



AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR

# IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2016.

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

p: članovi Nadzornog odbora arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2016.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.16/05</b>
Datum: 2017-05 -12	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>7</b>
1.1. OPŠTI PODACI.....	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	8
1.3. ULAGANJA.....	9
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>10</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	11
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE .	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016. GODINE .....	13
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE .....	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016.....	14
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2016.</b>	<b>16</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	21
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....	29
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30
3.9. TI-CAR TRGOVINE.....	30
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	33
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	35
3.12. TIGAR INCON.....	38
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT .....	40
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE .....	42
3.15. PI KANAL .....	44
3.16. TIGAR TOURS.....	46
3.17. TIGAR INTER RISK .....	49
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>51</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

4.1. NEKRETNINE .....	51
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	55
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>56</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>59</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	59
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	61
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	61
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	62
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	63
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	64
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	65
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE</b>	<b>66</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>66</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>66</b>
9.1. PREDNOSTI.....	66
9.2. RIZICI .....	68
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2016. GODINE</b>	<b>71</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## **OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE**

Poslovanje u četvrtom kvartalu 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period.

Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1,94 milijardi dinara, od čega je 70,7% ostvareno u izvozu i viša je za 6% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 8% viša u odnosu na 2015. godinu.

Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- decembar 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 11% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 12% posmatrajući proizvodnju u parima. Zabeležen je pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 12% u odnosu na prethodnu godinu, ali je i značajno promenjena struktura proizvodnog programa s obzirom na to da je proizvodnja u 2016.godini bila pretežno namenjena izvoznom tržištu gde proizvodi i imaju veću vrednost. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 5%, modne obuće za 42% i dečije obuće za 36% u odnosu na prethodnu godinu, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 21% i radničke za 17%.

Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 21% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama viša za 11%.

Prema podacima Evropske komisije o uvozu gumeno-plastične obuće u Evropsku uniju u periodu 2012-2016.god, Tigar a.d. zauzima drugo mesto, u prvih šest meseci 2016.godine, odmah iza Kine, sa realizacijom od 5,578 miliona eura, što su najbolji podaci u izvozu za Tigar a.d. u poslednjih 5 godina.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na prethodnu godinu za 6%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2016. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 92,874 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan dobitak od 19,916 hiljade dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 255,982 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 213,226 hiljade dinara.

Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Tokom 2014, 2015. i 2016. godine Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK sprovedene su radnje i u četvrtom kvartalu 2016.godine okončan je postupak dobrovoljne likvidacije Tigar Europa.

U prvom kvartalu Društvo je predočilo, na sednici Odbora poverilaca, dosadašnje sprovođenje mera predviđenih UPPR-om. Imajući u vidu da jedna od predviđenih mera - prodaja imovine - nije urodila plodom došlo je i do problema u izmirenju obaveza i tada je zaključeno da je neophodno izvršiti izmene uslova iz UPPR-a. Društvo je uradilo predlog novih povoljnijih uslova i održani su sastanci sa svim većim poveriocima na temu izmene predloženih uslova. Da bi se konačno Banke izjasnile, njihov uslov, kao i uslov DEG-a koji je jedan od najvećih poverilaca, je stav Države tj. državnih poverilaca.

Bankama je ponuđena i konverzija duga u kapital, što je UPPR-om kao izvršnom ispravom i predviđeno kao jedna od mera, ali banke nisu bile zainteresovane za konverziju u dosadašnjim pregovorima.

Sastanci su održani i u Privrednom Sudu u Nišu u cilju realizacije izmena uslova na najbolji način, a sve u skladu sa Zakonom.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016. godine Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnost i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva. Odmah nakon donošenja Zaključka pristupilo se usaglašavanju stanja obaveza, donošenju odluka na organima upravljanja i usklađivanju teksta ugovora o





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

konverziji. Nakon donošenja pozitivnih odluka od strane poverilaca pristupilo se izradi novih projekcija i nastaviće se pregovori sa komercijalnim poveriocima.

Od donošenja Zaključka Vlade do kraja godine su bile tri emisije običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

**V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine  
Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine**

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
<b>Ukupno V emisija</b>	<b>377.551.851,42</b>	<b>1.009.496,00</b>	<b>377.551.504,00</b>
pstojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
<b>Vrednost nakon V emisije</b>		<b>2.727.956,00</b>	<b>1.020.255.544,00</b>

**VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016.  
Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.**

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00
<b>Ukupno VI emisija</b>	<b>94.759.234,13</b>	<b>253.366,00</b>	<b>94.758.884,00</b>
<b>Vrednost nakon VI emisije</b>		<b>2.981.322,00</b>	<b>1.115.014.428,00</b>

**VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016.  
Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.**

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
<b>Ukupno VII emisija</b>	<b>541.776.905,75</b>	<b>1.448.601,00</b>	<b>541.776.774,00</b>
<b>Vrednost nakon VII emisije</b>		<b>4.429.923,00</b>	<b>1.656.791.202,00</b>

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

**VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017.  
Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.**

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
<b>Ukupno RS</b>	<b>1,209,764,447.20</b>	<b>3,234,664.00</b>	<b>1,209,764,336.00</b>
Grad Pirot	334,715.30	894	334,356.00
<b>Ukupno VIII emisija</b>	<b>1,210,099,162.50</b>	<b>3,235,558.00</b>	<b>1,210,098,692.00</b>
<b>Vrednost nakon VIII emisije</b>		<b>7,665,481.00</b>	<b>2,866,889,894.00</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi mora da ima odluku Odbora poverilaca, koja još uvek nije doneta. Očekuje se donošenje Odluke i realizacija konverzije i za ova dva poverioca.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima, obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje dospele i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Održani su sastanci sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje otplate ostatka duga. Očekuju se odgovori poverilaca početkom 2017. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD  
NEBOJŠA PETROVIĆ



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Piro  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2016 4,389

**Vrednost imovine:** 31/12/2016 (000 din 5,524,944)

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Piro

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih na nivou Tigar grupe:** 31/12 /2016 1,459

**Ukupan kapital:** 31/12 /2016 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31 /12/2016 (000 din) 575,890



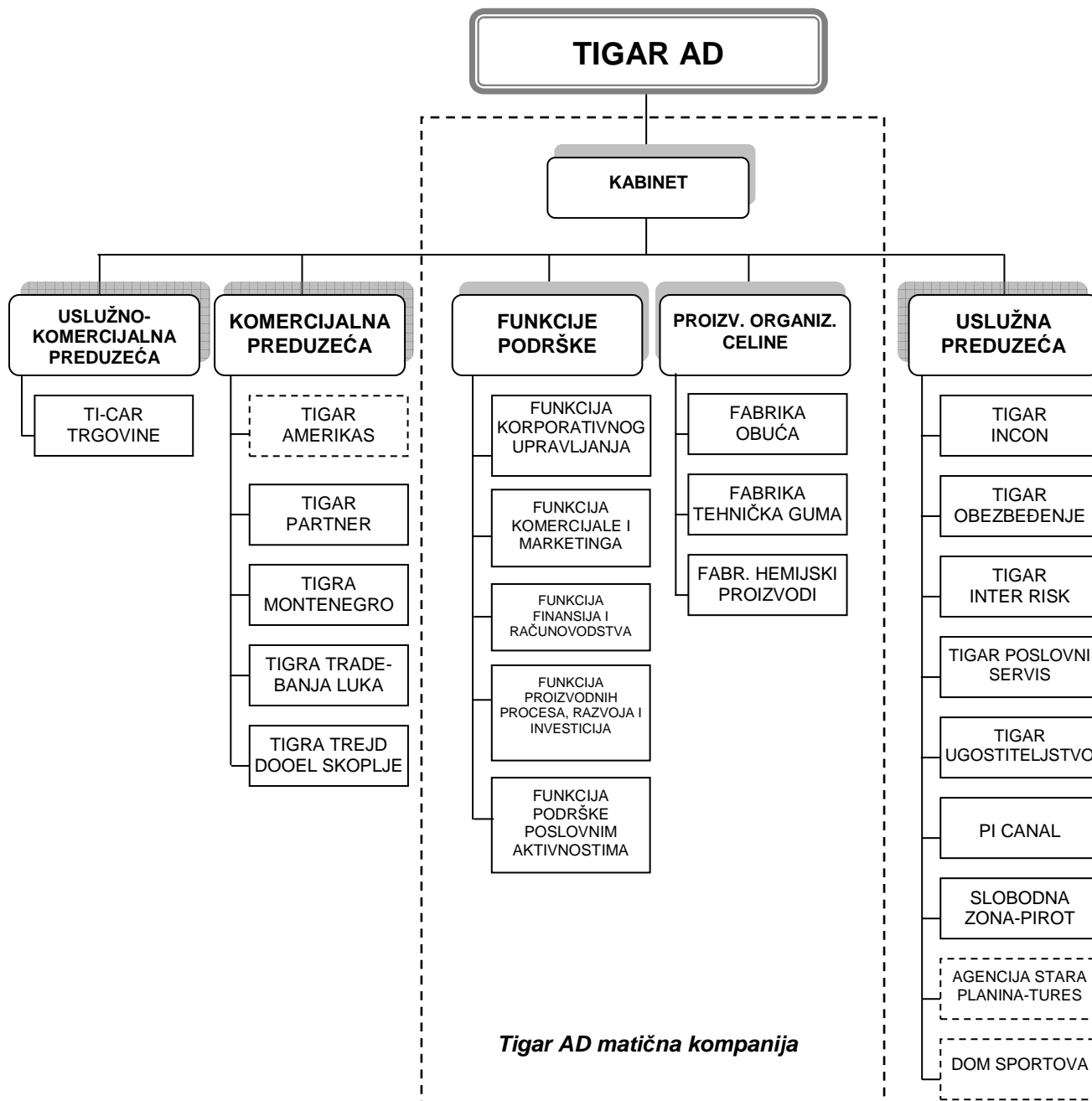
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-decembar 2016
<b>Tigar a.d.</b>	<b>47,414</b>
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	315
Tigar a.d.-funkcije	47,099
<b>Uslužne delatnosti</b>	<b>39,118</b>
<b>Ukupno</b>	<b>86,532</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-decembar 2016
Poslovni servis	511
TI-CAR Trgovine	0
Tigar Ugostiteljstvo	118
Obezbedjenje	333
Inter Risk	0
Incon	174
Pi canal	114
Slobodna zona	37,867
<b>Ukupno uslužni</b>	<b>39,118</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar Tyresa .

Što se tiče uslužnih delatnosti vršena je nabavka neophodne opreme, rezervnih delova i alata , kao i drugih delova neophodnih za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti. Najviše sredstava je uloženo kod Slobodne zone za izgradnju i opremanje magacina , kupovinu zemljišta i nabavku nove računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2016. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/05

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering
- Slobodna zona *Pirot*, koja na 122ha 02a i 86m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- Ti-car, koji se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovedjenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone *Pirot*
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

**2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE**

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2016. godini je veća za 6% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
Obuća Tigar	1,587,149	1,707,942	8%
Tehnička guma	216,853	197,295	-9%
Hemijski proizvodi	29,754	36,029	21%
Gume	42,674	44,015	3%
Ostali programi	13,198	11,344	-14%
<b>TOTAL</b>	<b>1,889,628</b>	<b>1,996,626</b>	<b>6%</b>

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - decembar 2016. godine iznosi nešto više od 1,99 milijardi dinara, od čega je izvezeno 68,74% (RSD 1,4 milijardi). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92,53% (RSD 1,3 milijardi).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>667,776</b>	<b>624,240</b>	<b>-7%</b>
- Tigar Obuća	467,077	438,101	-6%
- Tehnička guma	128,059	114,272	-11%
- Hemijski proizvodi	16,768	16,507	-2%
- Gume	42,674	44,015	3%
- Ostali programi	13,198	11,344	-14%
<b>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</b>	<b>januar-decembar 2015.</b>	<b>januar-decembar 2016.</b>	<b>%</b>
<b>Izvoz</b>	<b>1,221,852</b>	<b>1,372,386</b>	<b>12%</b>
- Tigar Obuća	1,120,072	1,269,841	13%
- Tehnička guma	88,794	83,022	-7%
- Hemijski proizvodi	12,986	19,523	50%

Prodaja programa gumene obuće u 2016. godini je za 8% veća nego 2015. godine, pri čemu je izvoz veći za 13% dok je zabeležen pad obima prodaje na domaćem tržištu za 6% u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
<b>Obuća Tigar</b>	<b>1,587,149</b>	<b>1,707,942</b>	<b>8%</b>
- Domaće tržište	467,077	438,101	-6%
- Izvoz	1,120,072	1,269,841	13%





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Najznačajnija odlika 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 13% u odnosu na 2015. godinu, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca. Svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim i zahtevanim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca iz Finske kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbaek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučene količina tako da je u 2016.godini za pomenutog kupca isporučena količina veća 12,98% od isporučene količine u 2015. godini.

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za za kupce iz Švajcarske, Češke, Italije, Poljske i prodajnim lancem iz Francuske, a u trećem kvartalu je došlo i do realizacije aktivnosti sa većinom od njih. Poslednji kvartal ove godine bio je rezervisan za sastanke sa kupcima, prognoze i ugovaranje saradnje za narednu 2017.god.

Na domaćem tržištu je u 2016.godini zabeležen pad prodaje od 6 % u odnosu na 2015. Godinu. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter. Tigar nastavlja da poštuje zahteve kupca vezane za vreme isporuka jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje i preuzimanja robe u trenutku kada njima odgovara. S obzirom na nepovoljne vremenske uslove kupci su se odlučili da kasnije povlače robu u odnosu na svoje avanse.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u 2016. godini je za 9% manja u poređenju sa 2015. godinom i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>216,853</b>	<b>197,295</b>	<b>-9%</b>
- Domaće tržište	128,059	114,272	-11%
- Izvoz	88,794	83,022	-7%

Efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje presovanih delova za kupca iz Švajcarske u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da supstituiše konkurenciju i uvoz iz Turske. U trećem kvartalu je došlo do realizacije saradnje i isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju). Istovremeno u ovom kvartalu došlo je do povećanja obima saradnje sa Železarem Smederevo (Hesteel), ali i smanjenja obima u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju kao i zbog pojave neloyalne konkurencije od strane malih preduzeća. S obzirom da su ovi veliki sistemi u problemu, odlučujući faktor kod nabavke je cena a ne kvalitet, smanjen je obim realizacije sa njima što je znatno uticalo na obim ostvarenih prihoda.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspjela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2016.godini je veći za 21% u odnosu na prethodnu godinu, dok je u izvozu zabeležen rast prodaje od 50%.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>29,754</b>	<b>36,029</b>	<b>21%</b>
- Domaće tržište	16,768	16,507	-2%
- Izvoz	12,986	19,523	50%

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično).

U 2016. godini servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 1% u odnosu na 2015. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
- Gume	42,674	44,015	3%
- Ostali programi	13,198	11,344	-14%
<b>TOTAL</b>	<b>55,872</b>	<b>55,360</b>	<b>-1%</b>

Iako se sprovodi kontinuirana racionalizacija maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentracija ponude, zabeleženi pad prodaje u odnosu na 2015.god. ukazuje da ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena je saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i tokom 2016. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su promene tokom 2016.god. Cene prirodnih kaučuka (pondersano) su niže u proseku za oko 8 % u odnosu na 2015.godinu, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka bile niže za 5%. Silikatna punila su zabeležila blagi rast cena (do 2%).

U 2016.godini cene EPDM smesa su uglavnom bile niže za 2% u odnosu na prethodnu godinu.

Primetan je pad cene čadji za oko 10%, dok se cene tehničkih tkanina gledano kao grupa nisu menjale, (jedino su cene pletenina (filca) smanjene za 17%, ali je poskupeo tekstil kasiran neoprenom za 24%.) Cene ostalih sirovina se nisu menjale.

Prosečna cena mazuta u 2016. god. je viša za oko 7,5 % u odnosu na prethodnu godinu.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
Tigar Obuća	1,397,908	1,225,824	-12%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
Tigar Tehnička Guma	459	361	-21%
Hemijski Proizvodi	152	169	11%
<b>TOTAL</b>	<b>611</b>	<b>530</b>	<b>-13%</b>

U periodu januar-decembar 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 1.225.824 pari, što je za 12% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 530 t, što je za 13% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

### **3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2016.**

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar - decembar 2015</b>	<b>januar - decembar 2016</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5,870,625	5,524,944	-6%
Kapital			
Poslovni prihodi	2,362,695	2,308,674	-2%
EBIT	162,037	44,906	-72%
EBITDA	246,763	183,363	-26%
Finansijski prihodi	115,048	59,512	-48%
Ostali prihodi	86,215	26,243	-70%
Ukupni prihodi	2,563,958	2,394,429	-7%
Neto rezultat	-264,355	-393,823	-49%
<b>Racia</b>			
Racio tekuće likvidnosti	1.23	1.00	-19%
Stepen zaduženosti I	1.39	1.40	1%
Neto rezultat/ukupan prihod	-10.31%	-16.45%	-60%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-decebar 2016.godine iznose 374,7 miliona dinara.

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2015	januar - decembar 2016	% promene
Ukupna aktiva	6,647,738	6,324,137	-5%
Poslovni prihodi	2,826,617	2,994,991	6%
EBIT	19,916	92,874	366%
EBITDA	213,226	255,982	20%
Finansijski prihodi	32,486	29,780	-8%
Ostali prihodi	102,695	45,361	-56%
Neto rezultat	-576,608	-399,316	31%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2016. godine, iznose 2,970,791 hiljada dinara što je 7% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,780,175 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,994,991 hiljada dinara, što je za 6% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,826,617 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,902,117 hiljada dinara viši su za 3,4% u odnosu na januar-decembar 2015. godine kada su iznosili 2,806,701 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 3%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2016. godine, iznosili su 386,494 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 522,808 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 266,888 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 113,587 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 92,874 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 19,916 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 72,958 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na 2015. godinu pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 255,982 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 213,226 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 42,756 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,3 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,3 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 342 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 177 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 52.3 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 165 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 72.2 miliona dinara.

U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara više puta prijavljivano u stečajnim postupcima koji su bili pokrenuti pred Privrednim sudom u Beogradu. Kako je GP AUTO-SHOP u velikoj blokadi, pokrenut je Zakonski definisan postupak o jednostranoj kompenzaciji. Dobijena je potvrda o prijemu jednostrane kompenzacije od strane GP AUTO-SHOP-a u četvrtom kvartalu 2016 godine i nakon njenog sprovođenja ostala su potraživanja od strane GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac u iznosu od 3 miliona dinara

Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Za potraživanje (umanjeno za postojeće obaveze) prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se i EMA Požarevac nalazi u velikoj blokadi

Kako Zakon o obligacionim odnosima (čl.336 i 337) predviđa mogućnost jednostrane kompenzacije, kada je jedna strana u blokadi, krajem trećeg kvartala sastavljene su jednostrane kompenzacije koje su dostavljene poveriocima u blokadi. Sprovođenje ovih kompenzacija u računovodstvu zavisi od dobijanja potvrde o prijemu istih od strane poverioca. S obzirom da do sada nisu dobijene potvrde o prijemu od strane poverioca evidentiranje ovih kompenzacija u knjigama je neizvesno.

Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.9 miliona dinara Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je održano 09.maja 2016.godine i proces je u toku. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 25.5 miliona dinara, Tigra Montenegro 2 milion dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 30.1 milion dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1,9 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,1 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,8 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,113,669</b>	<b>4,530,441</b>	<b>4,308,171</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	415,482	279,860	208,762
Ulaganja u razvoj	368,482	268,544	199,364
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	5,663
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	3,879	3,735
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	4,674,321	4,240,075	4,090,752
Zemljište	525,279	517,802	490,421
Građevinski objekti	2,678,462	2,518,424	2,578,484
Postrojenja i oprema	800,631	723,714	640,380
Investicione nekretnine	582,070	292,513	266,181
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,394	94,371
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	10,749	6,288	679





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	20,236
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	23,866	10,506	8,657
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	8,072
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,884,157</b>	<b>2,117,297</b>	<b>2,015,966</b>
<b>I. ZALIHE</b>	1,174,846	1,588,154	1,480,316
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	183,353
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	166,214	136,514	134,653
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	392,638
Roba	595,272	509,357	362,736
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	386,004
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,526	21,325	20,932
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	393,108	310,266	341,512
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,832	2,126
Kupci u zemlji	282,629	224,271	174,868
Kupci u inostranstvu	107,077	82,163	164,518
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	1,384	129	
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	52,005	70,845	53,208
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	472		
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472		
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	194,656	85,481	95,408
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	22,943	16,541	10,214
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	44,743	45,881	35,308
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,997,826</b>	<b>6,647,738</b>	<b>6,324,137</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>811,313</b>	<b>661,662</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	642,704	642,704	1,115,014
Akcijski kapital	642,704	642,704	1,115,014
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	5,409	5,411	3,642
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	1,509,155	1,509,372	1,509,376
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	77,139	84,716	101,672
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	3,593	4,976	4,146
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	87,802	91,147	98,303
<b>X. GUBITAK</b>	3,814,092	4,405,805	4,780,492
Gubitak ranijih godina	2,369,755	3,814,093	4,361,843
Gubitak tekuće godine	1,444,337	591,712	418,649
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,024,795</b>	<b>6,862,923</b>	<b>6,120,270</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	254,496	255,595	252,742
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,692	39,898
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	211,193	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja		1,710	
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	1,770,299	6,607,328	5,867,528
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			1,751,876
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	2,715,403
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	774,834
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	11,425	6,621
Ostale dugoročne obaveze	274,109	949,075	618,794
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>114,777</b>	<b>107,363</b>	<b>103,786</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,353,730</b>	<b>1,754,883</b>	<b>2,056,712</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	3,555,912	416,816	848,014



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	848,014
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	100,564	56,025	46,027
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	1,050,547	768,531	652,289
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,835	2,287
Dobavljači u zemlji	502,240	459,272	413,639
Dobavljači u inostranstvu	532,398	298,686	230,851
Ostale obaveze iz poslovanja	11,650	5,738	5,512
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	1,419,881	433,906	436,296
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	32,172	6,591	11,444
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	28,787	12,758	5,894
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	165,867	60,256	56,748
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,495,476</b>	<b>2,077,431</b>	<b>1,956,631</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,997,826</b>	<b>6,647,738</b>	<b>6,324,137</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		<b>811,313</b>	<b>661,662</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2015</b>	<b>januar-december 2016</b>	<b>%</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,826,617</b>	<b>2,994,991</b>	<b>6%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	72,569	80,718	11%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,707,606	2,890,073	7%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	46,442	24,200	-48%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,806,701</b>	<b>2,902,117</b>	<b>3.4%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	59,117	78,120	32%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	39,637	23,065	-42%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	88,420	5,080	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	926,170	878,098	-5%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	175,642	155,363	-12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,139,438	1,174,909	3%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	331,925	385,002	16%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	184,122	160,737	-13%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	9,188	2,371	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	109,156	95,663	-12%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>19,916</b>	<b>92,874</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>32,486</b>	<b>29,780</b>	<b>-8%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	295	18,514	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,679	1,163	-57%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	29,512	10,103	-66%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>522,808</b>	<b>386,494</b>	<b>-26%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,246	6,019	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	389,474	266,888	-31%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	127,088	113,587	-11%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>490,322</b>	<b>356,714</b>	<b>27%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>18,608</b>	<b>10,538</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>27,369</b>	<b>5,588</b>	<b>-80%</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>84,087</b>	<b>34,823</b>	<b>-59%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>161,534</b>	<b>155,013</b>	<b>-4%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>556,615</b>	<b>379,080</b>	<b>32%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>3,506</b>	<b>5,253</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>560,120</b>	<b>384,333</b>	<b>31%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	23,903	18,559	-22%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	14	272	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	7,430	3,848	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>576,608</b>	<b>399,316</b>	<b>31%</b>

### 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,983,302</b>	<b>3,894,327</b>	<b>3,659,717</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	13,758	279,515	207,388
Ulaganja u razvoj	33	268,544	199,237
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	4,474
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	3,771	3,677
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,257,829	3,291,008	3,132,586
Zemljište	54,376	454,761	430,742
Građevinski objekti	643,255	1,713,331	1,749,863
Postrojenja i oprema	231,157	675,729	603,253
Investicione nekretnine	290,896	292,513	266,181
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	129,511	62,289
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	5,223	318
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BILOŠKA SREDSTVA			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	504,651	323,804	319,743
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	313,298	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	207,064		0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2,851,148</b>	<b>1,976,298</b>	<b>1,865,227</b>
I. ZALIHE	453,874	1,399,397	1,315,306
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	175,634
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		136,514	134,653
Gotovi proizvodi		391,998	392,638
Roba	430,666	347,474	241,928
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	358,234
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	9,837	12,219
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,892,079	502,322	442,205
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	239,730	200,065
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	108,458
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,093	1,283
Kupci u zemlji	57,380	72,487	52,707
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	79,692



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	57,116	26,818	19,351
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	239,953		56,167
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		11,509
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17		44,658
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,430	701
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	7,225
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	33,417	24,272
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,870,625</b>	<b>5,524,944</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>798,813</b>	<b>624,162</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	1,115,014
Akcijski kapital	642,704	642,704	1,115,014
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6		1,113
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,042	
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,814,668	3,371,206	3,765,742
Gubitak ranijih godina	962,476	3,106,851	3,371,919
Gubitak tekuće godine	852,192	264,355	393,823
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>755,963</b>	<b>6,785,725</b>	<b>6,092,419</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	240,390	235,814
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	24,680
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	211,193	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,545,335	5,856,605
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			1,751,876
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	2,715,403
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	774,834
Ostale dugoročne obaveze		898,507	614,492
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>3,075</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,137,484</b>	<b>1,604,594</b>	<b>1,874,365</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	841,975
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	1,973
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	840,002
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,541	44,436	40,054
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	990,652	743,878	588,582
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	83,712	90,129
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	20,090
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	2,158	2,159
Dobavljači u zemlji	293,792	321,310	289,905
Dobavljači u inostranstvu	478,113	283,504	185,260
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,687	1,039
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	945,237	347,760	364,384
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		74	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	15,364	6,563	1,772
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	82,177	43,340	37,598
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,058,997</b>	<b>2,522,769</b>	<b>2,441,840</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,870,625</b>	<b>5,524,944</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		<b>798,813</b>	<b>624,162</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,855,835</b>	<b>2,362,695</b>	<b>2,308,674</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,616	20,617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>392,320</b>	<b>854,765</b>	<b>1,964,789</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	133,314	323,268
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,755,978</b>	<b>2,200,658</b>	<b>2,263,768</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,334	16,857
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA		40,189	5,080
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	307,667	814,558
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,011	209,127
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	196,104	359,814	805,445
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,906	49,191
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,624	138,195
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102	262
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	137,389	235,213
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>99,857</b>	<b>162,037</b>	<b>44,906</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>49,695</b>	<b>115,048</b>	<b>59,512</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997	50,569
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	844
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	8,099
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>612,261</b>	<b>429,085</b>	<b>374,712</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	10,848	5,978
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	293,980	256,576
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,257	112,158
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>562,566</b>	<b>314,037</b>	<b>315,200</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,832</b>	<b>13,838</b>	<b>3,616</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>385,418</b>	<b>37,373</b>	<b>1,941</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>18,963</b>	<b>72,377</b>	<b>22,627</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>24,861</b>	<b>152,900</b>	<b>150,506</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>852,193</b>	<b>256,058</b>	<b>396,498</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>3,506</b>	<b>401</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>852,193</b>	<b>259,564</b>	<b>396,899</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		4,791	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			3,076
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>852,193</b>	<b>264,355</b>	<b>393,823</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2015	januar-december 2016
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,962,401	2,063,884
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,042,765	2,034,667
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,217
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	80,364	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	37,496	51,509
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	73,477	42,727
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		8,782
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	35,981	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,858	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,919	37,723
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,939	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		37,723
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>2,007,755</b>	<b>2,115,393</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>2,122,161</b>	<b>2,115,117</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		276
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>114,406</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRACUNSKOG PERIODA</b>	<b>109,103</b>	<b>1,430</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	<b>7,593</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	<b>860</b>	<b>1,006</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,430</b>	<b>700</b>

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i počele su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.

Dana 25.02.2016.godine je zaključen Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica Tigar Tours d.o.o. kao društva prenosioca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016.godine.

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar a.d. i Tigar Tours sa eliminacijom internih odnosa.

Bilans Stanja na dan 22.04.2016.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a						
		Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4=2+3	5	6	6=4+5+6
<b>AKTIVA</b>							
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
1. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	6.321	0	6.321			6.321
3. Gudvil	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/05

4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o fin.lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRATNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0
VII. GOTOVINSKI EKUIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Ulozi	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadržni udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529
2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072			4.732.072
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926			957.926
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702			815.702
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076			3.076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728			303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884			312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494			3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212			324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76			76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559			6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690			32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0	2.557.274
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0			0

Imajući u vidu dve statusne promene i to na dan 11.09.2015.godine kada su proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom Društvu i na dan 22.04.2016.godine kada je uslužni entitet Tigar Tours pripojen matičnom Društvu napominjemo da podaci dati na dan 31.decembar 2016.godine nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2015.godine (bilans uspeha), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2015.godine(bilans stanja).

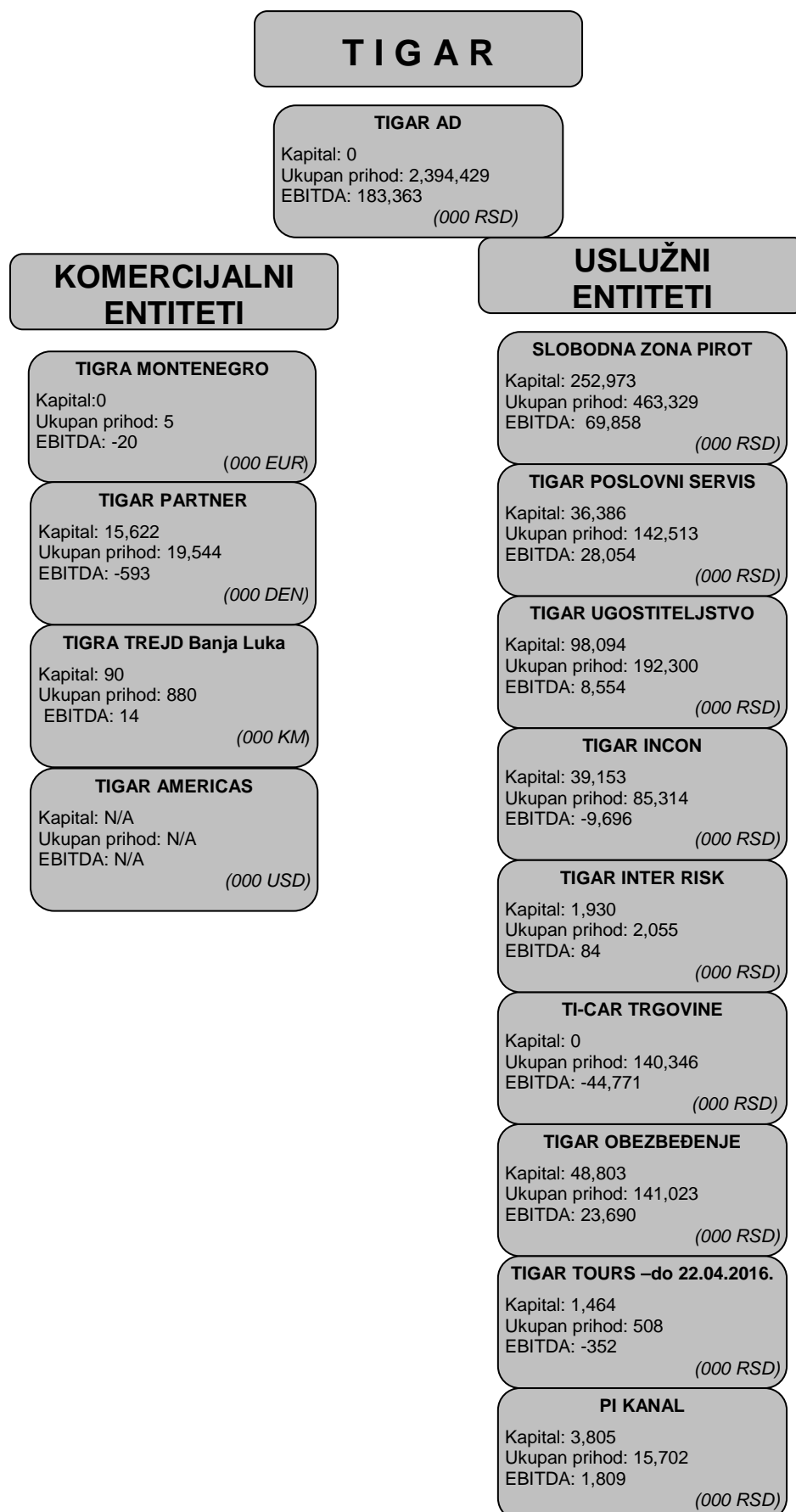


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05****3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

<b>BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2014.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2015.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2016.</b>
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	36
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>185</b>	<b>48</b>	<b>38</b>
Kapital	45	3	-21
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	59
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>185</b>	<b>48</b>	<b>38</b>

<b>Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)</b>	<b>januar-decembar 2014</b>	<b>januar-decembar 2015</b>	<b>januar-decembar 2016</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>172</b>	<b>16</b>	<b>5</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>223</b>	<b>57</b>	<b>29</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>	<b>-24</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>	<b>-24</b>

**3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

<b>BILANS STANJA (u hiljadama KM)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2014.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2015.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2016.</b>
Stalna imovina	269	258	246
Obrtna imovina	909	954	979
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>	<b>1,224</b>
Kapital	88	89	90
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,134
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>	<b>1,224</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama KM)</b>	<b>januar-decembar 2014</b>	<b>januar-decembar 2015</b>	<b>januar-decembar 2016</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,452</b>	<b>1,182</b>	<b>880</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,430</b>	<b>1,181</b>	<b>879</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Poreski rashod perioda	5	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>1</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.
Stalna imovina	6	2	0,020
Obrtna imovina	21,187	20,249	22,708
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>	<b>22,708</b>
Kapital	16,457	15,989	15,622
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	7,086
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>	<b>22,708</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>24,115</b>	<b>20,590</b>	<b>19,544</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>25,512</b>	<b>21,052</b>	<b>19,909</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-1,397</b>	<b>-462</b>	<b>-365</b>
Poreski rashod perioda	10	6	3
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-1,407</b>	<b>-468</b>	<b>-368</b>

## 3.9. TI-CAR TRGOVINE

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
<b>A. UPIŠANI A NEUPLACENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>46,473</b>	<b>1,558</b>	<b>1,400</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,400
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,326
Postrojenja i oprema	259	104	74
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>145</b>	<b>132</b>	<b>107</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>569,909</b>	<b>248,520</b>	<b>162,312</b>
I. ZALIHE	128,835	125,062	109,613
Roba	115,161	85,482	71,813
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	10,030
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	87,855	27,323
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	7,014



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,110
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	28
Kupci u zemlji	43,063	20,439	19,171
Kupci u inostranstvu	24,475	8	
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	6,073	12,622	13,742
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	110,163	19,315	8,063
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	8,063
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	329	329	349
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	9,694	29	
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	11,400	3,308	3,222
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>616,527</b>	<b>250,210</b>	<b>163,819</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	389	364	471
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	10,688		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,688		
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	14,787	73,316	115,992
Gubitak ranijih godina	14,787	4,099	73,315
Gubitak tekuće godine		69,217	42,677
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>818</b>	<b>507</b>	<b>518</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	818	507	518
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	518
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>618,849</b>	<b>322,035</b>	<b>278,416</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	107,721	8,740	30,006
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	30,006
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	41,728	9,217	4,000
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	434,221	271,236	225,606
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	238,201	191,257
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	106
Dobavljači u zemlji	49,497	25,730	25,705
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,248
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	4,290
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	32,218	26,523	12,785
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	2,041	2,416	1,553
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	372	155	1,097
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	548	3,748	3,369
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>3,140</b>	<b>72,332</b>	<b>115,115</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>616,527</b>	<b>250,210</b>	<b>163,819</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2014</b>	<b>januar-december 2015</b>	<b>januar-december 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,383,904</b>	<b>425,010</b>	<b>127,476</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	124,126
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,500	7,846	3,084



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	266
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,354,607</b>	<b>483,929</b>	<b>172,421</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	94,374
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,354	758
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,855	4,325
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	60,787	45,127
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	9,954
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	58
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91	116
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	17,709
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>29,297</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>58,919</b>	<b>44,945</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,417</b>	<b>789</b>	<b>191</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	191
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,841</b>	<b>1,110</b>	<b>564</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			1
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	260
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	831	303
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,424</b>	<b>321</b>	<b>373</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,018</b>		<b>4,750</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10,601</b>	<b>7,660</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>394</b>	<b>298</b>	<b>7,929</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>6,672</b>	<b>2,603</b>	<b>4,524</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,012</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>69,205</b>	<b>37,163</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			<b>4,547</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,012</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>69,205</b>	<b>41,710</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279		942
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45	12	25
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>10,688</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>69,217</b>	<b>42,677</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	848,833	204,387
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	840,544	233,807
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,289	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,420
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		32,241
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,133	9,289
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		22,952
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,133	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>848,833</b>	<b>243,206</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>848,677</b>	<b>243,096</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	156	110
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>329</b>	<b>329</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>156</b>	<b>90</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>329</b>	<b>349</b>

## 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>58,980</b>	<b>38,790</b>	<b>31,077</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	31,077
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,158
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	15,128
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	26
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2,417</b>	<b>2,549</b>	<b>3,208</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>71,303</b>	<b>48,948</b>	<b>58,633</b>
I. ZALIHE	2,791	4,241	804
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	418
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	386
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	24,933
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	230
Kupci u zemlji	8,173	26,373	24,471
Kupci u inostranstvu		499	232
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	2,163
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	30,369
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	30,369
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	2	32	85
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	279
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>132,700</b>	<b>90,287</b>	<b>92,918</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>36,231</b>	<b>40,609</b>	<b>36,386</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA	497	474	590
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,079	14,972
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,079	14,972



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9,484	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	8,918	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine	566		
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>17,279</b>	<b>12,844</b>	<b>8,163</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,542
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,542
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	6,621
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>79,190</b>	<b>36,834</b>	<b>48,369</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	9,522
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	4,147
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,522	4,907	5,375
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,859	4,319	3,766
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,058	12,516	20,406
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	3,937
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	16,299
Dobavljači u inostranstvu	173	255	155
Ostale obaveze iz poslovanja	2		15
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9,130	7,441	10,905
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		551	740
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,549	1,920	940
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,502	2,091	<b>2,090</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>132,700</b>	<b>90,287</b>	<b>92,918</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>119,549</b>	<b>148,941</b>	<b>140,599</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5	19
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	140,580
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>103,127</b>	<b>124,302</b>	<b>120,865</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	4,528
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	28,850
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,329	35,055	34,030
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	25,467
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	8,271
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44	49
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	19,670
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>16,422</b>	<b>24,639</b>	<b>19,734</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>46</b>	<b>104</b>	<b>46</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	46
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,483</b>	<b>3,217</b>	<b>2,152</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	1,760
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	392
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7,437</b>	<b>3,113</b>	<b>2,106</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>114</b>	<b>29</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>446</b>		<b>862</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>3,272</b>	<b>3,105</b>	<b>1,839</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>2,312</b>	<b>159</b>	<b>537</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9,499</b>	<b>24,586</b>	<b>18,097</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			<b>77</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9,499</b>	<b>24,586</b>	<b>18,020</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
<b>I. PORESKI RASHOD PERIODA</b>	<b>3,617</b>	<b>5,638</b>	<b>3,706</b>
<b>II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>			
<b>III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>	<b>1,148</b>	<b>131</b>	<b>658</b>
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>7,030</b>	<b>19,079</b>	<b>14,972</b>

## 3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>166,933</b>	<b>163,808</b>	<b>159,478</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>8</b>	<b>110</b>	<b>236</b>
Ulaganja u razvoj			128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	108
Nematerijalna imovina u pripremi		108	
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>164,226</b>	<b>163,698</b>	<b>159,242</b>
Zemljište	27,190	27,190	27,090
Građevinski objekti	129,574	127,234	126,367
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	5,785
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	
<b>III. BILOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>2,699</b>		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>89,568</b>	<b>62,502</b>	<b>36,790</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>5,839</b>	<b>6,096</b>	<b>5,039</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,840	4,018	3,345
Roba	1,146	1,128	852
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	853	950	842
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>25,954</b>	<b>11,536</b>	<b>7,130</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	492
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	13
Kupci u zemlji	17,273	8,754	6,625
Kupci u inostranstvu	118		
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>33,822</b>	<b>35,826</b>	<b>20,983</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>23,065</b>	<b>8,362</b>	<b>3,133</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	3,133
<b>VII. GOTOVINSKI EKUIVALENTI I GOTOVINA</b>		<b>67</b>	<b>22</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>888</b>	<b>615</b>	<b>483</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>	<b>196,268</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>99,619</b>	<b>97,875</b>	<b>98,094</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>204,108</b>	<b>204,108</b>	<b>204,108</b>
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOVI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	749	431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	104,454	105,484	105,583
Gubitak ranijih godina	93,976	104,454	105,484
Gubitak tekuće godine	10,478	1,030	99
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,388</b>	<b>13,421</b>	<b>3,434</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	2,689
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	2,689
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	745
Ostale dugoročne obaveze		10,050	745
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>631</b>	<b>228</b>	<b>332</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>153,863</b>	<b>114,786</b>	<b>94,407</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	22,747
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	13,000
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			9,747
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	551
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	51,469
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	6,065
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	45,382
Dobavljači u inostranstvu	172	149	
Ostale obaveze iz poslovanja		18	23
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,530	11,788	12,165
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	3,371
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	4,103
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>	<b>196,268</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2014	januar-decemb 2015	januar-decemb 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>177,211</b>	<b>205,323</b>	<b>191,518</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	12,281	11,198	7,888
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	164,906	194,125	183,630
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24		
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>180,543</b>	<b>203,801</b>	<b>187,436</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	4,237
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	211
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	92,475
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	7,362
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	58,672	64,305	61,225
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	3,415
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	4,310
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454	162
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	14,461
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>1,522</b>	<b>4,082</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>3,332</b>		
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>4</b>	<b>20</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			3	20
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			1	
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,814</b>	<b>2,919</b>		<b>4,152</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				1,051
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910		3,101
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7,814</b>	<b>2,915</b>		<b>4,132</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	250	386		76
J. OSTALI PRIHODI	1,738	839		762
K. OSTALI RASHODI	738	493		630
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				6
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433		
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				6
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433		
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	138			104
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		403		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	10,478	1,030		99

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	260,615	250,051
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	262,506	264,717
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,891	14,666
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,912	1,187
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,912	1,187
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,870	15,808
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,870	15,808
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>264,485</b>	<b>265,859</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>264,418</b>	<b>265,904</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>67</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>45</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		<b>67</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>67</b>	<b>22</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 3.12. TIGAR INCON

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>159,642</b>	<b>146,443</b>	<b>142,002</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	12	2	58
Ulaganja u razvoj			58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	151,310	146,441	141,944
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	128,225
Postrojenja i oprema	11,140	8,050	5,663
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>53,931</b>	<b>30,408</b>	<b>18,047</b>
I ZALIHE	5,887	7,065	5,006
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	3,956
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,050
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	40,589	15,929	11,544
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	1,749
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	758	758
Kupci u zemlji	31,228	6,796	9,037
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	42
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	6	7	13
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	1,442
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>213,573</b>	<b>176,851</b>	<b>160,049</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>72,523</b>	<b>56,208</b>	<b>39,153</b>
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMAT.IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	572	640	1,298
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	96,701	105,577	121,974
Gubitak ranijih godina	70,005	89,329	105,578
Gubitak tekuće godine	26,696	16,248	16,396
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,727</b>	<b>43,127</b>	<b>7,079</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	3,522
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	3,522
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	3,557
Ostale dugoročne obaveze		40,519	3,557
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1,369</b>	<b>382</b>	<b>488</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>136,954</b>	<b>77,134</b>	<b>113,329</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	59,837
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	22,289
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			37,548
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	14,717
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	24,201	20,610
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	8,111



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Dobavljači u zemlji	19,421	11,116	12,499
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	54,135	13,202	13,794
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	4,371
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>213,573</b>	<b>176,851</b>	<b>160,049</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>73,187</b>	<b>95,661</b>	<b>84,764</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	80,913
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300	3,851
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>92,482</b>	<b>107,478</b>	<b>99,592</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	27,556
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	2,048
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	48,728	50,071	46,211
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,727	8,456
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	4,571
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160	561
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	10,189
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>19,295</b>	<b>11,817</b>	<b>14,828</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>716</b>	
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>8,987</b>	<b>6,665</b>	<b>1,421</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	1,421
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8,987</b>	<b>5,949</b>	<b>1,421</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441	434
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	1,541	200	116
K. OSTALI RASHODI	323	110	382
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	26,775	17,235	16,081
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			209
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	26,775	17,235	16,290
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			106
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79	987	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>26,696</b>	<b>16,248</b>	<b>16,396</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	151,202	97,304
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	152,411	98,912
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,209	1,608
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,805	38,050
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,595	36,436
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,210	1,614
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>167,007</b>	<b>135,354</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>167,006</b>	<b>135,348</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>1</b>	<b>6</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7</b>	<b>13</b>

## 3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>77,451</b>	<b>116,615</b>	<b>143,463</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	1,080
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	1,080
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,383	142,383
Zemljište	18,090	18,412	15,150
Građevinski objekti	45,805	48,166	75,553
Postrojenja i oprema	4,171	3,294	4,724
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	31,727
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	361
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	14,868
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>188,527</b>	<b>124,663</b>	<b>170,457</b>
I ZALIHE	1,133	651	2,032
Roba	1,019	541	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	1,492
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	43,249	40,497	58,260
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	1,104	4,772
Kupci u zemlji	31,307	35,105	48,781
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	4,707
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,255		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,905	142	924
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000		13,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		13,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,048	79,413	92,357
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		2,092	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,937	1,868	3,884
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>265,978</b>	<b>241,278</b>	<b>313,920</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>37,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>222,112</b>	<b>196,161</b>	<b>252,973</b>
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA	556		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA		101	291
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	98,101	107,661	164,663
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,661
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	42,740	57,002
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,792</b>	<b>4,635</b>	<b>5,359</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,792	4,635	5,359
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,925	3,648
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>411</b>	<b>292</b>	<b>178</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>40,663</b>	<b>40,190</b>	<b>55,410</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,182	2,210	2,324
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	25,800	27,680	41,840
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	1,429
Dobavljači u zemlji	14,947	14,311	21,648
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,493	18,618
Ostale obaveze iz poslovanja	186	205	145
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,611	7,391	7,476
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,167	1	1,421
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	4,300	2,549	1,566
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	603	359	783
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>265,978</b>	<b>241,278</b>	<b>313,920</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>37,500</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2014	januar-decemb 2015	januar-decemb 2016.
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>261,118</b>	<b>375,156</b>	<b>454,444</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5		1
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	454,443
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>226,644</b>	<b>315,767</b>	<b>388,616</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202		1
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,563	2,222
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,586	5,347
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,701	67,829
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,825	296,190
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,028	3,270
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	1,188	760
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,876	12,997
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>34,474</b>	<b>59,389</b>	<b>65,828</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>14,757</b>	<b>6,704</b>	<b>2,584</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,695	1,051
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	45
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,364	1,488
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>716</b>	<b>1,148</b>	<b>734</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	41
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	2	
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,141	693
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>14,041</b>	<b>5,556</b>	<b>1,850</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2,656</b>	<b>3,712</b>	<b>1,709</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>23,072</b>	<b>16,156</b>	<b>6,629</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>268</b>	<b>383</b>	<b>4,592</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>256</b>	<b>710</b>	<b>168</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>28,111</b>	<b>52,174</b>	<b>67,182</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>28,111</b>	<b>52,174</b>	<b>67,182</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA	5,420	9,552	10,294
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	513		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		118	114
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>22,178</b>	<b>42,740</b>	<b>57,002</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			

## 3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>90,532</b>	<b>27,832</b>	<b>26,930</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29,111	27,832	26,930
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	22,870
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,502
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	61,421		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>280</b>	<b>468</b>	<b>430</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>114,939</b>	<b>63,666</b>	<b>68,104</b>
I. ZALIHE	116	413	277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	277
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	69,099	54,501	63,650
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	50,124
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	45
Kupci u zemlji	20,415	12,730	13,481
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	123	3,421	297
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,434	4,858	3,369
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	3,369
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		7	34
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	167	466	477
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>205,751</b>	<b>91,966</b>	<b>95,464</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	86,228	47,230	48,803
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	42	551	1,132
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	12,883	15,037
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	12,883	15,037
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	4,515
Gubitak ranijih godina	3,026	4,515	4,515
Gubitak tekuće godine	1,489		
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,861</b>	<b>2,418</b>	<b>3,225</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	3,225
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	3,225
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>117,662</b>	<b>42,318</b>	<b>43,436</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	15
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	3,564
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	1,280
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		5
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	2,279
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	60,047	28,482	31,229
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	4,239
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,914	1,184	321
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,068
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>205,751</b>	<b>91,966</b>	<b>95,464</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2014	januar-decemb 2015	januar-decemb 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>126,214</b>	<b>119,795</b>	<b>140,865</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	139,711
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			1,154
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>86,597</b>	<b>99,200</b>	<b>118,871</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,684	144	215
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	1,120
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	76,217	85,298	102,801
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	858
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	1,235
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136	461
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	12,181



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>39,617</b>	<b>20,595</b>	<b>21,994</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>10,867</b>	<b>4,008</b>	<b>3,314</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	4,008	3,314
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>10,867</b>	<b>4,008</b>	<b>3,314</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>131</b>	<b>192</b>	<b>161</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>863</b>	<b>166</b>	<b>158</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>31</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,472</b>	<b>16,545</b>	<b>18,646</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			<b>18</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,472</b>	<b>16,545</b>	<b>18,628</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	3,850	3,553
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34		38
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		188	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>22,291</b>	<b>12,883</b>	<b>15,037</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			

## 3.15. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>6,717</b>	<b>6,013</b>	<b>5,650</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			45
Nematerijalna imovina u pripremi			45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,013	5,605
Građevinski objekti	67	67	61
Postrojenja i oprema	1,193	584	233
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,329	5,208
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>17</b>	<b>48</b>	<b>43</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>4,710</b>	<b>2,480</b>	<b>2,539</b>
I. ZALIHE	239	405	84
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239	405	84
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,105	1,844
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	232	607
Kupci u zemlji	692	873	1,237
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	205	141
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	683	642	449
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	21
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>11,444</b>	<b>8,541</b>	<b>8,232</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>5,499</b>	<b>3,000</b>	<b>3,805</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVUHOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	266	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		266	805
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925	547	547
Gubitak ranijih godina			547
Gubitak tekuće godine	925	547	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,945</b>	<b>5,541</b>	<b>4,427</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	55
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	3,604	3,190
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,615	1,788
Dobavljači u zemlji	1,164	1,989	1,402
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	835
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	306
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	41
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>11,444</b>	<b>8,541</b>	<b>8,232</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2014	januar-decemb 2015	januar-decemb 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>13,015</b>	<b>14,871</b>	<b>15,641</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,626	8,215
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	7,426
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>14,074</b>	<b>15,055</b>	<b>14,306</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	96
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	760
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,893	10,788
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	1,222	1,203



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	474
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,863	985
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			<b>1,335</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1,059</b>	<b>184</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59</b>	<b>11</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	11	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>39</b>	<b>127</b>	<b>16</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	126	16
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	1	
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>20</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>116</b>	<b>16</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>52</b>	<b>38</b>	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			133
J. OSTALI PRIHODI	287	4	61
K. OSTALI RASHODI	240	40	382
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>865</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>940</b>	<b>298</b>	
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>865</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>940</b>	<b>298</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		14	55
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			5
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15	31	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			<b>805</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>925</b>	<b>281</b>	

## 3.16. TIGAR TOURS

\* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>6,073</b>	<b>26</b>	<b>21</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,016	26	21
Zemljište	1,048		
Građevinski objekti	4,922		
Postrojenja i oprema	46	26	21
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	57		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	57		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>4,745</b>	<b>3,787</b>	<b>3,062</b>
I. ZALIHE	251	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	251	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,470	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,502	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	651	243	148
Kupci u inostranstvu	317		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	45	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	925	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1	2	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>10,818</b>	<b>3,813</b>	<b>3,083</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>22.04.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>8,059</b>	<b>1,853</b>	<b>1,464</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	9,103	3,184	3,184
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOVI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUH VATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOVI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUH VATNOG REZULTATA	43	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	474		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	474		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,475	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,137	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	338	296	389
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>190</b>	<b>158</b>	<b>158</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	190	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	190	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>47</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,522</b>	<b>1,802</b>	<b>1,460</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	531	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	531	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,090	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	557	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Dobavljači u zemlji	471	349	76
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	62	1	
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>715</b>	<b>772</b>	<b>670</b>
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	71	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	115	89	80
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>10,818</b>	<b>3,813</b>	<b>3,083</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar- 22.april.2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,706</b>	<b>2,286</b>	<b>371</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,060</b>	<b>2,768</b>	<b>728</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,038	1,955	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	172	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	91
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>354</b>	<b>482</b>	<b>357</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>26</b>	<b>162</b>	<b>2</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	2
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>76</b>	<b>4</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	3
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>10</b>	<b>86</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>2</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>16</b>	<b>41</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>26</b>	<b>95</b>	<b>135</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>			<b>165</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>334</b>	<b>342</b>	<b>389</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>334</b>	<b>342</b>	<b>389</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>338</b>	<b>296</b>	<b>389</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 3.17. TIGAR INTER RISK

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>695</b>	<b>21</b>	<b>12</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	15	21	12
Postrojenja i oprema	15	21	12
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	680		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	680		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>4,600</b>	<b>2,958</b>	<b>2,958</b>
I. ZALIHE	85	1	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	85	1	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	815	513	841
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	624	188	246
Kupci u zemlji	191	325	595
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	146	197	102
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,434	2,132	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,434	2,132	1,973
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	120	75	3
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		40	38
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,295</b>	<b>2,979</b>	<b>2,970</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,969</b>	<b>1,992</b>	<b>1,930</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	7	19	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	2,003	93	47
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,995		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	8	93	47
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		55	55
Gubitak ranijih godina		55	55
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>84</b>	<b>89</b>	<b>74</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	84	89	74
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	84	89	74
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,242</b>	<b>896</b>	<b>964</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	301	48	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	301	48	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	190	73	238
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	179	57	178
Dobavljači u zemlji	11	16	60
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	629	680	650
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	21		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	101	95	76



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,295</b>	<b>2,979</b>	<b>2,970</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2014</b>	<b>januar-december 2015</b>	<b>januar-december 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,100</b>	<b>2,382</b>	<b>2,023</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	2,023
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,885</b>	<b>2,375</b>	<b>1,948</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7	15
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	40
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,515	1,899	1,531
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	10
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	9
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	343
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>215</b>	<b>7</b>	<b>75</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5	9
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>4</b>	<b>9</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>134</b>	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>23</b>	<b>11</b>	<b>32</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>25</b>		<b>3</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>100</b>	<b>148</b>	<b>95</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>100</b>	<b>148</b>	<b>95</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	53	49
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>8</b>	<b>93</b>	<b>46</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## **4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA**

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### **Zemljište**

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2016. godine je 183, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 97,116 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2016.god. je RSD 469,881,831.19.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2016. godine je RSD 15,149,645.36.

#### **Objekti**

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 171.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 97,116 m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,117,361,650.83

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2016.
Tigar AD	266,181,099.77
<b>Ukupno:</b>	<b>266,181,099.77</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>			
<b>Entitet</b>	<b>30.06.2016.</b>	<b>30.09.2016.</b>	<b>31.12.2016.</b>
Tigar AD	1,698,521,329.35	1,685,430,372.46	1,749,863,282.62
Ti-car Trgovine	1,340,406.62	1,333,033.62	1,325,660.62
Tigar Poslovni servis	13,266,134.46	13,211,955.46	13,157,778.46
Tigar Obezbeđenje	23,071,405.07	22,970,878.07	22,870,352.07
Slobodna Zona	66,221,418.17	74,826,556.31	75,552,904.48
Tigar Incon	129,279,229.57	128,751,772.57	128,224,315.57
Tigar Ugostiteljstvo	126,047,393.46	125,454,034.06	126,367,357.03
<b>Ukupno:</b>	<b>2,057,747,316.70</b>	<b>2,051,978,602.55</b>	<b>2,117,361,650.85</b>

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

<b>Entitet</b>	<b>Vrednost u RSD 31.12.2016.</b>
<b>Tigar AD</b>	<b>358,233,805.44</b>
<b>Ti car trgovine d.o.o.</b>	<b>27,770,247.11</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>386,004,052.55</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2016.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 29.01.2016. godine prodata je jedna garaža u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122.

Na javnom nadmetanju održanom 05.05.2016. godine prodati su:

- jedna garaža (garaža broj 19) u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122. i

- poslovni prostor-deo zgrade broj 1 sa zemljištem ispod poslovnog prostora i uz zgradu, u Pirotu, u ul. Trg Republike br. 96.

- Poravnanjem o priznanju prava svojine na nepokretnosti, zaključenim u formi javnobeležničkog zapisa dana 01.07.2016. između Slobodne zone i Tigra a.d. Piroto prodato je Slobodnoj zoni suvlasnički deo nepokretnosti u površini od 259 m<sup>2</sup>, magacin broj 1, zgrada broj 1, na katastarskoj parceli 4536/1, LN 8800, KO Piroto Grad.

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 29.08.2016. godine prodati su

- zemljište na 10 katastarskih parcela upisanih u LN 368 KO Brlog, ukupne površine 12.776m<sup>2</sup> i

- 23 objekta, na lokaciji Vrelo.

-Na javnom nadmetanju održanom 25.11.2016. godine prodati su:

- nepokretnost, šuma 4. klase, P 307 m<sup>2</sup>, upisane u LN br. 1302, KO Izvor, Kp. br.491;

- nepokretnosti ukupne površine 515 m<sup>2</sup>, upisane u LN br.694 za KO Dobri Do, Kp.br. 7564, i to

\*zgrada turizma br.1 P 117 m<sup>2</sup>, sa pripadajućim zemljištem pod zgradom i

\*zemljište uz zgradu – pašnjak 3. klase, površine 398 m<sup>2</sup>.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

### Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverioca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot. U toku je postupak brisanja hipoteka uspostavljenih u korist Banke Poštanska štedionica, Poreske uprave i Agencije za osiguranje depozita na nepokretnostima navedenim u nastavku teksta.

Na kraju 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd - Brisovnice dobijene u 2017.godini, u toku je postupak brisanja.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot. Zahtev za brisanje podnet u 2017.god. i postupak brisanja je u toku.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd. Brisovnice od Banke Poštanska štedionica dobijene u 2017. godini, rešenje o brisanju hipoteke dobijeno .

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015.,uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-49/2016 od 22.09.2016.na osnovu založne izjave OPU: 938-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnostima u Pirotu – zgrade na lokaciji Tigar 2, na katastarskim parcelama: **3390/41, 3390/44**

**3390/65**, upisanim u LN 8872 KO Pirot Grad i fabričko dvorište na lokaciji Tigar 2, na katastarskoj parceli **3390/66** upisanoj u LN 7950 KO Pirot Grad, u korist Banke Poštanska štedionica Beograd; Brisovnice od Banke Poštanska štedionica dobijene u 2017. godini, rešenje o brisanju hipoteke dobijeno .

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-48/2016 od 19.09.2016.na osnovu založne izjave OPU: 939-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnosti u Pirotu – Upravna zgrada na Lokaciji Tigar 2 na katastarskoj parceli **3390/3** upisanoj u LN 7950 u korist Agencije za osiguranje depozita. Podnet zahtev za brisanje.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Pirot.

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Godina 2015. je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I polovini 2016.god. u kojoj je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. U trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%. Pozitivna kretanja beogradskih berzanskih indeksa su aktuelna već nekoliko meseci, što je jednim delom sigurno i odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji. Tokom 2016.god. broj transakcija je bio manji za 60%, dok je ostvareni promet na domaćem tržištu kapitala za 85% veći u odnosu na prethodnu godinu. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Prodato je 134.471 akcija, što iznosi 3,04% od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2016.god. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, što predstavlja rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine, nakon čega dolazi do pada cene.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom poslednja dva kvartala 2016. godine.

	30. SEPTEMBAR 2016.	31.DECEMBAR 2016.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,393	4,389	-0,09
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718,460	4,429,923	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-1.574,56	-551,21	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	100,00	130,00	30,00
<b>Najniža u periodu RSD</b>	91.00 – 18.11.2016.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	150.00 – 04.11.2016.		
<b>Prosek za I-XII 2016. godine</b>	93,89		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	171,846,000	575,889,990	

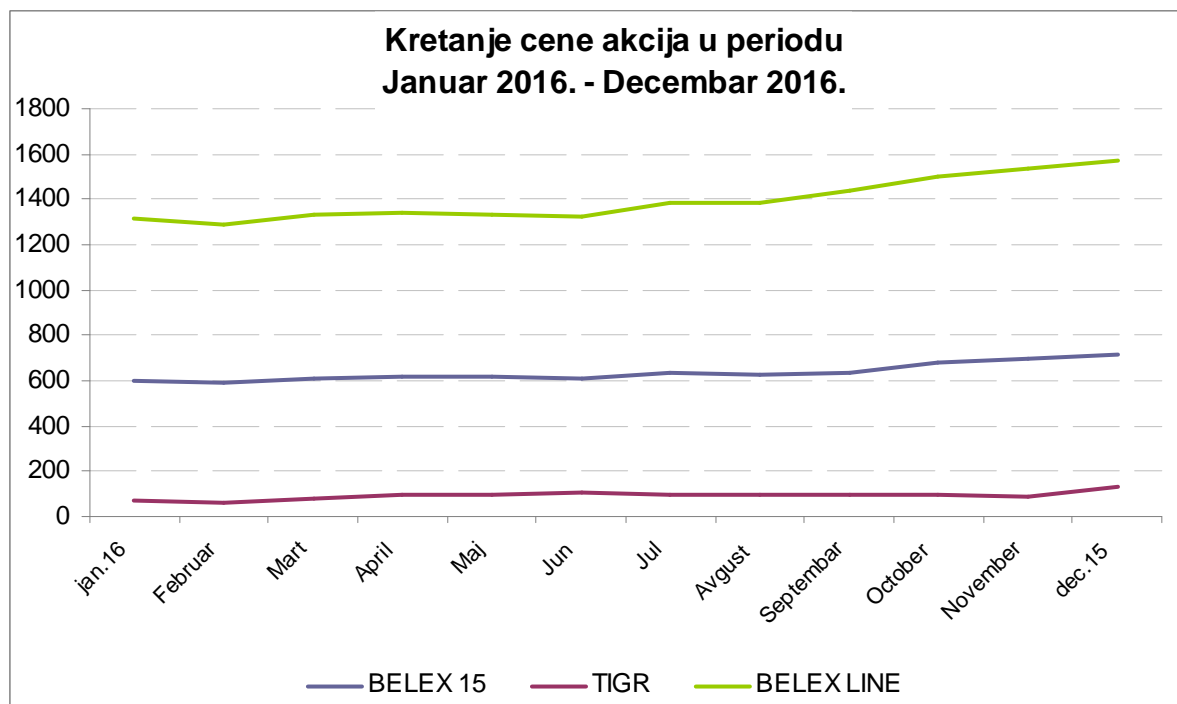


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar -decembar 2016. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Zbog nemogućnosti da izmiruje nagomilane obaveze prema poveriocima kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine akcionara dana 14.04.2014.godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR) .

UPPR za Tigar a.d. postao je pravosnažan 01.06.2015.god, nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije , ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Vlasnička struktura na kraju 2016.godine

<b>Akcionari</b>	<b>31.12.2016.</b>
Pravna lica	84.72
Fizička lica	13.18
Kastodi računi	2.10





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Vlasničku strukturu Tigra na kraju 2016. godine, nakon upisa V, VI i VII emisije akcija se značajno promenila u odnosu na kraj trećeg kvartala. Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2016.**

U poređenju sa 2015.god. kada je trgovano sa 344.037 akcija, u 2016.god. obim trgovanja akcijama Društva je manji za 60,92%. Vlasnika je promenilo 134.467 akcija što je zajedno sa novim emisijama akcija dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	POŠTANSKA ŠTEDIONICA BANKA AD	1,448,601	32.70
2	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	13.12
3	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	9.69
4	NIKOMMS DOO BEOGRAD	380,579	8.59
5	OPŠTINA PIROT	244,538	5.52
6	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	4.86
7	PIO FOND RS	149,981	3.39
8	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	2.76
9	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	1.39
10	ERSTE BANK AD NOVI SAD – Kastodi račun	61,115	1.38

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2016.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05****6. ODRŽIVI RAZVOJ**

## 6.1. ZAPOSLENI

**Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 31.12.2016. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći: .

<b>Broj zaposlenih na dan 31.12.2016.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1.026</b>
– Tigar a.d.	232
– Fabrika obuće	665
– Fabrika tehnička guma	108
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
<b>Ostali</b>	<b>433</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1.459</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

**Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2016**

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	459.535	780.650
– Tigar a.d.	113.450	190.421
– Fabrika obuće	289.961	494.481
– Fabrika tehnička guma	46.519	78.706
– Fabrika hemijskih proizvoda	9.606	17.041
<b>Ostali</b>	<b>167.732</b>	<b>283.359</b>
<b>Ukupno</b>	<b>627.267</b>	<b>1.064.009</b>

## Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 124 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

S obzirom da proizvodnja gumene obuće ima sezonski karakter, Tigar a.d. tokom godine izvestan broj zaposlenih angažuje na određeno vreme. Kada je povećan obim proizvodnje, ova grupa zaposlenih je radno angažovana, dok u periodu smanjenog obima proizvodnje isti nisu angažovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Organizaciona celina	Broj zaposenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>34</b>	<b>3</b>	<b>53</b>	<b>90</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>4.247.114,00</b>	<b>310.581,00</b>		<b>4.557.695,00</b>
<i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	1	3	16	20
	iznos u RSD	254.358,00	310.581,00		564.939,00
<i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	25		27	52
	iznos u RSD	3.009.954,00			3.009.954,00
<i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	8		7	15
	iznos u RSD	982.802,00			982.802,00
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih			3	3
	iznos u RSD				
<b>Ostali</b>	broj zaposlenih	12	1	<b>21</b>	<b>34</b>
	iznos u RSD	<b>1.537.332,00</b>	19.233,00		1.556.565,00
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>74</b>	<b>124</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>5.784.446,00</b>	<b>329.814,00</b>		<b>6.114.260,00</b>

\* Od 74 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 63 zaposlena je dalo otkaz po svojoj volji, 6 zaposlenih je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, 4 smrtna slučaja, 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1.190</b>	<b>33</b>	<b>1.223</b>
1. <i>Tigar a.d.</i>	57	26	83
2. <i>Fabrika obuće</i>	922	7	929
3. <i>Fabrika tehničke gume</i>	209	0	209
4. <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2	0	2
<b>Ostali</b>	<b>518</b>	<b>0</b>	<b>518</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1.708</b>	<b>33</b>	<b>1.741</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2016. godine potrošeno je 1.009.346,00 RSD, što je 0,09 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2016.godine obavilo je 240 učenika pirotskih srednjih škola i 14 studenata.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2016.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d, vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u fabrici Tehnička guma. U maju je izvršena sertifikacija integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća u istom periodu je sprovedena I nadzorna provera od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. Nadzorna provera IMS-a u fabrici Obuća koji je sertifikovan u prošloj godini se uspešno održava i unapređuje. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

U septembru mesecu izvršen je nadzor od strane Ministarstva Odbrane-Uprave za odbrambene tehnologije u cilju provere ispunjenosti uslova za produženje dozvole za proizvodnju NVO u oblasti razvoja, projektovanja i izrade sastavnih delova naoružanja i vojne opreme od gume i kombinacije gume sa drugim materijalima, kao i premaznih sredstava i lepkova namenjenih za sredstva za NVO.

U decembru u Slobodnoj Zoni Pirot sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane JUQS-a, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta d.o.o. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U septembru je izvršen inspekcijски nadzor od strane opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine Gradske uprave Pirot, Odeljenja za urbanizam, stambeno-komunalne poslove, građevinarstvo i inspekcijске poslove. Inspektor za zaštitu životne sredine nije uočio propuste i nedostatke u poslovanju i postupanju sa otpadnim materijama operatera „TI-CAR“ d.o.o.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

U periodu oktobar–decembar 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija vode i rokovima za njihovo dostizanje.

U decembru mesecu 2016.g izvršena je predaja EE otpada ovlašćenom operateru za zbrinjavanje ove vrste otpada.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

#### Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2016.god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Prijatelj u nevolji“, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.

Pružena je pomoć u robi i ove godine Eparhiji Raško Prizrenskoj i Narodnim kuhinjama na Kosovu. Podršku (donaciju) u vidu gumene obuće su dobili i pripadnici Civilne Zaštite kako bi bili adekvatno opremljeni u slučaju vanrednih situacija u zemlji.

Briga o penzionerima i podrška organizaciji tradicionalnog izleta je bila takodje predmet CSR aktivnosti.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Izvršena je donacija gumene obuće osnovnoj školi u Pirotu. Podržano je i udruženje Damsko srce koje neguje tradiciju izrade pirotskog ćilima.

Pružanjem pomoći sportskim klubovima podržali smo fizički razvoj i dobre navike mladih ljudi na lokalnom nivou. Podržana je i manifestacija Dani šljiva u Blacu koja je od nacionalnog značaja. Našim davaocima krvi pružena je pomoć i podrška pri učešću na godišnjim susretima Aktiva DDK.

U poslednjem kvartalu kao i povodom obeležavanja jubileja, dana kompanije, nastavljena je podrška školama i predškolskim ustanovama. Tradicionalno je posebna pažnja bila usmerena ka školama i ustanovama za decu sa posebnim potrebama i ometenim u razvoju iz osetljivih društvenih grupa.

Tokom 2016. godine, u skladu sa praksom društvene odgovornosti kompanije, posvećen je poseban vid brige zaposlenima koji su teže oboleli, u vidu novčane pomoći i podrške.

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Velibor Stević

\*\*\* Na dan 31.12 2016. godine član Nadzornog odbora Velibor Stević poseduje 5.694 akcija Društva.

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 22.04.2016. godine izvršena je statusna promena pripajanja Tigar Toursa, Tigru a.d.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## **8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

## **9. PREDNOSTI I RIZICI**

### 9.1. PREDNOSTI

#### **Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu**

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/05

prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/05

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Jedna od mera su i pregovori sa poveriocima u cilju postizanja povoljnijih uslova finansiranja.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-decembar 2016.godine, prodato je ukupno 134.467 akcija, što znači da je 3,04% od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2016.godine promenilo vlasnika i zajedno sa novoemitovanim akcijama V, VI i VII emisije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

UPPR Tigra a.d. predviđa mogućnost konverzije potraživanja u kapital, kako države tj. državnih poverilaca tako i ostalih poverilaca. U skladu sa tim Vlada Republike Srbije je dana 13.09.2016. godine donela Zaključak o konverziji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

Najveći akcionar Društva na kraju 2016.godine je Banka Poštanska štedionica koja je akcije stekla konverzijom potraživanja u kapital kroz VII emisiju akcija upisanu u CRHoV 30.12.2016. i Država Srbija preko svoja četiri fonda, Akcionarskog, PIO, FZO i NSZ, sa učešćem od 29,81%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/05**

## **10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2016. GODINE**

### **Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe, Tigar Americas i Tigra Montenegro:**

- Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. bio vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Tokom 2014, 2015. i 2016. godine Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK sprovedene su radnje i u četvrtom kvartalu 2016.godine okončan je postupak dobrovoljne likvidacije Tigar Europa.
- Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlástilo istog da sprovede postupak.
- Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica drugom osnivaču po osnovu prava preče kupovine. Nakon bezuspešnih pregovora o prodaji udela trećem licu, saosnivač je i dalje zainteresovan za kupovinu udela. Privode se kraju pregovori sa saosnivačem o bitnim uslovima kupoprodaje udela. Kao poslednja mera rešavanja statusa ovog privrednog društva biće pokretanje stečajnog postupka pred nadležnim organima.

### **Sprovođenje mere iz UPPR-a:**

Dana 06.10.2016.godine Društvo je u listu Politika oglasilo prodaju uslužnih entiteta Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o , Tigar Obezbeđenje d.o.o i Pi kanal d.o.o. u skladu sa merama iz pravnosnažno usvojenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot. Nije bilo zainteresovanih kupaca za kupovinu ovih entiteta.

### **Donošenje odluka od značaja na organima upravljanja Tigra a.d.:**

Budući da je jedna od mera pravnosnažno potvrđenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot i konverzija potraživanja u kapital Tigra a.d., država je kao jedan od poverilaca donela Zaključak kojim je data preporuka poveriocima kod kojih država ima udeo u kapitalu, da konvertuju potraživanja u kapital Tigra a.d. Poverioci su prihvatili preporuku i doneli odluke na njihovim organima odlučivanja.

U skladu sa odlukama Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot donetim u poslednjem kvartalu 2016.godine realizovane su ukupno tri (V, VI i VII) emisije akcija po osnovu dokapitalizacije konverzijom potraživanja poverioca u trajni ulog u kapitalu Akcionarskog društva Tigar Pirot, ukupne vrednosti 1.014.087.162 din. nakon čega je u januaru 2017. doneta Odluka o VIII emisiji akcija, u vrednosti od 1.210.098.692 din. Nakon sprovedene VIII emisije akcija konverzijom potraživanja poverilaca u trajni ulog u kapitalu Akcionarskog društva Tigar Pirot došlo je do dodatnog povećanja kapitala Društva.

### **Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. i sticanje akcija članova Nadzornog odbora Tigra a.d.:**

U zadnjem kvartalu 2016.godine nije bilo promena u sastavu organa upravljanja.

### **Zaključak Vlade RS o pokretanju inicijative za privatizaciju Tigar a.d. i zavisnih društava od 13.04.2017.godine:**

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. , Tigar Poslovni servis d.o.o. , Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti car trgovine d.o.o.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/05

**Odbor poverilaca:**

Odbor poverilaca je održao nekoliko sednica u III kvartalu 2016.godine. Dana 07.07.2016.god. održana je sednica elektronskim putem i Odbor Poverioca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora Velibora Stevića na predlog akcionara Nikomms d.o.o Beograd i Nikole Radenkovića, dok su na sednici održanoj 25.07.2016.god. razmatrane i usvojene odluke o imenovanju novog generalnog direktora, izveštaj nezavisnog stručnog lica Finodita za Q4 2015. i Q1 2016, kao i predlog korekcija uslova finansiranja iz UPPR-a uz mogućnost smanjenja kamatnih stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja roka otplate sa 7 na 10 godina, otpisa 40% duga i konverzije duga u kapital. I na ovom Odboru poverilaca je ponovljeno i zaključeno da konačno izjašnjenje banaka o prihvatanju izmena uslova zavisi od stava Države tj. državnih poverilaca. Dana 15.09.2016.godine održana je sednica elektronskim putem i data je saglasnost na tekst oglasa za prodaju uslužnih entiteta u skladu sa UPPR-om. Dana 3.10.2016. održana je sednica elektronskim putem sa jednom tačkom dnevnog reda: Davanje saglasnosti za imenovanje predloženih novih članova Nadzornog odbora od strane akcionara privrednog društva Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića iz Beograda. Odbor poverilaca nije dao svoju saglasnost za imenovanje predloženih kandidata.

U IV kvartalu je održana jedna sednica Odbora poverilaca dana 22.12.2016.godine na kojoj je razmatran Izveštaj Finodit-a za II kvartal 2016. Godine; Izveštaj o prodaji imovine: nepokretnosti i zavisnih preduzeća, putem licitacije, u skladu sa UPPR-om; Izveštaj o konverziji potraživanja u kapital Tigra a.d.; predlog za korekciju uslova otplate iz UPPR-a i promene u sastavu Odbora poverilaca nakon konverzije potraživanja u kapital.

**Emisije akcija po osnovu konverzije potraživanja u trajni kapital Društva u 2017.godini:**

VII emisija akcija upisana je u CRHoV 30.12.2016.god. Povećanje kapitala po osnovu VII emisije u APR- u registrovano je u januaru 2017.godine.

Tokom 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je država Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60%, Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

**Kodeks korporativnog upravljanja:**

Društvo je Kodeks korporativnog upravljanja usvojilo 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranici Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA**

TIGAR AD  
*Aleksandra Đorđević*  
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Branislav Čurić*  
Branislav Čurić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Nebojša Petrović*  
Nebojša Petrović





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/05

## IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2016.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 15. maja 2017.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA**

TIGAR AD

*Aleksandra Đorđević*  
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Branislav Čurić*  
Branislav Čurić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Nebojša Petrović*  
Nebojša Petrović

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU**

AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT

IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Finansijski izveštaji:

- Bilans stanja
- Bilans uspeha
- Izveštaj o ostalom rezultatu
- Izveštaj o tokovima gotovine
- Izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz finansijske izveštaje
- Izveštaj o godišnjem poslovanju





PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva "Tigar", Pirot (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2016. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

#### *Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Ovi standardi i Zakon zahtevaju da se pridržavamo etičkih zahteva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima datim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled nedozvoljene radnje ili greške. Prilikom procene rizika, revizor sagledava interne kontrole koje su relevantne za pripremu i istinito prikazivanje finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima. Revizija, takođe, uključuje ocenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i opravdanosti računovodstvenih procena izvršenih od strane rukovodstva kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju osnovu za izražavanje mišljenja sa rezervom.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT***Osnove za mišljenje s rezervom*

• Na dan 31.12.2016. godine, Društvo je iskazalo nematerijalna ulaganja u iznosu od 199.237 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja Društvo je iskazalo i kapitalizovane troškove razvoja. Na osnovu prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo da je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u momentu početnog priznavanja. Nije nam obezbeđena analiza o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi.

Iako je Društvo, na dan 31.12.2016. godine, izvršilo obezvređenje u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara (na dan 31.12.2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31.12.2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara), postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti, što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost.

• Na dan 31.12.2016. godine Društvo je, u Bilansu stanja ( AOP 0052, AOP 0053 i AOP 0054), iskazalo ukupna potraživanja od povezanih lica u iznosu od 309.806 hiljada dinara, odnosno 70,06% od ukupnih potraživanja od prodaje. Potraživanja od povezanih lica, u zemlji i inostranstvu, koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od datuma dospeća, iznosila su 184.358 hiljada dinara. Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja, niti je evidentiralo ispravku vrednosti ovih potraživanja na dan bilansa, i pored toga što povezana lica imaju značajne probleme sa likvidnošću i akumulirane poslovne gubitke. Na osnovu dokumentacije koja nam je stavljena na uvid i odsustva analize naplativosti, nismo mogli da se uverimo da su potraživanja od povezanih lica, na dan 31.12.2016. godine, iskazana istinito i objektivno, kao ni u to da li je potrebno evidentirati obezvređenje za njih u bilansu uspeha za 2016. godinu.

• Na dan 31.12.2016. godine Društvo je, u Bilansu stanja ( AOP 0045, AOP 0046, AOP 0047 i AOP 0048), iskazalo ukupne zalihe u iznosu od 944.853 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom, zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od 277.154 hiljade dinara, za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu obezvređenja. Zbog nedostatka odgovarajuće analize ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha, na dan 31. decembra 2016. godine, na bilans uspeha i akumulirane gubitke.

***Mišljenje s rezervom***

Po našem mišljenju, osim za eventualne efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2016. godine, kao i rezultat poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.



**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT****Skretanje pažnje***Statusna promena*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 5. uz finansijske izveštaje, dana 25.02.2016. godine zaključen je Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica „Tigar Tours“ d.o.o., kao Društva prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“ kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016. godine.

*Načelo stalnosti poslovanja*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.2. uz finansijske izveštaje, Društvo je ostvarilo neto gubitak u iznosu od 393.823 hiljade dinara, za godinu koja se završila 31.decembra 2016. godine. Kratkoročne obaveze Društva, iskazane na dan 31. decembar 2016. godine, su veće od obrtne imovine za 9.138 hiljada dinara. Društvo ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 2.441.840 hiljada dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Društvo biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570-Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

U cilju stabilizacije poslovanja, Društvo je preduzelo sledeće mere:

- Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14.aprila 2014. godine, doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.
- Dana 01.06.2015. godine UPPR Akcionarskog društva „Tigar“ je postao pravnosnažan i otpočete su aktivnosti na sprovođenju i implementaciji Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi, dana 06.08.2015. godine, donete su odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica „Tigar Obuča“ d.o.o., „Tigar Tehnička Guma“ d.o.o. i „Tigar Hemijski proizvodi“ d.o.o., kao Društava prenosilaca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 11.09.2015. godine.
- U skladu sa usvojenim UPPR-om Akcionarskog društva „Tigar“, izvršeno je usaglašavanje svih obaveza, sa stanjem na dan 16.06.2015.godine, koje su njime definisane. Kratkoročni krediti i njima pripadajuće kamate konvertovani su u dugoročne kredite, pri čemu je nova glavnica kredita izražena u evrima, sa periodom otplate od 7 godina (grejs period 2 godine, kada se otplaćuje samo kamata + 5 godina otplate kamate i glavnice).
- Dana 25.02.2016. godine zaključen je Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica „Tigar Tours“ d.o.o., kao Društva prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 22.04.2016. godine.
- Društvo je u toku 2016. godine aktivno sprovodilo mere predviđene Planom poslovne i finansijske konsolidacije, kao i mere predviđene UPPR-om. Cilj realizacije Plana poslovne i finansijske konsolidacije je stabilizacija poslovanja, kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno sniženje troškova i njihovu racionalizaciju.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### *Načelo stalnosti poslovanja( nastavak)*

Početkom 2016. godine Društvo je uočilo mogućnost nastanka problema u izmirivanju obaveza u skladu sa UPPR-om i odmah o tome obavestilo Odbor poverilaca, kao i ostale najveće poverioce. Razlozi nastanka problema su detaljno objašnjeni u dokumentu Novi plan i program otplate duga, koji je dostavljen svim većim poveriocima.

Stav većine poverioca je bio da je neophodno sačekati stav Države, tj način na koji bi rešavanju problema pristupili državni poverioci.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016.godine Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnost i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu, da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva.

Poverioci su prihvatili preporuku i doneli Odluke na organima odlučivanja.

Na sednicama Nadzornog odbora Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot, tokom 2016.godine, donete su potrebne odluke u cilju realizacije postupka konverzije, a sve u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om.

Do kraja 2016 godine, u skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije, od 13.09.2016.godine sprovedene su V i VI emisija običnih akcija i povećan kapital Društva. Takođe se u istom periodu započelo i sa emitovanjem VII i VIII emisije običnih akcija, ali je zvanično povećanje kapitala u APR-u evidentirano u prvom kvartalu 2017 godine i to:

- Banka Poštanska štedionica a.d. Beograd, konvertovala je svoja potraživanja u kapital Društva, Upis ovih akcija je sproveden u Centralni registar hartija od vrednosti dana 30.12.2016. godine, a na osnovu Rešenja APR-a, BD 1532/2017 od 12.01.2017., evidentirano je povećanje kapitala Društva po osnovu VII emisije akcija.

- Agencija za osiguranje depozita ad Beograd, Fond za razvoj Republike Srbije, Ministarstvo finansija, Poreska Uprava i Grad Pirot konvertovali svoja potraživanja u kapital Društva, Rešenjem APR-a BD 17227/2017 od 07.03.2017. čime je evidentirano povećanje kapitala Društva po osnovu VIII emisije akcija.

Nakon donošenja zaključka Vlade Republike Srbije od 13.09.2016, održani su sastanci sa poveriocima koji nisu bili obuhvaćeni Zaključkom, a sve u cilju promene uslova iz UPPR-a.

Do dana revizije, odgovor na ponuđene uslove dostavile su i AIK banka i DEG-Nemačka investiciona Banka.

Imajući u vidu gore navedene činjenice, Društvo je priložene finansijske izveštaje sastavilo u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

#### *Hipoteke i zaloge*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 36. uz finansijske izveštaje i Napomeni 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao sredstvo obezbeđenja, po osnovu dugoročnih kredita, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima na većem broju lokacija širom Republike i zaloge na opremi.





PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

### IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

#### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Kako je obelodanjeno u Napomeni 37. uz finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao sredstvo obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je zaloga na robi u ukupnom iznosu od 624.162 hiljada dinara.

#### *Sudski sporovi*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 38. uz finansijske izveštaje, Društvo vodi više komercijalnih i radnih sporova u kojima se pojavljuje kao tužena strana, čija je vrednost procenjena na iznos od oko 20.000 hiljada dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga, protiv Društva, pokrenuti su radni sporovi kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Društvo nije izvršilo rezervisanje u poslovnim knjigama, po osnovu sudskih sporova, sa stanjem na dan 31.12.2016. godine.

Rukovodstvo Društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Društvo vodi više sporova, u kojima se pojavljuje kao tužilac, a čija vrednost je procenjena na oko 27.678 hiljada dinara.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

#### *Ostala pitanja*

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Piroto i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o., „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o., „Tigar Poslovni servis“ d.o.o., „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Tigar car trgovine“ d.o.o.

#### *Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima*

Društvo je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 61/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2016. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima, koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević  
100038718-20119  
57715019

Digitally signed by Zorica  
Dimitrijević

100038718-2011957715019

Date: 2017.05.19 10:39:30

+02'00'

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан **31.12.2016.** године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.659.717	3.894.327	1.983.302
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		207.388	279.515	13.758
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		199.237	268.544	33
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		4.474	7.200	9.823
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.677	3.771	3.902
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		3.132.586	3.291.008	1.257.829
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		430.742	454.761	54.376
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.749.863	1.713.331	643.255
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		603.253	675.729	231.157
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		266.181	292.513	290.896
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		62.289	129.511	28.945
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		318	5.223	9.200
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		319.743	323.804	504.651
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		311.088	313.298	480.785
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	12.018
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		92	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		8.072	9.921	11.754
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				207.064
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				207.064
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.865.227	1.976.298	2.851.148
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.315.306	1.399.397	453.874
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		175.634	151.414	5.574
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		134.653	136.514	
12	3. Готови производи	0047		392.638	391.998	
13	4. Роба	0048		241.928	347.474	430.666
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		358.234	362.160	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		12.219	9.837	17.634
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		442.205	502.322	1.892.079
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		200.065	239.730	1.648.171
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		108.458	125.698	115.847
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.283	1.093	585
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		52.707	72.487	57.380
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		79.692	63.314	70.096
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		19.351	26.818	57.116
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		56.167		239.953
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		11.509		239.480
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				456
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		44.658		17
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		701	1.430	109.103
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		7.225	12.914	12.297
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		24.272	33.417	86.726
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		5.524.944	5.870.625	4.834.450
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		624.162	798.813	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		1.115.014	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		1.115.014	642.704	642.704
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		205.809	205.809	112.818
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		1.113		6

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416			2.042	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		1.823	1.823	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		1.823	1.823	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		3.765.742	3.371.206	1.814.668
350	1. Губитак ранијих година	0422		3.371.919	3.106.851	962.475
351	2. Губитак текуће године	0423		393.823	264.355	852.193
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		6.092.419	6.785.725	755.963
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		235.814	240.390	220.604
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		24.680	29.197	5.920
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		211.134	211.193	214.684
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		5.856.605	6.545.335	535.359
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		1.751.876		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436			317.125	
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.715.403	4.379.536	535.359
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		774.834	950.167	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетностање 01.01.2015
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		614.492	898.507	
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441			3.075	
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1.874.365	1.604.594	5.137.484
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		841.975	418.543	3.051.513
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		1.973	16.086	119.984
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				2.042.117
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		840.002	402.457	889.412
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		40.054	44.436	52.541
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		588.582	743.878	990.652
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		90.129	83.712	164.010
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		20.090	50.507	50.584
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.159	2.158	3.972
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		289.905	321.310	293.792
436	6. Добављачи у иностранству	0457		185.260	283.504	478.113
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		1.039	2.687	181
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		364.384	347.760	945.237
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460			74	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		1.772	6.563	15.364
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		37.598	43.340	82.177



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.441.840	2.522.769	1.058.997
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.524.944	5.870.625	4.834.450
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		624.162	798.813	

У Пироту

Дана 15.05.2017.године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА**

за период од 01.01.2016. до 31.12. 2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.308.674	2.362.695
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		20.617	1.374.616
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		6.560	344.206
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		166	43.426
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		13.891	228.906
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			758.078
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		1.964.789	854.765
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		76.074	219.535
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		78.923	47.089
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		242	261
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		537.720	261.002
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.271.830	326.878
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		323.268	133.314
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.263.768	2.200.658

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		16.857	1.178.334
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		5.080	40.189
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		814.558	307.667
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		209.127	121.011
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		805.445	359.814
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		49.191	51.906
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		138.195	77.624
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		262	7.102
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		235.213	137.389
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		44.906	162.037
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		59.512	115.048
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		50.569	95.997
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		32.055	69.817
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		18.514	26.180
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		844	1.118
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		8.099	17.933
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		374.712	429.085
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		5.978	10.848
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			4.696
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		5.978	6.152
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		256.576	293.980
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		112.158	124.257
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		315.200	314.037
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050		3.616	13.838
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		1.941	37.373
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		22.627	72.377
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		150.506	152.900
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		396.498	256.058
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		401	3.506
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		396.899	259.564
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			4.791
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		3.076	
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		393.823	264.355
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 15.05.2017. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**  
за период од 01.01. 2016. до 31.12.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		393.823	264.355
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005		1.113	
	б) губици	2006			2.042
332	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
333	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			



Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		1.113	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			2.042
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		167	
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		946	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			2.042
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		392.877	266.397
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

дана 15.05.2017 .године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

за период од 01.01.2016. до 31.12.2016. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.063.884	1.962.401
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.010.056	1.839.282
2. Примљене камате из пословних активности	3003	817	877
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	53.011	122.242
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.034.667	2.042.765
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.095.550	1.585.720
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	822.572	350.441
3. Плаћене камате	3008	100.068	89.447
4. Порез на добитак	3009	4.426	
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	12.051	17.157
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	29.217	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		80.364
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	51.509	37.496
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		10.677
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	19.373	
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	32.136	26.819
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	42.727	73.477
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	42.727	73.477
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	8.782	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		35.981
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		7.858
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		7.858
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	37.723	5.919
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.529	5.919
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	36.194	
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		1.939
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	37.723	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.115.393	2.007.755
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.115.117	2.122.161
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	276	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		114.406
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.430	109.103
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		7.593
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.005	860
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	701	1.430

У Пироту

Дана 15.05.2017. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

М.П.

Законски заступник



*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР А.Д.</b>																							
Седиште <b>Пирот,Николе Пашића 213</b>																							

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од 01.01.2016. до 31.12.2016. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		30		31		32	
		АОП	Основни капитал	АОП	Уписани а неуплаћени капитал	АОП	Резерве
1	2	3		4		5	
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	143
	<b>Промене у претходној 2015. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2015.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2016.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	143
	<b>Промене у текућој 2016. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	472.310	4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2016.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	1.115.014	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	1.814.668	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	1.814.668	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2015. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	1.556.538	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	1.823
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	3.371.206	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	1.823
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2016.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	3.371.206	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	1.823
8.	<b>Промене у текућој 2016. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	394.536	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12. 2016.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	3.765.742	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	1.823

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	112.818	4128	6	4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б) \geq 0$	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б) \geq 0$	4114	112.818	4132	6	4150	
4.	<b>Промене у претходној 2015. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	2.048	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	92.991	4134		4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б) \geq 0$	4117		4135	2.042	4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б) \geq 0$	4118	205.809	4136		4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2016.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б) \geq 0$	4121		4139	2.042	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б) \geq 0$	4122	205.809	4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2016. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142	3.155	4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2016.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б) \geq 0$	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б) \geq 0$	4126	205.809	4144	1.113	4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б \geq 0$ )	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б \geq 0$ )	4168		4186		4204	
	<b>Промене у претходној години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б \geq 0$ )	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б \geq 0$ )	4172		4190		4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б \geq 0$ )	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б \geq 0$ )	4176		4194		4212	
	<b>Промене у текућој години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б \geq 0$ )	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б \geq 0$ )	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1a \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$ ]	Губитак изнад капитала [ $\sum(\text{ред } 1a \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$ ]	
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.058.997
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 26) \geq 0$	4221		4237	4246	1.058.997
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $16 - 2a + 26) \geq 0$	4222				
4.	Промене у претходној 2015. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	1.463.772
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2015.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 46) \geq 0$	4225		4239	4248	2.522.769
	б) потражни салдо рачуна ( $36 - 4a + 46) \geq 0$	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2016.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 66) \geq 0$	4229		4241	4250	2.522.769
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $56 - 6a + 66) \geq 0$	4230				
8.	Промене у текућој 2016. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	80.929
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.03. 2016.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 86) \geq 0$	4233		4243	4252	2.441.840
	б) потражни салдо рачуна ( $76 - 8a + 86) \geq 0$	4234				

У Пироту

дана 15.05.2017. године



Законски заступник

*Handwritten signature*



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - “Тигар Обућа” д.о.о., “Тигар техничка гума” д.о.о, “Тигар хемијски производи” д.о.о., “Тигар пословни сервис” д.о.о., “Тигар Трговина” д.о.о., , “Тигар заштитна радионица” д.о.о, “Тигар Турс” д.о.о, “Тигар планинарски дом” д.о.о., “Тигар Обезбеђење” д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014.години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016.године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о.као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016.године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртном кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Еурога.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31.децембар 2016. године Друштво је имало 1.026 запослених (31. децембра 2015. године: 1.107 запослених).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

**2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође,

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД\*000) осим уколико је другачије наведено.

**2.2. Начело сталности пословања**

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2016. године остварило нето губитак 393.823 хиља. динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 9.138 хиља. динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014. године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Привредном суду у Нишу.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014. године наложена је корекција плана. Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015. На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У 2016.години компанија наставља да у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова и њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икакавог додатног задуживања код банака.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиревању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима, а главни разлози су :

1. одсуство продаје имовине у обиму који је предвиђен УППР-ом. УППР-ом је била предвиђена продаја имовине која није неопходна за обављање основне делатности, а у циљу намирења обавеза према повериоцима. Од усвајања УППР-а било је више лицитација и том приликом није дошло до значајних прихода од продаје па је изостало и намирење према повериоцима по том основу.
2. одсуство продаје ентитета. УППР-ом је такође била предвиђена и продаја зависних друштава. Друштво је дана 06.10.2016.године огласило у листу Политика продају за Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о.,Тигар Инкон д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о. и Пи канал д.о.о. Ни једно од наведених зависних друштава није продато тако да је и по том основу изостало намирење према повериоцима.
3. поремећај на тржишту. Одмах након седнице Одбора поверилаца која је била одржана у фебруару 2016. године Друштво је у марту 2016. године приступило изради кориговане верзије УППР-а са ревидираним приходима и расходима, прилагођеним новонасталој ситуацији. На бази предвиђања прихода и расхода , сачињена је и нова пројекција отплате дуга која обухвата следеће мере :
  - отпис дела дуга од 40%
  - измене рокова отплате
  - кориговање каматне стопе на 3М ЕУРИБОР + 1,5%

Нови план и програм отплате достављен је свим већим повериоцима и сваком од њих је детаљно презентован на састанцима који су одржани у периоду од априла до јуна 2016. године.

У том периоду одржани су састанци са следећим повериоцима:

- Societe Generale Banka
- Srpska Banka
- AIK Banka
- Privredna Banka Beograd
- Banka Intesa
- Addiko Banka
- Erste Banka

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

- Euro Banka
- Banka Poštanska štedionica
- AOFI
- Fond za razvoj
- AOD – agencija za osiguranje depozita
- Takovo osiguranje
- Winer Stedise osiguranje
- Winer Re
- Jubmes Banka
- Komercijalna Banka
- DDOR osiguranje
- Kompanija Dunav osiguranje

Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такоше одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступи у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљада динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљада динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Након доношења закључка Владе Републике Србије од 13.09.2016. године кренуло се у реализацију истог и у нови круг разговора са повериоцима. Одржани су састанци са повериоцима који нису били обухваћени Закључком :

- Societe Generale Banka
- Srpska Banka
- AIK Banka
- Privredna Banka Beograd
- Banka Intesa
- Addiko Banka
- Erste Banka
- Euro Banka
- Winer Stedise osiguranje
- Winer Re

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

- Komercijalna Banka
- DDOR osiguranje
- DEG- Nemačka investiciona banka

До сада су своја изјашњења доставиле само АИК Банка и ДЕГ - Немачка инвестициона Банка. Одлуке осталих повериоца Друштво још увек није добило. Већина поверилаца је на састанцима обавесила Друштво да су седнице органа одлучивања заказане за крај марта 2017. године и да ће након тога Друштво бити обавештено о одлукама.

У току је организација заједничког састанка са свим већим повериоцима који ће бити организован након ускршњих празника.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.3. Корекција грешака из ранијих периода**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.  
 Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.  
 Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањено, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

**3.6. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

**3.7. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.8. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштој вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.9. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову него продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

**3.10. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаратетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се описују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

***Готовина и готовински еквиваленти***

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

**3.11. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунаских периода, али не дуже од десет година.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.12. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

*Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.13. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретности и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. СТАТУСНА ПРОМЕНА**

Дана 01.06.2015.године УПШР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016.године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о.као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016.године.

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД и Тигар Тоурс са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 22.04.2016. u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
I		2	3	4=2+3	5	6	6=4+5+6
<b>AKTIVA</b>							
A. UPISANI I NEUPLACENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
I. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2016. године

2. Конcesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	6.321	0	6.321			6.321
3. Gудвил	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546
4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRТNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296
I. ZALIHЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za залиhe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2016. године

VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA – POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
D. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Uloži	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadružni udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529
2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072			4.732.072
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926			957.926
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702			815.702
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076			3.076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2016.године

4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0		0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728		303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884		312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494		3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212		324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76		76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559		6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690		32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0
D. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0		0

Имајући у виду две статусне промене и то на дан 11.09.2015.године када су производни ентитети (Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи) припојени матичном ентитету и на дан 22.04.2016.године када је услужни ентитет Тигар Tours припојен матичном ентитету напомињемо да подаци дати на дан 31.децембар 2016.године нису упоредиви са подацима датим за период јануар-септембар 2015.године (биланс успеха), односно упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2015.године (биланс стања).

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	76.316	219.796
– осталим правним лицима	537.720	261.002
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	6.560	344.206
– осталим правним лицима	13.891	228.906
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	79.089	90.515
– осталим правним лицима	1.271.830	1.084.956
	<b>1.985.406</b>	<b>2.229.381</b>

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Приход од закупа	17.549	13.493
Интерно обрачунати приход орг.целина	303.116	99.743
Остали пословни приходи	2.603	19.823
	<b>323.268</b>	<b>133.314</b>

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентирани међусобне трансакције између ових ентитета, што услољава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2016</u>	<u>31.децембар 2015</u>
Трошкови материјала и амбалаже	799.862	299.549
Трошкови канцеларијског материјала	3.972	4.644
Трошкови мазута	38.799	45.872
Трошкови хемикалија	3.447	2.644
Трошкови електричне енергије	43.561	22.587
Трошкови осталог горива и мазива	16.616	13.386
Трошкови осталог материјала	10.724	3.476
Трошкови флуида	106.704	36.520
	<b>1.023.685</b>	<b>428.678</b>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

*Напомена:* Како је у напомени 5. наведено, разлог великог одступања у односу на упоредни податак су спроведене статусне промене припајања у 2015-ој и 2016-ој године. Трошкови за 2015-у годину се односе на период од 11.09.2015.године до 31.12.2015.године. Највећи део ових трошкова припада највећој организационој целини Друштва – Тигар Обућа

**9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2016</u>	<u>31.децембар 2015</u>
Трошкови нето зарада	459.720	202.136
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	175.324	77.250
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	122.857	53.421
Примања чланова надзорног одбора	8.255	7.415
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	4.270	1.167
Трошкови превоза запослених	23.008	10.447
Остали лични расходи	12.011	7.978
	<b>805.445</b>	<b>359.814</b>

*Напомена:* Како је у напомени 5. наведено разлог великог одступања у односу на упоредни податак су спроведене статусне промене припајања у 2015-ој и 2016-ој године. Сходно статусној промени, повећан је броја радника, што је условило и повећање трошкова зарада Друштва.

**10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

	<b>31.децембар 2016</b>	<b>31.децембар 2015</b>
Трошкови амортизације	138.195	77.624
Трошкови резервисања	262	7.102
	<b>138.457</b>	<b>84.726</b>

*Напомена:* Како је у напмени 5. наведено разлог великог одступања у односу на упоредни податак су спроведене статусне промене припајања у 2015-ој и 2016-ој године.

**11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

**У хиљадама динара**  
**За период који се завршава**

	<b>31.децембар 2016</b>	<b>31.децембар 2015</b>
Транспортни трошкови	17.251	15.593
ПТТ услуге	4.904	7.150
Трошкови одржавања и оправке	8.408	7.852
Трошкови закупа	4.138	6.147
Трошкови сајмова	2	634
Трошкови рекламе и пропаганде	3.101	3.404
Трошкови комуналних услуга	9.968	11.084
Остале непроизводне услуге	1.417	1.352
Трошкови осталих пореза и доприноса	16.642	20.650
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	4.526	7.484
Трошкови обезбеђења – интерно	20.386	10.795
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	143.503	44.087
Трошкови репрезентације	4.937	3.397
Премије осигурања	8.194	6.779
Трошкови платног промета	2.340	2.055
Трошкови чланарина	791	550
Остало	33.896	40.282
	<b>284.404</b>	<b>189.295</b>

*Напомена:* Како је у напмени 5. наведено разлог великог одступања у односу на упоредни податак су спроведене статусне промене припајања у 2015-ој и 2016-ој године

Остале трошкове у 2016-ој години у износу од 33.896 највећи део чине трошкови око увоза и извоза у износу од 2.550 хиљ.динара, трошкови одржавања чистоће у износу од 2.520 хиљ.динара, накнадно одобрен рабат купцу у износу од 3.125 хиљ.динара, судски трошкови и трошкови вештачења у износу од 3.113 хиљ.динара, интерно обрачунати трошкови у износу од 4.803 хиљ.динара, остали тошкови инодобављача у износу од 3.525 хиљ.динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемисјких производа. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Приходи од камата	844	1.118
Позитивне курсне разлике	8.099	17.933
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	32.055	
- повезана предузећа у иностранству	17.814	95.997
Остали финансијски приходи	700	
	<b>59.512</b>	<b>115.048</b>

Одлуком Надзорног одбора о расподели добити за 2015-у годину, добит исказана у финансијским извештајима повезаних правних лица је у целости пренета оснивачу – Акционарском друштву Тигар. Структура прихода од учешћа у добити предузећа у земљи је: Тигар Пословни сервис у износу од 19.079 хиљ.динара, Тигар Обезбеђење у износу од 12.883 хиљ.динара и Тигар Интер риск у износу од 93 хиљ.динара.

Код прихода од учешћа у добити предузећа у иностранству, добит која је пренета матичном друштву је из Тигра Трејд д.о.о., Бања Лука, у износу од 69 хиљ.динара. Остатак у износу од 17.745 хиљ.динара се односи на уплате припадајућег дела дивиденде по основу ликвидационог биланса Tigar Europe Ltd., London, UK.

**13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Расходи од камата	256.576	298.676
Негативне курсне разлике	112.158	124.257
Остали финансијски расходи	5.978	6.152
	<b>374.712</b>	<b>429.085</b>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2016.године.

**14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	4.724	33.180
Приходи по основу усклађивања вредности основних средстава	/	1.617
Приходи од ускл.вред.потраживања (смањење испр.вред.од купаца)	3.616	13.838

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Приходи од смањења обавеза	361	21.827
Остало	17.532	15.753
	<b>26.233</b>	<b>86.215</b>

**15. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	5.812	2.187
Обезвређење вредности потраживања	4.229	2.197
Обезвређење вредности залиха	24.240	18.794
Расходи по основу усклађ. вредности некретнина постројења и опреме	88.344	5.349
Обезвређење .финансијких пласмана, потраживања и немат.	22.648	141.246
Накнадно одобрен рабат купцу		
Мањкови	41	2
Остало	7.133	20.498
	<b>152.447</b>	<b>190.273</b>

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

Расходи по основу усклађивања вредности некретнина постројења и опреме односе се на обезвређење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 36 и МРС 40.

**16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

У хиљадама динара  
 31.децембар  
 2016

	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Нето добитак/губитак	(393.823)	(264.355)
Просечан пондерисани број акција у току године	2.981.322	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(132,10)</b>	<b>(153,83)</b>

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 1.262.862 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 472.310 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 31.децембар 2016 године износи 2.981.322 обичних акција.

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

Набавана вредност	Остала нематеријална улагања		Нематеријална улагања у припреми		Укупно нематеријална улагања
	Лиценце				
Стање 1. јануар 2015. године	26.227	193	3.902		30.322
Статусна промена припајања	18.391	507.356	26.855		552.602

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Повећања током године				
Активирање	130		(130)	
Прекњижавање		(83.130)	(26.856)	(109.986)
Стање 31. децембар 2015.године	44.748	424.409	3.771	472.928
Стање 1. јануар 2016. године	44.748	424.409	3.771	472.928
Статусна промена припајања	54			54
Повећања током године				
Активирање			(16)	(16)
Обезвређење по процени		(42.489)	(78)	(42.567)
Расходовање	(172)			(172)
Стање 31.децембар 2016.године	44.630	381.920	3.677	430.227
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2015. године	16.405	159	-	16.564
Статусна промена припајања	17.650	170.582		188.232
Амортизација	3.493	15.495		18.888
Прекњижавање		(30.271)		(30.271)
Стање 31.децембар 2015.године	37.548	155.865	-	193.413
Стање 1. јануар 2016. године	37.548	155.865		193.413
Амортизација	2.631	42.421		45.052
Статусна промена припајања	54			54
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.238		4.333
Расходовање	(172)			(172)
Стање 31.децембар 2016.године	40.156	182.683	-	222.839
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31.децембар 2016.године	<b>4.474</b>	<b>199.237</b>	<b>3.677</b>	<b>207.388</b>
- 31. децембар 2015.године	<b>7.200</b>	<b>268.544</b>	<b>3.771</b>	<b>279.515</b>

**18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиц ионе некретни не
<b>Набавана вредност</b>								
Стање 1. јануар 2015. године	54.376	740.070	497.860	28.945	0	19.612	1.340.863	290.896
Статусна промена припајања	405.203	1.132.604	988.882	25.869	19.940		2.572.498	446.709
Активирање								
Повећања				84.152			84.152	
Преноси са основ.средстава у припреми		42	4.882	(4.924)			0	
Продаја			(84)				(84)	
Прекњижавање на ср.намеђена прод	(4.818)	(71.301)		(3.778)			(79.897)	(304.106)
Расходовања		(188)	(4.814)	(564)		(5.590)	(11.156)	
Обезвређење		(41.893)					(41.893)	1.618
Корекције		(80)	80					
Остало		142.604	1.594	(189)			144.009	(142.604)
Стање 31.децембар 2015.године	454.761	1.901.857	1.488.400	129.511	19.940	14.022	4.008.491	292.513
Стање 1. јануар 2016. године	454.761	1.901.857	1.488.400	129.511	19.940	14.022	4.008.491	292.513
Корекција		80					80	
Статусна промена припајања			561				561	
Активирање		111.323	1.143	(112.466)			0	
Повећања			1.224	46.298			47.522	
Продаја		(7.935)					(7.935)	
Мањак			(1.226)				(1.226)	



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Расходовања			(10.519)				(10.519)	
Искњижавање						(6.584)	(6.584)	
Обезвређење по процени	(9.000)			(1.053)			(10.053)	(26.366)
Размена непокретности		12.604					12.604	
Размена непокретности	(15.019)	(18.373)					(33.392)	
Остало		419					419	34
Стање 31.децембар 2016.године	430.742	1.999.975	1.479.583	62.290	19.940	7.438	3.999.968	266.181
<b>Исправка вредности</b>								
Стање 1. јануар 2015. године	-	96.813	266.703	-		10.411	373.928	
Статуста промена припајања		89.227	512.278				601.505	
Амортизација		17.160	39.174			2.402	58.736	
Повећања								
Продаја			(84)				(84)	
Расходовања		(10)	(2.795)			(4.014)	(6.819)	
Прекњижавање на ср.намењена прод		(11.454)	(2.605)				(14.059)	
Обезвређење		(3.210)					(3.210)	
Стање 31. децембар 2015.године	-	188.526	812.671	-		8.799	1.009.997	-
Стање 1. јануар 2016. године	-	188.526	812.671	-		8.799	1.009.997	-
Статуста промена припајања			540				540	
Амортизација		29.998	61.651			1.574	93.223	
Обезвређење по процени		35.207	12.299			7	47.513	
Продаја		(2.225)					(2.225)	
Расходовања			(9.638)				(9.638)	
Мањак			(1.193)				(1.193)	
Искњижавање		(1.394)				(3.260)	(4.654)	
Стање 31. децембар 2016.године	-	250.112	876.330	-	-	7.120	1.133.563	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>								
- 31.децембар 2016.године	<b>430.742</b>	<b>1.749.863</b>	<b>603.253</b>	<b>62.290</b>	<b>19.940</b>	<b>318</b>	<b>2.866.405</b>	<b>266.181</b>
- 31.децембар 2015.године	<b>454.761</b>	<b>1.713.331</b>	<b>675.729</b>	<b>129.511</b>	<b>19.940</b>	<b>5.223</b>	<b>2.998.495</b>	<b>292.513</b>

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 443.145 хиљ. динара.

У складу са захтевима MPC 36 – Умањење вредности имовине, Друштво је ангажовало независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2016 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Друштва. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђено директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Друштво очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на менаџмент плану 2017-2021 уз додатне анализе очекиваних послова за 2017-у годину, остварених резултата у 2016-ој години и претходним годинама.

На дан 31.12.2016.године Друштво поседује неоперативну имовину, односно имовину коју тренутно не користи и која је изузета из процене у износу од 160.259 хиљ. динара

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрему Друштва треба обезвредити у износу од 62 мил. динара на дан

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

31.12.2016.године. У складу са стандардом , Друштва је у својим књигама умањило вредност имовине на дан 31.12.2016.године..

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2016.године у складу са МРС 40 ангажована је независна проценитељска кућа Vision Consulting d.o.o. Београд. Том приликом су полазећи од специфичности, физичког и функционалног стања инвестиционих некретнина за процену вредности грађевинских објеката примењивали трошковни приступ/метод трошкова замене, а за процену вредности земљишта тржишни приступ/метод упоредних цена. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина на дан 31.децембар 2016.године износи 266.181 хиљ.динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 54 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2016. године.

**19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	562.802	565.986
Минус: Исправка вредности	(251.193)	(252.167)
	<b>311.609</b>	<b>313.819</b>
Учешћа у капиталу банака	43	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>311.671</b>	<b>313.883</b>

	У хиљадама динара		
	% Учешћа	31.децембар 2016	31.децембар 2015
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Tigar Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Tigar Partner, Skopje	70.00	21.075	21.075
- Tigra Trejd Doool , Skopje		579	579
- Tigra Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Tigra Trade, Banja luka	100.00	10.520	10.520
		<b>75.466</b>	<b>75.466</b>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00	0	3.183
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	54.044	54.044
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "BAQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<b>487.336</b>	<b>490.520</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

562.802      565.986

**20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31.децембар 2016. године у износу од 8.072 хиљада динара (31. децембар 2015. године: 9.921 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**21. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Дати аванси	28.076	26.667
Недовршена производња	134.653	136.514
Готови производи	392.638	391.998
Роба у промету на велико	265.829	284.741
Роба у промету на мало	-	1.170
Роба на путу	43	70.908
Сировине и основни материјал	142.634	120.481
Резервни делови	29.004	28.619
Мазут	4.734	2.810
Остали материјал (хемикалије)	324	455
Стална средства намењена продаји	358.234	362.160
	1.356.169	1.426.523
Минус: Исправка вредности залиха	(40.863)	(27.126)
	<b>1.315.306</b>	<b>1.399.397</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. До повећања вредности залог је дошло због курсирања на дан 31.децембар 2016.године – нових залогa у 2016-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залогe	Вредност залогe у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Србија а.д. Београд“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“ (брисана 1/2017)	805.331,84 еур	99.436.174,55
		<b>624.161.645,54</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

У складу са VI и VII емисијом акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Дунав осигурању (у износу од 85.147.902,00 рсд) и Банци Поштанска штедионица (у износу од 106.365.336,31 рсд) брисана је у књигама у 2016-ој години..

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

**22. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Потраживања од повезаних правних лица	309.806	366.521
Потраживања од купаца у земљи	118.637	146.060
Потраживања од купаца у иностранству	105.718	90.312
Сумњива и спорна потраживања	28.872	37.447
Потраживања по основу учешћа у добити	3.769	11.684
Потраживања од запослених	26.735	24.962
Остала потраживања	6.138	5.174
	599.675	682.160
Минус: Исправка вредности потраживања	(138.119)	(153.020)
	<b>461.556</b>	<b>529.140</b>

Табела 10 највећих купаца у салду на дан 31.децембар 2016.године

	31. децембар 2016
Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	188.949
Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	73.645
Berner, Helsinki, Финска	33.698
Ilse Jacobsen, Denmark	17.537
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	11.710
Decathlon produzione Italia srl unipersonale., Италија	8.683
Тигар Tyres, Пирот	7.946
Frambo, Словенија	6.841
Gebruder Eder, Аустрија	5.022
Basic Italia, Италија	2.388
Остали	85.786
	<b>442.205</b>

Потраживања од запослених (26.735 хиљ.динара) су на дан 31.децембар 2016.године исправљена у износу од 17.291 хољ.динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

**23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

У хиљадама динара	
31.децембар	31.децембар

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	11.509	-
Потраживања за преузете обавезе по УППР-у зависних правних лица	44.658	-
	<u>56.167</u>	<u>0</u>

**24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Текући рачуни	78	87
Девизни рачуни	7	6
Благајна	279	290
Остала новчана средства (боловање)	337	1.047
	<u>701</u>	<u>1.430</u>

**25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Порез на додату вредност	7.225	12.914
Унапред плаћени трошкови		
Динарски и девизни аванси	-	6.567
Обрачунати приходи		
Остали АВР	24.272	26.850
	<u>31.497</u>	<u>46.331</u>

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 12.999 хиљ.динара. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2016 годину (фактура је издата у јануару 2017-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2016-ој години), обрачунати пдв на извоз за који није обезбеђена потврда о иступу из земље, обрачунати пдв на отпис робе по одлуци и разграничене премије осигурања.

**26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Стање 1. јануар 2015. године	<b>2.118.425</b>	<b>4.844</b>	<b>134.008</b>	<b>2.257.277</b>
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(4.844)		(4.844)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(1.900.697)			(1.900.697)
Пренос због статусне промене		18.158	16.467	34.625
Исправка на терет биланса успеха	34.439	8.968	2.545	45.952
<b>Стање 31.децембар 2015. године</b>	<b>252.167</b>	<b>27.126</b>	<b>153.020</b>	<b>432.313</b>
Стање 1. јануар 2016. године	<b>252.167</b>	<b>27.126</b>	<b>153.020</b>	<b>432.313</b>
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(7.957)	(17.887)	(25.844)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(974)			(974)
Пренос због статусне промене			696	696
Исправка на терет биланса успеха		21.694	2.290	23.984
<b>Стање 31.децембар 2016. године</b>	<b>251.193</b>	<b>40.863</b>	<b>138.119</b>	<b>430.175</b>

**27. КАПИТАЛ**

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција.

Решењем АПР-а БД 97197/2016 од 06.12.2016. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу V емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.009.496 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 377.552 хиљ.динара. Тиме су. Републички фонд за пензијско и инвалидско осигурање, Републички фонд за здравствено осигурање, Град Пирот и Јубмес банка а.д. Београд конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 98358/2016 од 14.12.2016. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VI емисије акција. Овом приликом је емитовано 253.366 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 94.759 хиљ.динара. Тиме су Компанија Дунав осигурање и Национална служба за запошљавање конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19.50%	217.428

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12,76%	142.276
Општина Пирот	244.538	820%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	<b>2.981.322</b>	<b>100%</b>	<b>1.115.014</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
Nikomms доо - Београд	261.903	15,24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
Тзр Натура Вита	25.100	1,46%	9.383
Sociere generale banka Srbija – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

На дан 31.децембар 2016. године дугорочна резервисања износе 235.814 хиљада динара. Од тог износа 18.894 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, а 5.786 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај за робу изузету испод царинског надзора.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>2016.</u>	<u>2015.</u>
Номинална дисконтна стопа	4%	4,5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1,5%	1%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	<b>У хиљадама динара</b>		
	<b>Отпремнине</b>	<b>Јубиларне награде</b>	<b>Укупно</b>
Стање на дан 1. јануар 2015.	4.254	1.666	5.920
Повећање резервисања	4.994	2.673	7.667
Укидање резервисања	(2.254)	(1.470)	(3.724)
Пренос услед статусне промене	14.676	4.940	19.616
Актуарски добици/губици	(58)	(224)	(282)
Стање на дан 31.децембар 2015.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>
Стање на дан 1. јануар 2016.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>
Повећање резервисања	-	-	-
Укидање резервисања	(5.283)	(2.528)	(7.863)
Пренос услед статусне промене	150	7	157
Актуарски добици/губици	2.415	774	3.189
Стање на дан 31.децембар 2016.	<b>18.894</b>	<b>5.786</b>	<b>24.680</b>

В) На дан 31.децембар 2016.године резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.134 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2016.</b>	<b>31.децембар 2015</b>
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	1.751.876	-
Дугорочни кредити	4.301.817	5.964.575
Остале дугорочне обавезе	642.914	983.217
	6.696.607	6.947.792
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(840.002)	(402.457)
	<b>5.856.605</b>	<b>6.545.335</b>

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	<b>У хиљадама динара</b>			
<b>Емисија</b>	<b>Број акција</b>	<b>31. децембар</b>	<b>31. децембар</b>	

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

		<b>2016</b>	<b>2015</b>
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777
Укупно VII емисија акција		<b>1.448.601</b>	<b>541.777</b>
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248	579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459
Град Пирот	VIII	894	334
Укупно VIII емисија акција		<b>3.235.558</b>	<b>1.210.099</b>
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		<b>4.684.159</b>	<b>1.751.876</b>

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

У складу са напред наведеним је извршено прекњижавање са дугорочних кредита и обавеза на обавезе које се могу конвертовати у капитал.

**Б) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	964.589	950.167
Остало		ЕУР	-	-	-
				<b>964.589</b>	<b>950.167</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				(189.755)-	-
				<b>774.834</b>	<b>950.167</b>

**Дугорочни кредити у земљи**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ +	ЕУР	2.957.157	365.127	359.667

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

	3М ЕУРИБОР					
	3.5 % годишњ +					
“Фонд за развој Републике Србије “	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	362.755	702.435	
	3.5 % годишњ +					
„АИК банка ад Ниш“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	231.444	227.983	
	3.5 % годишњ +					
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	462.572	455.656	
	3.5 % годишњ +					
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	243.185	239.549	
	3.5 % годишњ +					
„ Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	524.838	
	3.5 % годишњ +					
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	559.364	
	3.5 % годишњ +					
„Eurobank EFG ad Beograd“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	75.973	74.837	
	3.5 % годишњ +					
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	577.579	568.971	
	3.5 % годишњ +					
„Агенција за осигурање и finansiranje izvoza ад Београд“	3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.406	70.338	
	3.5 % годишњ +					
“Erste bank ад. Novi Sad”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	65.825	64.841	
	3.5 % годишњ +					
Министарство финансија	3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	197.588	
	3.5 % годишњ +					
“Нуро Алпе Адриа banc ад. Beograd”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	322.350	317.747	
	3.5 % годишњ +					
“Нуро Алпе Адриа banc ад. Beograd”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	338.530	333.469	
				<b>3.116.746</b>	<b>4.697.283</b>	
Текуће доспеће дугорочних кредита				(596.760)	(317.747)	
				<b>2.519.986</b>	<b>4.379.536</b>	

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<b>Кредитор</b>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ +	ЕУР	513.842	63.445	62.497
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ +	ЕУР	129.694	16.014	15.774
Комерцијална банка	3.5 % годишњ +	ЕУР	649.436	80.188	78.988
Таково осигурање	3.5 % годишњ +	ЕУР	174.462	21.541	21.219
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ +	ЕУР	318.242	39.294	38.706
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ +	ЕУР	183.159	-	22.277
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ +	ЕУР	638.545	-	77.664

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

3М ЕУРИБОР

	<b>220.482</b>	<b>317.125</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности	(25.065)	-
	<b>195.417</b>	<b>317.125</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	<b>31.децембар 2016</b>	<b>31.децембар 2015</b>
До 1 године	811.580	317.747
Од 2 до 7 година	3.490.237	5.646.828
	<b>4.301.817</b>	<b>5.964.575</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период истиче јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза које доспевају на наплату у 2017.-ој години..

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије. До краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. На овај начин су Јубмес банка а.д. Београд и Компанија Дунав осигурање конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

У првом кварталу 2017 године завршене су и VII и VIII емисија обичних акција са чијим емитовањем се започело крајем 2016 године.. С тим у вези је по основу Одлуке о VII емисији акција извршено прекњижавање дугорочног кредита повериоца „Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ на обавезе које се могу конвертовати у капитал, док је по основу Одлуке о VIII емисији акција извршено прекњижавање дугорочног кредита повериоца „Агенција за осигурање депозита ад Београд“, Министарство финансија и “Фонд за развој Републике Србије“ на обавезе које се могу конвертовати у капитал.

**В) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	<b>31. децембар 2016</b>	<b>31. децембар 2015</b>
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	514.981	504.669
Остале дугорочне обавезе - пореска управа	-	395.863
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	81.901	82.685

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Остале дугорочне обавезе - дивиденда	46.032	-
	<b>642.914</b>	<b>983.217</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(28.422)	(84.710)
	<b>614.492</b>	<b>898.507</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016	31. децембар 2015
До 1 године	28.422	84.710
Од 2 до 7 година	614.492	898.507
	<b>642.914</b>	<b>983.217</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије. До краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција, а у првом кварталу 2017 године завршене су и VII и VIII емисија обичних акција. На овај начин је Пореска управа, а преко Републичког фонда за пензијско и инвалидско осигурање, Републичког фонда за здравствено осигурање и Националне службе за запошљавање конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016	31. децембар 2015
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	840.002	402.457
Остале краткорочне обавезе - позајмица	1.973	16.086
	<b>841.975</b>	<b>418.543</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5%

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016.године**

годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата). Имајући у виду напред наведено, Друштво у 2016. години нема обавезе по основу краткорочних кредита

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 31.децембар 2016.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 840.002 хиљ.динара (31.децембар 2015.. године - 402.547 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31.децембар 2016.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 1.973 хиљ.динара (31.децембар 2015 - 16.086 хиљ.динара).

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016	31.децембар 2015
Примљени аванси, депозити и кауције	40.054	44.436
Добављачи, повезана правна лица	112.378	136.377
Добављачи у земљи	289.905	321.310
Добављачи у иностранству	185.260	283.504
Остале обавезе из пословања	1.039	2.687
	<b>628.636</b>	<b>788.314</b>

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016	31.децембар 2015
Обавезе за бруто зараде	206.071	223.469
Обавезе за камате	147.194	72.104
Обавезе за дивиденде	-	37.894
Остале краткорочне обавезе	11.119	14.293
	<b>364.384</b>	<b>347.760</b>

На 31.децембар 2016-те године нису измирене обавезе за порез и доприносе за август (део), септембар (део), октобар, новембар и децембар 2016. године. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2016.године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013.-те године (са припадајућим порезима и доприносима). У првом кварталу 2017.-те године исплаћени су порез и доприноси за август (део), септембар (део), октобар, новембар и децембар 2016. године и нето зарада за децембар 2016.године.

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су и краткорочне обавезе за дивиденде замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2016.године

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА  
ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016	31. децембар 2015
Обавезе за ПДВ	-	74
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	1.772	6.563
ПВР	37.598	43.340
	<b>39.370</b>	<b>49.977</b>

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	31. децембар 2016	31. децембар 2015
<b>Биланс стања</b>		
<b>Актива</b>		
<u>Учешића у капиталу (нето)</u>		
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	2.210
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Слободна зона а.д., Пирот	54.044	54.044
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	63.002	63.002
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	11.735	11.735
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	103.557	103.557
Остали	2.149	2.149
	<b>311.673</b>	<b>313.883</b>
<u>Дати аванси</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.071	3.255
	<b>3.071</b>	<b>3.255</b>
<u>Потраживања по основу продаје</u>		
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	188.970	232.641
- Слободна зона а.д., Пирот	451	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.065	1.314
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	3.525	3.075
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	4.438	1.167
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	207
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	493	1.131
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	122	50
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	27.697
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	1.257	1.239
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	21.846	20.748
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	11.710	5.791
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	73.645	70.224



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2016.године

Остали	1.284	1.237
	<b>309.806</b>	<b>366.521</b>
<u>Потраживања по основу учешћа у добити</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.700	-
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	9.289
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	69	1.939
Остали	-	456
	<b>3.769</b>	<b>11.684</b>
<u>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</u>		
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	11.509	-
Остали	-	-
	<b>11.509</b>	<b>0</b>
<u>Потраживања за преузете обавезе по УППР-у</u>		
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	9.244	-
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	35.414	-
- Остали	-	-
	<b>44.658</b>	<b>0</b>
<b>Укупно, актива</b>	<b>684.486</b>	<b>695.343</b>
<b>Пасива</b>		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	1.697	7.547
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	44.310	32.925
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	2.503
- Слободна зона а.д., Пирот	38.404	30.763
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	5.161	6.389
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	356	2.576
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	201	195
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	31.375
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	18.639	17.702
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	1.451	-
Остали	2.159	4.402
	<b>112.378</b>	<b>136.377</b>
<u>Примљене позајмице</u>		
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	6.686
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	7.427
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
	<b>1.973</b>	<b>16.086</b>
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	14.940	14.940
	<b>14.940</b>	<b>14.940</b>
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	1.024	84
	<b>1.024</b>	<b>84</b>
<b>Укупно, пасива</b>	<b>130.315</b>	<b>167.487</b>
<b>Нето актива</b>	<b>554.171</b>	<b>527.856</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**Биланс успеха**

**Приходи**

<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	18.261
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	286.113
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	1.405
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	6.376	36.572
- Слободна зона а.д., Пирот	-	2
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	19.254
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-	24.172
Остали	184	1.853
	<b>6.560</b>	<b>387.632</b>

<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	36.553
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	93.653
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	7.540
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.912	5.274
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	43.355	36.404
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	8.830	7.944
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	70	182
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	6.247	5.586
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	183	212
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	9.291	8.257
- Слободна зона а.д., Пирот	1.553	17.250
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	33.387	12.895
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	45.536	34.193
Остали	1.041	942
	<b>155.405</b>	<b>266.885</b>

<u>Остали пословни приходи</u>		
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	563	916
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	24.685
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	56.737
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	18.609
- Слободна зона а.д., Пирот	891	224
- Тигар а.д., Пирот	303.117	
- Остали	-	
	<b>303.571</b>	<b>101.171</b>

<u>Финансијски приходи</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.079	14.724
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	93	2.058
- Tigar Europe Ltd., London, UK		26.180
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	12.883	51.372
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	69	-
- Остали (Пи канал)	-	1.663

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

	<b>32.124</b>	<b>95.997</b>
<b>Укупно, приходи</b>	<b>497.660</b>	<b>851.685</b>
<b>Расходи</b>		
<i><u>Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања</u></i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	19.860
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	13.619
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	15.105
- Слободна зона а.д., Пирот	1.868	1.671
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	168	1.663
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	298	
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.990	708
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	3.082	3.499
- Тигар а.д., Пирот	159.052	
Остали	-	98
	<b>166.458</b>	<b>56.223</b>
<i><u>Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови</u></i>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	20.386	10.777
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.051	2.601
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3.298	21.487
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	189	671
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	24.147
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	444	444
- Слободна зона а.д., Пирот	8.353	3.802
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	11.048
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	4.273	2.524
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	423	54
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	352	212
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	367	6.060
- Тигар а.д., Пирот	144.407	-
Остали	-	5.277
	<b>184.543</b>	<b>89.104</b>
<i><u>Расходи камата</u></i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	-
- Слободна зона а.д., Пирот	-	4.696
	<b>0</b>	<b>4.696</b>
<b>Укупно расходи</b>	<b>351.001</b>	<b>150.023</b>
<b>Нето приходи</b>	<b>146.659</b>	<b>701.062</b>

*Напомена:* У напмени 34. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д.. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 29, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2016</u>	<u>31. децембар 2015</u>
Задуженост а)	6.698.580	6.963.878
Готовина и готовински еквиваленти	(701)	(1.430)
Нето задуженост	6.697.879	6.962.448
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани добитак.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напмени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2016</u>	<u>31. децембар 2015</u>
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	8.072	9.921
Потраживања од купаца	442.205	502.322
Остала потраживања	3.769	11.684
Готовина и готовински еквиваленти	701	1.430
Краткорочни финансијски пласмани	56.167	-
Дати аванси	12.219	11.782
	<u>523.133</u>	<u>537.139</u>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	5.856.605	6.545.335
Обавезе према добављачима	587.543	741.190
Текућа доспећа дугорочних обавеза	840.002	402.457

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	190.260	135.314
	<b>7.474.410</b>	<b>7.824.296</b>

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2016	31. децембар 2015	31. децембар 2016	31. децембар 2015
EUR	145.622	103.054	6.250.238	6.081.521
USD	24.863	23.167	332.203	360.022
GBP	6.607	46.826	11.948	31.047
	<b>177.092</b>	<b>173.047</b>	<b>6.594.389</b>	<b>6.472.590</b>

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2016</u>	<u>31. децембар 2015</u>
EUR валута	610.462	597.847
USD валута	30.734	33.686
GBP валута	534	(1.578)
Резултат текућег периода	<u>641.730</u>	<u>629.955</u>

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза по кредитима а по основу приписа камате на главницу, и надаље обрачунавања камата на тако дефинисану главницу.

***Ризик од промене каматних стопа***

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2016</u>	<u>31. децембар 2015</u>
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	442.205	502.322
Готовина и готовински еквиваленти	701	1.430
Остала потраживања	3.769	11.684
Краткорочни финансијски пласмани	56.167	-
Дати аванси	12.219	11.782
	<u>515.061</u>	<u>527.218</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	8.072	9.921
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>8.072</u>	<u>9.921</u>
	<u>523.133</u>	<u>537.139</u>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	487.667	582.159
Остале финансијске обавезе	190.260	135.314
	<u>677.927</u>	<u>717.473</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	-

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Остале обавезе	-	-
	-	-
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	99.876	159.031
Дугорочне обавезе	5.856.605	6.545.335
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	840.002	402.457
	6.796.483	7.106.823
	<b>7.474.410</b>	<b>7.824.296</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2016. године у износу од 67.965 хиљада динара (31. децембар 2015. године: 71.068 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредитне.

**Кредитни ризик**

***Управљање потраживањима***

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2016</b>	<b>31. децембар 2015</b>
Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	188.949	232.641
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	73.645	70.224
Berner, Helsinki, Финска	33.698	21.487
Ilse Jacobsen, Denmark	17.537	657
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	11.710	5.791
Decathlon produzione Italia srl unipersonale., Италија	8.683	5.448
Тигар Tyres, Пирот	7.946	8.411
Frambo, Словенија	6.841	12.537
Gebruder Eder, Аустрија	5.022	4.088
Basic Italia, Италија	2.388	2.352
Остали	85.786	138.686
	<b>442.205</b>	<b>502.322</b>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2016. године приказана је у табели која следи:



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	118.242	-	118.242
Доспела, исправљена потраживања	120.829	(120.829)	-
Доспела, неисправљена потраживања	323.963	-	323.963
	<b>563.034</b>	<b>(120.829)</b>	<b>442.205</b>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2015. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	89.422	-	89.422
Доспела, исправљена потраживања	138.019	(138.019)	-
Доспела, неисправљена потраживања	412.900	-	412.900
	<b>640.341</b>	<b>(138.019)</b>	<b>502.322</b>

*Недоспела потраживања*

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2016. године у износу од 118.242 хиљада динара (31. децембар 2015. године: 89.422 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2016. години износи 75 дана (2015. године: 185 дана).

*Доспела, исправљена потраживања*

Друштво је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 120.829 хиљада динара (2015. године: 138.019 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

У 2016. години умањена је вредност исправке потраживања, јер је у току године било наплата у износу од 2.756 хиљада динара. Износ наплаћених потраживања је утврђен на крају године када је рађена анализа наплате потраживања и тада је утврђено да су иста за поменути износ мања. Разлог тог умањења је што су поједини купци током године измирили неке од својих обавеза које су биле на исправци у 2015. години.

Такође, Друштво је из пословних књига искњижило потраживања од купаца у износу од 13.615 хиљада динара тако што је за поједине купце, након сагледавања њихове ликвидности, утврдило да су исти угашени, неликвидни. Укупно је процењено да за потраживања у напред поменутом износу нису наплатива и искњижена су из књига. Имајући у виду да су поменута потраживања раније године била на исправци сада је књижење спроведено ставом за књижење 209/205

*Доспела, неисправљена потраживања*

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2016. године у износу од 323.963 хиљаде динара (31. децембар 2015. године: 412.900 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	<b>У хиљадама динара</b>
	<b>31. децембар 2016.</b>
Мање од 30 дана	26.668
31 - 90 дана	42.713
Преко 90 дана	254.582
	<b>323.963</b>

***Управљање обавезама према добављачима***

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2016. године исказане су у износу од 587.543 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2016. године износи 183 дана (у току 2015. године 175 дана).

**Ризик ликвидности**

Конечна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

***Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика***

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	<b>У хиљадама динара</b>					
	<b>31. децембар 2016.</b>					
	<b>Мање</b>	<b>Од 3 месеца</b>			<b>Преко</b>	
	<b>од месец</b>	<b>1-3</b>	<b>до једне</b>	<b>Од 1 до 5</b>	<b>5 година</b>	<b>Укупно</b>
	<b>дана</b>	<b>месеца</b>	<b>године</b>	<b>година</b>	<b>5 година</b>	<b>Укупно</b>
Некаматносна	328.433	130.461	56.167	-	-	515.061
Фиксна каматна стопа	2.382	396	1.190	4.140	8.228	16.336
	<b>330.815</b>	<b>130.857</b>	<b>57.357</b>	<b>4.140</b>	<b>8.228</b>	<b>531.397</b>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2015.					
	Мање од месец дана		Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
	1-3 месеца					
Некаматносна	564.699	111.255	1.973	-	-	677.927
Фиксна каматна стопа	-	-	-	-	-	-
Варијабилна каматна стопа	48.205	97.302	945.541	4.065.343	2.086.269	7.242.660
	<b>612.904</b>	<b>208.557</b>	<b>947.514</b>	<b>4.065.343</b>	<b>2.086.269</b>	<b>7.920.587</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2015. године и 31. децембра 2014. године.

	31. децембар 2016		31. децембар 2015	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	8.072	8.072	9.921	9.921
Потраживања од купаца	442.205	442.205	502.322	502.322
Остала потраживања	3.769	3.769	11.684	11.684
Готовина и готовински еквиваленти	701	701	1.430	1.430
Краткорочни финансијски пласмани	56.167	56.167	-	-
Дати аванси	12.219	12.219	11.782	11.782
	<b>523.133</b>	<b>523.133</b>	<b>537.139</b>	<b>537.139</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	5.856.605	5.856.605	6.545.335	6.545.335
Обавезе према добављачима	587.543	587.543	741.190	741.190
Текућа доспећа дугорочних обавеза	840.002	840.002	402.457	402.457
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	190.260	190.260	135.314	135.314
	<b>7.474.410</b>	<b>7.474.410</b>	<b>7.824.296</b>	<b>7.824.296</b>

*Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената*

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**36. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. До повећања вредности залогe је дошло због курсирања на дан 31.децембар 2016.године – нових залогa у 2016-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залогe	Вредност залогe у РСД
„Агенција за осифурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“ (брисана 1/2017)	805.331,84 еур	99.436.174,55
		<b>624.161.645,54</b>

У складу са VI и VII емисијом акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Дунав осигурању (у износу од 85.147.902,00 рсд) и Банци Поштанска штедионица (у износу од 106.365.336,31 рсд) брисана је у књигама у 2016-ој години..

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

**37. СУДСКИ СПОРОВИ**

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су произишли из текућег пословања. Ови поступци нису неуобичајени и не очекује се да ће имати значајан утицај на финансијско стање Тигра.

Највећи спорови који се воде на нивоу Друштва односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим утуженим износима (без обрачунате камате): Трепча – Звечан 9.637.376 динара, Унион банка 6.194.000 динара, Лола Корпорација 8.210.350 динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.636.676 динара, што је укупно 27.678.402 динара.

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трепче, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду се очекује њихова потпуна или делимична наплата. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Друштво.

С друге стране воде се судски спорови у којима је утужено Друштво. Ради се о споровима покренути од стране добављача и радним споровима покренути за наплату неисплаћених накнада радницима, што укупно износи око 20 милиона динара.

Осим горе наведених спорова, постоје и радни спорови који су у току, те самим тим њихова

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

вредност није одредива и не може се предвидети.

У вези царинских прекршаја који су покренути пред Прекршајним судом у Пироту у 2013-ој години; Друштво је извршило резервисања у износу од 211.134 хиљ.динара, а које се односе за робу изузету испод царинског надзора. С тим у вези је од стране Царинарнице Димитровград поднето око 70 захтева за покретање прекршајног поступка. До данас су у десетак предмета стигле пресуде у којим се Тигар ослобађа кривице. Међутим, како је реч о пресудама на које Царинарница Димитровград може изјавити жалбу, ово нису правоснажни предмети, те је у овом моменту оправдано да предвиђена резервисања остану и даље до правоснажности окончања свих поступака.

**38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Повећање капитала Друштва конверзијом:**

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

**Добијене брисовнице:**

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима (у износу од 99.436.174,55 рсд) која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

Такође је у првом кварталу 2017-е године добијена брисовница од стране Банке Поштанске штедионице. и Агенције за осигурање депозита ад Београд за непокретну имовину.

Очекују се и брисовнице које се односи на непокретну имовину од стране Пореске управе.

**Промене у пословању ентитета Tigar Americas и Тигра Монтенегро:**

Услед непостојања комуникације са директором и незадовољавајућих пословних резултата у току је поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала.

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за продају удела Тигра а.д. у Тигри Монтенегро д.о.о. Подгорица другом оснивачу по основу права прече куповине. Након безуспешних преговора о продаји удела трећем лицу, саоснивач је и даље заинтересован за куповину удела. Приводе се крају преговори са саоснивачем о битним условима купопродаје удела. Као последња мера решавања статуса овог привредног друштва биће покретање стечајног поступка пред надлежним органима.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016.године**

**39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2016</u>	<u>31.децембар</u> <u>2015.</u>
USD	117.1353	111.2468
EUR	123.4723	121.6261
GBP	143.8065	164.9391
CHF	114.8473	112.5230

**ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК**



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU**



AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT

IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2016. GODINU

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju



**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2016. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

*Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i propisima u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

*Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

*Osnove za uzdržavajuće mišljenje*

- Na dan 31.12.2016. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u iznosu od 199.364 hiljade dinara (AOP 0004). U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja, Matično društvo je iskazalo i kapitalizovane troškove razvoja. Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo da li je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u momentu početnog priznavanja. Nije nam obezbeđena analiza o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi.  
Iako je na nivou Grupe izvršeno obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 345.323 hiljade dinara, (na dan 31.12.2014. godine u neto iznosu od 242.952 hiljade dinara, na dan 31.12.2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara i na dan 31.12.2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama Matičnog društva po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.  
Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost, s obzirom da Grupa ima značajne tekuće i akumulirane gubitke.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)*

- Na dan 31.12.2016. godine ukupne zalihe Grupe iskazane su u iznosu od 1.073.381 hiljade dinara (AOP 0045, AOP 0046, AOP 0047 i AOP 0048). Zalihe na kojima nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, za koje nije izvršena ispravka vrednosti, iznose najmanje 277.154 hiljade dinara na taj dan. Zbog nedostatka odgovarajuće analize ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha na dan 31.12.2016. godine i efekte na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.
- Na dan 31.12.2016. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva. Zbog nepostojanja finansijskih izveštaja za ovo pravno lice, u tekućoj, kao ni u ranijim godinama, nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

#### *Uzdržavajuće mišljenje*

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31.decembra 2016. godine.

#### *Skretanje pažnje*

##### *Načelo stalnosti poslovanja*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje, Grupa je iskazala neto gubitak u iznosu od 399.316 hiljada dinara za godinu koja se završila 31.decembra 2016. godine. Na dan 31. decembar 2016. godine, kratkoročne obaveze Grupe su za 40.746 hiljada dinara veće od obrtne imovine.

Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine).

Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan.

Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 1.956.631 hiljade dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 - Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Načelo stalnosti poslovanja(nastavak)*

U cilju stabilizacije poslovanja, na nivou Matičnog društva preduzete su sledeće mere:

- Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14.aprila 2014. godine, doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

- Dana 01.06.2015. godine UPPR Akcionarskog društva „Tigar“ je postao pravnosnažan i otpočete su aktivnosti na sprovođenju i implementaciji Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi, dana 06.08.2015. godine, donete su odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica „Tigar Obuča“ d.o.o., „Tigar Tehnička Guma“ d.o.o. i „Tigar Hemijski proizvodi“ d.o.o., kao Društava prenosilaca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 11.09.2015. godine.

- U skladu sa usvojenim UPPR-om Akcionarskog društva „Tigar“, izvršeno je usaglašavanje svih obaveza, sa stanjem na dan 16.06.2015.godine, koje su njime definisane. Kratkoročni krediti i njima pripadajuće kamate konvertovani su u dugoročne kredite, pri čemu je nova glavnica kredita izražena u evrima, sa periodom otplate od 7 godina (grejs period 2 godine, kada se otplaćuje samo kamata + 5 godina otplate kamate i glavnice).

- Dana 25.02.2016. godine zaključen je Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica „Tigar Tours“ d.o.o., kao Društva prenosioca, Akcionarskom društvu „Tigar“, kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene pripajanja je 22.04.2016. godine.

- Društvo je u toku 2016. godine aktivno sprovodilo mere predviđene Planom poslovne i finansijske konsolidacije, kao i mere predviđene UPPR-om. Cilj realizacije Plana poslovne i finansijske konsolidacije je stabilizacija poslovanja, kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno sniženje troškova i njihovu racionalizaciju.

Početakom 2016. godine na nivou Matičnog društva uočena je mogućnost nastanka problema u izmirivanju obaveza u skladu sa UPPR-om i odmah o tome obavestilo Odbor poverilaca, kao i ostale najveće poverioce. Razlozi nastanka problema su detaljno objašnjeni u dokumentu Novi plan i program otplate duga, koji je dostavljen svim većim poveriocima. Stav većine poverioca je bio da je neophodno sačekati stav Države, tj način na koji bi rešavanju problema pristupili državni poverioci.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016.godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnost i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu, da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Matičnog društva. Poverioci su prihvatili preporuku i doneli Odluke na organima odlučivanja.

Na sednicama Nadzornog odbora Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot, tokom 2016.godine, donete su potrebne odluke u cilju realizacije postupka konverzije, a sve u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om.

Do kraja 2016 godine, u skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije, od 13.09.2016.godine sprovedene su V i VI emisija običnih akcija i povećan kapital Matičnog društva. Takođe se u istom periodu započelo i sa emitovanjem VII i VIII emisije običnih akcija, ali je zvanično povećanje kapitala u APR-u evidentirano u prvom kvartalu 2017 godine i to:



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### *Načelo stalnosti poslovanja( nastavak)*

- Banka Poštanska štedionica a.d. Beograd, konvertovala je svoja potraživanja u kapital Matičnog društva, Upis ovih akcija je sproveden u Centralni registar hartija od vrednosti dana 30.12.2016. godine, a na osnovu Rešenja APR-a, BD 1532/2017 od 12.01.2017., evidentirano je povećanje kapitala Matičnog društva po osnovu VII emisije akcija.

- Agencija za osiguranje depozita ad Beograd, Fond za razvoj Republike Srbije, Ministarstvo finansija, Poreska Uprava i Grad Pirot konvertovali svoja potraživanja u kapital Matičnog društva, Rešenjem APR-a BD 17227/2017 od 07.03.2017. čime je evidentirano povećanje kapitala Matičnog društva po osnovu VIII emisije akcija.

Nakon donošenja zaključka Vlade Republike Srbije od 13.09.2016, održani su sastanci sa poveriocima koji nisu bili obuhvaćeni Zaključkom, a sve u cilju promene uslova iz UPPR-a.

Do dana revizije, odgovor na ponuđene uslove dostavile su i AIK banka i DEG-Nemačka investiciona Banka.

Imajući u vidu gore navedene činjenice, Grupa je priložene finansijske izveštaje sastavila u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

#### *Hipoteke i zaloge*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i Napomeni 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao sredstvo obezbeđenja, po osnovu dugoročnih kredita, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima na većem broju lokacija širom Republike i zaloga na opremi.

Kako je obelodanjeno u Napomeni 23. uz konsolidovane finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao sredstvo obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, u skladu sa UPPR-om, uspostavljena je zaloga na robi u ukupnom iznosu od 624.162 hiljada dinara.

#### *Sudski sporovi*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 37. uz konsolidovane finansijske izveštaje, Grupa učestvuje kao tužilac i kao tuženik u sudskim sporovima.

Sudski sporovi najvećih vrednosti odnose se na Matično društvo.

Matično društvo vodi više komercijalnih i radnih sporova u kojima se pojavljuje kao tužena strana, čija je vrednost procenjena na iznos od oko 20.000 hiljada dinara a ishod je neizvestan. Pored toga, protiv Matičnog društva, pokrenuti su radni sporovi kod kojih se vrednost ne može predvideti.





PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

### IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

#### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Matično društvo nije izvršilo rezervisanje u poslovnim knjigama, po osnovu sudskih sporova, sa stanjem na dan 31.12.2016. godine.

Rukovodstvo Matičnog društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica.

#### *Sudski sporovi (nastavak)*

Matično društvo vodi više sporova, u kojima se pojavljuje kao tužilac, a čija vrednost je procenjena na oko 27.678 hiljada dinara.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

#### *Ostala pitanja*

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o, „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o, „Tigar Poslovni servis“ d.o.o, „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Ti car trgovine“ d.o.o.

#### *Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima*

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 61/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2016. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević

100038718-20119

57715019

Digitally signed by Zorica  
Dimitrijević

100038718-2011957715019

Date: 2017.05.19 11:56:39

+02'00'

Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај</b>																							
Седиште <b>Пирот, Николе Пашића 213</b>																							

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**  
на дан 31.12.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		4.308.171	4.530.441	5.113.669
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		208.762	279.860	415.482
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		199.364	268.544	368.482
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		5.663	7.434	16.243
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007			3	
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.735	3.879	30.757
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		4.090.752	4.240.075	4.674.321
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		490.421	517.802	525.279
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.578.484	2.518.424	2.678.462
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		640.380	723.714	800.631
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		266.181	292.513	582.070
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		94.371	161.394	57.190
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		679	6.288	10.749
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		20.236	19.940	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
1	2	3	4	5	Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
					6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		8.657	10.506	23.866
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	12.018
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		8.072	9.921	11.754
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		2.015.966	2.117.297	1.884.157
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.480.316	1.588.154	1.174.846
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		183.353	129.280	97.547
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		134.653	136.514	166.214
12	3. Готови производи	0047		392.638	391.998	252.125
13	4. Роба	0048		362.736	509.357	595.272
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		386.004	399.680	27.162
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		20.932	21.325	36.526
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		341.512	310.266	393.108
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		2.126	3.832	3.402
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		174.868	224.271	282.629
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		164.518	82.163	107.077
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059			129	1.384
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		53.208	70.845	52.005
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				472
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				472
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		95.408	85.481	194.656
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		10.214	16.541	22.943
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		35.308	45.881	44.743
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		6.324.137	6.647.738	6.997.826
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		661.662	811.313	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		1.115.014	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		1.115.014	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3.642	5.411	5.409
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.376	1.509.372	1.509.155
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		101.672	84.716	77.139

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.146	4.976	3.593
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		98.303	91.147	87.802
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.780.492	4.405.805	3.814.092
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.361.843	3.814.093	2.369.755
351	2. Губитак текуће године	0423		418.649	591.712	1.444.337
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		6.120.270	6.862.923	2.024.795
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		252.742	255.595	254.496
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		39.898	42.692	36.736
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		212.844	211.193	217.760
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431			1.710	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		5.867.528	6.607.328	1.770.299
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		1.751.876		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436			317.125	
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.715.403	4.379.536	535.359
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		774.834	950.167	944.950

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		6.621	11.425	15.881
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		618.794	949.075	274.109
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		103.786	107.363	114.777
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		2.056.712	1.754.883	6.353.730
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		848.014	416.816	3.555.912
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				2.042.605
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448			9.452	27.162
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		848.014	407.364	1.486.145
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		46.027	56.025	100.564
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		652.289	768.531	1.050.547
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.287	4.835	4.259
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		413.639	459.272	502.240
436	6. Добављачи у иностранству	0457		230.851	298.686	532.398
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		5.512	5.738	11.650
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		436.296	433.906	1.419.881
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		11.444	6.591	32.172
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		5.894	12.758	28.787
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		56.748	60.256	165.867

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.956.631	2.077.431	1.495.476
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.324.137	6.647.738	6.997.826
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		661.662	811.313	

У Пироту

дана 15.05.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2016. до 31.12. 2016. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.994.991	2.826.617
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		80.718	72.569
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		49	
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		72.966	60.879
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		7.703	11.690
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		2.890.073	2.707.606
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		274	290
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.485.977	1.462.497
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.403.822	1.244.819
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016			
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		24.200	46.442
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.902.117	2.806.701

1. Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		78.120	59.117
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		23.065	39.637
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		5.080	88.420
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		878.098	926.170
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		155.363	175.642
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		1.174.909	1.139.438
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		385.002	331.925
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		160.737	184.122
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		2.371	9.188
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		95.662	109.156
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		92.874	19.916
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		29.780	32.486
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		18.514	295
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		18.514	295
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		1.163	2.679
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		10.103	29.512
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		386.494	522.808
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		6.019	6.246
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		41	
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		5.978	6.246
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		266.888	389.474
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		113.587	127.088
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		356.714	490.322
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050		10.538	18.608
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		5.588	27.369
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		34.823	84.087
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		155.013	161.534
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		379.080	556.614
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		5.253	3.506
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		384.333	560.120
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		18.559	23.903
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		272	15
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		3.848	7.430
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		399.316	576.608
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		19.333	15.104
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		418.649	591.712
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			



Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	Ў. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 15.05.2017. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани**

за период од 01.01.2016. до 31.12. 2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		399.316	576.608
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		4	217
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005		830	
	б) губици	2006			1.383
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009		24.112	10.922
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		24.946	9.756
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		3.742	1.463
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		21.204	8.293
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		378.112	568.315
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 15.05.2017. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај																							
Седиште Пирот, Николе Пашића 213																							

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани

за период од 01.01.2016. до 31.12.2016. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	3.091.435	2.831.931
1. Продаја и примљени аванси	3002	3.033.156	2.760.941
2. Примљене камате из пословних активности	3003	863	456
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	57.416	70.534
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	3.029.516	2.833.110
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.610.467	1.258.814
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.191.582	1.322.740
3. Плаћене камате	3008	107.102	101.559
4. Порез на добитак	3009	25.656	31.040
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	94.709	118.957
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	61.919	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		1.179
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	44.481	11.308
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		10.677
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	30.414	
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		631
5. Примљене дивиденде	3018	14.067	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	63.868	120.133
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	63.868	120.133
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	19.387	108.825
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
	3029		



4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	32.649	5.919
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.529	5.919
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	26.549	
5. Финансијски лизинг	3036	4.571	
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	32.649	5.919
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	3.135.916	2.843.239
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	3.126.033	2.959.162
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	9.883	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		115.923
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	85.481	194.656
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	1.373	8.762
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.329	2.014
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	95.408	85.481

У Пироту

Дана 15.05.2017. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај</b>																							
Седиште <b>Пирот, Николе Пашића 213</b>																							

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од 01.01.2016. до 31.12.2016. године - консолидовани

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.409
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.409
	<b>Промене у претходној 2015. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	2
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2015.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	5.411
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2016.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	5.411
	<b>Промене у текућој 2016. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	1.769
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	472.310	4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2016.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	1.115.014	4036		4054	3.642

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.832.302	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058	18.210	4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	3.814.092	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2015. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	591.805	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.405.805	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2016.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.405.805	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој 2016. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	374.687	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2016.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.780.492	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	



Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	3.593	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.155	4128		4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	3.593	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	1.509.155	4132		4150	
4.	<b>Промене у претходној 2015. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	1.383	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	217	4134		4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2015.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.976	4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	1.509.372	4136		4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2016.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.976	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	1.509.372	4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2016. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	4	4142	830	4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2016.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	4.146	4161	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	1.509.376	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	164.941	4182		4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	164.941	4186		4204	
	<b>Промене у претходној години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169	10.922	4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	175.863	4190		4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	175.863	4194		4212	
	<b>Промене у текућој години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	24.112	4196		4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	199.975	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.513.686
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	18.210
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) $\geq$ 0	4221		4237	4246	1.495.476
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) $\geq$ 0	4222				
4.	Промене у претходној 2015. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	581.955
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2015.					
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) $\geq$ 0	4225		4239	4248	2.077.431
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) $\geq$ 0	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2016.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) $\geq$ 0	4229		4241	4250	2.077.431
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) $\geq$ 0	4230				
8.	Промене у текућој 2016. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	120.800
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.12.2016.					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) $\geq$ 0	4233		4243	4252	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) $\geq$ 0	4234				

у Пироту

дана 15.05.2017. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела у складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2016. године Група је имала 1.459 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ“) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котажију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2016. године

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 ТI SAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
8 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
9 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
10 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
11 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2016.год.не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсконвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2016. године

рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.децембар 2016.године остварило нето губитак 399.316. хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 40.746 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014.године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Привредном суду у Нишу.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015. На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У 2016.години компанија наставља да у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова и њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар ад. наставља пословање без икаквог додатног задуживања код банака.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Матично друштво је уочило мигућност настанка проблема у

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима, а главни разлози су :

1. одсуство продаје имовине у обиму који је предвиђен УППР-ом. УППР-ом је била предвиђена продаја имовине која није неопходна за обављање основне делатности, а у циљу намерења обавеза према повериоцима. Од усвајања УППР-а било је више лицитација и том приликом није дошло до значајних прихода од продаје па је изостало и намерење према повериоцима по том основу.
2. одсуство продаје ентитета. УППР-ом је такође била предвиђена и продаја зависних друштава . Друштво је дана 06.10.2016.године огласило у листу Политика продају за Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о.,Тигар Инкон д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о. и Пи канал д.о.о. Ни једно од наведених зависних друштава није продато тако да је и по том основу изостало намерење према повериоцима.
3. поремећај на тржишту. Одмах након седнице Одбора поверилаца која је била одржана у фебруару 2016. године Друштво је у марту 2016. године приступило изради кориговане верзије УППР-а са ревидираним приходима и расходима , прилагођеним новонасталој ситуацији. На бази предвиђања прихода и расхода , сачињена је и нова пројекција отплате дуга која обухвата следеће мере :
  - отпис дела дуга од 40%
  - измене рокова отплате
  - кориговање каматне стопе на 3М ЕУРИБОР + 1,5%

Нови план и програм отплате достављен је свим већим повериоцима и сваком од њих је детаљно презентован на састанцима који су одржани у периоду од априла до јуна 2016. године.

У том периоду одржани су састанци са следећим повериоцима:

- Societe Generale Banka
- Srpska Banka
- AIK Banka
- Privredna Banka Beograd
- Banka Intesa
- Addiko Banka
- Erste Banka
- Euro Banka
- Banka Poštanska štedionica
- AOFI
- Fond za razvoj
- AOD – agencija za osiguranje depozita
- Takovo osiguranje
- Winer Stedise osiguranje
- Winer Re
- Jubmes Banka
- Komercijalna Banka
- DDOR osiguranje
- Kompanija Dunav osiguranje

Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Матичног друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије.

До краја 2016. године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Матичног друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Матичног друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Матичног друштва.

Након доношења закључка Владе Републике Србије од 13.09.2016. године кренуло се у реализацију истог и у нови круг разговора са повериоцима. Одржани су састанци са повериоцима који нису били обухваћени Закључком :

- Societe Generale Banka
- Srpska Banka
- AIK Banka
- Privredna Banka Beograd
- Banka Intesa
- Addiko Banka
- Erste Banka
- Euro Banka
- Winer Stedise osiguranje
- Winer Re
- Komercijalna Banka
- DDOR osiguranje
- DEG- Nemačka investiciona banka

До сада су своја изјашњења доставиле само АИК Банка и ДЕГ - Немачка инвестициона Банка. Одлуке осталих повериоца Матично друштво још увек није добило. Већина поверилаца је на састанцима обавестила руководство Тигра р а.д. да су седнице органа одлучивања заказане за крај марта 2017. године и да ће након тога бити обавештени о одлукама.

У току је организација заједничког састанка са свим већим повериоцима који ће бити организован након ускршњих празника.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2016. године

### 3.5. Порези и доприноси

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### 3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалу имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2016. године

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

**3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2016. године

### 4.1. Обезвређење ннфинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

### 4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**4.7. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2016.	2015.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.486.251	1.462.787
Приходи од продаје робе у земљи	73.015	60.879
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.403.822	1.244.819
Приходи од продаје робе у иностранству	7.703	11.690
	<b>2.970.791</b>	<b>2.780.175</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

*Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

*Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

*Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

*Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

*Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

*Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2016.	2015.	2016.	2015.	2016.	2015.
Гумени производи		6.660		126.009		132.669
Хемијски производи		2.779		44.507		47.286
Обућа		1.722		831.901		833.623
Трговина	215.711	343.527	5.278	192.371	220.989	536.898
Услугне делатности	931.396	849.628	78.175	98.616	1.009.571	948.244
Матично предузеће	1.823.684	1.574.859	161.723	754.165	1.985.406	2.329.024
Укупно за све сегменте					3.215.966	4.827.744
Елиминације					(245.175)	(2.047.569)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.970.791</b>	<b>2.780.175</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Гумени производи		(84.986)
Хемијски производи		1.823
Обућа		(156.357)
Трговина*	(45.311)	(75.013)
Услугне делатности	87.252	74.798
Матично предузеће*	(396.899)	(259.565)
Укупно за све сегменте	(354.958)	(499.300)
Елиминације	(29.375)	(60.820)

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

Добит (губитак) пре опорезивања	(384.333)	(560.120)
Порез на добит	(18.559)	(23.903)
Одложени порез на добит	3.576	7.415
<b>Нето добитак (губитак)</b>	<b>(399.316)</b>	<b>(576.608)</b>

\* На дан 11.09.2015.године је извршена статусна промена припајања зависних ентитета – Тигар Обућа д.о.о, Тигар Техничка гума д.о.о и Тигар Хемијски производи д.о.о. матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за производне ентитете обухватају њихово пословање као самосталних ентитета до 11.09.2015.године. Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

**Средства и обавезе по пословним сегментима**

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2016.	31. децембар 2015.	31.децембар 2016.	31. децембар 2015.
Трговина*	291.440	380.793	372.024	415.598
Услугне делатности	913.462	835.363	384.250	389.607
Матично предузеће *	5.524.944	5.870.625	7.966.783	8.393.394
Укупно за све сегменте	6.729.846	7.086.781	8.723.057	9.198.599
Елиминације	(405.708)	(439.043)	(442.289)	(473.431)
<b>Консолидовано</b>	<b>6.324.138</b>	<b>6.647.738</b>	<b>8.280.768</b>	<b>8.725.168</b>

\* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе).

**8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2016. године у укупном износу од 23.065 хиљаде динара (2015. година: 39.637 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

**9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		
Приход од закупнина	21.393	16.176
Накнадно одобрени рабати по основу набавке робе		
Остали пословни приходи	2.807	30.266
	<b>24.200</b>	<b>46.442</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Трошкови материјала за израду	868.423	897.870
Трошкови режијског материјала	9.675	28.302
Трошкови електричне енергије	55.773	56.642
Остали трошкови горива и енергије	99.590	118.998
	<b>1.033.461</b>	<b>1.101.812</b>

**11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	672.993	656.983
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	257.130	246.449
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	175.672	170.744
Накнаде по основу уговора	1.822	3.022
Накнаде члановима надзорног одбора	8.255	7.415
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде		3.845
Путни трошкови и дневнице	13.128	13.256
Трошкови превоза на посао и са посла	32.746	33.194
Остали лични расходи и накнаде	13.163	4.530
	<b>1.174.909</b>	<b>1.139.438</b>

**12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Трошкови амортизације	160.737	184.122
Трошкови резервисања	2.371	1.189
Остала дугорочна резервисања		7.999
	<b>163.108</b>	<b>193.310</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Трошкови услуга на изради учинака	7.008	1.211
Трошкови ПТТ услуга	10.699	14.626
Трошкови транспортних услуга	299.237	235.269
Трошкови услуга одржавања	13.480	16.218
Трошкови закупнина	12.467	23.382
Трошкови сајмова	5	667
Трошкови рекламе и пропаганде	5.621	5.507
Трошкови истраживања	243	168
Трошкови осталих производних услуга	36.241	34.877
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	/	4.867
Остали трошкови непроизводних услуга	29.714	23.144
Трошкови репрезентације	3.417	2.731
Трошкови премија осигурања	11.917	13.125
Трошкови платног промета	5.698	6.129
Трошкови чланарина	847	727
Трошкови пореза и доприноса	30.328	41.385
Остали нематеријални трошкови	13.742	17.048
	<b>480.664</b>	<b>441.081</b>

**14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	872	2.223
Приходи по основу затезних камата	291	456
Позитивне курсне разлике	10.103	29.512
Остали финансијски приходи	18.514	295
	<b>29.780</b>	<b>32.486</b>

Код осталих финансијских прихода део у износу од 17.745 хиљ.динара односи се на уплате припадајућег дела дивиденде по основу ликвидационог биланса Tigar Europe Ltd., London, UK.

**15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Расходи камата	266.888	389.474
Негативне курсне разлике	113.587	127.088
Остали финансијски расходи	6.019	6.246
	<b>386.494</b>	<b>522.808</b>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.  
 С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2016.године.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	13.794	915
Добици од учешћа у капиталу	/	33.180
Добици од продаје материјала	4	66
Вишкови	53	17
Приходи од смањења обавеза	361	23.995
Приходи од укидања дугорочних резервисања	762	272
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	/	18.608
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	17.612	1.617
Други остали приходи	10.538	23.995
Приходи од усклађивања вредности потраживања	/	/
Наплаћена отписна потражибања	2.237	/
	<b>45.361</b>	<b>102.695</b>

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2016.	2015.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	5.903	41
Мањкови	204	84
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	95	140
Расходи од усклађивања вредности залиха	1.425	27.298
Расходи од усклађивања вредности потраживања	5.588	27.369
Други остали расходи	11.766	22.141
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана	/	6.155
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	110.991	109.181
Обезвређење залиха материјала и робе	29.882	/
	<b>165.854</b>	<b>192.409</b>

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина. Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца. Расходи по основу усклађивања вредности некретнина постројења и опреме односе се на обезвређење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 36 и МРС 40.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА и ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Укупни приходи	3.070.132	2.961.798
Укупни расходи	3.454.465	3.521.918
Губитак пре опорезивања	(384.333)	(560.120)
Одложени порески приход/расход периода	(14.983)	(16.488)
<b>Нето губитак текуће године</b>	<b>(399.316)</b>	<b>(576.608)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(19.333)	(15.104)
Губитак ранијих година	(4.361.843)	(3.814.093)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(4,780,492)</b>	<b>(4.405.805)</b>

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2016.	2015.
Нето добитак (губитак)	(399.316)	(576.608)
Просечан пондерисани број акција у току године	2.981.322	1.718.460
<b>Основна зарада по акцији (у динарима)</b>	<b>(133.94)</b>	<b>(335.54)</b>

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Матичног друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 1.262.862 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 472.310 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 31.децембар 2016 године износи 2.981.322 обичних акција.

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2015. године	52.354	502.826	30.757	585.937
Повећања	65			65
Преноси		5.187		5.187
Смањења	(5.220)		(19)	(5.239)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење		(83.130)	(26.855)	(109.985)

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

Стање 31. децембра 2015. године	<b>47.199</b>	<b>424.883</b>	<b>3.883</b>	<b>475.965</b>
Стање 1. јануара 2016. године	47.199	424.883	3.883	475.965
Повећања	54		58	112
Преноси	108		(108)	-
Расход	(172)			(172)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		128	(20)	108
Обезвређење по процени			(78)	(78)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Стање 31. децембра 2016. године	<b>47.189</b>	<b>382.522</b>	<b>3.735</b>	<b>433.446</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2015. године	36.112	134.344		170.456
Обезвређење		(30.271)		(30.271)
Амортизација	3.654	52.266		55.920
Стање 31. децембра 2015. године	<b>39.766</b>	<b>156.339</b>		<b>196.105</b>
Стање 1. јануара 2016. године	39.766	156.339		196.105
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.238		4.333
Преноси	54			54
Расход	(172)			(172)
Амортизација	1.783	42.422		44.205
Стање 31. децембра 2016. године	<b>41.526</b>	<b>183.158</b>	<b>-</b>	<b>224.684</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2016. године	<b>5.663</b>	<b>199.364</b>	<b>3.735</b>	<b>208.762</b>
- 31. децембра 2015. године	<b>7.433</b>	<b>268.544</b>	<b>3.883</b>	<b>279.860</b>

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2015 године	525.279	2.953.476	1.728.460	23.601	77.130	5.307.946	582.070
Повећања током године	322	20.533			132.800	153.655	
Повећања - процена Активирања		459	24.203		(24.662)		1.617
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.		142.604				142.604	
Пренос Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји	(5.372)	(106.498)			(3.934)	(115.804)	

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

Остало	(2.427)	(160.734)			(163.161)	(291.174)
Обезвређење		(41.893)			(41.893)	
Отуђења и расходања			(6.257)	(5.587)	(11.844)	
Стање на дан 31. децембар 2015 године	<b>517.802</b>	<b>2.807.947</b>	<b>1.746.406</b>	<b>18.014</b>	<b>181.334</b>	<b>5.271.503</b>
Стање на дан 1.јануара 2016 године	517.802	2.807.947	1.746.406	18.014	181.334	5.271.503
Повећања током године	4.439	12.604	561		67.459	85.063
Повећања - процена			596			596
Активирања		141.926	5.197	76	(147.199)	-
Преноси са/(на) немат. улагања						
Пренос са сред нам продаји						
Пренос са инв некретн. Продаја	(22,820)	(7.935)				(30.755)
Вишак			676			676
Мањак			(1.416)			(1.416)
Пренос						
Ефекат процене на рев резерве						
Пренос са средстава намењених продаји						
Остало		(18.373)			13.583	(4.790)
Обезвређење						
Обезвређење по процени	(9.000)				(1.053)	(10.053)
Отуђења и расходања			(13.115)			(13.115)
Прекњижења			43	(6.880)	484	(6.353)
Стање на дан 31. децембар 2016 године	<b>490.421</b>	<b>2.936.169</b>	<b>1.738.948</b>	<b>11.210</b>	<b>114.608</b>	<b>5.291.356</b>
<b>Исправка вредности</b>						
Стање на дан 1.јануара 2015. године		275.014	927.829	12.852		1.215.695
Амортизација за текућу годину		33.323	103.286	2.888		139.497
Прекњижење		(15.594)				(15.594)
Отуђења и расходања			(8.423)	(4.014)		(12.437)
Обезвређење		(3.220)				(3.220)
Стање на дан 31. децембар 2015. године		<b>289.523</b>	<b>1.022.692</b>	<b>11.726</b>		<b>1.323.942</b>
<b>Исправка вредности</b>						
Стање на дан 1.јануара 2016. године		289.523	1.022.692	11.726		1.323.942
Амортизација за текућу годину		36.574	77.612	2.058		116.244
Прекњижење				(3.260)		(3.260)
Отуђења и расходања			(11.611)			(11.611)
Продаја		(2.225)				(2.225)

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

Мањак		(2.424)			(2.424)	
Обезвређење по процени	35.207	12.299	7		47.513	
Остало	(1.394)				(1.394)	
Стање на дан 31. децембар 2016 године	-	<b>357.685</b>	<b>1.098.568</b>	<b>10.531</b>	-	<b>1.466.785</b>
<b>Садашња вредност:</b>						
- 31. децембар 2016. год.	<b>490.421</b>	<b>2.578.484</b>	<b>640.380</b>	<b>679</b>	<b>114.608</b>	<b>3.824.571</b>
- 31. децембар 2015. год.	<b>517.802</b>	<b>2.518.424</b>	<b>723.714</b>	<b>6.288</b>	<b>181.334</b>	<b>3.947.562</b>

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Група је ангажовала независно проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2016 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу појединачних ентитета Групе. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђено директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које појединачни ентитети Групе очекују да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на менаџмент плану 2017-2021 уз додатне анализе очекиваних послова за 2017-у годину, остварених резултата у 2016-ој години и претходним годинама.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрему Матичне компаније треба обезвредити у износу од 62 милиона динара на дан 31.12.2016.године, док код зависних превних лица нема обезвређења имовине. У складу са стандардом , Матична компанија је у својим књигама умањила вредност имовине на дан 31.12.2016.године, што је утицало и на билансне позиције на консолидованом нивоу.

Ради утврђивања фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2016.године у складу са МРС 40 ангажована је независна проценитељска кућа Vision Consulting d.o.o. Београд. Том приликом су полазећи од специфичности, физичког и функционалног стања инвестиционих некретнина, за процену вредности грађевинских објеката примењивали трошковни приступ/метод трошкова замене, а за процену вредности земљишта тржишни приступ/метод упоредивих цена. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина на дан 31.децембар 2016.године износи 266.181 хиљ.динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 54 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2016. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	94	94
Учешћа у капиталу других правних лица	891	891
	985	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	<b>585</b>	<b>585</b>

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	8.072	9.921
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	<b>8.072</b>	<b>9.921</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2016. године у износу од 8.072 хиљада динара (31. децембра 2015. године: 9.921 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Сировине и материјал (брuto)	154.205	135.373
Резервни делови	29.422	29.637
Недовршена производња	134.653	136.514
Готови производи (брuto)	404.217	391.998
Роба (брuto)	362.736	509.357
Дати аванси (брuto)	36.788	21.325
	1.122.021	1.224.204
Исправка вредности залиха	(27.709)	(35.730)
	<b>1.094.312</b>	<b>1.188.474</b>

Над већиим делом залиха Групе у претходним периодима пословања, успостављени су залози у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. До повећања вредности залог је дошло због курсирања на дан 31.децембар 2016.године – нових залог у 2016-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2016. године

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	123.472.300,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	86.765.226,11
„Societe General bank Србија а.д. Београд“	794.155,00 еур	98.056.144,41
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	41.419.523,87
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“ (брисана I/2017)	805.331,84 еур	99.436.174,55
		<b>624.161.645,54</b>

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима (у износу од 99.436.174,55 рсд) која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

Такође је у првом кварталу 2017-е године добијена брисовница од стране Банке Поштанске штедионице. и Агенције за осигурање депозита ад Београд за непокретну имовину.

Очекују се и брисовнице које се односи на непокретну имовину од стране Пореске управе.

23а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Дати аванси добављачима у земљи	15.729	16.603
Дати аванси добављачима у иностранству	21.060	21.625
Исправка вредности датих аванса	(15.857)	(16.903)
	<b>20.932</b>	<b>21.325</b>

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Прекласификована стална средства	386.004	390.228
Средства пословања која се обустављају	/	9.452
	<b>386.004</b>	<b>399.680</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2016. године

**25. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Купци – остала повезана правна лица	2.126	3.865
Потраживања од купаца у земљи	280.276	364.723
Потраживања од купаца у иностранству	197.500	135.860
Потраживања из специфичних послова	/	129
Преплаћени остали порези и доприноси	/	496
Потраживања од запослених	53.208	41.975
Остала потраживања	13.614	28.290
	546.724	575.338
Исправка вредности потраживања	(152.004)	(194.098)
	<b>394.720</b>	<b>381.240</b>

Потраживања од запослених (53.208 хиљ.динара) су на дан 31.децембар 2016.године исправљена у износу од 20.672 хољ.динара. Преостали износ потраживања од запослених односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

**26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Готовина у благајни у локалној валути	332	1.516
Готовина у благајни у страној валути	204	/
Пословни рачуни у локалној валути	2.610	11.601
Пословни рачуни у страној валути	90.480	71.008
Остала новчана средства	1.782	1.345
Хартије од вредности еквиваленти готовине	/	11
	<b>95.408</b>	<b>85.481</b>

**27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Потраживања за ПДВ	10.214	16.541
Обрачунати (укалкулисани) приходи	/	/
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.830	/
Унапред плаћени трошкови	4.234	2.942
Остала АВР	26.244	42.939
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	/	/
Разграничене негативне курсне разлике по основу обавеза	/	/
	<b>45.522</b>	<b>62.422</b>

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 12.999 хиљ.динара. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2016 годину (фактура је издата у јануару 2017-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2016-ој години), обрачунати пдв на извоз за који није обезбеђена потврда о иступу из земље, обрачунати пдв на отпис робе по одлуци и разграничене премије осигурања.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**28. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2016 године (31.децембар 2015 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Акцијски капитал	1.115.014	642.704
Резерве	3.642	5.411
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	1.509.376	1.509.372
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	97.526	79.740
Учешће без права контроле	98.303	91.147
Укупан губитак (Напомена)	(4.780.492)	(4.405.805)
<b>Капитал (Губитак изнад висине капитала)</b>	<b>(1.956.631)</b>	<b>(2.077.431)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

**28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција.

Решењем АПР-а БД 97197/2016 од 06.12.2016. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу V емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.009.496 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 377.552 хиљ.динара. Тиме су Републички фонд за пензијско и инвалидско осигурање, Републички фонд за здравствено осигурање, Град Пирот и Јубмес банка а.д. Београд конвертовали своја потраживања у капитал Матичног друштва.

Решењем АПР-а БД 98358/2016 од 14.12.2016. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VI емисије акција. Овом приликом је емитовано 253.366 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 94.759 хиљ.динара. Тиме су Компанија Дунав осигурање и Национална служба за запошљавање конвертовали своја потраживања у капитал Матичног друштва.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број	%	У хиљадама
	акција		динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19,50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12,76%	142.276
Општина Пирот	244.538	8,20%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	<b>2.981.322</b>	<b>100%</b>	<b>1.115.014</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
Nikomms доо - Београд	261.903	15,24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
Тзр Натура Вита	25.100	1,46%	9.383
Sociere generale banka Srbija – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2016.године у износу од 252.742 хиљада динара (31. децембра 2015.године, 255.595 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 39.898 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 212.844 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Номинална дисконтна стопа	4.0%	4.5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1.5%	1%

**30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2016</b>	<b>31.децембар 2015</b>
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	1.751.876	-
Дугорочни кредити	4.301.817	5.964.575
Обавезе по основу финансијског лизинга	11.996	16.332
Остале дугорочне обавезе	649.853	1.033.785
	<b>6.715.542</b>	<b>7.014.692</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(848.014)	(407.364)
	<b>5.867.528</b>	<b>6.607.328</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал**

	Емисија	У хиљадама динара		
		Број акција	31. децембар 2016	31. децембар 2015
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777	
Укупно VII емисија акција		<b>1.448.601</b>	<b>541.777</b>	-
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248	579.419	
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927	
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960	
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459	
Град Пирот	VIII	894	334	
Укупно VIII емисија акција		<b>3.235.558</b>	<b>1.210.099</b>	-
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		<b>4.684.159</b>	<b>1.751.876</b>	-

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Матичног друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Матичног друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Матичног друштва.

У складу са напред наведеним је извршено прекњижавање са дугорочних кредита и обавеза на обавезе које се могу конвертовати у капитал.

**Б) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		7.812.193	964.589	950.167
Остало		ЕУР		-	-	-
					<b>964.589</b>	<b>950.167</b>
Текуће доспеће дугор. кредита					(189.755)-	-
					<b>774.834</b>	<b>950.167</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**Дугорочни кредити у земљи**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	365.127	359.667
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	362.755	702.435
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	231.444	227.983
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	462.572	455.656
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	243.185	239.549
„ Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	524.838
„Аgenciја за осигурање депозита ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	559.364
„Eurobank EFG ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	75.973	74.837
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	577.579	568.971
„Аgenciја за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.406	70.338
“Erste bank ад. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	65.825	64.841
Министарство финансија	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	197.588
“Нуро Alpe Adria banc ад. Београд”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	322.350	317.747
“Нуро Alpe Adria banc ад. Београд”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	338.530	333.469
				<b>3.116.746</b>	<b>4.697.283</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(596.760)	(317.747)
				<b>2.519.986</b>	<b>4.379.536</b>

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице) у земљи**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.445	62.497
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	16.014	15.774
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	80.188	78.988
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.541	21.219
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.294	38.706
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	-	22.277

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2016. године

“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	-	77.664
				<b>220.482</b>	<b>317.125</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(25.065)	-
				<b>195.417</b>	<b>317.125</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
До 1 године	811.580	317.747
Од 2 до 7 година	3.490.237	5.646.828
	<b>4.301.817</b>	<b>5.964.575</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима, грејс период истиче јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза које доспевају на наплату у 2017.-ој години..

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године, Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу, да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Матичног друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије. До краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. На овај начин су Јубмес банка а.д. Београд и Компанија Дунав осигурање конвертовали своја потраживања у капитал Матичног друштва.

У првом кварталу 2017 године завршене су и VII и VIII емисија обичних акција са чијим емитовањем се започело крајем 2016 године.. С тим у вези је по основу Одлуке о VII емисији акција извршено прекњижавање дугорочног кредита повериоца „Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ на обавезе које се могу конвертовати у капитал, док је по основу Одлуке о VIII емисији акција извршено прекњижавање дугорочног кредита повериоца „Агенција за осигурање депозита ад Веоград“, Министарство финансија и “Фонд за развој Републике Србије“ на обавезе које се могу конвертовати у капитал.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2016.	31. децембар 2015.	31.децембар 2016.	31. децембар 2015.
	<i>Доспева за плаћање:</i>			
- до једне године	6.087	5.968	5.375	4.907
- од једне до пет година	6.964	12.465	6.621	11.425
	13.051	18.433	<b>11.996</b>	<b>16.332</b>
Минус будући трошкови финансирања Садашња вредност минималних рата лизинга	(1.055)	(2.110)		
	<b>11.996</b>	<b>16.332</b>	<b>11.996</b>	<b>16.332</b>
Текући део дугорочних обавеза			5.375	4.907
Остале дугорочне обавезе			6.621	11.425
			<b>11.996</b>	<b>16.332</b>

**г) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностраништу	514.981	504.669
Остале дугорочне обавезе - Пореска управа	-	446.431
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	88.840	82.685
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	46.032	-
	<b>649.853</b>	<b>1.033.785</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(31.059)	(84.710)
	<b>618.794</b>	<b>949.075</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31. децембар 2015
До 1 године	31.059	84.710
Од 2 до 7 година	618.794	949.075
	<b>649.853</b>	<b>1.033.785</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године, када се отплаћује само камата).

На основу мера дефинисаних УППР-ом, дана 13.09.2016.године, Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Матичног друштва. Повериоци су прихватили препоруку и донели Одлуке на њиховим органима одлучивања. На седници Надзорног одбора Тигра а.д. дана 01.11.2016.године донете су потребне Одлуке у циљу реализације поступка конверзије. До краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција, а у првом кварталу 2017 године завршене су и VII и VIII емисија обичних акција. На овај начин је Пореска управа, а преко Републичког фонда за пензијско и инвалидско осигурање, Републичког фонда за здравствено осигурање и Националне службе за запошљавање конвертовала своја потраживања у капитал Матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016.	31.децембар 2015.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	848.014	407.364
Остале краткорочне обавезе	-	9.452
	<b>848.014</b>	<b>416.816</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата). Имајући у виду напред наведено, Група у 2016. години нема обавезе по основу краткорочних кредита

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 31.децембар 2016.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 848.014 хиљ.динара (31.децембар 2015.. године - 407.364 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

**32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Добављачи – придружена предузећа	2.287	4.835
Примљени аванси, депозити и кауције	46.027	56.025
Добављачи у земљи	413.639	459.272
Добављачи у иностранству	230.851	298.686
Обавезе из специфичних послова	-	-
Остале обавезе из пословања	5.512	5.738
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	-
	<b>698.316</b>	<b>824.556</b>

**33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Обавезе за бруто зараде	286.414	302.380
Обавезе за камате	133.789	72.729
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.082	39.976
Остале обавезе из пословних односа	14.011	18.821
	<b>436.296</b>	<b>433.906</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

На 31.децембар 2016-те године нису измирене обавезе за порез и доприносе за август (део), септембар (део), октобар, новембар и децембар 2016. године. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2016.године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013.-те године (са припадајућим порезима и доприносима). У првом кварталу 2017.-те године исплаћени су порез и доприноси за август (део), септембар (део), октобар, новембар и децембар 2016. године и нето зарада за децембар 2016.године.

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су и краткорочне обавезе за дивиденде замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године, када се отплаћује само камата).

**34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЦДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Обавеза за ПДВ	11.444	6.591
Обавезе по снову осталих пореза и доприноса	5.894	12.758
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	56.748	60.184
Остала ПВР	-	72
	<b>74.086</b>	<b>79.605</b>

**35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Задуженост а)	6.715.542	7.024.144
Готовина и готовински еквиваленти	(95.408)	(85.481)
Нето задуженост	6.620.134	6.938.663
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.
- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016.	31.децембар 2015.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	8.657	10.506
Потраживања од купаца	341.512	310.266
Готовина и готовински еквиваленти	95.408	85.481
Краткорочни финансијски пласмани		
Остала потраживања	3.253	46.608
Дати аванси	20.932	21.325
	<b>469.762</b>	<b>474.186</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	5.867.528	6.607.328
Обавезе из пословања	153.310	97.287
Текућа доспећа дугорочних обавеза	848.014	407.364
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	692.804	818.818
	<b>7.561.656</b>	<b>7.930.797</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групз износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	158.376	117.964	6.255.408	5.939.808
УСД	3.017	2.419	313.564	127.702
ГБП	6.607	19.129	11.948	31.047
	<b>168.000</b>	<b>139.512</b>	<b>6.580.920</b>	<b>6.098.557</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2016.	31. децембар 2015.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	(609.703)	(582.184)
УСД	(31.055)	(12.528)
ГБП	(534)	(1.192)
Резултат текућег периода	<b>(641.292)</b>	<b>(594.713)</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2016	31.децембар 2015
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	341.512	310.266
Готовина и готовински еквиваленти	95.408	85.481
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	20.932	21.325
Остала потраживања	3.253	46.608
Дугорочни финансијски пласмани	585	585
	<b>461.690</b>	<b>464.265</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	8.072	9.921
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>8.072</b>	<b>9.921</b>
	<b>469.762</b>	<b>474.186</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	592.928	659.787
Обавезе из пословања	153.310	97.287
Остале обавезе	-	-
	<b>746.238</b>	<b>757.074</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	-
Остале обавезе	-	-
	<b>-</b>	<b>--</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	99.876	159.031
Дугорочне обавезе	5.867.528	6.607.328
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	848.014	407.364
Остале обавезе	-	-
	<b>6.815.418</b>	<b>7.173.723</b>
	<b>7.561.656</b>	<b>7.930.797</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2016. године у износу од 68.154 хиљаде динара (31. децембар 2015 године: 71.737 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредити и краткорочне кредити.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

**Кредитни ризик**

**Управљање потраживањима од купаца**

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2016.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	118.242		118.242
Доспела, исправљена потраживања од купаца	134.753	(134.753)	-
Доспела, неисправљена потр. од купаца	223.270		223.270
	<b>476.265</b>	<b>(134.753)</b>	<b>341.512</b>

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2015.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	119.422		119.422
Доспела, исправљена потраживања од купаца	175.767	(175.767)	-
Доспела, неисправљена потр. од купаца	190.844		190.844
	<b>486.033</b>	<b>(175.767)</b>	<b>310.266</b>

**Недоспела потраживања од купаца**

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2016. године у износу од 118.242 хиљаде динара (31. децембар 2015 .године: 119.422 динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга

**Доспела, исправљена потраживања од купаца**

Група је у предходним периодима обезвредила потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 134.753 хиљада динара (2015 године: 175.767 динара), за која је Група утврдила да је дошло до премене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

**Управљање обавезама према добављачима**

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2016. године исказане су у износу од 652.289 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирује у уговореном року.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2016. године**

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2016.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	321.920	139.185	-	585	-	<b>461.690</b>
Фиксна каматна стопа	2.382	396	1.190	4.140	8.228	16.336
	<b>324.302</b>	<b>139.581</b>	<b>1.190</b>	<b>4.725</b>	<b>8.228</b>	<b>478.026</b>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2016.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	549.638	196.600	-	-	-	<b>746.238</b>
Варијабилна каматна стопа	49.676	98.773	955.072	4.073.778	2.086.269	<b>7.263.568</b>
	<b>599.314</b>	<b>295.373</b>	<b>955.072</b>	<b>4.073.778</b>	<b>2.086.269</b>	<b>8.009.806</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2016. године и 31. децембра 2015. године.

У хиљадама динара

	31. децембар 2016.		31. децембар 2015	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	8.657	8.657	10.506	10.506
Потраживања од купаца Готовина и готовински еквиваленти	341.512	341.512	310.266	310.266
Краткорочни финансијски пласмани	95.408	95.408	85.481	85.481
Остала пораживања	3.253	3.253	-	-
Дати аванси	20.932	20.932	46.608	46.608
	<b>469.762</b>	<b>469.762</b>	<b>474.186</b>	<b>474.186</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

**Финансијске обавезе**

Дугорочне обавезе	5.867.528	5.867.528	6.607.328	6.607.328
Обавезе из пословања	153.310	153.310	97.287	97.287
Текућа доспећа дугорочних обавеза	848.014	848.014	407.364	407.364
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	692.804	692.804	818.818	818.818
	<b>7.561.656</b>	<b>7.561.656</b>	<b>7.930.797</b>	<b>7.930.797</b>

***Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената***

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**36. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ**

***Налази царинских органа***

Матично друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе, испод царинског надзора, за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од ЕУР 1.543.530, увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

С тим у вези је Група у 2012.години извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи.

Од стране Царинарнице Димитровград је по том основу поднето око 70 захтева за покретање прекршајног поступка. До данас су у десетак предмета стигле пресуде у којим се Тигар а.д. ослобађа кривице. Међутим, како је реч о пресудама на које Управа Царине (Царинарница Димитровград) може изјавити жалбу, ово нису правоснажни предмети, те је у овом моменту оправдано да предвиђена резервисања остану и даље до правоснажности окончања свих поступака.

**37. СУДСКИ СПОРОВИ**

Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајан утицај на пословање Групе.

Највећи спорови који се воде на нивоу Групе односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим утуженим износима (без обрачунате камате): Трепча – Звечан 9.637 хиљ.динара, Унион банка 6.194 хиљ.динара, Лола Корпорација 8.210 хиљ.динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.637 хиљ.динара, што је укупно 27.678 хиљ.динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2016. године**

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трепче, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду се очекује њихова потпуна или делимична наплата. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Групу.

С друге стране воде се судски спорови у којима је утужена Група. Ради се о споровима покренутим од стране добављача и радним споровима покренутим за наплату неисплаћених накнада радницима.

**38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Повећање капитала Матичног друштва конверзијом:**

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Матичног друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Матичног друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Матичног друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Матичног друштва.

**Добијене и очекиване брисовнице:**

По основу VIII емисије акција, залога на покретним стварима и правима (у износу од 99.436.174,55 рсд) која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

Такође је у првом кварталу 2017-е године добијена брисовница од стране Банке Поштанске штедионице. и Агенције за осигурање депозита ад Београд за непокретну имовину.

Очекују се и брисовнице које се односи на непокретну имовину од стране Пореске управе.

**Промене у пословању ентитета Tigar Americas и Тигра Монтенегро:**

Услед непостојања комуникације са директором и незадовољавајућих пословних резултата у току је поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала.

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за продају удела Тигра а.д. у Тигри Монтенегро д.о.о. Подгорица другом оснивачу по основу права прече куповине. Након неуспешних преговора о продаји удела трећем лицу, саоснивач је и даље заинтересован за куповину удела. Приводе се крају преговори са саоснивачем о битним условима купопродаје удела. Као последња мера решавања статуса овог привредног друштва, биће покретање стечајног поступка пред надлежним органима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2016. године

**Закључак владе РС о покретању иницијативе за приватизацију Тигар а.д. и зависних друштава од 13.04.2017.године:**

Влада Републике Србије је дана 13.априла 2017. године донела Закључак 05 Број 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о. и Ти-саг трговине д.о.о.

**Кодекс корпоративног управљања:**

Друштво је Кодекс корпоративног управљања усвојио 08.09.2005.год., када је отпочела и његова примена. Почетком 2017.год, Кодекс корпоративног управљања је ревидиран и усвојен на седници Надзорног одбора, 27.02.2017.године. Исти је јавно доступан на интернет страници Друштва [www.tigar.com](http://www.tigar.com), као и на интернет страници Београдске берзе и Комисије за хартије од вредности.

**39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2016.</u>	<u>31. децембар 2015.</u>
USD	117.1353	111.2468
EUR	123.4723	121.6261
GBP	143.8065	164.9391
CHF	114.8473	112.5230



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*