



AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2016.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2016.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.16/04
Datum: 2017-04 -19	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE	4
1. UVOD	7
1.1. OPŠTI PODACI.....	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	8
1.3. ULAGANJA	9
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	10
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	11
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE..	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016. GODINE	13
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016.....	14
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2016.	16
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	21
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	29
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	30
3.9. TI-CAR TRGOVINE	30
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	33
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

3.12. TIGAR INCON.....	37
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	40
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	42
3.15. PI KANAL.....	44
3.16. TIGAR TOURS	46
3.17. TIGAR INTER RISK.....	48
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	51
4.1. NEKRETNINE	51
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	55
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	56
6. ODRŽIVI RAZVOJ	58
6.1. ZAPOSLENI	58
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	60
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	61
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	61
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	63
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	63
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	65
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE	65
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	66
9. PREDNOSTI I RIZICI	66
9.1. PREDNOSTI.....	66
9.2. RIZICI.....	67
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2016. GODINE	70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE

Poslovanje u četvrtom kvartalu 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period.

Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1,94 milijardi dinara, od čega je 70,7% ostvareno u izvozu i viša je za 6% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 8% viša u odnosu na 2015. godinu.

Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- decembar 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 11% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 12% posmatrajući proizvodnju u parima. Zabeležen je pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 12% u odnosu na prethodnu godinu, ali je i značajno promenjena struktura proizvodnog programa s obzirom na to da je proizvodnja u 2016.godini bila pretežno namenjena izvoznom tržištu gde proizvodi i imaju veću vrednost. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 5%, modne obuće za 42% i dečije obuće za 36% u odnosu na prethodnu godinu, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 21% i radničke za 17%.

Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 21% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama viša za 11%.

Prema podacima Evropske komisije o uvozu gumeno-plastične obuće u Evropsku uniju u periodu 2012-2016.god, Tigar a.d. zauzima drugo mesto, u prvih šest meseci 2016.godine, odmah iza Kine, sa realizacijom od 5,578 miliona eura, što su najbolji podaci u izvozu za Tigar a.d. u poslednjih 5 godina.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na prethodnu godinu za 6%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2016. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 92,851 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan dobitak od 19,916 hiljade dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 255,959 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 213,226 hiljade dinara.

Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Tokom 2014, 2015. i 2016. godine Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK sprovedene su radnje i u četvrtom kvartalu 2016.godine okončan je postupak dobrovoljne likvidacije Tigar Europa.

U prvom kvartalu Društvo je predložilo, na sednici Odbora poverilaca, dosadašnje sprovođenje mera predviđenih UPPR-om. Imajući u vidu da jedna od predviđenih mera - prodaja imovine - nije urodila plodom došlo je i do problema u izmirenju obaveza i tada je zaključeno da je neophodno izvršiti izmene uslova iz UPPR-a . Društvo je uradilo predlog novih povoljnijih uslova i održani su sastanci sa svim većim poveriocima na temu izmene predloženih uslova. Da bi se konačno Banke izjasnile, njihov uslov, kao i uslov DEG-a koji je jedan od najvećih poverilaca , je stav Države tj. državnih poverilaca.

Bankama je ponuđena i konverzija duga u kapital, što je UPPR-om kao izvršnom ispravom i predviđeno kao jedna od mera , ali banke nisu bile zainteresovane za konverziju u dosadašnjim pregovorima.

Sastanci su održani i u Privrednom Sudu u Nišu u cilju realizacije izmena uslova na najbolji način, a sve u skladu sa Zakonom.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016. godine Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnost i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva. Odmah nakon donošenja Zaključka pristupilo se usaglašavanju stanja obaveza, donošenju odluka na organima upravljanja i usklađivanju teksta ugovora o



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

konverziji. Nakon donošenja pozitivnih odluka od strane poverilaca pristupilo se izradi novih projekcija i nastaviće se pregovori sa komercijalnim poveriocima.

Od donošenja Zaključka Vlade do kraja godine su bile tri emisije običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine

Povećanje kapitala u APR registrovano 06.12.2016.godine

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
Ukupno V emisija	377.551.851,42	1.009.496,00	377.551.504,00
pstojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
Vrednost nakon V emisije		2.727.956,00	1.020.255.544,00

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016.

Povećanje kapitala u APR registrovano 28.12.2016.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00
Ukupno VI emisija	94.759.234,13	253.366,00	94.758.884,00
Vrednost nakon VI emisije		2.981.322,00	1.115.014.428,00

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016.

Povećanje kapitala u APR registrovano 12.01.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Ukupno VII emisija	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Vrednost nakon VII emisije		4.429.923,00	1.656.791.202,00

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2016.

Povećanje kapitala u APR registrovano 07.03.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
Ukupno RS	1,209,764,447.20	3,234,664.00	1,209,764,336.00
Grad Pirot	334,715.30	894	334,356.00
Ukupno VIII emisija	1,210,099,162.50	3,235,558.00	1,210,098,692.00
Vrednost nakon VIII emisije		7,665,481.00	2,866,889,894.00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi mora da ima odluku Odbora poverilaca, koja još uvek nije doneta. Očekuje se donošenje Odluke i realizacija konverzije i za ova dva poverioca.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje dospele i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Održani su sastanci sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje otplate ostatka duga. Očekuju se odgovori poverilaca početkom 2017. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

**PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2016 4,389

Vrednost imovine: 31/12/2016 (000 din 5,613,869)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih na nivou Tigar grupe: 31/12 /2016 1,459

Ukupan kapital: 31/12 /2016 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /12/2016 (000 din) 575,889



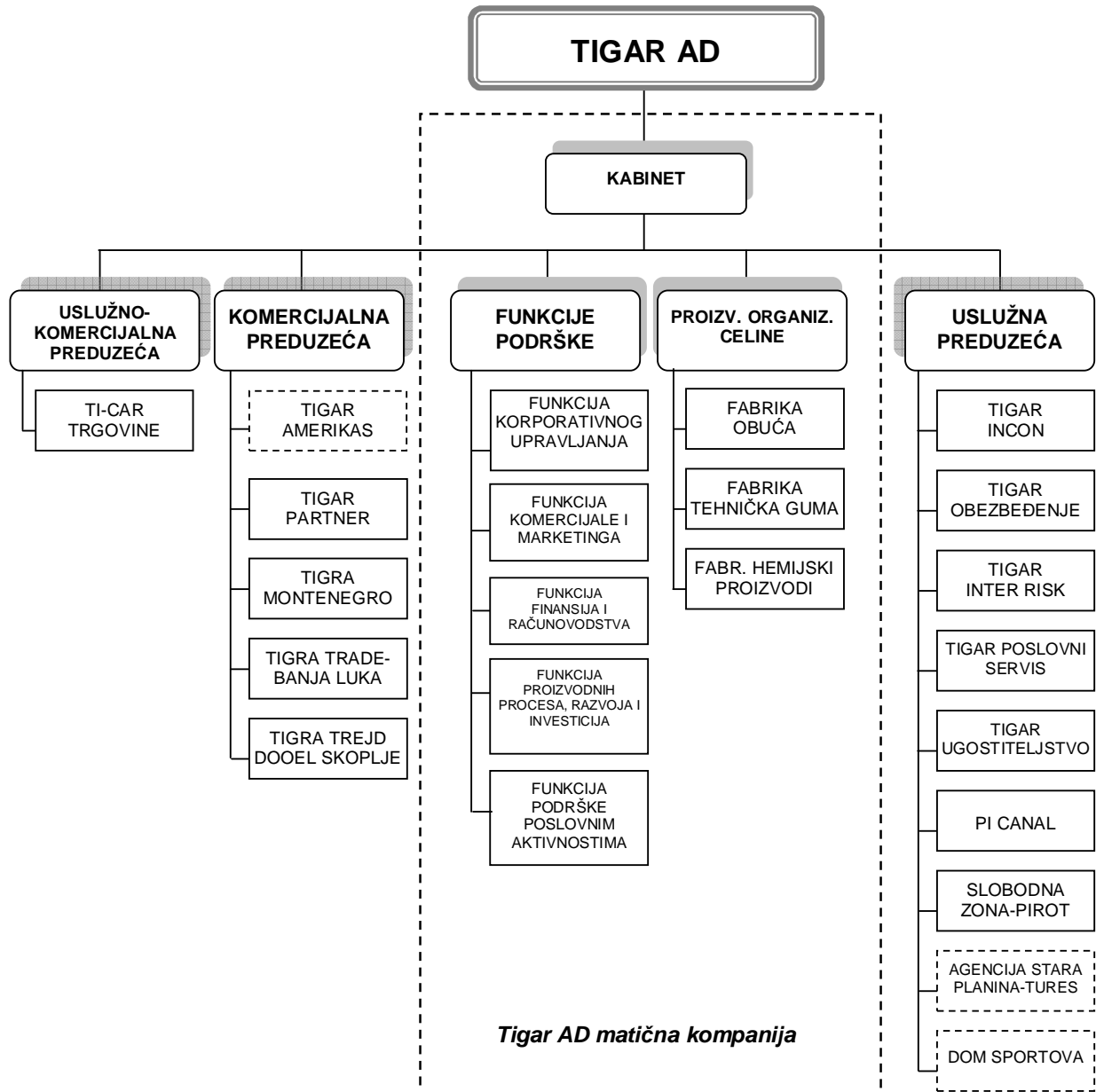
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

1.3. ULAGANJA

Tokom 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-decembar 2016
Tigar a.d.	47,414
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuča	315
Tigar a.d.-funkcije	47,099
Uslužne delatnosti	39,118
Ukupno	86,532

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-decembar 2016
Poslovni servis	511
TI-CAR Trgovine	0
Tigar Ugostiteljstvo	118
Obezbedjenje	333
Inter Risk	0
Incon	174
Pi canal	114
Slobodna zona	37,867
Ukupno uslužni	39,118

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar Tyresa .

Što se tiče uslužnih delatnosti vršena je nabavka neophodne opreme, rezervnih delova i alata , kao i drugih delova neophodnih za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti. Najviše sredstava je uloženo kod Slobodne zone za izgradnju i opremanje magacina , kupovinu zemljišta i nabavku nove računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2016. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-Izgradnja i inženjering

-Slobodna zona Pirot, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

-Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

-Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

-Ti-car, koji se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

-Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2016. godini je veća za 6% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-december 2015.	januar-december 2016.	%
Obuća Tigar	1,587,149	1,707,942	8%
Tehnička guma	216,853	197,295	-9%
Hemijski proizvodi	29,754	36,029	21%
Gume	42,674	44,015	3%
Ostali programi	13,198	11,344	-14%
TOTAL	1,889,628	1,996,626	6%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - decembar 2016. godine iznosi nešto više od 1,996 milijardi dinara, od čega je izvezeno 68,74% (RSD 1,372 milijardi). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92,53% (RSD 1,270 milijardi).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-december 2015.	januar-december 2016.	%
Domaće tržište	667,776	624,240	-7%
- Tigar Obuća	467,077	438,101	-6%
- Tehnička guma	128,059	114,272	-11%
- Hemijski proizvodi	16,768	16,507	-2%
- Gume	42,674	44,015	3%
- Ostali programi	13,198	11,344	-14%
Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	januar-december 2015.	januar-december 2016.	%
Izvoz	1,221,852	1,372,386	12%
- Tigar Obuća	1,120,072	1,269,841	13%
- Tehnička guma	88,794	83,022	-7%
- Hemijski proizvodi	12,986	19,523	50%

Prodaja programa gumene obuće u 2016. godini je za 8% veća nego 2015. godine, pri čemu je izvoz veći za 13% dok je zabeležen pad obima prodaje na domaćem tržištu za 6% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-december 2015.	januar-december 2016.	%
Obuća Tigar	1,587,149	1,707,942	8%
- Domaće tržište	467,077	438,101	-6%
- Izvoz	1,120,072	1,269,841	13%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Najznačajnija odlika 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 13% u odnosu na 2015. godinu, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca. Svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim i zahtevanim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca Berner (FIN) kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbaek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučene količine tako da je u 2016.godini za pomenutog kupca isporučena količina veća 12,98% od isporučene količine u 2015. godini.

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za Shepherd (SWE), Tretorn (SWE), Mikal Kulik (CZE), Franschetti (ITA), Intechplast (POL), Magum (POL) i prodajnim lancem iz FRA (Auchan), a u trećem kvartalu je došlo i do realizacije aktivnosti sa većinom od njih. Poslednji kvartal ove godine bio je rezervisan za sastanke sa kupcima, prognoze i ugovaranje saradnje za narednu 2017.god.

Na domaćem tržištu je u 2016.godini zabeležen pad prodaje od 6 % u odnosu na 2015. godinu uz nastavak primene nove strategije prodaje, precizne segmentacije tržišta i striktno realizacije godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnom i kvartalnom nivou) čime se održava značajan nivo avansa kao uslov neutralisanja efekata koji nastaju zbog sezonskog prodajnog karaktera gumene obuće i potrebe za kontinuiranom proizvodnjom. S obzirom na izrazito sezonski karakter prodaje i visinu avansa u prethodnom periodu vremenski uslovi su bili takvi da su se kupci odlučili da kasnije povlače robu u odnosu na svoje avanse.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u 2016. godini je za 9% manja u poređenju sa 2015. godinom i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Tehnička guma	216,853	197,295	-9%
- Domaće tržište	128,059	114,272	-11%
- Izvoz	88,794	83,022	-7%

Dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da supstituiše konkurenciju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

i uvoz iz TUR. U trećem kvartalu je došlo do realizacije saradnje i isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju). Istovremeno u ovom kvartalu došlo je do povećanja obima saradnje sa Železarnom Smederevo (Hesteel), ali i smanjenja obima u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju kao i zbog pojave nelojalne konkurencije od strane malih preduzeća. S obzirom da su ovi veliki sistemi u problemu, odlučujući faktor kod nabavke je cena a ne kvalitet, smanjen je obim realizacije sa njima što je znatno uticalo na obim ostvarenih prihoda.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije..) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u 2016.godini je veći za 21% u odnosu na prethodnu godinu, dok je u izvozu zabeležen rast prodaje od 50%.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
Hemijski proizvodi	29,754	36,029	21%
- Domaće tržište	16,768	16,507	-2%
- Izvoz	12,986	19,523	50%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično).

U 2016. godini servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 1% u odnosu na 2015. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
- Gume	42,674	44,015	3%
- Ostali programi	13,198	11,344	-14%
TOTAL	55,872	55,360	-1%

Iako se sprovodi kontinuirana racionalizacija maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentracija ponude, zabeleženi pad prodaje u odnosu na 2015.god. ukazuje da ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena je saradnja sa firmom Tigar Tyres .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i tokom 2016. godine.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su promene tokom 2016.god. Cene prirodnih kaučuka (pondersano) su niže u proseku za oko 8 % u odnosu na 2015.godinu, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka bile niže za 5%. Silikatna punila su zabeležila blagi rast cena (do 2%).

U 2016.godini cene EPDM smesa su uglavnom bile niže za 2% u odnosu na prethodnu godinu.

Primetan je pad cene čadji za oko 10%, dok se cene tehničkih tkanina gledano kao grupa nisu menjale, (jedino su cene pletenina (filca) smanjene za 17%, ali je poskupeo tekstil kasiran neoprenom za 24%.) Cene ostalih sirovina se nisu menjale.

Prosečna cena mazuta u 2016. god. je viša za oko 7,5 % u odnosu na prethodnu godinu.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
Tigar Obuća	1,397,908	1,225,824	-12%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2015.	januar-decembar 2016.	%
Tigar Tehnička Guma	459	361	-21%
Hemijski Proizvodi	152	169	11%
TOTAL	611	530	-13%

U periodu januar-decembar 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 1.225.824 pari, što je za 12% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 530 t, što je za 13% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2016.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD ZA STATISTIČKE POTREBE

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2015	januar - decembar 2016	% promene
Ukupna aktiva	5,870,625	5,613,869	-4%
Kapital			
Poslovni prihodi	2,362,695	2,308,674	-2%
EBIT	162,037	44,835	-72%
EBITDA	246,763	183,292	-26%
Finansijski prihodi	115,048	59,424	-48%
Ostali prihodi	86,215	26,238	-70%
Ukupni prihodi	2,563,958	2,394,336	-7%
Neto rezultat	-264,355	-307,657	-16%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	1.23	1.00	-19%
Stepen zaduženosti I	1.39	1.38	-1%
Neto rezultat/ukupan prihod	-10.31%	-12.85%	25%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-decebar 2016.godine iznose 374,7 miliona dinara.

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU – BILANSI ZA STATISTIČKE POTREBE

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2015	januar - decembar 2016	% promene
Ukupna aktiva	6,647,738	6,413,108	-4%
Poslovni prihodi	2,826,617	2,994,998	6%
EBIT	19,916	92,851	366%
EBITDA	213,226	255,959	20%
Finansijski prihodi	32,486	29,682	-9%
Ostali prihodi	102,695	46,342	-55%
Neto rezultat	-576,608	-315,131	45%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2016. godine, iznose 2,970,798 hiljada dinara što je 7% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,780,175 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,994,998 hiljada dinara, što je za 6% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,826,617 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,902,147 hiljada dinara viši su za 3,4% u odnosu na januar-decembar 2015. godine kada su iznosili 2,806,701 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 3%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2016. godine, iznosili su 385,767 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 522,808 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 266,141 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 119,625 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 92,851 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 19,916 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 72,935 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na 2015. godinu pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 255,959 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 213,226 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 42,734 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,4 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,4 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 344 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 179 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 52.3 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 165 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 72.2 miliona dinara.

U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara više puta prijavljivano u stečajnim postupcima koji su bili pokrenuti pred Privrednim sudom u Beogradu. Kako je GP AUTO-SHOP u velikoj blokadi, pokrenut je Zakonski definisan postupak o jednostranoj kompenzaciji. Dobijena je potvrda o prijemu jednostrane kompenzacije od strane GP AUTO-SHOP-a u četvrtom kvartalu 2016 godine i nakon njenog sprovođenja ostala su potraživanja od strane GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac u iznosu od 3 miliona dinara

Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Za potraživanje (umanjeno za postojeće obaveze) prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se i EMA Požarevac nalazi u velikoj blokadi

Kako Zakon o obligacionim odnosima (čl.336 i 337) predviđa mogućnost jednostrane kompenzacije, kada je jedna strana u blokadi, krajem trećeg kvartala sastavljene su jednostrane kompenzacije koje su dostavljene poveriocima u blokadi. Sprovođenje ovih kompenzacija u računovodstvu zavisi od dobijanja potvrde o prijemu istih od strane poverioca. S obzirom da do sada nisu dobijene potvrde o prijemu od strane poverioca evidentiranje ovih kompenzacija u knjigama je neizvesno.

Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.9 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spolnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je održano 09.maja 2016.godine i proces je u toku. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 25.5 miliona dinara, Tigra Montenegro 2 milion dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 30.1 milion dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1,9 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,1 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,8 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,113,669	4,530,441	4,396,515
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	415,482	279,860	213,173
Ulaganja u razvoj	368,482	268,544	203,602
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	5,758
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	3,879	3,813
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,674,321	4,240,075	4,174,685
Zemljište	525,279	517,802	499,421
Građevinski objekti	2,678,462	2,518,424	2,613,691
Postrojenja i oprema	800,631	723,714	652,679
Investicione nekretnine	582,070	292,513	292,547



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,394	95,425
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	10,749	6,288	982
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,866	10,506	8,657
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	1,884,157	2,117,297	2,016,593
I. ZALIHE	1,174,846	1,588,154	1,480,231
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	183,257
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	166,214	136,514	134,653
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	392,638
Roba	595,272	509,357	362,736
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	386,004
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,526	21,325	20,943
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	393,108	310,266	343,583
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,832	4,004
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	282,629	224,271	174,844
Kupci u inostranstvu	107,077	82,163	151,121
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			13,614
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,384	129	
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	52,005	70,845	50,972
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	194,656	85,481	95,408
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	22,943	16,541	10,214
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44,743	45,881	36,185
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,997,826	6,647,738	6,413,108
D. VANBILANSNA AKTIVA		811,313	853,175
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	1,115,014
Akcijski kapital	642,704	642,704	1,115,014
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,409	5,411	3,577
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,155	1,509,372	1,509,376
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	77,139	84,716	100,264
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	3,593	4,976	4,249
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	87,802	91,147	98,322
X. GUBITAK	3,814,092	4,405,805	4,692,497
Gubitak ranijih godina	2,369,755	3,814,093	4,358,014
Gubitak tekuće godine	1,444,337	591,712	334,483
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,024,795	6,862,923	6,129,531
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	254,496	255,595	252,742
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,692	39,898
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	211,193	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja		1,710	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,770,299	6,607,328	5,876,789
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			1,751,876
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	2,724,664
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	774,834
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	11,425	6,621
Ostale dugoročne obaveze	274,109	949,075	618,794
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	114,777	107,363	107,246
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,353,730	1,754,883	2,046,524
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,555,912	416,816	838,754
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	838,754
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	100,564	56,025	47,760
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,050,547	768,531	650,649
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,835	2,287
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	502,240	459,272	411,918
Dobavljači u inostranstvu	532,398	298,686	230,932
Ostale obaveze iz poslovanja	11,650	5,738	5,512
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,419,881	433,906	436,295
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,172	6,591	11,444
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	28,787	12,758	4,874
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	165,867	60,256	56,748
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,495,476	2,077,431	1,870,193
Đ. UKUPNA PASIVA	6,997,826	6,647,738	6,413,108
G. VANBILANSNA PASIVA		811,313	853,175

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb ar 2015	januar-decemb ar 2016	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,826,617	2,994,998	6%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	72,569	80,718	11%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,707,606	2,890,080	7%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	46,442	24,200	-48%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,806,701	2,902,147	3%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	59,117	78,128	32%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	39,637	22,830	-42%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	88,420	5,080	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	926,172	878,188	-5%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	175,641	155,363	-12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,139,438	1,174,909	3%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	331,925	384,726	16%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	184,122	160,737	-13%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	9,187	2,371	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	109,156	95,636	-12%
V. POSLOVNI DOBITAK	19,916	92,851	
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	32,486	29,682	-9%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	295	18,514	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,679	1,163	-57%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE	29,512	10,005	-66%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	522,808	385,767	-26%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,246	6,019	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	389,474	266,141	-32%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	127,088	113,606	-11%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	490,322	356,085	27%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,608	9,995	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	27,369	7,801	-71%
J. OSTALI PRIHODI	84,087	36,347	-55%
K. OSTALI RASHODI	161,534	64,457	-59%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	556,615	289,149	48%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3,506	6,326	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	560,120	295,475	47%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	23,903	19,770	-17%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	14		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	7,430	114	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	576,608	315,131	45%

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE – PREMA BILANSIMA ZA STATISTIČKE POTREBE

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovilo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,983,302	3,894,327	3,748,063
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	13,758	279,515	211,799
Ulaganja u razvoj	33	268,544	203,475
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	4,569
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	3,771	3,755
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,257,829	3,291,008	3,216,519
Zemljište	54,376	454,761	439,742
Građevinski objekti	643,255	1,713,331	1,785,070
Postrojenja i oprema	231,157	675,729	615,552
Investicione nekretnine	290,896	292,513	292,547
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	129,511	63,343
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	5,223	325



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	504,651	323,804	319,745
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	313,298	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	207,064		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2,851,148	1,976,298	1,865,806
I. ZALIHE	453,874	1,399,397	1,315,210
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	175,538
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		136,514	134,653
Gotovi proizvodi		391,998	392,638
Roba	430,666	347,474	241,928
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	358,234
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	9,837	12,219
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,892,079	502,322	442,882
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	239,730	200,756
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	108,458
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,093	1,283
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	57,380	72,487	52,693
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	79,692
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	57,116	26,818	19,346
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	239,953		56,167
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		11,509
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17		44,658
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,430	701
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	7,225
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	33,417	24,275
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4,834,450	5,870,625	5,613,869
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		798,813	815,675
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL			
Akcijski kapital	642,704	642,704	1,115,014
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	642,704	642,704	1,115,014
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	6		1,113
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA		2,042	
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,814,668	3,371,206	3,679,576
Gubitak ranijih godina	962,476	3,106,851	3,371,919
Gubitak tekuće godine	852,192	264,355	307,657
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	755,963	6,785,725	6,101,680
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	240,390	235,814
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	24,680
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	211,193	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,545,335	5,865,866
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			1,751,876
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	2,724,664
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	774,834
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze		898,507	614,492
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		3,075	3,076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,137,484	1,604,594	1,864,787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	832,715
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	1,973
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	830,742
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,541	44,436	40,054
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	990,652	743,878	588,265
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	83,712	89,771
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	20,090
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	2,158	2,159
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	293,792	321,310	289,946
Dobavljači u inostranstvu	478,113	283,504	185,260
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,687	1,039
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	945,237	347,760	364,384
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		74	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	15,364	6,563	1,772
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	82,177	43,340	37,597
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,058,997	2,522,769	2,355,674
D. UKUPNA PASIVA	4,834,450	5,870,625	5,613,869
G. VANBILANSNA PASIVA		798,813	815,675

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,855,835	2,362,695	2,308,674
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,616	20,617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	392,320	854,765	1,964,789
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	133,314	323,268
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,755,978	2,200,658	2,263,839
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,334	16,857
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		40,189	5,080
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	307,667	814,648
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,011	209,127
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	196,104	359,814	805,445
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,906	49,199
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,624	138,195
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102	262
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	137,389	235,186
V. POSLOVNI DOBITAK	99,857	162,037	44,835
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	49,695	115,048	59,424
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997	50,569
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	844
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	8,011
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	612,261	429,085	374,671
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	10,848	5,978
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	293,980	256,576



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,257	112,117
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	562,566	314,037	315,247
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,832	13,838	3,616
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	385,418	37,373	4,229
J. OSTALI PRIHODI	18,963	72,377	22,622
K. OSTALI RASHODI	24,861	152,900	58,884
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	852,193	256,058	307,287
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		3,506	370
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	852,193	259,564	307,657
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		4,791	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	852,193	264,355	307,657

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,962,401	2,063,884
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,042,765	2,034,667
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,217
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	80,364	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	37,496	51,509
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	73,477	42,727
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		8,782
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	35,981	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,858	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,919	37,723
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,939	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		37,723
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,007,755	2,115,393
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,122,161	2,115,117
NETO PRILIV GOTOVINE		276
NETO ODLIV GOTOVINE	114,406	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	109,103	1,430
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7,593	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	860	1,006
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,430	700

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i počele su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.

Dana 25.02.2016.godine je zaključen Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica Tigar Tours d.o.o. kao društva prenosioaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar a.d. i Tigar Tours sa eliminacijom internih odnosa.

Bilans Stanja na dan 22.04.2016.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4=2+3	5	6	6=4+5+6
AKTIVA							
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
1. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	6.321	0	6.321			6.321
3. Gudvil	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546
4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije odrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o fin.lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRTNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Ulozi	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadržani udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529
2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

+ 0432)							
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072			4.732.072
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926			957.926
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702			815.702
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076			3.076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728			303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884			312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494			3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212			324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76			76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559			6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690			32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0	2.557.274
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0			0

Imajući u vidu dve statusne promene i to na dan 11.09.2015.godine kada su proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom Društvu i na dan 22.04.2016.godine kada je uslužni entitet Tigar Tours pripojen matičnom Društvu napominjemo da podaci dati na dan 31.decembar 2016.godine nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2015.godine (bilans uspeha), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2015.godine (bilans stanja).

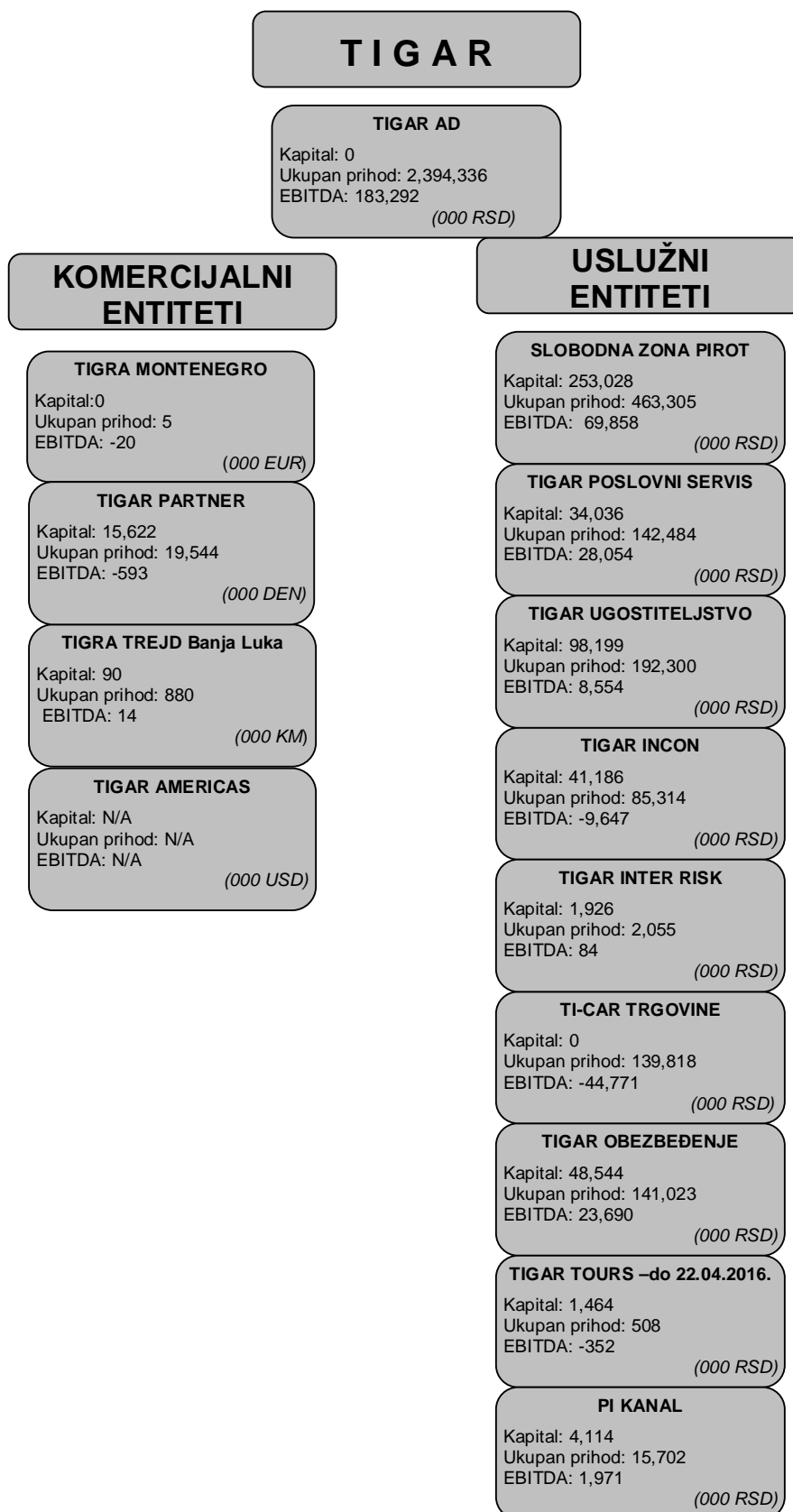


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04**3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	36
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	185	48	38
Kapital	45	3	-21
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	59
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	185	48	38

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
Ukupni prihodi	172	16	5
Ukupni rashodi	223	57	29
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-50	-41	-24
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-50	-41	-24

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.
Stalna imovina	269	258	246
Obrtna imovina	909	954	979
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,178	1,212	1,224
Kapital	88	89	90
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,134
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,178	1,212	1,224

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
Ukupni prihodi	1,452	1,182	880
Ukupni rashodi	1,430	1,181	879
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	23	1	1
Poreski rashod perioda	5	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	17	1	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.
Stalna imovina	6	2	0,020
Obrtna imovina	21,187	20,249	22,708
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	21,193	20,251	22,708
Kapital	16,457	15,989	15,622
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	7,086
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	21,193	20,251	22,708

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
Ukupni prihodi	24,115	20,590	19,544
Ukupni rashodi	25,512	21,052	19,909
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-1,397	-462	-365
Poreski rashod perioda	10	6	3
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-1,407	-468	-368

3.9. TI-CAR TRGOVINE

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	46,473	1,558	1,400
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,400
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,326
Postrojenja i oprema	259	104	74
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	145	132	132
G. OBRITNA IMOVINA	569,909	248,520	163,820
I. ZALIHE	128,835	125,062	109,624
Roba	115,161	85,482	71,813
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	10,041
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	87,855	27,840
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	7,314



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,110
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	28
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	43,063	20,439	19,171
Kupci u inostranstvu	24,475	8	217
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	6,073	12,622	13,742
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	110,163	19,315	8,070
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	8,070
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	329	329	349
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,694	29	
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	11,400	3,308	4,195
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	616,527	250,210	165,352
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	389	364	471
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	10,688		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,688		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,787	73,316	115,314
Gubitak ranijih godina	14,787	4,099	73,315
Gubitak tekuće godine		69,217	41,999
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	818	507	518
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	818	507	518
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	518
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	618,849	322,035	279,271
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	107,721	8,740	30,006
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	30,006
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	41,728	9,217	5,733
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	434,221	271,236	225,670
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	238,201	191,264
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	106
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	49,497	25,730	25,705
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,305
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	4,290
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,218	26,523	12,785
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,041	2,416	1,553
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	372	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	548	3,748	3,369
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3,140	72,332	114,437
Đ. UKUPNA PASIVA	616,527	250,210	165,352
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,383,904	425,010	127,476
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	124,126
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,500	7,846	3,084
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	266
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,354,607	483,929	172,421
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	94,374
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,354	758
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,855	4,325
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	60,787	45,127
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	9,954
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	58
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91	116
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	17,709
V. POSLOVNI DOBITAK	29,297		
G. POSLOVNI GUBITAK		58,919	44,945
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2,417	789	205
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	205
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,841	1,110	624
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			1
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	260
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	831	363
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,424	321	419
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,018		4,208
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,601	7,660	
J. OSTALI PRIHODI	394	298	7,929
K. OSTALI RASHODI	6,672	2,603	4,224
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,012		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		69,205	37,451
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			4,548
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,012		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		69,205	41,999
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45	12	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	10,688		
T. NETO GUBITAK		69,217	41,999

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	848,833	204,387
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	840,544	233,807
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,289	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,420
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		32,241
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,133	9,289
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		22,952
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,133	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	848,833	243,206
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	848,677	243,096
NETO PRILIV GOTOVINE	156	110
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	329
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	156	90
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	349

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	58,980	38,790	31,077
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	31,077
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,158
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	15,128
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	26
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,417	2,549	2,549
G. OBRTNA IMOVINA	71,303	48,948	56,703
I. ZALIHE	2,791	4,241	804
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	418
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	386
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	24,933
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	230
Kupci u zemlji	8,173	26,373	24,471
Kupci u inostranstvu		499	232
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	233
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	30,369
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	30,369
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2	32	85
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	279
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	132,700	90,287	90,329
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	36,231	40,609	34,036
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG	497	474	590



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,079	12,622
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,079	12,622
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9,484	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	9,484	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	17,279	12,844	8,163
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,542
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,542
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	6,621
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	79,190	36,834	48,130
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	9,522
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	4,147
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,522	4,907	5,375
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,859	4,319	3,527
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,058	12,516	20,391
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	3,937
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	16,299
Dobavljači u inostranstvu	173	255	155
Ostale obaveze iz poslovanja	2		15
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9,130	7,441	10,905
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		551	740
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,549	1,920	940
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,502	2,091	2,090
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	132,700	90,287	90,329
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	Januar- decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	119,549	148,941	140,599
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5	19
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	140,580
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	103,127	124,302	120,865
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	4,528
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	28,850
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,329	35,055	34,030
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	25,467
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	8,271
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44	49
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	19,670
V. POSLOVNI DOBITAK	16,422	24,639	19,734
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	46	104	46
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	46
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,483	3,217	2,152
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	1,760
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	392
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,437	3,113	2,106
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114	29
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE	446		862



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	3,272	3,105	1,839
K. OSTALI RASHODI	2,312	159	298
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	9,499	24,586	18,336
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			77
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	9,499	24,586	18,259
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,617	5,638	5,637
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1,148	131	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	7,030	19,079	12,622
T. NETO GUBITAK			

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	166,933	163,808	159,478
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8	110	236
Ulaganja u razvoj			128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	108
Nematerijalna imovina u pripremi		108	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	164,226	163,698	159,242
Zemljište	27,190	27,190	27,090
Građevinski objekti	129,574	127,234	126,367
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	5,785
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2,699		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	89,568	62,502	36,691
I. ZALIHE	5,839	6,096	5,039
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,840	4,018	3,345
Roba	1,146	1,128	852
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	853	950	842
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,954	11,536	7,130
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	502
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	13
Kupci u zemlji	17,273	8,754	6,615
Kupci u inostranstvu	118		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33,822	35,826	20,983
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,065	8,362	3,133
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	3,133
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		67	22
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	888	615	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	256,501	226,310	196,169
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	99,619	97,875	98,199
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	749	431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			6
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			6
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	104,454	105,484	105,484
Gubitak ranijih godina	93,976	104,454	105,484
Gubitak tekuće godine	10,478	1,030	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,388	13,421	3,434
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	2,689
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	2,689
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	745
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	631	228	228
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	153,863	114,786	94,308
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	22,747
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	13,000
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			9,747
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	551
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	52,103
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	6,780
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	45,300
Dobavljači u inostranstvu	172	149	
Ostale obaveze iz poslovanja		18	23
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,530	11,788	11,433
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	3,371
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	4,103
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	256,501	226,310	196,169
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	177,211	205,323	191,518
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	12,281	11,198	7,888
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	164,906	194,125	183,630
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	180,543	203,801	187,436
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	4,237
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	211
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	92,475
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	7,362
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	58,672	64,305	61,225
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	3,415
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	4,310
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454	162
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	14,461
V. POSLOVNI DOBITAK		1,522	4,082
G. POSLOVNI GUBITAK	3,332		
D. FINANSIJSKI PRIHODI		4	20
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		3	20
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		1	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,814	2,919	3,405



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910	3,405
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,814	2,915	3,385
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	250	386	76
J. OSTALI PRIHODI	1,738	839	762
K. OSTALI RASHODI	738	493	630
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			753
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			747
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			6
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	138		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		403	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			6
T. NETO GUBITAK	10,478	1,030	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2015	januar-december 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	260,615	250,051
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	262,506	264,717
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,891	14,666
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,912	1,187
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,912	1,187
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,870	15,808
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,870	15,808
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	264,485	265,859
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	264,418	265,904
NETO PRILIV GOTOVINE	67	
NETO ODLIV GOTOVINE		45
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		67
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	67	22

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	159,642	146,443	142,002
I NEMATERIJALNA IMOVINA	12	2	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
Nematerijalna imovina u pripremi			58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	151,310	146,441	141,944
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	128,224



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Postrojenja i oprema	11,140	8,050	5,663
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
V ODLOŽENA POREŠKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	55,809	32,286	19,932
I ZALIHE	5,887	7,065	5,006
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	3,956
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,049
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	42,467	17,807	13,422
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	1,749
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	2,636
Kupci u zemlji	31,228	6,796	9,037
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	42
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	6
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	6
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	6	7	13
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	1,442
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	0
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	215,451	178,729	161,933
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	74,401	58,443	41,186
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBHVATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBHVATNOG REZULTATA	572	640	1,298
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	94,823	103,342	119,941
Gubitak ranijih godina	68,127	87,451	103,342
Gubitak tekuće godine	26,696	15,891	16,599
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,727	43,127	7,080
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	3,523
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	3,523
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	3,557
Ostale dugoročne obaveze		40,519	3,557
V. ODLOŽENE POREŠKE OBAVEZE	1,369	382	382
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	136,954	76,777	113,286
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	59,837
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	22,289
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			37,548
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	14,717
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	23,844	20,567
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	8,117
Dobavljači u zemlji	19,421	10,759	12,450
Dobavljači u inostranstvu			
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	54,135	13,202	13,794
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	4,371
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	215,451	178,729	161,933



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	73,187	95,661	84,764
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	80,913
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300	3,851
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	92,482	107,121	99,543
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	27,556
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	2,048
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	48,728	50,071	46,211
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,370	8,408
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	4,571
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160	561
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	10,189
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	19,295	11,460	14,779
D. FINANSIJSKI PRIHODI		716	
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	8,987	6,665	1,421
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	1,421
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	8,987	5,949	1,421
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441	434
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	1,541	200	116
K. OSTALI RASHODI	323	110	382
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	26,775	16,878	16,033
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			566
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	26,775	16,878	16,599
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79	987	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	26,696	15,891	16,599

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	151,202	97,304
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	152,411	98,912
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,209	1,608
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,805	38,050



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,595	36,436
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,210	1,614
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	167,007	135,354
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	167,006	135,348
NETO PRILIV GOTOVINE	1	6
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	7
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	13

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	77,451	116,615	143,463
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	1,080
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	1,080
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,383	142,383
Zemljište	18,090	18,412	15,150
Građevinski objekti	45,805	48,166	75,553
Postrojenja i oprema	4,171	3,294	4,724
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	31,727
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	361
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	14,868
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	188,527	124,663	170,457
I ZALIH E	1,133	651	2,032
Roba	1,019	541	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	1,492
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	43,249	40,497	58,260
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	1,104	4,772
Kupci u zemlji	31,307	35,105	48,781
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	4,707
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,255		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,905	142	924
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000		13,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		13,000
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	79,048	79,413	92,357
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		2,092	
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,937	1,868	3,884
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	265,978	241,278	313,920
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	12,500	37,500
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	222,112	196,161	253,028
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	556		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		101	291
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	98,101	107,661	164,718



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,661
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	42,740	57,057
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,792	4,635	5,359
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,792	4,635	5,359
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,925	3,648
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	411	292	178
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,663	40,190	55,355
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,182	2,210	2,324
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	25,800	27,680	41,864
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	1,429
Dobavljači u zemlji	14,947	14,311	21,648
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,493	18,642
Ostale obaveze iz poslovanja	186	205	145
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,611	7,391	7,476
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,167	1	1,421
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	4,300	2,549	1,487
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	603	359	783
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	265,978	241,278	313,920
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	12,500	37,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-december 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	261,118	375,156	454,444
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5		1
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	454,443
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	226,644	315,767	388,616
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202		1
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,563	2,222
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,586	5,347
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,701	67,829
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,825	296,176
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,028	3,270
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	1,188	760
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,876	13,011
V. POSLOVNI DOBITAK	34,474	59,389	65,828
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	14,757	6,704	2,560
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,695	1,051
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	45
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,364	1,464
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	716	1,148	734
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	41
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	2	
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,141	693
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	14,041	5,556	1,826
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,656	3,712	1,709
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	23,072	16,156	6,629
J. OSTALI PRIHODI	268	383	4,592
K. OSTALI RASHODI	256	710	168



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	28,111	52,174	67,158
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	28,111	52,174	67,158
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA	5,420	9,552	10,216
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	513		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		118	115
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	22,178	42,740	57,057
T. NETO GUBITAK			

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	90,532	27,832	26,930
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29,111	27,832	26,930
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	22,870
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,502
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	61,421		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	280	468	468
G. OBRTNA IMOVINA	114,939	63,666	67,842
I. ZALIHE	116	413	277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	277
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	69,099	54,501	63,650
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	50,124
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	45
Kupci u zemlji	20,415	12,730	13,481
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	123	3,421	
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,434	4,858	3,404
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	3,404
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		7	34
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	167	466	477
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	205,751	91,966	95,240
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	86,228	47,230	48,544
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	42	551	1,132



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	12,883	14,778
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	12,883	14,778
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	4,515
Gubitak ranijih godina	3,026	4,515	4,515
Gubitak tekuće godine	1,489		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,861	2,418	3,225
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	3,225
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	3,225
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	117,662	42,318	43,471
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	15
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	3,599
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	1,315
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		5
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	2,279
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	60,047	28,482	31,229
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	4,239
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE	6,914	1,184	321
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,068
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	205,751	91,966	95,240
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	126,214	119,795	140,865
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	139,711
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			1,154
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	86,597	99,200	118,871
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,684	144	215
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	1,120
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	76,217	85,298	102,801
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	858
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	1,235
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136	461
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	12,181
V. POSLOVNI DOBITAK	39,617	20,595	21,994
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
D. FINANSIJSKI RASHODI	10,867	4,008	3,314
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	4,008	3,314
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	10,867	4,008	3,314



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	192	161
J. OSTALI PRIHODI	863	166	158
K. OSTALI RASHODI	10	16	31
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29,472	16,545	18,646
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			18
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29,472	16,545	18,628
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	3,850	3,850
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		188	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	22,291	12,883	14,778
T. NETO GUBITAK			

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,717	6,013	5,650
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			45
Nematerijalna imovina u pripremi			45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,013	5,605
Građevinski objekti	67	67	61
Postrojenja i oprema	1,193	584	233
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,329	5,208
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	17	48	48
G. OBRтна IMOVINA	4,710	2,581	2,641
I. ZALIHE	239	405	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239	405	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,105	1,844
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	232	607
Kupci u zemlji	692	873	1,237
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	205	181
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	683	743	595
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	21
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	11,444	8,642	8,339
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	5,499	3,547	4,114
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA ODVREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOGSVEOBUHVATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA ODVREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOGSVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	266	1,279
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		266	1,013
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925		446
Gubitak ranijih godina			446
Gubitak tekuće godine	925		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,945	5,095	4,225
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	55
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	3,158	2,988
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,615	1,788
Dobavljači u zemlji	1,164	1,543	1,200
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	835
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	306
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	41
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	11,444	8,642	8,339
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	13,015	14,871	15,641
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,626	8,215
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	7,426
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	14,074	14,609	14,144
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	96
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	751
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,893	10,638
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	776	1,203
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	474
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,863	982
V. POSLOVNI DOBITAK		262	1,497
G. POSLOVNI GUBITAK	1,059		
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	11	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	11	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	39	26	16
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	25	16
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	1	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	20		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		15	16
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	52	38	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			133
J. OSTALI PRIHODI	287	4	61
K. OSTALI RASHODI	240	40	382
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		249	1,027



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	940		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		249	1,027
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	940		
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		14	14
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15	31	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		266	1,013
T. NETO GUBITAK	925		

3.16. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,073	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,016	26	21
Zemljište	1,048		
Građevinski objekti	4,922		
Postrojenja i oprema	46	26	21
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	57		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	57		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	4,745	3,787	3,062
I. ZALIHE	251	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	251	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,470	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,502	3,046	2,802
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	651	243	148
Kupci u inostranstvu	317		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	45	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	925	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	10,818	3,813	3,083
D. VANBILANSNA AKTIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	8,059	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	9,103	3,184	3,184
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	43	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	474		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	474		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,475	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,137	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	338	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	190	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	190	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	190	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	47		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,522	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	531	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	531	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,090	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	557	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	471	349	76
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	62	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	715	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	71	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	115	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	10,818	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar- 22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,706	2,286	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	3,060	2,768	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	3



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,038	1,955	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	172	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	91
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	354	482	357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26	162	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	16	76	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	10	86	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16	41	
J. OSTALI PRIHODI	26	95	135
K. OSTALI RASHODI			165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	334	342	389
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	334	342	389
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	338	296	389

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	695	21	12
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	15	21	12
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	15	21	12
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	680		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	680		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	4,600	2,958	3,002
I. ZALIHE	85	1	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	85	1	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	815	513	889
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	624	188	294
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	191	325	595
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	146	197	99
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,434	2,132	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,434	2,132	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	120	75	3
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		40	38
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,295	2,979	3,014
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.
A. KAPITAL	3,969	1,992	1,926
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	7	19	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	2,003	93	43
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,995		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	8	93	43
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		55	55
Gubitak ranijih godina		55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	84	89	74
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	84	89	74
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	84	89	74
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,242	896	1,012
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	301	48	48
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	301	48	48
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	190	73	238
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	179	57	178



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	11	16	60
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	629	680	650
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	21		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	101	95	76
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	5,295	2,979	3,014
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,100	2,382	2,023
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	2,023
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,885	2,375	1,948
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7	15
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	40
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,515	1,899	1,531
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	10
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	9
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	343
V. POSLOVNI DOBITAK	215	7	75
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2	1	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1	5	9
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5	9
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		4	9
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		134	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114		
J. OSTALI PRIHODI	23	11	32
K. OSTALI RASHODI	25		3
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	100	148	95
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	100	148	95
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	53	52
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	8	93	43
T. NETO GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2016. godine je 183, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 97,116 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2016.god. je je RSD 478,881,925.10.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2016. godine je RSD 15,149,645.36.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 171.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 97,116 m².

Na dan 31.12.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,152,568,208.55

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2016.
Tigar AD	292,547,423.19
Ukupno:	292,547,423.19



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2016.	30.09.2016.	31.12.2016.
Tigar AD	1,698,521,329.35	1,685,430,372.46	1,785,069,840.32
Ti-car Trgovine	1,340,406.62	1,333,033.62	1,325,660.62
Tigar Poslovni servis	13,266,134.46	13,211,955.46	13,157,778.46
Tigar Obezbeđenje	23,071,405.07	22,970,878.07	22,870,352.07
Slobodna Zona	66,221,418.17	74,826,556.31	75,552,904.48
Tigar Incon	129,279,229.57	128,751,772.57	128,224,315.57
Tigar Ugostiteljstvo	126,047,393.46	125,454,034.06	126,367,357.03
Ukupno:	2,057,747,316.70	2,051,978,602.55	2,152,568,208.55

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2016.
Tigar AD	358,233,805.44
Ti car trgovine	27,770,247.11
Ukupno:	386,004,052.55

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2016.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 29.01.2016. godine prodata je jedna garaža u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122.

Na javnom nadmetanju održanom 05.05.2016. godine prodati su:

- jedna garaža (garaža broj 19) u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122. i
- poslovni prostor-deo zgrade broj 1 sa zemljištem ispod poslovnog prostora i uz zgradu, u Pirotu, u ul. Trg Republike br. 96.
- Poravnanjem o priznanju prava svojine na nepokretnosti, zaključenim u formi javnobeležničkog zapisa dana 01.07.2016. između Slobodne zone i Tigra a.d. Piroto prodato je Slobodnoj zoni suvlasnički deo nepokretnosti u površini od 259 m², magacin broj 1, zgrada broj 1, na katastarskoj parceli 4536/1, LN 8800, KO Piroto Grad.

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 29.08.2016. godine prodati su

- zemljište na 10 katastarskih parcela upisanih u LN 368 KO Brlog, ukupne površine 12.776m² i
- 23 objekta, na lokaciji Vrelo.

-Na javnom nadmetanju održanom 25.11.2016. godine prodati su:

- nepokretnost, šuma 4. klase, P 307 m², upisane u LN br. 1302, KO Izvor, Kp. br.491;
- nepokretnosti ukupne površine 515 m², upisane u LN br.694 za KO Dobri Do, Kp.br. 7564, i to
 - *zgrada turizma br.1 P 117 m², sa pripadajućim zemljištem pod zgradom i
 - *zemljište uz zgradu – pašnjak 3. klase, površine 398 m².



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverioca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot. U toku je postupak brisanja hipoteka uspostavljenih u korist Banke Poštanska štedionica, Poreske uprave i Agencije za osiguranje depozita na nepokretnostima navedenim u nastavku teksta.

Na kraju 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd - Brisovnice dobijene u 2017.godini, u toku je postupak brisanja.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Piroto. Zahtev za brisanje podnet u 2017.god. i postupak brisanja je u toku.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd. Brisovnice od Banke Poštanska štedionica dobijene u 2017. godini, rešenje o brisanju hipoteke dobijeno .

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015.,uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-49/2016 od 22.09.2016.na osnovu založne izjave OPU: 938-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnostima u Pirotu – zgrade na lokaciji Tigar 2, na katastarskim parcelama: **3390/41, 3390/44**

3390/65, upisanim u LN 8872 KO Pirot Grad i fabričko dvorište na lokaciji Tigar 2, na katastarskoj parceli **3390/66** upisanoj u LN 7950 KO Pirot Grad, u korist Banke Poštanska štedionica Beograd; Brisovnice od Banke Poštanska štedionica dobijene u 2017. godini, rešenje o brisanju hipoteke dobijeno .

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-48/2016 od 19.09.2016.na osnovu založne izjave OPU: 939-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnosti u Pirotu – Upravna zgrada na Lokaciji Tigar 2 na katastarskoj parceli **3390/3** upisanoj u LN 7950 u korist Agencije za osiguranje depozita. Podnet zahtev za brisanje.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Pirot.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Godina 2015. je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I polovini 2016.god. u kojoj je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. U trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%. Pozitivna kretanja beogradskih berzanskih indeksa su aktuelna već nekoliko meseci, što je jednim delom sigurno i odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji. Tokom 2016.god. broj transakcija je bio manji za 60%, dok je ostvareni promet na domaćem tržištu kapitala za 85% veći u odnosu na prethodnu godinu. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Prodato je 134.471 akcija, što iznosi 3,04% od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2016.god. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, što predstavlja rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine, nakon čega dolazi do pada cene.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom poslednja dva kvartala 2016. godine.

	30. SEPTEMBAR 2016.	31.DECEMBAR 2016.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,393	4,389	-0,09
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	4,429,923	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-1.574,56	-531,76	
Tržišna vrednost akcija na dan	100,00	130,00	30,00
Najniža u periodu RSD	91.00 – 18.11.2016.		
Najviša u periodu RSD	150.00 –04.11.2016.		
Prosek za I-XII 2016. godine	93,89		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	171,846,000	575,889,990	

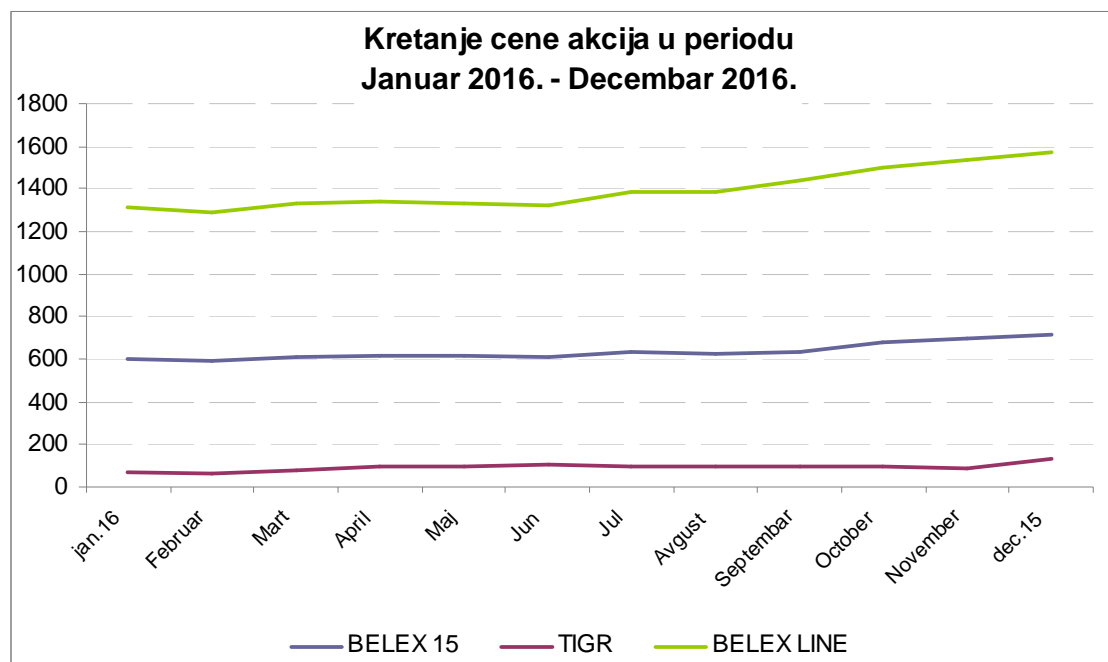


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar -decembar 2016. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Zbog nemogućnosti da izmiruje nagomilane obaveze prema poveriocima kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine akcionara dana 14.04.2014.godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR) .

UPPR za Tigar a.d. postao je pravnosnažan 01.06.2015.god, nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije , ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Vlasnička struktura na kraju 2016.godine

Akcionari	31.12.2016.
Pravna lica	84.72
Fizička lica	13.18
Kastodi računi	2.10



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Vlasničku strukturu Tigra na kraju 2016. godine, nakon upisa V, VI i VII emisije akcija se značajno promenila u odnosu na kraj trećeg kvartala. Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2016.

U poređenju sa 2015.god. kada je trgovano sa 344.037 akcija, u 2016.god. obim trgovanja akcijama Društva je manji za 60,92%. Vlasnika je promenilo 134.467 akcija što je zajedno sa novim emisijama akcija dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	POŠTANSKA ŠTEDIONICA BANKA AD	1,448,601	32.70
2	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	13.12
3	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	9.69
4	NIKOMMS DOO BEOGRAD	380,579	8.59
5	OPŠTINA PIROT	244,538	5.52
6	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	4.86
7	PIO FOND RS	149,981	3.39
8	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	2.76
9	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	1.39
10	ERSTE BANK AD NOVI SAD – Kastodi račun	61,115	1.38

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2016.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2016. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 31.12.2016.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1.026
– Tigar a.d.	232
– Fabrika obuće	665
– Fabrika tehnička guma	108
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	433
Ukupno	1.459



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2016

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	459.535	780.650
– <i>Tigar a.d.</i>	113.450	190.421
– <i>Fabrika obuće</i>	289.961	494.481
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	46.519	78.706
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9.606	17.041
Ostali	167.732	283.359
Ukupno	627.267	1.064.009

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 124 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

S obzirom da proizvodnja gumene obuće ima sezonski karakter, Tigar a.d. tokom godine izvestan broj zaposlenih angažuje na određeno vreme. Kada je povećan obim proizvodnje, ova grupa zaposlenih je radno angažovana, dok u periodu smanjenog obima proizvodnje isti nisu angažovani.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	34	3	53	90
	iznos u RSD	4.247.114,00	310.581,00		4.557.695,00
<i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	1	3	16	20
	iznos u RSD	254.358,00	310.581,00		564.939,00
<i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	25		27	52
	iznos u RSD	3.009.954,00			3.009.954,00
<i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	8		7	15
	iznos u RSD	982.802,00			982.802,00
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih			3	3
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	12	1	21	34
	iznos u RSD	1.537.332,00	19.233,00		1.556.565,00
Ukupno	broj zaposlenih	36	4	74	124
	iznos u RSD	5.784.446,00	329.814,00		6.114.260,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

* Od 74 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 63 zaposlena je dalo otkaz po svojoj volji, 6 zaposlenih je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, 4 smrtna slučaja, 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1.190	33	1.223
1. Tigar a.d.	57	26	83
2. Fabrika obuće	922	7	929
3. Fabrika tehničke gume	209	0	209
4. Fabrika hemijskih proizvoda	2	0	2
Ostali	518	0	518
Ukupno	1.708	33	1.741

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2016. godine potrošeno je 1.009.346,00 RSD, što je 0,09 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2016.godine obavilo je 240 učenika pirotskih srednjih škola i 14 studenata.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2016.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d, vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u fabrici Tehnička guma. U maju je izvršena sertifikacija integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća u istom periodu je sprovedena I nadzorna provera od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. Nadzorna provera IMS-a u fabrici Obuća koji je sertifikovan u prošloj godini se uspešno održava i unapređuje. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

U septembru mesecu izvršen je nadzor od strane Ministarstva Odbrane-Uprave za odbrambene tehnologije u cilju provere ispunjenosti uslova za produženje dozvole za proizvodnju NVO u oblasti razvoja, projektovanja i izrade sastavnih delova naoružanja i vojne opreme od gume i kombinacije gume sa drugim materijalima, kao i premaznih sredstava i lepkova namenjenih za sredstva za NVO.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

U decembru u Slobodnoj Zoni Pirot sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane JUQS-a, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta d.o.o. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U septembru je izvršen inspekcijski nadzor od strane opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine Gradske uprave Pirot, Odeljenja za urbanizam, stambeno-komunalne poslove, građevinarstvo i inspekcijske poslove. Inspektor za zaštitu životne sredine nije uočio propuste i nedostatke u poslovanju i postupanju sa otpadnim materijama operatera „TI-CAR“ d.o.o.

U periodu oktobar–decembar 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode i rokovima za njihovo dostizanje.

U decembru mesecu 2016.g izvršena je predaja EE otpada ovlašćenom operateru za zbrinjavanje ove vrste otpada.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluaciji ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2016.god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Prijatelj u nevolji“, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.

Pružena je pomoć u robi i ove godine Eparhiji Raško Prizrenskoj i Narodnim kuhinjama na Kosovu. Podršku (donaciju) u vidu gumene obuće su dobili i pripadnici Civilne Zaštite kako bi bili adekvatno opremljeni u slučaju vanrednih situacija u zemlji.

Briga o penzionerima i podrška organizaciji tradicionalnog izleta je bila takodje predmet CSR aktivnosti. Izvršena je donacija gumene obuće osnovnoj školi u Pirotu. Podržano je i udruženje Damsko srce koje neguje tradiciju izrade pirotskog ćilima.

Pružanjem pomoći sportskim klubovima podržali smo fizički razvoj i dobre navike mladih ljudi na lokalnom nivou. Podržana je i manifestacija Dani šljiva u Blacu koja je od nacionalnog značaja. Našim davaocima krvi pružena je pomoć i podrška pri učešću na godišnjim susretima Aktiva DDK.

U poslednjem kvartalu kao i povodom obeležavanja jubileja, dana kompanije, nastavljena je podrška školama i predškolskim ustanovama. Tradicionalno je posebna pažnja bila usmerena ka školama i ustanovama za decu sa posebnim potrebama i ometenim u razvoju iz osetljivih društvenih grupa.

Tokom 2016. god.,u skladu sa praksom društvene odgovornosti kompanije, posvećen je poseban vid brige zaposlenima koji su teže oboleli, u vidu novčane pomoći i podrške.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodmnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Velibor Stević

*** Na dan 31.12 2016. godine član Nadzornog odbora Velibor Stević poseduje 5.694 akcija Društva.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2016.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 22.04.2016. godine izvršena je statusna promena pripajanja Tigar Toursa, Tigru a.d.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 21 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjene uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Jedna od mera su i pregovori sa poveriocima u cilju postizanja povoljnijih uslova finansiranja.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-decembar 2016.godine, prodato je ukupno 134.467 akcija, što znači da je 3,04% od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2016.godine promenilo vlasnika i zajedno sa novoemitovanim akcijama V, VI i VII emisije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

UPPR Tigra a.d. predviđa mogućnost konverzije potraživanja u kapital, kako države tj. državnih poverilaca tako i ostalih poverilaca. U skladu sa tim Vlada Republike Srbije je dana 13.09.2016. godine donela Zaključak o konverziji.

Najveći akcionar Društva na kraju 2016.godine je Banka Poštanska štedionica koja je akcije stekla konverzijom potraživanja u kapital kroz VII emisiju akcija upisanu u CRHoV 30.12.2016. i Država Srbija preko svoja četiri fonda, Akcionarskog, PIO, FZO i NSZ, sa učešćem od 29,81%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2016. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe, Tigar Americas i Tigra Montenegro:

- Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. bio vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Tokom 2014, 2015. i 2016. godine Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK sprovedene su radnje i u četvrtom kvartalu 2016.godine okončan je postupak dobrovoljne likvidacije Tigar Europa.
- Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlastilo istog da sprovede postupak.
- Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica drugom osnivaču po osnovu prava preče kupovine. Nakon bezuspešnih pregovora o prodaji udela trećem licu, saosnivač je i dalje zainteresovan za kupovinu udela. Privode se kraju pregovori sa saosnivačem o bitnim uslovima kupoprodaje udela. Kao poslednja mera rešavanja statusa ovog privrednog društva biće pokretanje stečajnog postupka pred nadležnim organima.

Sprovođenje mere iz UPPR-a:

Dana 06.10.2016.godine Društvo je u listu Politika oglasilo prodaju uslužnih entiteta Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Pi kanal d.o.o. u skladu sa merama iz pravnosnažno usvojenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot. Nije bilo zainteresovanih kupaca za kupovinu ovih entiteta.

Donošenje odluka od značaja na organima upravljanja Tigra a.d.:

Budući da je jedna od mera pravnosnažno potvrđenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot i konverzija potraživanja u kapital Tigra a.d., država je kao jedan od poverilaca donela Zaključak kojim je data preporuka poveriocima kod kojih država ima udeo u kapitalu, da konvertuju potraživanja u kapital Tigra a.d. Poverioci su prihvatili preporuku i doneli odluke na njihovim organima odlučivanja.

U skladu sa odlukama Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot donetim u poslednjem kvartalu 2016.godine realizovane su ukupno tri (V, VI i VII) emisije akcija po osnovu dokapitalizacije konverzijom potraživanja poverioca u trajni ulog u kapitalu Akcionarskog društva Tigar Pirot, ukupne vrednosti 1.014.087.162 din. nakon čega je u januaru 2017. doneta Odluka o VIII emisiji akcija, u vrednosti od 1.210.098.692 din. Nakon sprovedene VIII emisije akcija konverzijom potraživanja poverilaca u trajni ulog u kapitalu Akcionarskog društva Tigar Pirot došlo je do dodatnog povećanja kapitala Društva.

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. i sticanje akcija članova Nadzornog odbora Tigra a.d.:

U zadnjem kvartalu 2016.godine nije bilo promena u sastavu organa upravljanja.

Zaključak Vlade RS o pokretanju inicijative za privatizaciju Tigra a.d. i zavisnih društava od 13.04.2017.godine:

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti car trgovine d.o.o.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

Odbor poverilaca:

Odbor poverilaca je održao nekoliko sednica u III kvartalu 2016.godine. Dana 07.07.2016.god. održana je sednica elektronskim putem i Odbor Poverilaca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora Velibora Stevića na predlog akcionara Nikomms d.o.o Beograd i Nikole Radenkovića, dok su na sednici održanoj 25.07.2016.god. razmatrane i usvojene odluke o imenovanju novog generalnog direktora, izveštaj nezavisnog stručnog lica Finodita za Q4 2015. i Q1 2016, kao i predlog korekcija uslova finansiranja iz UPPR-a uz mogućnost smanjenja kamatnih stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja roka otplate sa 7 na 10 godina, otpisa 40% duga i konverzije duga u kapital. I na ovom Odboru poverilaca je ponovljeno i zaključeno da konačno izjašnjenje banaka o prihvatanju izmena uslova zavisi od stava Države tj. državnih poverilaca. Dana 15.09.2016.godine održana je sednica elektronskim putem i data je saglasnost na tekst oglasa za prodaju uslužnih entiteta u skladu sa UPPR-om. Dana 3.10.2016. održana je sednica elektronskim putem sa jednom tačkom dnevnog reda: Davanje saglasnosti za imenovanje predloženih novih članova Nadzornog odbora od strane akcionara privrednog društva Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića iz Beograda. Odbor poverilaca nije dao svoju saglasnost za imenovanje predloženih kandidata.

U IV kvartalu je održana jedna sednica Odbora poverilaca dana 22.12.2016.godine na kojoj je razmatran Izveštaj Finodit-a za II kvartal 2016. godine, Izveštaj o prodaji imovine: nepokretnosti i zavisnih preduzeća, putem licitacije, u skladu sa UPPR-om, Izveštaj o konverziji potraživanja u kapital Tigra a.d., predlog za korekciju uslova otplate iz UPPR-a i promene u sastavu Odbora poverilaca nakon konverzije potraživanja u kapital.

Emisije akcija po osnovu konverzije potraživanja u trajni kapital Društva u 2017.godini:

VII emisija akcija upisana je u CRHoV 30.12.2016.god. Povećanje kapitala po osnovu VII emisije u APR-u registrovano je u januaru 2017.godine.

Tokom 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je država Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60%, Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je Kodeks korporativnog upravljanja usvojilo 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranici Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD
Aleksandra Đorđević

GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD

Branislav Čurić



PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/04

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

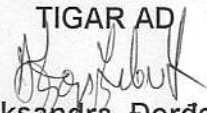
Godišnji izveštaj o poslovanju je radjen na osnovu finansijskih izveštaja urađenih za statističke potrebe, predatih APR-u dana 28.02.2017.godine.

U skladu sa važećim zakonskim propisima a na osnovu nalaza i preporuka revizora, finansijski izveštaji za 2016.godinu mogu biti korigovani i kao takvi biće blagovremeno publikovani investicionoj javnosti, zajedno sa mišljenjem revizora.

Godišnji finansijski izveštaji za 2016.god. za statističke potrebe su neauditovani.

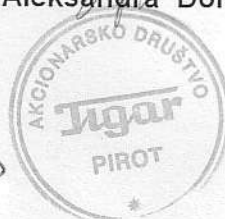
Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za statističke potrebe na svojoj sednici održanoj 24. aprila 2017.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

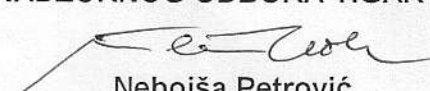

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**


Branislav Čurić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Nebojša Petrović