



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2015.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2015.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.15/04
Datum: 2016-04-19	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE	4
1. UVOD	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	13
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2015.	14
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3. KONSOLIDOVAN FINANSIJSKI REZULTAT.....	196
3.4. TIAGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	19
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	28
3.6. TIGAR OBUĆA	29
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	32
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	35
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	38
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	38
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA	38
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	39
3.13. TI-CAR TRGOVINE	39
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	42



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	45
3.16. TIGAR INCON	47
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	50
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	52
3.19. PI KANAL	54
3.20. TIGAR TOURS	56
3.21. TIGAR INTER RISK.....	56
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	58
4.1. NEKRETNINE.....	58
4.2. SUDSKI SPOROVI	62
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	62
6. ODRŽIVI RAZVOJ	65
6.1. ZAPOSLENI	65
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	67
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	67
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	68
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	70
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	70
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	71
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE	71
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	72
9. PREDNOSTI I RIZICI	72
9.1. PREDNOSTI.....	72
9.2. RIZICI	73
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2015. GODINE	76



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE

Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane poslovanje u 2015.godini bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-decembar 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 8% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 12% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume niža je za 27% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod Tigar Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama niža za 12%. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.834 miliona dinara, od čega je 66,63% ostvareno u izvozu, i niža je za 3,66% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće je na nivou prodaje ostvarene u prethodnoj godini. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 3%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 11,575 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 226,877 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 204,706 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 10,573 hiljade dinara. Prvi put posle stabilizacije poslovanja ostvaren je pozitivan poslovni rezultat.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u četvrtom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Krajem prvog kvartala otpočete su aktivnosti u delu izgradnje fabrike za izradu gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je bila izvođač radova. Projektom je predviđeno da se Izgradnja fabrike ukupne površine 3.000m² realizuje kroz dve faze. Prva faza predviđa izgradnju proizvodnog objekta za izradu gumenih smesa , a druga faza predviđa izgradnju magacina i laboratorije za kontrolu ulaznih sirovina. Prva faza projekta, izgradnja novog proizvodnog objekta na površini od 1.780 m² uspešno je realizovana za manje od 9 meseci zaključno sa 31.03.2016. godine. Vrednost investicije prve faze iznosi 1.175.872,80 eura. Izgradnja objekta finansirana je iz sopstvenih sredstava.

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine , i UPPR za Tigar a.d. je dobio klauzulu pravnosnažnosti 01.06.2015.godine. Otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Kao jedna od mera realizacije UPPR-a Tigra a.d. sprovedena je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar a.d. Pirot. Pravne posledice pripajanja matičnom društvu, odnosno brisanja iz registra navedenih privrednih subjekata nastupile su danom registracije statusne promene kod Agencije za privredne registre, 11.09.2015.godine.

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima i shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2015 4,441

Vrednost imovine: 31/12/2015 (000 din) 5,922,121

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/12 /2015 1,564

Ukupan kapital: 31/12 /2015 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /12/2015 (000 din) 130,603



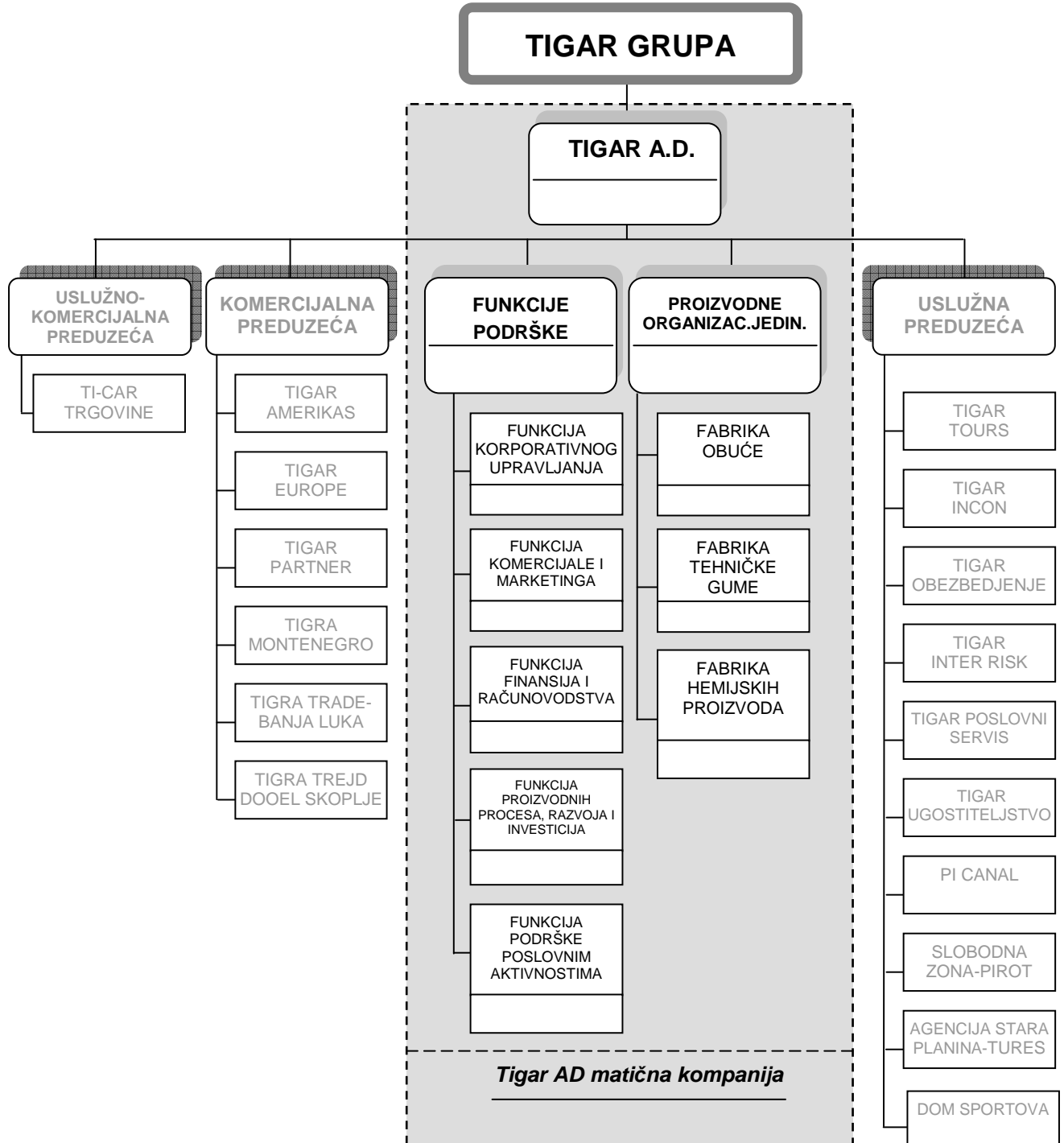
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**1.3. ULAGANJA**

Tokom 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-decembar 2015
Tigar Tehnička guma - do 11.09.2015	255
Tigar Hemijski proizvodi - do 11.09.2015	0
Tigar Obuća - do 11.09.2015	6,882
Uslužne delatnosti	32,117
Tigar a.d.	85,728
Ukupno	124,982

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju magacina šrafovske robe u Slobodnoj zoni Piroć, kao i izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III.

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je adaptacija hotela StarA u delu renoviranja hola, hodnika i soba, kao i nabavka neophodne računarske opreme, opreme u delu ugostiteljstva (računarska oprema, univerzalne kuhinjske mašine,...), neophodne za redovno poslovanje.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2015. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,*
- *Cevi, uključujući i flexi cevi,*
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,*
- *Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,*
- *Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.*
- *Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.*

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,*
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- *Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2015. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2015. godini je manja za 2% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Obuća Tigar	1,588,941	1,587,149	0%
Tehnička guma	273,154	216,853	-21%
Hemijski proizvodi	41,370	29,754	-28%
Gume	17,290	42,674	147%
Ostali programi	8,945	13,198	48%
TOTAL	1,929,699	1,889,628	-2%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u 2015. godini iznosi nešto manje od milijardu i devetsto miliona dinara, od čega je izvezeno 66% (RSD 1.222 miliona). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Domaće tržište	598,672	667,776	12%
- Tigar Obuća	426,545	467,077	10%
- Tehnička guma	125,630	128,059	2%
- Hemijski proizvodi	20,262	16,768	-17%
- Gume	17,290	42,674	147%
- Ostali programi	8,945	13,198	48%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Izvoz	1,331,027	1,221,852	-8%
- Tigar Obuća	1,162,395	1,120,072	-4%
- Tehnička guma	147,524	88,794	-40%
- Hemijski proizvodi	21,108	12,986	-38%

Prodaja programa gumene obuće u 2015. godini je na nivou prethodne godine, pri čemu je pad obima prodaje u izvozu za 4% dok je zabeležen rast obima prodaje na domaćem tržištu za 10% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Obuća Tigar	1,588,941	1,587,149	0%
- Domaće tržište	426,545	467,077	10%
- Izvoz	1,162,395	1,120,072	-4%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Za 2015. godinu je karakterističan značajan rast prodaje na domaćem tržištu (10%) u odnosu na 2014. godinu što je posledica promene u strategiji prodaje i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim i kvartalnom nivou). U komparativnom smislu u odnosu na isti period 2014. godine, rast obima prodaje na domaćem tržištu je zabeležen iako je ovaj period prethodne godine bio karakterističan po velikim vremenskim nepogodama i poplavama a 2015. godinu su obeležile i nepovoljne vremenske okolnosti za ovu vrstu proizvoda koja ima sezonski karakter i direktno je zavisna od meteoroloških uticaja koji su bili nepovoljni u poslednjem kvartalu.

Glavna odlika 2015.godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca, svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim rokovima ali, zbog pada agregatne tražnje na glavnim izvoznim tržištima zabeležen je pad prodaje od 4% u odnosu na prethodnu godinu. U prošloj godini je dobijen i realizovan tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera i konkurencije zatim, za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka, čiji se vrhunac (u smislu isporuka) očekuje u prvom i drugom kvartalu 2016.godine (u 2015.god. je za ovog kupca osvojeno preko 70 novih modela za sezonu jesen-zima).

U 2015.godini su ostvareni kontakti i realizovani poslovi na tržištima CZE, SVK i BUL. Obnovljena je saradnja sa novim vlasnikom firme Lindstrom i Nilsen (SWE) koji je u ranijem periodu bio značajan kupac gumene obuće i ima nameru da preseli proizvodnju iz Kine u Evropu, ostvareni su kontakti sa prodajnim lancem iz FRA (Auchan).

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u 2015. godini za 21% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Tehnička guma	273,154	216,853	-21%
- Domaće tržište	125,630	128,059	2%
- Izvoz	147,524	88,794	-40%

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (2%) u odnosu na isti period prethodne godine, ali dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje je manji za 28% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica pada prodaje u izvozu (lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK).

Krajem 2015.godine je dobijen tender za isporuke lepila za potrebe bugarske elektroprivrede čija realizacija se očekuje u drugom kvartalu 2016.godine.

Pad realizacije je uslovio i racionalizaciju troškova i smanjenje broja zaposlenih u prethodnoj godini.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Hemijski proizvodi	41,370	29,754	-28%
- Domaće tržište	20,262	16,768	-17%
- Izvoz	21,108	12,986	-38%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično), kao i baštenskim programom.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2014	2015	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
- Gume	17,290	42,674	147%
- Ostali programi	8,945	13,198	48%
TOTAL	26,234	55,872	113%

Iako je zabeležen rast prodaje u odnosu na 2014.godinu uz racionalizaciju maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentraciju ponude, ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za jesenju kampanju.

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte, drastičnom rastu kursa dolara u odnosu na kurs evra i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih kaučuka beležile su rast u prva dva kvartala ove godine , ali počevši od trećeg kvartala do kraja godine beleže pad sa značajnim sniženjem u poslednjem kvartalu (15 % niža cena u IV u odnosu na III kvartal).

Cene sintetičkih kaučuka su značajno snižene u I kvartalu u odnosu na kraj prethodne godine za oko 19%. U delu sintetičkih kaučuka zabeležen je rast cena kod SBR-a ,a pad kod NBR-a i CR-a, u II i III kvartalu .U zadnjem kvartalu cena ovih kaučuka beleži pad od 14% u odnosu na prethodni kvartal.

Tokom 2015.god cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima, dok je cena poliuretana u proseku niža za 6%.

Cene čadji su zabeležile pad za oko 30% u II u odnosu na I kvartal. U III i IV kvartalu je prisutan dalji pad cena, u proseku za 10% .

U delu tehničkih tkanina cene se nisu menjale tokom 2015. god.(nakon prvobitnog sniženja tkanih tekstila za 5% i više netkanih tekstila za 3% u odnosu na 2014. god.).

Cene rastvarača beleže stalni pad počevši od početka godine po kvartalima (u proseku za 14% u odnosu na kraj 2014. god , a zatim u svakom narednom kvartalu u proseku za 5%).

Mazut takodje beleži pad cene po kvartalima, tako da je u poslednjem kvartalu cena niža za 13% u odnosu na prethodni, a u odnosu na prosek prva tri kvartala, cena je niža za 20%.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	%
Tigar Obuća	1,253,246	1,397,908	12%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	%
Tigar Tehnička Guma	626	459	-27%
Hemijski Proizvodi	172	152	-12%
TOTAL	798	611	-24%

U periodu januar-decembar 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 1,397,908 pari, što je za 12% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 611 t, što je za 24% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD ZA STATISTIČKE POTREBE

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2014	januar - decembar 2015
Ukupna aktiva	4,834,450	5,922,121
Kapital		
Poslovni prihodi	1,855,836	2,362,579
EBIT	102,935	153,080
EBITDA	151,693	237,872
Finansijski prihodi	49,695	115,048
Ostali prihodi	20,795	84,596
Ukupni prihodi	1,926,326	2,562,223
Neto gubitak	-849,115	-152,866
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.56	1.22
Stepen zaduženosti I	1.17	1.37
Neto rezultat/ukupan prihod	-44.08%	-5.97%

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Ujedno su poslovni rezultati i neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU- BILANSI ZA STATISTIČKE POTREBE

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	% promene
Ukupna aktiva	6,934,190	6,660,282	-4%
Prihodi od prodaje	2,712,026	2,780,413	3%
EBIT	-226,877	11,575	dobitak vs gubitak
EBITDA	-10,573	204,706	dobitak vs gubitak
Finansijski prihodi	33,875	32,461	-4%
Ostali prihodi	64,122	98,427	54%
Neto gubitak	-1,406,534	-505,312	64%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2015. godine, iznose 2,780,413 hiljada dinara što je 2,52% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 2,712,026 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,826,855 hiljada dinara, što je za 3,38% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 2,734,471 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,815,280 hiljada dinara niži su za 4,93% u odnosu na januar- decembar 2014. godine kada su iznosili 2,961,348 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2015. godine, iznosili su 488,741 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 982,153 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 354,916 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 133,825 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) 2015. godine iznosi 11,575 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio 226,877 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 238,452 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) 2015. godine iznosi 204,706 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 10,573 hiljada dinara,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

što predstavlja poboljšanje za čak 215,279 hiljade dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,1 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 293 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 228.9 miliona dinara, pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 51.2 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 63,7 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 58,8 miliona dinara. U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. Nakon izlaska iz blokade moguće je sprovesti kompenzaciju. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Kako je EMA Požarevac u blokadi nije moguće sprovesti kompenzaciju i time zatvoriti obaveze i potraživanja. Za potraživanje umanjeno za postojeće obaveze prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je zakazano za 09.maj 2016.godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23,6 miliona dinara, Tigra Montenegro 3,4 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 28,8 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,0 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,9 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,477,305	5,113,669	4,609,177
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	487,546	415,482	359,660
Ulaganja u razvoj	434,142	368,482	321,358
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,450	16,243	7,434
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	100		3
Nematerijalna imovina u pripremi	35,854	30,757	30,865
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,965,518	4,674,322	4,239,011
Zemljište	444,382	525,279	517,802
Građevinski objekti	2,787,681	2,678,462	2,515,505
Postrojenja i oprema	877,165	800,631	726,852
Investicione nekretnine	755,514	582,070	290,896
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	72,020	57,190	161,959
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	8,816	10,749	6,057
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	24,241	23,866	10,506



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,171	12,018	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,875		
G. OBRTNA IMOVINA	2,164,386	1,820,521	2,051,105
I. ZALIHE	1,147,985	1,111,209	1,525,720
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	97,547	129,280
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	234,208	102,577	72,877
Gotovi proizvodi	116,740	252,125	391,998
Roba	670,223	595,272	508,615
Stalna sredstva namenjena prodaji		27,162	399,680
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	27,196	36,525	23,270
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	520,025	393,108	292,720
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica		0	
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	29,457	3,402	3,865
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	361,661	282,629	225,074
Kupci u inostranstvu	128,907	107,077	63,781
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,384	129
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	63,176	52,005	85,150
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472	473	472
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		0	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	472
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	220,447	194,656	85,474
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	19,634	22,943	16,541
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	187,886	44,743	44,899
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7,643,566	6,934,190	6,660,282
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			811,313
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,396	5,409	5,411
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,506,949	1,509,155	1,509,372
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	87,216	77,139	84,691
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		3,593	4,907
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	88,216	87,802	94,530
X. GUBITAK	2,413,007	3,832,302	4,356,075
Gubitak ranijih godina	1,374,171	2,420,235	3,832,302
Gubitak tekuće godine	1,038,836	1,412,067	523,773
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,321,211	2,024,794	6,870,782
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	291,854	254,496	258,132
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78,654	36,736	42,380
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	217,760	214,041
Ostala dugoročna rezervisanja			1,711
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,029,357	1,770,298	6,612,650
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			317,126
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	724,075	535,359	4,379,109
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	301,462	944,950	950,167



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,187
Ostale dugoročne obaveze		274,109	951,061
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	117,631	114,777	108,656
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,287,250	6,308,305	1,705,118
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,709,620	3,555,912	416,816
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,211,127	2,042,605	
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji		27,162	9,452
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,498,493	1,486,145	407,364
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,241	100,564	55,971
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,037,057	1,050,541	768,698
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	4,281
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu		0	
Dobavljači u zemlji	544,868	502,240	453,044
Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	305,825
Ostale obaveze iz poslovanja	25,135	11,644	5,548
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,296,447	1,374,461	367,706
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,691	32,172	6,591
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE	43,954	28,787	5,787
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89,240	165,868	83,549
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82,526	1,513,686	2,024,274
Đ. UKUPNA PASIVA	7,643,566	6,934,190	6,660,282
G. VANBILANSNA PASIVA			811,313

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-december 2015	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,734,471	2,826,855	3%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	145,519	139,689	-4%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,566,507	2,640,724	3%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	22,445	46,442	107%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,961,348	2,815,280	-5%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	63,057	59,579	-6%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	39,637	
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	0	88,420	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	15,425		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	941,854	932,982	-1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	185,212	175,624	-5%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,132,331	1,139,946	1%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	261,439	332,179	27%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	213,002	184,188	-14%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	3,302	8,942	171%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	145,996	109,896	-25%
V. POSLOVNI DOBITAK		11,575	
G. POSLOVNI GUBITAK	226,877		53%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	33,875	32,461	-4%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	973	295	-70%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,344	2,679	14%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	30,558	29,488	-4%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	982,153	488,741	-50%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,031	6,251	55%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	573,282	354,916	-38%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	404,839	127,573	-68%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	948,278	456,280	52%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE	14,044	18,608	32%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	158,210	19,401	-88%
J. OSTALI PRIHODI	50,077	79,820	59%
K. OSTALI RASHODI	124,017	78,637	-37%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,393,260	444,315	68%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		45,965	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,393,260	490,280	65%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	16,893	21,152	25%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	735	2	-100%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,354	6,123	41%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,406,534	505,312	64%

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE – PREMA BILANSIMA ZA STATISTIČKE POTREBE

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje do 11.09.2015.god., dok su poslovali kao samostalni entiteti u okviru Kompanije. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2,308,016	1,983,302	4,008,238
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	16,381	13,758	359,315
Ulaganja u razvoj	71	33	321,358
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	7,200
Nematerijalna imovina u pripremi	4,153	3,902	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,410,676	1,257,829	3,289,943
Zemljište	54,156	54,376	454,761
Građevinski objekti	655,518	643,255	1,710,412
Postrojenja i oprema	260,838	231,157	678,867
Investicione nekretnine	395,695	290,896	290,896
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	37,706	28,945	130,075
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	4,992
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			19,940
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	880,959	504,651	358,980
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,716	480,785	348,474
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,020	12,018	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		207,064	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		207,064	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,936,294	2,851,148	1,913,883
I. ZALIHE	621,303	453,874	1,337,171
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	151,414
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895		72,877
Gotovi proizvodi			391,998
Roba	532,532	430,666	346,940
Stalna sredstva namenjena prodaji			362,160



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	11,782
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,811,666	1,892,079	502,708
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	240,132
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	125,698
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	1,126
Kupci u zemlji	172,988	57,380	72,438
Kupci u inostranstvu	90,705	70,096	63,314
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	206,744	57,116	26,366
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	276,539	239,953	473
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	17
VII. GOTOVINSKI EKUIVALENTI I GOTOVINA	2,088	109,103	1,423
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		12,297	12,914
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17,954	86,726	32,828
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,244,310	4,834,450	5,922,121
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			798,813
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL			
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	112,818	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			2,042
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	961,899	1,811,014	3,288,635
Gubitak ranijih godina	143,183	961,899	2,900,254
Gubitak tekuće godine	818,716	849,115	388,381
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	893,579	755,963	6,793,894
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	243,238
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	29,197
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	214,041
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	6,550,656
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			317,126
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	4,379,109
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			950,167
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			904,254
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,556,965	5,133,830	1,565,350
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	418,543
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	16,086
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	402,457
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,114	52,541	44,436
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,048,472	990,652	746,492
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	82,978
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	50,507
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	1,604
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	318,362
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	290,540
Ostale obaveze iz poslovanja	1,626	181	2,501
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	590,544	941,583	287,067
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,905		74



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	18,550	15,364	1,772
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,505	82,177	66,966
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	206,234	1,055,343	2,440,198
Đ. UKUPNA PASIVA	5,244,310	4,834,450	5,922,121
G. VANBILANSNA PASIVA			798,813

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost. Kratkoročne obaveze Tigra a.d. odnose se pre svega na obaveze zavisnih pravnih lica u zemlji i inostranstvu

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	januar-december 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,958,181	1,855,836	2,362,579
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	1,374,754
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	954,509
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	33,316
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,890,597	1,752,901	2,209,499
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	1,178,868
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			40,189
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	314,442
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	121,009
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	193,027	360,380
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	51,996
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	77,690
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302	7,102
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	138,201
V. POSLOVNI DOBITAK	67,584	102,935	153,080
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18,446	49,695	115,048
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950	95,997
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	1,118
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	17,933
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	503,280	612,261	395,541
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	6,152
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	264,750
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	124,639
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	484,834	562,566	280,493
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832	13,838
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	494,874	385,418	2,181
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	70,758
K. OSTALI RASHODI	34,283	24,861	73,149
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	118,147
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			34,719
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	152,866
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	818,716	849,115	152,866

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,086,042	1,962,401
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,073,067	2,042,772
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,975	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		80,371
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	146,418	37,496
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,619	73,477
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	143,799	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		35,981
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		7,858
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	51,959	5,919
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		1,939
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	51,959	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,232,460	2,007,755
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,127,645	2,122,168
NETO PRILIV GOTOVINE	104,815	
NETO ODLIV GOTOVINE		114,413
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,088	109,103
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2,523	7,593
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	323	860
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	109,103	1,423

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar AD, Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi sa eliminacijom internih odnosa:

Bilans Stanja na dan 11.09.2015.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Tehnička guma	Tigar Hemijski proizvodi	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
AKTIVA									
A. UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL	0001	0	0	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	1,938,578	1,687,440	930,170	228,242	4,784,430	-400,554	0	4,383,876
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	11,847	360,986	10	3,375	376,218	0	0	376,218
1. Ulaganja u razvoj	0004	193	333,404	0	3,371	336,968			336,968
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	11,654	727	10	4	12,395			12,395
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008		26,855	0	0	26,855			26,855
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	1,250,379	1,326,454	916,569	174,680	3,668,082	-38,683	0	3,629,399
1. Zemljište	0011	54,376	323,840	27,084	54,278	459,578			459,578
2. Građevinski objekti	0012	631,916	641,035	402,446	30	1,675,427	-38,683	142,604	1,779,348
3. Postrojenja i oprema	0013	215,478	211,810	264,556	105	691,949			691,949
4. Investicione nekretnine	0014	290,896	142,604	201,921	102,184	737,605		-142,604	595,001
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	50,187	7,165	622	18,083	76,057			76,057
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	7,526	0	0	0	7,526			7,526
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	19,940	0	19,940			19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Sume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	469,288	0	0	0	469,288	-91,029	0	378,259
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	445,422	0	0	0	445,422	-91,029		354,393
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	12,018	0	0	0	12,018			12,018
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	0	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u	0031	0	0	0	0	0			0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

inostranstvu										
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0				0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	11,754	0	0	0	11,754				11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842	0		0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0				0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0				0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0				0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0				0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0				0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0				0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0	0	0				0
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	3,027,122	773,731	346,556	133,123	4,280,532	-2,549,680	0		1,730,852
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	413,075	388,875	78,508	25,799	906,257	0	0		906,257
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	4,554	31,374	30,543	15,832	82,303				82,303
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	0	71,206	2,463	0	73,669				73,669
3. Gotovi proizvodi	0047	0	284,690	45,461	9,943	340,094				340,094
4. Roba	0048	406,630	0	0	0	406,630				406,630
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	0	0	0	0	0				0
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	1,891	1,605	41	24	3,561				3,561
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	2,203,306	284,039	266,985	103,870	2,858,200	-2,301,047	0		557,153
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	2,014,226	283,347	255,558	88,960	2,642,091	-2,301,047			341,044
2. Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	123,065	2	6,406	0	129,473				129,473
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1,345	0	7	0	1,352				1,352
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0				0
5. Kupci u zemlji	0056	11,543	631	5,014	8,060	25,248				25,248
6. Kupci u inostranstvu	0057	53,127	59	0	6,850	60,036				60,036
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0				0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0				0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54,156	492	264	7	54,919	-25,979			28,940
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0				0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	223,813	94,326	0	2,640	320,779	-147,841	0		172,938
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	223,341	94,326	0	2,640	320,307	-147,841			172,466
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	456	0	0	0	456				456
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0				0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0				0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	16	0	0	0	16			16
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0068	3,468	127	4		3,599			3,599
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	20,912	11	32	807	21,762			21,762
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	108,392	5,861	763	0	115,016	-74,812		40,204
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,950,233	0	6,114,729
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0072					0			0
PASIVA									
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	0	0	77,099	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642,704	1,108,838	626,048	256,841	2,634,431	-1,991,727	0	642,704
1. Akcijski kapital	0403	642,704	0	0	0	642,704			642,704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1,108,838	626,048	256,841	1,991,727	-1,991,727		0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0			0
6. Zadrudni udeli	0408	0	0	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	112,817	52,314	9,150	31,527	205,808			205,808
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	6	0	0	6	12			12
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	0	1,672	99	0	1,771			1,771
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	1,823	1,823	0	0	1,823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0			0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	1,823	1,823			1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	1,847,492	1,848,865	1,163,762	213,098	5,073,217	-1,900,698	17,173	3,189,692
1. Gubitak ranijih godina	0422	1,811,014	1,698,063	1,078,776	213,098	4,800,951	-1,900,698		2,900,253
2. Gubitak tekuće godine	0423	36,478	150,802	84,986	0	272,266		17,173	289,439
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	5,326,531	1,497,607	430,820	18,618	7,273,576	-206,220	0	7,067,356
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	218,379	13,847	6,231	903	239,360	0	0	239,360



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	5,703	13,847	4,866	903	25,319			25,319
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	212,676	0	1,365	0	214,041			214,041
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	5,108,152	1,483,760	424,589	17,715	7,034,216	-206,220	0	6,827,996
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	287,559	0	0	287,559	-206,220		81,339
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	313,730	0	0	0	313,730			313,730
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4,012,624	0	330,099	0	4,342,723			4,342,723
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	0	939,993	0	0	939,993			939,993
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	781,798	256,208	94,490	17,715	1,150,211			1,150,211
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	0	3,075	0	0	3,075			3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	730,991	1,649,874	1,374,569	265,648	4,021,082	-2,635,811	0	1,385,271
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	75,401	329,407	71,196	100,408	576,412	-147,841	0	428,571
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	75,401	15,062	71,196	100,408	262,067	-147,841		114,226
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	0	314,345	0	0	314,345			314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	11,223	0	179	0	11,402			11,402
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	479,428	1,078,314	1,263,234	130,415	2,951,391	-2,363,698	0	587,693
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	229,175	1,055,561	1,241,710	105,323	2,631,769	-2,365,084		266,685
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49,360	212	0	0	49,572			49,572
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	1,616	0	5	0	1,621			1,621
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	140,668	17,085	11,095	10,399	179,247	1,386		180,633
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	58,428	4,716	7,523	13,218	83,885			83,885
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	181	740	2,901	1,475	5,297			5,297
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	124,198	124,704	29,430	31,657	309,989	-25,979		284,010
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU	0460	7,850	14,959	286	1,137	24,232			24,232



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

VREDNOST										
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	1,579	0	0	0	1,579				1,579
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	31,312	102,490	10,244	2,031	146,077	-98,293			47,784
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1,091,822	689,385	528,663	0	2,232,771	91,029	17,173		2,340,973
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,933,061	-17,173		6,114,728
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	0	0			0				0

Finansijski izveštaji za period januar-decembar 2015.godine obuhvataju prihode i rashode Tigar AD-a, koji su u skladu sa statusnom promenom znatno uvećani u odnosu na uporedni podatak iz prethodne godine.

Kako su na dan 11.09.2015.godine proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom entitetu podaci dati na dan 31.decembar 2015.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2014.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2014.godine .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2,562,223
EBITDA: 237,872
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 847,099
EBITDA: -52,120
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 136,579
EBITDA: -43,796
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 77,099
Ukupan prihod: 58,687
EBITDA: 5,656
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 3
Ukupan prihod: 16
EBITDA: -35
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,989
Ukupan prihod: 20,590
EBITDA: -622
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 89
Ukupan prihod: 1,182
EBITDA: 22
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 205,728
Ukupan prihod: 385,931
EBITDA: 64,015
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 42,059
Ukupan prihod: 152,264
EBITDA: 33,652
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 97,875
Ukupan prihod: 206,166
EBITDA: 6,264
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 57,456
Ukupan prihod: 97,018
EBITDA: -6,021
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,954
Ukupan prihod: 2,528
EBITDA: 17
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 426,097
EBITDA: -58,407
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 45,429
Ukupan prihod: 119,961
EBITDA: 22,043
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 1,853
Ukupan prihod: 2,543
EBITDA: -401
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,674
Ukupan prihod: 14,923
EBITDA: 1,163
(000 RSD)

Napomena: Prikazani ključni finansijski rezultati proizvodnih entiteta odnose se na period do 11.09.2015. godine, pre statusne promene pripajan



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

3.6. TIGAR OBUĆA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,840,052	1,742,297	1,687,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	466,512	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	429,969	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	31,702	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,373,540	1,344,594	1,326,454
Zemljište	288,352	323,840	323,840
Građevinski objekti	689,367	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	211,810
Investicione nekretnine	132,566	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	7,165
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	724,719	618,118	773,732
I. ZALIHE	330,570	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,605
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	270,299	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	631
Kupci u inostranstvu			59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	400	207	492
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			94,326
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	122	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			11
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123,328	7,936	5,861
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,564,771	2,360,415	2,461,172
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,206,254	1,698,064	1,848,865



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Gubitak ranijih godina	786,393	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	419,861	486,962	150,802
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	327,995	1,607,203	1,497,607
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	300,936	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze		254,478	256,208
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	9,118	8,630	3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,272,760	1,283,166	1,649,874
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	877,680	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,214	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	712,773	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	212
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	566,657	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,826	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	13,876		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,734	108,518	102,490
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	45,102	538,584	689,385
Đ. UKUPNA PASIVA	2,564,771	2,360,415	2,461,172
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,314,393	1,346,781	838,655
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	833,623
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	5,032
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,668,029	1,615,117	952,515
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			65,889
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	484,710
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	59,194
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	324,704
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	6,313
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	61,740
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	81,743
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	353,636	268,336	113,860
D. FINANSIJSKI PRIHODI	634	217	6,840
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	6,840
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	112,088	241,050	50,235
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	49,988
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE	49,836	163,961	247



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	111,454	240,833	43,395
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		10,039	15
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12	1,212	247
J. OSTALI PRIHODI	50,158	13,182	1,589
K. OSTALI RASHODI	4,807	289	459
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	156,357
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	156,357
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487	5,555
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	419,861	486,962	150,802

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar-11.septembar 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	467,597	848,590
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	469,365	755,297
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		93,293
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,768	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,938	779
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,938	779
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,748	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		92,405
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,748	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		92,405
NETO PRILIV GOTOVINE	43	109
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	19
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	38	135
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	134	127



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	980,401	949,233	930,170
I NEMATERIJALNA IMOVINA	46	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	980,355	935,617	916,569
Zemljište		27,084	27,084
Građevinski objekti	440,750	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	300,784	279,257	264,556
Investicione nekretnine	218,126	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	248,091	298,298	346,556
I ZALIHE	88,292	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	47,454	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	255,558
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	58		
Kupci u zemlji	19,254	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	111	66	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	763
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,228,492	1,247,531	1,276,726
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL			
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	825,497	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	603,297	825,496	1,078,776



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Gubitak tekuće godine	222,200	253,280	84,986
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	63,509	6,489	430,820
I DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			94,490
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,355,282	1,684,719	1,374,569
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	114,600	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10,709	16,993	10,244
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	190,299	443,677	528,663
Đ. UKUPNA PASIVA	1,228,492	1,247,531	1,276,726

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	352,773	241,245	132,669
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	132,669
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	529,543	382,830	195,987
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	0	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396	3,860
V TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	49,949
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	22,225
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	67,433
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	4,937
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	19,522
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	28,061
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	176,770	141,585	63,318
D. FINANSIJSKI PRIHODI	227	1,530	2,262
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	2,262
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	33,673	93,912	25,415
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	25,229
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	186



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	33,446	92,382	23,153
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		810	353
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	425	9,180	
J. OSTALI PRIHODI	2,574	6,424	1,295
K. OSTALI RASHODI	31,362	17,367	163
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	84,986
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	84,986
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	222,200	253,280	84,986

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar-11.septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	137,497	104,306
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	126,599	104,279
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,898	27
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,892	26
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,892	26
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	137,497	104,306
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	137,491	104,305
NETO PRILIV GOTOVINE	6	1
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		3
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		4



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	219,012	215,799	228,241
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,225	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	4,172		3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	3,724	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	214,787	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	30
Postrojenja i oprema	656	242	105
Investicione nekretnine	141,693	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	92,965	105,376	133,123
I. ZALIHE	33,998	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	52,930	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	88,960
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	5,260	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	171	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	606	615	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	311,977	321,175	361,364
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL	130,260	75,276	77,099
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	158,108	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	127,601	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	30,507	54,990	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,231	903	18,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,231	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			17,715



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	180,486	244,996	265,647
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	94,051	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,580	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	35,555	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	40,927	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	749	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	5,624	7,235	2,031
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	311,977	321,175	361,364
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar - 11. Septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	90,023	81,120	57,354
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	46,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104	10,069
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	110,899	89,191	52,187
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	533
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	884	2,968
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	18,506
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	1,292
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	16,195
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	2,029
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	489
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	10,176
V. POSLOVNI DOBITAK			5,167
G. POSLOVNI GUBITAK	20,876	8,071	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	480	403	106
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	106
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	668	4,171	3,453
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	3,376
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	77
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	3,347
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293	489
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	1,226
K. OSTALI RASHODI	15,047	52,967	733
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			1,823
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			1,823
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			1,823
T. NETO GUBITAK	30,506	54,990	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar - 11. septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	37,671	35,895
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	49,654	35,894
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,983	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	17,108	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,125	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,983	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	54,779	35,895
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	54,779	35,894
NETO PRILIV GOTOVINE		1
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije**

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
Ukupna aktiva	3,291	2,503	351
Pasiva			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
Ukupna pasiva	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	4,434	167
Nabavna vrednost prodate robe	4,058	151
Bruto marža	376	16
Administrativni troškovi	566	110
Poslovni rezultat	-191	-94
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
Profit pre oporezivanja	-181	-88
Porez na dobit	110	37
Zadržani profit finansijske godine	-71	-51

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	45
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	360	185	48
Kapital	95	45	3
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	265	140	44
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	360	185	48

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.
Ukupni prihodi	486	172	16
Ukupni rashodi	497	223	57
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-11	-50	-41
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-11	-50	-41



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.
Stalna imovina	283	269	258
Obrtna imovina	905	909	954
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,188	1,178	1,212
Kapital	71	88	89
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,090	1,122
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,188	1,178	1,212

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	Januar-December 2013	Januar-December 2014	Januar-December 2015
Ukupni prihodi	1,226	1,452	1,182
Ukupni rashodi	1,156	1,430	1,181
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	70	23	1
Poreski rashod perioda		5	0
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	70	17	1

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.
Stalna imovina	17	6	2
Obrtna imovina	27,076	21,187	20,249
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	27,094	21,193	20,251
Kapital	17,865	16,457	15,989
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	9,229	4,736	4,262
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	27,094	21,193	20,251

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2013	2014	2015
Ukupni prihodi	27,272	24,115	20,590
Ukupni rashodi	27,201	25,512	21,052
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	71	-1,397	-462
Poreski rashod perioda	9	10	6
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	62	-1,407	-468



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.13. TI-CAR TRGOVINE**

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavljala u 2014.g. preko ovog entiteta, dok se tokom 2015. godine promet obavljao preko matične kompanije, zbog čega podaci nisu u potpunosti uporedivi.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,758	46,473	1,558
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,758	30,085	1,558
Zemljište	1,932	1,932	
Građevinski objekti	28,374	27,796	1,355
Postrojenja i oprema	437	259	104
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	99
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		16,388	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	190	145	145
G. OBRTNA IMOVINA	192,218	569,909	248,899
I. ZALIHE	59,655	128,835	124,854
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	53,992	115,161	85,274
Stalna sredstva namenjena prodaji			28,068
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	11,512
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	100,544	303,415	88,707
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	66,217
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	1,123
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	68
Kupci u zemlji	13,744	43,063	21,291
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	8
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,820	6,073	12,381
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		110,163	19,315
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	19,315
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	133	329	329
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,976	9,694	29
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,090	11,400	3,284
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	223,166	616,527	250,602
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Aksijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		389	364
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		12,140	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,439	14,439	74,150
Gubitak ranijih godina	13,050	14,439	2,299
Gubitak tekuće godine	1,389		71,851
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	395	818	507
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	395	818	507
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	507
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	235,862	617,049	323,261
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	17,489	107,721	8,740
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	8,740
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16,940	41,728	9,216
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	182,533	434,221	272,441
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,035	354,486	239,618
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		48
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	25,518
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	4,433
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	2,824
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	18,445	30,418	26,523
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,041	2,416
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		372	177
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	455	548	3,748
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	13,091	1,340	73,166
Đ. UKUPNA PASIVA	223,166	616,527	250,602
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	425,010
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	415,589
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	7,846
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	1,575
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	195,184	1,353,155	483,967
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	362,512
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	1,409
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	8,838
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	60,787
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	14,181
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	459
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284	91



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	35,690
V. POSLOVNI DOBITAK		30,749	
G. POSLOVNI GUBITAK	1,185		58,957
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	789
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	789
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	1,109
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	279
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	830
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	320
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601	8,225
J. OSTALI PRIHODI	377	394	298
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	2,568
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		12,464	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,371		69,772
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			1,800
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		12,464	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,371		71,572
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279	279
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		12,140	
T. NETO GUBITAK	1,371		71,851

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	37,547	58,980	38,790
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	7	4	1
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	37,540	45,480	38,789
Zemljište		2,765	2,765
Građevinski objekti	16,573	13,591	13,374
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	22,510
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		140
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,496	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,269	2,417	2,417
G. OBRтна IMOVINA	45,713	71,303	48,948
I. ZALIHE	4,452	2,791	4,241
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	3,223
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,715	8,397	27,171
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	299
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	26,373
Kupci u inostranstvu			499
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,202	276	107
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,977	58,760	16,879



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	16,879
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		2	32
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		521	
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367	556	518
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	84,529	132,700	90,155
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL	30,233	37,331	42,059
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		497	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,513	23,108	19,429
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	15,513	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,781	7,595	19,429
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,012	17,279	12,844
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	11,425
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	48,284	78,090	35,252
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	7,996
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	3,089
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,319
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	12,516
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	2,130
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	10,131
Dobavljači u inostranstvu	52	173	255
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,394	8,030	7,441
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		551
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,549	338
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,515	3,502	2,091
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	84,529	132,700	90,155
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	117,517	119,549	148,941
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24		5
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	148,936
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	105,078	102,562	124,302
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	4,189
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	32,940
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	30,765	35,055
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	23,874
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	8,969
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575		44
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	19,231
V. POSLOVNI DOBITAK	12,439	16,987	24,639
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	171	46	104
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	44
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	60
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,032	7,483	3,217
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	3,004
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	213
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,861	7,437	3,113
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11		114
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446	
J. OSTALI PRIHODI	1,732	3,272	3,105
K. OSTALI RASHODI	357	2,312	159
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	24,586
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			1,100
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	23,486
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	4,057
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	10,781	7,595	19,429
T. NETO GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	167,772	166,933	163,808
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	110
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	2
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,758	164,226	163,698
Zemljište	22,838	27,190	27,190
Građevinski objekti	136,307	129,574	127,234
Postrojenja i oprema	7,736	6,475	7,691
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	877	987	1,583
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	53,197	89,568	62,502
I. ZALIHE	6,620	5,839	6,096
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,651	3,840	4,018
Roba	1,035	1,146	1,128
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	934	853	950
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	11,536
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	2,757
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	8,754
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	35,826
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	8,362
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	8,362
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,309		67
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	615
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	220,969	256,501	226,310
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL	111,409	102,027	97,875
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	92,699	102,046	105,484
Gubitak ranijih godina	78,884	92,699	102,046
Gubitak tekuće godine	13,815	9,347	3,438
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,157	2,388	13,421
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	3,371
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	3,371
II. DUGOROČNE OBAVEZE			10,050
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	492	631	228
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	107,911	151,455	114,786
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	2,754
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	2,754
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	794
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	93,837



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	56,900
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	36,758
Dobavljači u inostranstvu	124	172	149
Ostale obaveze iz poslovanja	8		18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	41,690	30,122	11,788
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	1,556
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,828	4,413	4,057
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	220,969	256,501	226,310
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	januar-december 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	150,552	177,211	205,323
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	80,387
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	124,936
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	167,712	179,412	203,801
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	5,863
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	331
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	101,935
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	8,181
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	57,541	64,305
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	4,337
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	4,288
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160	454
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	14,769
V. POSLOVNI DOBITAK			1,522
G. POSLOVNI GUBITAK	17,160	2,201	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	373		4
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372		3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		1
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	633	7,814	2,919
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	2,910
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1	9
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	260	7,814	2,915
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250	386
J. OSTALI PRIHODI	4,672	1,738	839
K. OSTALI RASHODI	688	738	493
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	1,433
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			2,408
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	3,841
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			403
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	13,815	9,347	3,438



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2014	januar-december 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	122,986	260,616
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	93,899	262,506
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,087	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1,890
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,037	1,912
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,037	1,912
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,870
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	29,359	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,870
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	29,359	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	122,986	264,486
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	124,295	264,418
NETO PRILIV GOTOVINE		68
NETO ODLIV GOTOVINE	1,309	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,309	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		68

3.16. TIGAR INCON**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	157,169	159,642	146,443
I NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	2
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	2
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	157,147	151,310	146,441
Zemljište	586	7,727	7,727
Građevinski objekti	141,695	132,443	130,335
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	8,050
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	40,425	55,809	32,286
I ZALIHE	5,823	5,887	7,065
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	6,325
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	740
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	17,807
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	8,375
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	6,796
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	570		60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	2,118
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	2,118
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	61	6	7
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			1,254
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	98	3,975
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	197,594	215,451	178,729
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL	102,935	76,772	57,456
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	640
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	66,861	92,452	104,329
Gubitak ranijih godina	42,557	66,862	85,080
Gubitak tekuće godine	24,304	25,590	19,249
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,194	2,727	43,127
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,608
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,608
II DUGOROČNE OBAVEZE			40,519
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,448	1,369	1,369
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	89,017	134,583	76,777
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	22,629
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	22,629
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			15,038
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	23,844
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	13,085
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	10,713
Dobavljači u inostranstvu			46
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	50,355	51,764	13,202
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	8,949	6,679	2,064
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	197,594	215,451	178,729

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-decembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	144,293	73,187	95,661
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	94,361
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			1,300
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	169,385	91,376	107,121
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219		
V TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	34,436
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	2,360
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	47,622	50,071
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	3,370
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	5,279
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			160
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	11,445
V. POSLOVNI DOBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

G. POSLOVNI GUBITAK	25,092	18,189	11,460
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,492		716
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			716
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,912	8,987	6,665
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	6,665
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	580		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		8,987	5,949
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		289	441
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148		
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	200
K. OSTALI RASHODI	126	323	110
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	16,878
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			2,371
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	19,249
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	24,303	25,590	19,249

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,788	151,202
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	19,033	152,411
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,245	1,209
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,958	15,805
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,768	14,595
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,190	1,210
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	21,746	167,007
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	21,801	167,006
NETO PRILIV GOTOVINE		1
NETO ODLIV GOTOVINE	55	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	7

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	75,359	77,451	116,616
I NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	232
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patentni, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	232
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	116,384
Zemljište	18,090	18,090	18,412
Građevinski objekti	42,169	45,805	48,166
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,295
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	29,733
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	512
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			16,266
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	102		
G. OBRTNA IMOVINA	160,996	188,527	133,249
I ZALIHE	1,256	1,133	651
Roba	1,026	1,019	541
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	110
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	43,461
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	4,120
Kupci u zemlji	48,459	31,307	35,053
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	4,288
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	6,132
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	79,413
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			2,092
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	1,500
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	236,457	265,978	249,865
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	20,000	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL	199,378	222,112	205,728
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		556	
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			33
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	117,160
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	64,921
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	52,239
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,274	2,792	4,322
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	4,322
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	2,612



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		411	293
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	33,805	40,663	39,522
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	1,876
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	27,726
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	2,671
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	14,258
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	10,596
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	201
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	7,338
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	2,556
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	26
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	236,457	265,978	249,865
G. VANBILANSNA PASIVA	20,000	12,500	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	250,009	261,118	375,156
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	375,156
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	233,970	226,644	315,112
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	
V TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	1,546
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	4,585
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	60,644
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	231,840
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	3,027
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170	944
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	12,526
V. POSLOVNI DOBITAK	16,039	34,474	60,044
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,887	14,757	6,680
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245	4,696
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	645
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	1,339
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,544	716	1,252
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	5
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	5
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7	3
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	1,244
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	12,343	14,041	5,428
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	501	2,656	3,712
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,375	23,072	7,639
J. OSTALI PRIHODI	11,566	268	383
K. OSTALI RASHODI	365	256	248
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	61,680
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	61,680
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	9,559
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513	
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			118
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

S. NETO DOBITAK	18,358	22,178	52,239
T. NETO GUBITAK			

3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,577	90,532	27,832
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,577	29,111	27,832
Zemljište		1,558	1,558
Građevinski objekti	25,634	23,674	23,272
Postrojenja i oprema	4,162	3,358	2,742
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	781	521	260
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		61,421	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		61,421	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	314	280	280
G. OBRTNA IMOVINA	98,905	114,939	60,370
I. ZALIHE	221	116	413
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	221	116	413
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	79,407	69,099	54,501
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	68,484	48,600	41,761
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	50	84	10
Kupci u zemlji	10,873	20,415	12,730
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	125	123	125
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,004	45,434	4,858
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,004	45,434	4,858
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKUIVALENTI I GOTOVINA			7
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	148	167	466
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	129,796	205,751	88,482
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL	67,005	90,743	45,429
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		42	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	27,592	51,372	6,567
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	938	27,592	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	26,654	23,780	6,567
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,102	1,861	2,418
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,102	1,861	2,418
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,102	1,861	2,418
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	59,689	113,147	40,635
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,618	32,286	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,618	32,286	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	8	50	36
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,102	8,629	6,033
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	549	4,024	1,840
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		180	
Dobavljači u zemlji	3,553	4,425	4,193
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	44,453	55,532	27,426
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	5,136	4,997	1,982
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,132	6,914	557
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,240	4,739	4,601
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	129,796	205,751	88,482
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	januar-december 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	105,752	126,214	119,795
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105,752	126,214	119,795
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	75,717	85,108	99,200
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,492	1,684	144
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	835	1,179	1,260
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,631	74,728	85,298
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,617	1,325	1,227
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,645	1,461	1,312
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			136
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	3,497	4,731	9,823
V. POSLOVNI DOBITAK	30,035	41,106	20,595
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	338	10,867	3,381
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	338	10,867	3,381
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	338	10,867	3,381
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	224	131	192
J. OSTALI PRIHODI	354	863	166
K. OSTALI RASHODI	66	10	16
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29,761	30,961	17,172
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			3,459
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29,761	30,961	13,713
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,083	7,147	7,146
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	34	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	26,653	23,780	6,567
T. NETO GUBITAK			

3.19. PI KANAL**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	7,384	6,717	6,014
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	7,384	6,717	6,014
Zemljište	70	67	
Građevinski objekti	1,733	1,193	64
Postrojenja i oprema			584
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,581	5,457	5,333
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2	17	17
G. OBRTNA IMOVINA	7,471	4,710	2,273
I. ZALIHE	289	239	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	5,031	3,322	1,188
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	4,195	2,630	312
Kupci u zemlji	836	692	876
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	308	398	219
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,803	683	743
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	68	123
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	14,857	11,444	8,304
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.
A. KAPITAL	6,424	5,499	3,674
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	3,143	393
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2,476	3,143	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	667		393
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		925	
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine		925	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	117		
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	117		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	8,316	5,945	4,630
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	807	124	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	456		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	351	124	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	17	177	376
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,407	3,867	2,693
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,135	2,703	1,656
Dobavljači u zemlji	1,272	1,164	1,037
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2,311	1,140	1,307
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	680	486	78
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	20		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	151	176
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	14,857	11,444	8,304
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	januar-december 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	17,308	13,015	14,871
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	16,538	13,015	4,626
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	770		10,245
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	16,878	14,074	14,463
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	391	214	220
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,901	1,185	1,102
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,972	9,388	9,749
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,628	1,206	776
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	894	805	755
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,092	1,276	1,861
V. POSLOVNI DOBITAK	430		408
G. POSLOVNI GUBITAK		1,059	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	235	59	10
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	232	59	10
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	40	39	27
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	37	23	26
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	16	1
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	195	20	
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			17
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56	52	38
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	149	287	4
K. OSTALI RASHODI	17	240	40
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	813		393
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		940	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	813		393
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		940	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	99		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	47		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	667		393
T. NETO GUBITAK		925	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**3.20. TIGAR TOURS**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,993	2,706	2,286
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,835	2,706	2,286
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	158		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	3,345	3,033	2,767
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	34	37	33
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36	51	69
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,089	2,011	1,955
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	210	129	171
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	66	144	70
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22	10
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	839	639	459
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	352	327	481
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	26	162
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	10	4
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14	16	158
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	16	76
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	3	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	13	74
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	54	10	86
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	336	16	41
J. OSTALI PRIHODI	45	26	95
K. OSTALI RASHODI	518		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,107	307	341
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,107	307	396
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	3	4	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			46
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,110	311	350

3.21. TIGAR INTER RISK

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	3,018	2,100	2,382
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3,018	2,100	2,382
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,113	1,858	2,375
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

V. TROŠKOVI MATERIJALA	6	11	7
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	68	61	92
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,768	1,488	1,899
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	40	27	29
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	21	14	8
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			2
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	210	257	338
V. POSLOVNI DOBITAK	905	242	7
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	2	1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	2	1
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI		1	5
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		1	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1	1	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			4
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13		134
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114	
J. OSTALI PRIHODI	107	23	11
K. OSTALI RASHODI		25	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,026	127	148
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,026	127	93
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	248	92	91
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			2
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	778	35	
T. NETO GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2015. godine je 193, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 333,280 m², dok je površina objekata 98,071 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 31.12.2015. je RSD 494.000.520,96.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2015. godine je RSD 18,412,008.24.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 198.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 98,071 m².

Na dan 31.12.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2.054.148.633,72.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2015.
Tigar AD	290.895.935,92
Ukupno:	290.895.935,92



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2015.	30.09.2015.	31.12.2015.
Tigar AD	639.129.948,71	1.742.931.515,33	1.710.412.053,41
Tigar Tehnička guma	403.750.979,72	/	/
Tigar Hemijski proizvodi	30.753,00	/	/
Tigar Obuća	642.408.753,77	/	/
Ti-car Trgovine	27.506.566,77	19.320.073,63	1.355.152,00
Tigar Poslovni servis	13.482.846,46	13.428.667,46	13.374.490,46
Tigar Tours	4.871.382,42	/	/
Tigar Obezbeđenje	23.473.510,07	23.372.983,96	23.272.457,07
Slobodna Zona	46.792.796,24	46.562.936,96	48.166.222,75
Tigar Incon	131.740.702,57	116.046.502,71	130.334.147,57
Tigar Ugostiteljstvo	128.420.827,46	56.168.359,72	127.234.110,46
Ukupno:	2.057.609.067,19	2.017.831.038,88	2.054.148.633,72

Značajnija odstupanja u vrednosti građevinskih objekata postoje kod Ti-car trgovina, Tigar Incona i Tigar Ugostiteljstva. Kod Ti-cara na dan 31.12.2015.god.su građevinski objekti prebačeni na sredstva namenjena prodaji u skladu sa usvojenim UPPR-om, dok su kod Incona i Ugostiteljstva objekti koji su prvobitno na dan 30.09.2015.god. bili prebačeni na sredstva namenjena prodaji u skladu sa UPPR-om, sada na dan 31.12.2015.god. vraćeni na objekte, a u skladu sa MSFI za MSP standardom (koji ne dozvoljava da mala preduzeća u svojim knjigama imaju poziciju sredstva namenjena prodaji).

Vrednost sredsava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2015.
Tigar AD	362.159.779,00
Ti car trgovine	28.068.424,33
Ukupno:	390.228.203,33

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2015. godine, na javnom nadmetanju prodat je poslovni prostor Tigar tours-a u Pirotu u ulici Branka Radičevića, u skladu sa UPPR-om.

Založna prava

Na kraju decembra 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuća, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Iako su indeksi bili u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Medjunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U proteklih godinu dana trgovano je sa 344.037 akcija, što čini 20,02% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcija, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Glavna karakteristika trgovanja u proteklih godinu dana su dosta velike oscilacije cena.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

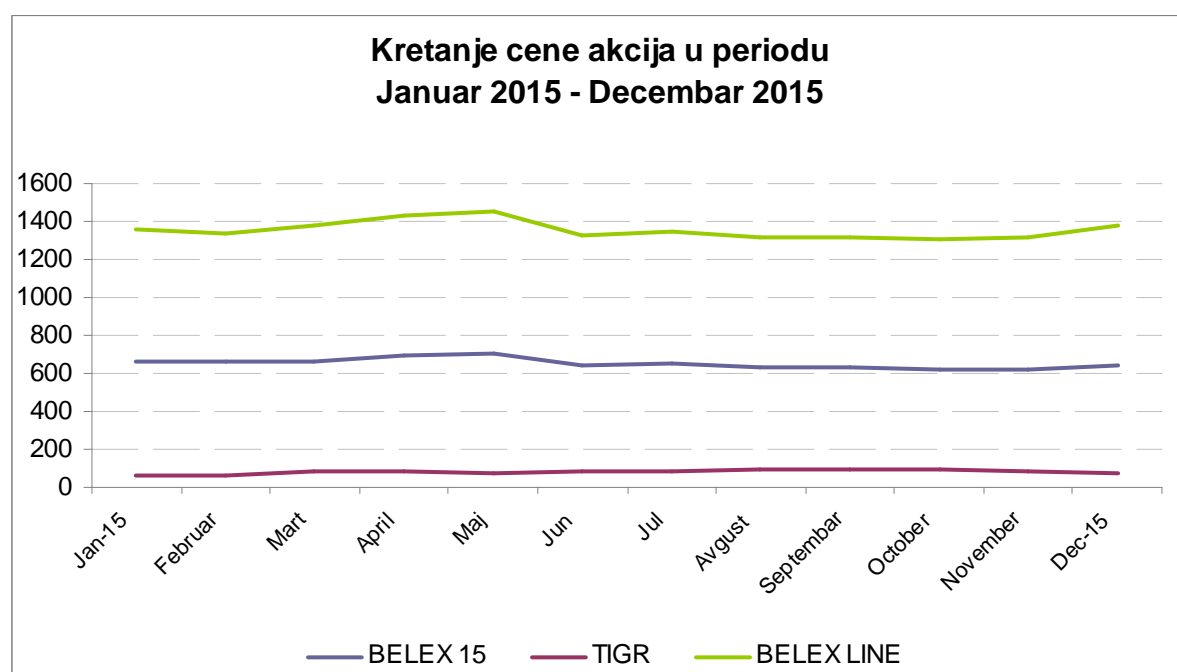
Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2015. godine.

	31. DECEMBAR 2014.	31. DECEMBAR 2015.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,476	4,441	- 0,78
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-614,12	-1.420,00	
Tržišna vrednost akcija na dan	71,00	76,00	7,04
Najniža u periodu RSD	30.00 – 20.03.2015.		
Najviša u periodu RSD	100.00 –23.09.2015.		
Prosek za I-XII 2015. godine	81,59		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	122,010,660	130,602,960	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar 2015.- decembar 2015. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Nakon uloženih žalbi rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

UPPR je postao pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju 2015.godine

Akcionari	31.12.2015.
Pravna lica	53,71
Fizička lica	35,41
Kastodi računi	10,88

Vlasničku strukturu Tigra i u 2015. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2015.

U poređenju sa istim periodom 2014.god. kada je trgovano sa svega 79.446 akcija, tokom 2015.god. 344.037 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	261,903	15,24
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	64,518	3,75
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2,30
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
9	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62
10	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2015. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 2015-12-31 broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći .

Broj zaposlenih na dan 2015-12-31	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1.107
- Tigar a.d.	216
- Fabrika obuće	730
- Fabrika tehnička guma	137
- Fabrika hemijskih proizvoda	24
Ostali	457
Ukupno	1.564

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2015

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar Ad	214.017	363.316
Tigar Obuca	181.092	308.157
Tigar Tehnička Guma	37.916	63.661
Tigar Hemijski Proizvodi	8.764	15.246
Ostali	171.078	289.361
Ukupno	612.867	1.039.741

11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d a sve u skladu sa UPPR-om. Nakon pripajanja, zarade za period septembar – decembar 2015. godine za Tigar a.d. obuhvataju i zarade za proizvodne fabrike.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2015. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 75 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. (nakon statusne promene)	broj zaposlenih	11	1	5	17
	iznos u RSD	1.320.564.00	255.509.00		1.576.073.00
Tigar Obuća (do statusne promene)	broj zaposlenih	3		17	20
	iznos u RSD	393.920.00			393.920.00
Tigar Tehnička guma (do statusne promene)	broj zaposlenih	2		9	11
	iznos u RSD	258.452.00			258.452.00
Tigar Hemijski proizvodi (do statusne promene)	broj zaposlenih	1		3	4
	iznos u RSD	122.604.00			122.604.00
Ostali	broj zaposlenih	5	3	15	23
	iznos u RSD	598.294.00	877.538.00		1.475.832.00
Ukupno	broj zaposlenih	22	4	49	75
	iznos u RSD	2.693.834.00	1.133.047.00		3.826.881.00

* Od 49 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 41 zaposleni je dalo otkaz po svojoj volji, 5 zaposlenih je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, i bila su 3 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se u 2014. i 2015. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	216	32	248
Tigar Obuća	651	32	683
Tigar Tehnička guma	220	45	265
Tigar Hemijski proizvodi	34	0	34
Ostali	520	8	528
Ukupno	1641	117	1758



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2015. godine potrošeno je 1.402.270,00 RSD. što je 0,13% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručna praksa za 9 nezaposlenih lica preko NSZ počela je u junu 2015.godine i traje do decembra 2015.god.

205 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-decembar 2015.godine.

8 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-decembar 2015.godine..

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzeću Tigar Incon je tokom juna takođe, izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2015. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji u Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine i dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu Septembar – Decembar 2015.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2015.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje). Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška školstva i sporta na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Kako je akcenat tokom 2015 god bio na podršci obrazovanju i fizičkom razvoju dece u toku 2015.godine realizovane su brojne akcije sa školskim i predškolskim ustanovama. Donirani su sportski rekviziti u okviru akcije 80 godina postojanja Kompanije.

Podržana je i akcija nagradjivanja najboljih učenika u Gimnaziji Pirot kao i nagradjivanje najboljih učenika Ekonomske škole za postignute rezultate. Podržan je i projekat od kulturnog značaja šire zajednice, Bitef Teatar.

U cilju pomoći penzionerima pružena je pomoć podružnici penzionera Pirot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U cilju pomoći socijalno ugroženim osobama pružena je pomoć porodicama na rubu siromaštva, kojima je obuća bila neophodna za život i rad.

Dali smo podršku i Udruženju obolelih od multiple skleroze.

Žandarmeriji Srbije smo donirali obuću koja im je bila neophodna za obavljanje svakodnevnih bezbedonosnih zadataka, u vanrednim vremenskim uslovima i na lošim terenima.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

*** Na dan 31.12. 2015. godine Nikola Radenković poseduje 39.540 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Zorica Mladenović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2015.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 9 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d u skladu sa UPPR-om. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3)komercijalno-uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu uložili smo napore na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova naših postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 6 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2015. GODINE

Realizacija UPPR-a

U toku je postupak pripajanja Preduzeća za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot matičnom društvu, Tigar ad Pirot. Očekuje se donošenje rešenja Agencije za privredne registre po podnetoj prijavi za brisanje Tigar Tours doo Pirot iz registra privrednih subjekata.

U skladu sa usvojenim UPPR-om u prvom kvartalu 2016.godine, na javnom nadmetanju, prodana je nepokretnost- garaža u Pirotu, u Kozaračkoj ulici.

Promene u sastavu NO

Odlukom Nadzornog odbora od 26.08.2015 kooptiran je u sastav NO član Nadzornog odbora Nikola Radenković.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe i Tigar Americas:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

Investicione aktivnosti

Gradjevinski radovi na izgradnji I faze fabrike za proizvodnju gumene smese otpočeti jula 2015.godine, završeni su krajem prvog kvartala 2016.god.

Godišnji izveštaj o poslovanju je rađen na osnovu Izveštaja urađenih za statističke potrebe, predatih APR-u dana 28.02.2016. godine.

U skladu sa važećim zakonskim propisima, a na osnovu nalaza i preporuka revizora, finansijski izveštaji za 2015.god. mogu biti korigovani i kao takvi, biće blagovremeno publikovani investicionoj javnosti, zajedno sa mišljenjem revizora.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/04

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija Godišnjeg izveštaja nije radjena, izveštaji su neoditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 25. aprila 2016.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović