



**Tigar**®

TIGAR AD PIROT

# IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – JUN 2013.

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2013.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.13/01</b>
Datum: 29.08.2013.	Autor: Nebojša Đenadić	Odobрила: Valentina Ivaniš



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PRVOM POLUGOĐU 2013. GODINE.....</b>	<b>3</b>
<b>1. UVOD .....</b>	<b>3</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	3
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	3
1.3. ULAGANJA.....	3
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....</b>	<b>3</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	3
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA .....	3
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PRVOM POLUGODIŠTU 2013. GODINE .....	3
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PRVOM POLUGODIŠTU 2013. ...	3
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PRVOM POLUGODIŠTU 2013. ....	3
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PRVOM POLUGODIŠTU 2013.....	3
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA .....	3
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA .....	3
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2013. ....</b>	<b>3</b>
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	3
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	3
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	3
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	3
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	3
3.6. TIGAR OBUĆA.....	3
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	3
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	3
3.9. TIGAR EUROPE UK.....	3
3.10. TIGAR AMERICAS - USA.....	3
3.11. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	3
3.12. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	3



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	3
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	3
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	3
3.16. TIGAR INCON.....	3
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT.....	3
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	3
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....</b>	<b>3</b>
4.1. NEKRETNINE.....	3
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	3
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA .....</b>	<b>3</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ.....</b>	<b>3</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	3
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	3
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	3
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	3
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	3
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	3
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	3
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2013.GODINE .....</b>	<b>3</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ .....</b>	<b>3</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI .....</b>	<b>3</b>
9.1. PREDNOSTI.....	3
9.2. RIZICI.....	3
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI ZA VREME I NAKON PROTEKA PRVOG POLUGOĐA 2013.....</b>	<b>3</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## OCENA POSLOVANJA U PRVOM POLUGOĐU 2013. GODINE

Industrijska proizvodnja u Srbiji u periodu januar-jun 2013. godine beleži rast od 4,2 odsto u odnosu na isti period prošle godine. Ključ rasta proizvodnje je u izvozu koji ostvaruje rast od 21,8 odsto i u posmatranom periodu iznosio je 6,55 milijardi dolara, dok je uvoz 9,7 milijardi dolara, što je za 3,2 odsto više u odnosu na isti period 2012. godine.

Evropska komisija u najnovijoj ekonomskoj analizi ocenila je kako za Srbiju „ključ razvoja“ predstavlja junska odluka Evropskog saveta o pokretanju pregovora o članstvu sa Srbijom, uz procenu da je srpska privreda izašla iz recesije i da je realni bruto domaći proizvod dostigao rast od 2,1 odsto. Ističe se da je Srbija povećala izvoz, a da je inflacija u maju „sezonski“ pala na oko 9 odsto uz napomenu da je nezaposlenost i dalje velika, a da je budžetski deficit premašio 5 odsto. EK ukazuje i na činjenicu da je Vlada u junu izvršila reviziju budžeta i ciljani deficit sa 3,6 povećala na 5,2 odsto BDP-a, pre svega zbog slabih prihoda u prvim mesecima ove godine. Nezaposlenost je i dalje jedan od najvećih problema ekonomskog oporavka. U aprilu je iznosila 24,1, dok je 2012. godine bila 25,5 odsto. Najveća stopa nezaposlenosti, oko 50 odsto, ukazuje EK, pogađa u Srbiji stanovništvo do 24 godine. Broj zaposlenih je u prvim mesecima porastao za 3,2 odsto, ali su neki poslovi prešli u sivu ekonomiju, tako da je zaposlenost u privatnom sektoru porasla na 12,3 odsto.


U rastu izvoza najveći udeo imala je proizvodnja u fabrici „Fijat Srbija“. Domaća tražnja je ostala slaba i došlo je do godišnjeg pada od 1,1 odsto, jer je nezaposlenost i dalje velika, a realni prihodi stanovništva su nastavili da padaju. Posle velikog pada u poslednjem tromesečju 2012. godine investiranje je i dalje u padu. Ipak, poljoprivreda je zabeležila skok u proizvodnji od 16,7, mada je u trgovini na malo pad bio 4, a u građevinarstvu čak blizu 25 procenata. Skok izvoza se najviše duguje plasmanu mašina, aparata i transportne opreme, kao i hemijskih proizvoda i naftnih derivata, posle završetka modernizacije Rafinerije Pančevo.

Srpska Vlada je platila unapred 330 miliona evra dugova Londonskom klubu, tako da je krajem maja javni dug iznosio 19 milijardi evra, odnosno oko 60 odsto BDP.

Rast proizvodnje na bazi izvozne tražnje realizovan je i u Tigru tokom II kvartala. Pored rasta industrijskih aktivnosti u drugom kvartalu 2013. godine intenzivno se radilo na zaokruživanju procesa dugoročne finansijske konsolidacije. Na predlog Ministarstva finansija i privrede, Vlada Republike Srbije je 28. marta donela Zaključak o izdavanju garancije Fonda za razvoj Republike Srbije u korist Tigar a.d, u visini od 20 miliona evra, od čega 15 miliona evra za refinansiranje postojećih kredita za trajna obrtna sredstva i 5 miliona evra za obezbeđivanje novih kredita za trajna obrtna sredstva, kako bi se podigao nivo proizvodnje kojim će se omogućiti stabilno poslovanje i izmirivanje obaveza po dospelim dužničko - poverilačkim odnosima u narednom periodu. Upravni odbor Fonda za razvoj je 3. juna 2013. godine doneo odluku o odobravanju garancije na iznos od 20 miliona evra. Do momenta publikovanja izveštaja za II kvartal čitava transakcija još uvek nije realizovana i očekuje se njen završetak u toku III kvartala.

Po dobijanju pozitivne odluke, u saradnji sa Ministarstvom finansija i privrede urađen je predlog za poslednji zaključak Vlade Republike Srbije, koji je donet 27. juna 2013. Na taj način su se stekli uslovi za potpisivanje Ugovora o garanciji sa Fondom za razvoj Republike Srbije, koji je potpisan 02. jula 2013.

U periodu mart - jun održano je više sastanaka sa bankama u pogledu finalizacije poslova po osnovu korekcije ponuda. Svim bankama dostavljeni su dopisi o prihvatanju korigovanih ponuda, kao i sva tražena dokumentacija. Banke čije su ponude prihvaćene dostavile su Nacrte ugovora o

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 13/01</b>


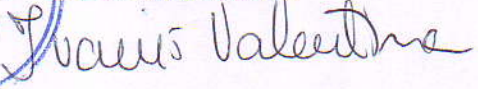
kreditu, na šta su date primedbe. Po usaglašenju teksta, pristupilo se potpisivanju ugovora sa većinom banaka.

Bankama koje se isplaćuju iz kredita obezbeđenih garancijom dostavljeni su dopisi u vezi sa predlozima refinansiranja njihovih potraživanja, dok su poveriocima po pitanju potraživanja za devizne obveznice dostavljeni cirkularni dopisi sa objašnjenjem procesa i mogućeg rešenja. Pojednim bankama i poveriocima dostavljeni su, ili su od njih dobijeni predlozi Ugovora, Sporazuma i Protokola o regulisanju duga. Svi poverioci su 30. maja 2013, kada je istekao Stend stil, obavesteni o očekivanjima za finalizaciju procesa, kako blokadom računa ne bi ugrozili završetak procesa. Na ime zarada u drugom kvartalu je isplaćeno 214 miliona dinara, isključivo iz sopstvenih izvora. Dobavljačima za održavanje procesa proizvodnje isplaćeno je 550 miliona dinara, takođe iz sopstvenih izvora. U periodu mart – jun 2013. Tigar je prema bankama, na ime glavnice i kamata, izmirio obaveze u visini od RSD 74,936,734.

Ekonomski institut, uz podršku DEG-a, priprema Program restrukturiranja Tigar korporacije, sa dinamičkim planom za sprovođenje. Program ima za cilj jačanje proizvodnih i uslužnih aktivnosti unutar sistema koji evidentno imaju tržišni potencijal. Taj dokument će ubrzo biti predložen Nadzornom odboru.

Paralelno sa navedenim aktivnostima u kompaniji se sprovodi niz internih mera u cilju povećanja efikasnosti poslovnog sistema, optimizacije poslovnih procesa i unapređenja upravljanja.

U skladu sa Odlukama Nadzornog odbora i Skupštine akcionara, neposredno po održavanju Redovne Skupštine, Kompanija je započela aktivnosti na korekciji finansijskih izveštaja za 2012. godinu. Korigovani izveštaji su osnov za izradu i polugodišnjih izveštaja, datih u ovom dokumentu.


 PREDSEDNICA NADZORNOG ODBORA TIGAR AD  
 VALENTINA IVANIŠ  




## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

### 1. UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** Holding poslovi

**Broj akcionara:** 30/06/2013 4,488

**Vrednost imovine:** 30/06/2013 (000 din) 6,350,928

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registariski uložak br 1-1087

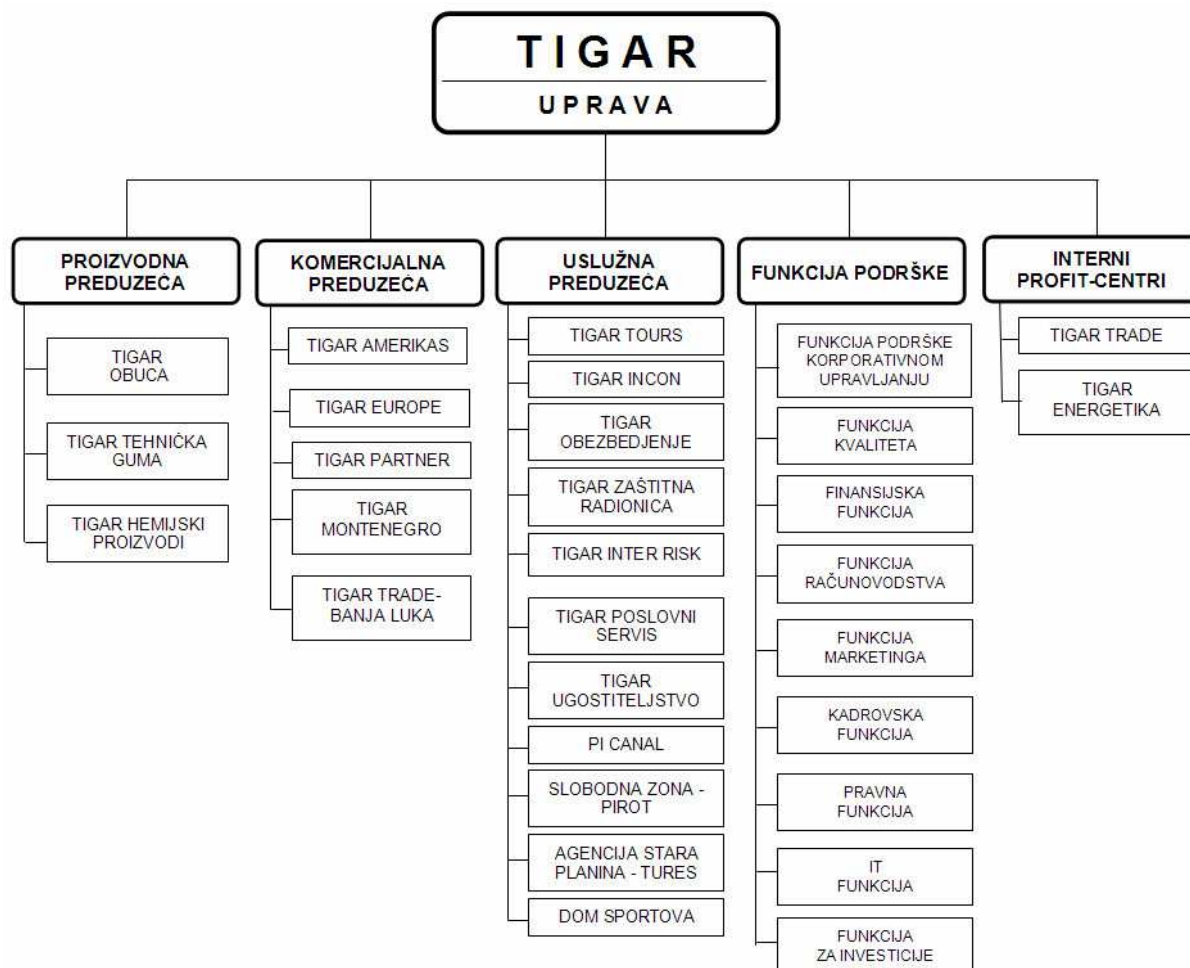
**Broj zaposlenih:** 30/06/2013 1,916


**Ukupan kapital:** 30/06/2013 (000 din) 597,152

**Kapitalizacija:** 30/06/2013 (000 din) 297,294

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade polugodišnjeg izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku



	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 13/01</b>

### 1.3. ULAGANJA


U toku prvog polugođa 2013. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-jun 2013.
Tigar Tehnička guma	248
Tigar Hemijski proizvodi	44
Tigar Obuća	6,128
Uslužne delatnosti	1,965
Tigar a.d.	1,923
<b>Ukupno</b>	<b>10,308</b>

Nivo investiranja je i u prvom polugođu 2013. značajno smanjen. Ulaganja se uglavnom odnose na investiciono održavanje opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d, a delom i na ulaganja zbog preseljenja fabrike Hemijskih proizvoda.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Zbog nedostatka adekvatnih izvora finansiranja svi veći infrastrukturni projekti su odloženi.

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 13/01</b>

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u prvom polугоду 2013. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

#### Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

-*Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*

-*Samorazlivajući podovi*

-*„Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže*

-*Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*

-*Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*

Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 5ha 09a i 41m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*

-*Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

**Osnovni ciljevi u 2013. god:**

- a) Dalji razvoj i intenziviranje saradnje sa postojećim izvoznim kupcima i obezbeđenje najmanje tri nova kupca za inostrano tržište obuće, bazirano na pregovorima koji su u toku.
- b) Umereni rast proizvodnje i prodaje tehničke gume i hemijskih proizvoda.
- c) Umereni rast prihoda entiteta, u granicama njihovih mogućnosti, tržišta i kapaciteta.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PRVOM POLUGODIŠTU 2013. GODINE

Dogovori sa kupcima u vezi sa avansnom prodajom uspostavljeni su od kraja marta. Na ovaj način obezbeđeno je finansiranje i pokretanje proizvodnje u aprilu i pripremljena je proizvodnja za maj i jun. Odziv kupaca, pre svega na domaćem tržištu, bio je dobar, a proizvodnja i isporuke su planirani prema prioritetima i to:

1. Za inostrane kupce - zaostale ugovorne obaveze, avansi i mogućnost brze naplate.
2. Na domaćem tržištu, s obzirom na to da nije bilo dovoljno robe, prioritet su bili kupci sa uplaćenim avansom.

Shodno planiranoj proizvodnji realizovana je i prodaja, koja je u drugom kvartalu 105% veća u odnosu na prvo tromesečje.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije, 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	% odstupanja
<b><i>Prodaja po grupama proizvoda</i></b>			
<b>Obuća Tigar</b>	<b>190,173</b>	<b>389,161</b>	<b>105%</b>
- Domaće tržište	34,420	60,843	77%
- Izvoz	155,753	328,318	111%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Prodaja u drugom kvartalu 2013. je za 27 odsto veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	II kvartal 2012.	II kvartal 2013.	% u odnosu na 2012.
<b>Prodaja po grupama proizvoda</b>			
<b>Obuća Tigar</b>	<b>305,752</b>	<b>389,161</b>	<b>27%</b>
- Domaće tržište	68,663	60,843	-11%
- Izvoz	237,089	328,318	38%

Velika razlika u realizaciji u drugom kvartalu, u odnosu na prvo tromesečje, primetna je i kod tri najveća kupca.

<b>Prodaja (pari)</b>	<b>I kvartal 2013.</b>	<b>II kvartal 2013.</b>	<b>%</b>
Berner	20,727	55,831	169%
Illse Jacobsen	9,634	21,050	118%
Decathlon	11,072	17,493	58%
<b>Total</b>	<b>41,433</b>	<b>94,374</b>	<b>128%</b>
<b>Prodaja, 000 EUR</b>			
Berner	311	1,160	273%
Illse Jacobsen	258	485	88%
Decathlon	242	308	27%
<b>Total</b>	<b>811</b>	<b>1,953</b>	<b>141%</b>

Kod tri najveća kupca postoji i razlika u realizaciji u drugom kvartalu, u poređenju sa istim periodom prošle godine.

<b>Prodaja (pari)</b>	<b>II kvartal 2012.</b>	<b>II kvartal 2013.</b>	<b>%</b>
Berner	39,992	55,831	40%
Illse Jacobsen	20,286	21,050	4%
Decathlon	4,784	17,493	266%
<b>Total</b>	<b>65,062</b>	<b>94,374</b>	<b>45%</b>
<b>Prodaja, 000 EUR</b>			
Berner	903	1,160	28%
Illse Jacobsen	465	485	4%
Decathlon	88	308	250%
<b>Total</b>	<b>1,456</b>	<b>1,953</b>	<b>34%</b>

U junu su ispostavljeni zahtevi za povećanje već plasiranih ordera i dogovorene su dodatne količine za zadnji kvartal 2013. godine.

U posmatranom periodu preduzete su aktivnosti na reafirmaciji Tigar brenda, pogotovo u zemljama srednje Evrope.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PRVOM POLUGODIŠTU 2013.

U Tigar Tehničkoj gumi u prvom polugodištu prisutni su isti trendovi kao i u Tigar Obući. Iz priloženih tabela jasno se vidi povećanje proizvodnje i realizacije u odnosu na prvi kvartal, kao i u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	%
<b>Prodaja po grupama proizvoda</b>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>60,426</b>	<b>118,225</b>	<b>96%</b>
- Domaće tržište	37,618	73,228	95%
- Izvoz	22,808	44,997	97%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	II kvartal 2012.	II kvartal 2013.	% u odnosu na 2012.
<b>Prodaja po grupama proizvoda</b>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>106,641</b>	<b>118,225</b>	<b>11%</b>
- Domaće tržište	85,133	73,228	-14%
- Izvoz	21,508	44,997	109%

Imajući u vidu da su kapaciteti Tehničke gume nedovoljno popunjeni i da realizacija mora biti značajno veća, u posmatranom periodu započete su aktivnosti na iznalaženju novih kupaca i tržišta, kao i strateških partnera. Započeti su razgovori i projekti sa italijanskim firmama Sigit i SeFa.

Firma Sigit je već prisutna u Srbiji, a prema broju pozicija predstavlja vodećeg dobavljača Fijata. Tigar Tehnička guma je zainteresovana za segment proizvodnje cevi, a prioritet je prva ugradnja u Fijatu. Prvi koraci su već učinjeni, projekat je započet i trenutno se radi na osvajanju prototipova cevi.

Kada je reč o firmi SeFa, projekat je podeljen u nekoliko segmenata, od preuzimanja dela proizvodnog programa do ostvarivanja komercijalne saradnje za neke proizvode iz portfolija Tigar Tehničke gume, do potpunog preseljenja proizvodnih postrojenja SeFa u Srbiju. Deo aktivnosti treba da bude realizovan do kraja godine.

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PRVOM POLUGODIŠTU 2013.

Proizvodnja na novoj lokaciji počela je krajem prvog kvartala, a u drugom je stabilizovana u delu koji se odnosi na interne potrebe proizvodnih programa u okviru Tigra.

Za Hemijske proizvode trenutno smanjenje proizvodnih kapaciteta znači istovremeno i redukciju u proizvodnom programu. Potrebno je postojeću bazu kupaca prilagoditi trenutnim mogućnostima. Osnovu proizvodnje u prošlosti činila je velika količina boje za puteve, koje trenutno nema, ili bar ne u obimu koji je postojao. Osnovu treba da čine kupci koji su konstantni sa svojim zahtevima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PRVOM POLUGODIŠTU 2013.

Servisna mreža, maloprodaja i kolonijali su u procesu restrukturiranja. Namera je da se kroz ovaj proces optimizuje njihov broj i da budu opremljeni na pravi način. Nakon dobijanja bankovne garancije, servisno – prodajni objekti koji budu ostali, biće sanbdeveni pneumaticama, a kolonijali, maloprodajni objekti, kao i prodavnice Bottega biće opremljeni dodatnim programima.

I dalje ostaje problem koji je za ovakav lanac objekata izuzetno značajan, a to je pitanje ekskluziviteta za gume. U toku su aktivnosti na pronalaženju proizvođača guma, čiji bi bili ekskluzivni prodavci na teritoriji Srbije. Sličnu praksu treba ustanoviti i za ostale dodatne programe u maloprodajnim objektima.

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Planska predviđanja u vezi sa padom cena, pogotovu ključnih materijala, počela su da se ostvaruju od samog početka godine. Tokom drugog kvartala došlo je do stabilizacije u snabdevanju i sve veći broj dobavljača se ponovo vraća odloženom plaćanju, prisutnom u prošlosti.

Za razliku od prvog kvartala, počinje priprema planskih zaliha, kao i uspostavljanje normalnih tokova nabavke, u skladu sa planiranim orderima od strane kupaca.

Pomoć u vidu kupovine repromaterijala od strane kupaca je kroz isporuke skoro potpuno razdužena, a strateško opredeljenje je da se ovaj vid pomoći što manje koristi, osim u izuzetnim slučajevima (namenska proizvodnja), kada je ugovorima predviđeno da sam kupac obezbeđuje određene materijale.

Sa skoro svim značajnijim dobavljačima za kaučuk, sa kojima je u prvom kvartalu obustavljena saradnja zbog zaostalih obaveza, ponovo je uspostavljen poslovni odnos.

Primetan je značajan pad cena prirodnog i sintetičkog kaučuka u odnosu na prvi kvartal, a pojavljuje se i sve veći broj novih izvora snabdevanja za skoro sve vrste materijala.

I dalje najveći problem u proizvodnji predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. Trenutno se radi na uvođenju 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2012.	januar-mart 2013.	april 2013.	maj 2013.	jun 2013.
Tigar Obuća	830	137	117	187	169
Tigar Tehnička guma	743	209	198	161	205
Hemijski proizvodi	162	31	19	18	24
<b>TOTAL</b>	<b>1.735</b>	<b>376</b>	<b>333</b>	<b>365</b>	<b>398</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

U periodu januar-jun 2013. godine ukupno ostvarena proizvodnja u tonama iznosi 1,473, što je 15% niže u odnosu na isti period prošle godine, ali je ostvarena proizvodnja u drugom kvartalu 25% viša u odnosu na drugi kvartal 2012, posebno u programu Tigar Obuće (povećanje proizvodnje za 59%) i u programu Tigar Tehničke gume (povećanje proizvodnje za 23%), dok je u drugom kvartalu u programu Hemijskih proizvoda ostvarena proizvodnja za 49% niža u odnosu na isti period prošle godine.

### **Tigar Obuća**

Za Tigar Obuću prvo polugođe prvenstveno predstavlja period stabilizacije proizvodnog procesa. U nastojanju da se nakon obezbeđenja adekvatnih uslova u fabrici uspostavi korelacija između procesa proizvodnje i postavljenih planova, počev od 8. aprila, ponovo su angažovane sve strukture zaposlenih.

Obim proizvodnje, od oko 40.000 pari, koliko je bilo na početku godine, povećan je na nivo od oko 170.000 pari, koliko je ostvareno u junu, što omogućuje kvalitetnije poslovanje u celini. Angažovanost kapaciteta kretala se u rasponu od samo 5 do 10 odsto na početku godine, a u junu je postepenim rastom dostignut nivo od oko 70 do 80 odsto.

Sukcesivno je povećavan i broj zaposlenih, ponovnim angažovanjem dela onih koji su ranije radili na određeno vreme, ali im je u periodu redukcije proizvodnje prekinut radni odnos. Istovremeno, 47 novih radnika, volontera, nakon perioda stručnog osposobljavanja, uspešno realizovane obuke i položenog završnog testa, uključeno je u proces proizvodnje.

Posle dužeg perioda redukcije, tokom kojeg je proizvodni proces organizovan samo prema najurgentnijim zahtevima kupaca, od aprila je kontinuirano povećavan obim svih aktivnosti, uključujući i aktivnosti na razvoju i uvođenju novih sirovina i materijala, uvođenju novih proizvoda i sertifikaciji modela. U posmatranom periodu intenzivirana je realizacija projekata koji su u funkciji napretka poslovnog sistema u celini.

Obavljena je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d. u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U okviru saradnje, koja već ima svoj tok, otvoren je novi projekat sa slovačkom Novestom. Obnovljena je i komunikacija sa Batistinijem iz Italije, jednim od najvećih kupaca fabrike u prethodnom periodu.

U posmatranom periodu obavljene su opsežne pripreme za realizaciju godišnjeg remonta, a u skladu sa strateškim ciljem kompanije koji podrazumeva dalje povećanje obima proizvodnje i uposlenosti kapaciteta.

### **Tigar Tehnička guma**

Ostvarena proizvodnja Tigar Tehničke gume u prvoj polovini 2013. godine nešto je veća u odnosu na isti period prošle godine, zbog povećane proizvodnje u maju i junu, što je posledica stabilizacije u nabavci materijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### **Tigar Hemijski proizvodi**

Ostvarena proizvodnja Tigar Hemijskih proizvoda u prvom polugodištu 2013. godine manja je u odnosu na prošlogodišnji period iz nekoliko razloga:

1. U martu je počelo preseljenje fabrike na lokaciju Suko a.d. u stečaju (25-35 % kapaciteta) i na lokaciju Tigar IIIb - ostatak opreme i mašina, tako da je efektivno proizvodnja trajala manje od dva meseca.
2. Nedostatak sirovina i obrtnih sredstava za njihovu nabavku.
3. Opšta nelikvidnost i kriza u zemlji.

I pored toga, realizovan je izvoz u Poljsku, JAR, Bugarsku i Makedoniju, u vrednosti od više od 150 000 evra



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2013.

#### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>Ostvarenje januar - jun 2012.</b>	<b>Ostvarenje januar - jun 2013.</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	8,539,232	6,350,928	-26%
Kapital	2,886,859	597,152	-79%
Poslovni prihodi	1,806,163	1,362,282	-25%
EBIT	49,451	26,855	-46%
EBITDA	74,705	54,837	-27%
Finansijski prihodi	116,736	7,909	-93%
Ostali prihodi	124,808	4,801	-96%
Ukupni prihodi	2,047,707	1,374,992	-33%
Neto prihod	2,857	-213,638	-7578%
<b>Racia</b>			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	0.10%	-35.78%	-36250%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	0.03%	-3.36%	-10154%
Racio tekuće likvidnosti	1.00	0.69	-32%
Stepen zaduženosti I	0.66	0.87	31%
Stepen zaduženosti II	1.95	9.20	371%
Neto profit/ukupan prihod	0.14%	-15.54%	-11236%

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

U prvom polugodju 2013. godine korporacija je ostala horizontalno diversifikovan sistem u domenu osnovne („core“) poslovne aktivnosti i delatnosti. Osnovna vezivna nit sistema bili su zajednički i/ili komplementarni materijalni inputi za proizvodnju osnovnog proizvodnog programa korporacije - različitih gumenih proizvoda namenjenih različitim tržištima. Tigar a.d, osim što obavlja funkcije podrške i administracije za svoje članice, nosi korporativni i tržišni identitet sistema, pojavljuje se u funkciji glavnog snabdevača potrebnim inputima i glavnog prodavca gotovih proizvoda. Dominantan deo ukupne prodaje osnovnog proizvodnog progama, kao i nabavke osnovnih materijalnih inputa za njegovu proizvodnju ostvaruje se preko matične kompanije. Materijalni i finansijski tokovi Tigra a.d, sa jedne i Tigar Obuće i Tigar Tehničke gume, sa druge strane su izraženo međuzavisni. Primarno mesto ulaska i izlaska osnovnog materijalnog toka i novčanog toka je matična kompanija. Energija za obavljanje procesa proizvodnje obezbeđuje se na internom tržištu.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom,





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Najveći deo trgovinske aktivnosti preduzeća u inostranstvu, izuzev Tigar Americasa, koji se ne bavi distribucijom guma, odnosi se na trgovinu Tigar Tyres gumama na izvoznom tržištu. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Pored pravilno postavljenih ciljeva i planova poslovanja u prvom kvartalu 2013 godine, ostvareni rezultati su znatno ispod planiranih i ispod donje tačke rentabiliteta, posebno za fabrike obuće i tehničke gume, zbog izuzetno niskog nivoa korišćenja kapaciteta. U vreme trajanja Sporazuma o mirovanju duga, koji je potpisan u oktobru 2012. godine nije postojala mogućnost daljeg zaduživanja, izuzev kredita Fonda za razvoj, od RSD 300.000.000, koji je odobren u novembru prošle godine. U poslednjem kvartalu plaćene finansijske obaveze bile su 143 miliona dinara veće od ukupnog zaduženja za taj period, a taj trend je nastavljen i u 2013 godini. Nakon isteka trajanja Sporazuma, poveriocima je ponuđen Anex sporazuma koji je predviđao produženje roka važenja do 31. marta 2013. godine. Grupa banaka je ovo potpisala, a druga nije, što je nastavilo da izaziva probleme na planu likvidnosti, zbog blokada od strane pojedinih banaka.

<b>Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>Ostvarenje januar - jun 2012.</b>	<b>Ostvarenje januar - jun 2013.</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	9,747,439	8,230,360	-16%
Kapital	3,061,473	650,011	-79%
Poslovni prihodi	2,202,366	1,322,224	-40%
EBIT	13,001	-319,458	-2557%
EBITDA	124,867	-206,996	-266%
Finansijski prihodi	107,412	10,131	-91%
Ostali prihodi	132,027	7,837	-94%
Ukupni prihodi	2,441,805	1,340,192	-45%
Neto prihod	-89,194	-626,781	-603%

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2013. godine, iznosili su u 000 RSD 1,363,566 što je 29 % niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-jun 2013 nizi su za 40% u odnosu na isti period prošle godine, ali su poslovni prihodi u drugom kvartalu nizi za 13% u odnosu na drugi kvartal prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 25%. S obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine, u strukturi poslovnih rashoda najveću stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko od 35%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 29%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada zbog ukidanja aneksa ugovora i isplaćivanja zarada na osnovu mesečne realizacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Druga najveća kategorija rashoda su rashodi na ime troškova materijala i energije, koji učestvuju sa 36%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 8%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja povećani su za 1%, što je posledica aktiviranja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja u prethodnim periodima, a u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 12% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 15%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u prvom kvartalu 2013. godine, iznosili su 321 miliona dinara, iako zaduženost nije imala značajniji trend rasta, izuzev dobijanja pozajmice Ministarstva finansija i Fonda za razvoj, u iznosu od 500 milion RSD.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 252 miliona RSD. Ostali finansijski rashodi iznose oko 69 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju prvog polugodja, visi u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8.2 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.8 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.4 milijarde dinara. Potraživanja su u odnosu na kraj godine smanjena za 18%. U pasivi, vrednost kapitala je 650 miliona dinara, obaveze po dugoročnim kreditima 1.2 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.6 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.4 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

U toku drugog i trećeg kvartala rađen je korigovani finansijski izveštaj za 2012.godinu, a na bazi odluke rukovodstva, Nadzornog odbora i Skupštine akcionara u skladu sa osnovama za uzdržavajuće mišljenje ekstrenog revizora.

Korigovani finansijski izveštaji za 2012.godinu, su prikazani u Izveštaju.

Korekcije u pojedinačnim bilansima Tigra a.d. odnose se na obezvređenje učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, obezvređenje i otpis zaliha, ispravku vrednosti potraživanja od kupaca, ukalkulisanje kamata za poreska dugovanja u procesu mirovanja, dospelih neplaćenih kamata po kreditima, kamata po Poreskim rešenjima, izvršena rezervisanja kazne za carinski prekršaj po osnovu izuzimanja robe ispod carinskog nadzora, isknjiženje nepriznatih kapitalizacija, smanjenje vrednosti investicionih nekretnina na osnovu novih procena, reklasifikaciju dugoročnih obveznica na kratkoročne i korekciju razgraničenih kursnih razlika po tom osnovu.

Korekcije u konsolidovanim bilansima Tigra a.d. odnose se na obezvređenje i otpis zaliha u okviru Tigra a.d. i zavisnih pravnih lica, ispravku vrednosti potraživanja od kupaca, ukalkulisanje kamata za poreska dugovanja u procesu mirovanja, dospelih neplaćenih kamata po kreditima, kamata po Poreskim rešenjima, izvršena rezervisanja kazne za carinski prekršaj po osnovu izuzimanja robe ispod carinskog nadzora, isknjiženje nepriznatih kapitalizacija, smanjenje vrednosti investicionih nekretnina na osnovu novih procena, reklasifikaciju dugoročnih obveznica na kratkoročne i korekciju razgraničenih kursnih razlika po tom osnovu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### 3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.06.2013.
<b>AKTIVA</b>			
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>3,867,687</b>	<b>3,002,068</b>	<b>2,949,398</b>
Nematerijalna ulaganja	23,913	40,138	29,321
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>1,453,626</b>	<b>1,607,821</b>	<b>1,590,988</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,226,615	1,152,377	1,135,544
Investicione nekretnine	227,011	455,444	455,444
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>2,390,148</b>	<b>1,354,109</b>	<b>1,329,089</b>
Učešća u kapitalu	2,348,428	1,315,364	1,315,364
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	13,724
<b>OBRтна IMOVINA</b>	<b>3,553,640</b>	<b>3,332,031</b>	<b>3,401,530</b>
Zalihe	986,031	659,332	713,080
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	6,337
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>2,560,763</b>	<b>2,666,362</b>	<b>2,682,114</b>
Potraživanja	2,071,781	2,154,510	2,005,289
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		122	122
Kratkoročni finansijski plasmani	89,169	120,752	270,078
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	155,262	7,571	8,905
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	244,551	383,407	397,719
<b>Odložena poreska sredstva</b>			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>7,421,327</b>	<b>6,334,099</b>	<b>6,350,928</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL</b>	<b>2,884,851</b>	<b>810,790</b>	<b>597,152</b>
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve		167,943	167,943
Neraspoređena dobit	665,987	623,646	623,646
Gubitak	49,503	2,249,166	2,462,804
Otkupljene sopstvene akcije			
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>4,531,862</b>	<b>5,486,285</b>	<b>5,716,752</b>
Dugoročna rezervisanja	12,577	224,262	222,870
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>754,450</b>	<b>533,379</b>	<b>533,672</b>
Dugoročni krediti	152,601	532,961	533,263
Ostale dugoročne obaveze	601,849	418	409
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>3,764,835</b>	<b>4,728,644</b>	<b>4,960,210</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	2,500,849	2,667,176	3,037,425
Obaveze iz poslovanja	1,025,128	1,539,184	1,372,426
Ostale kratkoročne obaveze	138,597	362,498	437,165
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	73,989	119,795	97,805
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26,272	39,991	15,388
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>4,614</b>	<b>37,024</b>	<b>37,024</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>7,421,327</b>	<b>6,334,099</b>	<b>6,350,928</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>4,113,622</b>	<b>3,797,210</b>	<b>1,806,163</b>	<b>1,362,282</b>
Prihodi od prodaje	3,967,657	3,745,673	1,744,393	1,354,124
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,160	21,694	38,666	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	27,805	29,843	23,104	8,158
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>4,102,655</b>	<b>4,024,794</b>	<b>1,756,712</b>	<b>1,335,427</b>
Nabavna vrednost prodane robe	3,022,823	2,805,063	1,259,693	1,010,380
Troškovi materijala	192,715	160,739	88,945	43,769
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	519,952	524,877	254,667	145,139
Troškovi amortizacije i rezervisanja	51,908	270,328	25,254	27,982
Ostali poslovni rashodi	315,257	263,787	128,153	108,157
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>10,967</b>	<b>-227,584</b>	<b>49,451</b>	<b>26,855</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	304,273	100,142	<b>116,736</b>	<b>7,909</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	439,446	784,864	<b>270,852</b>	<b>251,503</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	310,830	386,530	<b>124,808</b>	<b>4,801</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	34,361	1,634,959	<b>9,588</b>	<b>1,700</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>152,263</b>	<b>-2,160,735</b>	<b>10,555</b>	<b>-213,638</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	29,026	36,155	7,698	
Odloženi poreski rashodi perioda	1,241	2,773		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>121,996</b>	<b>-2,199,663</b>	<b>2,857</b>	<b>-213,638</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,252,655	812,741
1. Prodaja i primljeni avansi	1,149,698	781,507
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1,474	777
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	101,483	30,457
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,543,200	830,576
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	1,053,514	624,968
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	248,716	134,893
3. Plaćene kamate	227,191	69,232
4. Porez na dobit	9,448	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	4,331	1,483
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	290,545	17,835
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	38,606	391
1. Prodaja akcija i udela (neto priliv)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	306	391
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	38,300	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,913	1,620
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,913	1,620
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	36,693	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,229
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	204,013	411,502
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	122,670	411,502
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	81,343	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,130	390,359
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		389,484
3. Finansijski lizing	2,130	875
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	201,883	21,143
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,495,274</b>	<b>1,224,634</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,547,243</b>	<b>1,222,555</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		<b>2,079</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>51,969</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>155,262</b>	<b>7,571</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>4,592</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		<b>745</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>107,885</b>	<b>8,905</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>5,349,185</b>	<b>5,936,392</b>	<b>5,804,125</b>
Nematerijalna ulaganja	547,151	686,978	650,995
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>4,748,495</b>	<b>5,198,842</b>	<b>5,127,579</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,521,484	4,383,580	4,312,317
Investicione nekretnine	227,011	815,262	815,262
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>53,539</b>	<b>50,572</b>	<b>25,551</b>
Učešća u kapitalu	11,819	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	13,724
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>3,532,298</b>	<b>2,537,383</b>	<b>2,402,311</b>
Zalihe	2,073,287	1,282,573	1,292,043
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	6,337
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>1,452,165</b>	<b>1,248,473</b>	<b>1,103,931</b>
Potraživanja	892,958	732,244	600,779
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,171	4,552	3,983
Kratkoročni finansijski plasmani	4,765	5,223	515
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	251,093	198,767	201,339
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	301,178	307,687	297,315
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>22,160</b>	<b>23,924</b>	<b>23,924</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>8,903,643</b>	<b>8,497,699</b>	<b>8,230,360</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL</b>	<b>3,096,122</b>	<b>1,281,373</b>	<b>650,011</b>
Osnovni kapital	2,179,038	2,200,119	2,200,517
Emisiona premija			
Rezerve	5,418	5,453	5,455
Revalorizacione rezerve	1,079,077	1,569,704	1,566,303
Neraspoređena dobit			
Gubitak	167,411	2,493,903	3,122,264
Otkupljene sopstvene akcije			
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,664,555</b>	<b>7,040,487</b>	<b>7,404,511</b>
Dugoročna rezervisanja	84,127	293,185	288,587
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>1,270,109</b>	<b>1,254,999</b>	<b>1,255,063</b>
Dugoročni krediti	1,032,473	1,254,581	1,254,654
Ostale dugoročne obaveze	237,636	418	409
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,310,319</b>	<b>5,492,303</b>	<b>5,860,861</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	2,684,202	3,272,753	3,600,665
Obaveze iz poslovanja	1,164,507	1,063,560	1,090,326
Ostale kratkoročne obaveze	296,432	905,067	1,006,354
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	114,852	196,217	135,507
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	50,326	54,706	28,009
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>142,966</b>	<b>175,839</b>	<b>175,838</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8,903,643</b>	<b>8,497,699</b>	<b>8,230,360</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>5,298,485</b>	<b>3,991,439</b>	<b>2,202,366</b>	<b>1,322,224</b>
Prihodi od prodaje	4,296,923	3,911,854	1,916,543	1,363,566
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	710,666	237,940	249,532	12,478
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	264,350		32,031	758
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		181,271	15,315	62,916
Ostali poslovni prihodi	26,546	22,916	19,575	8,338
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>5,285,551</b>	<b>4,876,813</b>	<b>2,189,365</b>	<b>1,641,682</b>
Nabavna vrednost prodane robe	836,916	834,745	364,481	132,056
Troškovi materijala	1,862,687	1,406,631	631,252	584,189
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,770,138	1,664,505	810,944	573,602
Troškovi amortizacije i rezervisanja	177,188	439,707	111,866	112,462
Ostali poslovni rashodi	638,622	531,226	270,822	239,372
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>12,934</b>	<b>-885,374</b>	<b>13,001</b>	<b>-319,458</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>108,672</b>	68,893	107,412	10,131
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>537,175</b>	947,186	312,031	321,013
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>237,660</b>	98,275	132,027	7,837
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>57,822</b>	568,748	14,797	2,723
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-235,731</b>	<b>-2,234,140</b>	<b>-74,388</b>	<b>-625,226</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	65,456	42,009	14,806	1,555
Odloženi poreski rashodi perioda	7,946	12,281		
Odloženi poreski prihodi perioda		13,106		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-309,133</b>	<b>-2,275,324</b>	<b>-89,194</b>	<b>-626,781</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

**3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**

**TIGAR**

**TIGAR AD**

Kapital: 597,152  
Ukupan prihod: 1,374,992  
EBITDA: 54,837

*(000 RSD)*

**PROIZVODNI  
ENTITETI**

**TIGAR OBUČA**

Kapital: 249,789  
Ukupan prihod: 476,367  
EBITDA: -171,571

*(000 RSD)*

**TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 135,400  
EBITDA: -91,743

*(000 RSD)*

**TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 148,981  
Ukupan prihod: 44,499  
EBITDA: -11,146

*(000 RSD)*

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI**

**TIGAR MONTENEGRO**

Kapital: 95  
Ukupan prihod: 157  
EBITDA: -10

*(000 EUR)*

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 17,495  
Ukupan prihod: 9,821  
EBITDA: -434

*(000 DEN)*

**TIGAR TRADE Banja Luka**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 193  
EBITDA: -49

*(000 KM)*

**TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,591  
Ukupan prihod: 2,582  
EBITDA: -27

*(000 GBP)*

**TIGAR AMERICAS**

Kapital:  
Ukupan prihod:  
EBITDA:

*(000 USD)*

**USLUŽNI  
ENTITETI**

**SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 187,338  
Ukupan prihod: 131,293  
EBITDA: 8,427

*(000 RSD)*

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 23,270  
Ukupan prihod: 53,486  
EBITDA: 7,897

*(000 RSD)*

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 113,362  
Ukupan prihod: 69,463  
EBITDA: -9,680

*(000 RSD)*

**TIGAR INCON**

Kapital: 121,924  
Ukupan prihod: 82,380  
EBITDA: -117

*(000 RSD)*

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 3,921  
Ukupan prihod: 1,947  
EBITDA: 901

*(000 RSD)*

**TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 11,607  
EBITDA: -4,556

*(000 RSD)*

**TIGAR OBEZBEDENJE**

Kapital: 54,856  
Ukupan prihod: 50,091  
EBITDA: 16,018

*(000 RSD)*

**TIGAR TOURS**

Kapital: 9,696  
Ukupan prihod: 2,030  
EBITDA: 168

*(000 RSD)*

**PI KANAL**

Kapital: 6,199  
Ukupan prihod: 8,663  
EBITDA: 1,468

*(000 RSD)*





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.6. TIGAR OBUĆA**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	1,990,058	2,032,415	1,983,449
Obrtna imovina	962,942	1,036,043	868,659
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>2,953,000</b>	<b>3,068,458</b>	<b>2,852,108</b>
Kapital	870,449	522,401	249,789
Dugoročne obaveze i rezervisanja	673,676	589,226	590,504
Kratkoročne obaveze	1,397,623	1,947,823	2,002,807
Odložene poreske obaveze	11,252	9,008	9,008
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,953,000</b>	<b>3,068,458</b>	<b>2,852,108</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,008,517</b>	<b>1,340,145</b>	<b>823,128</b>	<b>475,516</b>
Prihodi od prodaje	1,543,404	1,275,763	656,981	496,483
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	270,775	159,367	135,387	6,128
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	192,106		30,760	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		95,013		35,943
Ostali poslovni prihodi	2,232	28		8,848
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,129,305</b>	<b>1,693,400</b>	<b>801,957</b>	<b>702,182</b>
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	1,226,159	853,392	378,317	370,091
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	621,830	511,722	259,019	172,469
Troškovi amortizacije i rezervisanja	56,188	103,786	56,202	55,095
Ostali poslovni rashodi	225,128	224,500	108,419	104,527
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-120,788</b>	<b>-353,255</b>	<b>21,171</b>	<b>-226,666</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>12,886</b>	<b>970</b>	<b>5,840</b>	<b>585</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>40,788</b>	<b>83,959</b>	<b>21,544</b>	<b>46,554</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>343,945</b>	<b>881</b>	<b>638</b>	<b>265</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>21,357</b>	<b>252.115</b>	<b>647</b>	<b>243</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>173,898</b>	<b>-687,478</b>	<b>5,458</b>	<b>-272,613</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	16,926		3,267	
Odloženi poreski rashodi perioda	3,997			
Odloženi poreski prihodi perioda		11,475		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>152,975</b>	<b>-676,003</b>	<b>2,191</b>	<b>-272,613</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	368,793	82,224
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	367,679	77,518
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,114	4,706
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,035	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,035	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,255
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,957
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,702
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	79	4
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>138</b>	<b>128</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>3</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>91</b>	<b>10</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>129</b>	<b>122</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### 3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.06.2013.
Stalna imovina	1,015,037	1,015,247	1,000,619
Obrtna imovina	292,885	295,640	272,516
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			84,154
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,307,922</b>	<b>1,310,887</b>	<b>1,357,289</b>
Kapital	363,891	39,283	
Dugoročne obaveze i rezervisanja	253,980	171,222	171,132
Kratkoročne obaveze	683,280	1,083,152	1,168,927
Odložene poreske obaveze	6,771	17,230	17,230
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,307,922</b>	<b>1,310,887</b>	<b>1,357,289</b>

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2011.	januar- decembar 2012.	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>424,959</b>	<b>339,699</b>	<b>205,133</b>	<b>134,770</b>
Prihodi od prodaje	339,447	342,371	160,181	161,654
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	87,375	22,657	43,680	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			1,272	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	1,863	25,329		26,973
Ostali poslovni prihodi				89
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>525,974</b>	<b>555,961</b>	<b>246,882</b>	<b>241,630</b>
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	225,491	237,930	97,537	103,994
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	160,509	168,270	78,632	66,147
Troškovi amortizacije i rezervisanja	29,610	30,113	13,892	15,117
Ostali poslovni rashodi	110,364	119,648	56,821	56,372
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-101,015</b>	<b>-216,260</b>	<b>-41,749</b>	<b>-106,860</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,682</b>	<b>13,666</b>	<b>5,263</b>	<b>186</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>32,279</b>	<b>64,086</b>	<b>11,355</b>	<b>17,048</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,227</b>	<b>4,244</b>	<b>1,792</b>	<b>444</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>7,685</b>	<b>62,478</b>	<b>4,689</b>	<b>158</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-137,070</b>	<b>-324,916</b>	<b>-50,738</b>	<b>-123,436</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	2,944	8,844		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-140,014</b>	<b>-333,760</b>	<b>-50,738</b>	<b>-123,436</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	184,935	54,572
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	146,422	50,366
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	38,513	4,206
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,236	2,349
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,236	2,349
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,243	1,881
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,243	1,881
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	34	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		24
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	3	24
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		5
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	17	5
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	20	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### 3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	143,443	235,435	234,684
Obrtna imovina	129,426	69,791	83,242
Odložena poreska sredstva	947		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>273,816</b>	<b>305,226</b>	<b>317,926</b>
Kapital	131,401	160,767	148,981
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,039	1,874	1,874
Kratkoročne obaveze	140,376	138,299	162,785
Odložene poreske obaveze		4,286	4,286
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>273,816</b>	<b>305,226</b>	<b>317,926</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>163,006</b>	<b>91,733</b>	<b>62,596</b>	<b>43,927</b>
Prihodi od prodaje	134,117	112,666	69,441	43,169
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	16,940		8,470	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	11,949			758
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		21,541	15,315	
Ostali poslovni prihodi		608		
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>162,657</b>	<b>131,785</b>	<b>69,032</b>	<b>55,867</b>
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	75,678	61,567	34,782	24,498
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44,279	35,122	17,264	19,150
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,950	1,860	766	794
Ostali poslovni rashodi	40,750	33,236	16,220	11,425
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>349</b>	<b>-40,052</b>	<b>-6,436</b>	<b>-11,940</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,958</b>	<b>2,450</b>	<b>2,488</b>	<b>405</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>3,274</b>	<b>6,876</b>	<b>921</b>	<b>417</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>4,552</b>	<b>451</b>	<b>254</b>	<b>167</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>3,189</b>	<b>12,743</b>	<b>98</b>	
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396</b>	<b>56,770</b>	<b>-4,713</b>	<b>-11,785</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	26			
Odloženi poreski prihodi perioda		331		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>370</b>	<b>56,439</b>	<b>-4,713</b>	<b>-11,785</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	78,366	20,834
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	59,018	34,228
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	19,348	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		13,394
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	268	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	268	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,857	13,929
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	24,761	395
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		13,534
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	18,904	
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	176	140
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>114</b>	<b>15</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>86</b>	<b>81</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>124</b>	<b>10</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>252</b>	<b>226</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.9. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja, u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2011. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 30.06.2013.
<b>Aktiva</b>				
	Stalna imovina	3	2	1
	Obrtna imovina	4,267	3,390	3,258
	Odložena poreska sredstva	0	0	0
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>4,270</b>	<b>3,392</b>	<b>3,259</b>
<b>Pasiva</b>				
	Kapital	2,826	2,609	2,591
	Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,444	783	669
	Odložene poreske obaveze			
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>4,270</b>	<b>3,392</b>	<b>3,259</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2011. Oditovani	januar-december 2012. Oditovani	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>14,607</b>	<b>9,322</b>	<b>5,438</b>	<b>2,577</b>
Nabavna vrednost prodate robe	13,379	8,514	4,978	2,302
<b>Bruto marža</b>	<b>1,228</b>	<b>808</b>	<b>460</b>	<b>275</b>
Administrativni troškovi	628	613	305	302
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>600</b>	<b>195</b>	<b>154</b>	<b>-28</b>
Prihodi od kamata	6	8	4	5
Ostali prihodi			2	
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>606</b>	<b>204</b>	<b>161</b>	<b>-23</b>
Porez na dobit	148	41	32	-5
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>459</b>	<b>163</b>	<b>129</b>	<b>-18</b>

**3.10. TIGAR AMERICAS - USA**

Bilans stanja (u hiljadama USD)		Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
<b>Aktiva</b>				
	Stalna imovina	6	5	5
	Obrtna imovina	282	475	395
	Odložena poreska sredstva	250	250	250
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>538</b>	<b>730</b>	<b>650</b>
<b>Pasiva</b>				
	Kapital	436	437	326
	Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	102	293	325
	Odložene poreske obaveze			
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>538</b>	<b>730</b>	<b>650</b>

Bilans uspeha (u 000 USD)	januar-december 2010.	januar-december 2011.	januar - decembar 2012.
<b>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>	<b>985</b>	<b>1,171</b>	<b>596</b>
Nabavna vrednost prodate robe	808	923	462
<b>Bruto marža</b>	<b>178</b>	<b>249</b>	<b>134</b>
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	163	243	230
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>-96</b>
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	-3	-2	-12
<b>Neto rezultat pre oporezivanja</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>-109</b>
Porez na profit	0	2	
<b>Neto profit ( gubitak)</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-109</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.11. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.06.2013.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	281	261	215
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>284</b>	<b>265</b>	<b>218</b>
Kapital	112	106	95
Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	0
Kratkoročne obaveze	172	159	124
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>284</b>	<b>265</b>	<b>218</b>

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar- decembar 2011.	januar- decembar 2012.	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>666</b>	<b>647</b>	<b>197</b>	<b>157</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>650</b>	<b>645</b>	<b>196</b>	<b>168</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-11</b>
Poreski rashod perioda	1	0	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-11</b>

**3.12. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.06.2013.
Stalna imovina	248	234	221
Obrtna imovina	960	771	700
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	41	107
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,209</b>	<b>1,046</b>	<b>1,029</b>
Kapital	145	0	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	83
Kratkoročne obaveze	1,063	1,046	945
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,209</b>	<b>1,046</b>	<b>1,029</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2011.	januar- decembar 2012.	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,362</b>	<b>865</b>	<b>276</b>	<b>193</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,651</b>	<b>1,051</b>	<b>402</b>	<b>259</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-290</b>	<b>-186</b>	<b>-126</b>	<b>-66</b>
Poreski rashod perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-290</b>	<b>-186</b>	<b>-126</b>	<b>-66</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	50	29	23
Obrtna imovina	22,862	23,393	23,334
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>22,912</b>	<b>23,422</b>	<b>23,357</b>
Kapital	17,744	17,803	17,495
Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	0
Kratkoročne obaveze	5,168	5,618	5,862
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>22,912</b>	<b>23,422</b>	<b>23,357</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>januar-decembar 2011.</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>28,674</b>	<b>31,071</b>	<b>12,062</b>	<b>9,821</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>28,639</b>	<b>31,004</b>	<b>12,010</b>	<b>10,128</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>35</b>	<b>67</b>	<b>52</b>	<b>-307</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>22</b>	<b>59</b>	<b>50</b>	<b>-309</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	50,301	39,751	35,476
Obrtna imovina	37,275	35,380	21,809
Odložena poreska sredstva	546	1,644	1,644
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>88,122</b>	<b>76,775</b>	<b>58,929</b>
Kapital	27,836	19,452	23,270
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,610	1,941	1,660
Kratkoročne obaveze	53,676	55,382	33,999
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>88,122</b>	<b>76,775</b>	<b>58,929</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>136,213</b>	<b>111,654</b>	<b>57,451</b>	<b>52,091</b>
Prihodi od prodaje	136,095	111,654	57,451	52,091
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	65			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	53			
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>133,915</b>	<b>114,593</b>	<b>53,887</b>	<b>48,485</b>
Nabavna vrednost prodane robe	1,040			
Troškovi materijala	50,386	39,025	19,276	15,390
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	41,035	37,154	16,979	15,342
Troškovi amortizacije i rezervisanja	13,934	12,838	6,006	4,291
Ostali poslovni rashodi	27,520	25,576	11,626	13,462
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>2,298</b>	<b>-2,939</b>	<b>3,564</b>	<b>3,606</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,897</b>	<b>576</b>	<b>116</b>	<b>401</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>6,873</b>	<b>6,751</b>	<b>3,551</b>	<b>928</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>2,182</b>	<b>315</b>	<b>157</b>	<b>994</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>420</b>	<b>683</b>	<b>144</b>	<b>256</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>84</b>	<b>-9,482</b>	<b>142</b>	<b>3,817</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	267		133	
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	467	1,098		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>284</b>	<b>-8,384</b>	<b>9</b>	<b>3,817</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine,podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	153,093	170,947	168,262
Obrtna imovina	55,051	52,867	47,709
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>208,144</b>	<b>223,814</b>	<b>215,971</b>
Kapital	132,398	125,224	113,362
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,470	4,963	4,346
Kratkoročne obaveze	70,125	93,344	97,980
Odložene poreske obaveze	151	283	283
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>208,144</b>	<b>223,814</b>	<b>215,971</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>februar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>188,658</b>	<b>169,131</b>	<b>92,949</b>	<b>68,226</b>
Prihodi od prodaje	188,413	168,647	92,631	68,050
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300	210	71
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	97	184	108	105
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>197,151</b>	<b>194,442</b>	<b>98,969</b>	<b>80,447</b>
Nabavna vrednost prodate robe	11,676	7,846	4,437	2,889
Troškovi materijala	96,097	90,928	49,175	39,089
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945	34,858	28,798
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,066	2,759	2,541
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657	7,740	7,130
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-8,493</b>	<b>-25,311</b>	<b>-6,020</b>	<b>-12,221</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	135	139	20	386
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	1,669	4,586	1,158	496
<b>OSTALI PRIHODI</b>	1,122	493	122	851
<b>OSTALI RASHODI</b>	355	615	117	384
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-9,260</b>	<b>-29,880</b>	<b>-7,153</b>	<b>-11,864</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-9,411</b>	<b>-30,012</b>	<b>-7,153</b>	<b>-11,864</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	78,661	66,101
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	76,225	71,746
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,436	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		5,645
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	59	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,870	236
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,811	236
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,558
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	621	538
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,020
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	621	
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	4	139
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>41</b>	<b>38</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>45</b>	<b>177</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.16. TIGAR INCON**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	168,571	162,842	159,772
Obrtna imovina	56,494	95,177	92,780
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>225,065</b>	<b>258,019</b>	<b>252,552</b>
Kapital	169,796	127,238	121,924
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,471	5,829	5,489
Kratkoročne obaveze	47,893	123,515	123,702
Odložene poreske obaveze	905	1,437	1,437
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>225,065</b>	<b>258,019</b>	<b>252,552</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>269,264</b>	<b>158,727</b>	<b>72,571</b>	<b>82,038</b>
Prihodi od prodaje	255,043	157,205	71,897	81,819
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,221	1,522	674	219
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>268,099</b>	<b>195,455</b>	<b>90,692</b>	<b>85,225</b>
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	108,190	71,023	29,554	30,909
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,639	95,839	46,568	35,502
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,241	6,848	3,100	3,070
Ostali poslovni rashodi	43,029	21,745	11,470	15,744
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>1,165</b>	<b>-36,728</b>	<b>-18,121</b>	<b>-3,187</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>17</b>	<b>5,512</b>	<b>45</b>	<b>9</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>403</b>	<b>6,721</b>	<b>354</b>	<b>2,408</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>126</b>	<b>69</b>	<b>33</b>	<b>333</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>435</b>	<b>4,159</b>	<b>3</b>	<b>62</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>470</b>	<b>-42,026</b>	<b>-18,400</b>	<b>-5,315</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	113		56	
Odloženi poreski rashodi perioda	122	532		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>235</b>	<b>-42,558</b>	<b>-18,456</b>	<b>-5,315</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62,072	69,293
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	65,902	76,311
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,830	7,018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	51,013	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	51,013	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	57,910	21,428
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,080	14,465
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	54,830	6,963
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>13</b>	<b>55</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>41</b>	<b>137</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>28</b>	<b>82</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**

<b>BILANS STANJA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2013.</b>
Stalna imovina	66,028	79,758	80,103
Obrtna imovina	150,707	148,311	156,087
Odložena poreska sredstva	129	214	215
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>216,864</b>	<b>228,283</b>	<b>236,405</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	28,500	23,000	20,000
Kapital	145,104	181,020	187,338
Dugoročne obaveze i rezervisanja	3,089	2,900	2,900
Kratkoročne obaveze	68,671	44,363	46,167
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>216,864</b>	<b>228,283</b>	<b>236,405</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	28,500	23,000	20,000

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2011.</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-jun 2012.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>282,617</b>	<b>252,047</b>	<b>144,352</b>	<b>129,788</b>
Prihodi od prodaje	282,617	252,047	144,352	129,788
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>262,916</b>	<b>243,242</b>	<b>138,881</b>	<b>122,560</b>
Nabavna vrednost prodate robe	12	16	16	
Troškovi materijala	3,728	3,809	1,779	1,905
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	46,094	49,837	25,486	25,510
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,050	2,617	1,170	1,199
Ostali poslovni rashodi	210,032	186,963	110,430	93,946
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>19,701</b>	<b>8,805</b>	<b>5,471</b>	<b>7,228</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	2,599	12,403	8,349	1,366
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	2,640	2,225	1,393	1,167
<b>OSTALI PRIHODI</b>	62,299	24,155	303	139
<b>OSTALI RASHODI</b>	3,803	2,376	33	22
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>78,156</b>	<b>40,762</b>	<b>12,697</b>	<b>7,544</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	9,140	2,282	1,139	1,227
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	19	85		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>69,035</b>	<b>38,565</b>	<b>11,558</b>	<b>6,317</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### 3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2011.	januar- decembar 2012.	januar-jun 2012.	januar-jun 2013.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>153,485</b>	<b>155,212</b>	<b>74,254</b>	<b>73,922</b>
Prihodi od prodaje	152,737	154,329	74,154	73,708
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	748	883	100	214
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>139,739</b>	<b>139,680</b>	<b>68,285</b>	<b>61,929</b>
Nabavna vrednost prodane robe	5,222	3,109	1,794	4,910
Troškovi materijala	4,644	3,600	1,630	1,675
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,051	115,752	56,404	47,240
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,838	4,716	2,398	2,006
Ostali poslovni rashodi	14,984	12,503	6,059	6,098
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>13,746</b>	<b>15,532</b>	<b>5,969</b>	<b>11,993</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	304	404	147	182
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	134	4,259	467	64
<b>OSTALI PRIHODI</b>	735	980	3,568	234
<b>OSTALI RASHODI</b>	191	1,844	57	79
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>14,460</b>	<b>10,813</b>	<b>9,160</b>	<b>12,266</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	710	919	363	742
Odloženi poreski rashodi perioda	1			
Odloženi poreski prihodi perioda	70	218		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>13,819</b>	<b>10,112</b>	<b>8,797</b>	<b>11,524</b>

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012.godinu korigovani na kraju 2012.godine, podaci za period januar-jun 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2013.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2013. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m<sup>2</sup>, dok je korisna površina objekata 93,167 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 415.853.889,82

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30. 06. 2013. godine, je RSD 23.047.490,56.

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m<sup>2</sup>.

Na dan 30.06.2013. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2.177.045.168,74.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD (30-06-2013.)
Tigar AD	455,443,781.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
<b>Ukupno:</b>	<b>947,827,977.88</b>

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>		
<b>Entitet</b>	<b>31.03.2013.</b>	<b>30.06.2013.</b>
Tigar AD	666,661,060.33	662,103,436.90
Tigar Tehnička guma	444,435,957.57	442,681,024.57
Tigar Hemijski proizvodi	36,290.00	35,675.00
Tigar Obuća	693,358,408.62	691,349,141.62
Tigar Zaštitna radionica	29,964,394.18	29,815,319.18
Tigar Poslovni servis	16,644,709.65	16,580,164.65
Tigar Tours	6,054,761.10	6,024,919.10
Tigar Obezbeđenje	25,887,487.49	25,780,737.49
Slobodna Zona	23,134,894.41	23,027,098.62
Tigar Incon	143,050,779.55	142,496,541.55
Tigar Ugostiteljstvo	137,736,000.06	137,151,109.06
<b>Ukupno:</b>	<b>2,186,964,742.96</b>	<b>2,177,045,167.74</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U prvom i drugom kvartalu 2013. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

**Založna prava**

Na kraju juna 2013. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

**Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.**

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 67,779.66.
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 233,297.97.
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu USD 227,310,60.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13. 04. 2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27. 08. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br. 548/2011, od 03. 03. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Beogradu, ul. Cara Nikolaja br. 37, u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24. 06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19. 10. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21. 05. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10. 07. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26. 09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20. 05. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

## 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

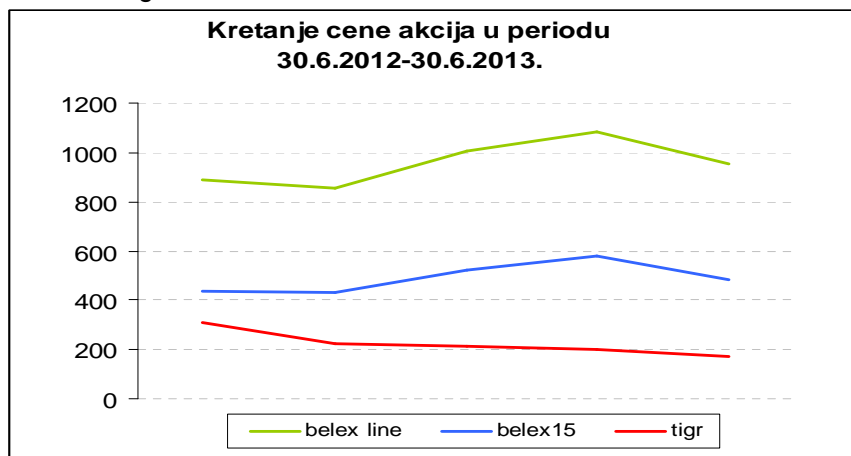
Drugi kvartal na Beogradskoj berzi karakterišu trendovi koji su suprotni u odnosu na kretanja izražena u prva tri meseca ove godine. Vrednost BELEX15 indeksa na kraju juna je za 16,9% manja u odnosu na kraj prvog kvartala, a 8,5% niža u odnosu na kraj 2012, pri čemu je i najveći deo konstituenata ove korpe od početka godine imao dvocifrenu negativnu korekciju. Indeks BELEXLine na kraju juna beleži pad od 11,9% u odnosu na kraj marta, a 5,2% u odnosu na kraj prošle godine. Ukupan mesečni promet na Beogradskoj berzi od kraja januara se kontinuirano smanjuje, uz više nego skromnu mesečnu vrednost od 4,8 mil EUR tokom juna.

Akcijama Tigra se i u drugom kvartalu trguje na premijum marketu Beogradske berze, a deo su indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line - opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija - Belex 15. Cena je u ovom periodu u skladu sa opštim trendovima na srpskom tržištu kapitala, a kreće se oko prosečne vrednosti od 175 dinara. To je i dalje značajno ispod knjigovodstvene vrednosti akcije, ali i na izuzetno niskom obimu prometa od svega 7629 akcija tokom posmatranog tromesečja, ili samo 0,44, odsto ukupno izdatog broja akcija.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u prvom kvartalu 2013. godine.

	31. MART 2013.	30. JUN 2013.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,487	4,488	0,02
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718,460	1,718,460	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	1,556.76	1,560.63	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	200.00	173.00	-13,5
<b>Najniža u periodu RSD</b>	162 – 21.6.2013.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	202-3.4.2013		
<b>Prosek za III-VI 2013.</b>	175,2		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	343,692,000	297,293,580	-13,5
<b>P/ BV *</b>	0.111		

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti indeksa u periodu 30.6.2012.- 30.6.2013. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i drugi kvartal 2013. godine. S obzirom na činjenicu da se tokom ovog perioda u kompaniji dogodilo više značajnih promena, a da samo poslovanje karakterišu stabilizacija proizvodnih aktivnosti i kontinuiran mesečni rast obima realizacije, redovno su pripremane i publikovane relevantne informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

U posmatranom periodu održana je Redovna godišnja Skupština akcionara. Skupština je održana 14. juna u sedištu Društva, u Pirotu. Pravo učešća u radu imali su akcionari koji su 4. juna 2013. godine upisani u Centralni registar hartija od vrednosti.

U skladu sa zakonskom procedurom, kod sazivanja Skupštine kompanija je akcionarima blagovremeno stavila na uvid dnevni red sa kompletnim materijalom, po tačkama dnevnog reda koje su razmatrane. U skladu sa već postojećom praksom, menadžment kompanije je u periodu pripreme Skupštine imao redovnu komunikaciju i pojedinačne sastanke sa predstavnicima najvećih akcionara. Vlasnici akcija na godišnjoj Skupštini imenovali su Nadzorni odbor kompanije, u čijem su sastavu ovoga puta i predstavnici akcionara. Članovi Nadzornog odbora nisu vlasnici Tigrovih akcija.

S obzirom na uzdržavajuće mišljenje revizora u vezi sa finansijskim rezultatom za 2012. godinu, akcionari su na godišnjoj Skupštini zahtevali korekciju ovog izveštaja, a Beogradska berza je na osnovu Pravilnika o listingu, krajem juna, utvrdila rok za obezbeđenje ispunjenosti opštih uslova za opstanak kompanije na Prime listingu.

Kompanija je, odmah po dobijanju uzdržavajućeg mišljenja revizora, preduzela aktivnosti na korekciji izveštaja za 2012. godinu, kao i naknadnu reviziju istog.

#### **Vlasnička struktura u drugom kvartalu 2013. godine**

<b>Akcionari</b>	<b>31.03.2013.</b>	<b>30.06.2013.</b>	<b>% promene</b>
Pravna lica	42,51	42,69	0,18
Fizička lica	28,37	28,72	0,35
Kastodi računi	29,1	28,58	-0,52

Vlasničku strukturu Tigra i u drugom kvartalu 2013. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

#### **Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2013.**

U drugom kvartalu 2013. godine nije bilo promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na kraj prvog tromesečja.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	161, 548	9,4
3	PIO FOND RS	149,981	8,72
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54,254	3,15
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	UNICREDIT BANK SRBIJA AD-Kastodi račun	18,500	1.07
9	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99
10	JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKA	14,324	0,833

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 30. 06.2013. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2013. godine, broj zaposlenih u Tigru je 1916. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 17

Na dan 30.06.2013. godine struktura zaposlenih je sledeća:

<b>Broj zaposlenih na dan 30.06.2013. god.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Tigar a.d.	413
Tigar Obuća	824
Tigar Tehnička guma	205
Tigar Hemijski proizvodi	42
Ostali	432
<b>Ukupno</b>	<b>1,916</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 33. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

#### **Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2013. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno obračunatih zarada u prihodu od prodaje.

<b>Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2013.</b>			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar a.d.	80,753	139,240	10%
Tigar Obuća	98,478	171,411	35%
Tigar Tehnička guma	37,796	65,501	41%
Tigar Hemijski proizvodi	10,959	19,068	44%
Ostali	84,928	149,075	37%
<b>Ukupno</b>	<b>312,914</b>	<b>544,295</b>	<b>22%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

### Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2013. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 53 zaposlenih:

	<b>Penzija</b>	<b>Tehnološki višak</b>	<b>Ostali osnovi *</b>	<b>UKUPNO</b>
Tigar a.d.	5 (992.505,00)	1 (bez otpremnine)	7	13
Tigar Obuća	4 (794.788,00)		10	14
Tigar Tehnička guma	4 (710.820,00)	2 (bez otpremnine)	1	7
Tigar Hemijski proizvodi	-	1 (bez otpremnine)	1	2
Ostali	5 (1.247.703,25)	1 (bez otpremnine)	11	17
<b>Ukupno</b>	<b>18</b> <b>(3.745.816,25)</b>	<b>5</b> <b>(bez otpremnine)</b>	<b>30</b>	<b>53</b>

\* Od 30 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 25 zaposlenih je raskinulo radni odnos po svojoj volji, dvoje zaposlenih imaju mirovanje radnog odnosa, tri smrtna slučaja

Podaci pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih kojima prestaje radni odnos po bilo kom osnovu.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2012, a nastavlja se i dalje u 2013. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

<b>Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama</b>		
	<b>IZNOS U 000 RSD</b>	<b>%</b>
Tigar a.d.	1,184	0.85
Tigar Obuća	189	0.11
Tigar Tehnička guma		
Tigar Hemijski proizvodi		
Ostali		
<b>Ukupno</b>	<b>1,372</b>	<b>0.18</b>

### Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2013. godini.

U periodu I-VI 2013. godine stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

<b>Školovanje stručnih kadrova</b>				
	<b>Tehnički fakulteti</b>	<b>Tehnološki fakultet</b>	<b>Ekonomski i fakulteti za menadžment</b>	<b>Ostali fakulteti</b>
<b>UKUPAN BROJ</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>6</b>

Troškovi stipendija i školarina u periodu I-VI 2013. godine iznosili su 656.000,00 RSD, što je 0.12% od ukupnih troškova bruto zarada.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2013. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

<b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b>			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	4	31	35
Tigar Obuća	129	10	139
Tigar Tehnička guma	55	40	95
Tigar Hemijski proizvodi	64	0	64
Ostali	105	1	106
<b>Ukupno</b>	<b>357</b>	<b>82</b>	<b>439</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2013. godine potrošeno je 470.400,00 RSD, što je 0.09% od ukupnih troškova bruto zarada.

**6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI**

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napori za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2013. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d. u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlon.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena prva redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzećima Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma, u kojima je sertifikacija integrisanih menadžment sistema (QMS, EMS i OHSAS) izvršena 2010. godine, od strane JUQS-a iz Beograda, tokom 2013. godine treba da se izvrše resertifikacione provere pre isticanja sertifikata za sva tri menadžment sistema. U ovim preduzećima realizuju se redovne aktivnosti na održavanju implementiranih menadžment sistema, a pripreme za resertifikacione provere uslediće nakon završetka planirane reorganizacije.

**6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH**

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća Suko.a.d. u stečaju, van naseljenog mesta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Tigar Zaštitna radionica, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2013. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, dok su početkom 2013. godine obnovljeni godišnji ugovori sa ostalim operaterima Ekostar pak iz Beograda, Piroteks triko iz Pirot, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Pirot, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Pirot i Jugo-impex Niš.

Neizmirene obaveze prema ovlašćenim institucijama koje sprovode proveru kvaliteta vazduha i otpadnih voda za potrebe Tigra, odrazile su se na izostanak istih u 2013. godini. Međutim, merenja koja se sprovode za potrebe susedne kompanije Tigar Tyres, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni, kao i kvaliteta vode dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.

#### **6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA**

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2012. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Broly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.5.2011	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Broly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	7.9.2019	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Broly	7.9.2019	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12. 04. 2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem", koje je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com) i [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
  - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
    - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
    - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
    - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
    - korisnik vidi samo podatke za koje mu administrator sistema dozvoli pristup,
    - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
    - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
    - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih Internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

U prvom delu 2013. godine Tigar a.d. se u četvrtom ciklusu nacionalnog konkursa za izbor društveno odgovornih kompanija, u organizaciji Privredne komore Srbije, plasirao među deset velikih preduzeća koja nastoje da primenjuju i unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja. Time je potvrđen kontinuitet u ovoj oblasti, imajući u vidu činjenicu da je krajem prošle godine kompanija svrstana među pet poslovnih sistema koji su dobili sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključne oblasti – izgradnje inkluzivnog društva, a pre svega podrazumevaju podršku medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu. Projekat „Bez predrasuda“ TV Pirot, omogućava produkciju i emitovanje petnaestominutnih informativnih emisija koje realizuju sama lica sa invaliditetom, dok se u okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

U drugom kvartalu 2013. kompanija je, u skladu sa svojom dobrom praksom, nastavila saradnju sa Gimnazijom Pirot, obezbeđujući „zlatna pera“ za najbolje učenike smerova i generacije, podržane su i aktivnosti NVO Grlica, koja se bavi očuvanjem tradicije i kulturnog nasleđa u pirotskom kraju, kao i drugi projekti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 14. juna 2013. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su:

- Valentina Ivaniš
- Milun Trivunac
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Nebojša Petrović

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 18. juna 2013. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabrana Valentina Ivaniš. Za sekretara Društva na sednici od 08.07.2013. godine izabrana je Danijela Cenić.

Sastav Izvršnog odbora:

- Gorica Stanković, ID za finansije
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 19.03.2013. godine za generalnog direktora imenovan je Nebojša Đenadić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2013.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Imajući u vidu postavljene kriterijume u narednom periodu, kroz detaljne analize treba sagledati potrebu i modalitet za eventualno smanjenje nivoa diversifikovanosti sistema.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## **8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

I u prvom polugodištu 2013. godine nastavljene su razvojne aktivnosti, u skladu sa poslovnom strategijom kompanije i konkretnim zahtevima tržišta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01****Geografska diversifikacija prodaje**

januar-jun 2013, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Evropska Unija	437,013	61,481	18,558	517,051	91%
Region Balkana	36,582	3,531	1,165	41,278	7%
Ostale zemlje	10,476	2,793		13,269	2%
<b>Total</b>	<b>484,071</b>	<b>67,805</b>	<b>19,723</b>	<b>571,599</b>	<b>100%</b>

Zemlje Zapadne Evrope, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Finska	165,173	725		165,898	34%
Danska	83,555	4,938		88,493	18%
Italija	117,319	10,099		127,418	26%
Švedska	11,145	26,493		37,638	8%
Francuska	14,221	3,493		17,714	4%
Velika Britanija	31,530			31,530	7%
Austrija		13,715		13,715	3%
Švajcarska		1,371		1,371	0%
<b>Total</b>	<b>422,944</b>	<b>60,833</b>		<b>483,777</b>	<b>100%</b>

Zemlje Istočne Evrope, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Makedonija	10,750	3,385	1,165	15,300	20%
Bosna i Hercegovina	23,818	147		23,965	32%
Kosovo	2,014			2,014	3%
Poljska	691		5,848	6,539	9%
Češka	1,830			1,830	2%
Bugarska		647	12,710	13,357	18%
Slovenija	4,259			4,259	6%
Hrvatska	1,625			1,625	2%
Rumunija	30			30	0%
Madjarska	477			477	1%
Litvanija	249			249	0%
Grčka	4,909			4,909	7%
<b>Total</b>	<b>50,651</b>	<b>4,179</b>	<b>19,723</b>	<b>74,553</b>	<b>100%</b>

Ostale zemlje, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Kina i Japan	9,944			9,944	75%
Rusija i bivše sovjetske zemlje		341		341	3%
Ostale zemlje	533	2,452		2,984	22%
<b>Total</b>	<b>10,476</b>	<b>2,793</b>		<b>13,269</b>	<b>100%</b>



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

### Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u prvom polugodištu je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

### Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 12 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 20 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja:**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu...

### **Tržišni i rizik vezan za industriju:**

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma i turističkih aktivnosti prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da ove delatnosti spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a istekom Sporazuma o mirovanju duga i nerealizovanjem kreditnog aranžmana na bazi državne garancije u planiranom roku, taj rizik je izraženiji. Rizik solventnosti je takođe prisutan.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 13/01**

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija Tigra. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013. godine.

**Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI ZA VREME I  
NAKON PROTEKA PRVOG POLUGOĐA 2013.**

Od događaja koji su od značaja za investicionu javnost, a desili su se neposredno nakon isteka drugog kvartala ističemo da je neposredno po usvajanju finansijskog izveštaja za 2012. godinu na Skupštini akcionara Društvo pristupilo korekciji finansijskih izveštaja, imajući u vidu da se revizor uzdržao od davanja mišljenja na pomenuti izveštaj. Do momenta publikovanja izveštaja za II kvartal revizor nije dostavio mišljenje na korigovani finansijski izveštaj. To je ujedno i razlog što je Komisija za listing Beogradske berze, na sednici od 27. avgusta, nakon isteka roka od 60 dana datog Tigru, da ispuni uslov za Prime market, pozitivno ili mišljenje sa rezervom, isključila kompaniju sa ovog tržišnog segmenta i prebacila je na Open market.

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Nebojša Đenadić*  
**Nebojša Đenadić**



**PREDSEDAVAJUĆA  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Valentina Ivaniš*  
**Valentina Ivaniš**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

## IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima polugodišnji izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrži istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija polugodišnjih izveštaja nije rađena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 29. avgusta 2013. godine.

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Nebojša Đenadić*  
**Nebojša Đenadić**



**PRESEDAVAJUĆA  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Valentina Ivaniš*  
**Valentina Ivaniš**



Попуњава правно лице - предузетник																			
07	1	8	7	7	6	9						10	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности						ПИБ							
Попуњава Агенција за привредне регистре																			
7	5	0							19										
1	2	3							19	20	21	22	23	24	25	26			
Врста посла																			

Назив: ТИГАР А.Д.

Седиште: Пирот

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан 30.06.2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВА</b>				
	<b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)</b>	001		2949397	3002068
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	17	29321	40138
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005	18	1590988	1607821
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	18	1135544	1152377
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	18 а	455444	455444
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		1329088	1354109
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	19	1315364	1315364
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011		13724	38745
	<b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)</b>	012		3401530	3332031
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	21	713080	659332
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	22	6337	6337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		2682113	2666362
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	23	2005289	2154510
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	23	122	122
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	24	270078	120752
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	25	8905	7571
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020	26	397719	383407
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	021			
	<b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)</b>	022		6350927	6334099
29	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	023			
	<b>Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>	024		6350927	6334099
88	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАСИВА</b>				
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		597152	810790
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	28	2062152	2062152
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104	28	2062152	2062152
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		167943	167943
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108		623646	623646
35	VIII. ГУБИТАК	109		2462804	2249166
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b> (112 + 113 + 116)	111		5716751	5486285
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112		222870	224262
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	30	533672	533379
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	30	533263	532961
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		409	418
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		4960209	4728644
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	31	3037425	2667176
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	32	1372426	1539184
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	33	437165	362498
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	34	97805	119795
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		15388	39949
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	123		37024	37024
	<b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>	124		6350927	6334099
89	<b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	125			

у Пироту

Дана 29.08.2013 године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

З. Јанковић

Законски заступник

З. Јанковић



Полуњава правно лице - предузетник																						
0	7	1	8	7	7	6	9							1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број							Шифра делатности					ПИБ										
Полуњава Агенција за привредне регистре																						
7	5	0																				
1	2	3																				
Врста посла																						

Назив: ТИГАР А.Д.Седиште: Пирот

**БИЛАНС УСПЕХА**  
у периоду од 01.01. до 30.06. 2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
	<b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>	201		1.362.282	1.806.163
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	5	1.354.124	1.744.393
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203			38.665
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205			
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	7	8.158	23.104
	<b>II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)</b>	207		1.335.427	1.786.712
50	1. Набавна вредност продате робе	208		1.090.380	1.259.693
51	2. Трошкови материјала	209	8	43.769	88.945
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	9	145.139	254.667
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	10	27.982	25.254
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	11	108.157	128.153
	<b>III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)</b>	213		26.855	49.451
	<b>IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)</b>	214			
66	<b>V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	215	12	7.909	116.736
56	<b>VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	216	13	251.503	270.852
67, 68	<b>VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	217	14	4.801	124.808
57, 58	<b>VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	218	15	1.700	9.588
	<b>IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b>	219			10.555
	<b>X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)</b>	220		213.638	
69 - 59	<b>XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	221			
59 - 69	<b>XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)</b>	223			10.555
	<b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)</b>	224		213.638	
	<b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	1. Порески расход периода	225			7.698
722	2. Одложени порески расходи периода	226			
722	3. Одложени порески приходи периода	227			
723	<b>Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ</b>	228			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)</b>	229			2.857
	<b>Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)</b>	230		213.638	
	<b>Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	231			
	<b>З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА</b>	232			
	<b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Пироту  
 дана 29.08.2013 године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

Ђорђевић



Законски заступник

Ђекић

Попуњава правно лице																				
0	7	1	8	7	7	6	9					1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности			ПИБ											
Попуњава Агенција за привредне регистре																				
7	5	0				19						20	21	22	23	24	25	26		
1		2		3																
Врста посла																				

Назив: ТИГАР А.Д.

Седиште: ПИРОТ

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 30.06. 2013. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	892.747	1.252.655
1. Продаја и примљени аванси	302	781.507	1.149.698
2. Примљене камате из пословних активности	303	777	1.474
3. Остали приливи из редовног пословања	304	30.457	101.483
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	830.576	1.543.200
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	624.968	1.053.594
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	134.893	248.716
3. Плаћене камате	308	69.232	227.191
4. Порез на добитак	309		9.448
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	1.483	4.331
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	17.835	290.545
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	391	38.606
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	391	306
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318		38.300
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	1.620	1.913
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	1.620	1.913
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323		36.693
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324	1.229	

- у хиљадама динара -

Позиција 1	АОП 2	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	499.502	204.013
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	499.502	122.670
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		81.343
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	390.359	2.130
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	389.484	
3. Финансијски лизинг	332	875	2.130
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334	29.143	209.883
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>	336	1.244.634	1.495.274
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>	337	1.222.555	1.547.243
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)</b>	338	2.079	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)</b>	339		59.969
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	340	7.579	155.262
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	341		4.592
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	342	745	
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)</b>	343	8.905	107.885

у Тирани  
 дана 29.08.2013 године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

З. Милошевић



Законски заступник

[Signature]

Попуљача правно лице - предузетник

Матични број: 07187769

Шифра делатности: 100358298

ПИБ: ПИБ

Попуљача Агенција за привредне регистре

1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26
Врста посла										

Назив: ТИГАР А.Д.  
 Седиште: ПИРОТ

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ  
 у периоду од 01.01. до 30.06. 2011. године

- износи у 000 динара -

Ред. бр.	ОПИС	Основа капитал (група 30 (683 309))		Остали капитал (гр. 309)		Неуплаћени уписани капитал (група 31)		Емисиона премија (гр. 320)		Резерве (гр. 321, 322)		Реалорезерве (разуми 330 и 331)		Нерезервизовани добити по основу хартија од вредности (разуми 332)		Нерезервизовани губици по основу хартија од вредности (разуми 333)		АОП		Нерасподелени добитак (група 34)		Губитак до висине капитала (група 35)		АОП		Општените испуњене обавезе акције и уделе (гр. 037, 237)		АОП		Укупно (ол. 2+3+4+5+6+7+8+9+10-11-12)		Губитак изнад висине капитала (група 29)					
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП				
1.	Станје на дан 01.01. претходне године	401	2062152	414	14	4	440	453	206215	466	479	482	494	505	658539	518	49503	531	544	2877463	557																
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање	402		415			441	454	467	480	483		494	506		519		532	545																		
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење	403		416			442	455	468	481	484		494	507		520		533	546																		
4.	Кориговано почетно станје на 01.01. претходне године (гр. бр. 1+2-3)	404	2062152	417			443	456	206215	469	482	495	494	508	658539	521	49503	534	547	2877403	560																
5.	Укупна повећања у претходној години	405		418			444	457		470	197530	496	494	509		522	2199663	535	548	2062083	561																
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419			445	458		471	29637	497	494	510	34893	523		536	548	64530	562																
7.	Станје на дан 31.12. претходне године (гр. бр. 4+5-6)	407	2062152	420			446	459	206215	472	167943	498	498	511	623646	524	2249166	537	550	210790	563																
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање	408		421			447	460		473		499	499	512		525		538	551		564																
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење	409		422			448	461		474		500	500	513		526		539	552		565																
10.	Кориговано почетно станје на 01.01. текуће године (гр. бр. 7+8-9)	410	2062152	423			449	462	206215	475	167943	498	501	514	623646	527	2249166	540	553	210790	566																
11.	Укупна повећања у текућој години	411		424			450	463		476		499	502	515		528		541	554	20638	567																
12.	Укупна смањења у текућој години	412		425			451	464		477		500	503	516		529		542	555		568																
13.	Станје на дан 30.06. текуће године (гр. бр. 10+11-12)	413	2062152	426			452	465	206215	478	167943	491	504	517	623646	530	2249166	543	556	210790	569																

у Пироту дана 29.08.2011 године

Финансијски директор Stjepan Stjepanovic

Финансијски директор Stjepan Stjepanovic

АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЗАБРАНСКИ ГАСТУШНИК  
 ТИГАР А.Д. ПИРОТ VIII

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и



## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Друштво је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године: 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 од 22. децембра 2006. године, бр. 119 од 26. децембра 2008. године, бр. 9 од 6. фебруара 2009. године и бр. 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

### 2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за годину која се завршава на дан 30. јун 2013. године остварило нето губитак 213.638 хиљ. динара (31. децембар 2012. године остварило нето губитак 2.199.663 хиљ. динара), док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.558.679 хиљ. динара (31.12.2012 - 1.396.613 хиљ. динара). Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је био у неколико наврата у

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

вишедневним блокадама од стране повериоца и добављача. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Друштво је дана 13. новембра 2012. године закључило споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Друштва, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Друштва неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Друштво се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама наведеног споразума, закључило анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансије и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20.000.000, од чега EUR 15.000.000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5.000.000 за обезбеђење нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Друштва и зависних правних лица. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године.

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене кориговане финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

### 3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

### 3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањено, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

### 3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

### 3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користе као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризационом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**3.10. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

*Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

*Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

*Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

*Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

*Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

*Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

### 3.11. Порези и доприноси

#### **Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### **Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### **Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### 3.12. Бенефиције за запослене

#### ***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### ***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у П Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30. јун 2013	30. јун 2012
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	188.382	226.540
– осталим правним лицима	22.781	29.628
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	357.339	368.931
– осталим правним лицима	231.187	442.170
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	513.092	46.648
– осталим правним лицима	41.343	630.476
	<b>1.354.124</b>	<b>1.744.393</b>

**6. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 30. јун 2012. године износе 38.666 хиљади динара и односе се на директно приписане трошкове примања запослених по основу рада на пројекту Тигар 3, модернизације сервисне и малопродајне мреже и по разним другим пројектима.

**7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30. јун 2013	30. јун 2012
Приход од закупа	6.858	6.281
Остали пословни приходи	1.300	16823
	<b>8.158</b>	<b>23.104</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

**8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>30. јун 2013</b>	<b>30. јун 2012</b>
Трошкови материјала и амбалаже	1.401	16.855
Трошкови канцеларијског материјала	1.666	3.203
Трошкови мазута	29.084	40.111
Трошкови хемикалија	3.129	2.880
Трошкови електричне енергије	2.181	16.191
Трошкови осталог горива и мазива	5.122	9.517
Трошкови осталог материјала	1.186	188
	<b>43.769</b>	<b>88.945</b>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>30. јун 2013</b>	<b>30. јун 2012</b>
Трошкови нето зарада	80.505	139.491
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	34.829	55.387
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	17.311	35.127
Примања чланова управног и надзорног одбора	712	3.315
Трошкови превоза запослених	6.113	7.832
Остали лични расходи	5.669	13.515
	<b>145.139</b>	<b>254.667</b>

**10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>30. јун 2013</b>	<b>30. јун 2012</b>
Трошкови амортизације	27.982	25.254
Трошкови резервисања		
Трошкови осталих дугорочних резервисања		
	<b>27.982</b>	<b>25254</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

**11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2013	30. јун 2012
Транспортни трошкови	11.468	6.369
ПТТ услуге	4.271	5.499
Трошкови одржавања и оправке	1.891	5.020
Трошкови закупа	22.943	22.691
Трошкови сајмова	159	1.297
Трошкови рекламе и пропаганде	3.730	4.258
Трошкови комуналних услуга	4.330	5.254
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	4.364	6.277
Остале непроизводне услуге	20.657	30.396
Трошкови осталих пореза и доприноса	3.534	4.350
Трошкови репрезентације	3.621	2.600
Премије осигурања	3.875	4.266
Трошкови платног промета	3.198	6.023
Трошкови чланарина	552	2.485
Остало	19.564	21.368
	<b>108.157</b>	<b>128.153</b>

**12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2013	30. јун 2012
Приходи од камата	856	42.616
Позитивне курсне разлике	5.326	32.204
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	1.727	13.500
- повезана предузећа у иностранству	/	18.396
Остали финансијски приходи	/	10.020
	<b>7.909</b>	<b>116.736</b>

**13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2013	30. јун 2012
Расходи од камата	216.240	207.213
Негативне курсне разлике	32.807	35.530
Остали финансијски расходи	2.456	28.109
	<b>251.503</b>	<b>270.852</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2013. године

**14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2013	30. јун 2012
Добици од продаје основних средстава и немат.	258	302
Добици од преноса основних средстава		14.958
Вишкови		
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		102.580
Остало	4.543	6.968
	<b>4.801</b>	<b>124.808</b>

**15. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За годину која се завршава

	30. јун 2013	30. јун 2012
Губитци од продаје и расходања основних средстава		
Усклађивање вредности потраживања	971	
Обезвређење вредности залиха		
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава		
Обезвређење дугорочних финансијких пласмана		
Накнадно одобрен рабат купцу		
Остало	729	9.588
	<b>1.700</b>	<b>9.588</b>

**16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

У хиљадама динара  
30. јун 2013 30. јун 2012

Нето добитак (губитак)	(213.638)	3.857
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(124.32)</b>	<b>2,25</b>

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

У хиљадама динара

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906	36.048
Повећања током године	14.956		41.928	56.884
Смањења током године			(40.468)	(40.468)
Стање 31. децембар 2012. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			449	449
Прекњижавање		(1.107)	(9.803)	(10.910)
Активирање током године			(156)	(156)
Стање 30. јун 2013. године	25.991	-	15.856	41.847
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2012. године	11028	1.107		12.135
Амортизација	191			191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107	-	12.326

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107		12.326
Амортизација	1.306			1.306
Прекњижавање		(1.107)		(1.107)
Стање 30.јун 2013. године	12.525	-	-	12.525
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30.јун 2013. године	13466	-	15856	29322
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	25.366	40.138

**18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	У хиљадама динара						Инвестиционе некретности
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	
<b>Набавана вредност</b>							
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Повећања				10.285		10.285	228.433
Преноси са основ.средстава у припреми		161.666	2.441	(170.169)	6.062		
Пренос са нематеријаних улагања		7.545				7.545	
Прекњижавање	(10.838)		(61)			(10.899)	
Расходовања по попису			(610)	(3.465)		(4.075)	
Остало	(14.211)	(16.960)				(31.171)	
Стање 31.децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.567	455.444
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.567	455.444
Повећања			143	1.474		1.617	
Преноси са основ.средстава у припреми		10.526	733	(12.625)	1.366	-	
Пренос са нематеријаних улагања			156			156	
Прекњижавање				9.803	1.107	10.910	
Расходовања по попису							
Остало		(1.701)	(5)	(152)		(1.858)	
Стање 30.јун 2013. године	26.059	733.306	513.645	157.607	32.774	1.463.392	455.444
<b>Исправка вредности</b>							
Стање 1. јануар 2012. године		56.181	188.408		9.688	254.277	
Амортизација		14.706	34.567		4.326	53.599	
Повећања							
Расходовања по попису			(623)			(623)	
Остало		(7.063)				(7.063)	
Стање 31.децембар 2012. године	-	63.824	222.352	-	14.014	300.190	-
Стање 1. јануар 2013. године		63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација		7.647	16.546		2.480	26.676	
Повећања			143			143	
Продаја		(268)				(268)	
Расходовања по попису							
Прекњ					1.107	1.107	
Остало							
Стање 30.јун 2013. године	-	71-203	239-044	-	17-601	327-848	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>							
- 30.јун 2013. године	<b>26.059</b>	<b>662.103</b>	<b>274.601</b>	<b>157.607</b>	<b>15.173</b>	<b>1.135.544</b>	<b>455.444</b>
- 31. децембар 2012. године	<b>26.059</b>	<b>660.657</b>	<b>290.266</b>	<b>159.107</b>	<b>16.287</b>	<b>1.152.377</b>	<b>455.444</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 30. јун 2013. године, износи USD 227.3111 и EUR 301.078 односно у динарској противвредности укупно 54.245 хиљаде динара.

**18а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ**

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Умањење за садашњу вредн.осн. средства	Ефекат (конто 330)	Вредност на дан 31.12.2012.	Вредност на дан 30.06.2013.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	10.119	246.704	246.704
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	1.264	56.407	57.671	57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	5.317	86.003	91320	91320
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	4.580	55.169	59.749	59.749
	<b>УКУПНО</b>	<b>227.011</b>	<b>20.735</b>	<b>207.698</b>	<b>455.444</b>	<b>455.444</b>

**19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.731.617	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.416.361)	(1.416.361)
	<b>1.315.256</b>	<b>1.315.256</b>
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>1.315.364</b>	<b>1.315.364</b>

	У хиљадама динара		
	% Учешћа	30. јун 2013	31. децембар 2012
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.777
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	9.535

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

		<b>196.010</b>	<b>196.010</b>
<i>У земљи:</i>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<b>2.535.607</b>	<b>2.535.607</b>
		<b>2.731.617</b>	<b>2.731.617</b>

**20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30.јун 2013. године у износу од 13.724 хиљада динара ( 31. децембар 2012. године: 38.745 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**21. ЗАЛИХЕ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.јун 2013</b>	<b>31.децембар 2012</b>
Дати аванси	25.917	15.206
Недовршена производња	67.882	67.882
Роба у промету на велико	566.863	553.801
Роба у промету на мало	89.389	98.990
Роба на путу	51.918	8.040
Роба у складшту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	3.324	4.705
Остали материјал (хемикалије)	1.524	4.445
	817.921	764.173
Минус: Исправка бредности залиха	(104.841)	(104.841)
	<b>713.080</b>	<b>659.332</b>

**22. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.јун 2013</b>	<b>31. децембар 2012</b>
Грађевински објекти прибављени ради продаје	6.065	6.065
Опрема намењена продаји	272	272
	<b>6.337</b>	<b>6.337</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**23. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Потраживања од повезаних правних лица	1.511.697	1.512.782
Потраживања од купаца у земљи	204.293	367.544
Потраживања од купаца у иностранству	158.843	119.767
Потраживања по основу учешћа у добити	191.400	217.006
Потраживања од запослених	20.390	19.153
Потраживања за више плаћен порез на добит	122	122
Остала потраживања	2.062	681
	<u>2.088.807</u>	<u>2.237.057</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(83.396)	(82.425)
	<b><u>2.005.411</u></b>	<b><u>2.154.632</u></b>

**24. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	270.078	115.563
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима		5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани		18
	<u>270.078</u>	<u>120.752</u>

**25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2011
Текући рачуни	171	3
Девизни рачуни	/	1
Благајна	/	171
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	8.734	7.396
	<u>8.905</u>	<u>7.571</u>

**26. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Порез на додатну вредност	44.839	16.402
Разграничене курсне разлике	10.675	10.675
Обрачунати приходи	339.779	339.779
Остали АВР	2.426	16.551
	<u>397.719</u>	<u>383.407</u>

Није вршено разграничење курсних разлика у периоду јануар-јун 2013. године, а претходно разграничене курсне разлике за доспеле обавезе су враћене у коригованим финансијским извештајима за 2012. годину.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

**27. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха	1.401.790	103.970	72.528	1.578.288
<b>Стање 31. децембар 2012. године</b>	<b>1.416.361</b>	<b>104.841</b>	<b>82.425</b>	<b>1.603.627</b>
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха			971	971
<b>Стање 30. јун 2013. године</b>	<b>1.416.361</b>	<b>104.841</b>	<b>83.396</b>	<b>1.604.598</b>

**28. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30. јун 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	161.548	9,40%	193.842
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	162.910
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54.254	3,16%	65.164
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKА	14.324	0,83%	17.116
Остали	630.086	36,69%	756.604
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>2.062.152</b>

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>2.062.152</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 30 јун 2013.дугорочна резервисања у износу од 222.870 хиљ.динара (31.децембар 2012. година 224.262 хиљ.динара) се односе на дугорочна резервисања за накнаде запосленим и на резервисања за потенцијалне обавезе.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>2012.</u>
Номинална дисконтна стопа	11,25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7%

Износ од 9.670 хиљада динара се односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима , од чега се износ од 6.436 хиљада динара односи на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док се 3.233 хиљаде динара односе на дугорочна резервисања за јубиларне награде.

Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	<b>7.829</b>	<b>3.233</b>	<b>11.062</b>
Стање на дан 1. јануар 2013.	<b>7.829</b>	<b>3.233</b>	<b>11.062</b>
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(1.392)		(1.392)
Стање на дан 30.јун 2013.	<b>6.437</b>	<b>3.233</b>	<b>9.670</b>

Б) На дан 30.јун 2013.године резервисање у износу од 213.200 хиљ.динара (31.децембар 2012.године - 213.200 хиљ.динара.)односи се на накнадно резервисањеу 2012. години за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај.

**30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	<u>30.јун 2013</u>	<u>31. децембар 2012</u>
Дугорочни кредити	700.008	746.264
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	199.467	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	1.550	3.220
	901.025	1.004.989
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(367.353)	(471.610)
	<b>533.672</b>	<b>533.379</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>		<b>У хиљадама динара</b>	
		<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>30. јун 2013.</b>	<b>31. децембар 2012.</b>
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	67.780	7.739	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	233.298	26.636	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	227.311	19.870	36.685
				<b>54.245</b>	<b>100.804</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				(54.245)	(100.804)
				<b>0</b>	<b>0</b>

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>		<b>У хиљадама динара</b>	
		<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>30. јун 2013.</b>	<b>31. децембар 2012.</b>
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	РСД		300.000	300.000
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	308.263	307.961
				<b>645.763</b>	<b>645.460</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(112.499)	(112.499)
				<b>533.263</b>	<b>532.961</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.јун 2013</b>	<b>31. децембар 2012.</b>
До 1 године	166.745	258.303
Од 2 до 5 година	533.263	487.961
Преко 5 година		
	<b>700.008</b>	<b>746.264</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	30. јун	31. децембар
				2013.	2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	48.789	48.595
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	122.245	13.957	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	68.174	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	166.552	19.015	22.777
“КВС banka”	7,75%	ЕУР			46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	286.855	30.651	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.881	18.806
				<b>199.467</b>	<b>255.505</b>
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(199.467)	(255.505)
				<b>0</b>	<b>0</b>

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
До 1 године	199.467	255.505
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	<b>199.467</b>	<b>255.505</b>

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30. јун 2013	31. децембар 2012	30. јун 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	1.169	2.933	1.141	2.802
- од једне до пет година	412	422	409	418
	<b>1.581</b>	<b>3.355</b>	<b>1.550</b>	<b>3.220</b>
Минус будући трошкови финансирања	(31)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	1.550	3.220	1.550	3.220
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			1.141	2.802
Остале дугорочне обавезе			409	418
			<b>1.550</b>	<b>3.220</b>

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31. децембар 2012. године односе се на набавку три возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2013. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2012	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	2.011.502	2.053.857
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	367.353	471.610
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	115.000	141.709
Остале краткорочне обавезе - позајмица	543.570	/
	<b>3.037.425</b>	<b>2.667.176</b>

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		30. јун 2013.	31. децембар 2012.
		Ознака	Износ		
<b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.086	56.859
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	228.343	227.437
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.525	39.368
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	46.322	50.755
	3-м ЕУРИБОР +				
„Societe General bank Србија а.д. Београд“	5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	319.680	318.411
„Societe General bank Србија а.д. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР +				
	5% годишње	ЕУР	500000	57.086	56.859
	3-м ЕУРИБОР +				
„Eurobank EFG ад Београд“	6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.075	56.859
„Univerzal banka ад Београд“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	275.591	31.465	33.633
	3-м ЕУРИБОР +				
“Erste bank ад. Нови Сад”	9,1% годишње	ЕУР	808.565	92.315	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	/	18.110
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.041	73.000
				<b>1.001.938</b>	<b>1.028.205</b>
<b><u>Кредити у динарима:</u></b>					
„Dunav banka ад Звечап“	20,25% годишње	РСД	/		5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Србија а.д. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР +				
	1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		23.393	25.514
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		1.087	1.087
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				<b>1.009.564</b>	<b>1.025.652</b>
				<b>2.011.502</b>	<b>2.053.857</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 30.јун 2013.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 367.353хиљ. динара ( 31.12.2012. године – 471.610 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 70.000 хиљ.динара које доспевају до краја 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ,динара које такође доспевају до краја 2013.године.

**Остале краткорочне обавезе**

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ.динара и 129.000 хиљ.динара, и повезаних правних лица у износу од 43.571 хиљ.динара.

**32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар	
	30. јун 2013	2012
Примљени аванси, депозити и кауције	58.546	54.140
Добављачи, повезана правна лица	539.677	675.767
Добављачи у земљи	319.474	381.229
Добављачи у иностранству	454.271	354.742
Остале обавезе из пословања	458	73.306
	<b>1.372.426</b>	<b>1.539.184</b>

**33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар	
	30. јун 2013	2012
Обавезе за бруто зараде	144.076	173.830
Обавезе за камате	233.036	130.798
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	6.710	4.527
	<b>437.165</b>	<b>362.498</b>

**34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Обавезе за ПДВ	/	/
Нефактурисане обавезе према добављачима	/	35.464
ПВР	97.805	84.331
	<b>97.805</b>	<b>119.795</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

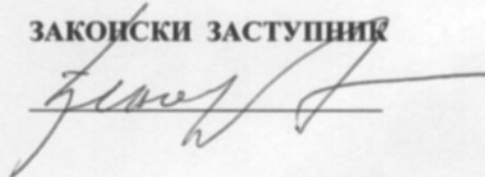
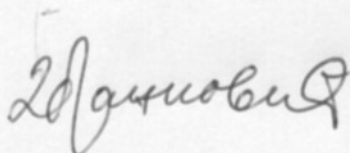
30. јун 2013. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30 јун 2013.	31.децембар 2012.
USD	87,4141	86,1763
EUR	114,1715	113,7183
GBP	133,4247	139,1901
CHF	92,5440	94,1922

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК


Попуњава правно лице - предузетник																								
0	7	1	8	7	7	6	9							1	0	0	3	5	8	2	9	8		
Матични број						Шифра делатности						ПИБ												
Попуњава Агенција за привредне регистре																								
1	2	3						19						20	21	22	23	24	25	26				
Врста посла																								

Назив: ТИГАР АДСедиште: ПИРОТ

**БИЛАНС СТАЊА КОНСОЛИДОВАНИ**  
на дан 30.06.2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВА</b>				
	<b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)</b>	001		5804125	5936392
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	19	650995	686978
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005	20	5124579	5198842
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	20	4312317	4383580
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	20	815262	815262
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		25551	50572
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	21	11827	11827
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	22	13724	38745
	<b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)</b>	012		2402311	2537383
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	23	1292043	1282573
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	24	6337	6337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		1103931	1248473
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	25	600479	732244
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017		3983	4552
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	26	515	5223
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	27	201339	198767
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020	28	297315	304687
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	021		23924	23924
	<b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)</b>	022		8230360	8497699
29	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	023			
	<b>Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>	024		8230360	8497699
88	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАСИВА</b>				
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		650 011	1 281 343
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102		2 200 517	2 200 119
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		5 455	5 453
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		1 566 303	1 569 704
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108			
35	VIII. ГУБИТАК	109		3 122 264	2 493 903
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b> (112 + 113 + 116)	111		4 404 511	4 040 487
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112		288 584	293 185
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	30	1 255 063	1 254 999
414, 415	1. Дугорочни кредити	114		1 254 654	1 254 581
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		409	418
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		5 860 861	5 492 303
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	31	3 600 665	3 272 753
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	32	1 090 326	1 063 560
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	33	1 006 354	905 067
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	34	1 355 04	1 962 14
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		28 009	54 706
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	123		1 45 838	1 45 839
	<b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>	124		8 230 360	8 494 699
89	<b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	125			

у Дирову  
Дана 29. 08. 2013. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

Законски заступник





Полуњава правно лице - предузетник												
07187769						100358298						
Матични број			Шифра делатности			ПИБ						
Полуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

Назив: Тигар АДСедиште: ПИРОТ

**БИЛАНС УСПЕХА КОНСОЛИДОВАНИ**  
у периоду од 01.01 до 30.06. 2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
	<b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>	201		1.322.224	2.202.366
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	5	1.363.566	1.916.543
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203		12.478	249.532
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204		458	32.031
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		62.916	15.315
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	8	8.338	19.575
	<b>II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)</b>	207		1.641.681	2.189.365
50	1. Набавна вредност продате робе	208		1.320.056	364.481
51	2. Трошкови материјала	209	9	584.189	631.252
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	10	573.602	810.944
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	11	112.462	111.866
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	12	239.372	270.822
	<b>III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)</b>	213			13.001
	<b>IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)</b>	214		319.457	
66	<b>V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	215	13	10.131	107.412
56	<b>VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	216	14	321.013	312.031
67, 68	<b>VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	217	15	7.837	132.027
57, 58	<b>VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	218	16	2.723	14.797
	<b>IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b>	219			
	<b>X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)</b>	220		625.225	74.388
69 - 59	<b>XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	221			
59 - 69	<b>XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)</b>	223			
	<b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)</b>	224		625 225	44 388
	<b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	1. Порески расход периода	225		1 555	14 806
722	2. Одложени порески расходи периода	226			
722	3. Одложени порески приходи периода	227			
723	<b>Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ</b>	228			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)</b>	229			
	<b>Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)</b>	230		626 780	89 194
	<b>Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	231		1 580	2 926
	<b>З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА</b>	232		628 360	92 120
	<b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Пироту  
 дана 29.08.2013. године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

*[Својеручни потпис]*



Законски заступник

*[Својеручни потпис]*

Попуњава правно лице																						
0	7	1	8	7	7	6	9						1	0	0	3	5	8	2	9	8	
Матични број							Шифра делатности					ПИБ										
Попуњава Агенција за привредне регистре																						
1	2	3						19					20	21	22	23	24	25	26			
Врста посла																						

Назив: ТИГАР АД.Седиште: ПИРОТ

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ КОНСОЛИДОВАНИ**  
у периоду од 01.01 до 30.06 2013. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	1529 480	1945 465
1. Продаја и примљени аванси	302	1514 263	1910 218
2. Примљене камате из пословних активности	303	23	5209
3. Остали приливи из редовног пословања	304	15493	30 038
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	1866 154	2434 413
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	1068 303	1344 065
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	626 091	683 539
3. Плаћене камате	308	109 384	304 809
4. Порез на добитак	309	25 329	10 594
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	34 044	61 402
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	336 344	488 948
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	42 824	53350
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	11 208	365
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316	29 428	
4. Примљене камате из активности инвестирања	317	1 891	52 985
5. Примљене дивиденде	318		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	15 929	10 500
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	15 929	4 012
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		6 488
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323	26 898	42 851
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324		

- у хиљадама динара -

Позиција 1	АОП 2	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	342.882	400.610
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	342.882	394.444
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		5.833
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	60.024	8.955
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	56.039	
3. Финансијски лизинг	332	3.988	8.955
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334	312.854	391.655
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>	336	1945.488	2.399.425
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>	337	1942.113	2.453.863
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)</b>	338	3.375	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)</b>	339		54.442
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	340	198.464	251.093
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	341	1.104	4.514
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	342	1.910	564
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)</b>	343	2.01.339	203.601

у Пироту  
 дана 29.08.2013 године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

*[Својеручни потпис]*



Законски заступник

*[Својеручни потпис]*

Получена правно лице - предузетник

Матични број: 071877619

Шифра делатности: 1000358298

Получена Агенција за привредни регистре

Број посла: 19

20 21 22 23 24 25 26

Назив: ТИПАР АД

Седиште: ТИРОТ

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ КОМПАНИЈЕ У ПЕРИОДУ ОД 01.01. ДО 30.06. 2013. ГОДИНЕ

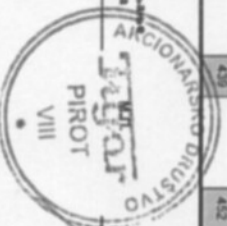
Ред. бр.	ОПИС	Основни капитал (група 20)		Остали капитал (гр. 209)		Нупобавни трошкови (група 21)		Емисиона премија (гр. 220)		Резерва (гр. 221, 222)		Резерва за неплатежне задужења (гр. 220 и 221)		Неплаћени додаци по основу задужења од вредности (гр. 222)		Неплаћени додаци по основу задужења од вредности (гр. 222)		Неплаћени додаци по основу задужења од вредности (гр. 222)		Губитак до износа капитала (гр. 23)		Одпуштање износних анотажа и једног (гр. 237, 238)		Укупно (гр. 2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		Губитак износних анотажа (гр. 29)			
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	
1.	Стање на дан 01.01. претходне године	401	2199038	414	427	440	453	5418	466	1099047	479	482	493	506	519	518	14859	531	544	308864	557		544	308864	557		544	308864	557
2.	Исправна коригована извештајна грешка и промена рачуноводствених политика у претходној години - повлађање	402		415	428	441	454		467		480	493	506	519	518	14859	531	544	308864	557		544	308864	557		544	308864	557	
3.	Исправна коригована извештајна грешка и промена рачуноводствених политика у претходној години - савлађање	403		416	429	442	455		468		481	494	507	520	533	533		546	546	546	546		546	546	546	546	546	546	546
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године (гр. 1 + 2 - 3)	404	2199038	417	430	443	456	5418	469	1099047	482	495	508	521	534	534	14859	534	547	308864	560		547	308864	560		547	308864	560
5.	Укупна повећања у претходној години	405		418	431	444	457		470		483	496	509	522	535	535		548	548	548	548		548	548	548	548	548	548	548
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419	432	445	458		471		484	497	510	523	536	536		549	549	549	549		549	549	549	549	549	549	549
7.	Стање на дан 31.12. претходне године (гр. 4 + 5 - 6)	407	2200119	420	433	446	459	5453	472	1151184	485	498	511	524	537	537	14859	537	550	308864	563		550	308864	563		550	308864	563
8.	Исправна коригована извештајна грешка и промена рачуноводствених политика у претходној години - повлађање	408		421	434	447	460		473		486	499	512	525	538	538		551	551	551	551		551	551	551	551	551	551	551
9.	Исправна коригована извештајна грешка и промена рачуноводствених политика у претходној години - савлађање	409		422	435	448	461		474		487	500	513	526	539	539		552	552	552	552		552	552	552	552	552	552	552
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године (гр. 7 + 8 - 9)	410	2200119	423	436	448	462	5453	475	1151184	488	501	514	527	540	540	14859	540	553	308864	566		553	308864	566		553	308864	566
11.	Укупна повећања у теоријској години	411		424	437	450	463		476		489	502	515	528	541	541		554	554	554	554		554	554	554	554	554	554	554
12.	Укупна смањења у теоријској години	412		425	438	451	464		477		490	503	516	529	542	542		555	555	555	555		555	555	555	555	555	555	555
13.	Стање на дан 31.12. теоријске године (гр. 10 + 11 - 12)	413	2200519	426	439	452	465	5455	478	11566003	491	504	517	530	543	543	14859	543	556	308864	569		556	308864	569		556	308864	569

У ТИРОТУ

дан 29.06. 2013. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

Законски заступник



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у "Тигар" Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Tyres”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Предузеће се бави и: производњом леписа и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Предузеће основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Матично предузеће је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године, 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2013. године

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Предузеће” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних предузећа:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Трејд д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Заштитна радионица, д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
11 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
12 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	75.06%
13 Тигар Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
14 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
15 Д.О.О. Тигар Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
16 Tigar Americas Jcksonwill, Florida, USA	100.00%
17 Tigar Europe, Лондон, УК	50.00%

Напомена: до предаје консолидованих финансијских извештаја за период који се завршава 30.06.2013., није достављен финансијски извештај за Tigar Americas, тако да није обухваћен у консолидованим финансијским извештајима.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 /2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напмени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за период који се завршава на дан 30. јун 2013. године остварило нето губитак 626.780 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће од његове обртне имовине за износ од 3.458.550 хиљ. динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Друштва и појединих зависних правних лица током 2013. године су били у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране повериоца и добављача. И поред значајне неизвесности, предузимају се мере за оздрављење Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је дана 13. новембра 2012. године закључила споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Групе, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Групе неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Група се обавезала приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансије и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20.000.000, од чега EUR 15.000.000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5.000.000 за обезбеђење нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Групе. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године.

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

#### 3.4. Бенефиције за запослене

##### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

##### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

### 3.5. Порези и доприноси

#### Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### 3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Предузеће је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Предузеће је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Предузећа на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип кориштен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Предузећа је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираном износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.9. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.10. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.11. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности.

Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

### *Готовина и готовински еквиваленти*

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

### *Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Предузеће у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

### 4.1. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

### 4.5. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

## 5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Приходи од продаје у земљи	606.008	836.352
Приходи од продаје у иностранству	757.558	1.080.191
	<b>1.363.566</b>	<b>1.916.543</b>

## 6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

### *Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Предузеће је организовано у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Предузеће извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

*Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

*Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

*Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

*Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

*Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

**Приходи од продаје по пословним сегментима**

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	30. јун	30. јун	30. јун	30. јун	30. јун	30. јун
	2013.	2012.	2013.	2012.	2013.	2012.
Гумени производи	9.095	14.474	152.560	145.707	161.655	160.181
Хемијски производи	15.419	13.151	27.750	56.289	43.169	69.440
Обућа	5.126	216	491.357	656.765	496.483	656.981
Трговина	215.082	423.815	0	17.877	215.082	441.692
Услугне делатности	351.706	362.612	45.507	69.195	397.213	431.807
Матично предузеће	767.060	1.102.274	587.065	642.119	1.354.125	1.744.393
Укупно за све сегменте					2.667.727	3.504.494
Елиминације					(1.304.161)	(1.587.951)
Консолидовани приходи од продаје					<b>1.363.566</b>	<b>1.916.543</b>

**Резултат по пословним сегментима**

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	30. јун 2012.	30. јун 2012.
	Гумени производи	(123.437)
Хемијски производи	(11.786)	(4.713)
Обућа	(272.612)	5.458
Трговина*	(7.117)	2.633
Услугне делатности	5.171	(5.246)
Матично предузеће*	(213.638)	10.556
Укупно за све сегменте	(623.419)	(42.051)
Елиминације	(1.806)	(32.337)
Добит (губитак) пре опорезивања	(625.225)	(74.388)
Порез на добит	1.555	14.806
Одложени порез на добит	/	/
Нето добитак (губитак)	<b>(626.780)</b>	<b>(89.194)</b>

**Средства и обавезе по пословним сегментима**

	Средства		Обавезе	
	30. јун	31. децембар	30. јун	31. децембар
	2013.	2012.	2013.	2012.
Гумени производи	1.273.135	1.310.886	1.340.059	1.254.374
Хемијски производи	317.926	305.225	164.659	140.172
Обућа	2.852.108	3.068.457	2.593.311	2.537.048
Трговина*	401.460	427.770	157.530	172.013
Услугне делатности	941.329	955.709	442.076	459.769
Матично предузеће *	6.350.929	6.334.099	5.716.751	5.486.286
Укупно за све сегменте	12.136.887	12.402.146	10.414.386	10.049.662
Елиминације	(3.906.527)	(3.904.447)	(3.009.875)	(3.009.175)
Консолидовано	<b>8.230.360</b>	<b>8.497.699</b>	<b>7.404.511</b>	<b>7.040.487</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

*Остале информације по сегментима*

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	30. јун 2012.	30. јун 2012.	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Гумени производи	248	45.974	15.117	13.892
Хемијски производи	48	9.787	794	766
Обућа	6.128	136.390	55.095	56.202
Трговина*		1.338	808	851
Услугне делатности	308	29.555	12.665	14.901
Матично предузеће *	1923	46.485	27.983	25.254
	<b>8.665</b>	<b>268.190</b>	<b>112.462</b>	<b>111.866</b>
Корекције				
	<b>8.665</b>	<b>268.190</b>	<b>112.462</b>	<b>111.866</b>

\* Трговина – обухвата сва ино предузећа, која се консолидују.

**7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за период 30. јун 2013. године у укупном износу од 12.478 хиљада динара (30.06.2012. година 249.532 хиљада динара).

**8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		
Приход од закупнина	6.880	6.372
Остало	1.458	13.203
	<b>8.338</b>	<b>19.575</b>

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Трошкови материјала за израду	485.232	510.485
Трошкови режијског материјала	16.659	18.639
Трошкови електричне енергије	19.723	23.305
Остали трошкови горива и енергије	62.575	78.823
	<b>584.189</b>	<b>631.252</b>

**10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	333.508	464.227
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	124.840	172.960
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	78.285	114.337
Накнаде по основу уговора	3.214	5.635
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	712	3.315
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	232	661
Путни трошкови и дневнице	6.340	9.266
Трошкови превоза на посао и са посла	24.940	30.464
Остали лични расходи и накнаде	1.531	10.078
Трошкови исхране		
	<b>573.602</b>	<b>810.944</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Трошкови амортизације	112.462	111.866
Трошкови резервисања		
	<b>112.462</b>	<b>111.866</b>

**12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	30. јун	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Трошкови услуга на изради учинака	6.825	1.505
Трошкови ПТТ услуга	7.508	8.796
Трошкови осталих транспортних услуга	103.212	111.484
Трошкови услуга одржавања	4.611	8.645
Трошкови закупнина	29.122	35.094
Трошкови сајмова	2	1.500
Трошкови рекламе и пропаганде	3.922	4.670
Трошкови истраживања	-	
Трошкови осталих производних услуга	5.899	9.728
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	6.707	8.109
Остали трошкови непроизводних услуга	31.672	36.414
Трошкови репрезентације	2.485	4.157
Трошкови премија осигурања	8.959	8.943
Трошкови платног промета	4.738	8.308
Трошкови чланарина	672	2.695
Трошкови пореза и доприноса	7.006	9.107
Остали нематеријални трошкови	16.032	11.668
	<b>239.372</b>	<b>270.822</b>

**13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Приходи од камата од мат. и зависна предузећа	23	4.973
Приходи од дивид. и учешћа у капиталу од повез. правних лица		
Приходи од камата по основу пласмана	1.300	42.619
Приходи по основу затезних камата	-	236
Позитивне курсне разлике	8.218	49.218
Остали финансијски приходи	590	10.367
	<b>10.131</b>	<b>107.412</b>

**14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Расходи камата	251.678	241.558
Расходи камата по основу процене финансијских инструмената		
Негативне курсне разлике	66.745	42.254
Остали финансијски расходи	2590	28.219
	<b>321.013</b>	<b>312.031</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2013. године

**15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	30. јун	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Добици од продаје основних средстава и нематер. улагања	661	393
Добици од продаје учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала	74	126
Вишкови		
Наплаћена отписана потраживања (смањење исправке вредности)		
Приходи од смањења обавеза	20	14.958
Приходи од укидања дугорочних резервисања		
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		102.580
Приходи од усклађивања вредности инвестиционих некретнина		3.266
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађивања вредности залиха		
Други остали приходи	7.082	10.607
Приходи од усклађивања вредности потраживања		97
	<b>7.837</b>	<b>132.027</b>

**16. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јуна	
	30. јун 2013.	30. јун 2012.
Губици од продаје основних средстава и нематер. улагања		
Губици од продаје материјала		
Мањкови		
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)		
Исправка вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности потраживања	971	
Други остали расходи	1.752	14.797
Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана		
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана		
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.		
	<b>2.723</b>	<b>14.797</b>

**17. ПОРЕЗ НА ДОБИТ**

**а. Саставни делови пореза на добит**

	У хиљадама динара
	2012.
Текући порез на добит	42.009
Одложени порески расход периода	(825)
	<b>41.184</b>

**б. Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе**

	У хиљадама динара
	2012.
Добитак пре опорезивања	(968.668)
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(96.867)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	46.886
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(6.814)
Непризнати порески губитак	72.128
Остало	25.851
	<b>(41.184)</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**в. Компоненте одложених пореских средства и обавеза**

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара
	<b>2012.</b>
<b>Одложена пореска средства</b>	<u>23.924</u>
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	<u>(175.839)</u>
<b>Одложене пореске обавезе</b>	<u>(151.915)</u>
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	<u>(23.924)</u>
Одложена пореска средства, нето	<u>(23.924)</u>

**г. Одложена пореска средства на дан 31. децембар 2011. године**

Година Настанка	Година истека	Порески кредит
-2003	2013	1.253
-2004	2014	10.519
-2005	2015	2.271
- 2006	2016	2.558
- 2007	2017	8.627
- 2008	2018	82.364
- 2009	2019	62.888
- 2010	2020	33.534
- 2011	2021	10.864
- 2012	2022	7.256
		<u><b>222.134</b></u>

Предузеће на дан 31. децембра 2012. године није признало одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита и пореских губитака који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима.

**18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	<b>2013.</b>	<b>2012.</b>
Нето добитак	(626.780)	(2.275.324)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>(364,73)</u>	<u>(1.324,05)</u>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2012. године	31.526	199.415	337.259	568.200
Повећања-капитализација	-		188.601	188.601
Преноси	14.906	391.859	(406.765)	
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме	221	-		221
Стање 31. децембра 2012. године	46.653	591.274	119.095	757.022
Стање 1. јануара 2013. године	46.653	591.274	119.095	757.022
Повећања			6.577	6.577
Преноси	(121)	37.788	(48.594)	(10.927)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		-	(156)	(156)
Стање 30. јун 2013. године	46.532	629.062	76.922	752.516
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2012. године	19.502	1.547	-	21.049
Амортизација	3.700	45.295	-	48.995
Стање 31. децембра 2012. године	23.202	46.842	-	70.044
Стање 1. јануара 2013. године	23.202	46.842	-	70.044
Амортизација	2.958	28.518	-	31.476
Стање 30. јуна 2013. године	26.160	75.360	-	101.520
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. јуна 2013. године	20.372	553.702	76.922	650.996
- 31. децембра 2012. године	23.451	544.432	119.095	686.978

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљиште	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвестиционе некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2012. године	89.017	2.780.509	1.668.252	28.242	740.753	5.301.773	227.011
Набавке у току године	-			136	27.841	27.977	
Активирања		185.103	64.991	6.061	(256.155)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања	-	7.545		-		7.545	
Капитализације					31.337	31.337	
Ефекат процене на приходе	296.980				54.278	351.258	42.501
Ефекат процене на рев.рез.	-	61.546	-	-		61.546	123.814
Отуђења и расходовања	(8.194)	(18.293)	(13.508)	(366)		(403.311)	
Пренос са основних средстава на инвестиционе некретнине	(10.838)	(91.435)			(319.663)	(421.936)	421.936
Стање на дан 31. децембар 2012. године	366.965	2.924.975	1.714.755	34.103	278.391	5.319.169	815.262
Стање на дан 1. јануара 2013. године	366.965	2.924.975	1.714.755	34.103	278.391	5.319.189	815.262
Набавке у току године		-	143	-	1.740	1.883	
Активирања	54.278	9.847	1.373	2.310	(67.808)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања	-	-	156	-		156	
Преноси					10.927	10.927	

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

Отуђења и расхоровања	(1.701)	(5)	(1.282)	5	(2.983)	
Ефекат процене		-	-		-	
Остало			1.107	(157)	950	
Стање на дан 30. јуна 2013. године	421.243	2.933.121	1.716.422	36.238	223.098	5.330.122
<b>Исправка вредности</b>						
Стање на дан 1. јануара 2012. године		148.227	620.565	11.497		780.289
Амортизација за текућу годину	-	36.664	120.763	4.783		162.210
Отуђења и расхоровања	-	(5.614)	(3.295)	(725)		(8.909)
Стање на дан 31. децембар 2012. године	-	181.277	738.033	16.280		935.590
<b>Исправка вредности</b>						
Стање на дан 1. јануара 2013. године	-	181.277	738.033	16.280	-	935.590
Амортизација за текућу годину	-	21.825	57.857	2.803		82.485
Отуђења и расхоровања	-	(268)	-			(268)
Стање на дан 30. јуна 2013 године	-	202.834	795.890	19.083	-	1.017.807
<b>Садашња вредност:</b>						
- 31. децембар 2012. год.	366.965	2.743.698	976.702	17.823	278.391	4.383.579
- 30. јун 2013. године	421.243	2.730.287	920.532	17.155	223.098	4.312.317

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	153	153
Учешћа у капиталу других правних лица	13.155	13.155
	13.308	13.308
Исправка вредности учешћа у капиталу	(1.481)	(1.481)
	<b>11.827</b>	<b>11.827</b>

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	13.724	38.745
Други дугорочни финансијски пласмани		/
	<b>13.724</b>	<b>38.745</b>

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Сировине и материјал	70.866	78.552
Резервни делови	36.293	36.749
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме		/
Недовршена производња	274.387	369.963
Готови производи	452.625	1.015.684
Роба	791.026	132.050

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

Дати аванси	60.833	43.322
	1.686.030	1.676.320
Исправка вредности залиха	(393.987)	(393747)
	<b>1.292.043</b>	<b>1.282.573</b>

**23а) Дати аванси**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Дати аванси повезаним правним лицима		
Дати аванси добављачима у земљи	18.905	31.760
Дати аванси добављачима у иностранству	59.476	43.259
Исправка вредности датих аванса	(17.548)	(31.697)
	<b>60.833</b>	<b>43.322</b>

**24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Средства набављена ради продаје	6.337	6.337
Прекласификована стална средства		
	<b>6.337</b>	<b>6.337</b>

**25. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Купци – остала повезана правна лица	63.756	28.354
Потраживања од купаца у земљи	361.104	556.149
Потраживања од купаца у иностранству	247.692	232.062
Потраживања из специфичних послова		
Потраживања за камате	2430	2430
Преплаћени остали порези и доприноси	71	4
Потраживања од запослених	48.423	36.143
Остала потраживања	5.245	4.073
	728.721	859.215
Исправка вредности потраживања	(127.942)	(126.971)
	<b>600.779</b>	<b>732.244</b>

**26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Остали краткорочни финансијски пласмани	515	5.223
	<b>515</b>	<b>5.223</b>

**27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Готовина у благајни у локалној валути	1.643	5.410
Готовина у благајни у страној валути	37	6
Пословни рачуни у локалној валути	1.796	602
Пословни рачуни у страној валути	185.952	174.834

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

Остала новчана средства	7.333	11.411
Хартије од вредности еквиваленти готовине	4.578	6.504
	<b>201.339</b>	<b>198.767</b>

**28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Потраживања за ПДВ	49.233	16.894
Обрачунати (укалкулисани) приходи		4.131
Унапред плаћени трошкови	612	763
Остала АВР	79.700	80.456
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	167.770	205.443
	<b>297.315</b>	<b>307.687</b>

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 23.10.2012.године (Сл.Гл. бр. 101/12) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не искажу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2012. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења.

Није вршено разграничење курсних разлика у периоду I-VI/2013 године, а у билансу успеха су у наведеном периоду враћене раније разграничене курсне разлике у износу од 36.673.

**29. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	161.548	9,40%	193.842
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	162.910
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54.254	3,16%	65.164
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKА	14.324	0,83%	17.116
Остали	630.086	36,69%	756.604
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>2.062.152</b>

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА –КАСТОДИ	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>2.062.152</b>



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2013. године

Акцијски капитал на дан 30. јун 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	2.027.379	2.071.459
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	199.467	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	3.617	3.220
	2.230.462	2.330.184
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(975.400)	(1.075.185)
	<b>1.255.063</b>	<b>1.254.999</b>

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2013.	31. децембар 2012.
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	126.933	7.739	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	436.903	26.636	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	425.691	19.870	36.685
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	6м ЕУРИБОР + 2,875% год.	ЕУР	7.000.000	799.200	796.027
Остало		ЕУР		4.865	7.940
				<b>858.311</b>	<b>904.771</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				(353.945)	(399.315)
				<b>504.366</b>	<b>505.456</b>

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2013.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.000	37.500
“Фонд за развој републике Србије”	4,5% год.	РСД		300.000	300.000
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 7% год.	ЕУР	2.500.000	190.857	190.099
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8% год.	ЕУР	915.000	69.854	69.576
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3,5% год.	ЕУР	2.300.000	262.594	261.552
“Српска банка - ЕИБ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2700000	308.263	307.961
				<b>1.169.068</b>	<b>1.166.688</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(418.779)	(417.563)
				<b>750.289</b>	<b>749.125</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
До 1 године	772.724	816.878
Од 2 до 5 година	1.254.655	1.254.581
Преко 5 година		
	<b>2.027.379</b>	<b>2.071.459</b>

**Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	48.789	48.595
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	147.072	13.957	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	68.174	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	200.296	19.015	22.777
“КБС банка”	7,75%	ЕУР	408.186	-	46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	301.457	30.651	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.881	18.806
				<b>199.467</b>	<b>255.505</b>
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(199.467)	(255.505)
				-	-

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
До 1 године	199.467	255.505
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	<b>199.467</b>	<b>255.505</b>

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30. јун 2013	31. децембар 2012	30. јун 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	3.274	2.933	3.208	2.802
- од једне до пет година	412	422	409	418
	<b>3.686</b>	<b>3.355</b>	<b>3.617</b>	<b>3.220</b>
Минус будући трошкови финансирања	(69)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	3.617	3.220	<b>3.617</b>	<b>3.220</b>
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			3.208	2.802
Остале дугорочне обавезе			409	418
			<b>3.617</b>	<b>3.220</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2013. године**

**31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	2.055.265	2.100.860
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	975.400	1.075.185
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	70.000	96.708
Остале краткорочне обавезе - минус	500.000	
	<b>3.600.665</b>	<b>3.272.753</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

Кредитор	Каматна стопа	Валута		30. јун 2013.	31. децембар 2012.
		Ознака	Износ		
<b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>					
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.086	56.859
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	228.343	227.437
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.525	39.368
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	46.322	50.755
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	319.680	318.411
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	57.086	56.859
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.075	56.859
„Univerzal banka ad Beograd“(факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	275.591	31.465	33.633
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	808.565	92.315	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	0	18.110
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	383.314	43.763	42.517
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.041	73.000
Остало				-	0
				<b>1.045.701</b>	<b>1.070.722</b>
<b><u>Кредити у динарима:</u></b>					
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		-	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		23.393	27.514
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		1.087	1.087
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		30.000	19.986
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		270.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		40.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		19.986	30.058
Остало		РСД			2.486
				<b>1.009.564</b>	<b>1.103.138</b>
				<b>2.055.265</b>	<b>2.100.860</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2013. године**

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 30.06.2013. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 975.400 хиљ. динара ( 31.12.2012. године – 1.075.185 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године, као и на део кредита који доспева до једне године.

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 70.000 хиљ.динара (31.децембар 2013 96.708 хиљ.динара) које доспевају до краја 2013.године.

**Остале краткорочне обавезе**

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ.динара и 129.000 хиљ.динара.

**32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Добављачи – придружена предузећа	36.052	41.518
Добављачи - повезана правна лица		/
Примљени аванси, депозити и кауције	60.424	57.554
Добављачи у земљи	463.483	513.118
Добављачи у иностранству	519.924	444.695
Добављачи за основна средства		/
Обавезе из специфичних послова	565	565
Остале обавезе из пословања	9878	6110
Нефактурисане обавезе према добављачима		
	<b>1.090.326</b>	<b>1.063.560</b>

**33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Обавезе за бруто зараде	612.853	659.035
Обавезе за камате	315.080	170.198
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	55.818	57.229
Остале обавезе из пословних односа	22.603	18.605
	<b>1.006.354</b>	<b>905.067</b>

**34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
Обавеза за ПДВ	22.171	56.822
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	2.226	11.523
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	109.473	123.302
Обрачунати приходи будућих периода		/
Остала ПВР	1.637	4.570
	<b>135.507</b>	<b>196.217</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2013. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. јун 2013.	31. децембар 2012.
USD	87,4141	86,1763
EUR	114,1715	113,7183
GBP	133,4247	139,1901
CHF	92,5440	94,1922

*К.М.М.*



Законски заступник

*[Handwritten signature]*