Odbor poverilaca je održao sednicu dana 07.04.2017.god., elektronskim putem. Tom prilikom Odbor poverilaca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora, Milutina Radenkovića, na predlog akcionara Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića.

Zaključak Vlade RS o pokretanju inicijative za privatizaciju Tigar a.d. i zavisnih društava od 13.04.2017.godine:

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Branislav Čurić
Branislav Čurić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Dragan Todorović
Dragan Todorović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01a

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnog izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio korigovani kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 14. jula 2017. godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Branislav Čurić
Branislav Čurić



**PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Dragan Todorović
Dragan Todorović

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

§

БИЛАНС СТАЊА
на дан 31.03.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.627.423	3.659.717	3.894.327
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003		196.125	207.387	279.515
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		188.631	199.236	268.544
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		3.817	4.474	7.200
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.677	3.677	3.771
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		3.111.553	3.132.586	3.291.008
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		430.742	430.742	454.761
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.742.492	1.749.863	1.713.331
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		588.189	603.253	675.729
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		266.181	266.181	292.513
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		63.864	62.289	129.511
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		145	318	5.223
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		319.745	319.745	323.804
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		311.088	311.088	313.298
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	491
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		8.072	8.072	9.921
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.790.690	1.865.226	1.976.298
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.324.227	1.315.306	1.399.397
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		159.210	175.634	151.414
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		161.097	134.653	136.514
12	3. Готови производи	0047		399.521	392.638	391.998
13	4. Роба	0048		241.532	241.928	347.474
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		358.234	358.234	362.160
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		4.633	12.219	9.837
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		343.175	442.204	502.322
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		205.571	200.064	239.730
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		101.303	108.458	125.698
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.385	1.283	1.093
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		4.159	52.707	72.487
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		30.757	79.692	63.314
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		11.296	19.351	26.818
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		55.165	56.167	
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		19.752	11.509	
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		35.413	44.658	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		1.726	701	1.430
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		16.674	7.225	12.914
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		38.427	24.272	33.417
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		5.418.113	5.524.944	5.870.625
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		624.162	624.162	798.813
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		2.866.890	1.115.014	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	1.115.014	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		205.809	205.809	205.809
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		1.113	1.113	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (договна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				2.042
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		1.823	1.823	1.823
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		1.823	1.823	1.823
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		3.829.689	3.765.742	3.371.206
350	1. Губитак ранијих година	0422		3.765.742	3.371.919	3.106.851
351	2. Губитак текуће године	0423		63.947	393.823	264.355
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		4.369.055	6.092.419	6.785.725
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		235.814	235.814	240.390
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		24.680	24.680	29.197
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		211.134	211.134	211.193
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		4.133.241	5.856.605	6.545.335
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.751.876	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				317.125
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.724.846	2.715.403	4.379.536
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		777.944	774.834	950.167

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетностање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		630.451	614.492	898.507
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				3.075
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		1.802.969	1.874.365	1.604.594
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		851.711	841.975	418.543
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		5.323	1.973	16.086
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		846.388	840.002	402.457
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		9.142	40.054	44.436
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		497.062	588.582	743.878
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		60.158	90.129	83.712
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		19.936	20.090	50.507
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.519	2.159	2.158
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		295.042	289.905	321.310
436	6. Добављачи у иностранству	0457		118.096	185.260	283.504
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		1.311	1.039	2.687
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		407.383	364.384	347.760
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				74
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		1.772	1.772	6.563
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		35.899	37.598	43.340

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		753.911	2.441.840	2.522.769
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.418.113	5.524.944	5.870.625
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		624.162	624.162	798.813

У Пироту

Дана 12.05.2017.године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА
за период од **01.01.2017. до 31.03.2017. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		474.221	676.800
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		1.818	2.767
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		655	1.365
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		1.163	1.402
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		389.036	593.096
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		15.135	20.939
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		18.400	13.012
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		75	58
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		102.434	126.103
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		252.992	432.984
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		83.367	80.937
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		488.625	638.842

1. Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		1.411	2.329
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		36.923	5.641
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		2.581	61.676
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		173.624	217.618
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		65.783	48.347
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		189.458	206.061
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		7.875	12.877
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		33.869	35.102
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		50.947	60.473
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			37.958
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		14.404	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		5.116	12.849
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		57	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		57	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		588	156
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		4.471	12.693
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		57.509	141.753
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.175	1.787
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.175	1.787
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		38.000	70.170
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		18.334	69.796
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		52.393	128.904
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050			
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		3.393	3.880
57 и 58, осим 583 и 585	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		42	570
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		63.446	87.636
69-59	M. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	N. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		501	247
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	O. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		63.947	87.883
	P. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	R. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		63.947	87.883
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 12.05.2017. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ
за период од 01.01. 2017. до 31.03.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		63.947	87.883
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добаци	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	VI. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		63.947	87.883
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

дана 12.05.2017 .године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2017. до 31.03.2017. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	417.218	638.653
1. Продаја и примљени аванси	3002	413.284	613.560
2. Примљене камате из пословних активности	3003	588	156
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	3.346	24.937
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	421.865	575.336
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	237.301	277.657
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	174.457	230.255
3. Плаћене камате	3008	8.012	63.763
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	2.095	3.661
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	4.647	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	3013	3.700	
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	3.700	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	1.600	28.781
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	1.600	28.781
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	2.100	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		28.781
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3025	3.853	
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
Позиција	АОП		
1	2		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

5. Остале краткорочне обавезе	3030	3.853	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		1.228
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		13.091
4. Остале обавезе (одливи)	3035		19.539
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	3.853	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		33.858
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	424.771	638.653
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	423.465	637.975
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	1.306	678
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	701	1.430
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	281	239
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	1.726	1.869

У Пироту



Законски заступник

Дана 12.05.2017. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

ИДНИ ОЈ	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

ИЗИВ ТИГАР А.Д.

Улица Пирот, Николе Пашића 213

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2017. до 31.03.2017. године

- у хиљадама динара -

ИДНИ ОЈ	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30		АОП	31	
			Основни капитал			Уписани а неуплаћени капитал	
						32	
						Резерве	
2		3		4		5	
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	143
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	143
	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	472.310	4026		4044	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	1.115.014	4028		4046	143
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	1.115.014	4032		4050	143
	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.751.876	4034		4052	

Стање на крају текуће године _____. 2017						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054 143
ОПИС	Компоненте капитала					
	АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
		Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2	6	7	8		
Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.371.206	4073		4091
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092 1.823
Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094
Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	3.371.206	4077		4095
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096 1.823
Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	306.191	4079		4097
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098
Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	3.677.397	4081		4099
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100 1.823
Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102
Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	3.677.397	4085		4103
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104 1.823
Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	63.947	4087		4105
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106
Стање на крају текуће године _____. 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	3.741.344	4089		4107
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108 1.823

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	2.042	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.809	4128		4146	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131	2.042	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	205.809	4132		4150	
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134	3.155	4152	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	205.809	4136	1.113	4154	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	205.809	4140	1.113	4158	
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
	Стање на крају текуће године _____.2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	205.809	4144	1.113	4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2b) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1b - 2a + 2b) \geq 0$	4168		4186		4204	
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4b) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна $(3b - 4a + 4b) \geq 0$	4172		4190		4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6b) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5b - 6a + 6b) \geq 0$	4176		4194		4212	
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	Стање на крају текуће године . 2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8b) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна $(7b - 8a + 8b) \geq 0$	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [[\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] \geq 0	Губитак изнад капитала [[\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] \geq 0	
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	2.522.769
	б) потражни салдо рачуна	4218				
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$	4221		4237	4246	2.522.769
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$	4222				
	Промене у претходној 2016. години					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	169.274
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.					
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$	4225		4239	4248	2.353.495
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$	4226				
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$	4229		4241	4250	2.353.495
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$	4230				
	Промене у текућој 2017. години					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	1.687.929
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
	Стање на крају текуће године . . . 2017.					
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$	4233		4243	4252	665.565
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$	4234				

У Пироту

дана 12.05.2017. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистровања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турс ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистровање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014.години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016.године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о.као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016.године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31.март 2017. године Друштво је имало 1.007 запослених (31. децембра 2016. године: 1.026 запослених).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexel 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31.март 2017. године остварило нето губитак 63.947 хиљ.динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 12.277 хиљ.динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило мигућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такоше одржани састанци и њихов став је

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Након доношења закључка Владе Републике Србије од 13.09.2016. године кренуло се у нови круг разговора са повериоцима. Одржани су састанци са повериоцима који нису били обухваћени Закључком.

До сада су своја изјашњења доставиле само АИК Банка и ДЕГ - Немачка инвестициона Банка. Одлуке осталих повериоца Друштво још увек није добило. Већина поверилаца је на састанцима обавесила Друштво да су седнице органа одлучивања заказане за крај марта 2017. године и да ће након тога Друштво бити обавештено о одлукама.

У току је организација заједничког састанка са свим већим повериоцима који ће бити организован након ускршњих празника.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности опишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купаца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	15.210	20.939
осталим правним лицима	102.434	126.161
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	655	1.365
осталим правним лицима	1.163	1.402
Приходи од продаје на ино-тржишту		
повезаним правним лицима	18.400	13.012
осталим правним лицима	252.992	432.984
	390.854	595.863

6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Приход од закупа	5.377	3.080
Интерно обрачунати приход орг.целина	77.236	76.774
Остали пословни приходи	754	1.083
	83.367	80.937

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемисјких производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових ентитета, што услољава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Трошкови материјала и амбалаже	170.471	214.108
Трошкови канцеларијског материјала	475	972
Трошкови мазута	15.808	9.981
Трошкови хемикалија	877	856
Трошкови електричне енергије	12.835	7.015
Трошкови осталог горива и мазива	36.263	30.495
Трошкови осталог материјала	2.678	3.510
	239.407	265.965

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Трошкови нето зарада	109.406	116.934
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	41.754	44.619
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	28.146	29.697
Примања чланова надзорног одбора	2.161	2.005
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	272	989
Трошкови превоза запослених	5.323	5.904
Остали лични расходи	2.396	5.913
	189.458	206.061

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Трошкови амортизације	33.869	35.102
Трошкови резервисања	-	-
	33.869	35.102

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Транспортни трошкови	2.345	3.735
ПТТ услуге	863	1.490
Трошкови одржавања и оправке	1.590	1.325
Трошкови закупа	506	2.488
Трошкови рекламе и пропаганде	458	1.749
Трошкови комуналних услуга	2.113	2.091
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	932	1.959
Остале непроизводне услуге	9.327	8.669
Трошкови осталих пореза и доприноса	3.998	4.046
Трошкови репрезентације	472	1.397
Премије осигурања	1.914	2.186

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

Трошкови платног промета	376	647
Трошкови чланарина	33	144
Интерно обрачунати трошак орг.целина	32.690	38.315
Остало	1.205	3.109
	58.822	73.350

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемисјких производа. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Приходи од камата	588	156
Позитивне курсне разлике	4.471	12.693
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	5.116	12.849

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2017.	31.март 2016.
Расходи од камата	38.000	70.170
Негативне курсне разлике	18.334	69.796
Остали финансијски расходи	1.175	1.787
	57.509	141.753

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2017.	31.март 2016.
Добици од продаје основних средстава и немат.	-	21
Добици од преноса основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности залиха	-	-
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	-
Приходи од смањења обавеза	59	-
Остало	3.334	3.859
	3.393	3.880

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2017.	31.март 2016.
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	-	-
Обезвређење вредности потраживања	-	-
Обезвређење вредности залиха	-	-
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	-	-
Обезвређење .финансијких пласмана, потраживања и немат.	-	-
Накнадно одобрен рабат купцу	-	-
Мањкови	-	-
Остало	42	570
	42	570

15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2017.	31.март 2016.
Нето добитак/губитак	(63.947)	(87.883)
Просечан пондерисани број акција у току године	7.665.481	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(8,34)	(51,14)

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја марта 2017 године спроведене су V, VI, VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 5.947.021 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 2.224.186 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 31.март 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2016. године	44.748	424.409	3.771	472.928
Статусна промена припајања	54			54
Повећања током године				
Активирање			(16)	(16)
Обезвређење по процени	(95)	(4.239)	(78)	(4.412)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Расходовање	(172)			(172)
Стање 31.децембар 2016.године	44.535	377.681	3.677	425.893
Стање 1. јануар 2017. године	44.535	377.681	3.677	425.893
Статусна промена припајања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 31.март 2017.године	44.535	377.681	3.677	425.893
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2016. године	37.548	155.865		193.413
Амортизација	2.631	42.421		45.052
Статусна промена припајања	54			54
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Расходовање	(172)			(172)
Стање 31.децембар 2016.године	40.061	178.445	-	218.506
Стање 1. јануар 2017. године	40.061	178.445	-	218.506
Амортизација	657	10.606		11.263
Статусна промена припајања				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 31.март 2017.године	40.718	189.051	-	229.769
Садашња вредност на дан:				
- 31. март 2017.године	3.817	188.631	3.677	196.125
- 31. децембар 2016.године	4.474	199.236	3.677	207.387

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиц ионе некретни не
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2016. године	454.761	1.901.857	1.488.400	129.511	19.940	14.022	4.008.491	292.513
Корекција		80					80	
Статусна промена припајања			561				561	
Активирање		111.323	1.143	(112.466)			0	
Повећања			1.224	46.298			47.522	
Продаја		(7.935)					(7.935)	
Мањак			(1.226)				(1.226)	
Расходовања			(10.519)				(10.519)	
Искњижавање						(6.584)	(6.584)	
Размена непокретности		12.604					12.604	
Размена непокретности	(15.019)	(18.373)					(33.392)	
Обезвређење по процени	(9.000)	(35.207)	(12.299)	(1.054)		(7)	(57.567)	(26.366)
Остало		419					419	34
Стање 31.децембар 2016.године	430.742	1.964.768	1.467.284	62.289	19.940	7.431	3.952.454	266.181
Стање 1. јануар 2017. године	430.742	1.964.768	1.467.284	62.289	19.940	7.431	3.952.454	266.181
Корекција								
Статусна промена припајања								
Активирање								
Повећања				1.574			1.574	
Продаја								
Мањак								
Расходовања								
Искњижавање								
Размена непокретности								
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.март 2017.године	430.742	1.964.768	1.467.284	63.864	19.940	7.431	3.954.028	266.181
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2016. године	-	188.526	812.671	-		8.799	1.009.996	-
Статуса промена припајања			540				540	
Амортизација		29.998	61.651			1.574	93.223	
Продаја		(2.225)					(2.225)	
Расходовања			(9.638)				(9.638)	
Мањак			(1.193)				(1.193)	
Искњижавање		(1.394)				(3.260)	(4.654)	
Стање 31. децембар 2016.године	-	214.905	864.031	-	-	7.113	1.086.049	-
Стање 1. јануар 2017. године	-	214.905	864.031	-	-	7.113	1.086.049	-
Статуса промена припајања								
Амортизација		7.372	15.064			173	22.609	
Продаја								
Расходовања								
Мањак								
Искњижавање								
Стање 31. март 2017.године	-	222.277	879.095	-	-	7.286	1.108.658	-
Садашња вредност на дан:								

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

- 31.март 2017.године	430.742	1.742.492	588.189	63.864	19.940	145	2.845.370	266.181
- 31.децембар 2016.године	430.742	1.749.863	603.253	62.289	19.940	318	2.866.405	266.181

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 443.145 хиљада динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 48 Извештаја о пословању за период јануар-март 2017. године.

18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	562.802	562.802
Минус: Исправка вредности	(251.193)	(251.193)
	311.609	311.609
Учешћа у капиталу банака	45	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	311.673	311.673

		У хиљадама динара	
	% Учешћа	31.март 2017	31.децембар 2016
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Трејд Дооел, Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00	0	0
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	54.044	54.044
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		487.336	487.336
		562.802	562.802

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31.март 2017. године у износу од 8.072 хиљада динара (31. децембар 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

20. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
Дати аванси	20.554	28.076
Недовршена производња	161.097	134.653
Готови производи	399.521	392.638
Роба у промету на велико	241.503	265.829
Роба у промету на мало	-	-
Роба на путу	29	43
Сировине и основни материјал	128.491	142.634
Резервни делови	27.758	29.004
Мазут	2.827	4.734
Остали материјал (хемикалије)	134	324
Стална средства намењена продаји	358.234	358.234
	<u>1.340.148</u>	<u>1.356.169</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(15.921)	(40.863)
	<u>1.324.227</u>	<u>1.315.306</u>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“ (брисана IV/2017)	805.331,84 еур	99.436.174,55
		624.161.645,54

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

осигурање депозита ад Београд. брисана је након првог квартала 2017-е године, у априлу..

21. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
Потраживања од повезаних правних лица	308.259	309.806
Потраживања од купаца у земљи	70.089	118.637
Потраживања од купаца у иностранству	56.743	105.718
Сумњива и спорна потраживања	28.913	28.872
Потраживања по основу учешћа у добити	69	3.769
Потраживања од запослених	23.334	26.735
Остала потраживања	5.183	6.138
	492.590	599.675
Минус: Исправка вредности потраживања	(138.119)	(138.119)
	354.471	461.556

Потраживања од запослених (23.334 хиљ.динара) су на дан 31.март 2017.године исправљена у износу од 17.291 хољ.динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

22. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	19.752	11.509
Потраживања за преузете обавезе по УППР-у зависних правних лица	35.414	44.658
	55.166	56.167

23. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
Текући рачуни	15	78
Девизни рачуни	375	7
Благајна златника	279	279
Остала новчана средства (боловање)	1.057	337
	1.726	701

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

24. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
Порез на додатну вредност	16.674	7.225
Остали АВР	38.427	24.272
	55.101	31.497

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.824 хиљ.динара. Преостали износ чине обрачунати пдв на извоз за који није обезбеђена потврда о иступу из земље и разграничене премије осигурања.

25. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2016. године	252.167	27.126	153.020	432.313
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(7.957)	(17.887)	(25.844)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(974)			(974)
Пренос због статусне промене			696	696
Исправка на терет биланса успеха		21.694	2.290	23.984
Стање 31.децембар 2016. године	251.193	40.863	138.119	430.175
Стање 1. јануар 2017. године	251.193	40.863	138.119	430.175
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(24.942)		(24.942)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене				
Пренос због статусне промене				
Исправка на терет биланса успеха				
Стање 31.март 2017. године	251.193	15.921	138.119	405.233

26. КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљада динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Структура акцијског капитала на дан 31.март 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	380.579	4,96%	142.198
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	796.350	10,40%	298.156
	7.665.481	100%	2.866.890

Акцијски капитал на дан 31. март 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19,50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12,76%	142.276
Општина Пирот	244.538	820%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	2.981.322	100%	1.115.014

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

27. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31.март 2017. године дугорочна резервисања износе 235.814 хиљада динара.

Од тог износа 18.894 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, а 5.786 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај за робу изузету испод царинског надзора.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2016.
Номинална дисконтна стопа	4%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1,5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2016.	21.612	7.585	29.197
Повећање резервисања	-	-	-
Укидање резервисања	(5.283)	(2.528)	(7.863)
Пренос услед статусне промене	150	7	157
Актуарски добици/губици	2.415	774	3.189
Стање на дан 31.децембар 2016.	18.894	5.786	24.680
Стање на дан 1. јануар 2017.	18.894	5.786	24.680
Повећање резервисања	-	-	-
Укидање резервисања	-	-	-
Пренос услед статусне промене	-	-	-
Актуарски добици/губици	-	-	-
Стање на дан 31.март 2017.	18.894	5.786	24.680

В) На дан 31.март 2017.године резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.134 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

28. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.децембар 2016.
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.751.876
Дугорочни кредити	4.317.628	4.301.817
Остале дугорочне обавезе	662.001	642.914
	4.979.629	6.696.607
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(846.388)	(840.002)
	4.133.241	5.856.605

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара		
		Број акција	31. март 2017	31. децембар 2016
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601		541.777
Укупно VII емисија акција		1.448.601	-	541.777
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248		579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350		356.927
Министарство финансија	VIII	523.956		195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110		77.459
Град Пирот	VIII	894		334
Укупно VIII емисија акција		3.235.558	-	1.210.099
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		4.684.159	-	1.751.876

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција. Званично повећање капитала у АПР-у евидентирано је у првом кварталу 2017 године тако да су обавезе које се могу конвертовати у капитал конвертоване.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2017.	31. децембар 2016.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	968.461	964.589
Остало		ЕУР	-	-	-
				968.461	964.589
Текуће доспеће дугор. кредита				(190.517)	(189.755)
				777.944	774.834

Дугорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2017.	31. децембар 2016.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	366.593	365.127
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	362.755	362.755

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	232.372	231.444
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	464.428	462.572
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	244.161	243.185
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	76.278	75.973
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	579.897	577.579
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.693	71.406
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	66.089	65.825
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	323.644	322.350
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	339.890	338.531
			3.127.800	3.116.747	
Текуће доспеће дугорочних кредита				(599.155)	(588.893)
			2.528.645	2.527.854	

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	У хиљадама динара	
				31. март 2017.	31. децембар 2016.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.700	63.445
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	16.078	16.014
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	80.509	80.188
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.628	21.541
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.452	39.294
				221.367	220.482
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(25.166)	(23.672)
				196.201	196.810

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2017	31.децембар 2016
До 1 године	814.838	802.320
Од 2 до 7 година	3.502.790	3.499.498
	4.317.628	4.301.818

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период истиче јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза које доспевају на наплату у 2017.-ој години..

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. март 2017	31. децембар 2016
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	514.596	514.981
Остале дугорочне обавезе – повезана правна лица	19.632	-
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	81.557	81.901
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	46.216	46.032
	662.001	642.914
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(31.550)	(28.422)
	630.451	614.492

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2017	31. децембар 2016
До 1 године	31.550	28.422
Од 2 до7 година	630.451	614.492
	662.001	642.914

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

29. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017	31. децембар 2016
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	846.388	840.002
Остале краткорочне обавезе - позајмица	5.323	1.973
	851.711	841.975

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31.март 2017.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 846.388 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 840.002 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31.март 2017.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 5.327 хиљ.динара (31.децембар 2016 - 1.973 хиљ.динара).

30. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2017	31. децембар 2016
Примљени аванси, депозити и кауције	9.142	40.054
Добављачи, повезана правна лица	82.613	112.378
Добављачи у земљи	295.042	289.905
Добављачи у иностранству	118.096	185.260
Остале обавезе из пословања	1.311	1.039
	506.204	628.636

31. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017	31. децембар 2016
Обавезе за бруто зараде	218.880	206.071
Обавезе за камате	176.002	147.194
Остале краткорочне обавезе	12.501	11.119
	407.383	364.384

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017.године

32. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2017	31. децембар 2016
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	1.772	1.772
ПВР	35.899	37.598
	37.671	39.370

33. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.март 2017	31.децембар 2016.
USD	116,1292	117.1353
EUR	123,9679	123.4723
GBP	145,0256	143.8065
CHF	115,9879	114.8473



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај

Седиште Пирот, Николе Пашића 213

§

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.03.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		4.276.121	4.308.171	4.530.441
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003		197.438	208.762	279.860
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		188.759	199.364	268.544
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		4.944	5.663	7.434
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				3
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.735	3.735	3.879
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		4.070.027	4.090.752	4.240.075
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		490.692 ✓	490.421 ✓	517.802
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.569.424 ✓	2.578.484 ✓	2.518.424
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		621.785 ✓	640.380 ✓	723.714
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		266.181 ✓	266.181 ✓	292.513
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		101.277 ✓	94.371 ✓	161.394
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		728 ✓	679 ✓	6.288
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940 ✓	20.236 ✓	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		8.656	8.657	10.506
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		492	491	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		92	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		8.072	8.072	9.921
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.965.686	2.015.966	2.117.297
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.483.692	1.480.316	1.588.154
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		167.143	183.353	129.280
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		161.097	134.653	136.514
12	3. Готови производи	0047		399.521	392.638	391.998
13	4. Роба	0048		361.726	362.736	509.357
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		386.004	386.004	399.680
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		8.201	20.932	21.325
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		247.555	341.512	310.266
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		2.235	2.126	3.832
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		147.946	174.868	224.271
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		97.374	164.518	82.163
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				129
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		47.588	53.208	70.845
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		118.424	95.408	85.481
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		21.074	10.214	16.541
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		47.353	35.308	45.881
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		6.241.807	6.324.137	6.647.738
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		661.662	661.662	811.313
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		2.866.890	1.115.014	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	1.115.014	642.704
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3.642	3.642	5.411
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.376	1.509.376	1.509.372
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		101.598	101.672	84.716

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (договна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.146	4.146	4.976
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		104.407	98.303	91.147
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.841.780	4.780.492	4.405.805
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.780.492	4.361.843	3.814.093
351	2. Губитак текуће године	0423		61.288	418.649	591.712
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		4.381.165	6.120.270	6.862.923
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		252.743	252.742	255.595
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		39.899	39.898	42.692
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		212.844	212.844	211.193
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				1.710
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		4.128.422	5.867.528	6.607.328
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.751.876	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				317.125
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.724.846	2.715.403	4.379.536
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		777.944	774.834	950.167

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		6.648	6.621	11.425
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		618.984	618.794	949.075
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		103.786	103.786	107.363
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		2.016.869	2.056.712	1.754.883
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		849.354	848.014	416.816
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				9.452
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		849.354	848.014	407.364
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		14.046	46.027	56.025
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		602.005	652.289	768.531
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.639	2.287	4.835
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		435.370	413.639	459.272
436	6. Добављачи у иностранству	0457		158.045	230.851	298.686
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		5.951	5.512	5.738
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		479.241	436.296	433.906
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		11.185	11.444	6.591
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		5.046	5.894	12.758
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		55.992	56.748	60.256

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		260.013	1.956.631	2.077.431
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.241.807	6.324.137	6.647.738
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		661.662	661.662	811.313

У Пироту



Законски заступник



дана 15.05.2017. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од **01.01.2017. до 31.03. 2017. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		655.576	836.874
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		15.046	13.218
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		14.177	11.685
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		869	1.533
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		632.188	818.482
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		85	65
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		344.371	356.129
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		287.732	462.288
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		8.342	5.173
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		657.281	789.387

1.178.868

1. Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		15.132	6.816
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		5.397	3.298
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		34.342	
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			56.034
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		186.124	234.406
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		47.012	37.526
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		282.086	296.238
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		108.894	98.335
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		39.420	40.892
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		18.352	22.438
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			47.487
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		1.705	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		5.525	13.343
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		57	1
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		57	1
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		589	432
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		4.879	12.909
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		58.862	144.847
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.175	1.843
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.175	1.843
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		39.029	71.513
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		18.658	71.491
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		53.337	131.504
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050			
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		4.781	8.165
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		169	749
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		50.430	76.601
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		512	247
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		50.942	76.848
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		4.218	4.285
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			13
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		55.160	81.146
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		6.129	6.801
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		61.289	87.947

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 12.05.2017. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.03.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		55.159	81.148
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005		103	
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009		7.419	
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		7.522	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		1.128	
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		6.394	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		48.765	81.148
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Законски заступник

12.05.2017. године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	1.706	33.858
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		1.228
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		13.091
4. Остале обавезе (одливи)	3035	498	19.539
5. Финансијски лизинг	3036	1.208	
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	1.706	33.858
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	681.890	750.653
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	658.990	733.219
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	22.900	17.434
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	95.408	85.474
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	406	8
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	290	1.472
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	118.424	101.444

У Пироту



Законски заступник

Дана 12.05.2017. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

ИТИЧНИ ој	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

зив ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај

диште Пирот, Николе Пашића 213

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2017. до 31.03.2017. године - консолидовани

- у хиљадама динара -

Опис	Компоненте капитала					
	АОП	30	АОП	31	АОП	32
		Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
2		3		4		5
Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.411
Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.411
Промене у претходној 2016. години						
а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	1.769
б) промет на потражној страни рачуна	4008	472.310	4026		4044	
Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	1.115.014	4028		4046	3.642
Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017.						
а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	1.115.014	4032		4050	3.642
Промене у текућој 2017. години						
а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.751.876	4034		4052	

Стање на крају текуће године ____.2017.							
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054 3.642	
ни ој	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
2		6		7		8	
Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.							
	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.405.805	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика							
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.							
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	4.405.805	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
Промене у претходној 2016. години							
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	374.687	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
Стање на крају претходне године 31.12.2016.							
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.780.492	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика							
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.							
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.780.492	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
Промене у текућој 2017. години							
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	61.288	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
Стање на крају текуће године ____ 2017							
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.841.780	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.976	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509372	4128		4146	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131	4.976	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	1.509372	4132		4150	
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	4	4134	830	4152	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135	4.146	4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	1.509.376	4136		4154	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139	4.146	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	1.509.376	4140		4158	
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159.	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
	Стање на крају текуће године _____.2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143	4.146	4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	1.509.376	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	175.863	4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4168	175.863	4186		4204	
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	24.112	4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4172	199.975	4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4176	199.975	4194		4212	
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	6.030	4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4180	206.005	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	2.077.431
	б) потражни салдо рачуна	4218					
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б$) ≥ 0	4221		4237		4246	2.077.431
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б$) ≥ 0	4222					
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4223		4238		4247	120.800
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б$) ≥ 0	4225		4239		4248	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б$) ≥ 0	4226					
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б$) ≥ 0	4229		4241		4250	1.956.631
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б$) ≥ 0	4230					
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4231		4242		4251	1.686.618
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
	Стање на крају текуће године . . . 2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б$) ≥ 0	4233		4243		4252	260.013
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б$) ≥ 0	4234					

У Пироту

дана 12.05.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турс ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела У складу са тим, предузеће “Тигар Турс ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Друштва на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Европе, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Европа. У складу са тим, предузеће Тигар Европе, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Друштва на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године и .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Друштвом су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. март 2017. године Група је имала 1.442 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштваоасу примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје Друштво Тигар А.Д., Пирот (“Група” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI SAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2016.год.не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.март 2017.године остварило нето губитак 55.160 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 51.184 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан,односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило мигућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такоше одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Након доношења закључка Владе Републике Србије од 13.09.2016. године кренуло се у нови круг разговора са повериоцима. Одржани су састанци са повериоцима који нису били обухваћени Закључком.

До сада су своја изјашњења доставиле само АИК Банка и ДЕГ - Немачка инвестициона Банка. Одлуке осталих повериоца Друштво још увек није добило. Већина поверилаца је на састанцима обавесила Друштво да су седнице органа одлучивања заказане за крај марта 2017. године и да ће након тога Друштво бити обавештено о одлукама.

У току је организација заједничког састанка са свим већим повериоцима који ће бити организован након ускршњих празника.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. група је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве знаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење нифинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанка је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	31.03.2017.	31.03.2016.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	344.456	356.194
Приходи од продаје робе у земљи	14.177	11.685
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	287.732	462.288
Приходи од продаје робе у иностранству	869	1.533
	647.234	831.700

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

Матично предузеће – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	31.03.2017.	31.03.2016.	31.03.2017.	31.03.2016.	31.03.2017.	31.03.2016.
	Гумени производи					
Хемијски производи						
Обућа						
Трговина	49.198	38.033	280	1.028	49.478	39.061
Услугне делатности	241.362	233.178	17.769	17.414	259.131	250.592
Матично предузеће	356.589	560.490	34.265	35.373	390.854	595.863
					699.463	885.516
Укупно за све сегменте					(52.229)	(53.816)
Елиминације						
Консолидовани приходи од продаје					647.234	831.700

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	31.03.2017.	31.03.2016.
Гумени производи		
Хемијски производи		
Обућа		
Трговина*	(11.497)	(15.690)
Услугне делатности	24.502	26.706
Матично предузеће*	(63.947)	(87.773)
Укупно за све сегменте	(55.160)	(76.867)
Елиминације	/	/
Добит (губитак) пре опорезивања	(50.942)	(76.867)
Порез на добит	(4.218)	(4.286)
Одложени порез на добит	/	(13)
Нето добитак (губитак)	(55.160)	(81.166)

* На дан 11.09.2015.године је извршена статусна промена припајања зависних ентитета – Тигар Обућа д.о.о, Тигар Техничка гума д.о.о и Тигар Хемијски производи д.о.о. матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за производне ентитете обухватају њихово пословање као самосталних ентитета до 11.09.2015.године. Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.март 2017.	31.децембар 2016.	31.март 2017.	31.децембар 2016.
Трговина*	274.775	292.973	366.985	407.661
Услугне делатности	937.470	912.477	387.971	348.907
Матично предузеће *	5.418.113	5.524.897	6.172.023	7.969.542
Укупно за све сегменте	6.630.358	6.819.318	6.926.979	8.726.110
Елиминације	(388.551)	(406.210)	(425.159)	(442.807)
Консолидовано	6.241.807	6.324.137	6.501.820	8.283.303

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе).

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака на дан 31. март 2017. године у укупном износу од 5.397 хиљаде динара (31. март 2016. година:3.298 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	31.03.2017.	31.03.2016.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	/	/
Приход од закупнина	6.231	3.903
Накнадно одобрени рабати по основу набавке робе	/	/
Остали пословни приходи	2.111	1.270
	8.342	5.173

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара	
	31.03.2017.	31.03.2016.
Трошкови материјала за израду	181.519	228.472
Трошкови режијског материјала	4.605	5.934
Трошкови електричне енергије	16.844	10.745
Остали трошкови горива и енергије	30.168	26.781
	233.136	271.932

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	31.03.2017.	31.03.2016.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	164.627	170.502
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	61.105	64.224
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	41.142	44.237
Накнаде по основу уговора	461	427
Накнаде члановима надзорног одбора	2.161	2.005
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	/	1.015
Путни трошкови и дневнице	2.649	2.038
Трошкови превоза на посао и са посла	7.659	8.422
Остали лични расходи и накнаде	2.282	3.367
	282.086	296.238

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара

	31.03.2017.	31.03.2016.
Трошкови амортизације	39.420	40.892
Трошкови резервисања	/	/
Остала дугорочна резервисања	/	/
	39.420	40.892

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара

	31.03.2017.	31.03.2016.
Трошкови услуга на изради учинака	2.012	406
Трошкови ПТТ услуга	2.008	2.321
Трошкови осталих транспортних услуга	89.345	83.142
Трошкови услуга одржавања	3.592	2.790
Трошкови закупнина	2.346	4.941
Трошкови сајмова	/	1
Трошкови рекламе и пропаганде	681	921
Трошкови истраживања	/	/
Трошкови осталих производних услуга	8.910	3.716
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	320	320
Остали трошкови непроизводних услуга	4.407	3.998
Трошкови репрезентације	970	723
Трошкови премија осигурања	3.046	2.976
Трошкови платног промета	1.339	1.337
Трошкови чланарина	75	192
Трошкови пореза и доприноса	5.915	6.879
Остали нематеријални трошкови	2.280	6.007
	127.246	120.772

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара

	31.03.2017.	31.03.2016.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	444	/
Приходи по основу затезних камата	145	432
Позитивне курсне разлике	4.879	12.909
Остали финансијски приходи	/	1
	5.468	13.342

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара

	<u>31.03.2017.</u>	<u>31.03.2016.</u>
Расходи камата	40.203	71.513
Негативне курсне разлике	18.658	71.491
Остали финансијски расходи	1.175	1.843
	<u>58.862</u>	<u>144.847</u>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара

	<u>31.03.2017.</u>	<u>31.03.2016.</u>
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања		3.129
Добици од учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала		2
Вишкови		
Приходи од смањења обавеза	59	
Приходи од укидања дугорочних резервисања		
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		
Други остали приходи	4.722	5.034
Приходи од усклађивања вредности потраживања		
Наплаћена отписна потражибања		
	<u>4.781</u>	<u>8.165</u>

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара

	<u>31.03.2017.</u>	<u>31.03.2016.</u>
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања		
Мањкови		
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)		
Расходи од усклађивања вредности залиха	50	103
Расходи од усклађивања вредности потраживања		
Други остали расходи	119	892
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана		
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.		
Обезвређење залиха материјала и робе		
	<u>169</u>	<u>996</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	31.03.2017.	31.03.2016.
Нето добитак (губитак)	(55.160)	(81.146)
Просечан пондерисани број акција у току године	7.665.481	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(7.19)	(47,22)

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја марта 2017 године спроведене су V, VI, VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 5.947.021 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 2.224.186 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 31.март 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2016. године	47.199	424.883	3.883	475.965
Повећања	54		58	112
Преноси	108		(108)	-
Расход	(172)			(172)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		128	(20)	108
Обезвређење по процени			(78)	(78)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Стање 31. децембра 2016. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење				
Стање 31. марта 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

Исправка вредности

Стање 1. јануара 2016. године	39.766	156.339		196.105
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.238		4.333
Преноси	54			54
Расход	(172)			(172)
Амортизација	1.783	42.422		44.205
Стање 31. децембра 2016. године	41.526	183.158	/	224.685
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	/	224.685
Амортизација	718	10.605		11.323
Стање 31. марта 2017. године	42.244	193.763	/	236.008
Садашња вредност на дан:				
- 31. марта 2017. године	4.945	188.759	3.735	197.438
- 31. децембра 2016. године	5.663	199.364	3.735	208.762

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2016. године	517.802	2.807.947	1.746.406	18.014	181.334	5.271.503	292.513
Повећања током године	4.439	12.604	561		67.459	85.063	
Повећања - процена			596			596	
Активирања		141.926	5.197	76	(147.199)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја	(22.820)	(7.935)				(30.755)	
Вишак			676			676	
Мањак			(1.416)			(1.416)	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало		(18.373)			13.583	(4.790)	
Отуђења и расходовања			(13.115)			(13.115)	
Обезвређењ по процени	(9.000)				(1.053)	(10.053)	(26.366)
Прекњижења			43	(6.880)	484	(6.353)	34
Стање на дан 31. децембар 2016. године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.256	266.181

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

Стање на дан 1.јануара 2017. године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године	271				32.655	32.926	
Повећања - процена							
Активирања			26.046		(26.046)	/	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја							
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало							
Обезвређење							
Отуђења и расходовања							
Прекњижења							
Стање на дан 31. марта 2017. године	490.692	2.936.169	1.764.994	11.210	121.217	5.324.282	/
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2016. године		289.523	1.022.692	11.726		1.323.942	
Амортизација за текућу годину		36.574	77.612	2.058		116.244	
Прекњижење				(3.260)		(3.260)	
Отуђења и расходовања			(11.611)			(11.611)	
Продаја		(2.225)				(2.225)	
Мањак			(2.424)			(2.424)	
Обезвређење по процен		35.207	12.299	7	/	47.513	
Мањак			(2.424)			(2.424)	
Остало		(1.394)				(1.394)	
Стање на дан 31. децембар 2016. године		357.685	1.098.568	10.531	/	1.466.784	
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2017. године		357.685	1.098.568	10.531		1.466.784	
Амортизација за текућу годину		9.060	44.623	49		53.732	
Остало			18	(98)		(80)	
Стање на дан 31. марта 2017. године	-	366.745	1.143.209	10.482	-	1.520.436	-
Садашња вредност:							
- 31. марта 2017. год.	490.692	2.569.424	621.785	728	121.217	3.803.846	266.181
- 31. децембар 2016. год.	490.421	2.578.484	640.380	679	114.608	3.824.571	266.181

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 48 Извештаја о пословању за период јануар-март 2017. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	92	94
Учешћа у капиталу других правних лица	891	891
	983	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	583	585

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	8.072	8.072
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	8.072	8.072

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. март 2017. године у износу од 8.072 хиљада динара (31. децембра 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Сировине и материјал	138.520	154.205
Резервни делови	28.623	29.422
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	161.097	134.653
Готови производи	399.521	404.217
Роба	361.727	362.736
Дати аванси	24.122	36.788
	1.113.609	1.122.021
Исправка вредности залиха	(15.921)	(27.709)
	1.097.688	1.094.312

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“ (брисана IV/2017)	805.331,84 еур	99.436.174,55
		624.161.645,54

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је након првог квартала 2017-е године, у априлу..

23а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Дати аванси добављачима у земљи	3.568	15.729
Дати аванси добављачима у иностранству	20.554	21.060
Исправка вредности датих аванса	(15.921)	(15.857)
	8.201	20.932

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Прекласификована стална средства	386.004	386.004
Средства пословања која се обустављају	/	/
	386.004	386.004

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Купци – остала повезана правна лица	2.235	2.126
Потраживања од купаца у земљи	253.356	280.276
Потраживања од купаца у иностранству	143.968	197.500
Потраживања из специфичних послова	/	/
Преплаћени остали порези и доприноси	/	/
Потраживања од запослених	47.588	53.208
Остала потраживања	/	13.614
	447.147	546.724
Исправка вредности потраживања	(152.004)	(152.004)
	295.143	394.720

Потраживања од запослених (47.588 хиљ. динара) су на дан 31.март 2017.године исправљена у износу од 20.672 хољ. динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
		статистика
Готовина у благајни у локалној валути	279	332
Готовина у благајни у страној валути	259	204
Пословни рачуни у локалној валути	9.807	2.610
Пословни рачуни у страној валути	102	90.480
Остала новчана средства	2.501	1.782
Хартије од вредности еквиваленти готовине	3.451	/
	118.424	95.408

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Потраживања за ПДВ	21.073	10.214
Обрачунати (укалкулисани) приходи	/	/
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.830	4.830
Унапред плаћени трошкови	1.612	4.234
Остала АВР	40.911	26.244
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	/	/
Разграничене негативне курсне разлике по основу обавеза	/	/
	68.426	45.522

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.824 хиљ. динара. Преостали износ чине обрачунати пдв на извоз за који није обезбеђена потврда о иступу из земље и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

28. КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ. динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ. динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Структура акцијског капитала на дан 31.март 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	380.579	4,96%	142.198
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	796.350	10,40%	298.156
	7.665.481	100%	2.866.890

Акцијски капитал на дан 31. март 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19.50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12.76%	142.276
Општина Пирот	244.538	820%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	2.981.322	100%	1.115.014

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2016.године у износу од 252.742 хиљада динара (31. децембра 2015.године, 255.595 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 39.898 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 212.844 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2016.
Номинална дисконтна стопа	4.0%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1.5%

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2017.	31.децембар 2016
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.751.876
Дугорочни кредити	4.317.628	4.301.817
Обавезе по основу финансијског лизинга	10.839	11.996
Остале дугорочне обавезе	649.309	649.853
	4.977.776	6.715.542
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(849.354)	(848.014)
	4.128.422	5.867.528

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		31. март 2017	31. децембар 2016
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777
Укупно VII емисија акција		1.448.601	541.777
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248	579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459
Град Пирот	VIII	894	334
Укупно VIII емисија акција		3.235.558	1.210.099
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		4.684.159	1.751.876

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција. Званично повећање капитала у АПР-у евидентирано је у првом кварталу 2017 године тако да су обавезе које се могу конвертовати у капитал конвертоване.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. март 2017.	31. децембар 2016.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		7.812.193	968.461	964.589
Остало		ЕУР		-	-	-
Текуће доспеће дугор. кредита					968.461	964.589
					(190.517)	(189.755)
					777.944	774.834

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. март 2017.	31. децембар 2016.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.957.157	366.593	365.127
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	362.755	362.755
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.874.459	232.372	231.444

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	464.428	462.572
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	244.161	243.185
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	76.278	75.973
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	579.897	577.579
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.693	71.406
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	66.089	65.825
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	323.644	322.350
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	339.890	338.530
				3.127.800	3.116.746
Текуће доспеће дугорочних кредита				(599.155)	(596.760)
				2.528.645	2.519.986

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

У хиљадама динара

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	31.	
				март 2017.	децембар 2016.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.700	63.445
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	16.078	16.014
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	80.509	80.188
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.628	21.541
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.452	39.294
				221.367	220.482
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(25.166)	(25.065)
				196.201	195.417

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

У хиљадама динара

	31.март 2017	31.децембар 2016
До 1 године	814.838	811.580
Од 2 до 7 година	3.502.790	3.490.237
	4.317.628	4.301.817

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

замене дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период истиче јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза које доспевају на наплату у 2017.-ој години..

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.март 2017.	31. децембар 2016. статистика	31.март 2017.	31. децембар 2016.
	<i>Доспева за плаћање:</i>			
- до једне године	4.692	6.087	4.191	5.375
- од једне до пет година	6.992	6.964	6.648	6.621
	11.684	13.051	10.839	11.996
Минус будући трошкови финансирања Садашња вредност минималних рата лизинга	(845)	(1.055)		
	10.839	11.996	10.839	11.996
Текући део дугорочних обавеза			4.191	5.375
Остале дугорочне обавезе			6.648	6.621
			10.839	11.996

г) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара 31.децембар 2016.	
	31.март 2017	31.децембар 2016.
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	514.596	514.981
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	88.497	88.840
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	46.216	46.032
	649.309	649.853
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(30.325)	(31.059)
	618.984	618.794

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара 31.децембар 2016	
	31.март 2017	31.децембар 2016
До 1 године	30.325	31.059
Од 2 до7 година	618.984	618.794
	649.309	649.853

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2017. године

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2017.	31.децембар 2016.
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	849.354	848.014
Остале краткорочне обавезе	-	-
	849.354	848.014

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31.март 2017.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 849.354 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 848.014 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Добављачи – придружена предузећа	2.639	2.287
Примљени аванси, депозити и кауције	14.046	46.027
Добављачи у земљи	435.370	413.639
Добављачи у иностранству	158.045	230.851
Обавезе из специфичних послова	/	-
Остале обавезе из пословања	5.951	5.512
Нефактурисане обавезе према добављачима	/	-
	616.051	698.316

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Обавезе за бруто зараде	300.144	286.414
Обавезе за камате	161.356	133.789
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.082	2.082
Остале обавезе из пословних односа	15.659	14.011
	479.241	436.296

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2017. године

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. март 2017.	31. децембар 2016.
Обавеза за ПДВ	11.185	11.444
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	5.046	5.894
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	55.992	56.748
Остала ПВР	/	-
	72.223	74.086

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.март 2017.	31.децембар 2016.
USD	116,1292	117.1353
EUR	123,9679	123.4723
GBP	145,0256	143.8065
CHF	115,9879	114.8473



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)