



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – SEPTEMBAR 2015.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2015.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.15/03
Datum: 2015-11-09	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2015.GODINE	4
1. UVOD	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015. GODINE	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015. GODINE	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015. GODINE	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015.	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	13
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2015.	14
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	16
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	24
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	27
3.6. TIGAR OBUĆA	28
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	31
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	34
3.8. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	37
3.9. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	37
3.10. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA	38
3.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	38
3.12. TI-CAR TRGOVINE	39
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	41



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO	44
3.15. TIGAR INCON	46
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT	49
3.17. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	51
3.18. PI KANAL	53
3.19. TIGAR TOURS	56
3.20. TIGAR INTER RISK.....	57
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	58
4.1. NEKRETNINE.....	58
4.2. SUDSKI SPOROVI	61
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	62
6. ODRŽIVI RAZVOJ	65
6.1. ZAPOSLENI	65
6 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2015.godine	67
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	67
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	67
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	68
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	70
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	70
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	71
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2015.GODINE	72
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	72
9. PREDNOSTI I RIZICI	73
9.1. PREDNOSTI.....	73
9.2. RIZICI	74
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2015. GODINE	77



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2015.GODINE

Prema podacima Republičkog zavoda za statistiku, kvartalni bruto domaći proizvod u stalnim cenama (fleš ocena) u trećem kvartalu 2015.godine, zabeležio je rast od 2% u odnosu na isti period prethodne godine. Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane ocena poslovanja u periodu januar-septembar 2015.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-septembar 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 21 % u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 30% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume niža je za 23% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod Tigar Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama niža za 4%. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.273 miliona dinara, od čega je 68,12% ostvareno u izvozu, i niža je za 4,98% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće niža je za 2% u odnosu na isti period prošle godine. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 3%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-septembar u iznosu od 11,433 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 248,785 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 127,509 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 87,553 hiljade dinara. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u trećem kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Otpočete su aktivnosti u delu izgradnje fabrike za izradu smesa. Kompanija će tokom 2015.god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova. Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m², a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m².

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine , i UPPR za Tigar a.d. je dobio klauzulu pravnosnažnosti 01.06.2015.godine. Otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Kao jedna od mera realizacije UPPR-a Tigra a.d. sprovedena je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar a.d. Pirot. Pravne posledice pripajanja matičnom društvu, odnosno brisanja iz registra navedenih privrednih subjekata nastupile su danom registracije statusne promene kod Agencije za privredne registre, 11.09.2015.godine.

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima , za sada se redovno izmiruju obaveze , shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**1. UVOD****1.1. OPŠTI PODACI**

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/09/2015 4,448

Vrednost imovine: 30/09/2015 (000 din) 6,189,388

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/09 /2015 1,546

Ukupan kapital: 30/09 /2015 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30 /09/2015 (000 din) 163,253



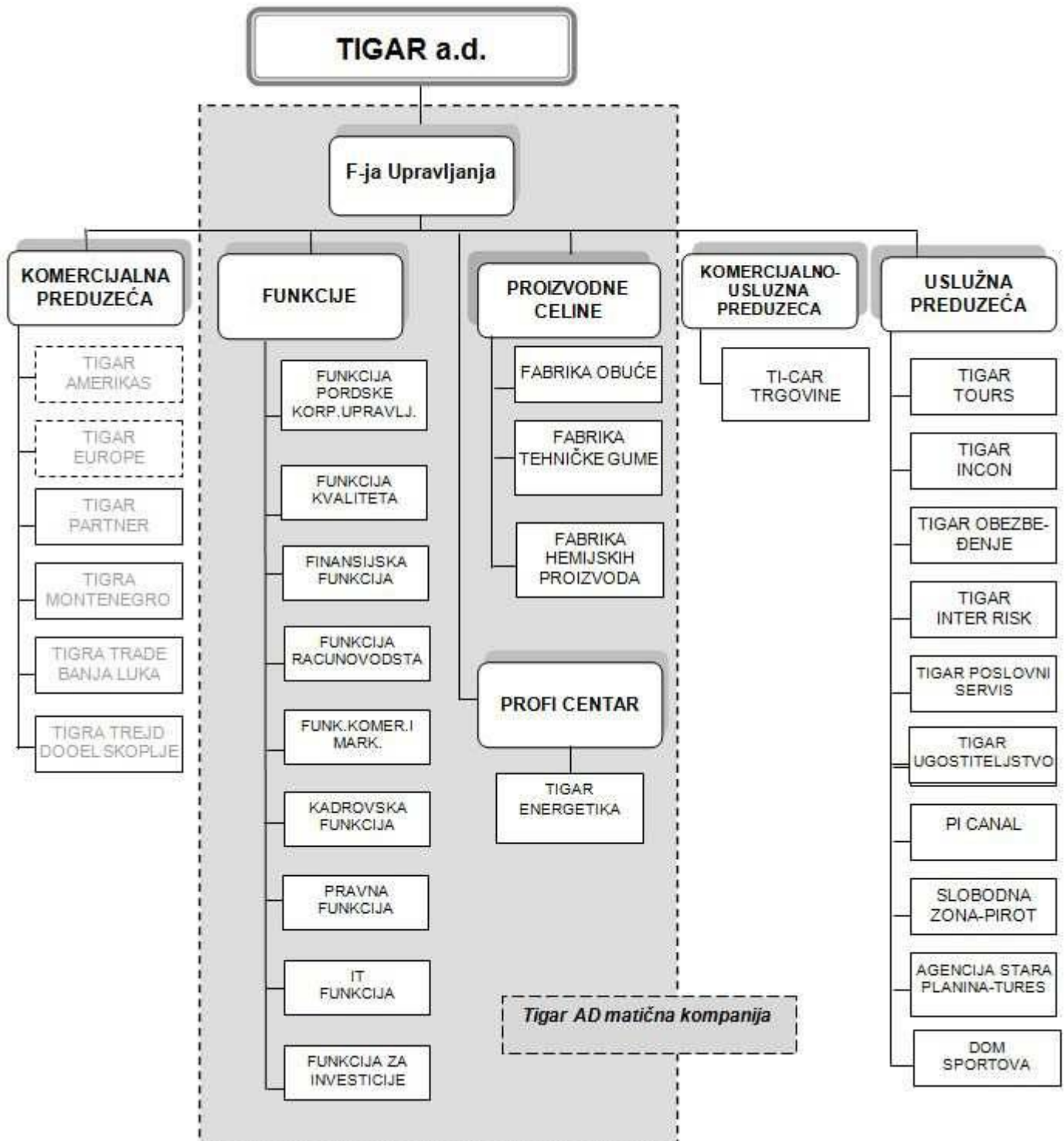
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**1.3. ULAGANJA**

U prva tri kvartala 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Septembar 2015
Tigar a.d.	46,416
-Fabrika obuća	6,885
-Fabrika tehnička guma	255
- Fabrika hemijski proizvodi	0
- Tigar a.d. - funkcije	39,276
Uslužne delatnosti	6,063
Ukupno	52,479

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje do 11.09.2015.god., dok su poslovali kao samostalni entiteti u okviru Kompanije. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra ad investiciona ulaganja se odnose na izgradnju magacina šrafovske robe u Slobodnoj zoni Piro, kao i izgradnju pogona za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III.

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je adaptacija hotela StarA u delu renoviranja hola, hodnika i soba, kao i nabavka neophodne računarske opreme, opreme u delu ugostiteljstva (vage, ormani, konvekcijske peći...), neophodne za redovno poslovanje. Kod Poslovnog servisa je vršena nabavka računarske opreme, kao i teretnog i priključnog vozila, u cilju modernizacije i uspešnijeg obavljanja osnovne delatnosti.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2015. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,*
- *Cevi, uključujući i flexi cevi,*
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,*
- *Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,*
- *Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.*
- *Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.*

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,*
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno–servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone italijanska ali, i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- *Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prvih devet meseci 2015. godine je manja za 3% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2014.	2015.	
Obuća Tigar	1,117,463	1,092,499	-2%
Tehnička guma	192,580	156,601	-19%
Hemijski proizvodi	29,269	23,490	-20%
Gume	8,053	24,425	203%
Ostali programi	5,294	8,909	68%
TOTAL	1,352,659	1,305,924	-3%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u prvih devet meseci 2015. godine iznosi preko jedne milijarde i tristo miliona dinara (RSD 1.305.924), od čega je izvezeno 66% (RSD 867 miliona). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2014.	2015.	
Domaće tržište	377,053	439,073	16%
- Tigar Obuća	267,515	298,796	12%
- Tehnička guma	81,245	94,182	16%
- Hemijski proizvodi	14,947	12,760	-15%
- Gume	8,053	24,425	203%
- Ostali programi	5,294	8,909	68%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2014.	2015.	
Izvoz	975,606	866,851	-11%
- Tigar Obuća	849,948	793,702	-7%
- Tehnička guma	111,335	62,418	-44%
- Hemijski proizvodi	14,323	10,731	-25%

Prodaja programa gumene obuće u periodu januar – septembar 2015. godine je manja za 2% u odnosu na isti period prethodne godine, pri čemu dominantan uticaj na smanjenje ima pad obima prodaje u izvozu za 7% dok je zabeležen rast obima prodaje na domaćem tržištu za 12% u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2014.	2015.	
Obuća Tigar	1,117,463	1,092,499	-2%
- Domaće tržište	267,515	298,796	12%
- Izvoz	849,948	793,702	-7%

Prvih devet meseci 2015. godine karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (12%) u odnosu na ista tri kvartala 2014. godine što je posledica i promene u strategiji prodaje i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim nivou). U komparativnom smislu u odnosu na isti period 2014. godine, rast obima prodaje na domaćem tržištu je zabeležen iako je ovaj period prethodne godine bio karakterističan po velikim vremenskim nepogodama i poplavama a dosadašnji period ove godine su obeležile i nepovoljne vremenske okolnosti za ovu vrstu proizvoda koja ima sezonski karakter i direktno je zavisna od meteoroloških uticaja.

Glavna odlika prvih devet meseci ove godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca, svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim rokovima ali, zbog pada agregatne tražnje na glavnim izvoznim tržištima zabeležen je pad prodaje od 7% u odnosu komparativni period iste godine, zatim, isporuke specijalne gumene obuće (posebni tehnički zahtevi) za potrebe finske i švedske armije za kupca Berner (FIN). U ovom periodu je dobijen i tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera i konkurencije (realizacija ugovorne obaveze počela u drugom kvartalu i biće nastavljena kontinuirano do kraja godine) zatim, za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka zavisno od dela sezone za koji su modelirani, a plan predviđa mesečne isporuke oko 9.000 pari, tako je u ovom periodu osvojeno preko 70 modela za novu, nastupajuću sezonu jesen-zima. Sa kupcem Oxyprod (ITA) su definisane količine i struktura isporuka do kraja godine.

Započeti su pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL, ROM i CZE od kojih su neki i posetili fabriku gde su prezentovane naše mogućnosti u delu ribolovačkog, lovačkog i zaštitnog programa. Homologacije proizvoda su završene ili su u toku i prve isporuke za tržišta FRA i ROM se očekuju početkom trećeg kvartala.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015. GODINE

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u prvih devet meseci 2015. godine za 19% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2014.	2015.	
Tehnička guma	192,580	156,601	-19%
- Domaće tržište	81,245	94,182	16%
- Izvoz	111,335	62,418	-44%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (16%) u odnosu na isti period prethodne godine, ali dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena za neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike prvog polugodišta su zaključen ugovor o prodaji dva kompleta avio-spremnika za gorivo i to za isporuku u Aziju (isporučeno) i očekuje se saglasnost za isporuku još jednog kompleta (u četvrtom kvartalu), osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello).

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje je manji za 20% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica pada prodaje u izvozu (pre svega, lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2014.	januar-septembar 2015.	%
Hemijski proizvodi	29,269	23,490	-20%
- Domaće tržište	14,947	12,760	-15%
- Izvoz	14,323	10,731	-25%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2014.	januar-septembar 2015.	%
Gume	8,053	24,425	203%
Ostali programi	5,294	8,909	68%
TOTAL	13,347	33,334	150%

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za letnju kampanju.

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene nekih od ključnih materijala u toku prvog kvartala 2015.godine su značajno snižene u odnosu na prethodnu godinu kakav je slučaj sa sintetičkim kaučukom (oko 19%), ali je prisutan trend rasta sintetičkih kaučuka u II u odnosu na I kvartal za oko 17%.(cene u II kvartalu u odnosu na kraj prošle godine su niže za 1,5%).

Kod nekih sintetičkih kaučuka cene su povećane u III u odnosu na drugi kvartal za 5% (SBR1502), dok su cene drugih kaučuka zabeležile pad (CR,NBR).

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu u prvom kvartalu 2015.god. prisutna je tendencija rasta prirodnog kaučuka zbog drastičnog rasta kursa dolara i odnosa valuta EUR /USD tako da je prirodni kaučuk u proseku porastao za 8% u I kvartalu u odnosu na kraj 2014. god i oko 7% u II kvartalu u odnosu na I kvartal. Cena prirodnog kaučuka je u III kvartalu u odnosu na drugi kvartal niža za 2%.

Cene čadji su za oko 30% nize u II kvartalu u odnosu na I kvartal 2015.god., dok su cene pojedinih čadji u III kvartalu niže za 9% u odnosu na II kvartal.

Cena EPDM smesa je u proseku povećana za 1,6% u III u odnosu na II kvartal, ali je cena poliuretana u istom periodu niža za 6%.

Cene tekstila u I kvartalu su nize u proseku za 5% , dok su u II i III kvartalu nepromenjene. Cene netkanih tekstila koje nisu obuhvaćene sniženjem u I kvartalu su u II u proseku niže za 3%, a u III kvartalu ostaju nepromenjene.

Cene rastvarača su u I kvartalu 2015.god. u proseku za 14% niže u odnosu na poslednji kvartal 2014.god., sa tendencijom daljeg sniženja: u II kvartalu u odnosu na I kvartal u proseku za 5%, a u III kvartalu u odnosu na II, u proseku za 6%.

Značajan uticaj na poslovanje Kompanije će imati i promena cene mazuta, koja je u III kvartalu u odnosu na II kvartal niža u proseku za 16,5%.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-septembar 2014.	januar-septembar2015.	%
Tigar Obuća	782,984	1,019,396	30%

Proizvodnja (tone)	januar-septembar 2014.	januar-septembar2015.	%
Tigar Tehnička Guma	437	335	-23%
Hemijski Proizvodi	116	111	-4%
TOTAL	552	445	-19%

U periodu januar-septembar 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 1,019,396 pari, što je za 30% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 445 t, što je za 19% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2015.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2014	januar - septembar 2015
Ukupna aktiva	6,077,380	6,189,388
Kapital		
Poslovni prihodi	1,337,401	1,696,762
EBIT	62,366	141,126
EBITDA	98,962	179,834
Finansijski prihodi	16,845	57,929
Ostali prihodi	8,310	58,851
Ukupni prihodi	1,362,556	1,813,542
Neto gubitak	377,647	18,888
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.63	1.26
Stepen zaduženosti I	0.96	1.33
Neto rezultat/ukupan prihod	27.72%	1.04%

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad., što se i reflektovalo na poslovni rezultat Tigra ad, koji je sada negativniji iz tog razloga (u odnosu da je Tigar ad nastavio da samostalno posluje). Ujedno su poslovni rezultati i neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.

Ukoliko po mišljenju revizora treba izvršiti korekcije usled statusnih promena, iste će naknadno biti obelodanjene.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-septembar 2014	januar-septembar 2015	% promene
Ukupna aktiva	8,092,257	6,696,889	-18%
Prihodi od prodaje	1,924,750	1,970,172	2%
EBIT	-248,785	-11,433	95%
EBITDA	-87,553	127,509	246%
Finansijski prihodi	23,896	42,038	76%
Ostali prihodi	22,303	34,938	57%
Neto gubitak	-863,374	-317,110	63%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2015. godine, iznose 1,970,172 hiljada dinara što je 2,36% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1,924,750 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,991,202 hiljada dinara, što je za 2,66% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 1,939,536 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,002,635 hiljada dinara niži su za 8,49% u odnosu na januar- septembar 2014. godine kada su iznosili 2,188,321 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2015. godine, iznosili su 332,173 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 644.277 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 296,881 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 35,291 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za prva tri kvartala 2015. godine iznosi 11,433 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio 248,785 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 237,352 hiljade dinara. Rast EBIT-a za prva tri kvartala 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Na iskazani poslovni gubitak za prva tri kvartala uticalo je korišćenje kolektivnog godišnjeg odmora u avgustu, dok se do kraja godine očekuje pozitivan poslovni rezultat.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) za devet meseci 2015. godine iznosi 127,509 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 87,553 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za čak 215,062 hiljade dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6.7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4.9 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 314 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 74,8 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 67,4 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 26 miliona dinara, Tigra Montenegro 4 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 30,9 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Tigar Hemijski proizvodi u iznosu od 9.6 miliona dinara prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.8 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 7,1 milijardi dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 0.3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,1 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje do 11.09.2015.god., dok su poslovali kao samostalni entiteti u okviru Kompanije. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

Ukoliko po mišljenju revizora treba izvršiti korekcije usled statusnih promena naknadno, iste će naknadno biti obelodanjene.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2,308,016	1,983,302	4,352,508
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	16,381	13,758	373,269
Ulaganja u razvoj	71	33	334,049
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	8,464
Nematerijalna imovina u pripremi	4,153	3,902	30,756
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,410,676	1,257,829	3,600,980
Zemljište	54,156	54,376	457,188
Građevinski objekti	655,518	643,255	1,742,932
Postrojenja i oprema	260,838	231,157	688,360
Investicione nekretnine	395,695	290,896	595,001
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	37,706	28,945	90,160
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	7,399
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	880,959	504,651	378,259
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,716	480,785	354,393
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,020	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		207,064	
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		207,064	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,936,294	2,851,148	1,836,880
I. ZALIHE	621,303	453,874	999,842
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	147,439
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895		70,837
Gotovi proizvodi			353,219
Roba	532,532	430,666	386,200
Stalna sredstva namenjena prodaji			39,587
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	2,560
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,811,666	1,892,079	565,610
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	338,844
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	120,334
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	1,205
Kupci u zemlji	172,988	57,380	28,799
Kupci u inostranstvu	90,705	70,096	76,428
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	206,744	57,116	27,351
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	276,539	239,953	172,938
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	172,465
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	17
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2,088	109,103	4,026
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		12,297	11,380
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17,954	86,726	55,733
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,244,310	4,834,450	6,189,388
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	112,818	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			1,760
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	961,899	1,811,014	3,154,930
Gubitak ranijih godina	143,183	961,899	2,900,254
Gubitak tekuće godine	818,716	849,115	254,676
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	893,579	755,963	7,037,999
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	239,360
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	25,319
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	214,041
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	6,798,639
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			81,339
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			312,232
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	4,321,781
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			935,503



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			1,147,784
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			3,076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,556,965	5,133,830	1,454,524
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	427,069
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	114,225
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	312,844
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,114	52,541	15,860
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,048,472	990,652	660,185
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	250,379
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	49,118
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	1,621
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	211,688
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	143,580
Ostale obaveze iz poslovanja	1,626	181	3,799
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	590,544	941,583	287,501
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,905		11,895
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	18,550	15,364	1,765
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,505	82,177	50,249
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	206,234	1,055,343	2,306,211
Đ. UKUPNA PASIVA	5,244,310	4,834,450	6,189,388
G. VANBILANSNA PASIVA			

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost. Kratkoročne obaveze Tigra a.d. odnose se pre svega na obaveze zavisnih pravnih lica u zemlji i inostranstvu

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,958,181	1,855,836	1,337,401	1,696,762
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	1,021,764	1,360,363
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	301,652	324,151
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	13,985	12,248
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,890,597	1,752,901	1,275,035	1,555,636
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	886,036	1,160,810
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				13,268
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	2,366	49,204
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	55,985	58,218
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	193,027	161,932	158,592
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	46,198	29,411
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	36,596	38,708
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	85,922	73,961
V. POSLOVNI DOBITAK	67,584	102,935	62,366	141,126
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18,446	49,695	16,845	57,929
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950	1,640	27,843
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	415	972
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	14,790	29,114
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	503,280	612,261	458,136	238,330
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	2,852	4,760
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	333,945	205,571



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	121,339	27,999
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	484,834	562,566	441,291	180,401
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832	1,777	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	494,874	385,418	97	850
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	6,533	58,851
K. OSTALI RASHODI	34,283	24,861	6,935	37,614
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	377,647	18,888
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	377,647	18,888
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	818,716	849,115	377,647	18,888

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2014	januar-septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	720,506	1,336,099
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	655,255	1,448,785
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	65,251	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		112,686
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		26,819
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,336	37,794
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,336	10,975
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		11,586
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	50,778	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		11,586
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	50,778	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	720,506	1,374,504
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	707,369	1,486,579
NETO PRILIV GOTOVINE	13,137	
NETO ODLIV GOTOVINE		112,075
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,088	109,103
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		7,593
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	195	595
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	15,030	4,026

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar AD, Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi sa eliminacijom internih odnosa:

Bilans Stanja na dan 11.09.2015.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Tehnička guma	Tigar Hemijski proizvodi	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
AKTIVA									
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	1,938,578	1,687,440	930,170	228,242	4,784,430	-400,554	0	4,383,876
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	11,847	360,986	10	3,375	376,218	0	0	376,218
1. Ulaganja u razvoj	0004	193	333,404	0	3,371	336,968			336,968
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	11,654	727	10	4	12,395			12,395
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008		26,855	0	0	26,855			26,855
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	1,250,379	1,326,454	916,569	174,680	3,668,082	-38,683	0	3,629,399
1. Zemljište	0011	54,376	323,840	27,084	54,278	459,578			459,578
2. Građevinski objekti	0012	631,916	641,035	402,446	30	1,675,427	-38,683	142,604	1,779,348
3. Postrojenja i oprema	0013	215,478	211,810	264,556	105	691,949			691,949
4. Investicione nekretnine	0014	290,896	142,604	201,921	102,184	737,605		-142,604	595,001
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	50,187	7,165	622	18,083	76,057			76,057
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	7,526	0	0	0	7,526			7,526
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	19,940	0	19,940			19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Sume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	469,288	0	0	0	469,288	-91,029	0	378,259
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	445,422	0	0	0	445,422	-91,029		354,393
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	12,018	0	0	0	12,018			12,018
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	0	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	11,754	0	0	0	11,754			11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842		0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0	0	0			0
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	3,027,122	773,731	346,556	133,123	4,280,532	-2,549,680	0	1,730,852
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	413,075	388,875	78,508	25,799	906,257	0	0	906,257
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	4,554	31,374	30,543	15,832	82,303			82,303
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	0	71,206	2,463	0	73,669			73,669
3. Gotovi proizvodi	0047	0	284,690	45,461	9,943	340,094			340,094
4. Roba	0048	406,630	0	0	0	406,630			406,630
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	0	0	0	0	0			0
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	1,891	1,605	41	24	3,561			3,561
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	2,203,306	284,039	266,985	103,870	2,858,200	-2,301,047	0	557,153
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	2,014,226	283,347	255,558	88,960	2,642,091	-2,301,047		341,044
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	123,065	2	6,406	0	129,473			129,473
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1,345	0	7	0	1,352			1,352
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	11,543	631	5,014	8,060	25,248			25,248
6. Kupci u inostranstvu	0057	53,127	59	0	6,850	60,036			60,036
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54,156	492	264	7	54,919	-25,979		28,940
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	223,813	94,326	0	2,640	320,779	-147,841	0	172,938
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	223,341	94,326	0	2,640	320,307	-147,841		172,466
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	456	0	0	0	456			456
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0			0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	16	0	0	0	16			16
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0068	3,468	127	4		3,599			3,599
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	20,912	11	32	807	21,762			21,762
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	108,392	5,861	763	0	115,016	-74,812		40,204
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,950,233	0	6,114,729
D. VANBILANSNA AKTIVA	0072					0			0
PASIVA									
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	0	0	77,099	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642,704	1,108,838	626,048	256,841	2,634,431	-1,991,727	0	642,704
1. Akcijski kapital	0403	642,704	0	0	0	642,704			642,704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1,108,838	626,048	256,841	1,991,727	-1,991,727		0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0			0
6. Zadužni udeli	0408	0	0	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	112,817	52,314	9,150	31,527	205,808			205,808
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	6	0	0	6	12			12
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	0	1,672	99	0	1,771			1,771
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	1,823	1,823	0	0	1,823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0			0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	1,823	1,823			1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	1,847,492	1,848,865	1,163,762	213,098	5,073,217	-1,900,698	17,173	3,189,692
1. Gubitak ranijih godina	0422	1,811,014	1,698,063	1,078,776	213,098	4,800,951	-1,900,698		2,900,253
2. Gubitak tekuće godine	0423	36,478	150,802	84,986	0	272,266		17,173	289,439
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	5,326,531	1,497,607	430,820	18,618	7,273,576	-206,220	0	7,067,356
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0425	218,379	13,847	6,231	903	239,360	0	0	239,360



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

(0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)									
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	5,703	13,847	4,866	903	25,319			25,319
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	212,676	0	1,365	0	214,041			214,041
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	5,108,152	1,483,760	424,589	17,715	7,034,216	-206,220	0	6,827,996
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	287,559	0	0	287,559	-206,220		81,339
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	313,730	0	0	0	313,730			313,730
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4,012,624	0	330,099	0	4,342,723			4,342,723
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	0	939,993	0	0	939,993			939,993
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	781,798	256,208	94,490	17,715	1,150,211			1,150,211
V. ODLožENE PORESKE OBAVEZE	0441	0	3,075	0	0	3,075			3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	730,991	1,649,874	1,374,569	265,648	4,021,082	-2,635,811	0	1,385,271
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	75,401	329,407	71,196	100,408	576,412	-147,841	0	428,571
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	75,401	15,062	71,196	100,408	262,067	-147,841		114,226
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	0	314,345	0	0	314,345			314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	11,223	0	179	0	11,402			11,402
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	479,428	1,078,314	1,263,234	130,415	2,951,391	-2,363,698	0	587,693
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	229,175	1,055,561	1,241,710	105,323	2,631,769	-2,365,084		266,685
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49,360	212	0	0	49,572			49,572
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	1,616	0	5	0	1,621			1,621
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	140,668	17,085	11,095	10,399	179,247	1,386		180,633
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	58,428	4,716	7,523	13,218	83,885			83,885
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	181	740	2,901	1,475	5,297			5,297
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	124,198	124,704	29,430	31,657	309,989	-25,979		284,010



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	7,850	14,959	286	1,137	24,232			24,232
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	1,579	0	0	0	1,579			1,579
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	31,312	102,490	10,244	2,031	146,077	-98,293		47,784
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1,091,822	689,385	528,663	0	2,232,771	91,029	17,173	2,340,973
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,933,061	-17,173	6,114,728
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	0	0			0			0

Finansijski izveštaji za period januar-septembar 2015.godine obuhvataju prihode i rashode Tigar AD-a, koji su u skladu sa statusnom promenom znatno uvećani u odnosu na uporedni podatak iz prethodne godine.

Kako su na dan 11.09.2015.godine proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom entitetu podaci dati na dan 30.septembar 2015.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2014.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-septembar 2014.godine .

3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013	31.12.2014	30.09.2015
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,477,305	5,113,669	4,874,350
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	487,546	415,482	373,470
Ulaganja u razvoj	434,142	368,482	334,049
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,450	16,243	8,658
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	100		6
Nematerijalna imovina u pripremi	35,854	30,757	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,965,518	4,674,322	4,477,358
Zemljište	444,382	525,279	496,091
Građevinski objekti	2,787,681	2,678,462	2,481,156
Postrojenja i oprema	877,165	800,631	737,087
Investicione nekretnine	755,514	582,070	595,001
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	72,020	57,190	100,133
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	8,816	10,749	8,585
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	59,305
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	24,241	23,866	23,522
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,171	12,018	11,674
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,875		
G. OBRTNA IMOVINA	2,164,386	1,820,521	1,822,539
I. ZALIHE	1,147,985	1,111,209	1,295,387
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	97,547	138,856
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	234,208	102,577	70,837
Gotovi proizvodi	116,740	252,125	353,219
Roba	670,223	595,272	548,621
Stalna sredstva namenjena prodaji		27,162	176,947
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	27,196	36,525	6,907



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	520,025	393,108	317,789
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	29,457	3,402	4,020
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	361,661	282,629	236,998
Kupci u inostranstvu	128,907	107,077	76,771
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,384	129
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	63,176	52,005	55,791
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472	473	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	473	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	220,447	194,656	73,166
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	19,634	22,943	13,533
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	187,886	44,743	66,744
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7,643,566	6,934,190	6,696,889
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013	31.12.2014	30.09.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			34,854
IV. REZERVE	5,396	5,409	5,407
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,506,949	1,509,155	1,509,367
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	87,216	77,139	108,601
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		3,593	2,788
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	88,216	87,802	106,435
X. GUBITAK	2,413,007	3,832,302	4,162,941
Gubitak ranijih godina	1,374,171	2,420,235	3,833,849
Gubitak tekuće godine	1,038,836	1,412,067	329,092
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,321,211	2,024,794	7,053,297
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	291,854	254,496	251,324
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78,654	36,736	35,572
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	217,760	215,752
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,029,357	1,770,298	6,801,973
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			312,232
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	724,075	535,359	4,321,781
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	301,462	944,950	935,503
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,722
Ostale dugoročne obaveze		274,109	1,216,735
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	117,631	114,777	109,377
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,287,250	6,308,305	1,362,284
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,709,620	3,555,912	323,697
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,211,127	2,042,605	
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji		27,162	9,708
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,498,493	1,486,145	313,989
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,241	100,564	26,893
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,037,057	1,050,541	549,309
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	3,962
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	544,868	502,240	357,488



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	175,498
Ostale obaveze iz poslovanja	25,135	11,644	12,361
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,296,447	1,374,461	375,475
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,691	32,172	18,400
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	43,954	28,787	4,042
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89,240	165,868	64,468
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82,526	1,513,686	1,828,069
Đ. UKUPNA PASIVA	7,643,566	6,934,190	6,696,889
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	3,106,115	2,734,470	1,939,536	1,991,202
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	145,519	103,547	97,939
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,640,019	2,566,507	1,821,202	1,872,233
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,357	22,445	14,786	21,030
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,587,638	2,961,349	2,188,321	2,002,635
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	253,004	63,057	53,432	38,656
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	270	1,243	36,048
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		0		78,707
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,425	59,886	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	941,854	637,318	641,353
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	181,005	185,212	129,044	124,655
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,278,153	1,132,331	831,974	844,085
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,439	195,605	251,194
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	218,277	213,002	161,232	138,942
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	3,302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	185,523	145,996	121,073	78,505
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	481,523	226,879	248,785	11,433
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26,162	33,875	23,896	42,038
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,661	973	980	59
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4,251	2,344	513	2,378
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	22,403	39,601
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	644,722	982,153	644,277	332,173
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,442	4,031	2,858	4,872
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	513,923	573,282	406,291	296,881
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	235,128	30,420
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	618,559	948,278	620,381	290,135
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,015	14,044		1,917
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69,991	158,210		1,661
J. OSTALI PRIHODI	151,029	50,077	22,303	33,021
K. OSTALI RASHODI	87,495	124,017	10,623	39,947
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	857,486	308,238
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	857,486	308,238
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,893	6,758	14,427
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	870	5,555
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	1,034,224	1,406,536	863,374	317,110



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,813,542
EBITDA: 179,834
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 847,099
EBITDA: -52,120
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 136,579
EBITDA: -43,796
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 77,099
Ukupan prihod: 58,687
EBITDA: 5,656
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 11
Ukupan prihod: 15
EBITDA: -28
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,867
Ukupan prihod: 12,937
EBITDA: -672
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 58
Ukupan prihod: 604
EBITDA: -15
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 198,807
Ukupan prihod: 293,320
EBITDA: 50,836
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 55,634
Ukupan prihod: 113,770
EBITDA: 27,452
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 102,926
Ukupan prihod: 150,613
EBITDA: 5,845
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 65,007
Ukupan prihod: 73,787
EBITDA: -3,184
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,082
Ukupan prihod: 1,859
EBITDA: 131
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 357,461
EBITDA: -55,552
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 98,871
Ukupan prihod: 88,815
EBITDA: 17,958
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,003
Ukupan prihod: 2,146
EBITDA: 98
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,284
Ukupan prihod: 10,128
EBITDA: 587
(000 RSD)

Napomena: Prikazani ključni finansijski rezultati proizvodnih entiteta odnose se na period do 11.09.2015. godine, pre statusne promene pripajanja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.6. TIGAR OBUĆA**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,840,052	1,742,297	1,687,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	466,512	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	429,969	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	31,702	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,373,540	1,344,594	1,326,454
Zemljište	288,352	323,840	323,840
Građevinski objekti	689,367	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	211,810
Investicione nekretnine	132,566	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	7,165
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	724,719	618,118	773,732
I. ZALIHE	330,570	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,605
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	270,299	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	631
Kupci u inostranstvu			59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	400	207	492
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			94,326
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	122	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			11
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123,328	7,936	5,861
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,564,771	2,360,415	2,461,172
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,206,254	1,698,064	1,848,865



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Gubitak ranijih godina	786,393	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	419,861	486,962	150,802
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	327,995	1,607,203	1,497,607
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	300,936	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze		254,478	256,208
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	9,118	8,630	3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,272,760	1,283,166	1,649,874
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	877,680	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,214	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	712,773	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	212
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	566,657	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,826	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	13,876		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,734	108,518	102,490
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	45,102	538,584	689,385
Đ. UKUPNA PASIVA	2,564,771	2,360,415	2,461,172
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- 11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,314,393	1,346,781	926,980	838,655
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	921,478	833,623
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	5,502	5,032
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,668,029	1,615,117	1,189,643	952,515
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				65,889
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	58,356	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	508,750	484,710
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	63,542	59,194
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	324,122	324,704
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	7,027	6,313
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	80,598	61,740
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	147,249	81,743
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	353,636	268,336	262,662	113,860
D. FINANSIJSKI PRIHODI	634	217	139	6,840
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	139	6,840
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	112,088	241,050	131,848	50,235
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	50,931	49,988
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE	49,836	163,961	80,918	247



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	111,454	240,833	131,709	43,395
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		10,039		15
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12	1,212		247
J. OSTALI PRIHODI	50,158	13,182	431	1,589
K. OSTALI RASHODI	4,807	289	19	459
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	393,959	156,357
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	393,959	156,357
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487		5,555
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	419,861	486,962	393,959	150,802

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2014.	januar-11.septembar 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	195,177	848,590
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	191,267	755,297
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,910	93,293
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		779
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		779
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,053	92,405
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,053	92,405
NETO PRILIV GOTOVINE	2,857	109
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		19
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	135
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,974	127



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	980,401	949,233	930,170
I NEMATERIJALNA IMOVINA	46	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	980,355	935,617	916,569
Zemljište		27,084	27,084
Građevinski objekti	440,750	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	300,784	279,257	264,556
Investicione nekretnine	218,126	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	248,091	298,298	346,556
I ZALIHE	88,292	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	47,454	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	255,558
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	58		
Kupci u zemlji	19,254	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	111	66	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	763
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,228,492	1,247,531	1,276,726
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL			
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	825,497	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	603,297	825,496	1,078,776



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Gubitak tekuće godine	222,200	253,280	84,986
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	63,509	6,489	430,820
I DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			94,490
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,355,282	1,684,719	1,374,569
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	114,600	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10,709	16,993	10,244
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	190,299	443,677	528,663
Đ. UKUPNA PASIVA	1,228,492	1,247,531	1,276,726

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- 11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	352,773	241,245	168,407	132,669
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	167,562	132,669
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	529,543	382,830	276,708	195,987
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	0	595	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			1,797	
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396		3,860
V TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	67,955	49,949
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	24,942	22,225
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	78,472	67,433
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	4,826	4,937
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	22,454	19,522
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	79,708	28,061
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	176,770	141,585	108,301	63,318
D. FINANSIJSKI PRIHODI	227	1,530	1,031	2,262
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	1,031	2,262
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	33,673	93,912	46,432	25,415
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	17,622	25,229
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	28,810	186



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	33,446	92,382	45,401	23,153
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		810	1,102	353
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	425	9,180		
J. OSTALI PRIHODI	2,574	6,424	133	1,295
K. OSTALI RASHODI	31,362	17,367	801	163
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	153,268	84,986
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	153,268	84,986
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	222,200	253,280	153,268	84,986

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-sepembar 2014	januar-11.septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	72,533	104,306
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	60,490	104,279
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,043	27
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,037	26
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,037	26
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	72,533	104,306
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	72,527	104,305
NETO PRILIV GOTOVINE	6	1
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		3
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		4



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	219,012	215,799	228,241
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,225	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	4,172		3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	3,724	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	214,787	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	30
Postrojenja i oprema	656	242	105
Investicione nekretnine	141,693	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	92,965	105,376	133,123
I. ZALIHE	33,998	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	52,930	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	88,960
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	5,260	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	171	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	606	615	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	311,977	321,175	361,364
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL	130,260	75,276	77,099
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	158,108	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	127,601	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	30,507	54,990	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,231	903	18,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,231	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			17,715



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	180,486	244,996	265,647
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	94,051	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,580	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	35,555	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	40,927	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	749	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	5,624	7,235	2,031
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	311,977	321,175	361,364
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Septembar 2014	Januar - 11. Septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	90,023	81,120	55,216	57,354
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	3,227	617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	51,771	46,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104	218	10,069
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	110,899	89,191	64,404	52,187
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	2,765	533
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	4,340	884	3,326	2,968
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	25,491	18,506
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	1,751	1,292
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	17,152	16,195
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	903	2,029
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	695	489
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	12,320	10,176
V. POSLOVNI DOBITAK				5,167
G. POSLOVNI GUBITAK	20,876	8,071	9,187	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	480	403	606	106
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	606	106
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	668	4,171	938	3,453
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	490	3,376
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	448	77
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	332	3,347
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293		489
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	8,725	1,226
K. OSTALI RASHODI	15,047	52,967	16	733
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				1,823
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	810	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				1,823
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	810	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				1,823
T. NETO GUBITAK	30,506	54,990	810	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Septembar 2014	Januar - 11. Septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	14,658	35,895
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	17,733	35,894
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,075	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,275	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	200	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,075	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	17,933	35,895
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	17,933	35,894
NETO PRILIV GOTOVINE		1
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.8. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije**

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,503	351
Pasiva				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	9,322	4,434	167
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058	151
Bruto marža	808	376	16
Administrativni troškovi	613	566	110
Poslovni rezultat	195	-191	-94
Prihodi od kamata	8	10	6
Ostali prihodi			
Profit pre oporezivanja	204	-181	-88
Porez na dobit	41	110	37
Zadržani profit finansijske godine	163	-71	-51

3.9. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.09.2015.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	70
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	360	185	73
Kapital	95	45	11
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	265	140	62
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	360	185	73

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	januar-septembar 2014.	januar-septembar 2015.
Ukupni prihodi	486	172	93	15
Ukupni rashodi	497	223	133	49
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-11	-50	-40	-34
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-11	-50	-40	-34



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.10. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.09.2015.
Stalna imovina	283	269	260
Obrtna imovina	905	909	844
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,188	1,178	1,104
Kapital	71	88	58
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,090	1,046
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,188	1,178	1,104

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Septembar 2014	Januar- Septembar 2015
Ukupni prihodi	1,226	1,452	980	604
Ukupni rashodi	1,156	1,430	952	634
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	70	23	27	-30
Poreski rashod perioda		5		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	70	17	27	-30

3.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.09.2015.
Stalna imovina	17	6	6
Obrtna imovina	27,076	21,366	20,437
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	27,094	21,373	20,443
Kapital	17,865	16,597	15,867
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	9,229	4,776	4,576
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	27,094	21,373	20,443

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2013	2014	januar-septembar 2014	januar-septembar 2015
Ukupni prihodi	27,272	24,115	13,638	12,937
Ukupni rashodi	27,201	25,512	14,620	13,523
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	71	-1,397	-982	-586
Poreski rashod perioda	9	10	5	4
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	62	-1,407	-987	-590



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.12. TI-CAR TRGOVINE**

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavljala u 2014.g. preko ovog entiteta, dok se tokom prva tri kvartala 2015. godine promet obavljao preko matične kompanije, zbog čega podaci nisu u potpunosti uporedivi.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,758	46,473	37,097
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,758	30,085	20,709
Zemljište	1,932	1,932	1,178
Građevinski objekti	28,374	27,796	19,320
Postrojenja i oprema	437	259	112
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	99
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		16,388	16,388
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	16,388
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	190	145	145
G. OBRTNA IMOVINA	192,218	569,909	534,720
I. ZALIHE	59,655	128,835	117,858
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	53,992	115,161	108,038
Stalna sredstva namenjena prodaji			8,862
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	959
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	100,544	303,415	275,170
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	243,378
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	1,311
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	45
Kupci u zemlji	13,744	43,063	20,048
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	10,387
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,820	6,073	9,059
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		110,163	127,945
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	127,945
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	133	329	77
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,976	9,694	1,632
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,090	11,400	2,981
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	223,166	616,527	571,962
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Aksijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		389	389
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		12,140	12,139
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			12,139
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,439	14,439	70,837
Gubitak ranijih godina	13,050	14,439	14,438
Gubitak tekuće godine	1,389		56,399
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	395	818	710
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	395	818	710
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	710
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	235,862	617,049	628,991
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	17,489	107,721	198,137
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	198,137
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16,940	41,728	4,072
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	182,533	434,221	396,099
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,035	354,486	347,613
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		34
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	26,959
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	15,493
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	6,000
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	18,445	30,418	29,126
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,041	321
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		372	177
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	455	548	1,061
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	13,091	1,340	57,739
Đ. UKUPNA PASIVA	223,166	616,527	571,962
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Septembar 2014	Januar- Septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	958,178	356,743
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	947,573	349,839
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	9,175	5,367
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	1,430	1,537
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	195,184	1,353,155	939,041	412,810
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	849,536	313,624
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	7,743	2,749
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	8,762	6,692
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	43,647	47,415
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	13,944	13,123
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	599	515
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	14,810	28,692
V. POSLOVNI DOBITAK		30,749	19,137	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

G. POSLOVNI GUBITAK	1,185			56,067
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	1,426	568
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	1,426	568
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	3,616	774
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	1,259	176
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	2,357	598
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	2,190	206
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601		
J. OSTALI PRIHODI	377	394	6	150
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	1,152	67
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		12,464	15,802	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,371			56,190
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		12,464	15,802	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,371			56,190
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279		209
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		12,140	15,802	
T. NETO GUBITAK	1,371			56,399

3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	37,547	58,980	52,826
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	7	4	2
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7	4	2
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	37,540	45,480	39,328
Zemljište		2,765	2,764
Građevinski objekti	16,573	13,591	13,429
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	22,994
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		141
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,496	13,496
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	13,496
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,269	2,417	2,417
G. OBRATNA IMOVINA	45,713	71,303	124,749
I. ZALIHE	4,452	2,791	2,744
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,439	1,230	1,093
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	1,651
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,715	8,397	19,836



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	588
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	18,885
Kupci u inostranstvu			363
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,202	276	1,309
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,977	58,760	100,139
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	100,139
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		2	73
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		521	521
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367	556	127
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	84,529	132,700	179,992
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL	30,233	37,331	55,634
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		497	497
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,513	23,108	41,411
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	15,513	23,108
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,781	7,595	18,303
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,012	17,279	17,120
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	15,722
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,722
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	48,284	78,090	107,238
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	81,334
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	80,189
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,303	4,522	1,145
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,136
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	12,106
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	2,595
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	9,153
Dobavljači u inostranstvu	52	173	358
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,394	8,030	5,917
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		1,248
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,549	312
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,515	3,502	2,185
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	84,529	132,700	179,992
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	117,517	119,549	91,221	111,195
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	91,221	111,195
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	105,078	102,562	75,358	90,602
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	2,390	2,700
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	25,964	25,038
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	30,765	20,933	25,728
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	9,516	16,900
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	8,173	6,859
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	8,382	13,377
V. POSLOVNI DOBITAK	12,439	16,987	15,863	20,593
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	171	46	42	228
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	13	44
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	29	184
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,032	7,483	1,460	1,712
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	601	1,706
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	859	6
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,861	7,437	1,418	1,484
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446		
J. OSTALI PRIHODI	1,732	3,272	1,014	2,347
K. OSTALI RASHODI	357	2,312	1	111
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	15,457	21,345
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	15,457	21,345
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	1,692	3,042
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	10,780	7,595	13,765	18,303
T. NETO GUBITAK				



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	167,772	166,933	68,919
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	3
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	3
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,758	164,226	66,217
Zemljište	22,838	27,190	2,196
Građevinski objekti	136,307	129,574	56,168
Postrojenja i oprema	7,736	6,475	7,264
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	877	987	588
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	2,699
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	53,197	89,568	198,628
I. ZALIHE	6,620	5,839	102,914
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,651	3,840	3,917
Roba	1,035	1,146	884
Stalna sredstva namenjena prodaji			98,113
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	934	853	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	20,260
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	8,493
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	11,742
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	50,318
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	24,513
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	24,513
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,309		2
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	621
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	220,969	256,501	267,547
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL	111,409	102,027	102,926
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			899
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			899
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	92,699	102,046	102,046
Gubitak ranijih godina	78,884	92,699	102,046
Gubitak tekuće godine	13,815	9,347	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,157	2,388	11,126
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	2,324
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	2,324
II. DUGOROČNE OBAVEZE			8,802
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	492	631	631
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	107,911	151,455	152,864
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	15,101
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	15,101



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	122,837
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	81,416
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	40,973
Dobavljači u inostranstvu	124	172	418
Ostale obaveze iz poslovanja	8		18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	41,690	30,122	8,630
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	1,596
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,828	4,413	4,700
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	220,969	256,501	267,547
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Septembar 2014	Januar- Septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	150,552	177,211	130,747	150,511
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	70,600	62,360
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	60,146	88,151
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	1	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	167,712	179,412	131,386	147,478
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	4,270	4,488
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	221	274
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	66,682	73,217
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	4,961	5,798
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	57,541	41,718	47,543
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	2,094	3,166
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	3,339	2,812
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	8,543	10,728
V. POSLOVNI DOBITAK				3,033
G. POSLOVNI GUBITAK	17,160	2,201	639	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	373			1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			1
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	633	7,814	444	1,972
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	444	1,963
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1		9
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	260	7,814	444	1,971
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250		
J. OSTALI PRIHODI	4,672	1,738	398	100
K. OSTALI RASHODI	688	738	259	264
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				899
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	944	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				899
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	944	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				899
T. NETO GUBITAK	13,815	9,347	944	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2014.	januar-septembar 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	116,914	170,026
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	87,841	167,127
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,073	2,899
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	952	783
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	952	783
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	29,430	2,114
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	29,430	2,114
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	116,914	170,026
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	118,223	170,024
NETO PRILIV GOTOVINE		2
NETO ODLIV GOTOVINE	1,309	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,309	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		2

3.15. TIGAR INCON**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	157,169	159,642	141,068
I NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	5
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	5
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	157,147	151,310	132,743
Zemljište	586	7,727	7,727
Građevinski objekti	141,695	132,443	116,047
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	8,683
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			286
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	8,320
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	40,425	55,809	48,620
I ZALIHE	5,823	5,887	19,052
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	4,177
Stalna sredstva namenjena prodaji			14,875



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	17,485
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	7,675
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	7,174
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	570		60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	7,291
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	7,291
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	61	6	124
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	98	4,609
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	197,594	215,451	189,687
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL	102,935	76,772	65,007
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	572
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	7,371
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	66,861	92,452	104,217
Gubitak ranijih godina	42,557	66,862	92,451
Gubitak tekuće godine	24,304	25,590	11,766
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,194	2,727	43,124
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,605
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,605
II DUGOROČNE OBAVEZE			40,518
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,448	1,369	1,369
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	89,017	134,583	80,188
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	23,673
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	23,673
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	38,509
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	30,933
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	7,419
Ostale obaveze iz poslovanja			101
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	50,355	51,764	15,702
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	480
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	8,949	6,679	1,824
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	197,594	215,451	189,687

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	144,293	73,187	50,808	72,992
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	50,808	72,992
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	169,385	91,376	66,190	80,163
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219			
V TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	12,161	26,631
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	1,638	1,491
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	47,622	33,303	37,719
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	5,132	1,969
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	4,492	3,987
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	9,464	8,366
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	25,092	18,189	15,382	7,171
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,492			716
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				716
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,912	8,987	583	5,391
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	583	5,391
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	580			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		8,987	583	4,675
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		289		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148			
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	42	79
K. OSTALI RASHODI	126	323	62	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	15,985	11,766
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	15,985	11,766
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	24,303	25,590	15,985	11,766

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2014	januar-septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,702	51,471
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	18,947	39,767
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		11,704
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,245	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,190	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		11,586
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,190	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		11,586



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

SVEGA PRILIVI GOTOVINE	18,892	51,471
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	18,947	51,353
NETO PRILIV GOTOVINE		118
NETO ODLIV GOTOVINE	55	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	124

3.16. SLOBODNA ZONA PIROT**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	75,359	77,451	116,938
I NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	191
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	191
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	116,747
Zemljište	18,090	18,090	18,090
Građevinski objekti	42,169	45,805	46,563
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,323
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	8,844
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	563
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			39,364
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	102		
G. OBRтна IMOVINA	160,996	188,527	139,162
I ZALIHE	1,256	1,133	1,119
Roba	1,026	1,019	1,019
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	100
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	69,439
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	6,824
Kupci u zemlji	48,459	31,307	56,084
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	6,531
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	1,494
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	65,180
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	1,930
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	236,457	265,978	256,100
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	20,000	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL	199,378	222,112	198,807
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		664	556
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD		108	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	109,650
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	64,921
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	44,729
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,274	2,792	2,792
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	1,082
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		411	411
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	33,805	40,663	54,090
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	2,825
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	42,288
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	5,585
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	20,568
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	15,649
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	486
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	6,688
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	1,651
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	638
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	236,457	265,978	256,100
G. VANBILANSNA PASIVA	20,000	12,500	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	250,009	261,118	194,915	290,107
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	194,915	290,107
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	233,970	226,644	167,473	241,575
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	198	
V TROŠKOVI MATERIJALA		1,984	1,002	738
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	2,671	3,230
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	41,794	44,263
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	111,423	182,267
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	2,128	2,304
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	8,257	8,773
V. POSLOVNI DOBITAK	16,039	34,474	27,442	48,532
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,887	14,757	2,810	974
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	72	495
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	2,738	479
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,544	716	369	1,203
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	11	5
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	6	3
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			5	2
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	358	1,198
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	12,343	14,041	2,441	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				229
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	501	2,656	1,231	1,917



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,375	23,072	955	
J. OSTALI PRIHODI	11,566	268	165	322
K. OSTALI RASHODI	365	256	239	74
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	30,085	50,468
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	30,085	50,468
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	853	5,739
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	18,358	22,178	29,232	44,729
T. NETO GUBITAK				

3.17. TIGAR OBEZBEĐENJE**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,577	90,532	89,526
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,577	29,111	28,105
Zemljište		1,558	1,557
Građevinski objekti	25,634	23,674	23,373
Postrojenja i oprema	4,162	3,358	2,849
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	781	521	326
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		61,421	61,421
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		61,421	61,421
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	314	280	280
G. OBRTNA IMOVINA	98,905	114,939	104,780
I. ZALIHE	221	116	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	221	116	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	79,407	69,099	58,234
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	68,484	48,600	40,787
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	50	84	110
Kupci u zemlji	10,873	20,415	17,337
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	125	123	147
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,004	45,434	46,253
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,004	45,434	46,253
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			10
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	148	167	136
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	129,796	205,751	194,586
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL	67,005	90,743	98,871
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		42	42
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	27,592	51,372	59,500
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	938	27,592	51,372
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	26,654	23,780	8,128
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,102	1,861	1,861
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,102	1,861	1,861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,102	1,861	1,861
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	59,689	113,147	93,854
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,618	32,286	48,970
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,618	32,286	48,970
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	8	50	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,102	8,629	9,572
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	549	4,024	4,334
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		180	180
Dobavljači u zemlji	3,553	4,425	4,758
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			300
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	44,453	55,532	28,836
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	5,136	4,997	1,008
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,132	6,914	824
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,240	4,739	4,644
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	129,796	205,751	194,586
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	105,752	126,214	93,753	88,810
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105,752	126,214	93,753	88,810
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	75,717	85,108	60,671	71,858
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,492	1,684	1,497	109
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	835	1,179	680	793
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,631	74,728	53,816	62,949
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,617	1,325	867	700
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,645	1,461	1,123	1,006
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	3,497	4,731	2,688	6,301
V. POSLOVNI DOBITAK	30,035	41,106	33,082	16,952
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	338	10,867	209	3,453
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	338	10,867	209	3,453
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	338	10,867	209	3,453
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	224	131		
J. OSTALI PRIHODI	354	863	11	5
K. OSTALI RASHODI	66	10		16
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29,761	30,961	32,884	13,488
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29,761	30,961	32,884	13,488
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,083	7,146	4,018	5,360
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	34		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	26,653	23,780	28,866	8,128
T. NETO GUBITAK				

3.18. PI KANAL**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	7,384	6,717	6,140
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	7,384	6,717	6,140
Zemljište	70	67	
Građevinski objekti	1,733	1,193	65
Postrojenja i oprema			712
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,581	5,457	5,364
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2	17	17
G. OBRтна IMOVINA	7,471	4,710	2,256
I. ZALIHE	289	239	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	5,031	3,322	1,213
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	4,195	2,630	719
Kupci u zemlji	836	692	493
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	308	398	238
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	1,803	683	767
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	68	39
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	14,857	11,444	8,414
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.09.2015.
A. KAPITAL	6,424	5,499	3,284
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	3,143	3
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2,476	3,143	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	667		3
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		925	
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine		925	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	117		
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	117		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	8,316	5,945	5,129
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	807	124	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	456		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	351	124	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	17	177	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,407	3,867	2,563
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,135	2,703	1,746
Dobavljači u zemlji	1,272	1,164	818
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2,311	1,140	1,207
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	680	486	72
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	20		0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	151	1,287
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	14,857	11,444	8,414
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar- Septembar 2014	Januar- Septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	17,308	13,015	10,115	10,116
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	16,538	13,015	10,115	3,637
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	770			6,479
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	16,878	14,074	9,527	10,106
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	391	214	145	158
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,901	1,185	337	643
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,972	9,388	6,862	6,935
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,628	1,206	776	532
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	894	805	614	577
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,092	1,276	793	1,262
V. POSLOVNI DOBITAK	430		588	10
G. POSLOVNI GUBITAK		1,059		
D. FINANSIJSKI PRIHODI	235	59	49	9
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	232	59	49	9
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	40	39	29	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	37	23	16	17
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	16	13	1
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	195	20	20	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				9
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56	52		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	149	287	4	2
K. OSTALI RASHODI	17	240		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	813		612	3
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		940		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	813		612	3
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		940		
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	99		74	
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	47			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		15		
R. ISPLACENA LICNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	667		538	3
T. NETO GUBITAK		925		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.19. TIGAR TOURS**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,993	2,706	1,980	2,094
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			1,980	2,094
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,835	2,706		
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	158			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,345	3,033	2,264	2,062
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	34	37	25	28
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36	51	33	48
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,089	2,011	1,508	1,454
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	210	129	91	124
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	66	144	123	66
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	839	639	484	342
V. POSLOVNI DOBITAK				32
G. POSLOVNI GUBITAK	352	327	284	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	26	13	52
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	10	9	4
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14	16	4	48
D. FINANSIJSKI RASHODI	5	16	5	77
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	3	2	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	13	3	71
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	54	10	8	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				25
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	336	16		
J. OSTALI PRIHODI	45	26		
K. OSTALI RASHODI	518			117
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,107	307	276	111
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,107	307	276	111
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	3	4		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	1,110	311	276	111



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**3.20. TIGAR INTER RISK**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar- septembar 2014	januar- septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	3,018	2,100	1,740	1,858
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3,018	2,100	1,740	1,858
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,113	1,858	1,278	1,732
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	6	11		5
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	68	61	35	62
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,768	1,488	1,060	1,414
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	40	27	16	20
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	21	14	12	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	210	257	155	225
V. POSLOVNI DOBITAK	905	242	461	126
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	2	1	1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	2	1	1
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI		1		
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		1		
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1	1	1	1
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114		
J. OSTALI PRIHODI	107	23		
K. OSTALI RASHODI		25	25	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,026	127	437	127
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,026	127	437	127
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	248	92	186	69
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	778	35	251	58
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Fabrika obuće i Fabrika tehničke gume preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2015. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 30.09.2015. je RSD 472.611.152,10

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2015. godine je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 30.09.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2.017.831.038,88

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2015.
Tigar AD	595.000.642,88
Ukupno:	595.000.642,88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.03.2015.	30.06.2015.	30.09.2015.
Tigar AD	639.469.269,23	639.129.948,71	1.742.931.515,33
Tigar Tehnička guma	405.531.919,14	403.750.979,72	/
Tigar Hemijski proizvodi	31.368,00	30.753,00	/
Tigar Obuča	644.320.426,18	642.408.753,77	/
Ti-car Trgovine	27.651.224,77	27.506.566,77	19.320.073,63
Tigar Poslovni servis	13.537.023,46	13.482.846,46	13.428.667,46
Tigar Tours	4.896.506,66	4.871.382,42	/
Tigar Obezbeđenje	23.574.036,07	23.473.510,07	23.372.983,96
Slobodna Zona	45.587.039,22	46.792.796,24	46.562.936,96
Tigar Incon	131.916.521,57	131.740.702,57	116.046.502,71
Tigar Ugostiteljstvo	128.980.080,29	128.420.827,46	56.168.359,72
Ukupno:	2.065.495.414,59	2.057.609.067,19	2.017.831.038,88

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-septembar 2015. godine nije bilo transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju septembra 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Založnom izjavom Ov.l. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.l. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.l. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Iako su indeksi bili u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Medjunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U drugom i trećem kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 80-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U proteklih devet meseci trgovano je sa 335.938 akcija, što čini 19,55% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcija, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Glavna karakteristika trgovanja u proteklih devet meseci su dosta velike oscilacije cena.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom tri kvartala 2015. godine.

	31. DECEMBAR 2014.	30. SEPTEMBAR 2015.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,476	4,448	- 0,63
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-614,12	-1.342,02	
Tržišna vrednost akcija na dan	71,00	95,00	33,80
Najniža u periodu RSD	30.00 – 20.03.2015.		
Najviša u periodu RSD	100.00 –23.09.2015.		
Prosek za I-IX 2015. godine	78,17		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	122,010,660	163,253,700	

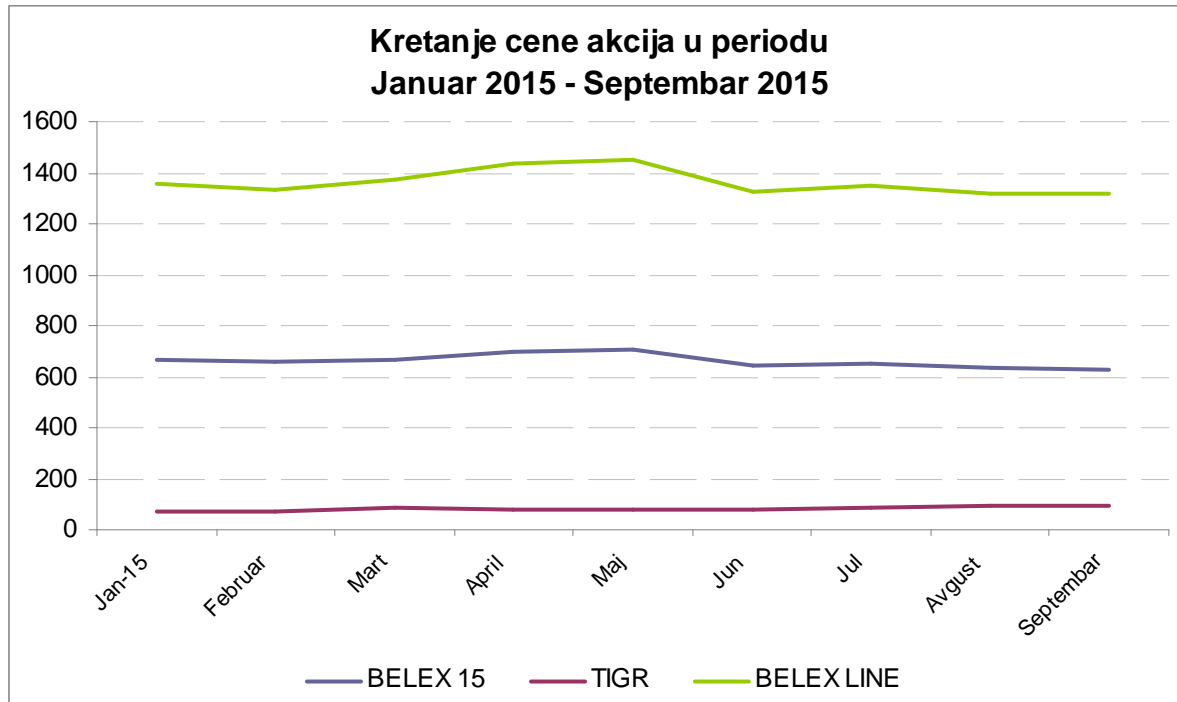


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar 2015.- septembar 2015. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon usvajanja UPPR-a Tigra a.d., dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Nakon uloženi žalbi rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

UPPR je postao pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju trećeg kvartala 2015.godine

Akcionari	30.09.2015.
Pravna lica	53,73
Fizička lica	35,35
Kastodi računi	10,92

Vlasničku strukturu Tigra i u 2015. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2015.

U poređenju sa istim periodom 2014.god. kada je trgovano sa svega 79.446 akcija, u prva tri kvartala 2015.god. 335.938 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	261,903	15,24
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	64,518	3,75
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,042	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
9	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62
10	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 09. 2015. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**6. ODRŽIVI RAZVOJ****6.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.09.2015. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

Broj zaposlenih na dan 30.09.2015	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno (1)	1.080
Tigar a.d.	211
Fabrika obuće	699
Fabrika tehnička guma	140
Fabrika hemijskih proizvoda	30
Ostali (2)	466
Ukupno (1+2)	1.546

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I- IX 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2015		
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar Ad zbirno (1)	326,394	553,625
Tigar Ad	98,622	166,561
Tigar Obuca	181,092	308,157
Tigar Tehnička Guma	37,916	63,661
Tigar Hemijski Proizvodi	8,764	15,246
Ostali (2)	128,705	217,441
Ukupno (1+2)	455,099	771,066

*Napomena: troškovi zarada za mesec septembar 2015 godine, zaposlenih u Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi uneti su kao trošak zarada Tigar AD iz razloga pripajanja navedenih entiteta Tigru AD.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-IX 2015. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 51 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. (1)	broj zaposlenih	10		28	38
	iznos u RSD	1.242.246,00			1.242.246,00
Tigar a.d.	broj zaposlenih	4		4	8
	iznos u RSD	467.270,00			
Tigar Obuća (Fabrika obuće)	broj zaposlenih	3		16	19
	iznos u RSD	393.920,00			393.920,00
Tigar Tehnička guma (Fabrika tehničke gume)	broj zaposlenih	2		6	8
	iznos u RSD	258.452,00			258.452,00
Tigar Hemijski proizvodi (Fabrika hemijskih proizvoda)	broj zaposlenih	1		2	3
	iznos u RSD	122.604,00			122.604,00
Ostali (2)	broj zaposlenih	3	3	7	13
	iznos u RSD	355.974,00	877.538,00		1.233.512,00
Ukupno (1+2)	broj zaposlenih	13	3	35	51
	iznos u RSD	1.598.220,00	877.538,00		2.475.758,00

Napomena: Tigar ad 1, obuhvata zbir Tigar ad , Fabrika Obuće, Fabrika tehnička guma i Fabrika hemijski proizvodi.

Od 35 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 30 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobio je 3 zaposlena i 2 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se u 2014. i 2015.godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. (1)	1.011	50	1.061
Tigar a.d.	218	24	242
Tigar Obuća	651	12	663
Tigar Tehnička guma	108	14	122
Tigar Hemijski proizvodi	34	0	34
Ostali (2)	473	7	480
Ukupno (1+2)	1.484	57	1.541

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2015. godine potrošeno je 878.967,00 RSD, što je 0,11 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Stručna praksa za 9 nezaposlenih lica preko NSZ počela je u junu 2015.godine i traje do decembra 2015.god.

205 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2015.godine.

6 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2015.godine

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TÜV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzeću Tigar Incon je tokom juna takođe, izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2015. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji u Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine i dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak sklopljen sa Tigrom a.d.

U periodu Januar-Septembar 2015.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda, merenja emisija zagađujućih materija na tehnološkim emiterima fabrike obuće, merenje emisija zagađujućih materija na emiteru parnog kotla Tigar a.d – pogona Energetika.

U skladu sa zakonskom regulativom izvršena su izveštavanja Agencije za zaštitu životne sredine u pogledu korišćenja lako isparljivih organskih rastvarača.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. septembrom 2015.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje). Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece u prvom kvartalu 2015.godine realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama. Podržana je i akcija nagradjivanja najboljih učenika u Gimnaziji Pirot i projekti od kulturnog značaja, kao što je Bitef Teatar.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

U cilju pomoći penzionerima pružena je pomoć podružnici penzionera Pirot.

U cilju pomoći obolelima, socijalno i zdravstveno ugroženim osobama, pružena je pomoć i podrška Udruženjima obolelih od multipla skleroze kao i ugroženim porodicama kojima je obuća bila neophodna za život i rad.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

I*** Na dan 30.09. 2015. godine Nikola Radenković poseduje 43.042 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2015.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 10 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna, 3) uslužna preduzeća i 4)komercijalno-uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalazi i profitni centar -energetika.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu uložili smo napore na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koju prema planu treba finalizirati do kraja novembra. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova naših postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 9 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obučne potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanih za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2015. GODINE

Realizacija UPPR-a

Kao jedna od mera realizacije UPPR-a Tigra a.d. sprovedena je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar a.d. Pirot. Pravne posledice pripajanja matičnom društvu, odnosno brisanja iz registra navedenih privrednih subjekata nastupile su danom registracije statusne promene kod Agencije za privredne registre, 11.09.2015.godine.

UPPR Tigar a.d. Pirot primenjuje se, sprovođenjem mera reorganizacije, u svim oblastima. Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima, za sada se redovno izmiruju obaveze, shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPR-a Tigar Obuće.

Promene u sastavu NO

Odlukom Nadzornog odbora od 26.08.2015 kooptiran je u sastav NO član Nadzornog odbora Nikola Radenković.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe i Tigar Americas:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

Investicione aktivnosti

Društvo je u julu 2015.godine određena sredstva usmerilo ka sređivanju magacinskog prostora . Adaptiran je magacin površine 2,837 m2. Ovaj magacin je izdat pod zakup.

22. 07. 2015 godine započeti su pripremni radovi na izgradnji fabrike za proizvodnju gumenih smesa.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/03

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neoditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio devetomesečni izveštaj na svojoj sednici održanoj 12. novembra 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović