

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2014.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2014.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.14/03
Datum: 2014-11-04	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE	4
1. UVOD	5
1.1. OPŠTI PODACI.....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	5
1.3. ULAGANJA.....	6
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	7
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	7
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014. GODINE	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.....	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.....	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	12
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2014.	13
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	15
3.4. TI-CAR TRGOVINE	17
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	19
3.6. TIGAR OBUĆA.....	22
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	24
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	26
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije	28
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	28
3.11.TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	29
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS	32
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO	33
3.15. TIGAR INCON	35
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT	36
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO	37
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	38
4.1. NEKRETNINE	38
4.2. SUDSKI SPOROVI	41
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	42
6. ODRŽIVI RAZVOJ	45
6.1. ZAPOSLENI	45
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	47
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	47
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	48
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	50
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	50
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	51
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE	52
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	52
9. PREDNOSTI I RIZICI	53
9.1. PREDNOSTI	53
9.2. RIZICI	54
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA TREĆEG KVARTALA 2014. GODINE	56



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE

Globalna ocena poslovanja u periodu januar-septembar 2014.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

U uslovima loše tržišne konjunktore i slabe kupovne moći, pre svega na domaćem tržištu, proizvodnja je zabeležila pad u odnosu na treći kvartal prošle godine od 13% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, dok je u odnosu na prvih devet meseci prošle godine zabeležen pad od 5% u tonama. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 58% u odnosu na prvih devet meseci prošle godine. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu.

Ukupna eksterna prodaja tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.339 miliona dinara, od čega je blizu tri četvrtine ostvareno u izvozu, i niža je za 4% u odnosu na isti period prošle godine, pri čemu je prodaja programa Tigar Obuće veća za 5%.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na isti period prošle godine za 17%.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14. aprila 2014. godine doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Plan je završen i predat Sudu u zakonski predviđenom roku 29.05.2014.godine. Po predaji plana, neki od poverilaca su imali primedbe na plan i iste dostavili Sudu. Sa većinom banaka koje su imale primedbe na plan, održani su sastanci i sve osnovane primedbe su prihvaćene i implementirane. Najviše sastanaka je održano sa predstavnicima Poreske uprave i sve sugestije i primedbe koje su imali su ušle u konačnu verziju UPPR-a. Prerađena verzija plana je predata Sudu, koja je i usvojena na ročištu održanom 18.09.2014.

I pored činjenice da je UPPR usvojen sredinom septembra u ovom periodu u kompaniji se u kontinuitetu radi na sprovođenju mera predviđenih Planom poslovne i finansijske konsolidacije koji je usvojen u decembru 2013. godine i sastavni je deo Programa reorganizacije. Cilj ovih mera je stabilizacija poslovanja i kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno snižavanje troškova i njihovu racionalizaciju. Paralelno s tim intenzivno se radi na projektu restrukturiranja same Tigar grupe u cilju stvaranja efikasnog poslovnog sistema koji će servisirati svoje obaveze i stvarati profit vlasnicima. Ovde posebno ističemo podatak da Tigar a.d. nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/09/2014 4,465

Vrednost imovine: 30/09/2014 (000 din) 6,077,380

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

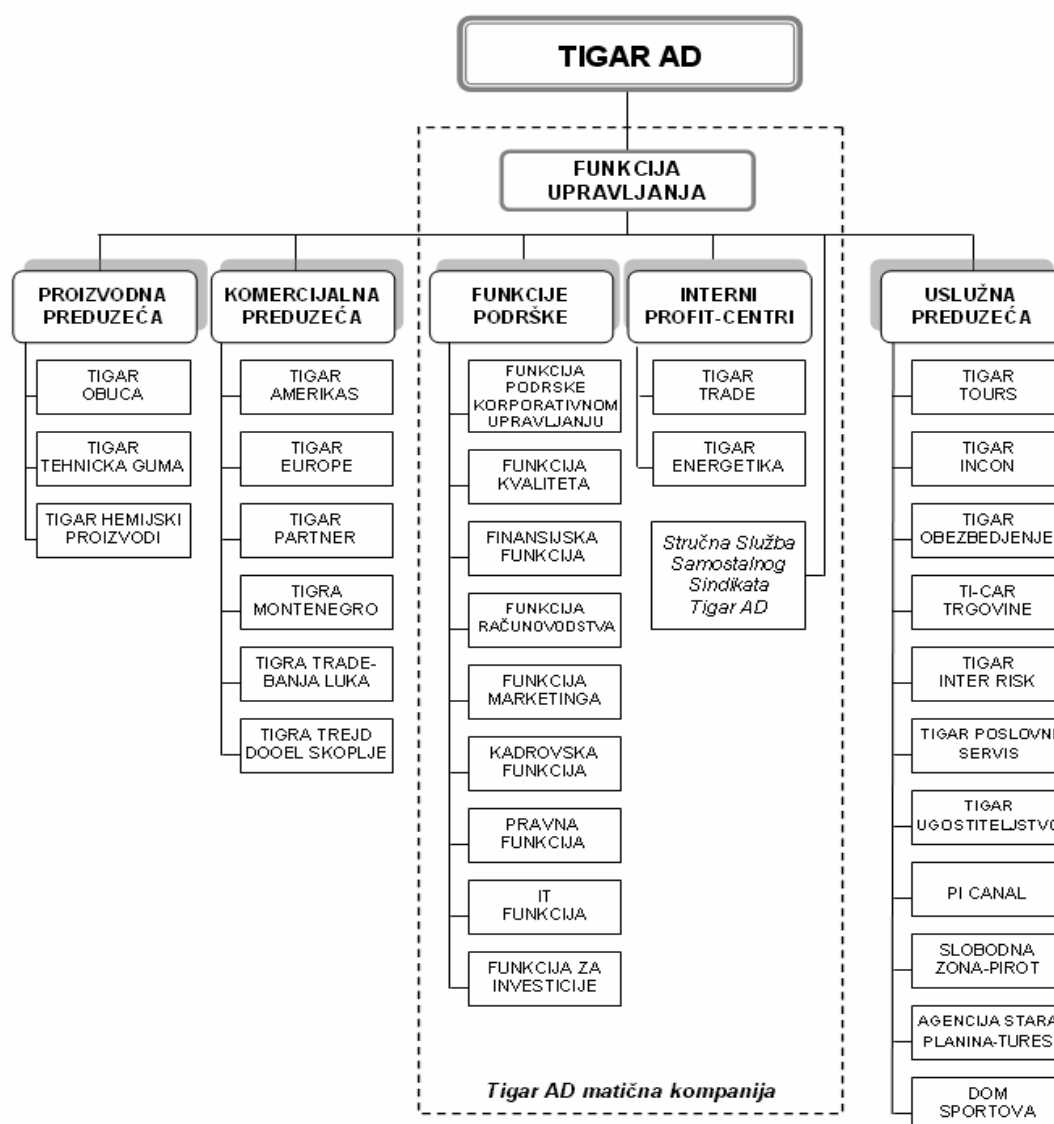
Broj zaposlenih: 30/09/2014 1,603

Ukupan kapital: 30/09/2014 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/09/2014 (000 din) 164,972

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

1.3. ULAGANJA

U periodu januar-septembar 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Septembar 2014	
Tigar Tehnička guma		635
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Obuča		322
Uslužne delatnosti		24,319
Tigar a.d.		826
Ukupno		26,102

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme i telefonske centrale kod Tigra a.d.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2014. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
 - *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
 - *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena .



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
 - *Samorazlivajući podovi*
 - „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
 - *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*
 - *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
- Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i kupcima u lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering,
- Slobodna zona Pirot, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada,
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju,
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište uključujući ishranu zaposlenih u Tigar Tyres-u, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama,
- Poslovna jedinica koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina,

Iako utiču na značajnu diversifikaciju poslovnog sistema sve ove aktivnosti ostvaruju iznad 60% prihoda od Tigar Tyres-a, što im pruža osnov za sigurnost u poslovanju.

OSTALE KOMERCIJALNE AKTIVNOSTI

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se, u cilju održavanja sezone i roba domaćih proizvođača modna ženska, muška i dečija kožna obuća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2014-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa i kroz uvođenje novih proizvoda.
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti.
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i varijabilnih troškova.
- Investicije u cilju postizanja ušteda u proizvodnji.
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije.
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika.
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu.
- Uvođenje novih kanala prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije.
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu.
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot.
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014. GODINE

Ukupna prodaja u periodu januar-septembar 2014. godine manja je za 5% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
Obuća Tigar	1,061,977	1,117,463	5%
Tehnička guma	274,418	192,580	-30%
Hemijski proizvodi	55,191	29,269	-47%
Gume	13,745	8,053	-41%
Ostali programi	13,892	5,294	-62%
TOTAL	1,419,221	1,352,659	-5%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
Domaće tržište	437,534	377,053	-14%
- Tigar Obuća	220,421	267,515	21%
- Tehnička guma	171,624	81,245	-53%
- Hemijski proizvodi	17,853	14,947	-16%
- Gume	13,745	8,053	-41%
- Ostali programi	13,892	5,294	-62%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar	Januar-Septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	
Izvoz	981,687	975,606	-1%
- Tigar Obuća	841,555	849,948	1%
- Tehnička guma	102,793	111,335	8%
- Hemijski proizvodi	37,338	14,323	-62%

Prodaja Tigrovih proizvoda u periodu januar-septembar 2014. godine iznosi 1.339.312.000 dinara, od čega je u izvozu realizovano 73%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u pomenutom periodu 2014. godine iznosi 83% ostvarene prodaje.

Prodaja programa obuće u periodu januar-septembar 2014. godine je za 5% veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar	Januar-Septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	
Obuća Tigar	1,061,977	1,117,463	5%
- Domaće tržište	220,421	267,515	21%
- Izvoz	841,555	849,948	1%

Period januar-septembar ove godine, uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, obeležili su obnova saradnje sa firmom Battistini (ITA), posle višegodišnje pauze (očekuje se prodaja 50.000 pari gumene obuće do kraja godine, u vrednosti od oko EUR 450.000, s ciljem da obim prodaje u 2016. godini bude 140.000 pari), zatim, obnova saradnje sa firmama Euro PM (GER) i Raitex (ITA), kao i početak saradnje sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA) za koju je već industrijalizovano (osvojeno) i isporučeno 14 modela za tržište Severne Amerike a u fazi osvajanja je i dodatnih (novih) 14 modela čija se realizacija očekuje početkom naredne godine. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) je u toku osvajanje novih 8 modela za sezonu jesen-zima 2015. godine i planirano je i povećanje mesečnih isporuka (6-8.000 pari mesečno). Postignut je sporazum da se u poslednjem kvartalu nastavlja proizvodnja za kupca Berner (FIN) i to specijalnih modela za finsku armiju čije će isporuke krenuti početkom naredne godine. Isporučene količine za kupca Oxyprod (ITA) u ovoj godinu biće za preko 50% veće nego u prošloj godini. Pregovara se da obim prodaje u narednoj godini bude oko 120.000 pari gumene obuće a razvoj novih modela u drugoj polovini naredne godine. Nastavljeni su pregovori za isporuku značajnih količina lovačkih čizama sopstvenog brenda na tržište Kanade. U prethodnom periodu su osvojeni i poslani uzorci za potencijalnog kupca iz Republike Irske (Spats Boots) čija realizacija se očekuje tokom naredne godine u količini od 20.000 pari.

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama i boljem tržišnom pozicioniranju sopstvenog brenda u regionu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja za 30% manja u poređenju sa istim periodom prošle godine i zbog nedostatka tržišta ili nedovoljne zastupljenosti na tržištu ozbiljno je ugroženo poslovanje.

Glavni uzrok pada obima prodaje je izostanak saradnje sa Ministarstvom odbrane RS u delu rezervoara, problemi sa kojima se susreću najveći kupci na domaćem tržištu (Nissal, RTB Bor Grupa...), njihov prolazak kroz određene organizacione transformacije (kod kupaca Tigar Tehničke gume problem, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost i status), stanje velikih privrednih sistema, smanjen obim isporuka gumenog reciklata u prvom polugođu zbog nedovoljnih obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje, izostanak realizacije gumenih cevi na RUS tržištu auto-industrije u trećem kvartalu zbog krize te grane industrije i situacije u tom regionu... Kriza je ponajviše zahvatila građevinarstvo, što je uticalo na tražnju gumenih profila, udarnom programu Tehničke gume.

U istom periodu uz veliki pad obima prodaje na domaćem tržištu, zabeležen je rast prodaje u izvozu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Tehnička guma	274,418	192,580	-30%
- Domaće tržište	171,624	81,245	-53%
- Izvoz	102,793	111,335	8%

U toku je osvajanje novog proizvoda za zaštitu metalnih konstrukcija pri gradnji mostova (od gumenog reciklata), očekuje se realizacija pregovora za isporuku gumenih folija za zaštitu građevinskih objekata od slane vode (za tržište ITA), nastavljeno je i osvajanje za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju proizvode u sve većem obimu plasiramo u njihove centre u celom svetu, povećane su isporuke gumenih membrana na tržište AUT.

Realizacija ovih poslova se očekuje u poslednjem kvartalu tekuće godine zatim, nastavak isporuka gumenih cevi u RUS, veći obim prodaje gumenih profila što bi ublažilo pad prodaje u tekućoj godini.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.

U otežanim uslovima usled požara s kraja prethodne godine, fabrika je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine. U drugom kvartalu je napravljen iskorak u realizaciji isporuka za rudarsku industriju ka Bugarskoj. Urednije je i snabdevanje domaćeg tržišta.

U poslednjem kvartalu se očekuju veće isporuke lepila u izvozu na tržišta Bugarske i Južnoafričke Republike.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Hemijski proizvodi	55,191	29,269	-47%
- Domaće tržište	17,853	14,947	-16%
- Izvoz	37,338	14,323	-62%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže pneumaticima, obučom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.). Izvršena je i preregistracija Tigar Zaštitne radionice u Ti-Car Trgovine kao i novi organizacioni okvir za pomenutu mrežu.

U drugom kvartalu realizovana je i aktivnost u nabavci brenda Accelera u delu pneumatika kojim su snabdeveni maloprodajni objekti.

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu pokrenuta je aktivnost na nabavci brenda Accelera.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku tri kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period, osim kod prirodnog kaučuka gde je zabeležen trend pada cena. Takođe je značajno da nema najave povećanja cena za naredni kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Tokom prvog kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daje dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.	%
Tigar Obuća	881,268	782,984	-11%

Proizvodnja (tone)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	1,148	437	-62%
Hemijski Proizvodi	156	116	-26%
TOTAL	1,304	552	-58%

U periodu januar-septembar 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 782.984 pari, što je za 11% manje u odnosu na isti period prošle godine, ali različita u strukturi proizvodnog miksa. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 552 t, što je za 58% manje u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2014.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2013.	januar - septembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	6,185,802	6,077,380	-2%
Kapital	557,421		-100%
Poslovni prihodi	2,291,583	1,337,401	-42%
EBIT	90,056	62,366	-31%
EBITDA	131,896	98,962	-25%
Finansijski prihodi	11,677	16,845	44%
Ostali prihodi	7,566	8,310	10%
Ukupni prihodi	2,310,826	1,362,556	-41%
Neto prihod	-253,370	-377,647	-49%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.67	0.63	-7%
Stepen zaduženosti I	0.87	0.96	11%
Neto profit/ukupan prihod	-10.96%	-27.72%	-153%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2013.	januar - septembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	8,157,560	8,092,257	-1%
Kapital	549,448		-100%
Prihodi od prodaje	2,253,849	1,924,750	-15%
Poslovni prihodi	2,253,175	1,880,893	-17%
EBIT	-318,845	-248,785	22%
EBITDA	-150,048	-87,553	42%
Finansijski prihodi	19,030	23,896	26%
Ostali prihodi	22,908	22,303	-3%
Ukupni prihodi	2,295,113	1,927,092	-16%
Neto prihod	-730,596	-863,374	-18%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2014. godine, iznosili su u 000 RSD 1,924,750 što je 15% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-septembar 2014. niži su za 17% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 17%, s obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine. Veliki uticaj na iskazani pad prihoda od prodaje na konsolidovanom nivou ima prodaja preduzeća Tigar Europe u inostranstvu, usled prestanka važenja ugovora o prodaji pneumatika na tržištu UK koji je ovaj entitet imao sa Tigar Tyresom. Tako je pad eksternih prihoda preduzeća koja posluju u Srbiji 5% odnosno 104 miliona dinara, dok je pad prodaje preduzeća u inostranstvu, pretežno Tigar Europe-a 225 miliona dinara odnosno 69%. U strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 39%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 9%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 36%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 3%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 8%. Ostali rashodi su niži za 12% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 15%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi koji su u vezi sa pozicijom na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično. Za posmatrani period u strukturi troškova ulaze i troškovi na izradi UPPR-a, kod Tigar Obuće i kod Tigra a.d.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2014. godine, iznosili su 644 miliona dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 439 miliona dinara.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 406 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju ovog kvartala viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8.1 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.6 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 506.7 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 98 miliona dinara, dok se 58 miliona dinara odnose na uslužne entitete koji nisu mogli da realizuju kompenzacije jer su u tom periodu bili u blokadi. Kod 6 najvećih ino kupaca potraživanja iznose 86.2 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

miliona dinara . Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine . Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 33.8 miliona dinara , Tigar Montenegro 8 miliona dinara, a Tigar Trejd Banjaluka potražuje 27.9 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona prema firmi L.K. Commerce iz Grčke. Treba napomenuti da je ostvarena realizacija na konsolidovanom nivou u septembru iznosila 308 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 0.5 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1 milijardu dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.8 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 30 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,002,068	2,417,661	2,388,272
Neuplaćeni upisani kapital			
Goodwill			
Nematerijalna ulaganja	40,138	27,818	25,850
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,607,821	1,509,553	1,475,751
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,152,377	1,113,858	1,080,056
Investicione nekretnine	455,444	395,695	395,695
Biološka sredstva			
Dugoročni finansijski plasmani	1,354,109	880,290	886,671
Učešća u kapitalu	1,315,364	868,220	874,601
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
OBRTNA IMOVINA	3,332,031	2,933,562	3,259,609
Zalihe	659,332	621,303	469,371
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,666,362	2,312,259	2,790,238
Potraživanja	2,154,510	2,016,860	2,453,849
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	122		
Kratkoročni finansijski plasmani	120,752	276,539	301,960
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	7,571	2,088	15,030
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	383,407	16,772	19,399
Odložena poreska sredstva			
POSLOVNA IMOVINA	6,334,099	5,351,223	5,647,881
Gubitak iznad visine kapitala		69,145	429,499
UKUPNA AKTIVA	6,334,099	5,420,368	6,077,380
PASIVA			
KAPITAL	810,790		
Osnovni kapital	2,062,152	642,704	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	143	143
Revalorizacione rezerve	167,943	112,817	112,818
Neraspoređena dobit	623,646		
Gubitak	2,249,166	755,664	755,665
Otkupljene sopstvene akcije			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,486,285	5,420,368	6,077,380
Dugoročna rezervisanja	224,262	221,704	221,249
Dugoročne obaveze	533,379	671,875	663,146
Dugoročni krediti	532,961	671,875	663,146
Ostale dugoročne obaveze	418		
KRATKOROČNE OBAVEZE	4,728,644	4,526,789	5,192,985
Kratkoročne finansijske obaveze	2,667,176	2,781,875	2,878,684
Obaveze iz poslovanja	1,539,184	1,099,362	1,391,604
Ostale kratkoročne obaveze	362,498	555,005	832,119
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	119,795	73,769	75,216
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	39,991	16,778	15,362
Odložene poreske obaveze	37,024		
UKUPNA PASIVA	6,334,099	5,420,368	6,077,380

Obaveze i potraživanja iz poslovanja su na višem nivou u odnosu na 2013 godinu iz razloga što u delu internih potraživanja i internih obaveza nije došlo do sprovođenja kompenzacija usled blokade računa entiteta.

Na dan 30. septembar 2014. godine dugoročna rezervisanja iznose 221 miliona dinara. Od tog iznosa 4 miliona dinara odnosi se na dugoročna rezervisanja za naknade zaposlenima po osnovu zakonskih otpremnina za penziju, dok 2.5 miliona dinara iznose dugoročna rezervisanja za jubilarne nagrade. Rezervisanje za potencijalne obaveze koje se odnose na carinski prekršaj iznose 213.2 miliona dinara. (rezervisanje je izvršeno u 2012. godini i odnosi se na robu izuzetu ispod carinskog nadzora po Rešenju Carine) i rezervisanja za potencijalne obaveze po sudskim postupcima koja iznose 1.5 miliona dinara.

Bilans uspeha Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar- septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	3,797,210	2,958,181	2,291,583	1,337,401
Prihodi od prodaje	3,745,673	2,942,551	2,278,800	1,323,416
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	21,694			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	29,843	15,630	12,783	13,985
POSLOVNI RASHODI	4,024,794	2,883,347	2,201,527	1,275,035
Nabavna vrednost prodate robe	2,805,063	2,205,412	1,713,521	886,036
Troškovi materijala	160,739	100,951	68,503	58,351
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	524,877	295,592	220,104	161,932
Troškovi amortizacije i rezervisanja	270,328	56,084	41,840	36,596
Ostali poslovni rashodi	263,787	225,308	157,559	132,120
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-227,584	74,834	90,056	62,366
FINANSIJSKI PRIHODI	100,142	18,446	11,677	16,845
FINANSIJSKI RASHODI	784,864	515,955	352,661	458,136
OSTALI PRIHODI	386,530	90,791	7,566	8,310
OSTALI RASHODI	1,634,959	529,826	10,008	7,032
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-2,160,735	-861,710	-253,370	-377,647
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	36,155	124		
Odloženi poreski rashodi perioda	2,773			
Odloženi poreski prihodi perioda		37,024		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-2,199,663	-824,810	-253,370	-377,647



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Poslovanje je u posmatranom periodu opterećeno mnogim troškovima koji su iskazani u poslovnim rashodima a nisu u direktnoj vezi sa poslovnom aktivnošću i potiču iz ranijih perioda (trošak regresa za 2013 u iznosu od 7.6 miliona dinara, troškovi poreza i doprinosa na primanja ranijih godina po rešenju poreske uprave u iznosu od 17.9 miliona dinara, trošak PDV po osnovu predate založene robe UBB Banci 8.17 mil. Dinara, troškovi prinudne naplate u iznosu od 3.3 miliona dinara, troškovi donacija i sponzorstva u iznosu od 12.2 miliona dinara, troškovi vezani za izradu uppr-a a koji se odnose na vanrednu reviziju, procenitelja, rad advokata i konsultatnata i sam stečajni postupak u iznosu od 8.4 miliona dinara), što bi sve uslovalo da poslovni rezultat matične kompanije bude bolji.

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,456,098	720,506
1. Prodaja i primljeni avansi	1,361,224	696,665
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	864	163
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	94,010	23,678
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,319,724	655,255
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	1,022,879	512,361
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	204,615	113,493
3. Plaćene kamate	88,516	10,618
4. Porez na dobit		1,722
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	3,714	17,061
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	136,374	65,251
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,218	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,218	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,860	1,336
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	2,860	1,336
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,642	1,336
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	322,871	
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	322,871	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	457,506	50,778
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	455,930	50,653
3. Finansijski lizing	1,576	125
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	134,635	50,778
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,780,187	720,506



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,780,090	707,369
NETO PRILIV GOTOVINE	97	13,137
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7,571	2,088
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,078	195
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6,590	15,030

3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014.god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Bilans uspeha Tigar ad i TiCAR trgovina d.o.o. (u hiljadama RSD)	Jan-Sep 2013	Jan-Sep 2014	%
POSLOVNI PRIHODI	2,306,381	2,184,499	-5%
Prihodi od prodaje	2,293,598	2,169,084	-5%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	0	0	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	0	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0	
Ostali poslovni prihodi	12,783	15,415	21%
POSLOVNI RASHODI	2,223,346	2,102,995	-5%
Nabavna vrednost prodate robe	1,720,297	1,627,979	-5%
Troškovi materijala	69,448	74,857	8%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	231,738	205,579	-11%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	42,710	37,195	-13%
Ostali poslovni rashodi	159,153	157,386	-1%
POSLOVNI REZULTAT	83,035	81,504	-2%
FINANSIJSKI PRIHODI	11,677	18,271	56%
FINANSIJSKI RASHODI	352,663	461,752	31%
OSTALI PRIHODI	7,567	8,316	10%
OSTALI RASHODI	10,074	8,184	-19%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-260,458	-361,845	-39%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
NETO DOBITAK/GUBITAK	-260,458	-361,845	-39%

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i TiCar-a uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar ad i Tigar TiCar, ostvarili su poslovni dobitak u iznosu od 81.5 miliona dinara, na približno istom nivou kao i prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,936,392	5,720,259	5,580,487
Nematerijalna ulaganja	686,978	621,615	570,770
Nekretnine, postrojenja i oprema	5,198,842	5,074,747	4,985,820
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,383,580	4,319,233	4,230,306
Investicione nekretnine	815,262	755,514	755,514
Dugoročni finansijski plasmani	50,572	23,897	23,897
Učešća u kapitalu	11,827	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
OBRTNA IMOVINA	2,537,383	2,226,455	1,990,571
Zalihe	1,282,573	1,217,035	1,051,792
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,248,473	1,009,420	938,779
Potraživanja	732,244	577,801	506,750
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4,552	4,506	2,026
Kratkoročni finansijski plasmani	5,223	472	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	198,767	220,447	284,404
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	307,687	206,194	145,127
Odložena poreska sredstva	23,924		
POSLOVNA IMOVINA	8,497,699	7,946,714	7,571,058
Gubitak iznad visine kapitala			521,199
UKUPNA AKTIVA	8,497,699	7,946,714	8,092,257
PASIVA			
KAPITAL	1,281,373	322,359	
Osnovni kapital	2,200,119	831,559	850,056
Rezerve	5,453	5,599	5,523
Revalorizacione rezerve	1,569,704	1,506,746	1,497,815
Neraspoređena dobit			
Gubitak	2,493,903	2,021,545	2,353,394
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	7,040,487	7,508,598	7,976,500
Dugoročna rezervisanja	293,185	291,854	271,772
Dugoročne obaveze	1,254,999	1,029,357	1,049,128
Dugoročni krediti	1,254,581	1,025,537	1,029,409
Ostale dugoročne obaveze	418	3,820	19,719
KRATKOROČNE OBAVEZE	5,492,303	6,187,387	6,655,600
Kratkoročne finansijske obaveze	3,272,753	3,709,619	3,776,777
Obaveze iz poslovanja	1,063,560	1,114,130	1,074,889
Ostale kratkoročne obaveze	905,067	1,207,924	1,593,024
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	196,217	121,947	174,786
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	54,706	33,767	36,124
Odložene poreske obaveze	175,839	115,757	115,757
UKUPNA PASIVA	8,497,699	7,946,714	8,092,257

Detaljna objašnjenja vezano za bilans stanja na konsolidovanom nivou data su na 14 strani Izveštaja o poslova



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	3,991,439	3,061,964	2,253,175	1,880,893
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,083,210	2,253,849	1,924,750
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	237,940	26,124	16,371	1,243
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	181,271	64,583	30,164	59,885
Ostali poslovni prihodi	22,916	17,213	13,119	14,786
POSLOVNI RASHODI	4,876,813	3,499,236	2,572,020	2,129,678
Nabavna vrednost prodate robe	834,745	252,072	179,007	53,432
Troškovi materijala	1,406,630	1,284,949	947,004	766,362
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,664,505	1,230,177	917,251	831,974
Troškovi amortizacije i rezervisanja	439,707	226,175	168,797	161,232
Ostali poslovni rashodi	531,226	505,863	359,961	316,678
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-885,374	-437,272	-318,845	-248,785
FINANSIJSKI PRIHODI	68,893	26,162	19,030	23,896
FINANSIJSKI RASHODI	947,186	642,430	438,948	644,277
OSTALI PRIHODI	98,275	170,045	22,908	22,303
OSTALI RASHODI	568,748	112,284	13,149	10,623
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-2,234,140	-995,779	-729,004	-857,486
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	42,009	6,519	2,603	6,759
Odloženi poreski rashodi perioda		863		
Odloženi poreski prihodi perioda	825	60,682	1,011	870
NETO DOBITAK/GUBITAK	-2,275,324	-942,479	-730,596	-863,374

Posmatrajući trošak zarada na konsolidovanom nivou u periodu januar-septembar 2014. god. dodatno je opterećen troškovima koji nisu u direktnoj vezi sa redovnim poslovanjem, a odnose se na ranije periode. (regres za 2013.god. 23.7 miliona dinara, troškovi poreza i doprinosa za zaposlene po rešenju PU 13.4 miliona dinara, što ukupno iznosi 37 miliona dinara).

Ostali poslovni rashodi na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2014. god. dodatno su opterećeni troškovima koji se odnose na ranije periode i na troškove nastale u vezi usvajanja UPPR-a., trošak pdv po osnovu predate založene robe UBB banci 8.2 miliona dinara, troškovi poreza i doprinosa za zaposlene (penzioneri) po rešenju PU 4.5 miliona dinara, troškovi prinudne naplate 3.3 miliona dinara, troškovi sponzorstva i donatorstva 12.2 miliona dinara, troškovi stečajnog postupka 2 milion dinara, troškovi procenitelja (UPPR) 5.2 miliona dinara, troškovi revizije (UPPR) 2 miliona dinara, troškovi konsultanata (UPPR) 1 milion dinara.

Finansijski rashodi na konsolidovanom nivou u periodu januar-septembar 2014. god. dodatno su opterećeni sledećim troškovima, trošak kamata po rešenju PU 29 miliona iz ranijih godina, vraćene razgraničene kursne razlike dugoročnih kredita u iznosu od 59 miliona dinara, što ukupno iznosi 88 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,362.556
EBITDA: 98,962
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUĆA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 869,196
EBITDA: -182,064
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 173,065
EBITDA: -85,848
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 145,209
Ukupan prihod: 61,221
EBITDA: -8,491
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 55
Ukupan prihod: 93
EBITDA: -37
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 16,878
Ukupan prihod: 13,638
EBITDA: -1,268
(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 91
Ukupan prihod: 980
EBITDA: 29
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,488
Ukupan prihod: 172
EBITDA: -68
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 228,611
Ukupan prihod: 199,121
EBITDA: 29,570
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 45,334
Ukupan prihod: 92,277
EBITDA: 24,036
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 111,959
Ukupan prihod: 131,365
EBITDA: 2,699
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 88,498
Ukupan prihod: 50,850
EBITDA: -10,890
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,286
Ukupan prihod: 1,741
EBITDA: 473
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 3,124
Ukupan prihod: 959,610
EBITDA: 19,737
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 98,006
Ukupan prihod: 93,764
EBITDA: 34,205
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,638
Ukupan prihod: 1,993
EBITDA: -161
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 8,287
Ukupan prihod: 10,168
EBITDA: 1,202
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.6. TIGAR OBUĆA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	2,032,415	1,931,628	1,851,351
Obrtna imovina	1,036,043	724,575	1,288,449
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			228,610
UKUPNA AKTIVA	3,068,458	2,656,203	3,368,411
Kapital	522,401	165,351	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja	589,226	327,995	336,776
Kratkoročne obaveze	1,947,823	2,153,739	3,022,517
Odložene poreske obaveze	9,008	9,118	9,118
UKUPNA PASIVA	3,068,458	2,656,203	3,368,411

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar- septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	1,340,145	1,298,813	913,434	868,626
Prihodi od prodaje	1,275,763	1,300,092	897,476	921,480
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	159,367	11,525	6,128	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	95,013	26,961	897	58,356
Ostali poslovni prihodi	28	14,157	10,727	5,502
POSLOVNI RASHODI	1,693,400	1,626,814	1,175,795	1,131,288
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	853,392	852,998	616,878	572,292
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	511,722	439,810	319,684	324,122
Troškovi amortizacije i rezervisanja	103,786	111,982	83,585	80,598
Ostali poslovni rashodi	224,500	222,024	155,648	154,276
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-353,255	-328,001	-262,361	-262,662
FINANSIJSKI PRIHODI	970	634	604	139
FINANSIJSKI RASHODI	83,959	97,122	58,049	131,848
OSTALI PRIHODI	880	50,158	417	431
OSTALI RASHODI	252,115	4,819	1,239	19
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-687,479	-379,150	-320,628	-393,959
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		110		
Odloženi poreski prihodi perioda	11,475			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-676,004	-379,259	-320,628	-393,959

U periodu januar- septembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz predhodnih perioda u iznosu od 41 miliona dinara, što je i uslovilo ovoliki rast troška u odnosu na isti period prošle godine.

U delu poslovnih rashoda došlo je do povećanja troškova koji se odnose na prehodne periode i to trošak regresa za 2013 godinu u iznosu od 16 miliona dinara i trošak revizije u iznosu oko 1 milion dinara kao i trošak stečajnog postupka u iznosu od 1 milion dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	174,632	195,177
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	165,056	191,267
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9,576	3,910
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,063	1,053
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,063	1,053
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,473	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,473	
NETO PRILIV GOTOVINE	40	2,857
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	42	5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	126	2,974



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	1,015,247	1,008,133	986,315
Obrtna imovina	295,640	249,246	338,095
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		155,915	309,183
UKUPNA AKTIVA	1,310,887	1,413,294	1,633,593
Kapital	39,283		
Dugoročne obaveze i rezervisanja	171,222	63,509	65,033
Kratkoročne obaveze	1,083,152	1,349,785	1,568,560
Odložene poreske obaveze	17,230		
UKUPNA PASIVA	1,310,887	1,413,294	1,633,593

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014
POSLOVNI PRIHODI	339,700	319,657	216,385	170,799
Prihodi od prodaje	342,371	352,658	243,320	168,395
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	22,658	166	166	595
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				1,797
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	25,329	33,282	27,190	
Ostali poslovni prihodi		115	89	12
POSLOVNI RASHODI	555,961	492,433	354,439	279,101
Nabavna vrednost prodate robe		25,758		745
Troškovi materijala	237,930	190,338	152,182	92,896
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	168,270	124,942	93,178	78,472
Troškovi amortizacije i rezervisanja	30,113	30,227	22,664	22,454
Ostali poslovni rashodi	119,648	121,168	86,414	84,534
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-216,261	-172,776	-138,054	-108,302
FINANSIJSKI PRIHODI	13,666	227	357	1,031
FINANSIJSKI RASHODI	64,085	33,673	22,777	46,433
OSTALI PRIHODI	4,244	2,574	610	1,235
OSTALI RASHODI	62,477	1,397	880	801
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-324,913	-205,045	-160,744	-153,270
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	8,844			
Odloženi poreski prihodi perioda		17,229		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-333,757	-187,816	-160,744	-153,270

U periodu januar- septembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz predhodnih perioda u iznosu od 18 miliona dinara što je i uslovilo ovoliki rast troška u odnosu na isti period prošle godine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	71,504	72,533
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	66,314	60,490
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,190	12,043
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,769	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,769	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,436	12,037
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,436	12,037
NETO PRILIV GOTOVINE		6
NETO ODLIV GOTOVINE	15	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	7
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	235,435	233,981	233,285
Obrtna imovina	69,791	92,965	135,225
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	305,226	326,946	368,511
Kapital	160,767	150,312	145,209
Dugoročne obaveze i rezervisanja	1,874	1,231	1,232
Kratkoročne obaveze	138,299	175,403	222,070
Odložene poreske obaveze	4,286		
UKUPNA PASIVA	305,226	326,946	368,511

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	91,733	85,683	74,844	51,890
Prihodi od prodaje	112,666	90,023	76,921	54,998
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	21,541	4,340	2,077	3,326
Ostali poslovni prihodi	608			218
POSLOVNI RASHODI	131,785	101,477	85,196	61,076
Nabavna vrednost prodate robe		665	665	2,765
Troškovi materijala	61,567	48,737	43,689	27,241
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	35,122	29,478	23,269	17,152
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,860	1,448	1,134	695
Ostali poslovni rashodi	33,236	21,149	16,439	13,223
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-40,052	-15,794	-10,352	-9,186
FINANSIJSKI PRIHODI	2,450	480	464	606
FINANSIJSKI RASHODI	6,877	668	661	938
OSTALI PRIHODI	451	1,320	471	8,725
OSTALI RASHODI	12,743	78	15	16
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-56,771	-14,740	-10,093	-809
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	331	4,285		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-56,440	-10,455	-10,093	-809



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	54,170	14,658
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	70,237	17,733
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	16,067	3,075
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	52	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	52	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	21,308	3,275
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,933	200
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	16,375	3,075
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	75,478	17,933
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	75,222	17,933
NETO PRILIV GOTOVINE	256	
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	15	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	13	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	90	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	194	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2012.Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.Oditovani	Stanje na dan 30.06.2014.
Aktiva				
	Stalna imovina	2		
	Obrtna imovina	3,390	3,291	2,604
	Odložena poreska sredstva			
	Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,604
Pasiva				
	Kapital	2,609	2,538	2,488
	Dugoročna rezervisanja i obaveze			
	Kratkoročne obaveze	783	753	117
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,604

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2012.Oditovani	januar-december 2013. Oditovani	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
Prihodi od prodaje	9,322	4,807	2,577	167
Nabavna vrednost prodane robe	8,514	4,058	2,302	151
Bruto marža	808	749	275	16
Administrativni troškovi	613	940	302	84
Poslovni rezultat	195	-191	-28	-68
Prihodi od kamata	8	10	5	5
Ostali prihodi				
Profit pre oporezivanja	204	-181	-23	-63
Porez na dobit	41	110	5	12
Zadržani profit finansijske godine	163	-71	-18	-51

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	4	4	3
Obrtna imovina	261	356	216
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	265	360	220
Kapital	106	95	55
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	159	265	165
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	265	360	220

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
Ukupni prihodi	647	486	286	93
Ukupni rashodi	645	497	298	133
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	-11	-11	-40
Poreski rashod perioda	0			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	-11	-11	-40



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	234	283	274
Obrtna imovina	771	905	972
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
UKUPNA AKTIVA	1,046	1,188	1,246
Kapital	0	71	91
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,155
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,046	1,188	1,246

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
Ukupni prihodi	865	1,226	541	980
Ukupni rashodi	1,051	1,156	585	952
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-186	70	-44	27
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-186	70	-44	27



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	29	17	0
Obrtna imovina	23,393	27,076	26,352
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23,422	27,094	26,352
Kapital	17,803	17,865	16,878
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	9,474
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23,422	27,094	26,352

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-sep 2013	januar-sep 2014
Ukupni prihodi	31,071	27,272	16,833	13,638
Ukupni rashodi	31,004	27,201	16,877	14,620
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	67	71	-44	-982
Poreski rashod perioda	8	9	4	5
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	59	62	-49	-987



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.13. TI-CAR TRGOVINE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	31,818	30,661	30,170
Obrtna imovina	5,963	192,221	732,402
Odložena poreska sredstva	208	190	190
Gubitak iznad visine kapitala	11,703	12,678	
UKUPNA AKTIVA	49,692	235,750	762,762
Kapital			3,124
Dugoročne obaveze i rezervisanja	912	395	395
Kratkoročne obaveze	48,780	235,355	759,243
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	49,692	235,750	762,762

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	18,355	193,999	16,066	958,178
Prihodi od prodaje	18,355	193,781	16,066	956,748
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi		218		1,430
POSLOVNI RASHODI	30,089	194,771	23,087	939,040
Nabavna vrednost prodate robe	3,109	166,498	6,776	849,534
Troškovi materijala	1,414	2,763	945	16,506
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	20,094	15,506	11,634	43,647
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,600	1,071	870	599
Ostali poslovni rashodi	3,872	8,933	2,862	28,754
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-11,734	-772	-7,021	19,138
FINANSIJSKI PRIHODI	13	179		1,426
FINANSIJSKI RASHODI	1,119	175	2	3,616
OSTALI PRIHODI	174	377	1	6
OSTALI RASHODI	16	567	66	1,152
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-12,682	-958	-7,088	15,802
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		18		
Odloženi poreski prihodi perioda	94			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-12,588	-976	-7,088	15,802



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	39,751	37,425	48,407
Obrtna imovina	35,381	45,713	123,451
Odložena poreska sredstva	1,644	1,269	1,269
UKUPNA AKTIVA	76,776	84,407	173,127
Kapital	19,453	31,568	45,334
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,941	6,012	21,911
Kratkoročne obaveze	55,382	46,827	105,882
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	76,776	84,407	173,127

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar- septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	111,654	117,517	88,876	91,221
Prihodi od prodaje	111,654	117,517	88,876	91,221
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	114,593	103,743	76,130	75,358
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	39,025	35,439	25,991	28,354
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	37,154	30,679	22,053	20,933
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,838	8,738	6,264	8,173
Ostali poslovni rashodi	25,576	28,887	21,822	17,898
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-2,939	13,774	12,746	15,863
FINANSIJSKI PRIHODI	576	171	166	42
FINANSIJSKI RASHODI	6,751	2,032	1,156	1,460
OSTALI PRIHODI	315	1,743	1,490	1,014
OSTALI RASHODI	683	357	356	1
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,482	13,299	12,890	15,458
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda		809		1,692
Odloženi poreski rashodi perioda		375		
Odloženi poreski prihodi perioda	1,098			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-8,384	12,115	12,890	13,766



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	170,947	167,393	164,324
Obrtna imovina	52,867	53,197	74,343
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	223,814	220,590	238,667
Kapital	125,224	112,904	111,959
Dugoročne obaveze i rezervisanja	4,963	1,157	1,157
Kratkoročne obaveze	93,344	106,037	125,059
Odložene poreske obaveze	283	492	492
UKUPNA PASIVA	223,814	220,590	238,667

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	169,131	150,710	107,640	130,967
Prihodi od prodaje	168,647	150,368	107,378	130,745
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	300	158	129	221
Povećanje vrednosti zalih učinaka				
Smanjenje vrednosti zalih učinaka				
Ostali poslovni prihodi	184	184	133	1
POSLOVNI RASHODI	194,442	166,375	121,873	131,607
Nabavna vrednost prodate robe	7,846	6,298	4,843	4,270
Troškovi materijala	90,928	84,816	59,821	71,643
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	73,945	55,945	43,126	41,718
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,066	4,902	3,738	3,339
Ostali poslovni rashodi	15,657	14,414	10,345	10,637
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-25,311	-15,665	-14,233	-640
FINANSIJSKI PRIHODI	139	373	372	
FINANSIJSKI RASHODI	4,586	633	621	444
OSTALI PRIHODI	493	4,672	871	398
OSTALI RASHODI	615	858	423	259
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-29,880	-12,111	-14,034	-945
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	132	209		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-30,012	-12,320	-14,034	-945



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	111,351	116,914
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	114,356	87,841
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,073
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,005	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	100	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	921	952
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	821	952
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,543	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	635	29,430
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,908	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		29,430
NETO PRILIV GOTOVINE	82	
NETO ODLIV GOTOVINE		1,309
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1,309
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	5	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	115	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.16. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	162,842	156,862	152,370
Obrtna imovina	95,177	40,425	52,210
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	258,019	197,287	204,580
Kapital	127,238	104,483	88,498
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,829	4,194	3,691
Kratkoročne obaveze	123,515	87,162	110,943
Odložene poreske obaveze	1,437	1,448	1,448
UKUPNA PASIVA	258,019	197,287	204,580

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	158,727	144,512	119,701	50,808
Prihodi od prodaje	157,205	144,293	119,482	50,808
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	1,522	219	219	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	195,455	168,056	137,241	66,190
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	71,023	51,026	42,064	13,799
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,839	70,368	57,582	33,303
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,848	6,098	4,584	4,492
Ostali poslovni rashodi	21,745	40,564	33,011	14,596
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-36,728	-23,544	-17,540	-15,382
FINANSIJSKI PRIHODI	4,439	5,492	5,549	
FINANSIJSKI RASHODI	5,647	4,912	3,977	583
OSTALI PRIHODI	69	1,493	351	42
OSTALI RASHODI	4,159	1,274	62	62
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-42,026	-22,745	-15,679	-15,985
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	532	10		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-42,558	-22,755	-15,679	-15,985



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	79,758	75,359	78,040
Obrtna imovina	148,311	160,996	188,947
Odložena poreska sredstva	214	102	102
UKUPNA AKTIVA	228,283	236,457	267,089
Vanbilansna aktiva	23,000	20,000	12,500
Kapital	181,020	199,378	228,611
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,900	3,274	3,274
Kratkoročne obaveze	44,363	33,805	35,204
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	228,283	236,457	267,089
Vanbilansna pasiva	23,000	20,000	12,500

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	252,047	250,009	196,894	194,915
Prihodi od prodaje	252,047	250,009	196,894	194,915
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	243,242	233,970	182,570	167,473
Nabavna vrednost prodate robe	16			198
Troškovi materijala	3,809	4,145	2,702	3,673
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	49,837	53,062	39,096	41,794
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,617	2,886	1,830	2,128
Ostali poslovni rashodi	186,963	173,877	138,942	119,680
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	8,805	16,039	14,324	27,442
FINANSIJSKI PRIHODI	12,403	13,887	1,627	2,810
FINANSIJSKI RASHODI	2,225	1,544	1,443	369
OSTALI PRIHODI	24,155	12,067	11,409	1,396
OSTALI RASHODI	2,376	19,740	197	1,194
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	40,762	20,709	25,720	30,085
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	2,282	2,239	1,655	853
Odloženi poreski rashodi perioda		112		
Odloženi poreski prihodi perioda	85			
NETO DOBITAK/GUBITAK	38,565	18,358	24,065	29,232



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
POSLOVNI PRIHODI	136,857	129,071	94,632	107,588
Prihodi od prodaje	135,974	128,143	94,344	107,588
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	883	928	288	
POSLOVNI RASHODI	109,591	94,616	70,464	73,741
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	2,186	3,437	1,378	2,752
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,658	78,279	60,348	63,246
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,116	2,869	2,096	1,872
Ostali poslovni rashodi	8,631	10,031	6,642	5,871
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	27,266	34,455	24,168	33,847
FINANSIJSKI PRIHODI	391	295	228	63
FINANSIJSKI RASHODI	3,140	383	77	243
OSTALI PRIHODI	888	724	256	15
OSTALI RASHODI	1,912	649	83	25
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	23,493	34,442	24,492	33,657
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	904	3,430	1,115	4,278
Odloženi poreski rashodi perioda	15	75		
Odloženi poreski prihodi perioda	124			
NETO DOBITAK/GUBITAK	22,698	30,937	23,377	29,379

* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2014. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 412, 096, 048.53

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 30.09.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,160,745,498.03

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2014.
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
Ukupno:	888,079,277.88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Pirot. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.06.2014.	30.09.2014.
Tigar AD	652,862,191.37	648.978.960,37
Tigar Tehnička guma	435,872,882.57	434.117.148,57
Tigar Hemijski proizvodi	33,214.00	32,599.00
Tigar Obuća	683,312,081.62	681.302.816,62
Tigar Zaštitna radionica	29,219,021.18	29.069.947,18
Tigar Poslovni servis	16,321,981.65	16.257.435,65
Tigar Tours	5,905,548.10	5.875.705,10
Tigar Obezbeđenje	25,353,738.49	25.246.989,49
Slobodna Zona	44,128,730.55	46.046.896,44
Tigar Incon	140,279,586.55	139.725.346,55
Tigar Ugostiteljstvo	134,703,545.06	134.091.653,06
Ukupno:	2,167,992,521.14	2.160.745.498,03

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-septembar 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju septembra 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2014.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 35,6 miliona evra u trećem kvartalu 2014.godine je za 30,2% manji u odnosu na drugi kvartal 2014.godine kada je iznosio 51 miliona evra. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, smanjuje se iz kvartala u kvartal. U posmatranom periodu iznosi 37.14% i manje je od učešća u drugom kvartalu 2014.godine kada je bilo na nivou od 47.05%. To je za posledicu imalo smanjenje ukupnog prometa u trećem kvartalu. 2014. godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Posmatrajući treći kvartal 2014.godine i upoređujući ga sa krajem prethodnog, Belex 15 je porastao za 16.08%, a Belex line za 16.50%. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013.god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine, nastavljen je i tokom 2013.godine, kao i u prva tri kvartala 2014.godine. U prvoj polovini avgusta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 42 rsd. Sredinom septembra dolazi do značajnijeg rasta cena akcija kompanije. Trgovanje je u trećem kvartalu 2014.godine završeno na nivou od 96 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti, ali je 84,61% više od cene po kojoj je završeno trgovanje na kraju drugog kvartala i 128,57% više od najniže cene, koja je takodje dostignuta u trećem kvartalu 2014.godine..

U posmatranom periodu trgovano je sa 51.614 akcija, što čini 3,0% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u periodu od 11.09.-15.09.2014.god., kada je za svega 3 dana trgovano sa 44.971 akcijom, što je 2,62% od ukupnog broja emitovanih akcija, po prosečnoj ceni od 62 rsd. U odnosu na drugi kvartal 2014.god. kada je trgovano sa svega 22.840 akcija, promet je u trećem kvartalu povećan za 125,98% .

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u trećem kvartalu 2014. godine.

	30. JUN 2014.	30. SEPTEMBAR 2014.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,467	4,465	-0,05
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-166,00	-249,93	
Tržišna vrednost akcija na dan	52,00	96,00	84,61
Najniža u periodu RSD	42.00 – 12.08.2014.		
Najviša u periodu RSD	96.00 – 30.09.2014.		
Prosek za VI-IX 2014. godine	61,51		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	89,359,920	164,972,160	81,54
P/ BV *	-0,38		

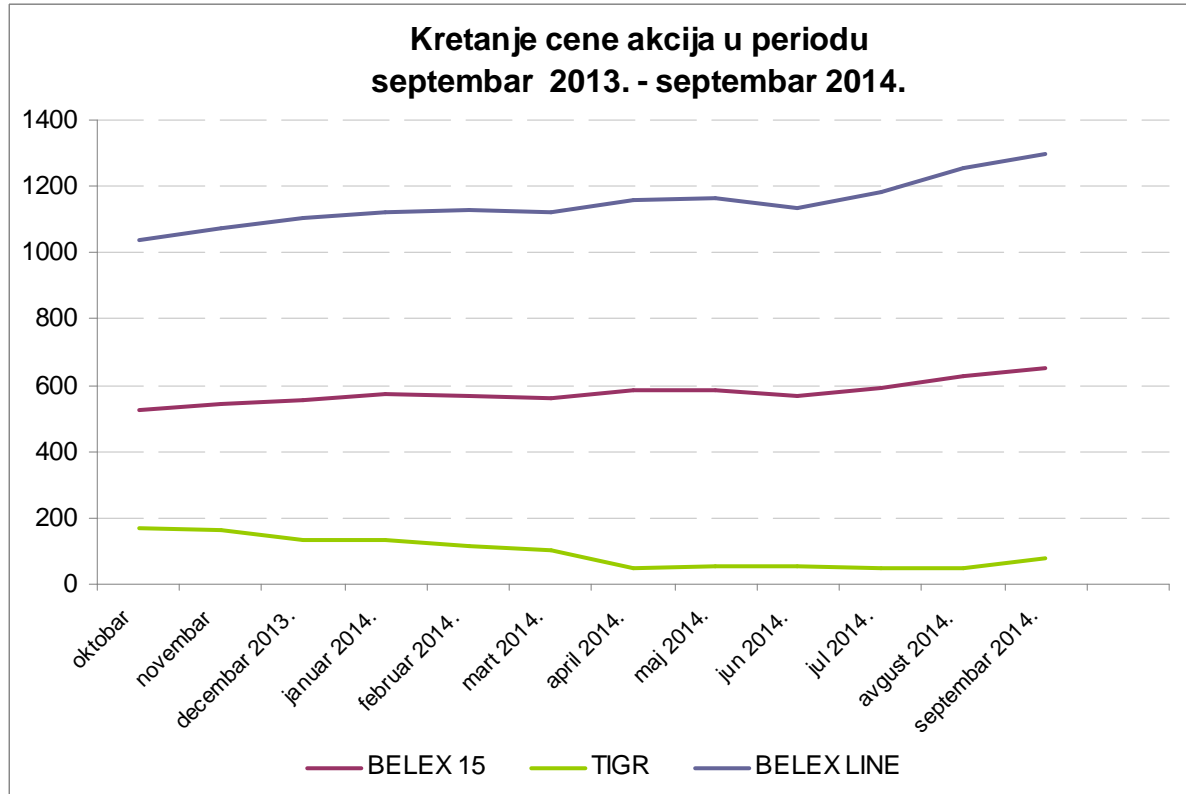


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu 30.09.2013.-30.09.2014. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon sprovedenog postupka i ročišta koje je pred Sudom održano dana 18.09.2014.g., većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Vlasnička struktura na kraju trećeg kvartala 2014.godine

Akcionari	30.09.2014.
Pravna lica	42,67
Fizička lica	33,54
Kastodi računi	23,79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Vlasničku strukturu Tigra i u trećem kvartalu 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2014.

U trećem kvartalu 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na drugi kvartal 2014.godine.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	158,295	9,21
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	114,222	6,65
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	42,831	2,49
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	HERMA INVESTMENTS	19,300	1,12
9	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	18,722	1,09
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 09. 2014. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03**6. ODRŽIVI RAZVOJ****6.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.09.2014. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

Broj zaposlenih na dan 30.09.2014.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	217
Tigar Obuća	719
Tigar Tehnička guma	173
Tigar Hemijski proizvodi	32
Ostali	462
Ukupno	1,603

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2014			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	78,645	132,329	10%
Tigar Obuća	180,054	303,568	33%
Tigar Tehnička Guma	46,653	78,416	47%
Tigar Hemijski Proizvodi	9,567	16,723	30%
Ostali	139,703	236,646	15%
Ukupno	454,622	767,682	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 147 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	5	22	24	51
	iznos u RSD	814.106,00	4.349.197,00		5.163.303,00
Tigar Obuća	broj zaposlenih	18	4	34	56
	iznos u RSD	2.456.852,00	1.751.850,00		4.208.702,00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	5	0	4	9
	iznos u RSD	743.127,00			743.127,00
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih	1	1	5	7
	iznos u RSD	179.346,00	355.919,00		535.265,00
Ostali	broj zaposlenih	6	0	18	24
	iznos u RSD	1.016.529,00			1.016.529,00
Ukupno	broj zaposlenih	35	27	85	147
	iznos u RSD	5.209.960,00	6.456.966,00		11.666.926,00

* Od 85 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 77 zaposlenih je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 6 zaposlenih, 1 prestanak radnog odnosa po osnovu ispunjenja radnog veka i 2 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	31	19	50
Tigar Obuća	368	9	377
Tigar Tehnička guma	67	23	90
Tigar Hemijski proizvodi	28	0	28
Ostali	649	3	652
Ukupno	1143	54	1197

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2014. godine potrošeno je 1.092.929,00 RSD, što je 0.15 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Očuvanje i unapredjenje integrisanih menadžment sistema (ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001) i u ovim uslovima otežanog poslovanja je prioritet.

Sertifikacija sistema upravljanja kvalitetom ISO 9001 u Tigru prvi put je izvršena 1995. godine (od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju), sistem upravljanja zaštitom životne sredine ISO 14001 uveden je 2003. godine, a sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu OHSAS 18001, 2010-te.

Integrisani menadžment sistemi u Tigar grupi, pretrpeli su značajne promene u periodu između dva izveštavanja. U toku je sprovođenje sveobuhvatnog reinženjeringa procesa u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Realizuju se sve potrebne aktivnosti u cilju ponovne sertifikacije IMS-a fabrika Obuće i Tehničke gume. U preduzeću Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma u toku su pripreme za prilagođavanje dokumentacione osnove u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Osim sertifikacionih provera, proveru pogodnosti i vrednovanje performansi proizvodnih i uslužnih entiteta Tigar grupe obavljaju i kupci, odnosno korisnici usluga, ili eksperti angažovani u njihovo ime, kroz takozvane provere preko druge strane. Provera usaglašenosti uspostavljenih menadžment sistema u Tigar grupi, kao i provera efektivnosti i efikasnosti procesa i sistema u celini, vrši se i kroz redovne interne provere.

Preduzeće Tigar Obuća bilo je predmet provere preko druge strane, tj provera koje sprovode kupci.

U preduzeću Tigar Incon, koje se bavi projektovanjem i izvođenjem građevinsko–zanatskih radova, jula 2014.godine izvršena je druga redovna godišnja nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša bez utvrđenih neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije (proizvodna postrojenja, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume u industrijskoj zoni grada na kraju pirotke kotline i proizvodnja hemijskih proizvoda van naseljenog mesta u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća u stečaju Suko.a.d.) kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu, a proizvodna zavisna preduzeća Tigra, ne spadaju ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja.

Praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

O nastalom otpadu, ambalaži i ambalažnom otpadu, brinu ovlašćeni operateri za upravljanje otpadom (interno i eksterno). Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama.

O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje.

U skladu sa relevantnim zakonskim regulativama u periodu januar-jun 2014:

- Izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu, gde su generisani Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije i Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

- Dostavljeni su izveštaji lokalnoj samoupravi za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja.
- Izvršena je registracija uvezenih hemikalija i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji. Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je potrebna dokumentacija.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda, za prvi kvartal i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta vazduha na energetskom emiteru, za prvih šest meseci i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Tigar a.d. je u periodu vanrednog stanja u Srbiji i Republici Srpskoj, uslovljenog poplavama u maju i septembru, reagovala na adekvatan način i svoju proizvodnju stavila u funkciju potreba nadležnih državnih institucija i ugroženog stanovništva i to realizovala kao sopstvene donacije istim ili kroz saradnju sa našim poslovnim partnerima koji su donirali našu gumenu obuću

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Ustanovi socijalne zaštite u Sremčici, koja brine o životu i zdravlju preko 300 mladih ljudi sa posebnim potrebama, Tigar je svim korisnicima donirao gumenu obuću u saradnji sa humanitarnom organizacijom Japansko društvo. Po preporuci Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalne politike odabrana je ova ustanova .

U cilju doprinosa opštem boljitku zajednice i pružanja podrške našim ljudima na Kosovu i Metohiji podržan je projekat koji ima za cilj da se narodne kuhinje učine održivim u budućnosti.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

U trećem kvartalu 2014. ostavku na mesto člana Nadzornog odbora podnela je Gordana Lazarević, nakon čega ovaj organ funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

***članovi Nadzornog odbora na dan 30.09 2014.godine ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Nakon promena u sastavu Izvršnog odbora, do kojih je došlo u trećem kvartalu 2014., razrešenjem na osnovu podnete ostavke Biljane Tošić, ID za kvalitet i imenovanjem novog člana Zorana Mančića, na funkciju ID za investicije i IT, Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna preteća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 22 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,7% . Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2014. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionog rizika bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I
NAKON ISTEKA TREĆEG KVARTALA 2014. GODINE**

Nakon ročišta održanog 18.09.2014, Privredni sud u Nišu doneo je dana 29.09.2014.god. Rešenje br.1.St.17/2014, kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije Tigar a.d. Pirot.

Nakon ročišta održanog 23.09.2014, Privredni sud u Nišu doneo je dana 30.09.2014.godine Rešenje br.1.St.16/2014, kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije Tigar Obuća d.o.o.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

U trećem kvartalu pokrenut je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala.

Ugovorom br.120/11 od 06.12.2011. koji je potpisan sa Michelinom i Tigar Tyres-om, predviđeno je da Tigar Europe vrši distribuciju guma TIGAR-brenda u Ujedinjenom kraljevstvu i Republici Irskoj do 31.12.2013.godine. S obzirom na to da je distribucija guma činila oko 96% prihoda od prodaje Tigar Europe, a distribucija gumene obuće svega 4%, došlo se do zajedničke odluke da se firma Tigar Europe dobrovoljno likvidira.

Postupak likvidacije je u toku u skladu sa zakonskim propisima UK.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić
Nebojša Đenadić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović
Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 12. novembra 2014.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD**

A. Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić
Nebojša Đenadić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović
Nebojša Petrović