



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2016.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2016.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.16/02
Datum: 2016-08-17	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2016.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	7
1.3. ULAGANJA.....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2016. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2016. GODINE 12	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – JUN 2016. GODINE	13
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2016.....	13
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	14
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2016.	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	17
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	27
3.6. FABRIKA OBUĆA.....	28
3.7. FABRIKA TEHNIČKA GUMA	31
3.8. FABRIKA HEMIJSKI PROIZVODI	34
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	37
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	37
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	38
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	38



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.13. TI-CAR TRGOVINE	39
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	42
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	44
3.16. TIGAR INCON	46
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	49
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	51
3.19. PI KANAL	53
3.20. TIGAR TOURS	55
3.21. TIGAR INTER RISK.....	57
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	60
4.1. NEKRETNINE.....	60
4.2. SUDSKI SPOROVI	64
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	64
6. ODRŽIVI RAZVOJ	66
6.1. ZAPOSLENI	66
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	68
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	68
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	69
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	71
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	71
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	72
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2016.GODINE	73
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	73
9. PREDNOSTI I RIZICI	74
9.1. PREDNOSTI.....	74
9.2. RIZICI.....	75
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2016. GODINE	78



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2016.GODINE

Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane poslovanje u prvoj polovini 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od blizu 1,00 milijardi dinara, od čega je 76% ostvareno u izvozu i viša je za 14% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 18% viša u odnosu na prvu polovinu prošle godine.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-jun 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na isti period prethodne godine od 17% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 20% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 15% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama viša za 9%. Iako je zabeležen pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 20% u odnosu na isti period prethodne godine, značajno je promenjena struktura proizvodnog programa obzirom da je proizvodnja u prvoj polovini godine bila pretežno namenjena izvoznom tržištu. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 107% , modne obuće za 61% i dečije obuće za 76% u odnosu na isti period prethodne godine, što je imalo uticaja da prihodi budu veći, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 33%.

Realizovan obim proizvodnje u ovom kvartalu, u skladu je sa strategijom optimizacije zaliha gumene obuće, posebno u programu niske obuće, racionalizacijom troškova držanja zaliha i boljim upravljanjem postojećim zalihama.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 13%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u prvoj polovini 2016. godine. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-jun u iznosu od 50,159 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 7,240 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 131,441 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 101,155 hiljade dinara.

Rešenjem Agencije za privredne registre br.32088/16 od 22.04.2016. Preduzeće za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot brisano je iz Registra Privrednih subjekata, usled statusne promene pripajanja matičnom društvu -Tigar a.d. Pirot, kao društvu sticaoca.

Poslednja uplata iz likvidacione mase Tigra Europa uplaćena je na račun Tigra a.d. 14.06.2016. godine.

Dana 20.06.2016.godine Nebojša Đenadić podneo je ostavku na mesto generalnog direktora Tigra ad i na mesto izvršnog direktora za korporativno upravljanje. Na mesto novog generalnog direktora imenovan je od strane Nadzornog odbora, Branislav Čurić , izvršni direktor za komercijalu i marketing, koji je u proteklih godinu i po dana obavljao funkciju zamenika generalnog direktora. Na mesto Izvršnog direktora za korporativno upravljanje na istoj sednici Nadzornog odbora imenovana je Nataša Pop - Krstić koja je u predhodnom periodu obavljala poslove Šefa kabineta.

22.06.2016.god održana je redovna Skupština akcionara na kojoj su usvojeni pojedinačni i konsolidovani finansijski izveštaji za 2015.god., izabran je revizor za 2016.god.,usvojene su izmene Statuta i izabran Nikola Radenković za člana Nadzornog odbora.

Na sednici Odbora poverilaca održanoj dana 10.02.2016. godine poverioci su između ostalog upoznati i sa realizacijom mera predviđenih UPPR-om . Imajući u vidu da jedna od predviđenih mera - prodaja imovine - nije urodila plodom došlo je i do problema u izmirenju obaveza. Na samoj sednici je zaključeno da je neophodno izvršiti izmene uslova iz UPPR-a u smislu smanjenja kamatnih stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja perioda otplate sa 7 godina na 10 godine i otpis dela potraživanja od minimum 40%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Stručne službe Tigar ad u saradnji sa savetnikom Expert plan iz Niša uradile su preliminarni nacrt izmena UPPR-a.

U drugom kvartalu su održani sastanci sa svim većim poveriocima na temu izmene predloženih uslova,. Da bi se konačno Banke izjasnile, njihov uslov, kao i uslov DEG-a koji je jedan od najvećih poverilaca , je stav Države tj. državnih poverilaca.

Bankama je ponuđena i konverzija duga u kapital, što je UPPR-om kao izvršnom ispravom i predviđeno kao jedna od mera , ali banke nisu bile zainteresovane za konverziju u dosadašnjim pregovorima.

Sastanci su održani i u Privrednom Sudu u Nišu u cilju realizacije izmena uslova na najbolji način, a sve u skladu sa Zakonom.

Konačni odgovori poverilaca, nakon sagledavanja i odlučivanja njihovih organa upravljanja se očekuju. Nakon toga će biti urađena finalna verzija projekcija koja će biti dostavljena Nadzornom odboru Tigar AD. Najoptimalnije rešenje, a i mera predviđena UPPR-om, je konverzija duga državnih poverilaca u kapital čime bi se kompanija znatno rasteretila i sa predloženim izmenama kod banaka, kompanija bi imala sigurnu budućnost.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje dospeli i glavnice kod Tigar Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Svim većim poveriocima su poslali zahtevi da se sa plaćanjima zastane do donošenja konačnih odluka o izmenama uslova, a najkasnije do 30.09.2016.godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2016 4,403

Vrednost imovine: 30/06/2016 (000 din 5,653,915

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/06 /2016 1,518

Ukupan kapital: 30/06 /2016 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30 /06/2016 (000 din) 187,312



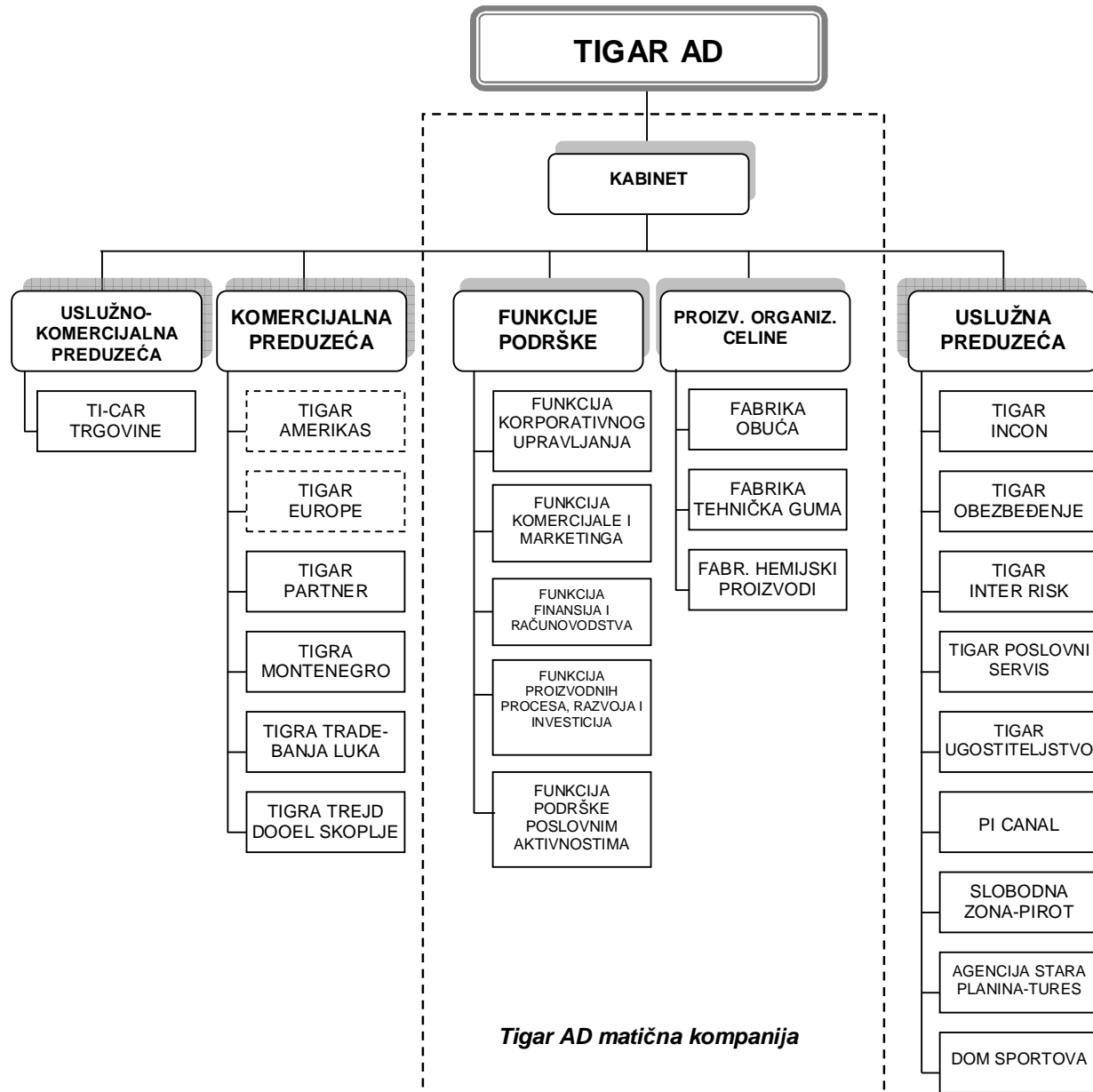
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

1.3. ULAGANJA

Tokom dva kvartala 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-jun 2016	
Tigar a.d.		31,409
Uslužne delatnosti		14,427
Ukupno		45,836

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar II .

Što se tiče uslužnih delatnosti vršena je nabavka neophodne računarske opreme, opreme za ispitivanje PP aparata i klipne pumpe za Tigar Obezbeđenje, računarske opreme za Tigar ugostiteljstvo kao i softvera i rezervnih delova za Tigar Incon i Pi canal, kao i drugih delova neophodnih za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2016. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering
- Slobodna zona *Pirot*, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone *Pirot*,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2016. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prvoj polovini 2016. godine je veća za 15% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Obuća Tigar	749,040	881,891	18%
Tehnička guma	101,522	93,835	-8%
Hemijski proizvodi	19,271	19,771	3%
Gume	13,359	15,913	19%
Ostali programi	5,483	6,194	13%
TOTAL	888,674	1,017,604	15%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - jun 2016. godine iznosi nešto manje od 1,018 milijardi dinara, od čega je izvezeno 75% (RSD 758 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 94% (RSD 710 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Domaće tržište	263,914	259,061	-2%
- Tigar Obuća	176,457	171,648	-3%
- Tehnička guma	60,076	56,264	-6%
- Hemijski proizvodi	8,540	9,042	6%
- Gume	13,359	15,913	19%
- Ostali programi	5,483	6,194	13%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Izvoz	624,759	758,543	21%
- Tigar Obuća	572,583	710,243	24%
- Tehnička guma	41,446	37,571	-9%
- Hemijski proizvodi	10,731	10,729	0%

Prodaja programa gumene obuće u prvoj polovini 2016. godine je za 18% veća nego u istom periodu prethodne godine, pri čemu je izvoz veći za 24% dok je zabeležen pad obima prodaje na domaćem tržištu za 3% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Obuća Tigar	749,040	881,891	18%
- Domaće tržište	176,457	171,648	-3%
- Izvoz	572,583	710,243	24%

Najznačajnija odlika prve polovine 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 24% u odnosu na uporedni period prethodne godine, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca i svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim i zahtevanim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe Finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca Berner (FIN) kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbaek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučene količine tako da za prvih šest meseci za pomenutog kupca isporučena količina je skoro jednaka količini isporučenoj u celoj 2015. godini.

Prva dva kvartala ove godine su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za Shepherd (SWE), Tretom (SWE), Botty Kulik (CZE), Franschetti (ITA), Intechplast (POL) i prodajnim lancem iz FRA (Auchan). Komercijalizacija nekih aktivnosti, nakon osvajanja, homologacije i sertifikacije se očekuje već u trećem kvartalu.

Na domaćem tržištu je u prvih šest meseci zabeležen pad prodaje od 3% u odnosu na isti period u 2015. godini uz nastavak primene nove strategiji prodaje, precizne segmentacije tržišta i striktno realizacije godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim i kvartalnom nivou) čime se održava značajan nivo avansa kao uslov neutralisanja efekata koji nastaju zbog sezonskog prodajnog karaktera gumene obuće i potrebe za kontinuiranom proizvodnjom.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2016. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u prvom polugođu 2016. godine, za 8% je manja u poređenju sa istim periodom u 2015. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Tehnička guma	101,522	93,835	-8%
- Domaće tržište	60,076	56,264	-6%
- Izvoz	41,446	37,571	-9%

Dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da supstituiše konkurenciju i uvoz iz TUR. U trećem kvartalu se očekuje i početak proizvodnje i isporuka brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – JUN 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje je veći za 3% u odnosu na isti period prethodne godine.

Pad realizacije je uslovio i racionalizaciju troškova i smanjenje broja zaposlenih u prethodnoj godini i prilagođavanje novonastaloj tržišnoj poziciji.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Hemijski proizvodi	19,271	19,771	3%
- Domaće tržište	8,540	9,042	6%
- Izvoz	10,731	10,729	0%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično), kao i baštenskim programom što za posledicu ima povećanje obima prodaje za 17% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
- Gume	13,359	15,913	19%
- Ostali programi	5,483	6,194	13%
TOTAL	18,841	22,107	17%

Iako je zabeležen rast prodaje u odnosu na posmatrani period 2015. godine, uz racionalizaciju maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentraciju ponude, ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i u prvom polugođu ove godine.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su rast u drugom kvartalu ove godine u odnosu na prvi kvartal 2016. god .Zbog nestašice i slabe ponude prirodnog kaučuka cv 60 u odnosu na tražnju, cena je viša za 17 % u drugom kvartalu u odnosu na prvi, dok je cena druge vrste prirodnog kaučuka u proseku smanjena za 6%.

Cena SBR kaučuka je u II kvartalu u odnosu na prvi povećana prosečno za 10%.

U drugom kvartalu 2016.god. cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima .

Cene čadji i tehničkih tkanina se nisu menjale u drugom kvartalu u odnosu na prvi kvartal 2016.god..

U delu rastvarača cene su u proseku ostale na nivou prvog kvartala.

Prosečna cena mazuta za II kvartal 2016. je viša za oko 15 % u odnosu na prvi kvartal, što je imalo za posledicu povećanje troškova proizvodnje.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Tigar Obuća	696,586	558,718	-20%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.	%
Tigar Tehnička Guma	229	194	-15%
Hemijski Proizvodi	79	86	9%
TOTAL	308	280	-9%

U periodu januar-jun 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 558,718 pari, što je za 20% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 280 t, što je za 9% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2016.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2015	januar - jun 2016
Ukupna aktiva	4,902,318	5,653,915
Kapital		
Poslovni prihodi	1,104,993	1,179,964
EBIT	94,835	26,142
EBITDA	116,910	96,060
Finansijski prihodi	48,434	22,625
Ostali prihodi	18,352	7,691
Ukupni prihodi	1,171,779	1,210,280
Neto rezultat	-62,454	-168,052
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	5.16	1.24
Stepen zaduženosti I	1.18	1.43
Neto rezultat/ukupan prihod	-5.33%	-13.89%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-jun 2016.godine iznose 223,9 miliona dinara.

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2015.	januar - jun 2016.	% promene
Ukupna aktiva	6,826,289	6,460,472	-5%
Prihodi od prodaje	1,324,621	1,503,017	13%
EBIT	7,240	50,159	593%
EBITDA	101,155	131,441	30%
Finansijski prihodi	27,569	10,453	-62%
Ostali prihodi	20,675	18,699	-10%
Neto rezultat	-239,466	-160,529	-33%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2016. godine, iznose 1,503,017 hiljada dinara što je 13% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1,324,621 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,513,124 hiljada dinara, što je za 13% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 1,333,682 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,462,964 hiljada dinara viši su za 10% u odnosu na januar-jun 2016. godine kada su iznosili 1,326,442 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 36%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 1%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 17%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2016. godine, iznosili su 227,791 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 273,073 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 131,847 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 95,944 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 50,159 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za isti period prethodne godine iznosio 7,240 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 42,919 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 131,441 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 101,155 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 30,286 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 240 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 169 miliona dinara, pri čemu se od 8 najvećih domaćih kupaca potražuje 58 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 71 milion dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 59 miliona dinara. U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. Kako Zakon predviđa mogućnost jednostrane kompenzacije kada je jedna strana u blokadi u narednom periodu će biti urađena jednostrana kompenzacija koja će biti dostavljena kupcu. Nakon prijema kompenzacije od strane kupca bićemo u mogućnosti da izvršimo knjiženje iste. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca.

Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Kako je EMA Požarevac u blokadi, a Zakon predviđa mogućnost jednostrane kompenzacije kada je jedna strana u blokadi, u narednom periodu će biti urađena jednostrana kompenzacija koja će biti dostavljena kupcu. Nakon prijema kompenzacije od strane kupca bićemo u mogućnosti da izvršimo knjiženje iste. Za potraživanje umanjeno za postojeće obaveze prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine.

Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je održano 09.maja 2016.godine i proces je u toku. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 20.4 miliona dinara, Tigra Montenegro 2.2 miliona dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 30.1 milion dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 7,0 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,113,669	4,530,441	4,488,447
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	415,482	279,860	258,178
Ulaganja u razvoj	368,482	268,544	247,334
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	6,924
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	3,879	3,921
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,674,321	4,240,075	4,219,763
Zemljište	525,279	517,802	510,410
Građevinski objekti	2,678,462	2,518,424	2,519,043
Postrojenja i oprema	800,631	723,714	688,591
Investicione nekretnine	582,070	292,513	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,394	184,016
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i	10,749	6,288	5,250



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,866	10,506	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,884,157	2,117,297	1,972,024
I. ZALIHE	1,174,846	1,588,154	1,502,889
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	142,963
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	166,214	136,514	152,689
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	375,407
Roba	595,272	509,357	433,359
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	389,225
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,526	21,325	9,246
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	393,108	310,266	240,087
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,832	13,302
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	282,629	224,271	155,579
Kupci u inostranstvu	107,077	82,163	71,206
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,384	129	
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	52,005	70,845	57,084
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	194,656	85,481	106,269
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	22,943	16,541	18,365
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44,743	45,881	47,332
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,997,826	6,647,738	6,460,472
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		811,313	811,313
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL			
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,409	5,411	5,414
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,155	1,509,372	1,509,374
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	77,139	84,716	99,293
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	3,593	4,976	4,976
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	87,802	91,147	102,984
X. GUBITAK	3,814,092	4,405,805	4,578,019
Gubitak ranijih godina	2,369,755	3,814,093	4,405,805
Gubitak tekuće godine	1,444,337	591,712	172,214
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,024,795	6,862,923	6,963,629
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	254,496	255,595	254,830
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,692	41,986
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	211,193	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja		1,710	
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,770,299	6,607,328	6,708,799
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	4,757,377
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	963,333



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	11,425	11,583
Ostale dugoročne obaveze	274,109	949,075	976,505
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	114,777	107,363	107,361
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,353,730	1,754,883	1,612,708
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,555,912	416,816	384,132
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	384,132
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	100,564	56,025	22,802
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,050,547	768,531	697,596
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,835	2,139
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	502,240	459,272	437,344
Dobavljači u inostranstvu	532,398	298,686	253,104
Ostale obaveze iz poslovanja	11,650	5,738	5,010
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,419,881	433,906	444,168
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,172	6,591	14,228
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	28,787	12,758	6,439
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	165,867	60,256	43,343
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,495,476	2,077,431	2,223,226
Đ. UKUPNA PASIVA	6,997,826	6,647,738	6,460,472
G. VANBILANSNA PASIVA		811,313	811,313

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Jun 2015	Januar-Jun 2016	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,333,682	1,513,124	13%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	65,748	29,039	-56%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,258,873	1,473,978	17%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	9,061	10,107	12%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,326,442	1,462,964	10%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	21,333	24,112	13%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	5,863	11,981	104%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	57,972		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		883	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	405,876	461,993	14%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	87,438	71,683	-18%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	562,981	589,420	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	165,493	196,103	18%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	93,915	81,281	-13%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	53,242	49,469	-7%
V. POSLOVNI DOBITAK	7,240	50,159	593%
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	27,569	10,453	-62%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,384	825	-40%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	26,184	9,628	-63%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	273,073	227,791	-17%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	4,019	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	217,430	131,847	-39%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	55,643	91,925	65%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	245,504	217,338	11%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		73	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE	850		-100%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	20,675	18,626	-10%
K. OSTALI RASHODI	11,409	1,705	-85%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	229,848	150,184	35%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	229,848	150,184	35%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	9,573	10,318	8%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	46	26	-43%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	239,466	160,529	33%

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,983,302	3,894,327	3,854,191
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	13,758	279,515	256,971
Ulaganja u razvoj	33	268,544	247,334
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	5,882
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	3,771	3,755
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,257,829	3,291,008	3,275,626
Zemljište	54,376	454,761	454,761
Građevinski objekti	643,255	1,713,331	1,698,521
Postrojenja i oprema	231,157	675,729	645,696
Investicione nekretnine	290,896	292,513	292,513
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	129,511	159,847
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	5,223	4,348
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	504,651	323,804	321,594
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	313,298	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	207,064		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,851,148	1,976,298	1,799,724
I. ZALIHE	453,874	1,399,397	1,333,687
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	133,696
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		136,514	151,955
Gotovi proizvodi		391,998	375,407
Roba	430,666	347,474	306,286
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	361,455
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	9,837	4,888
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,892,079	502,322	385,066
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	239,730	188,374
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	124,423
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,093	1,541



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Kupci u zemlji	57,380	72,487	26,599
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	44,129
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	57,116	26,818	15,848
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	239,953		14,102
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		14,102
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,430	1,217
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	14,174
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	33,417	35,630
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4,834,450	5,870,625	5,653,915
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		798,813	798,813
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,042	2,077
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		1,823	1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,814,668	3,371,206	3,539,971
Gubitak ranijih godina	962,476	3,106,851	3,371,919
Gubitak tekuće godine	852,192	264,355	168,052
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	755,963	6,785,725	6,886,677
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	240,390	240,030
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	28,896
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	211,193	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,545,335	6,646,647
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	4,757,377
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	963,333
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze		898,507	925,937
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		3,075	3,076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,137,484	1,604,594	1,455,731
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	413,518
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	32,808
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	380,710
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,541	44,436	10,715
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	990,652	743,878	653,997
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	83,712	79,674
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	48,915
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	2,158	2,050
Dobavljači u zemlji	293,792	321,310	289,783
Dobavljači u inostranstvu	478,113	283,504	231,545
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,687	2,030
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	945,237	347,760	348,905
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		74	74
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	15,364	6,563	1,767
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	82,177	43,340	26,755
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,058,997	2,522,769	2,691,569
Đ. UKUPNA PASIVA	4,834,450	5,870,625	5,653,915
G. VANBILANSNA PASIVA		798,813	798,813



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,855,835	2,362,695	1,104,993	1,179,964
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,616	954,891	4,910
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	392,320	854,765	143,004	1,013,362
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	133,314	7,098	161,692
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,755,978	2,200,658	1,010,158	1,153,822
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,334	805,986	4,121
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA		40,189		7,589
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				8,472
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	307,667	2,873	431,136
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,011	36,990	94,861
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	196,104	359,814	84,920	405,568
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,906	17,154	23,586
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,624	22,075	69,918
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	137,389	40,160	123,749
V. POSLOVNI DOBITAK	99,857	162,037	94,835	26,142
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	49,695	115,048	48,434	22,625
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997	27,843	14,067
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	918	547
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	19,673	8,011
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	612,261	429,085	213,108	223,908
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	10,848	3,472	4,018
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	293,980	158,886	129,026
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,257	50,750	90,864
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	562,566	314,037	164,674	201,283
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,832	13,838		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	385,418	37,373	850	
J. OSTALI PRIHODI	18,963	72,377	18,352	7,691
K. OSTALI RASHODI	24,861	152,900	10,117	968
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	852,193	256,058	62,454	168,418
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				366
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		3,506		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	852,193	259,564	62,454	168,052
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		4,791		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	852,193	264,355	62,454	168,052

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2015	januar-jun 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	834,039	1,107,269
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	949,798	1,050,813
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		56,456
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	115,759	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	26,819	10,047
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	24,604	41,145
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,215	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		31,098
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,303
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		27,405
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		25,102
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	860,858	1,119,619
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	974,402	1,119,363
NETO PRILIV GOTOVINE		256
NETO ODLIV GOTOVINE	113,544	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	109,103	1,430
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7,593	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	436	469
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,716	1,217

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i počele su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.

Dana 25.02.2016.godine je zaključen Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica Tigar Tours d.o.o. kao društva prenosioca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016.godine.

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar a.d. i Tigar Tours sa eliminacijom internih odnosa.

Bilans Stanja na dan 22.04.2016.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4=2+3	5	6	6=4+5+6
AKTIVA							
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
1. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke,	0005	6.321	0	6.321			6.321



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

softver i ostala prava							
3. Gudvil	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546
4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Sume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Ulozi	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadužni udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529
2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0		0	
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0		0	
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072		4.732.072	
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926		957.926	
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0		0	
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702		815.702	
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076		3.076	
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728			303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884			312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494			3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212			324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76			76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559			6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690			32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0	2.557.274
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0			0

Imajući u vidu dve statusne promene i to na dan 11.09.2015.godine kada su proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom Društvu i na dan 22.04.2016.godine kada je uslužni entitet Tigar Tours pripojen matičnom Društvu napominjemo da podaci dati na dan 30.jun 2016.godine nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-jun 2015.godine (bilans uspeha), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2015.godine (bilans stanja).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR**TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,210,280
EBITDA: 96,060
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2
EBITDA: -12
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,508
Ukupan prihod: 6,973
EBITDA: -728
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 59
Ukupan prihod: 214
EBITDA: -25
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 231,002
Ukupan prihod: 237,068
EBITDA: 37,716
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 49,554
Ukupan prihod: 72,181
EBITDA: 16,283
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 99,989
Ukupan prihod: 99,838
EBITDA: 5,077
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 49,201
Ukupan prihod: 40,525
EBITDA: -6,131
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,842
Ukupan prihod: 1,041
EBITDA: -111
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 57,577
EBITDA: -25,189
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 58,443
Ukupan prihod: 69,332
EBITDA: 12,526
(000 RSD)

TIGAR TOURS –do 22.04.2016.

Kapital: 1,464
Ukupan prihod: 508
EBITDA: -352
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 4,037
Ukupan prihod: 7,310
EBITDA: 821
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.6. FABRIKA OBUĆA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	1,742,297	1,687,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	368,449	333,404
Koncesije, patentni, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,344,594	1,326,454
Zemljište	323,840	323,840
Građevinski objekti	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	231,635	211,810
Investicione nekretnine	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	7,165
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRтна IMOVINA	618,118	773,732
I. ZALIHE	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,780	1,605
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	640	631
Kupci u inostranstvu		59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	207	492
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		94,326
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		11
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,936	5,861
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,360,415	2,461,172
D. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,698,064	1,848,865
Gubitak ranijih godina	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	486,962	150,802
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,607,203	1,497,607
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze	254,478	256,208
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	8,630	3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,283,166	1,649,874
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	199	212
Dobavljači u zemlji	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108,518	102,490
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	538,584	689,385
Đ. UKUPNA PASIVA	2,360,415	2,461,172
G. VANBILANSNA PASIVA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,346,781	838,655	638,140
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,339,262	833,623	634,252
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,519	5,032	3,888
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,615,117	952,515	689,852
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		65,889	58,406
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	13,146		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758,954	484,710	360,326
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	91,022	59,194	44,478
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	453,712	324,704	235,323
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,735	6,313	4,654
IX. TROŠKOVI AMORTIZAC IJE	105,896	61,740	44,508
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	182,652	81,743	58,969
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	268,336	113,860	51,712
D. FINANSIJSKI PRIHODI	217	6,840	3,846
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	217	6,840	3,846
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	241,050	50,235	42,463
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	77,089	49,988	42,255
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	163,961	247	208
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	240,833	43,395	38,617
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,039	15	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,212	247	
J. OSTALI PRIHODI	13,182	1,589	612
K. OSTALI RASHODI	289	459	459
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	487,449	156,357	90,176
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	487,449	156,357	90,176
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	487	5,555	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	486,962	150,802	90,176

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	693,058
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	605,505
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	87,553
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	88
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	88
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,735



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	90,130
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	87,395
NETO PRILIV GOTOVINE	70
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	15
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	92
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	127

3.7. FABRIKA TEHNIČKA GUMA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	949,233	930,170
I NEMATERIJALNA IMOVINA	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	935,617	916,569
Zemljište	27,084	27,084
Građevinski objekti	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	279,257	264,556
Investicione nekretnine	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940
III BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,591	13,591
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRтна IMOVINA	298,298	346,556
I ZALIHE	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	201,797	255,558
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	66	
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,302	763



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,247,531	1,276,726
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL		
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048
Akcijski kapital		
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV REZERVE		
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X GUBITAK	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	253,280	84,986
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,489	430,820
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
Ostale dugoročne obaveze		94,490
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,684,719	1,374,569
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5
Dobavljači u zemlji	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16,993	10,244
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	443,677	528,663
Đ. UKUPNA PASIVA	1,247,531	1,276,726

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	241,245	132,669	95,005
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	834		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	240,399	132,669	95,005
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	12		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	382,830	195,987	137,396
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	745		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			2,103
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	1,396	3,860	
V TROŠKOVI MATERIJALA	99,836	49,949	37,459
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36,318	22,225	16,474
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	109,747	67,433	48,254
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6,620	4,937	3,412
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,596	19,522	14,031
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,365		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	98,207	28,061	19,869
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	141,585	63,318	42,391
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1,530	2,262	1,681
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,530	2,262	1,681
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	93,912	25,415	11,381
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	41,866	25,229	11,249
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	52,046	186	132
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	92,382	23,153	9,700
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	810	353	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	9,180		
J. OSTALI PRIHODI	6,424	1,295	341
K. OSTALI RASHODI	17,366	163	19
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	253,280	84,986	51,769
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	253,280	84,986	51,769
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	253,280	84,986	51,769

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	48,979
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	48,979
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	48,979
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	48,979
NETO PRILIV GOTOVINE	
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.8. FABRIKA HEMIJSKI PROIZVODI

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	215,799	228,241
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	3,700	3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	24	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278
Građevinski objekti	32	30
Postrojenja i oprema	242	105
Investicione nekretnine	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	105,376	133,123
I. ZALIHE	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	56,835	88,960
Kupci u zemlji	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	321,175	361,364
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL	75,276	77,099
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	54,990	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	903	18,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE		17,715
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	244,996	265,647
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,235	2,031
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	321,175	361,364
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	81,120	57,354	38,754
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,511	617	431
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	75,505	46,668	37,217
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,104	10,069	1,106
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	89,191	52,187	38,946
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,845	533	376
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	884	2,968	2,536
V. TROŠKOVI MATERIJALA	38,520	18,506	15,217
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,524	1,292	1,093
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	24,721	16,195	11,401
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,864	2,029	1,477
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	916	489	355
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,917	10,176	6,491
V. POSLOVNI DOBITAK		5,167	
G. POSLOVNI GUBITAK	8,071		192
D. FINANSIJSKI PRIHODI	403	106	39
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	106	39
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,171	3,453	240
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,446	3,376	192
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	725	77	49
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,768	3,347	201
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	293	489	
J. OSTALI PRIHODI	10,109	1,226	217
K. OSTALI RASHODI	52,967	733	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		1,823	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	54,990		176
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		1,823	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	54,990		176
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		1,823	
T. NETO GUBITAK	54,990		176

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA	(u hiljadama RSD)	januar-jun 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		15,726
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		15,726
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE		15,726
SVEGA ODLIVI GOTOVINE		15,726
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
Ukupna aktiva	3,291	2,503	351
Pasiva			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
Ukupna pasiva	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2013. Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	4,434	167
Nabavna vrednost prodane robe	4,058	151
Bruto marža	376	16
Administrativni troškovi	566	110
Poslovni rezultat	-191	-94
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
Profit pre oporezivanja	-181	-88
Porez na dobit	110	37
Zadržani profit finansijske godine	-71	-51

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.06.2016.
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	38
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	185	48	41
Kapital	45	3	-11
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	51
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	185	48	41

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	januar-jun 2015	januar-jun 2016
Ukupni prihodi	172	16	13	2
Ukupni rashodi	223	57	38	16
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-50	-41	-26	-14
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-50	-41	-26	-14



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02**3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.06.2016.
Stalna imovina	269	258	252
Obrtna imovina	909	954	912
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,178	1,212	1,164
Kapital	88	89	59
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,105
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,178	1,212	1,164

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
Ukupni prihodi	1,452	1,182	377	214
Ukupni rashodi	1,430	1,181	411	245
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	23	1	-35	-31
Poreski rashod perioda	5	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	17	1	-35	-31

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.06.2016.
Stalna imovina	6	2	1.631
Obrtna imovina	21,187	20,249	21,308
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	21,193	20,251	21,310
Kapital	16,457	15,989	15,508
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	5,802
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	21,193	20,251	21,310

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
Ukupni prihodi	24,115	20,590	7,953	6,973
Ukupni rashodi	25,512	21,052	8,467	7,454
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-1,397	-462	-514	-480
Poreski rashod perioda	10	6	3	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-1,407	-468	-517	-481



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.13. TI-CAR TRGOVINE

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	46,473	1,558	1,529
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,529
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,340
Postrojenja i oprema	259	104	90
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	99
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	145	132	132
G. OBRTNA IMOVINA	569,909	248,520	166,440
I. ZALIHE	128,835	125,062	109,632
Roba	115,161	85,482	80,874
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	988
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	87,855	29,624
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	23,762
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,108
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	77
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	43,063	20,439	4,557
Kupci u inostranstvu	24,475	8	120
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	6,073	12,622	13,245
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	110,163	19,315	8,410
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	8,410
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	329	329	2,010
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,694	29	152
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	11,400	3,308	3,367
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	616,527	250,210	168,101
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	389	364	364
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	10,688		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,688		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,787	73,316	92,506
Gubitak ranijih godina	14,787	4,099	73,315
Gubitak tekuće godine		69,217	19,191
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	818	507	385
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	818	507	385



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	385
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	618,849	322,035	259,238
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	107,721	8,740	31,624
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	31,624
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	41,728	9,217	5,385
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	434,221	271,236	201,293
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	238,201	180,744
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	72
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	49,497	25,730	13,410
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,236
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	2,831
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,218	26,523	15,972
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,041	2,416	1,072
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	372	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	548	3,748	3,737
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3,140	72,332	91,522
Đ. UKUPNA PASIVA	616,527	250,210	168,101
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,383,904	425,010	313,087	51,126
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	307,243	49,489
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,500	7,846	4,583	1,493
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	1,261	144
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,354,607	483,929	350,089	76,344
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	278,865	37,781
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,354	1,960	282
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,855	5,895	2,016
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	60,787	32,966	22,478
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	8,307	4,279
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	387	29
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	21,709	9,479
V. POSLOVNI DOBITAK	29,297			
G. POSLOVNI GUBITAK		58,919	37,002	25,218
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2,417	789	400	131
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	400	131
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,841	1,110	543	332
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	135	104
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	831	408	228



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,424	321	143	201
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,018			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,601	7,660		
J. OSTALI PRIHODI	394	298	89	6,320
K. OSTALI RASHODI	6,672	2,603	67	92
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,012			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		69,205	37,123	19,191
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,012			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		69,205	37,123	19,191
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279	12	140	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	10,688			
T. NETO GUBITAK		69,217	37,263	19,191

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Jun 2015	Januar-Jun 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	400,105	114,609
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	453,537	139,799
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	53,432	25,190
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	53,270	29,585
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		9,289
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	53,270	20,296
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	453,375	150,772
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	453,537	149,088
NETO PRILIV GOTOVINE		1,684
NETO ODLIV GOTOVINE	162	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	329
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	141	3
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	26	2,010



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	58,980	38,790	34,600
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	34,600
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,266
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	18,454
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,417	2,549	2,549
G. OBRтна IMOVINA	71,303	48,948	69,005
I. ZALIHE	2,791	4,241	4,842
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	809
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	4,033
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	26,353
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	203
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			62
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	8,173	26,373	25,644
Kupci u inostranstvu		499	444
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	1,407
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	36,188
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	36,188
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2	32	87
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	128
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	132,700	90,287	106,154
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016
A. KAPITAL	36,231	40,609	49,554
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	497	474	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,079	28,024
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		19,079
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,079	8,945
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9,484	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	9,484	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	17,279	12,844	13,002
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	11,583
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	79,190	36,834	43,598
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	7,985
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	4,960



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,859	4,319	4,180
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,058	12,516	16,659
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	2,221
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	313
Dobavljači u inostranstvu	173	255	
Ostale obaveze iz poslovanja	2		8,633
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9,130	7,441	976
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		551	3,040
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,549	1,920	2,125
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,502	2,091	
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	132,700	90,287	106,154
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	119,549	148,941	67,484	71,463
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		6
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	67,484	71,457
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	103,127	124,302	56,057	59,390
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	1,499	1,816
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	15,552	14,096
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,329	35,055	16,646	17,171
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	8,723	12,556
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	4,792	4,210
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	8,845	9,541
V. POSLOVNI DOBITAK	16,422	24,639	11,427	12,073
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	46	104	90	46
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	30	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	60	46
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,483	3,217	1,273	996
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	1,272	669
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	1	327
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,437	3,113	1,183	950
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	446			
J. OSTALI PRIHODI	3,272	3,105	911	672
K. OSTALI RASHODI	2,312	159	1	31
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	9,499	24,586	11,154	11,764
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	9,499	24,586	11,154	11,764
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,617	5,638	2,028	2,819
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1,148	131		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	7,030	19,079	9,126	8,945
T. NETO GUBITAK				

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	166,933	163,808	161,696
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8	110	108
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	
Ostala nematerijalna imovina		108	
Nematerijalna imovina u pripremi			108
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	164,226	163,698	161,588
Zemljište	27,190	27,190	27,190
Građevinski objekti	129,574	127,234	126,047
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	6,768
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	1,583
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2,699		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	89,568	62,502	46,725
I. ZALIHE	5,839	6,096	3,083
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,840	4,018	2,349
Roba	1,146	1,128	734
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	853	950	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,954	11,536	7,172
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	342
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	25
Kupci u zemlji	17,273	8,754	6,805
Kupci u inostranstvu	118		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33,822	35,826	24,297
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,065	8,362	11,577
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	11,577
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		67	84
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	888	615	512
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	256,501	226,310	208,421
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL	99,619	97,875	99,989
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	35	749	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			2,114
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			2,114
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	104,454	105,484	105,484
Gubitak ranijih godina	93,976	104,454	105,484
Gubitak tekuće godine	10,478	1,030	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,388	13,421	13,421
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	3,371
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	3,371
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	10,050
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	631	228	228
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	153,863	114,786	94,783
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	11,965
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	11,965
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	61,070
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	20,666
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	40,122
Dobavljači u inostranstvu	172	149	252
Ostale obaveze iz poslovanja		18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,530	11,788	14,229
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	3,557
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	3,962
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	256,501	226,310	208,421
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2014	januar-decemb 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	177,211	205,323	100,735	99,701
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	12,281	11,198	42,934	4,669
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	164,906	194,125	57,801	95,032
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	180,543	203,801	97,444	96,816
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	2,722	2,322
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	202	93
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	49,336	47,904
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	4,248	3,773
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	58,672	64,305	30,434	31,353
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	2,150	1,841
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	2,100	2,192
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	6,656	7,524
V. POSLOVNI DOBITAK		1,522	3,291	2,885
G. POSLOVNI GUBITAK	3,332			
D. FINANSIJSKI PRIHODI		4	1	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		3		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		1	1	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,814	2,919	49	714
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910	40	714
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9	9	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,814	2,915	48	714
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	250	386		
J. OSTALI PRIHODI	1,738	839		137
K. OSTALI RASHODI	738	493	184	194
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			3,059	2,114



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			3,059	2,114
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433		
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	138			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		403		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK			3,059	2,114
T. NETO GUBITAK	10,478	1,030		

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	71,271	134,516
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	69,239	139,708
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,032	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		5,192
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,187
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,187
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,396
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,024	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,396
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,024	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	71,271	140,912
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	71,263	140,895
NETO PRILIV GOTOVINE	8	17
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		67
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	8	84

3.16. TIGAR INCON

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	159,642	146,443	144,293
I NEMATERIJALNA IMOVINA	12	2	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
Nematerijalna imovina u pripremi			58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	151,310	146,441	144,235
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	129,279
Postrojenja i oprema	11,140	8,050	6,900
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	55,809	32,286	27,693
I ZALIHE	5,887	7,065	7,259
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	6,109
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,150
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	42,467	17,807	11,561
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	2,793
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	2,636
Kupci u zemlji	31,228	6,796	6,132



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	3,986
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	3,986
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	6	7	10
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	1,909
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	2,908
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	215,451	178,729	171,986
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL	74,401	58,443	49,201
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	572	640	640
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	94,823	103,342	112,584
Gubitak ranijih godina	68,127	87,451	103,342
Gubitak tekuće godine	26,696	15,891	9,242
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,727	43,127	43,126
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	2,608
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	2,608
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	40,518
Ostale dugoročne obaveze		40,519	40,518
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,369	382	382
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	136,954	76,777	79,277
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	18,151
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	18,151
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	20,644
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	23,844	22,763
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	7,392
Dobavljači u zemlji	19,421	10,759	15,262
Dobavljači u inostranstvu			109
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	54,135	13,202	15,412
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	2,307
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	215,451	178,729	171,986

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	73,187	95,661	39,682	40,433
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	39,682	38,605
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300		1,828
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	92,482	107,121	46,866	48,887
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	10,819	13,094
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	1,117	1,088
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	48,728	50,071	25,327	23,186



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,370	1,237	3,481
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	2,739	2,323
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	5,627	5,715
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	19,295	11,460	7,184	8,454
D. FINANSIJSKI PRIHODI		716		
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	8,987	6,665	64	653
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	64	653
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	8,987	5,949	64	653
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1,541	200		92
K. OSTALI RASHODI	323	110		227
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	26,775	16,878	7,248	9,242
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	26,775	16,878	7,248	9,242
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79	987		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	26,696	15,891	7,248	9,242

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2015.	januar-jun 2016.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	30,802	56,812
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,813	50,463
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		6,349
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,011	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,011	14,349
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		20,695
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,011	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,346
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	35,813	71,161
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	35,813	71,158
NETO PRILIV GOTOVINE		3
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	7
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	10



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	77,451	116,615	125,429
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	1,041
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	1,041
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,383	124,388
Zemljište	18,090	18,412	11,020
Građevinski objekti	45,805	48,166	66,221
Postrojenja i oprema	4,171	3,294	4,774
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	21,710
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	477
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	20,186
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	188,527	124,663	166,767
I ZALIHE	1,133	651	2,261
Roba	1,019	541	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	1,721
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	43,249	40,497	53,025
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	1,104	3,945
Kupci u zemlji	31,307	35,105	43,024
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	6,056
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,255		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,905	142	167
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000		8,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		8,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,048	79,413	101,619
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		2,092	
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,937	1,868	1,695
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	265,978	241,278	292,196
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL	222,112	196,161	231,002
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	556		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA		101	101
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	98,101	107,661	142,502
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	42,740	34,840
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,792	4,635	4,635
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,792	4,635	4,635
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,925	2,925
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	411	292	292



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,663	40,190	56,267
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,182	2,210	4,766
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	25,800	27,680	41,145
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	824
Dobavljači u zemlji	14,947	14,311	24,381
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,493	15,809
Ostale obaveze iz poslovanja	186	205	131
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,611	7,391	8,452
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,167	1	1,132
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	4,300	2,549	772
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	603	359	
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	265,978	241,278	292,196
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	12,500	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	261,118	375,156	194,350	232,298
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5			1
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	194,350	232,297
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	226,644	315,767	163,761	196,162
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202			1
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,563	360	828
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,586	2,373	2,781
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,701	28,473	33,365
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,825	124,809	151,634
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,028	1,541	1,580
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	1,188		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,876	6,204	5,973
V. POSLOVNI DOBITAK	34,474	59,389	30,589	36,136
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	14,757	6,704	702	1,216
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,695		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	247	27
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,364	456	1,189
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	716	1,148	551	494
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	5	1
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	2		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,141	546	493
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	14,041	5,556	151	722
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,656	3,712		73
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	23,072	16,156		
J. OSTALI PRIHODI	268	383	153	3,481
K. OSTALI RASHODI	256	710	0	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	28,111	52,174	30,893	40,412
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	28,111	52,174	30,893	40,412
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I POREŠKI RASHOD PERIODA	5,420	9,552	3,826	5,572
II ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA	513			
III ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA		118		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	22,178	42,740	27,067	34,840
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02**3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	90,532	27,832	27,550
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29,111	27,832	27,550
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	23,072
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,457
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			333
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	130
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	61,421		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	280	468	468
G. OBRтна IMOVINA	114,939	63,666	81,528
I. ZALIHE	116	413	429
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	429
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	69,099	54,501	61,163
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	47,073
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	27
Kupci u zemlji	20,415	12,730	14,063
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	123	3,421	3,293
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,434	4,858	16,202
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	16,202
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		7	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	167	466	435
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	205,751	91,966	109,546
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL	87,821	48,823	58,443
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA	42	551	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	12,883	22,503
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		12,883
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	12,883	9,620
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	2,922	2,922	2,922
Gubitak ranijih godina	1,433	2,922	2,922
Gubitak tekuće godine	1,489		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,861	2,418	2,293
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	2,293
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	2,293
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	116,069	40,725	48,810
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		1,040



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		1,040
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	1,260
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	3,756
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	1,947
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		5
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	1,804
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	58,454	26,889	31,540
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	6,455
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,914	1,184	434
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,325
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	205,751	91,966	109,546
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	126,214	119,795	58,499	69,234
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	58,499	68,657
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				577
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	86,597	99,200	47,163	57,324
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,684	144	81	131
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	548	584
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	76,217	85,298	41,262	49,868
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	481	440
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	699	616
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	4,092	5,685
V. POSLOVNI DOBITAK	39,617	20,595	11,336	11,910
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI			0	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	10,867	4,008	3,310	439
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	4,008	3,310	439
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	10,867	4,008	3,310	439
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	192		
J. OSTALI PRIHODI	863	166		98
K. OSTALI RASHODI	10	16	16	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29,472	16,545	8,010	11,544
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29,472	16,545	8,010	11,544
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	3,850	3,573	1,924
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		188		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	22,291	12,883	4,437	9,620
T. NETO GUBITAK				

3.19. PI KANAL**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,717	6,013	5,758
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			20
Nematerijalna imovina u pripremi			20
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,013	5,738
Građevinski objekti	67	67	64
Postrojenja i oprema	1,193	584	353
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	52
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,329	5,269
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	17	48	48
G. OBRTNA IMOVINA	4,710	2,581	2,444
I. ZALIHE	239	405	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239	405	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,105	2,042
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	232	274
Kupci u zemlji	692	873	1,768
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	205	201
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	683	743	178
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	23
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	11,444	8,642	8,250
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL	5,499	3,547	4,037
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HVOI DRUGIH KOMONENTI OSTALOGSVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HVOI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	266	756
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		266	490
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925		
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine	925		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,945	5,095	4,213
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	3,158	2,713
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,615	2,042
Dobavljači u zemlji	1,164	1,543	671
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	1,195
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	305
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	11,444	8,642	8,250
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	13,015	14,872	6,137	7,284
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,627	2,668	4,084
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	3,470	3,200
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	14,074	14,608	6,226	6,757
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	116	51
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	495	442
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,892	4,458	5,127
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	776	298	328
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	385	294
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,863	474	515
V. POSLOVNI DOBITAK		264		527
G. POSLOVNI GUBITAK	1,059		88	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	10	9	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	10	9	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	39	27	15	8
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	26	14	8
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I EFEKTI VAL. KLAUZULE	16	1	1	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	20			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		17	6	8
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	52	38		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	287	4	1	26
K. OSTALI RASHODI	240	40		47
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		249		498
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	940		93	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		249		498
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	940		93	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		14		7
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15	31		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		266		490
T. NETO GUBITAK	925		93	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

3.20. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,073	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,016	26	21
Zemljište	1,048		
Građevinski objekti	4,922		
Postrojenja i oprema	46	26	21
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	57		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	57		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	4,745	3,787	3,062
I. ZALIHE	251	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	251	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,470	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,502	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	651	243	148
Kupci u inostranstvu	317		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	45	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	925	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	10,818	3,813	3,083
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	8,059	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	9,103	3,184	3,184
Aksijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	43	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	474		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	474		
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,475	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,137	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	338	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	190	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	190	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	190	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	47		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,522	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	531	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	531	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,090	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	557	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	471	349	76
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	62	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	715	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	71	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	115	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	10,818	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar- 22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,706	2,286	1,391	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286	1,391	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,060	2,768	1,391	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	21	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	32	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,038	1,955	956	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	172	94	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	61	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	227	91
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	354	482		357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26	162	32	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	3	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	29	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

D. FINANSIJSKI RASHODI	16	76	49	4
I. FINANSIJSKI RASHODI I ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	5	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	44	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	10	86		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			17	2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16	41		
J. OSTALI PRIHODI	26	95		135
K. OSTALI RASHODI				165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	334	342	17	389
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	334	342	17	389
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	338	296	17	389

3.21. TIGAR INTER RISK**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	695	21	16
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	15	21	16
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	15	21	16
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	680		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	680		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	4,600	2,958	2,952
I. ZALIHE	85	1	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	85	1	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	815	513	632
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	624	188	211
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	191	325	421
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	146	197	168
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,434	2,132	2,132
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,434	2,132	2,132
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	120	75	2
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		40	18
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,295	2,979	2,968
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.06.2016.
A. KAPITAL	3,969	1,992	1,842
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	7	19	19
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	2,003	93	93
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,995		93
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		55	205
Gubitak ranijih godina		55	55
Gubitak tekuće godine			150
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	84	89	89
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	84	89	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	84	89	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,242	896	1,035
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	301	48	48
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	301	48	48
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	190	73	235
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	179	57	235
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	11	16	
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	629	680	676
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	21		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	101	95	76
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	5,295	2,979	2,968
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-jun 2015	januar-jun 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,100	2,382	1,248	1,041
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	1,248	1,041
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,885	2,375	1,135	1,156
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7	4	8
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	49	33
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,515	1,899	917	910
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	8	3
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	4	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	153	198
V. POSLOVNI DOBITAK	215	7	113	
G. POSLOVNI GUBITAK				115
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2	1	1	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1	5		6
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5		6
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1		1	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		4		6
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		134		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114			
J. OSTALI PRIHODI	23	11		
K. OSTALI RASHODI	25			3
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	100	148	114	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				124
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	100	148	114	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				124
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	53	46	26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	8	93	68	
T. NETO GUBITAK				150



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2016. godine je 195, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 332,979 m², m², dok je površina objekata 98,014 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 30.06.2016.god. je RSD 494,000,520.96.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2016. godine je RSD 11,020,165.78.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 195.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 98,014 m².

Na dan 30.06.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,057,747,316.70

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2016.
Tigar AD	292.512.747,00
Ukupno:	292.512.747,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2015.	31.03.2016.	30.06.2016.
Tigar AD	1,713,330,486.65	1,705,925,912.65	1,698,521,329.35
Ti-car Trgovine	1,355,152.00	1,347,779.62	1,340,406.62
Tigar Poslovni servis	13,374,490.46	13,320,311.46	13,266,134.46
Tigar Obezbeđenje	23,272,457.07	23,171,931.07	23,071,405.07
Slobodna Zona	48,166,222.75	66,536,410.28	66,221,418.17
Tigar Incon	130,334,147.57	129,806,689.57	129,279,229.57
Tigar Ugostiteljstvo	127,234,110.46	126,640,751.46	126,047,393.46
Ukupno:	2.057.067.066,96	2,066,749,786.11	2,057,747,316.70

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2016.
Tigar AD	361,455,214.71
Ti car trgovine	27,770,247.11
Ukupno:	389,225,461.82

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 05.05.2016. godine prodati su:

- jedna garaža (garaža broj 19) u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122. i
- poslovni prostor-deo zgrade broj 1 sa zemljištem ispod poslovnog prostora i uz zgradu, u Pirotu, u ul. Trg Republike br. 96.

Založna prava

Na kraju drugog kvartala 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Piroto.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015.,uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I polovini 2016.god. u kome je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. Očekivani oporavak prometa je izostao, tako da se hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U prvoj polovini 2016.god. cena se kretala između 60-120 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene od čak 93.33%. Trgovano je sa 123.583 akcija, što iznosi 7,19% od broja ukupno emitovanih akcija. Sredinom juna zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 43,21% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana prvog kvartala.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prve polovine 2016. godine.

	31. MART 2016.	30. JUN 2016.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,427	4,403	- 0,54
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-1.519,18	-1.566,27	
Tržišna vrednost akcija na dan	81,00	109,00	34,57
Najniža u periodu RSD	60.00 – 08.02.2016.		
Najviša u periodu RSD	120.00 –09.06.2016.		
Prosek za I-VI 2016. godine	82,93		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	139,195,260	187,312,140	

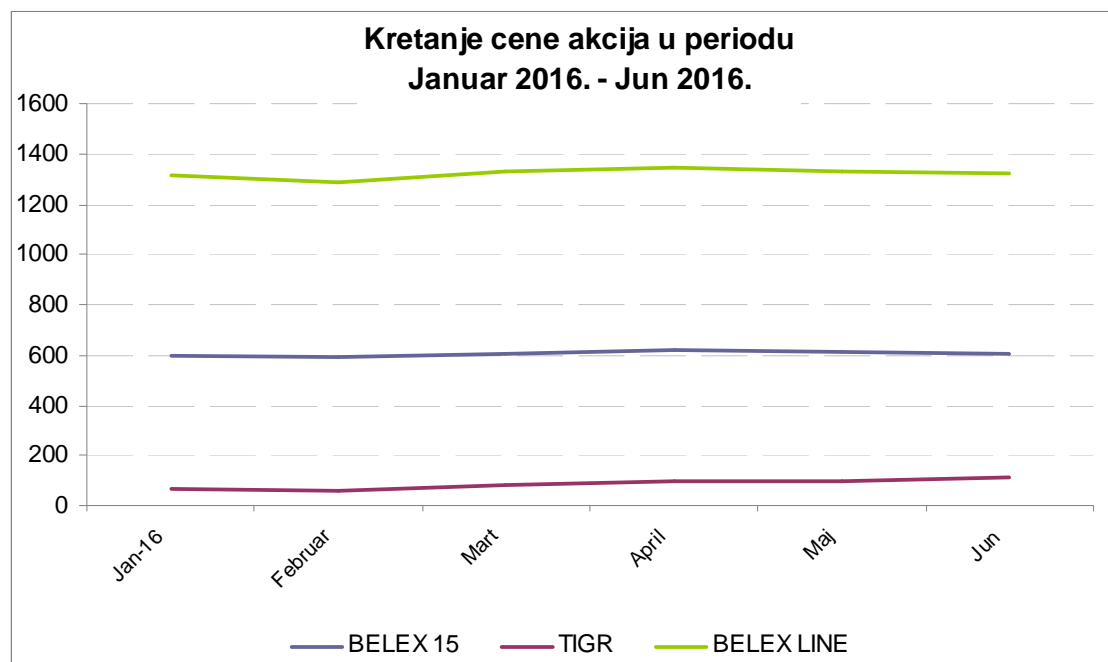


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar - jun 2016. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obavestavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Zbog nemogućnosti da izmiruje nagomilane obaveze prema poveriocima kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine akcionara dana 14.04.2014.godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa Unapred prpremljenim planom reorganizacije (UPPR) , koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju II kvartala 2016.godine

Akcionari	30.06.2016.
Pravna lica	60.44
Fizička lica	34.15
Kastodi računi	5.41

Vlasničku strukturu Tigra i u prva dva kvartala 2016. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2016.

U poređenju sa istim periodom 2015.god. kada je trgovano sa 243.827 akcija, u prvoj polovini 2016.god. obim trgovanja akcijama Kompanije je manji za 50,68%. 123.583 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	379,564	22.09
3	PIO FOND RS	149,981	8.73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	63,518	3.70
5	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2.30
6	TZR NATURA VITA	25,100	1.46
7	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0.67
8	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0.62
9	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0.62
10	ĐILAS MIROSLAV	10,312	0.60

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2016. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2016.godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 30.06.2016.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1,063
– Tigar a.d.	241
– Fabrika obuće	687
– Fabrika tehnička guma	114
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	455
Ukupno	1,518

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2016

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	230,929	392,074
– <i>Tigar a.d.</i>	57,517	96,190
– <i>Fabrika obuće</i>	144,578	246,638
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	23,918	40,512
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	4,916	8,735
Ostali	84,396	142,510
Ukupno	315,325	534,584

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 60 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	15	3	34	52
	iznos u RSD	1.841.208,00	310.581,00		2.151.789,00
– <i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	1	3	9	13
	iznos u RSD	126,058.00	310,581.00		436,639.00
– <i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	10		19	29
	iznos u RSD	1,243,482.00			1,243,482.00
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	4		3	7
	iznos u RSD	471,668.00			471,668.00
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih			3	3
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	4		4	8
	iznos u RSD	511,102.00			511,102.00
Ukupno	broj zaposlenih	19	3	38	60
	iznos u RSD	3,325,112.00	310,581.00		3,635,693.00

* Od 38 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 31 zaposlen je dao otkaz po svojoj volji, 4 zaposlena je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, 2 smrtna slučaja i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	923	32	955
1. <i>Tigar a.d.</i>	43	21	64
2. <i>Fabrika obuće</i>	690	11	701
3. <i>Fabrika tehničke gume</i>	188	0	188
4. <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2	0	2
Ostali	248	0	248
Ukupno	1,171	32	1,203

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2016. godine potrošeno je 833,930.00 RSD, što je 0,16 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

120 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-jun 2016.godine.

7 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-jun 2016.godine

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2016.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d, vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u fabrici Tehnička guma. U maju mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća u istom periodu je sprovedena I nadzorna provera od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. Nadzorna provera IMS-a u fabrici Obuća koji je sertifikovan u prošloj godini se uspešno održava i unapređuje. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu Januar – Jun 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene akttere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška školstvu i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2016.god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Priatelj u nevolji,, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.

Pružena je pomoć u robi i ove godine Eparhiji Raško Prizrenskoj i Narodnim kuhinjama na Kosovu. Podršku(donaciju) u vidu gumene obuće su dobili i pripadnici Civilne Zaštite kako bi bili adekvatno opremljeni u slučaju vanrednih situacija u zemlji.

Briga o penzionerima i podrška organizaciji tradicionalnog izleta je bila takodje predmet CSR aktivnosti. Izvršena je donacija gumene obuće osnovnoj školi u Pirotu. Podržano je i udruženje Damsko srce koje neguje tradiciju izrade pirotskog ćilima.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

*** Na dan 30.06.2016. godine Nikola Radenković poseduje 39.540 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Zorica Mladenović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2016.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 16 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 22.04.2016. godine izvršena je statusna promena pripajanja Tigar Toursa, Tigru a.d.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 6 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obučne potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu došlo je do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,72%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

UPPR Tigra a.d. predviđa mogućnost konverzije duga u kapital, kako države tj. državnih poverilaca tako i ostalih poverilaca.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2016. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe, Tigar Americas i Tigra Montenegro:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Poslednja uplata iz likvidacione mase Tigar Europa uplaćena je na račun Tigra ad 14.06.2016. godine. Sredstva se koriste namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora. Aktivnosti koje slede u cilju konačnog brisanja firme iz registra ,očekujemo da će se u skladu sa zakonodavstvom UK realizovati u narednih nekoliko meseci, kada će se sprovesti sve predviđene radnje i izraditi konačni likvidacioni bilans čime će se postupak dobrovoljne likvidacije okončati.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica drugom osnivaču. Ukoliko se sa drugim osnivačem ne postigne dogovor o prodaji udela Tigra a.d. u privrednom društvu Tigra Montenegro d.o.o. Podgorica, pokrenuće se postupak prodaje udela zainteresovanim trećim licima, a kao poslednja mera rešavanja statusa ovog privrednog društva biće pokretanje stečajnog postupka pred nadležnim organima.

Statusna promena:

Registrovna je statusna promena pripajanja Akcionarskom društvu Tigar Pirot zavisnog društva: Preduzeće za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot, kao društva koje pripajanjem prestaje, usled čega se briše iz Registra privrednih subjekata. Pravne posledice pripajanja nastupile su 22.04.2016. (donošenje Rešenja Agencije za privredne registre).

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d.:

Na sednici Nadzornog odbora od 08.07.2016. prihvaćena je ostavka Nikole Radenkovića na funkciju člana Nadzornog odbora, a na njegovo mesto kooptiran je u sastav Nadzornog odbora Velibor Stević.

Dana 20.06.2016.godine Nebojša Đenadić podneo je ostavku na mesto generalnog direktora Tigra ad i na mesto izvršnog direktora za korporativno upravljanje. Na mesto novog generalnog direktora imenovan je od strane Nadzornog odbora, Branislav Čurić , izvršni direktor za komercijalu i marketing, koji je u proteklih godinu i po dana obavljao funkciju zamenika generalnog direktora. Na mesto Izvršnog direktora za korporativno upravljanje na istoj sednici Nadzornog odbora imenovana je Nataša Pop - Krstić koja je u predhodnom periodu obavljala poslove Šefa kabineta

Odbor poverilaca:

Odbor poverilaca je putem elektronske sednice održane 07.07.2016.god. prihvatio novog člana Nadzornog odbora Velibora Stevića, dok su na sednici održanoj 25.07.2016.god. razmatrane i usvojene odluke o imenovanju novog generalnog direktora, izveštaj nezavisnog stručnog lica Finodita za Q4 2015. i Q1 2016, kao i predloga korekcija uslova finansiranja iz UPPR-a uz mogućnost smanjenja kamatnih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja roka otplate sa 7 na 10 godina , otpisa 40% duga i konverzije duga u kapital. I na ovom Odboru poverilaca je ponovljeno da konačno izjašnjenje banaka o prihvatanju izmena uslova zavisi od stava Države tj. državnih poverilaca .

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA


TIGAR AD

 Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**


 Branislav Čurić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


 Nebojša Petrović





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/02

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj ²⁹avgusta 2016.godine.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Branislav Čurić
Branislav Čurić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović
Nebojša Petrović