

Попуњава правно лице - предузетник											
07187769								100358298			
Матични број				Шифра делатности				ПИБ			
Попуњава Агенција за привредне регистре											
1 2 3			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

Назив: AD „Tigar“ Pirot

Седиште: Pirot, Nikole Pašića 213

БИЛАНС СТАЊА - korigovani
на дан 31 . 12 . 2012 . године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	001		3002 068	3867 687
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	19	40.138	23 913
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		1.607.821	1.453.626
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	20	1.152 377	1 226 615
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	20a	455 444	227 011
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008	/	/	/
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		1.354 109	2 390 148
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	21	1 315.364	2 348 428
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	22	38 745	41 720
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	012		3 332 031	3 553 640
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	23	659 332	986.031
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	24	6 337	6 846
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		2 666 362	2 560 763
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	25	2 154 510	2 071 781
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	25	122	/
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	26	120 752	89.169
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	27	7 571	155.262
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020	28	383 407	244.559
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021		/	/
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		6 334.099	7 421 327
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023			
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		6 334 099	7 421 327
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		810 790	2 877 403
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	30	2 062 152	2 062 152
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		206 215	206 215
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		167 943	-
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108		623 646	658 539
35	VIII. ГУБИТАК	109		2249 166	49 503
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	111		5 486 285	4 539 310
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	31	224 262	12 577
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	32	533 379	754 450
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	32a	532 961	152 601
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115	32 б, в	418	601 849
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		4 728 644	3 772 283
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	33	2 667 176	2 500 849
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	34	1 539 184	1 025 128
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	35	362 498	146 045
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	36	119 795	73 989
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		39 991	26 272
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123	17 в	37 024	4 614
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)	124		6 334 099	7 421 327
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125			

у Пироту

Дана 29.08.2013. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

М. Јанковић

Законски заступник

Ј. Јанковић



Попуњава правно лице - предузетник																					
0	7	1	8	7	7	6	9						1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број							Шифра делатности					ПИБ									
Попуњава Агенција за привредне регистре																					
1	2	3						19					20	21	22	23	24	25	26		
Врста посла																					

Назив: А.д. "Титар"Седиште: Туров, Николае Јовића 213

БИЛАНС УСПЕХА - коритовани
у периоду од 01.01. до 31.12. 2012. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	201		3797210	4142791
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	6	3745673	3967657
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	7	24694	118160
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205			
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	8	29843	56974
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	207		4024794	4131824
50	1. Набавна вредност продате робе	208		2805063	3051992
51	2. Трошкови материјала	209	9	160739	192715
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	10	524877	519952
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	11	270328	51908
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	12	263787	315257
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)	213			10967
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)	214		227584	
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	13	100142	304273
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	14	784864	446894
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	15	386530	310830
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	16	1634959	34361
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219			144815
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220		2160735	
69 - 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
59 - 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			144815
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224		2160735	
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	225	17	36155	29026
722	2. Одложени порески расходи периода	226	17	2773	1241
722	3. Одложени порески приходи периода	227			
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			114548
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230		2199663	
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Пироту
 дана 29.08.2013. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Ђорђевић



Законски заступник

Ј. Јовановић

Попуњава правно лице																					
0	7	1	8	7	7	6	9					1	0	0	3	5	8	2	9	8	
Матични број						Шифра делатности			ПИБ												
Попуњава Агенција за привредне регистре																					
1	2	3						19				20	21	22	23	24	25	26			
Врста посла																					

Назив: AD "Tigar" Pirot

Седиште: Pirot, Nikole Pašića 213

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - кориговани
у периоду од 01.01. до 31.12. 2012 године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	2.964.220	3.175.640
1. Продаја и примљени аванси	302	2.763.047	2.915.050
2. Примљене камате из пословних активности	303	2.170	1.943
3. Остали приливи из редовног пословања	304	139.003	228.647
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	3.077.248	3.928.919
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	2.221.172	3.118.536
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	410.616	483.278
3. Плаћене камате	308	412.993	277.318
4. Порез на добитак	309	23.703	13.948
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	8.764	35.839
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	173.028	783.279
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	75.969	183.178
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	10.729	114.029
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318	65.245	69.149
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	10.561	24.985
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	10.561	24.985
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323	65.408	158.193
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324		

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	34.408	567.622
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	34.408	518.645
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328	0	48.977
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	76.999	6.133
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	72.725	0
3. Финансијски лизинг	332	4.274	6.021
4. Исплаћене дивиденде	333	0	112
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334	0	561.489
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335	42.591	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	336	3.014.597	3.896.440
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	337	3.164.808	3.960.037
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)	338		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)	339	150.211	63.597
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	155.262	227.195
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341	2.520	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342	0	8.336
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)	343	7.571	155.262

у Пироту
 дана 29.08.2013. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Д. Димковић



Законски заступник

[Signature]

Попуњава правно лице - предузетник																						
0	7	1	8	7	7	6	9						1	0	0	3	5	8	2	9	8	
Матични број							Шифра делатности				ПИБ											
Попуњава Агенција за привредне регистре																						
1	2	3						19					20	21	22	23	24	25	26			
Врста посла																						

Назив: А.З. „Питар“

Седиште: Тирова, Николе Јашућа 213

СТАТИСТИЧКИ АНЕКС - кориговани
за 2012. годину

I ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРАВНОМ ЛИЦУ, ОДНОСНО ПРЕДУЗЕТНИКУ

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Број месеци пословања (ознака од 1 до 12)	601	12	12
2. Ознака за величину (ознака од 1 до 3)	602	3	3
3. Ознака за власништво (ознака од 1 до 5)	603	2	2
4. Број страних (правних или физичких) лица која имају учешће у капиталу	604		
5. Просечан број запослених на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	605	470	476

II БРУТО ПРОМЕНЕ НЕМАТЕРИЈАЛНИХ УЛАГАЊА И НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМЕ И БИОЛОШКИХ СРЕДСТАВА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4 - 5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Нематеријална улагања				
	1.1. Стање на почетку године	606	36048	12135	23913
	1.2. Повећања (набавке) у току године	607	56884	xxxxxxxxxxx	56884
	1.3. Смањења у току године	608	40468	xxxxxxxxxxx	40659
	1.4. Ревалоризација	609		xxxxxxxxxxx	
	1.5. Стање на крају године (606 + 607 - 608 + 609)	610	52464	12326	40138
02	2. Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства				
	2.1. Стање на почетку године	611	1707903	254277	1453626
	2.1. Повећања (набавке) у току године	612	246263	xxxxxxxxxxx	246263
	2.3. Смањења у току године	613	46155	xxxxxxxxxxx	92068
	2.4. Ревалоризација	614		xxxxxxxxxxx	
	2.5. Стање на крају године (611 + 612 - 613 + 614)	615	1908011	300190	1.607.821

III СТРУКТУРА ЗАЛИХА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
10	1. Залихе материјала	616	9449	10997
11	2. Недовршена производња	617	67882	66814
12	3. Готови производи	618		
13	4. Роба	619	567095	384701
14	5. Стална средства намењена продаји	620	6337	6846
15	6. Дати аванси	621	15206	23519
	7. СВЕГА (616 + 617 + 618 + 619 + 620 + 621 = 013 + 014)	622	665.669	992877

IV СТРУКТУРА ОСНОВНОГ КАПИТАЛА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
300	1. Акцијски капитал	623	2062152	2062152
	у томе: страни капитал	624		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	625		
	у томе: страни капитал	626		
302	3. Улози чланова ортачког и командитног друштва	627		
	у томе: страни капитал	628		
303	4. Државни капитал	629		
304	5. Друштвени капитал	630		
305	6. Задружни удели	631		
309	7. Остали основни капитал	632		
30	СВЕГА (623 + 625 + 627 + 629 + 630 + 631 + 632 = 102)	633	2062152	2062152

V СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

број акција као цео број
износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
	1. Обичне акције			
	1.1. Број обичних акција	634	1.718.460	1.718.460
део 300	1.2. Номинална вредност обичних акција - укупно	635	2062152	2062152
	2. Приоритетне акције			
	2.1. Број приоритетних акција	636		
део 300	2.2. Номинална вредност приоритетних акција - укупно	637		
300	3. СВЕГА - номинална вредност акција (635 + 637 = 623)	638	2.062.152	2.062.152

VI ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
20	1. Потраживања по основу продаје (стање на крају године 639 ≤ 016)	639	4917668	1796072
43	2. Обавезе из пословања (стање на крају године 640 ≤ 119)	640	1539184	1025128
део 228	3. Потраживања у току године од друштава за осигурање за накнаду штете (дуговни промет без почетног стања)	641		
27	4. ПДВ - претходни порез (годишњи износ по пореским пријавама)	642	499039	598552
43	5. Обавезе из пословања (потражни промет без почетног стања)	643	7594419	5377925
450	6. Обавезе за нето зараде и накнаде зарада (потражни промет без почетног стања)	644	292263	285371
451	7. Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	645	47676	42791
452	8. Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	646	80270	69520
461, 462 и 723	9. Обавезе за дивиденде, учешће у добитку и лична примања послодавца (потражни промет без почетног стања)	647		37984
465	10. Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима (потражни промет без почетног стања)	648		
47	11. Обавезе за ПДВ (годишњи износ по пореским пријавама)	649	417977	437998
	12. Контролни збир (од 639 до 649)	650	12388496	10171341

VII ДРУГИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
513	1. Трошкови горива и енергије	651	115750	60486
520	2. Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	652	407473	397640
521	3. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	653	73484	71387
522, 523, 524 и 525	4. Трошкови накнада физичким лицима (брutto) по основу уговора	654	4617	2608
526	5. Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора (брutto)	655	5080	9088
529	6. Остали лични расходи и накнаде	656	34223	39229
53	7. Трошкови производних услуга	657	116055	131743
533, део 540 и део 525	8. Трошкови закупнина	658	34816	50912
део 533, део 540 и део 525	9. Трошкови закупнина земљишта	659		
536, 537	10. Трошкови истраживања и развоја	660		
540	11. Трошкови амортизације	661	53800	49977
552	12. Трошкови премија осигурања	662	7816	9796
553	13. Трошкови платног промета	663	11118	9247
554	14. Трошкови чланарина	664	3908	1857
555	15. Трошкови пореза	665	8791	5302
556	16. Трошкови доприноса	666		
562	17. Расходи камата	667	512707	310550
део 560, део 561 и 562	18. Расходи камата и део финансијских расхода	668	512707	310550
део 560, део 561 и део 562	19. Расходи камата по кредитима од банака и дфо	669		
део 579	20. Расходи за хуманитарне, културне, здравствене, образовне, научне и верске намене, за заштиту човекове средине и за спортске намене	670		
	21. Контролни збир (од 651 до 670)	671	1902345	1460372

VIII ДРУГИ ПРИХОДИ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
60	1. Приходи од продаје робе	672	3243721	3463402
640	2. Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	673		
641	3. Приходи по основу условљених донација	674		
део 650	4. Приходи од закупнина за земљиште	675		
651	5. Приходи од чланарина	676		
део 660, део 661, 662	6. Приходи од камата	677	13183	2900
део 660, део 661 и део 662	7. Приходи од камата по рачунима и депозитима у банкама и осталим финансијским организацијама	678		
део 660, део 661 и део 669	8. Приходи по основу дивиденди и учешћа у добитку	679	49808	222836
	9. Контролни збир (од 672 до 679)	680	3.306712	3.689.138

IX ОСТАЛИ ПОДАЦИ

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Обавезе за акцизе (према годишњем обрачуну акциза)	681		
2. Обрачунате царине и друге увозне дажбине (укупан годишњи износ према обрачуну)	682		
3. Капиталне субвенције и друга државна додељивања за изградњу и набавку основних средстава и нематеријалних улагања	683		
4. Државна додељивања за премије, регрес и покриће текућих трошкова пословања	684		
5. Остала државна додељивања	685		
6. Примљене донације из иностранства и друга бесповратна средства у новцу или у натури од иностраних правних и физичких лица	686		
7. Лична примања предузетника из нето добитка (попуњавају само предузетници)	687		
8. Контролни збир (од 681 до 687)	688		

X РАЗГРАНИЧЕНИ НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	689	5767	17425
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	690		
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	691	5767	11658
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1 + ред. бр. 2 - ред. бр. 3)	692		5767
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика	693	24183	35630
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика	694		
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика	695	15008	11447
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5 + ред. бр. 6 - ред. бр. 7)	696	9175	24183

XI РАЗГРАНИЧЕНИ ПОЗИТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	697		
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	698		
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	699		
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1 + ред. бр. 2 - ред. бр. 3)	700		
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика	701		
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика	702		
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика	703		
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5 + ред. бр. 6. - ред. бр. 7)	704		

у Пироту
 дана 29.08. 2013. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Ђорђевић



Законски заступник

[Signature]

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стипендијера и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Друштво је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године: 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 од 22. децембра 2006. године, бр. 119 од 26. децембра 2008. године, бр. 9 од 6. фебруара 2009. године и бр. 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2012. године остварило нето губитак 2.199.663 хиљадинара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.396.613 хиљадинара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је био у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране повериоца и добављача. При томе, рачио укупног дуговања

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

према капиталу износи 3,94. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Друштво је дана 13. новембра 2012. године закључило споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Друштва, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Друштва неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Друштво се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама наведеног споразума, закључило анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансије и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20.000.000, од чега EUR 15.000.000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5.000.000 за обезбеђење нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Друштва и зависних правних лица. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године.

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене кориговане финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у П Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ КОРЕКЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% остваренос укупног прихода Друштва у претходној години.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване.

5.2. Корекције материјално значајних позиција у Друштву

На основу препоруке добијене од ревизора и процене руководства, извршене су корекције у финансијским извештајима. Ефекти корекција за 2012. и 2011. годину приказани су у следећим прегледима.

Преглед извршених корекција дат је у следећој табели:	
ОПИС ПРОМЕНЕ	У хиљ. РСД
1. Обрачунате неплаћене камате	80.769
2. Непризнате капитализације зарада	16.972
3. Обезвређење нематеријалних улагања (VMA)	18.001
4. Пренос са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве	257.163
5. Корекција ревалоризационих резерви за нову процену инвестиционих некретнина	59.583
6. Корекција инвестиционих некретнина (усклађивање са новом проценом објекта на локацији старе Обуће)	4.162
7. Формирање одложених пореских обавеза за ревалоризационе резерве	29.637
8. Пренос дугорочних обавеза на краткорочне (пут опција)	164.234
9. Скидање разграничених негативних курсних разлика	23.917
10. Решење Пореске управе (које се односи на порез на добит за 2007. годину)	4.449

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

11. Решење Пореске управе (које се односи на Пројектинову)	42.378
12. Обрачун камате везан за Решење Пореске управе које се односи на Пројектинову до краја 2012. године (за IX, X, XI, XII/12)	3.250
13. Исправка камате (грешком књижена камата на главницу)	1.073
14. Реинвестирање добити повезаних правних лица у иностранству (Тигар Монтенегро и Тигар Партнер)	2.711
15. Обезвређење дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у земљи за утрвјене губитке	1.387.528
16. Обезвређење дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у иностранству за утрвјене губитке	14.262
17. Исправка ненаплаћених потраживања од купаца у земљи	53.477
18. Исправка ненаплаћених потраживања од купаца у иностранству	15.693
19. Камате за порезе и доприносе у процесу мировања (на зараде, на регистровано оружје)	9.089
20. Дивиденда Пи канала	347
21. Накнадно достављене пропратнице-некомерц.фактуре везане за процес оплемењивања	1.068
22. Резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај	213.200
23. Исправка погрешно књиженог извода (уместо на добављача, књижено је на трошак)	1.500
24. Обезвређивање спорообртних залиха робе из ранијих година	81.580
25. Отпис робе из ранијих година која је изгубила употребну вредност	22.390
26. Укалкулисана камата за незатворена потраживања везана за Gamico factoring	8.552

Ефекти корекције на биланс стања на дан 31. децембар 2012. годину

ПОЗИЦИЈЕ		Ознака АОП-а	2012			Опис корекције
			Претходно исказано	Корекције	Кориговано	
А К Т И В А						
A.	СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	001	4.499.866	(1.497.798)	3.002.068	
	I НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002				
	II GOODWIL	003				
	III НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	75.111	(34.973)	40.138	Обезвређење непризнатих капитализација зарада (РСД -16.972), обезвређење нематеријалних улагања везаних за пројекат VMA (РСД -18.001)
	IV НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	005	1.671.567	(63.746)	1.607.821	
	1. Некретнине, постројења и опрема	006	1.152.377		1.152.377	
	2. Инвестиционе некретнине	007	519.190	(63.746)	455.444	Корекција рев.резерви за нову процену инв.некретнина (РСД - 59.583), корекција инв.некретнина за нову процену објекта на локацији старе Обуће (РСД -4.163)
	3. Биолошка средства	008				

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

	V	ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	009	2.753.188	(1.399.079)	1.354.109	
		1. Учешћа у капиталу	010	2.714.443	(1.399.079)	1.315.364	Реинвестирање добити повезаних правних лица у иностранству (Тигар Монтенегро и Тигар Партнер)- (РСД 2.710), обезвређење дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у земљи за утврђене губитке (РСД -1.387.527), обезвређење дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у иностранству за утврђене губитке /РСД -14.262)
		2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	38.745		38.745	
Б.		ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	012	3.526.172	(194.141)	3.332.031	
	I	ЗАЛИХЕ	013	762.234	(102.902)	659.332	Обезвређивање спорообртних залиха робе из ранијих година (РСД - 81.580), отпис робе из ранијих година која је изгубила употребну вредност (РСД -22.390), накнадно достављене пропратнице-некомерц.фактуре везане за процес оплемењивања (РСД 1.068)
	II	СТАЛНА СРЕД. НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕД.ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	6.337		6.337	
	III	КРАТК.ПОТРАЖ., ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	015	2.757.601	(91.239)	2.666.362	
		1. Потраживања	016	2.223.332	(68.822)	2.154.510	Исправка ненаплаћених потраживања од купаца у земљи (РСД -53.477), исправка ненаплаћених потраживања од купаца у иностранству (РСД -15.693), дивиденда Пи канала (РСД 347)
		2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	122		122	
		3. Краткорочни финансијски пласмани	018	120.752		120.752	
		4. Готовински еквиваленти и готовина	019	7.571		7.571	
		5. Пдв и авр	020	405.824	(22.417)	383.407	Скидање разграничених негативних курсних разлика дуг.обвезница и кредита (РСД -23.917), исправка погрешно књиженог извода – уместо на добављача, књижено је на трошак (РСД 1.500)
В.		ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021				
Г.		ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	022	8.026.038	(1.691.939)	6.334.099	
Д.		ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023				
Ђ.		УКУПНА АКТИВА (022+023)	024	8.026.038	(1.691.939)	6.334.099	
Е.		ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025				
П А С И В А							
А.		КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101	2.895.521	(2.084.731)	810.790	
	I	ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	2.062.152		2.062.152	
	II	НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103				

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	III	РЕЗЕРВЕ	104	206.215		206.215	
	IV	РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		167.943	167.943	Пренос са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве (РСД 257.163), корекција ревалоризационих резерви за нову процену инвестиционих некретнина (РСД -59.583), формирање одложених пореских обавеза за рев.резерве (РСД -29.637)
	V	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106				
	VI	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИТЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107				
	VII	НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108	676.657	(53.011)	623.646	Решења Пореске управе - које се односи на порез на добит за 2007. годину (РСД 4.449), - које се односи на Пројектинову (РСД 42.378), нето добитак за 2012.годину пре корекције (РСД 11.520).
	VIII	ГУБИТАК	109	49.503	2.199.663	2.249.166	Нето губитак настао ефектом искњижавања непризнатих капитализација зарада, резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај, камате за порезе и доприносе у процесу мировања, обрачунатих неплаћених камата, скидања разграничених негативних курсних разлика, преноса са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве, обезвређења дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у земљи и иностранству за утврђене губитк, исправке ненаплаћених потраживања од купаца у земљи и иностранству, обезвређивања спорообртних залиха робе из ранијих година, отпис робе из ранијих година која је изгубила употребну вредност и сл. Који су дати у билансу успеха
	IX	ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110				
Б.	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)		111	5.123.130	363.155	5.486.285	
	I	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	11.062	213.200	224.262	Резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај (РСД 213.200)
	II	ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	113	697.613	(164.234)	533.379	
		1. Дугорочни кредити	114	532.961		532.961	
		2. Остале дугорочне обавезе	115	164.652	(164.234)	418	Пренос дугорочних обавезница на краткорочне -пут опција (РСД 164.234)

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	Ш	КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	116	4.414.455	314.189	4.728.644	
		1. Краткорочне финансијске обавезе	117	2.502.941	164.235	2.667.176	Пренос дугорочних обавезница на краткорочне -пут опција (РСД 164.234)
		2. Обавезе по основу сред.намењених продаји и сред.пословања које се обуставља	118				
		3. Обавезе из пословања	119	1.537.718	1.466	1.539.184	Исправка камате -грешком књижена камата на главницу (РСД 1.073), накнадно достављене пропратнице-некомерц.фактуре везане за процес оплемењивања (РСД 1.068), исправка везана за Gamico faktoring (РСД -675)
		4. Остале краткорочне обавезе	120	214.325	148.173	362.498	Обрачунате неплаћене камате (РСД 80.769), створене обавезе по Решењу Пореске управе које се односе на порез на добит за 2007. годину (РСД 4.135), створене обавезе по Решењу Пореске управе које се односе на Пројектинову (РСД 42.378), камате за порезе и доприносе у процесу мировања -на зараде, на регистровано оружје (РСД 9.089), обрачун камате везан за Решење Пореске управе које се односи на Пројектинову до краја 2012. године - за IX, X, XI, XII/12 (РСД 3.250), укалкулисана камата за незатворена потраживања везана за Gamico faktoring (РСД 8.552)
		5. Обавезе по основу пдв и осталих јавних прихода и пвр	121	119.795		119.795	
		6. Обавезе по основу пореза на добитак	122	39.676	315	39.991	Стварање обавеза за порез на добит везано за решење Пореске управе које се односи на порез на добит за 2007. годину (РСД 315)
В.		ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123	7.387	29.637	37.024	Формирање одложених пореских обавеза за ревалоризационе резерве (РСД 29.637)
Г.		УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	124	8.026.038	(1.691.939)	6.334.099	
Д.		ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125				

Ефекти корекције на биланс успеха на дан 31. децембар 2012. годину

П О З И Ц И Ј Е	Ознака АОП-а	2012.			ЕЛИМИНАЦИЈЕ
		Претходно исказано	Корекције	Кориговано	Опис корекције

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

A.	ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202+203+204-205+206)	201	3.814.182	(16.972)	3.797.210	
	1. Приходи од продаје	202	3.745.673		3.745.673	
	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	38.666	(16.972)	21.694	Искњижавање непризнате капитализације зарада (РСД 16..972)
	3. Повећање вредности залиха учинака	204				
	4. Смањење вредности залих учинака	205				
	5. Остали пословни приходи	206	29.843		29.843	
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208+209+210+211+212)	207	3.811.544	(213.250)	4.024.794	
	1. Набавна вредност продате робе	208	2.805.063		2.805.063	
	2. Трошкови материјала	209	160.739		160.739	
	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	524.868	(9)	524.877	Камате за порезе и доприносе у процесу мировања везано за порез на приходе од ауторских права (РСД 9)
	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	57.127	(213.201)	270.328	Резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај (РСД 213..201)
	5. Остали пословни расходи	212	263.747	(40)	263.787	Порези у процесу мировања везано за порез на регистровано оружје (РСД 32), тошак настау прилоком укалкулисанја незатворених потраживања везана за Gamico factoring (РСД 8)
III	ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201-207)	213	2.638	(230.222)	-	
IV	ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207-201)	214			227.584	
V	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	97.084	3.058	100.142	Реинвестирање добити повезаних правних лица у иностранству -Тигар Монтенегро и Тигар Партнер (РСД 2..711), књижење дивиденде Пи канала (РСД 347)
		216				Обрачунате неплаћене камате (РСД 80.769), Скидање разграничених негативних курсних разлика (РСД 23.917), трошкови везани за решења Пореске управе које се односе на порез на добит за 2007.год. И Пројектинову (РСД 5.336), исправка камате -грешком књижена камата на главницу (РСД 1.073), обрачунате камате за порезе и доприносе у процесу мировања (РСД 9.049), исправка погрешно књиженог извода -уместо на добављача, књижено је на трошак (РСД -1.500), обрачун камате везан за Решење Пореске управе које се односи на Пројектинову до краја 2012. године -за IX, X, XI, XII/12 (РСД 3.250), укалкулисана камата за незатворена потраживања

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	VI	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ		655.101	(129.763)	784.864	везана за Gamico factoring (РСД 7.869)
	VII	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	647.855	(261.325)	386.530	Пренос са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве (РСД 257.163), усклађивање са новом проценом објекта на локацији старе Обуће (РСД 4.162)
	VIII	ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	42.028	(1.592.931)	1.634.959	Обезвређење нематеријалних улагања везано за пројекат УМА (РСД 18.001), обезвређење дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у земљи за утврђене губитке (РСД 1.387.528), обезвређење дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у иностранству за утврђене губитке (РСД 14.262), исправка ненаплаћених потраживања од купаца у земљи (РСД 53.477), исправка ненаплаћених потраживања од купаца у иностранству (РСД 15.693), обезвређивање спорообртних залиха робе из ранијих година (РСД 81.580), отпис робе из ранијих година која је изгубила употребну вредност (РСД 22.390)
	IX	ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213-214+215-216+217-218)	219	50.448	(2.211.183)	-	
	X	ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214-213-215+216-217+218)	220			2.160.735	
	XI	НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221				
	XII	НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222				
	Б.	ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219-220+221-222)	223	50.448	(2.211.183)	-	
	В.	ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220-219+222-221)	224			2.160.735	
	Г.	ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
		1. Порески расход периода	225	36.155		36.155	
		2. Одложени порески расходи периода	226	2.773		2.773	
		3. Одложени порески приходи периода	227				
	Д.	ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228				
	Ђ.	НЕТО ДОБИТАК (223-224-225-226+227-228)	229	11.520	(11.520)	-	
	Е.	НЕТО ГУБИТАК (224-223+225+226-227+228=	230		2.199.663	2.199.663	
	Ж.	НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231				
	З.	НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ	232				

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

ЛИЦА						
И.	ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	233				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234				

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	437.141	435.256
– осталим правним лицима	58.773	68.999
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	879.153	1.172.945
– осталим правним лицима	1.106.479	841.961
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	99.565	124.629
– осталим правним лицима	1.164.562	1.323.867
	3.745.673	3.967.657

7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 31. децембар 2012. године износе 21.694 хиљада динара (31. децембар 2011. године износе 118.160 хиљади динара), и односе се на директно приписане трошкове примања запослених по основу рада на пројекту Тигар 3, модернизације сервисне и малопродајне мреже и по разним другим пројектима.

8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Приход од закупа	16.007	22.926
Накнадно одобрен рабат од добављача	6.442	26.364
Остали пословни приходи	7.394	7.684
	29.843	56.974

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
За период који се завршава

31.децембар 2012	31.децембар 2011
---------------------	---------------------

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Трошкови материјала и амбалаже	38.244	60.935
Трошкови канцеларијског материјала	3.928	4.746
Трошкови мазута	66.021	57.370
Трошкови хемикалија	5.290	5.341
Трошкови електричне енергије	24.273	43.557
Трошкови осталог горива и мазива	20.165	16.929
Трошкови осталог материјала	2.818	3.837
	160.739	192.71

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Трошкови нето зарада	292.263	285.371
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	115.210	112.269
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	73.484	71.387
Примања чланова управног и надзорног одбора	5.080	9.088
Трошкови превоза запослених	14.821	14.148
Остали лични расходи	24.019	27.689
	524.877	519.952

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Трошкови амортизације	53.800	49.977
Трошкови резервисања	3.327	1.931
Трошкови осталих дугорочних резервисања	213.201	-
	270.328	51.908

12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Транспортни трошкови	26.431	27.886

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

ПТТ услуге	11.237	11.300
Трошкови одржавања и оправке	11.100	12.364
Трошкови закупа	34.816	50.912
Трошкови сајмова	1.577	5.689
Трошкови рекламе и пропаганде	19.806	12.979
Трошкови комуналних услуга	11.088	10.613
Трошкови стручног образовања	858	2.363
Трошкови обезбеђења	11.861	10.701
Здравствене услуге	2.748	6.448
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	12.687	11.526
Трош.извозних послова	2.417	6.984
Трош.културних и спортских манифестација	1.498	8.267
Остале непроизводне услуге	57.609	86.704
Трошкови осталих пореза и доприноса	8.791	5.302
Трошкови репрезентације	11.715	8.883
Премије осигурања	7.816	9.796
Трошкови платног промета	11.118	9.247
Трошкови чланарина	3.908	1.857
Стипендије и кредити студентима и ученицима	270	1.708
Остало	14.436	13.728
	263.787	315.257

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Приходи од камата	13.183	2.900
Позитивне курсне разлике	37.130	78.537
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	19.347	203.380
- повезана предузећа у иностранству	30.462	19.456
Остали финансијски приходи	20	
	100.142	304.273

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Расходи од камата	521.636	310.550

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Негативне курсне разлике	223.919	71.045
Остали финансијски расходи	39.309	65.299
	784.864	446.894

Извршена је у складу са МРС 8 и корекција 2011.године за камату у износу од 7.448 хиљ.динара која се односи на укалкулисане неисплаћене камате за 2011. годину.

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Добици од продаје основних средстава и немат.		14.182
Добици од преноса основних средстава	361.757	280.343
Вишкови	46	68
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	10.118	444
Остало	14.609	15.793
	386.530	310.830

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Губитци од продаје и расхоровања основних средстава	53	849
Обезвређење вредности потраживања	72.528	3.589
Обезвређење вредности залиха	103.970	-
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	18.001	-
Обезвређење дугорочних финансијких пласмана	1.401.790	-
Накнадно одобрен рабат купцу	25.865	24.959
Остало	12.752	4.964
	1.634.959	34.361

17. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

У хиљадама динара
За годину која се завршава

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Текући порез	(36.155)	(29.026)
Одложени порески расход периода	(2.773)	(1.241)
	(38.928)	(30.267)

б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

У хиљадама динара
31. децембар 2012 31.децемб
ар 2011

Добитак пре опорезивања	(2.160.735)	152.263
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(216.074)	(15.226)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	(255.002)	(15.405)
Порески кредити по основу улагања у основна средства	-	364
	(38.928)	(30.267)

в) Компоненте одложених пореских средстава/обавеза

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Одложене пореске обавезе по основу разлике између пореске основе основних средстава и њихове књиговодствене вредности	(37.024)	(4.614)
	(37.024)	(4.614)

Одложене пореске обавезе на дан 31. децембра 2012. године износе 37.024 хиљ.динара састоје се од 7.387 хиљада динара које се односе на привремене разлике између основице по којој се грађевински објекти, опрема и нематеријална улагања признају у пореском билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима., и 29.637. хољ.динара које се односе на формирање одложених пореских обавеза за ревалоризационе резерве.

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Нето добитак	(2.199.663)	121.996
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(1.280,02)	70,99

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2011. године	11.085	1.107	23.906	36.098
Повећања током године				
Смањења током године	(50)			(50)
Стање 31. децембар 2011. године	11035	1.107	23.906	36.048
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906	36.048
Повећања током године	14.956		41.928	56.884
Смањења током године			(40.468)	(40.468)
Стање 31.децембар 2012. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2011. године	10.961	1.107		12.068
Амортизација	67			67
Стање 31. децембар 2011. године	11.028	1.107		12.135
Стање 1. јануар 2012. године	11.028	1.107		12.135
Амортизација	191			191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107		12.326
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	25.366	40.138
- 31. децембар 2011. године	7	-	23.906	23.913

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
Набавана вредност							
Стање 1. јануар 2011. године	45.253	525.521	494.944	173.345	23.393	1.262.456	
Повећања		45.114	14.768	368.868		428.750	
Капитализовани трошкови				118.160		118.160	
Преноси са основ.средстава у припреми	13.244	21.769	12.328	(48.187)	846		
Преноси повезаним правним							

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

лица		(2.059)		(48.939)		(50.998)	
Продаја	(7.387)	(16.024)	(7.725)			(31.136)	
Расходовања по попису			(3.467)			(3.467)	
Остало		(2.091)		(13.781)		(15.872)	
Пренос на сред, намењена продаји и инвест. некретнине				(227.011)		(227.011)	227.011
Стање 31. децембар 2011. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Повећања				10.285		10.285	228.433
Преноси са основ. средстава у припреми		161.666	2.441	(170.169)	6.062		
Пренос са нематеријаних улагања		7.545				7.545	
Прекњижавање	(10.838)		(61)			(10.899)	
Расходовања по попису			(610)	(3.465)		(4.075)	
Остало	(14.211)	(16.960)				(31.171)	
Стање 31. децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.567	455.444
Исправка вредности							
Стање 1. јануар 2011. године		51.276	163.520		5.629	220.425	
Амортизација		10.295	34.925		4.059	49.279	
Повећања							
Преноси повезаним правним лицама		(201)				(201)	
Продаја и расходовања		(5.189)	(10.037)			(15.226)	
Стање 31. децембар 2011. године		56.181	188.408		9.688	254.277	
Стање 1. јануар 2012. године		56.181	188.408		9.688	254.277	
Амортизација		14.706	34.567		4.326	53.599	
Повећања							
Преноси повезаним правним лицама							
Продаја							
Расходовања по попису			(623)			(623)	
Остало		(7.063)				(7.063)	
Стање 31. децембар 2012. године		62.824	222.352		14.014	300.190	
Садашња вредност на дан:							
- 31. децембар 2012. године	26.059	660.657	290.266	159.107	16.287	1.152.377	455.444
- 31. децембар 2011. године	51.110	516.049	322.450	322.455	14.551	1.226.615	227.011

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Алфа Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Алфа Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи USD 425.691 и EUR 563.836 односно у динарској противвредности укупно 100.804 хиљаде динара.

Предузеће је у току 2012. године извршило следеће преносе повезаним правним лицима:
 - земљиште – укупне садашње вредности у износу од 14.211 хиљада динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот). Пренос је извршен по процењеној вредности.

20а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ

Предузеће је у току 2012. године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Процењена вредност на дан 31.12.2012.	Умањење за садашњу вредн.осн. средства	Ефекат (конто 330)
1	2	3	4	5	6 (4-3-5)
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	246.704	9.574	10.119
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	57.671	1.264	56.407
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	91320	5.317	86.003
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	59.749	4.580	55.169
	УКУПНО	227.011	455.444	20.735	207.698

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2012	31. децембар 2011
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.731.617	2.362.891
Минус: Исправка вредности	(1.416.361)	(14.571)
	1.315.256	2.348.320
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	1.315.364	2.348.428

	У хиљадама динара		
	% Учешћа	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.749
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	4.868
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	8.995
		196.010	192.761
У земљи:			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	820.485
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	202.562
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	181.270
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

- Тигар Стар

- Пирот Енерго

	8	
	362	362
	2.535.607	2.170.130
	2.731.617	2.362.891

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2012. године у износу од 38.745 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 41.720 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Дати аванси	15.206	23.519
Недовршена производња	67.882	66.814
Роба у промету на велико	553.801	719.612
Роба у промету на мало	98.990	119.154
Роба на путу	8.040	35.702
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	4.705	6.894
Остали материјал (хемикалије)	4.445	4.103
	764.173	986.902
Минус: Исправка бредности залиха	(104.841)	(871)
	659.332	986.031

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Грађевински објекти прибављени ради продаје	6.065	6.574
Опрема намењена продаји	272	272
	6.337	6.846

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Потраживања од повезаних правних лица	1.512.782	1.395.194
Потраживања од купаца у земљи	367.544	290.678
Потраживања од купаца у иностранству	119.767	120.097
Потраживања по основу учешћа у добити	217.006	256.252
Потраживања од запослених	19.153	19.109
Потраживања за више плаћен порез на добит	122	
Остала потраживања	681	348
	2.237.057	2.081.678
Минус: Исправка вредности потраживања	(82.425)	(9.897)
	2.154.632	2.071.781

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	115.563	83.980
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	5.171	5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани	18	18
	120.752	89.169

27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Текући рачуни	3	2.526
Девизни рачуни	1	6
Благајна	171	210
Гарантни депозит		145.465
Остала новчана средства (чекови и платне картице)	7.396	7.055
	7.571	155.262

28. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Порез на додату вредност	16.402	42.566
Унапред плаћени трошкови	2.513	2.874
Разграничене курсне разлике	10.675	29.950
Динарски и девизни аванси	7.849	7.957
Обрачунати приходи	339.779	159.103
Остали АВР	6.189	2.101
	383.407	244.551

29. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2011. године	14.571	871	10.052	25.494
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха			(155)	(155)
Стање 31. децембар 2011. године	14.571	871	9.897	25.339
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха	1.401.790	103.970	72.528	1.578.288

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Стање 31. децембар 2012. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
--	------------------	----------------	---------------	------------------

30. КАПИТАЛ

31.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2011. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	127.999	7,45%	153.630
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	104.947	6,11%	125.997
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	75.503	4,40%	90.735
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	52.505	3,06%	63.102
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	49.851	2,90%	59.802
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	26.062	1,52%	31.345
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,17%	24.127
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,08%	22.271
Остали	663.683	38,59%	795.785
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

31. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2012. године дугорочна резервисања износе 11.062 хиљада динара.

Од тог износа 7.829 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 3.233 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2012.	2011.
Номинална дисконтна стопа	11,25%	9,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7%	7,00%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2011.	9.486	3.356	12.842
Трошак текућих услуга	457	281	738
Трошкови камата	925	327	1.252
Исплаћена примања	(1.682)	(513)	(2.195)
Актуарски(добити)/губици	139	(199)	(60)
Стање на дан 31. децембар 2011.	9.325	3.252	12.577
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	7.829	3.233	11.062

В) На дан 31.децембар 2012.године је извршено накнадно резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 213.200 хиљ.динара.

32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Дугорочни кредити	746.264	652.779
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	255.505	290.292
Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима	0	368.868
Обавезе по основу финансијског лизинга	3.220	6.370
	1.004.989	1.318.309
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(471.610)	(563.859)
	533.379	754.450

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	126.933	14.435	18.694
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	436.903	49.684	64.343
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	425.691	36.685	48.448
				100.804	131.485
Текуће доспеће дугор. кредита				(100.804)	(81.598)

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

0 49.887

Дугорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	93.750
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	РСД		300.000	
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	2.000.000	-	188.919
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	500.000	-	28.624
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	500.000	-	28.624
“Erste bank ad. Novi Sad”	3,10% год.	ЕУР	2.000.000	-	181.377
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	307.961	
				645.460	521.294
Текуће доспеће дугорочних кредита				(112.499)	(418.580)
				532.961	102.714

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
До 1 године	213.303	500.178
Од 2 до 5 година	532.961	152.601
Преко 5 година		
	746.264	652.779

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	48.595	58.383
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	147.072	16.725	18.823
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	67.903	82.127
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	200.296	22.777	26.155
“КВС banka”	7,75%	ЕУР	408.186	46.418	47.810
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	301.457	34.281	36.666
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.806	20.327
				255.505	290.292
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(255.505)	(59.991)
				0	230.301

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
До 1 године	255.505	59.991

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Од 2 до 5 година	230.301
Преко 5 година	
	255.505
	290.292

В) Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима

Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима на дан 31.децембар.2011. године се у целости односе на куповину некретнина од „Тигар Обућа“ д.о.о., Пирот у износу од 368.868 хиљада динара.

Г) Обавезе по основу финансијског лизинга

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.	31. децембар 2012	31. децембар 2011
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.933	4.000	2.802	3.690
- од једне до пет година	422	2.791	418	2.680
	3.355	6.791	3.220	6.370
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(421)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	3.220	6.370	3.220	6.370
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			2.802	3.690
Остале дугорочне обавезе			418	2.680
			3.220	6.370

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.децембар 2012. године односе се на набавку три возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

33. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Краткорочни кредити у земљи	2.053.857	1.841.991
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	471.610	563.859
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	141.709	75.000
Остале краткорочне обавезе - минус	0	19.999
Остале краткорочне обавезе - позајмица		
	2.667.176	2.500.849

Краткорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута		31.децембар 2012.	31.децембар 2011.
		Ознака	Износ		
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Аgenciја за осигурање и finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	52.320
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	227.437	209.282
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.368	14.404
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	446.325	50.755	61.948
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	500.000 -		52.320

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	318.411	292.995
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	56.859	52320
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	104.641
„Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	295.761	33.633	
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	852.226	96.914	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	18.110	

955.205 840.230

Кредити у динарима:

	у висини РКС +				
„АИК банка ад Ниш“	3,5% годишње	РСД	-	-	42.500
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД	-	-	30.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	35.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	20.498
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	1.669
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	15.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	16.521
„АИК банка ад Ниш“	1,7% месечно	РСД	-	-	54.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	8.500
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	-	20.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД	-	-	2.194
„Univerzal banka ad Beograd“	7% годишње	РСД	-	-	65.000
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД	-	-	16.500
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД	5.400	-	35.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	12,25% годишње	РСД	-	-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	-	60.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	-	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,65% месечно	РСД	-	-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	42.000	-	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	-	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	99.379
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		25.514	
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		73.000	
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		1.087	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	РКС + 10,5%	РСД		80.000	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		45.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	РКС + 10%	РСД		40.000	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	РКС + 10%	РСД		30.058	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		19.986	
				1.098.652	1.001.761
				2.053.857	1.841.991

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.12.2012. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 471.610 хиљ. динара (31.12.2011. године – 563.859 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 96.709 хиљ. динара које доспевају до краја 2013. године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ. динара које такође доспевају до краја 2013. године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се у целости односе на *over draft* кредит, односно дозвољени минус узет код „Privredne banke Beograd a.d. Beograd“ са каматном стопом од 19% годишње које на дан 31. децембар 2011. година износе 19.999 хиљ. динара.

34. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Примљени аванси, депозити и кауције	54.140	53.514
Добављачи, повезана правна лица	675.767	203.334
Добављачи у земљи	381.229	460.197
Добављачи у иностранству	354.742	296.297
Остале обавезе из пословања	73.306	11.786
	1.539.184	1.025.128

35. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Обавезе за бруто зараде	173.830	56.504
Обавезе за камате	130.798	26.855
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	4.527	1.895
	362.498	138.597

36. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Обавезе за ПДВ		
Нефактурисане обавезе према добављачима	35.464	44.869
ПВР	84.331	29.120
	119.795	73.989

37. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Биланс стања		
Актива		
<i>Учешћа у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	522.401	820.485
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	160.766	202.562
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	39.283	626.048
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	9.103	9.103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	23.104
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	-	1.348
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	89.406	89.406

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	7.549	4.868
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.773	1.773
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	127.238	161.607
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	23.470	23.470
- Tigar Europe Ltd., London, UK	122.406	122.406
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.049	20.749
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	-	8.995
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	125.224	181.270
Остали	11.722	11.713
	1.315.256	2.348.320

Дати аванси

- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3	
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот		4.498
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.142	2.424
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		1.530
	3.145	3.954

Потраживања по основу продаје

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619.272	839.151
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757.694	461.010
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	14.131	4.237
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9.338	6.301
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	194	167
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	500	1.938
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2.163	6.456
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	4.595	1.587
- Tigar Europe Ltd., London, UK	24.752	13.846
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	8.456	6.556
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	16.072	10.986
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6.948	7.000
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	46.601	34.996
Остали	2.066	963
	1.512.782	1.395.194

Потраживања по основу учешћа у добити

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	140.000	140.000
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	25.979	46.379
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10.996	11.696
- Тигар Tours д.о.о., Пирот		212
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	851	850
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	1.939	1.673
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот		130
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5.203	8.283
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19.000	15.000
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	13.038	13.039
- Tigar Europe Ltd., London, UK		18.991
Остали		300
	217.006	256.253

Краткорочни финансијски пласмани - повезана лица

- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	2.902	2.902
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2.269	2.269
	5.171	5.171

Остала потраживања

- Тигар Tours д.о.о., Пирот	1.610	
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	42.375	20.800
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	54.870	48.323
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9.174	8.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	220	188
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2.151	1.860
- Остали (Пи канал)	5.163	4.706
	115.563	83.980

Активна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	286.958	137.322
-----------------------------	---------	---------

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

- Тигар Техничка гума д.о.о, Пирот	52.821	12.059
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот		610
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		3.212
	339.779	153.203
Укупно, актива	3.508.702	4.246.075

Пасива

Дугорочне обавезе

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот		368.868
	0	368.868

Добављачи

- Тигар Инсеп д.о.о., Пирот		2.980
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	516.478	125.500
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	4.335	
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	479	1.514
- Тигар Техничка гума д.о.о. Пирот	84.278	37.125
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	12.843	7.247
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	247	118
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	9.149	6.717
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	997	1.666
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија		267
- Tigar Europe Ltd., London, UK	23.193	17.122
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	18.989	456
Остали	4.779	2.622
	675.767	203.334

Примљене позајмице

- Тигар Инсеп д.о.о., Пирот	42.380	
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	28.173	
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.045	
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.930	
	75.528	

Краткорочне обавезности

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	45.000	45.000
	45.000	45.000

Пасивна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	56.630	20.529
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA		10.626
	56.630	31.155

Укупно, пасива

Нето актива

	852.925	648.357
	2655777	3.597.718

31. децембар	31. децембар
2012	2011

Биланс успеха

Приходи

Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту

- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	163.148	128.025
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	711.679	1.039.315
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.006	2.155
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	517	1.249
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	986	1.341
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	56	335

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	292	143
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	206	170
- Tigar Europe Ltd., London, UK	30.724	61.437
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	17.023	13.332
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	4.460	10.119
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	21.839	18.514
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	25.521	21.227
Остали	1.261	212
	978.718	1.297.574
<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	150.533	168.735
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	249.707	236.231
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	15.103	13.636
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.957	7.800
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1.810	1.606
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2.036	1.849
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	8.313	9.005
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	340	307
- Tigar Europe Ltd., London, UK		14.752
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA		3.091
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5.175	
Остали	167	146
	437.141	457.158
<u>Остали пословни приходи</u>		
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA		103
- Tigar Europe Ltd., London, UK	1.115	1.648
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	642	1.084
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	7.544	25.234
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		3.212
- Тигар Incon д.о.о., Пирот		6
- Остали	429	
	9.730	31287
<u>Финансијски приходи</u>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	4.852	5
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	822	1
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	40	100.009
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	15	48.042
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2.513	11
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.681	765
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	16	2
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	232	4
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1	130
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	20	212
- Tigar Europe Ltd., London, UK	26.945	18.690
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19.000	15.003
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	69	2
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	806	
- Остали (Пи канал)	454	
	58.466	182.876
<u>Капитални добици по основу преноса имовине</u>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	53.089	
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	16.136	
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот		158.422
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		24.597
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	282.033	
	351.258	183.019
Укупно, приходи	1.835.313	2.130.012
Расходи		

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања

- Тигар Incon д.о.о., Пирот		13
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	30	1.229
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот		44
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот		80
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	9.009	10.839
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	624	499
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		4
Остали	1	
	9.664	12.708

Трошкови закупнина

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот		2.108
	0	2.108

Трошкови нематеријалних услуга

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	11.861	10.704
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.376	3.969
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3.647	4.658
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	778	941
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	368	910
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	410	652
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	5.230	5.087
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	179	590
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	7.254	7.579
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	5.623	11.898
Остали	1.681	239
	40.407	47.227

Остали расходи

- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	121	
- Tigar Europe Ltd., London, UK	527	9.555
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	581	1.630
	1.229	11.185

Укупно расходи

51.300 **73.228**

Нето приходи

1.784.013 **2.056.784**

38. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Предузећа. Руководство Предузећа разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Предузеће бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Предузећа састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 27, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Предузеће уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Предузећа врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Предузећа разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Предузећа са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Задуженост а)	3.200.555	3.255.299

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Готовина и готовински еквиваленти	(7.571)	(155.262)
Нето задуженост	3.192.984	3.100.037
Капитал б)	810.790	2.877.403
Рацио укупног дуговања према капиталу	3,94	1,08

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.
 б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	41.873
Потраживања од купаца	1.917.668	1.796.072
Остала потраживања	217.006	256.252
Готовина и готовински еквиваленти	7.571	155.262
Краткорочни финансијски пласмани	120.752	89.169
Дати аванси	15.206	23.519
	2.317.101	2.362.147
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	532.961	754.450
Обавезе према добављачима	1.411.738	959.828
Текућа доспећа дугорочних кредита	471.610	563.859
Краткорочни кредити	2.195.565	1.841.991
Остале финансијске обавезе	298.235	160.299
	4.910.109	4.280.427

Основни финансијски инструменти Предузећа су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Предузећа, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Предузећа. У нормалним условима пословања Предузеће је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овим ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Предузеће је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Предузећа тржишном ризику, нити у начину на који Предузеће управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Предузеће је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Предузеће послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Предузећу биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
EUR	159.303	224.699	1.804.962	1.748.940
USD	17.676	12.960	328.825	229.471
GBP	33.301	44.503	26.123	14.027
	210.280	282.162	2.159.910	1.992.438

Предузеће је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Предузећа на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
EUR валута	164.566	152.424
USD валута	31.115	21.651
GBP валута	(718)	(3.048)
Резултат текућег периода	194.963	171.028

Осетљивост Предузећа на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање краткорочних кредита.

Ризик од промене каматних стопа

Предузеће је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Предузеће нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

Финансијска средства	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
Потраживања од купаца	1.917.668	1.796.072

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Готовина и готовински еквиваленти	7.571	9.797
Остала потраживања	217.006	256.252
Краткорочни финансијски пласмани	120.752	89.169
Дати аванси	15.206	23.519
	<u>2.278.356</u>	<u>2.174.962</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38.745	41.720
Готовина и готовински еквиваленти	0	145.465
	<u>38.745</u>	<u>187.185</u>
	2.317.101	2.362.147
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	1.411.738	959.828
Остале финансијске обавезе	298.235	65.300
	<u>1.709.973</u>	<u>1.025.128</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	225.000	670.486
Краткорочни кредити	1.501.699	1.250.156
Текућа доспећа дугорочних кредита	471.610	401.656
Остале обавезе	0	94.999
	<u>2.198.309</u>	<u>2.417.297</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	307.961	83.964
Краткорочни кредити	693.866	591.835
Текућа доспећа дугорочних кредита	0	162.203
	<u>1.001.827</u>	<u>838.002</u>
	4.910.109	4.280.427

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Предузеће би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 10.018 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 8.380 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Предузећа која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	14.131	4.237
Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619.272	839.151

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	46.601	34.996
ГП Ауто Шоп, Лазаревац	19.907	19.086
Агромаркет доо, Крагујевац	1.444	13.397
Worksmart, Пирот	28.036	6.522
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757.694	461.010
Berner, Helsinki, Finska	21.135	35.925
Охурprod srl., Италија	17.077	18.492
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6.948	7.000
Ilse Jacobsen, Denmark	22.797	29.534
Остали	362.626	326.722
	1.917.668	1.796.072

Структура потраживања на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	У хиљадама динара	
		Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	510.325		510.325
Доспела, исправљена потраживања	85.425	(82.425)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.407.343		1.407.343
	2.000.093	(82.425)	1.917.668

Структура потраживања на дан 31. децембра 2011. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	У хиљадама динара	
		Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	529.026		529.026
Доспела, исправљена потраживања	9.897	(9.897)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.267.046		1.267.046
	1.805.969	(9.897)	1.796.072

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 510.325 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 529,026 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2012. години износи 183 дана (2011. године: 150 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Предузеће је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 82.425 хиљада динара (2011. године: 9.897 хиљаде динара), за која је Предузеће утврдило да је дошло до премене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Предузеће није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1.407.343 хиљаде динара (31. децембар 2011. године: 1.267.046 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Предузећа сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара
	31. децембар 2012.
Мање од 30 дана	207.644
31 - 90 дана	301.368
91 - 180 дана	898.331
181 - 365 дана	0
Преко 365 дана	0
	1.407.343

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 1.411.738 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2012. године износи 134 дана (у току 2011. године 144 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Предузећа који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Предузећа као и управљањем ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара					
	31. децембар 2012.					
	Мање	Од 3 месеца			Преко	
	од месец	1-3	до једне	Од 1 до 5	5 година	Укупно
	дана	месеца	године	година	5 година	Укупно
Некаматносна	1.674.812	258.261	345.130	153		2.278.356
Фиксна каматна стопа		1.092	3.277	16.844	25.729	46.942
	1.674.812	259.353	348.407	16.997	25.739	2.325.298

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Предузећа. Приказани

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	959.286	371.184	379.503			1.709.973
Фиксна каматна стопа	1.088.721	310.816	759.729	232.116		2.391.382
Варијабилна каматна стопа	92.671	565.872	87.739	116.254	194.246	1.056.782
	2.140.678	1.247.872	1.226.971	348.370	194.246	5.158.137

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012		У хиљадама динара 31. децембар 2011.	
	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	38.898	41.873	41.873
Потраживања од купаца	1.917.668	1.917.668	1.796.072	1.796.072
Остала потраживања	217.006	217.006	256.252	256.252
Готовина и готовински еквиваленти	7.571	7.571	155.262	155.262
Краткорочни финансијски пласмани	120.752	120.752	89.169	89.169
Дати аванси	15.206	15.206	23.519	23.519
	2.317.101	2.317.101	2.362.147	2.362.147
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	532.961	532.961	754.450	754.450
Обавезе према добављачима	1.411.738	1.411.738	959.828	959.828
Текућа доспећа дугорочних кредита	471.610	471.610	563.859	563.859
Краткорочни кредити	2.195.565	2.195.565	1.841.991	1.841.991
Остале финан. обавезе	298.235	298.235	160.299	160.299
	4.910.109	4.910.109	4.280.427	4.280.427

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2012.</u>	<u>31. децембар</u> <u>2011.</u>
USD	86,1763	80,8662
EUR	113,7183	104,6409
GBP	139,1901	124,6022
CHF	94,1922	85,9121

20. децембар 2012.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

“ТИГАР” А.Д., ПИРОТ

**Финансијски извештаји
31. децембар 2012. године и
Извештај независног ревизора**

САДРЖАЈ

	Страна
Извештај независног ревизора	1 - 3
Финансијски извештаји:	
Биланс успеха	4
Биланс стања	5
Извештај о променама на капиталу	6
Извештај о токовима готовине	7
Напомене уз финансијске извештаје	8 - 52

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „Тигар“ А.Д., Пирот (у даљем тексту „Друштво“), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2012. године и одговарајући биланс успеха, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз финансијске извештаје.

Одговорност руководства за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије, као и за интерне контроле које сматра неопходним за састављање финансијских извештаја који не садрже погрешне информације од материјалног значаја, настале услед криминалне радње или грешке.

Одговорност ревизора

Наша одговорност је да изразимо мишљење о приложеним финансијским извештајима на основу извршене ревизије. Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије и Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије. Ови стандарди налажу усаглашеност са етичким принципима и да ревизију планирамо и извршимо на начин којим се омогућава да се, у разумној мери, уверимо да финансијски извештаји не садрже материјално значајне погрешне исказе.

Ревизија укључује спровођење поступака ради прибављања ревизијских доказа о износима и обелодањивањима података датим у финансијским извештајима. Одабрани поступци су засновани на просуђивању ревизора, укључујући и процену ризика постојања материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, услед криминалне радње или грешке. Приликом процене ових ризика, ревизор разматра интерне контроле релевантне за састављање и истинито и објективно приказивање финансијских извештаја, у циљу осмишљавања ревизијских поступака примерених у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о делотворности интерних контрола правног лица. Ревизија такође укључује оцену примењених рачуноводствених политика и вредновање значајних рачуноводствених процена извршених од стране руководства, као и оцену опште презентације финансијских извештаја.

Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и одговарајући и да обезбеђују основу за изражавање нашег ревизорског мишљења са резервом.

Основе за мишљење са резервом

Као што је обелодањено у напоменама 18. и 19. уз финансијске извештаје некретнине, постројења и опрема као и инвестиционе некретнине на дан 31. децембра 2012. године износе 1,152,377 хиљада динара, односно 455,444 хиљада динара. Друштво је ангажовало интерног проценитеља за израду „Извештаја о процени вредности Тигар групе“ у циљу тестирања, односно провере да ли је наведена имовина обезвређена у складу са захтевима Међународног рачуноводственог стандарда („МСР“) 36 „Умањење вредности имовине“, односно да ли је њихова надокнадива вредност мања од вредности исказане у приложеним финансијским извештајима. На основу расположиве документације као и на основу коришћења услуга експерта у складу са Међународним стандардом ревизије („МСР“) 620 „Коришћење резултата рада стручњака ангажованог од стране ревизора“, нисмо били у могућности да се уверимо да је наведеном проценом обезбеђена основа за проверу обезвређења некретнина, постројења и опреме као што се то захтева према МСР 36 „Умањење вредности имовине“. Такође, на основу расположиве документације и анализе извршених процена вредности инвестиционих некретнина од стране експерта, у складу са МСР 620 „Коришћење резултата рада стручњака ангажованог од стране ревизора“, нисмо били у могућности да се уверимо да су наведене процене приликом одређивања фер вредности извршене у складу са захтевима МСР 40 „Инвестиционе некретнине“.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Основе за мишљење са резервом (наставак)

Као што је обелодањено у напомени 22. уз финансијске извештаје, залихе робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износу од 671,935 хиљада динара укључују одређени део залиха робе са успореним обртом за које руководство Друштва сматра да ће бити реализоване у наредним периодима, као и да њихова надокнадива вредност неће бити мања од њене исказане садашње вредности, односно да је исказана исправка вредности у износу од 104,841 хиљаде динара довољна. На основу расположиве документације, нисмо се могли уверити да је спроведена исправка вредности залиха довољна, односно због приоритета рачуноводствене евиденције нисмо могли квантификовати евентуалну додатну исправку вредности залиха ради њиховог свођења на нето оствариву вредност у складу са захтевима МРС 2 „Залихе”.

Као што је обелодањено у напоменама 24. и 25. уз финансијске извештаје, потраживања и краткорочни финансијски пласмани исказани на дан 31. децембра 2012. године у износу од 2,154,510 хиљада динара, односно 120,752 хиљаде динара, обухватају потраживања и краткорочне финансијске пласмане зависним правним лицима у износу од 1,850,870 хиљада динара, која послују са значајним финансијским потешкоћама. За овај део потраживања Друштво није извршило исправку вредности на терет осталих расхода у билансу успеха, ради њиховог свођења на накнадиву вредност, као што се то захтева према МРС 39 „Финансијски инструменти, признавање и одмеравање“, у делу овог стандарда који се односи на „Умањење вредности и ненаплативост финансијских средстава“. На основу расположиве документације, старосне анализе потраживања и краткорочних финансијских пласмана, као и анализе наплате након датума биланса стања, нисмо били у могућности да утврдимо додатну исправку вредности која би била неопходна како би се потраживања и краткорочни финансијски пласмани свели на накнадиву вредност.

Мишљење са резервом

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у пасусима - Основе за мишљење са резервом, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним аспектима, финансијски положај “Тигар” А.Д., Пирот на дан 31. децембра 2012. године, као и резултате његовог пословања и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

Скретање пажње

Скрећемо пажњу на следећа питања:

- a) Као што је обелодањено у напомени 2.4 уз финансијске извештаје, на дан 31. децембра 2012. године Друштво је у билансу успеха за 2012. годину исказало материјално значајан губитак у износу од 2,199,663 хиљаде динара, а у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године исказан је нето губитак у износу од 1,625,480 хиљада динара. Поред тога, на дан 31. децембра 2012. године краткорочне обавезе Друштва веће су од његове обртне имовине за износ од 1,396,613 хиљада динара. У току 2012. године текући рачун Друштва, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја био је у блокади од стране поверилаца укупно 88 дана, а поред тога, Друштво је имало и проблеме у ликвидности. Наведено, заједно са питањима објашњеним у пасусима – Основе за уздржавајуће мишљење, указује на постојање материјално значајних неизвесности које могу да изазову значајну сумњу у способност Друштва да послује у складу са начелом сталности пословања правног лица. Друштво је 8. јануара 2013. године закључило анекс споразума о мировању дуга, којим су се пословне банке обавезале да неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је на предлог Министарства финансија и привреде, 27. јуна 2013. године донела закључак којим одобрава издавање гаранција Фонда за развој Републике Србије, у складу са Програмом мера за јачање кредитног и гаранцијског потенцијала лица чији је оснивач Република Србија, у укупном износу од EUR 20,000,000 увећано за припадајуће камате, затезне камате, као и друге трошкове, и то: гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Војвођанском банком ад, Нови Сад, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Unicredit Bank Србија ад, Београд, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Societe Generale Банка Србија, Београд, гаранцију на износ од EUR 4,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Банка Поштанска штедионица ад, Београд и гаранцију на износ од EUR 1,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Banca Intesa ад, Београд. Предвиђено је да ће гаранције бити обезбеђене успостављањем хипотеке првог и виших редова над објектима, залогом на опреми и роби. На основу Закључка Владе Републике Србије од 27. јуна 2013. године, Друштво је са Фондом за развој Републике Србија а.д., („Фонд“) закључило 1. јула 2013. године Уговор о издавању гаранције, број 23026, по којем ће Фонд на захтев Друштва издати гаранцију за обезбеђење плаћања, на максимални износ до EUR 20,000,000, увећано за припадајуће камате, затезне камате и друге трошкове у корист претходно наведених пословних банака.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Скретање пажње (наставак)

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у Фонду је у току завршна фаза везано за издавање гаранција према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације. Руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације за које сматра да ће уз претходно поменуће мере резултирати превазилажењем претходно поменутих неизвесности. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

- б) Као што је обелодањено у напомени 41 уз финансијске извештаје порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и привредном друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство верује да Друштво неће имати негативних последица у вези са наведеним.

Наше мишљење не садржи резерве по овим питањима.

Остала питања

Годишњи финансијски извештаји Друштва за 2011. годину били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 27. априла 2012. године о тим финансијским извештајима изразио мишљење са резервом.

Друштво је дана 28. фебруара 2013. године предало Агенцији за привредне регистре Републике Србије финансијске извештаје за 2012. годину усвојене од стране руководства Друштва. На основу налаза и предложених корекција ревизора, а сагласно прописима, приложени финансијски извештаји су кориговани за ефекте идентификоване у току ревизије. Кориговани финансијски извештаји су накнадно одобрени од стране руководства Друштва дана 29. августа 2013. године и биће предати Агенцији за привредне регистре Републике Србије.

Београд, 6. септембар 2013. године



Јован Папић
Овлашћени ревизор

БИЛАНС УСПЕХА

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	<u>Напомене</u>	<u>2012.</u>	<i>Ревизију обавио други ревизор 2011.</i>
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје производа, роба и услуга	6	3,745,673	3,967,657
Приходи од активирања сопствених учинака	7	21,694	118,160
Остали пословни приходи		29,843	56,974
		<u>3,797,210</u>	<u>4,142,791</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Набавна вредност продате робе		(2,805,063)	(3,051,992)
Трошкови материјала	8	(160,739)	(192,715)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	9	(524,877)	(519,952)
Трошкови амортизације и резервисања	10	(270,328)	(51,908)
Остали пословни расходи	11	(263,787)	(315,257)
		<u>(4,024,794)</u>	<u>(4,131,824)</u>
ПОСЛОВНИ (ГУБИТАК)/ДОБИТАК		<u>(227,584)</u>	<u>10,967</u>
Финансијски приходи	12	100,142	304,273
Финансијски расходи	13	(784,864)	(446,894)
Остали приходи	14	386,530	310,830
Остали расходи	15	(1,634,959)	(34,361)
(ГУБИТАК)/ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		<u>(2,160,735)</u>	<u>144,815</u>
ПОРЕЗ НА ДОБИТАК:	16		
- порески расход периода		(36,155)	(29,026)
- одложени порески расход периода		(2,773)	(1,241)
		<u>(38,928)</u>	<u>(30,267)</u>
НЕТО (ГУБИТАК)/ ДОБИТАК		<u>(2,199,663)</u>	<u>114,548</u>
(Губитак)/основна зарада по акцији (у динарима)	17	<u>(1,280.02)</u>	<u>70.99</u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових финансијских извештаја.

Ови финансијски извештаји Друштва одобрени су од стране руководства 29. августа 2013. године и биће накнадно предати Агенцији за привредне регистре Републике Србије.

Потписано у име “Тигар” А.Д., Пирот:

Небојша Ђенадић,
Генерални директор

Драгослава Бранковић,
Лице одговорно за састављање финансијских
извештаја

БИЛАНС СТАЊА
На дан 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Напомене	31. децембар 2012.	Ревизију обавио други ревизор 31. децембар 2011.
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	18	40,138	23,913
Некретнине, постројења и опрема	19	1,152,377	1,226,615
Инвестиционе некретнине	19	455,444	227,011
Учешћа у капиталу	20	1,315,364	2,348,428
Остали дугорочни финансијски пласмани	21	38,745	41,720
		<u>3,002,068</u>	<u>3,867,687</u>
Обртна имовина			
Залихе	22	659,332	986,031
Стална средства намењена продаји	23	6,337	6,846
Потраживања	24	2,154,510	2,071,781
Потраживања за више плаћен порез на добитак		122	-
Краткорочни финансијски пласмани	25	120,752	89,169
Готовински еквиваленти и готовина	26	7,571	155,262
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	27	383,407	244,551
		<u>3,332,031</u>	<u>3,553,640</u>
Укупна актива		<u><u>6,334,099</u></u>	<u><u>7,421,327</u></u>
ПАСИВА			
Капитал и резерве			
Акцијски капитал	29	2,062,152	2,062,152
Резерве		206,215	206,215
Ревалоризационе резерве		167,943	-
Губитак		(2,249,166)	(49,503)
Нераспоређени добитак		623,646	658,539
		<u>810,790</u>	<u>2,877,403</u>
Дугорочна резервисања и обавезе			
Дугорочна резервисања	30	224,262	12,577
Дугорочне обавезе	31	533,379	754,450
		<u>757,641</u>	<u>767,027</u>
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе	32	2,667,176	2,500,849
Обавезе из пословања	33	1,539,184	1,025,128
Остале краткорочне обавезе	34	362,498	146,045
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	35	119,795	73,989
Обавезе по основу пореза на добитак		39,991	26,272
		<u>4,728,644</u>	<u>3,772,283</u>
Одложене пореске обавезе	16в	37,024	4,614
Укупна пасива		<u><u>6,334,099</u></u>	<u><u>7,421,327</u></u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових финансијских извештаја.

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

<i>Ревизију обавио други ревизор</i>	Акцијски капитал	Резерве	Ревалоризационе резерве	Губитак	Нераспо- ређени добитак	Укупно
Стање, 1. јануара 2011. године	2,062,152	206,215	-	(49,503)	581,886	2,800,750
Расподела дивиденди	-	-	-	-	(37,895)	(37,895)
Нето добитак текуће године	-	-	-	-	121,996	121,996
Стање, 31. децембра 2011. године	<u>2,062,152</u>	<u>206,215</u>	<u>-</u>	<u>(49,503)</u>	<u>665,987</u>	<u>2,884,851</u>
Стање, 1. јануара 2012. године	2,062,152	206,215	-	(49,503)	665,987	2,884,851
Корекција почетног стања	-	-	-	-	(7,448)	(7,448)
Кориговано почетно стање	<u>2,062,152</u>	<u>206,215</u>	<u>-</u>	<u>(49,503)</u>	<u>658,539</u>	<u>2,877,403</u>
Процена некретнина	-	-	197,580	-	-	197,580
Одложене пореске обавезе по основу процене некретнина	-	-	(29,637)	-	-	(29,637)
Корекције по решењима Пореске управе	-	-	-	-	(34,043)	(34,043)
Остало	-	-	-	-	(850)	(850)
Губитак текуће године	-	-	-	<u>(2,199,663)</u>	-	<u>(2,199,663)</u>
Стање, 31. децембра 2012. године	<u>2,062,152</u>	<u>206,215</u>	<u>167,943</u>	<u>(2,249,166)</u>	<u>623,646</u>	<u>810,790</u>

Напомене на наредним странама
 чине саставни део ових финансијских извештаја.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	2012.	<i>Ревизију обавио други ревизор</i> 2011.
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
Продаја и примљени аванси	2,763,047	2,915,050
Примљене камате из пословних активности	2,170	1,943
Остали приливи из редовног пословања	139,003	228,647
Одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања	(2,221,172)	(3,118,536)
Одливи по основу бруто зарада, накнада зарада и других личних расхода	(410,616)	(483,278)
Плаћене камате	(412,993)	(277,318)
Одливи по основу пореза и доприноса из резултата	(23,703)	(13,948)
Одливи по основу осталих дажбина	(8,764)	(35,839)
Нето одлив готовине из пословних активности	<u>(173,028)</u>	<u>(783,279)</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
Продаја некретнина, постројења и опреме	10,724	114,029
Приливи од дивиденди и учешћа у добити	65,245	69,149
Одливи по основу набавке некретнина, постројења и опреме	(10,561)	(24,985)
Нето прилив готовине из активности инвестирања	<u>65,408</u>	<u>158,193</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
Приливи од осталих дугорочних и краткорочних обавеза	-	48,977
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе - нето (одливи) приливи	(38,317)	518,645
Одливи по основу финансијског лизинга	(4,274)	(6,021)
Исплаћене дивиденде	-	(112)
Нето (одлив)/прилив готовине из активности финансирања	<u>(42,591)</u>	<u>561,489</u>
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	(150,211)	(63,597)
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	155,262	227,195
Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето	2,520	(8,336)
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	<u>7,571</u>	<u>155,262</u>

Напомене на наредним странама
 чине саставни део ових финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” а.д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је основано 1935. године формирањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуте. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса Друштва у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог Друштва “Тигар МХ”- Друштво за производњу гума, д.о.о., Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног Друштва у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Tigar Tyres” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands и у току 2009. године преосталих 20%, тако да на дан 31. децембра 2009. године Друштво нема више учешћа у компанији Тигар Tyres.

У току 2002. године, на основу Одлуке Управног одбора, извршено је издвајање осам организационих делова из састава Друштва и њихово конституисање као посебних правних у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова друштва послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Даље, од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Друштво поседује, поред напред наведених, и учешћа у капиталу других друштва у земљи и иностранству (напомена 19).

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависних Друштва, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Дана 16. маја 2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање Друштву (као стицаоцу) зависног правног лица “Tigar Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем. Датум статусног припајања је 30. април 2011. године.

Органи управљања Друштвом су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића број 213.

На дан 31. децембра 2012. године Друштво је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године - 485 запослена).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Матични број Друштва је 07187769.

Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе. Назив хартије – обичне акције са правом гласа. Символ – ТИГР. Метод трговања – метод континуираног трговања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114/2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени, као и објављени стандарди и тумачења који још увек нису у примени, обелодањени су у напоменама 2.2 и 2.3.

Поред тога, рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ у следећим одредбама:

- У складу са мишљењем Министарства финансија Владе Републике Србије од 22. јануара 2009. године, пренос права располагања на некретности од стране матичног Друштва на зависно друштво, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Даље, по наведеном мишљењу, разлика између процењене вредности некретности, на основу које је утврђена вредност додатног удела матичног Друштва у зависно друштво и књиговодствене вредности некретности у пословним књигама матичног Друштва се евидентира као приход периода. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 16 “Некретности, постројења и опрема” према коме се: 1) резултат ревалоризације приписује директно капиталу, у оквиру позиције ревалоризационе резерве, односно признаје као приход у билансу успеха до оног износа до којег се сторнира ревалоризационо смањење истог средства, које је претходно признато као расход, као и у делу по коме се 2) ревалоризационе резерве које су саставни део капитала на који се односи некретности, постројења и опрему, могу се пренети директно на нераспоређену добит, када средство престане да се признаје. Поред наведеног признавање прихода у приложеним финансијским извештајима у складу са поменутиим мишљењем није у складу ни са захтевима МРС 18 “Приходи” (напомена 13).
- У складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, који је ступио на снагу 31. октобра 2012. године, код састављања годишњих финансијских извештаја за 2012. годину, правна лица и предузетници могли су одлучити да нето ефекат обрачунате уговорене валутне клаузуле и нето ефекте обрачунатих курсних разлика са стањем на дан 31. децембра 2012. године по основу дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, не искажу у приходима, односно расходима текућег периода, већ на рачунима активних временских разграничења (напомене 3.3 и 26.). Сразмерни износ разграничених курсних разлика по основу обавеза које су доспеле у току 2012. године, Друштво је пренело на негативне, односно позитивне курсне разлике на дан доспећа обавезе. Ефекти разграничених курсних разлика по основу обавеза које доспевају у току 2013. године и касније, биће пренети на негативне, односно позитивне курсне разлике у моментима доспећа наведених обавеза. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 21 “Ефекти промена девизних курсева”.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја (наставак)

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност финансијских извештаја Друштва, приложени финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Приложени финансијски извештаји укључују само потраживања, обавезе, резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине Друштва без укључивања зависних правних лица наведених у напмени 19. Друштво је ове неконсолидоване финансијске извештаје саставило на основу и према захтевима закона и прописа Републике Србије где су улагања у зависна друштва у овим финансијским извештајима исказана по набавној вредности умањеној за евентуално обезвређење. Детаљнији приказ финансијског положаја Друштва се може добити увидом у консолидоване финансијске извештаје, које је, у складу са Законом о рачуноводству и ревизији, Друштво обавезно да састави и да исте достави Агенцији за привредне регистре до 30. априла 2013. године.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напмени 3.

Финансијски извештаји Друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.2. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени

На дан објављивања ових финансијских извештаја, доле наведени стандарди и измене стандарда су били издати од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде, а следећа тумачења била су објављена од стране Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања, али нису званично усвојена у Републици Србији:

- Измене МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Измене којима се побољшавају обелодањивања фер вредност и ризика ликвидности (ревидиран марта 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2009. године);
- Измене МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Додатни изузеци за лица која први пут примењују МСФИ. Измене се односе на средства у индустрији нафте и гаса и утврђивање да ли уговори садрже лизинг (ревидиран јула 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене различитих стандарда и тумачења резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 16. априла 2009. године (МСФИ 5, МСФИ 8, МРС 1, МРС 7, МРС 17, МРС 36, МРС 39, IFRIC 16) првенствено са намером отклањања неусаглашености и појашњења формулација у тексту (измене стандарда ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године, а измена IFRIC на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МРС 38 „Нематеријална имовина“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МСФИ 2 „Плаћања акцијама“: Измене као резултат Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ (ревидиран у априлу 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године) и измене које се односе на трансакције плаћања акцијама групе засноване на готовини (ревидиран јуна 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене IFRIC 9 „Поновна процена уграђених деривата“ ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године и МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и мерење” – Уграђени деривати (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 30. јуна 2009. године);

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.2. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени (наставак)

- IFRIC 18 „Пренос средстава са купаца“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- „Свеобухватни оквир за финансијско извештавање 2010. године“ што представља измену „Оквира за припремање и приказивање финансијских извештаја“ (важи за пренос средстава са купаца примљених на дан или после септембра 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Ограничено изузеће од упоредних обелодањивања прописаних у оквиру МСФИ 7 код лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МРС 24 „Обелодањивања о повезаним лицима“ – Поједностављени захтеви за обелодањивањем код лица под (значајном) контролом или утицајем владе и појашњење дефиниције повезаног лица (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: презентација“ – Рачуноводствено обухватање пречег права на нове акције (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. фебруара 2010. године);
- Допуне различитих стандарда и тумачења „Побољшања МСФИ (2010)“ резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 6. маја 2010. године (МСФИ 1, МСФИ 3, МСФИ 7, МРС 1, МРС 27, МРС 34, IFRIC 13) првенствено са намером отклањања неслагања и појашњења формулација у тексту (већина допуна биће на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне IFRIC 14 „МРС 19 – Ограничење дефинисаних примања, минимални захтеви за финансирањем и њихова интеракција“ Авансна уплата минималних средстава потребних за финансирање (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- IFRIC 19 „Намиривање финансијских обавеза инструментима капитала“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Велика хиперинфлација и уклањање фиксних датума за лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2011. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Пренос финансијских средстава (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 12 „Порези на добитак“ – Одложени порез: повраћај средстава која су служила за обрачун пореза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2012. године).

2.3. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу

На дан издавања ових финансијских извештаја следећи стандарди, њихове допуне и тумачења били су објављени, али нису још увек ступили на снагу:

- МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- Допуне МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ и МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Обавезно ступање на снагу и прелазна обелодањивања (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 11 „Заједнички аранжмани“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.3. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу (наставак)

- МСФИ 12 „Обелодањивање учешћа у другим правним лицима“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 11 и МСФИ 12 „Консолидовани финансијски извештаји, Заједнички аранжмани и Обелодањивања учешћа у другим правним лицима: Упутство о прелазној примени“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 27 (ревидиран 2011. године) „Појединачни финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 28 (ревидиран 2011. године) „Улагања у придружена правна лица и заједничка улагања“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 13 „Мерење фер вредности“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 19 „Накнаде запосленима” – Побољшања рачуноводственог обухватања накнада по престанку радног односа (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања” – Државни кредити по каматној стопи нижој од тржишне (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: обелодањивања“ – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 1 „Презентација финансијских извештаја“ – Презентација ставки осталог укупног резултата (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2012. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: Презентација“ – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године);
- Годишња побољшања за период од 2009. до 2011. године издата у мају 2012. године (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- IFRIC 20 „Трошкови откривке у производној фази површинских рудника“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 12 и МРС 27 – Изузеће зависних лица из консолидације према МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године).

2.4. Начело сталности пословања

Друштво је у билансу успеха за 2012. годину исказало материјално значајан губитак у износу од 2,199,663 хиљада динара, а у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године исказан је нето губитак у износу од 1,625,480 хиљада динара. Поред тога, на дан 31. децембра 2012. године краткорочне обавезе Друштва веће су од његове обртне имовине за износ од 1,396,613 хиљаде динара. Такође, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва током 2012. године, закључно са даном одобравања ових финансијских извештаја био је у блокади од стране поверилаца укупно 102 дана. При томе, рачун укупног дуговања према капиталу износи 3.95. Наведено указује на постојање материјално значајних неизвесности које могу да изазову значајну сумњу у способност Друштва да послује у складу са начелом сталности пословања правног лица. Друштво је дана 13. новембра 2012. године закључило споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Друштва, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Друштва неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Друштво се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Даном 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама наведеног споразума, закључило анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Друштва и зависних правних лица.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.4. Начело сталности пословања (наставак)

Влада Републике Србије је на предлог Министарства финансија и привреде, 27. јуна 2013. године донела закључак којим одобрава издавање гаранција Фонда за развој Републике Србије, у складу са Програмом мера за јачање кредитног и гаранцијског потенцијала лица чији је оснивач Република Србија, у укупном износу од EUR 20,000,000 увећано за припадајуће камате, затезне камате, као и друге трошкове, и то: гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Војвођанском банком ад, Нови Сад, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Unicredit Bank Србија ад, Београд, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Societe Generale Банка Србија, Београд, гаранцију на износ од EUR 4,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Банка Поштанска штедионица ад, Београд и гаранцију на износ од EUR 1,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Banca Intesa ад, Београд. Предвиђено је да ће гаранције бити обезбеђене успостављањем хипотеке првог и виших редова нада објектима, залогом на опреми и роби.

На основу Закључка Владе Републике Србије од 27. јуна 2013. године, Друштво је са Фондом за развој Републике Србије („Фонд“) закључило 1. јула 2013. године Уговор о издавању гаранције, број 23026, по којем ће Фонд на захтев Друштва издати гаранцију за обезбеђење плаћања, на максимални износ до EUR 20,000,000, увећано за припадајуће камате, затезне камате и друге трошкове у корист претходно наведених пословних банака. Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у у Фонду је у току завршна фаза везано за издавање гаранција према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средстава које се квалификују се укључују у набавну вредност тог средства и то до оног периода када су у суштини завршене све активности неопходне да би се средство припремило за планирану употребу или продају. Средства која се квалификују се односе на средства којем је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу.

Приходи од инвестирања остварени на основу привременог инвестирања позајмљених средстава се одузимају од насталих трошкова позајмљивања намењених за финансирање средстава која се квалификују.

Сви остали трошкови позајмљивања се признају у рачуну добитка и губитка у периоду на који се односе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, осим ефеката валутне клаузуле дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, који су, у складу са домаћим прописима, исказани на осталим активним временским разграничењима. Сразмерни износ разграничених ефеката обрачунате уговорене валутне клаузуле преноси се на рачуне расхода и прихода по основу ефеката валутне клаузуле, на дан доспећа обавезе по основу којих су ти ефекти обрачунати.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Друштва сматра да су неопходни у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у МРС 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира систематски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Друштво трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.5% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 11%
Путничка возила	15.5%
Намештај	11% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење вредности материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у ком случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у ком случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

На дан 31. децембра 2012. године, Друштво није вршило процену постојања индиција о томе да ли је вредност материјалне имовине обезвређена.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.8. Лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на корисника лизинга, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произлазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг.

Друштво као давалац лизинга

Приход по основу оперативног лизинга (приход од ренти) признаје се применом линеарне методе током периода трајања лизинга. Индиректни трошкови настали у преговорима и уговарањем оперативног лизинга додају се књиговодственом износу изнајмљеног средства и признају се на пропорционалној основи током периода трајања лизинга.

Друштво као корисник лизинга

Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се првобитно признају као средства Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

Плаћање рата лизинга се распоређује између финансијских трошкова и смањења обавеза по основу обавеза лизинга са циљем постизања константне стопе учешћа у неизмиренем износу обавезе. Финансијски расходи се признају одмах у билансу успеха, осим ако се директно могу приписати средствима која се оспособљавају за употребу, у којем се случају капитализују у складу са општом политиком Друштва о трошковима позајмљивања (напомена 3.2.).

Рате по основу оперативног лизинга се признају као трошак на линеарној основи за време трајања лизинга, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одсликава временски шаблон трошења економских користи од изнајмљеног средства.

Друштво као корисник лизинга (наставак)

У случају када се одобравају лизинг олакшице, оне улазе у састав оперативног лизинга и признају се као обавеза. Укупна корист од олакшица признаје се као смањење трошкова изнајмљивања на линеарној основи, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одсликава временску структуру трошења економских користи од изнајмљеног средства.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Набавна вредност укључује вредност по фактури добављача, транспортне и зависне трошкове. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје. Обрачун излаза (утрошка) залиха врши се по методи пондерисане просечне цене.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Учешће у капиталу зависних правних лица

Учешћа у капиталу зависних правних лица у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаратетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу зависних правних лица у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.11. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

а) Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

г) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовинске еквиваленте представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

д) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

ђ) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима се почетно признају по фер вредности, умањеној за трансакционе трошкове, а након тога се исказују по амортизованој вредности уз примену уговорене каматне стопе која апроксимира ефективној каматној стопи

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.12. Порез на добитак и остали порези и доприноси

а) Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите. У складу са изменама пореских прописа, стопа пореза на добитак која се примењује након 1. јануара 2013. године је 15%.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година. Порески губици настали пре 1. јануара 2010. године могу се преносити на рачун будућих добитака у периоду не дужем од десет година.

б) Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе потраживања и обавеза и њихове књиговодствене вредности. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства се признају за све одбитне привремене разлике и пореске губитке и кредите, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити.

Одложена пореска средства и обавезе се обрачунавају по пореској стопи чија се примена очекује у периоду када ће се средство реализовати односно обавеза измирити. На дан 31. децембра 2012. године, одложена пореска средства и обавезе обрачунати су по стопи од 15% (31. децембра 2011. године: 10%). Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

в) Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата исказују се као расход период за који су разрезани.

3.13. Бенефиције за запослене

а) Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

б) Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније. Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Друштву и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 29.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених. У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купаца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.3. Исправка вредности залиха

Обрачунали смо исправку вредности залиха на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

5. ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ГОДИНА

Друштво је извршило корекцију финансијских извештаја на дан 31. децембра 2012. године, у смислу исправки грешака ранијих година. Ефекте корекција који се односе на раније године, Друштво је приказало коригујући позиције биланса стања на дан 31. децембра 2011. године, као и позиције биланса успеха за период који се завршава на тај дан.

Спроведене корекције приказане су у прегледима који следе:

ОПИС ПРОМЕНЕ	000 РСД
Трошкови камате по Решењима Пореске управе који се односе на 2011. годину	7,448

а) Ефекти корекција на позицијама биланса стања на дан 31. децембра 2012. године

Кориговани биланс стања на дан 31. децембра 2011. године, након спроведених корекција приказаних у претходном прегледу, приказан је у наредној табели:

	У хиљадама динара		
	Претходно исказано 31. децембар 2011.	Корекције	Кориговано 31. децембар 2011.
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	23,913	-	23,913
Некретнине, постројења и опрема	1,226,615	-	1,226,615
Инвестиционе некретнине	227,011	-	227,011
Учешћа у капиталу	2,348,428	-	2,348,428
Дугорочни финансијски пласмани	41,720	-	41,720
	3,867,687	-	3,867,687
Обртна имовина			
Залихе	986,031	-	986,031
Стална средства намењена продаји	6,846	-	6,846
Потраживања	2,071,781	-	2,071,781
Краткорочни финансијски пласмани	89,169	-	89,169
Готовински еквиваленти и готовина	155,262	-	155,262
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	244,551	-	244,551
	3,553,640	-	3,553,640
Укупна актива	7,421,327	-	7,421,327
ПАСИВА			
Капитал и резерве			
Акцијски капитал	2,062,152	-	2,062,152
Резерве	206,215	-	206,215
Губитак	(49,503)	-	(49,503)
Нераспоређени добитак	665,987	(7,448)	658,539
	2,884,851	(7,448)	2,877,403
Дугорочне обавезе и резервисања			
Дугорочна резервисања	12,577	-	12,577
Дугорочне обавезе	754,450	-	754,450
	767,027	-	767,027
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе	2,500,849	-	2,500,849
Обавезе из пословања	1,025,128	-	1,025,128
Остале краткорочне обавезе	138,597	7,448	146,045
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	73,989	-	73,989
Обавезе по основу пореза на добитак	26,272	-	26,272
	3,764,835	7,448	3,772,283
Одложене пореске обавезе	4,614	-	4,614
Укупна пасива	7,421,327	-	7,421,327

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

5. КОРЕКЦИЈЕ РАНИЈИХ ГОДИНА (наставак)

б) Ефекти корекција на позицијама биланса успеха који се завршава на дан 31. децембра 2011. године

У хиљадама динара

	<i>Претходно исказано</i> 2011.	Корекције	<i>Кориговано</i> 2011.
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје	3,967,657	-	3,967,657
Приходи од активирања учинака и робе	118,160	-	118,160
Остали пословни приходи	56,974	-	56,974
	<u>4,142,791</u>		<u>4,142,791</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Набавна вредност продате робе	(3,051,992)	-	(3,051,992)
Трошкови материјала	(192,715)	-	(192,715)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	(519,952)	-	(519,952)
Трошкови амортизације и резервисања	(51,908)	-	(51,908)
Остали пословни расходи	(315,257)	-	(315,257)
	<u>(4,131,824)</u>		<u>(4,131,824)</u>
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	<u>10,967</u>	<u>-</u>	<u>10,967</u>
Финансијски приходи	304,273	-	304,273
Финансијски расходи	(439,446)	(7,448)	(446,894)
Остали приходи	310,830	-	310,830
Остали расходи	(34,361)	-	(34,361)
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	<u>152,263</u>	<u>(7,448)</u>	<u>144,815</u>
Порез на добитак:			
Порезки расход периода	(29,026)	-	(29,026)
Одложени порески расходи периода	(1,241)	-	(1,241)
НЕТО ДОБИТАК	<u>121,996</u>	<u>-</u>	<u>114,548</u>

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Повезана правна лица (напомена 36.):		
- приходи од продаје услуга	446,442	435,256
- приходи од продаје робе на домаћем тржишту	879,153	1,172,945
- приходи од продаје робе на страном тржишту	99,565	124,629
	<u>1,425,160</u>	<u>1,732,830</u>
Приходи од продаје на домаћем тржишту:		
- приходи од продаје робе	1,106,479	841,961
- приходи од продаје услуга	49,472	68,999
	<u>1,155,951</u>	<u>910,960</u>
Приходи од продаје на иностраним тржиштима:		
- приходи од продаје робе	1,164,562	1,323,867
	<u>3,745,673</u>	<u>3,967,657</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ (наставак)

Приходи од продаје услуга зависним правним лицима у укупном износу од 446,442 хиљаде динара (у 2011. години – 435,256 хиљада динара) се, највећим делом, у износу од 437,141 хиљада динара односе на приходе од пружених централизованих административних, рачуноводствених и осталих услуга по основу закључених годишњих уговора у износу од 320,007 хиљада динара и прихода од префактурисања утршене водене паре, компримованог ваздуха, расхладних и санитарних вода у износу од 117,134 хиљада динара.

а) Географска концентрација прихода од продаје на иностраним тржиштима

Географска концентрација прихода од продаје на иностраним тржиштима је следећа:

	У хиљадама динара	
	Година која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приходи од продаје робе:		
- Финска	407,107	263,710
- Данска	201,357	183,425
- Италија	182,083	241,535
- Шведска	106,158	95,541
- Велика Британија	49,911	70,217
- остала тржишта	217,946	469,439
	<u>1,164,562</u>	<u>1,323,867</u>

б) Информација о највећим купцима

Приходи од продаје производа, услуга и робе у земљи у укупном износу од 1,155,951 хиљада динара за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године (у 2011. години – 910,960 хиљада динара), укључују приходе од продаје остварене реализацијом следећим најзначајнијим купцима у земљи:

	У хиљадама динара	
	Година која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Назив купца:</i>		
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	59,083	23,901
Worksmart д.о.о., Пирот	45,074	11,825
GP Auto Shop д.о.о., Лазаревац	35,694	27,591
Agropharmасу д.о.о., Нови Сад	30,694	18,086
Семе Промет д.о.о., Петровац	26,821	20,339
Prim д.о.о., Костолац	22,259	14,741
Висок Промет д.о.о., Пирот	20,713	24,942
GRS Inzenjering д.о.о., Београд	20,137	16,153
Nissal д.о.о., Ниш	18,885	17,174
Ема д.о.о., Кнић	18,736	13,800
Tigar Tyres д.о.о., Пирот	10,085	165,678
Sedam Trading д.о.о., Бабушница	3,298	12,794
Остали купци	844,472	543,936
	<u>1,155,951</u>	<u>910,960</u>

в) Лоцираност сталне имовине

Сва стална имовина Друштва, не укључујући финансијске инструменте, лоцирана је на територији Републике Србије и исказана у овим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1,647,959 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 1,477,539 хиљаду динара).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА СОПСТВЕНИХ УЧИНАКА

Приходи од активирања сопствених учинака за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у укупном износу од 21,694 хиљада динара (у 2011. години – 118,160 хиљада динара) се односе на директно приписане трошкове примања запослених нематеријалним улагањима у припреми и некретнинама, а по основу ангажовања на већем броју пројеката. Руководство Друштва сматра да су наведена улагања неопходна у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних и складишних објеката, за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови материјала и амбалаже	38,244	60,980
Трошкови мазута	66,021	57,519
Трошкови електричне енергије	24,273	39,523
Трошкови осталог горива и мазива	20,165	20,338
Трошкови хемикалија	5,290	5,341
Трошкови канцеларијског материјала	3,928	5,052
Трошкови осталог материјала	2,818	3,962
	<u>160,739</u>	<u>192,715</u>

Трошкови материјала остварени у 2012. години у износу од 160,739 хиљада динара садрже и трошкове материјала и резервних делова у износу од 9,664 хиљаде динара (у 2011. години – 12,708 хиљада динара) остварене из односа са зависним правним лицима (напомена 36.).

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови нето зарада	292,263	285,371
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	115,210	112,269
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	73,484	71,387
Примања чланова управног и надзорног одбора	5,080	9,088
Трошкови превоза запослених	14,821	14,148
Остали лични расходи	24,019	27,689
	<u>524,877</u>	<u>519,952</u>

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови амортизације (напомене 18. и 19.)	53,801	49,977
Трошкови дугорочних резервисања (напомена 30.)	216,527	1,931
	<u>270,328</u>	<u>51,908</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА (наставак)

Трошкови дугорочних резервисања који у 2012. години износе 216,527 хиљада динара, највећим делом у износу од 213,200 хиљада динара односе се на извршена резервисања по основу царинског прекршаја за сировине и материјал за израду, изузете са царинског надзора, које је Друштво испоручило зависним правним лицима пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза, што према важећим царинским прописима представља царински прекршај за који је предвиђена новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја. Након извршене контроле и издатог записника од стране царинских органа, Друштво је укалкулисало трошкове у износу од 213,200 хиљада динара, односно у висини једноструког износа вредности залиха које су предмет прекршаја.

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Остале непроизводне услуге	57,609	86,704
Трошкови закупа	34,816	50,912
Транспортни трошкови	26,431	27,886
Трошкови рекламе и пропаганде	19,806	12,979
Трошкови адвокатских и других консултантских услуга	12,687	11,526
Трошкови обезбеђења	11,861	10,701
Трошкови репрезентације	11,715	8,883
ПТГ услуге	11,237	11,300
Трошкови платног промета	11,118	9,247
Трошкови одржавања и оправке	11,100	12,364
Трошкови комуналних услуга	11,088	10,613
Трошкови осталих пореза и доприноса	8,791	5,302
Премије осигурања	7,816	9,796
Трошкови чланарина	3,908	1,857
Здравствене услуге	2,748	6,448
Трошкови извозних послова	2,417	6,984
Трошкови сајмова	1,577	5,689
Трошкови културних и спортских манифестација	1,498	8,267
Трошкови стручног образовања	858	2,363
Стипендије и кредити студентима и ученицима	270	1,708
Остало	14,436	13,728
	<u>263,787</u>	<u>315,257</u>

Остали пословни расходи остварени у 2012. години у износу од 263,787 хиљада динара садрже расходе у износу од 40,407 хиљада динара (у 2011. години – 47,227 хиљада динара) остварене из односа са зависним правним лицима (напомена 36.).

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приходи од учешћа у добити:		
- зависна правна лица у земљи (напомена 36.)	19,348	203,380
- повезана правна лица у иностранству (напомена 36.)	27,751	19,456
	<u>47,099</u>	<u>222,836</u>
Приходи од камата:		
- зависна правна лица у земљи (напомена 36.)	9,036	-
Позитивне курсне разлике	37,130	78,537
Приходи од камата	4,147	2,900
Остали финансијски приходи	2,730	-
	<u>100,142</u>	<u>304,273</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Расходи камата	521,636	310,550
Негативне курсне разлике	223,918	71,045
Остали финансијски расходи	39,310	65,299
	<u>784,864</u>	<u>446,894</u>

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Добици од преноса некретнина (напомене 19. и 36.)	351,258	183,019
Ефекти вредновања инвестиционих некретнина (напомена 19.)	10,118	-
Добици од продаје некретнина	-	98,121
Добици од продаје основних средстава	-	14,182
Остало	25,154	15,508
	<u>386,530</u>	<u>310,830</u>

Добици од преноса некретнина исказани у укупном износу од 351,258 хиљада динара у целости се односе на ефекте процене грађевинских објеката пренетих зависним друштвима у циљу докапитализације (напомена 2.1, 19. и 20.).

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Губици од продаје основних средстава	53	849
Обезвређење нематеријалних улагања	3,852	-
Обезвређење дугорочних финансијских пласмана (напомене 20. и 28.)	1,401,790	-
Обезвређење вредности залиха робе у велепродаји и исправка вредности датих аванса (напомене 22. и 28.)	118,119	-
Исправка вредности потраживања (напомене 24. и 28.)	72,528	3,589
Накнадно одобрени рабати купцима	25,865	24,959
Остало	12,752	4,964
	<u>1,634,959</u>	<u>34,361</u>

Остали расходи у износу од 1,229 хиљада динара (2011. године – 11,185 хиљада динара) остварени су из односа са зависним правним лицима (напомена 36.).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

16. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Текући порез на добитак	(36,155)	(29,026)
Одложени порески расход периода	(2,773)	(1,241)
	<u>(38,928)</u>	<u>(30,267)</u>

б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
(Губитак)/добитак пре опорезивања	(2,160,735)	152,263
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(216,074)	15,226
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	255,002	15,405
Остало	-	(364)
	<u>38,928</u>	<u>30,267</u>

в) Одложене пореске обавезе

Одложене пореске обавезе на дан 31. децембра 2012. године исказане у износу од 37,024 хиљада динара (31. децембра 2011. године – 4,614 хиљаде динара) односе се на привремене разлике између основице по којој се грађевински објекти, опрема и нематеријална улагања признају у пореском билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима у износу од 7,387 хиљада динара и на одложене пореске обавезе по основу 15% вредности ревалоризационих резерви формираних након изршене процене основних средстава у износу од 29,637 хиљада динара (извештај о променама на капиталу).

17. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Нето (губитак)/добитак	(2,199,663)	121,996
Просечан пондерисани број акција у току године	<u>1,718,460</u>	<u>1,718,460</u>
(Губитак)/основна зарада по акцији (у динарима)	<u>(1,280.02)</u>	<u>70.99</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

18. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце и софтвери	Остала нематери- јална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно
Набавна вредност				
Стање 1. јануара 2011. године	11,085	1,107	23,906	36,098
Смањења током године	(50)	-	-	(50)
Стање 31. децембра 2011. године	<u>11,035</u>	<u>1,107</u>	<u>23,906</u>	<u>36,048</u>
Набавке током године	-	-	6,068	6,068
Капитализовани трошкови	-	-	21,694	21,694
Активирање	14,905	-	(14,905)	-
Обезвређење нематеријалних улагања	-	-	(3,852)	(3,852)
Остало	51	-	-	51
Преноси на грађевинске објекте	-	-	(7,545)	(7,545)
Стање 31. децембра 2012. године	<u>25,991</u>	<u>1,107</u>	<u>25,366</u>	<u>52,464</u>
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2011. године	10,961	1,107	-	12,068
Амортизација	67	-	-	67
Стање 31. децембра 2011. године	<u>11,028</u>	<u>1,107</u>	<u>-</u>	<u>12,135</u>
Амортизација	191	-	-	191
Стање 31. децембра 2012. године	<u>11,219</u>	<u>1,107</u>	<u>-</u>	<u>12,326</u>
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2012. године	<u>14,772</u>	<u>-</u>	<u>25,366</u>	<u>40,138</u>
- 31. децембра 2011. године	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>23,906</u>	<u>23,913</u>

Повећање вредности нематеријалних улагања по основу капитализованих трошкова у току 2012. године у укупном износу од 14,149 хиљаду динара (износ укупно капитализованих трошкова од 21,694 хиљада динара, умањен за део пренет на грађевинске објекте у износу од 7,545 хиљада динара) се односи на директно приписане трошкове примања запослених нематеријалним улагањима, а по основу ангажовања на већем броју пројеката за која руководство Друштва сматра да су неопходна у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних и складишних објеката, за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

Од укупног износа од 14,905 хиљада динара активираних нематеријалних улагања, износ од 11,642 хиљаде динара се односи на активирани интерно генерисан софтвер HRIS-IS (стављен у употребу на дан 31. децембра 2012. године).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средст.	Укупно основна средства	Инвестиционе некретнине
Набавна вредност							
Стање 1. јануара 2011. године	45,253	525,521	494,944	173,345	23,393	1,262,456	-
Повећања током године	-	45,114	14,768	368,868	-	428,750	-
Капитализовани трошкови	-	-	-	118,160	-	118,160	-
Преноси - активирања	13,244	21,769	12,328	(48,187)	846	-	-
Преноси зависним правним Лицима	-	(2,059)	-	(48,939)	-	(50,998)	-
Продаја	(7,387)	(16,024)	(7,725)	-	-	(31,136)	-
Расходовања	-	-	(3,467)	-	-	(3,467)	-
Остало	-	(2,091)	-	(13,781)	-	(15,872)	-
Пренос на инвестиционе Некретнине	-	-	-	(227,011)	-	(227,011)	227,011
Стање 31. децембра 2011. године	<u>51,110</u>	<u>572,230</u>	<u>510,848</u>	<u>322,455</u>	<u>24,239</u>	<u>1,480,882</u>	<u>227,011</u>
Повећања током године	-	-	-	10,285	-	10,285	-
Преноси - активирања	-	161,666	2,441	(170,169)	6,062	-	-
Преноси са нематеријалних улагања - капитализација	-	7,545	-	-	-	7,545	-
Пренос на инвестиционе некр.	(10,838)	(16,960)	-	-	-	(27,798)	20,735
Расходовања	-	-	(671)	(3,464)	-	(4,135)	-
Ефекти процене вредности на ревалоризационе резерве	-	-	-	-	-	-	197,580
Ефекти процене вредности на биланс успеха	-	-	-	-	-	-	10,118
Преноси зависним правним Лицима	(14,211)	-	-	-	-	(14,211)	-
Стање 31. децембра 2012. године	<u>26,061</u>	<u>724,481</u>	<u>512,618</u>	<u>159,107</u>	<u>30,301</u>	<u>1,452,567</u>	<u>455,444</u>
Исправка вредности							
Стање 1. јануара 2011. године	-	51,276	163,520	-	5,629	220,425	-
Амортизација	-	10,295	34,925	-	4,059	49,279	-
Преноси зависним правним лицима	-	(201)	-	-	-	(201)	-
Расходовања и продаја	-	(5,189)	(10,037)	-	-	(15,226)	-
Стање 31. децембра 2011. године	<u>-</u>	<u>56,181</u>	<u>188,408</u>	<u>-</u>	<u>9,688</u>	<u>254,277</u>	<u>-</u>
Амортизација	-	14,706	34,567	-	4,326	53,599	-
Расходовања	-	-	(623)	-	-	(623)	-
Пренос на инвестиционе Некретнине	-	(7,063)	-	-	-	(7,063)	-
Стање 31. децембра 2012. године	<u>-</u>	<u>63,824</u>	<u>222,351</u>	<u>-</u>	<u>14,014</u>	<u>300,190</u>	<u>-</u>
Садашња вредност на дан:							
- 31. децембра 2012. године	<u>26,061</u>	<u>660,657</u>	<u>290,267</u>	<u>159,107</u>	<u>16,287</u>	<u>1,152,377</u>	<u>455,444</u>
- 31. децембра 2011. године	<u>51,110</u>	<u>516,049</u>	<u>322,450</u>	<u>322,455</u>	<u>14,551</u>	<u>1,226,615</u>	<u>227,011</u>

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Bank А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Bank А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи EUR 563,836 и USD 425,691 односно у динарској противвредности укупно 100,804 хиљаде динара (напомена 31.).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ (наставак)

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Banca Intesa а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012. године износи 37,500 хиљада динара (напомена 31). Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Banca Intesa а.д., Београд.

Поред тога, над већим бројем грађевинских објеката Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Друштво је у току 2012. године извршило преносе земљишта укупне садашње вредности од 14,211 хиљада динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот) у смислу повећања улога у неновчаном облику. Пренос је извршен по процењеној вредности у износу од 365,469 хиљада динара, а ефекти процене у износу од 351,258 хиљада динара, признати су као приход текућег периода (напомене 2.1 и 14.).

На дан 31. децембра 2012. године Друштво је извршило пренос земљишта нето књиговодствене вредности од 1,264 хиљаде динара, дела управне зграде нето књиговодствене вредности од 5,317 хиљада динара и стана са локацијом у Београду, Ресавска улица 2 нето књиговодствене вредности од 4,580 хиљада динара на инвестиционе некретнине, а затим извршило процену фер вредности свих инвестиционих некретнина. Структура промена на инвестиционим некретнинама дата је у наставку:

Опис	У хиљадама динара			
	Почетно стање на дан 1. јануара 2012.	Повећања у току године	Ефекат процене вредности	Процењена вредност на дан 31. децембра 2012.
Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту (ефекат процене вредности - напомена 14)	227,011	9,574	10,118	246,703
<i>Пренето на инвестиционе некретнине</i>				
Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	1,264	56,406	57,670
Део управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	5,317	86,005	91,322
Стан бр. 5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	4,580	55,169	59,749
	-	11,161	197,580	208,741
	227,011	20,735	207,698	455,444

20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Учешћа у капиталу зависних и повезаних правних лица (напомена 36.)	2,731,617	2,362,891
Минус: Исправка вредности (напомена 28.)	(1,416,361)	(14,571)
	1,315,256	2,348,320
Учешћа у капиталу других правних лица	108	108
	1,315,364	2,348,428

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ (наставак)

	% учешћа	У хиљадама динара	
		31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Ревизију обавио други ревизор</i>			
<i>Учешћа у капиталу зависних и повезаних правних лица (брutto)</i>			
<i>У иностранству:</i>			
- Тigar Americas Inc. Jacksonville, USA	100.00	35,743	35,743
- Тigar Montenegro, Подгорица, Црна Гора	80.00	7,550	4,868
- Тigar Партнер, Скопље, БЈРМ	70.00	20,778	20,749
- Тigar Trade д.о.о., Бања Лука	70.00	9,535	8,995
- Тigar Europe, Лондон, Велика Британија	50.00	122,406	122,406
		<u>196,012</u>	<u>192,761</u>
<i>У земљи:</i>			
- Тigar Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1,108,838	820,485
- Тigar Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626,048	626,048
- Тigar Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00	256,840	202,562
- Тigar Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204,108	181,270
- Тigar Incon д.о.о., Пирот	100.00	162,425	162,425
- Тigar – Слободна царинска зона, Пирот	75.06	89,406	89,406
- Тigar Физичко обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39,413	39,413
- Тigar Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23,104	23,104
- Дом Спортова д.о.о., Пирот	50.00	12,265	12,265
- Тigar Tours д.о.о., Пирот	100.00	9,103	9,103
- Тigar Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1,773	1,773
- Тigar Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1,348	1,348
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Остало		534	528
		<u>2,535,605</u>	<u>2,170,130</u>
Свега у иностранству и земљи		<u>2,731,617</u>	<u>2,362,891</u>
Минус: Исправка вредности учешћа у капиталу			
- Тigar Americas, Џексонвил, Флорида, САД		(12,273)	(12,273)
- Тigar Партнер, Скопље, БЈРМ		(4,728)	-
- Тigar Trade д.о.о., Бања Лука		(9,535)	-
- Тigar Обућа д.о.о., Пирот		(586,437)	-
- Тigar Техничка гума д.о.о., Пирот		(586,765)	-
- Тigar Хемијски производи д.о.о., Пирот		(96,074)	-
- Тigar Пословни сервис д.о.о., Пирот		(3,651)	-
- Тigar Заштитна радионица д.о.о., Пирот		(1,347)	-
- Тigar Угоститељство д.о.о., Пирот		(78,884)	-
- Тigar Incon д.о.о., Пирот		(35,187)	(818)
- Дом Спортова д.о.о., Пирот		(738)	(738)
- Остало		(742)	(742)
		<u>(1,416,361)</u>	<u>(14,571)</u>
		<u>1,315,256</u>	<u>2,348,320</u>

Друштво је у 2012. години извршило повећање вредности улога у зависна правна лица Тigar Обућа д.о.о., Пирот, Тigar Хемијски производи д.о.о., Пирот и Тigar Угоститељство д.о.о., Пирот преносом земљишта укупне садашње вредности пре процене од 14,211 хиљада динара, по процењеној вредности од 365,469 хиљада динара (напомена 18.).

21. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године у износу од 38,745 хиљада динара (31. децембра 2011. године - 41,720 хиљада динара) односе се на потраживања од запослених по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

22. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дати аванси	29,355	23,519
Роба	671,935	885,573
Роба на доради	67,882	66,814
Мазут	4,705	6,894
Остали материјал	4,445	4,102
	<u>778,322</u>	<u>986,902</u>
Исправка вредности залиха (напомена 28.)	(104,841)	(871)
Исправка вредности датих аванса	<u>(14,149)</u>	<u>-</u>
	<u>659,332</u>	<u>986,031</u>

Залихе робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износу од 671,935 хиљада динара укључују одређени део залиха робе са успореним обртом за које руководство Друштва сматра да ће бити реализоване у наредним периодима, као и да њихова надокнадива вредност неће бити мања од њене исказане садашње вредности, односно да је исказана исправка вредности у износу од 104,841 хиљада динара довољна.

Дати аванси који на дан 31. децембра 2012. године износе 15,206 хиљада динара након извршене исправке вредности од 14,149 хиљада динара, садрже и авансе дате зависним правним лицима у износу од 3,145 хиљада динара (31. децембра 2011. године – 3,945 хиљада динара) (напомена 36.).

23. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Некретнине намењене продаји	6,065	6,574
Опрема намењена продаји	<u>272</u>	<u>272</u>
	<u>6,337</u>	<u>6,846</u>

24. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Потраживања од повезаних правних лица (напомена 36.)	1,512,782	1,395,194
Потраживања од купаца у земљи	367,544	290,678
Потраживања од купаца у иностранству	119,767	120,097
Потраживања по основу учешћа у добити (напомена 36.)	217,354	256,252
Потраживања од запослених	18,981	19,109
Остала потраживања	507	348
	<u>2,236,935</u>	<u>2,081,678</u>
Минус: Исправка вредности потраживања (напомена 28.)	<u>(82,425)</u>	<u>(9,897)</u>
	<u>2,154,510</u>	<u>2,071,781</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

25. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Краткорочне позајмице зависним правним лицима (напомена 36.)	120,734	89,151
Остали краткорочни пласмани	18	18
	<u>120,752</u>	<u>89,169</u>

Краткорочне позајмице зависним правним лицима на дан 31. децембар 2012. године исказане у укупном износу од 120,734 хиљада динара (на дан 31. децембра 2011. године 89,151 хиљада динара) се односе на позајмице дате повезаним правним лицима за потребе одржавање текуће ликвидности са роком доспећа до годину дана.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Текући рачуни	3	2,526
Девизни рачуни	1	6
Благајна	171	210
Краткорочни гарантни депозити	-	145,465
Остала новчана средстава	7,396	7,055
	<u>7,571</u>	<u>155,262</u>

Текући рачуни Друштва су у току 2012. године закључно са датумом одобравања коригованих финансијских извештаја били су у блокади од стране поверилаца укупно 88 дана.

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Разграничене нереализоване негативне курсне разлике, нето	9,176	29,950
Унапред обрачунати приходи – повезана правна лица (напомена 36.)	339,779	159,103
Остала активна временска разграничења	14,038	10,058
Потраживања за више плаћен порез на додату вредност	16,402	42,566
Унапред плаћени трошкови	4,012	2,874
	<u>383,407</u>	<u>244,551</u>

Унапред обрачунати приходи у износу од 339,779 хиљада динара односе се на нефактурисане испоруке сировина и материјала за израду изузетог из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот) и предатог производним зависним правним лицима ради прераде и производње готових производа, а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

28. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу (напомена 20.)	Залихе (напомена 22.)	Потраживања од купаца (напомена 24.)	Укупно
Стање на 1. јануар 2011.	14,571	871	10,052	25,494
Додатна исправка (напомена 15.)	-	-	3,589	3,589
Искњижавање	-	-	(3,744)	(3,744)
Стање на 31. децембар 2011.	<u>14,571</u>	<u>871</u>	<u>9,897</u>	<u>25,339</u>
Почетно стање 1. јануар 2012.	14,571	871	9,897	25,339
Додатна исправка (напомена 15.)	-	-	3,357	3,357
Додатна исправка кориговани ФИ (напомена 15.)	1,401,790	118,119	69,171	1,589,080
Стање на 31. децембар 2012.	<u>1,416,361</u>	<u>118,990</u>	<u>82,425</u>	<u>1,617,776</u>

29. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала Друштва на дан 31. децембра 2012. године је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429.429	24.9892	515,315
UniCredit Bank а.д., Београд	152.831	8.8935	183,397
Републички ПИО фонд, Београд	149.981	8.7276	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	136.548	7.9460	163,858
Erste Bank а.д., Београд – Custody	87.387	5.0852	104,864
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	55.057	3.2039	66,068
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	21.005	1.2223	25,206
Herma Investments Co. Ltd	20.000	1.1638	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18.500	1.0765	22,200
Дунав осигурање а.д., Београд	17.120	0.9962	20,544
Остали	630.602	36.6958	756,723
	<u>1.718.460</u>	<u>100.00</u>	<u>2,062,152</u>

Структура акцијског капитала Друштва на дан 31. децембра 2011. године је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429.429	24.9892	515,315
Републички ПИО фонд, Београд	149.981	8.7276	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	127.999	7.4485	153,599
Erste Bank а.д., Београд – Custody	104.947	6.1070	125,936
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	75.503	4.3936	90,604
Raiffeisen Bank а.д., Београд – Custody	52.505	3.0554	63,006
Raiffeisen Bank а.д., Београд – Custody	49.851	2.9009	59,821
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	26.062	1.5166	31,274
Herma Investments Co. Ltd	20.000	1.1638	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18.500	1.0765	22,200
Остали	663.683	38.6208	796,420
	<u>1.718.460</u>	<u>100.00</u>	<u>2,062,152</u>

Акцијски капитал на дан 31. децембра 2012. године и 2011. године, састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од по 1,200 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дугорочна резервисања по основу решења царинских органа	213,200	-
Дугорочна резервисања за накнаде запосленима	11,062	12,577
	<u>224,262</u>	<u>12,577</u>

Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду, изузетих са царинског надзора, а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза, зависним правним лицима, што према важећим царинским прописима представља царински прекршај за који је предвиђена новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја. Након извршене контроле и издатог записника од стране царинских органа, Друштво је укалкулисало трошкове у износу од 213,200 хиљада динара, односно у висини једноструког износа вредности залиха које су предмет прекршаја.

Дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију и јубиларне награде укалкулисана су на основу следећих претпоставки коришћених у процени актуара:

	2012.	2011.
Номинална дисконтна стопа	11.25%	9.75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7%	7%

Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање 1. јануара 2011. године	9,486	3,356	12,842
Трошак текућих услуга	457	281	738
Трошкови камата	925	327	1,252
Исплаћена примања	(1,682)	(513)	(2,195)
Актуарски (губици)/добаци	139	(199)	(60)
Стање 31. децембра 2011. године	<u>9,325</u>	<u>3,252</u>	<u>12,577</u>
Повећање резервисања	2,881	446	3,327
Исплаћена примања	(4,377)	(465)	(4,842)
Стање 31. децембра 2012. године	<u>7,829</u>	<u>3,233</u>	<u>11,062</u>

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дугорочни кредити	746,264	652,779
Обавезе по основу емитованих дугорочних обвезница	255,505	290,292
Обавезе према зависном правном лицу (напомена 36.)	-	368,868
Обавезе по основу финансијског лизинга	3,220	6,370
	<u>1,004,989</u>	<u>1,318,309</u>
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза (напомена 32.)	(471,610)	(563,859)
	<u>533,379</u>	<u>754,450</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

а) Дугорочни кредити

Кредитор	Валута			У хиљадама динара	
	Каматна стопа	Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
	<i>Ревизију обавио други ревизор</i>				
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank а.д., Београд</i>					
Berliner bank A.G., Берлин	5.5 % годишње	EUR	126,933	14,435	18,694
Algemene bank Nederland N.V.	5.6 % годишње	EUR	436,903	49,684	64,343
The First national bank of Chicago	5.5 % годишње	USD	425,691	36,685	48,448
				100,804	131,485
Фонд за развој Републике Србије	4.5% годишње	RSD		300,000	-
Intesa Banka а.д., Београд)	1.2% месечно	RSD		37,500	93,750
Нуро Aple Adria а.д., Београд		EUR	2,000,000	-	188,919
Нуро Aple Adria а.д., Београд	3М Euribor+8,5% годишње	EUR	500,000	-	28,624
Нуро Aple Adria а.д., Београд		EUR	500,000	-	28,624
Erste Bank а.д., Београд	3.10% годишње	EUR	2,000,000	-	181,377
	6м ЕУРИБОР + 0.3% год.+3%				
Српска банка а.д., Београд		EUR	2,700,000	307,960	-
				746,264	652,779
Минус: Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 32.)				(213,303)	(500,178)
				532,961	152,601

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Ревизију обавио други ревизор</i>		
До 1 године	213,303	500,178
Од 1 до 5 година	532,961	152,601
	746,264	652,779

б) Дугорочне обвезнице

Инвеститор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
	<i>Ревизију обавио други ревизор</i>				
Комерцијална банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	597,121	67,903	82,127
Wiener Stadtische осигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	427,333	48,595	58,383
КВС Банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	408,186	46,418	47,810
ДДОР Нови Сад а.д., Нови Сад	7.75 %	EUR	301,457	34,281	36,666
Таково а.д., Крагујевац	7.75 %	EUR	200,296	22,777	26,155
Wiener реосигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	147,072	16,725	18,823
Jubmes Банка а.д., Београд	9.00 %	EUR	165,372	18,806	20,328
				255,505	290,292
Текуће доспеће дугорочних обвезница (напомена 32.)				(255,505)	(59,991)
				-	230,301

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

б) Дугорочне обвезнице (наставак)

Доспеће обавеза по дугорочним обвезницама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Доспело - неизмирено	3,566	-
До 1 године	251,939	59,991
Од 1 до 5 година	-	230,301
	<u>255,505</u>	<u>290,292</u>

Друштво је са инвеститорима закључило уговоре о put клаузули по којој инвеститори имају право да продају Друштву, односно Друштво има обавезу да откупи од инвеститора дугорочне обвезнице у случајевима:

- 1) У току друге године од датума издавања обвезнице, уколико:
 - Друштво дође у доцњу дужу од 30 дана од дана доспећа купона,
 - износ укупног задужења по основу инструмената дуга достигне износ 10% већи од капитала Друштва у консолидованим финансијским извештајима,
 - број акција који улази у промет (free float) буде мањи од 40% рачунато у складу са Правилником о листингу и котацији Београдске берзе,
- 2) У периоду од почетка треће године до краја пете године од издавања обвезнице – безусловно.

Како је током 2012. године Друштво ушло у доцњу дужу од 30 дана од дана доспећа купона и стекли су се услови о активирању put клаузуле, Друштво је укупне обавезе по издатим дугорочним обвезницама приказало као краткорочне финансијске обавезе.

в) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
				<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2,933	4,000	2,802	3,690
- од једне до пет година	422	2,791	418	2,680
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(421)	-	-
Садашња вредност минималних рата	<u>3,220</u>	<u>6,370</u>	<u>3,220</u>	<u>6,370</u>
Укључено у финансијске извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза (напомена 32.)			2,802	3,690
Остале дугорочне обавезе			418	2,680
			<u>3,220</u>	<u>6,370</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Доспећа до једне године (напомена 31):		
- дугорочних кредита	213,303	500,178
- обавеза по финансијском лизингу	2,802	3,690
- обавеза по емитованим дугорочним обвезницама	255,505	59,991
	<u>471,610</u>	<u>563,859</u>
Краткорочни кредити:		
- у страниј валути	955,206	840,230
- у динарима	1,098,652	1,001,761
	<u>2,053,858</u>	<u>1,841,991</u>
Емитоване краткорочне обвезнице	141,708	75,000
Остале краткорочне обавезе-минус по текућем рачуну	-	19,999
	<u>2,667,176</u>	<u>2,500,849</u>

а) Краткорочни кредити у страниј валути

Кредитор	Валута			У хиљадама динара	
	Каматна стопа	Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
					<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Кредити у страниј валути:</i>					
Агенција за осигурање и финансирање извоза	5% годишње	EUR	500,000	56,859	52,320
Intesa Banka а.д., Београд	9% годишње	EUR	2,000,000	227,437	209,282
Intesa Banka а.д., Београд	9% годишње	EUR	346,189	39,368	14,404
Intesa Banka а.д., Београд	10% годишње	EUR	446,325	50,755	61,948
Универзал Банка а.д., Београд	1% месечно	EUR	500,000	-	52,320
Societe Generale Banka Srbija а.д., Београд	3-м ЕУРИБОР + 5.3% годишње	EUR	2,800,000	318,411	292,995
Societe Generale Banka Srbija а.д., Београд	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	EUR	500,000	56,859	52,320
Eurobank EFG а.д., Београд	3-м ЕУРИБОР + 6.5% годишње	EUR	500,000	56,859	104,641
Универзал банка а.д., Београд	10.10% месечно	EUR	295,761	33,634	-
Erste Banka а.д., Нови Сад	9.1% годишње	EUR	875,000	96,914	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	УСД	209,000	18,110	-
				<u>955,206</u>	<u>840,230</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

б) *Краткорочни кредити у динарима*

<u>Кредитор</u>	<u>Каматна стопа</u>	У хиљадама динара	
		<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Кредити у динарима:			
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	100,000
Српска банка а.д., Београд	1.65% месечно	-	100,000
Societe General bank Србија а.д., Београд	1-м БЕЛИБОР + 1.9%	81,946	99,379
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	80,000
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	42,000	80,000
Univerzal banka а.д., Београд	7% годишње	-	65,000
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	60,000
АИК банка а.д., Ниш	1.7% месечно	-	54,000
АИК банка а.д., Ниш	PKC + 3.5% годишње	-	42,500
АИК банка а.д., Ниш	1.9% месечно	-	35,000
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% годишње	5,400	35,000
АИК банка а.д., Ниш	1% месечно	-	30,000
Привредна банка Београд а.д., Београд	12.25% годишње	-	30,000
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	30,000
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	30,000
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	30,000
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% годишње	-	16,500
АИК банка а.д., Ниш (више уговора)	1.9% месечно	80,175	82,188
АИК банка а.д., Ниш	2% месечно	-	2,194
АИК банка а.д., Ниш	1% месечно	73,000	-
АИК банка а.д., Ниш	2% месечно	1,087	-
Привредна банка Београд а.д., Београд	PKC + 10.5% годишње	80,000	-
Привредна банка Београд а.д., Београд	16.5% годишње	45,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	21.5% годишње	270,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	PKC + 10% годишње	40,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	PKC + 10% годишње	30,058	-
Привредна банка Београд а.д. Београд	19% годишње	19,986	-
		<u>1,098,652</u>	<u>1,001,761</u>

в) *Емитоване краткорочне обвезнице*

Емитоване краткорочне обвезнице у укупном износу од 141,708 хиљада динара доспевају на наплату до краја 2013. године. Инвеститори у наведене обвезнице су Слободна зона а.д., Пирот (зависно правно лице) у износу од 45,000 хиљада динара (напомена 36.) и више осигуравајућих друштава у укупном износу од 96,708 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добављачи у земљи	381,229	460,197
Добављачи - зависна правна лица (напомена 36.)	675,767	203,334
Остале обавезе из пословања:		
- зависна правна лица (напомена 36.)	75,528	-
- остало	(2,222)	11,786
Добављачи у иностранству	354,742	296,297
Примљени аванси, депозити и кауције	54,140	53,514
	<u>1,539,184</u>	<u>1,025,128</u>

34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Обавезе за бруто зараде	173,830	56,504
Обавезе за дивиденде	53,343	53,343
Обавезе за камате	130,798	34,303
Остале краткорочне обавезе	4,527	1,895
	<u>362,498</u>	<u>146,045</u>

35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Нефактурисане обавезе према добављачима	116,644	72,595
Остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине	1,772	1,247
Раграничене обавезе за ПДВ	178	105
Остала пасивна временска разграничења	1,201	42
	<u>119,795</u>	<u>73,989</u>

Нефактурисане обавезе према добављачима које на дан 31. децембра 2012. године износе 116,644 хиљаде динара, садрже обавезе према зависним правним лицима у износу од 56,330 хиљада динара (31. децембра 2011. године – 31,155 хиљада динара) (напомена 36.).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

Биланс стања	У хиљадама динара	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Активна		
<u>Учешћа у капиталу (нето) (напомена 20.)</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	522,401	820,485
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	160,766	202,562
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	39,283	626,048
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	9,103	9,103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19,453	23,104
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	-	1,348
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39,413	39,413
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	89,406	89,406
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	7,550	4,868
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1,773	1,773
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	127,238	161,607
- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	23,470	23,470
- Тигар Europe Ltd., London, UK	122,406	122,406
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16,050	20,749
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	-	8,995
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	125,224	181,270
- Остали	11,720	11,821
	<u>1,314,256</u>	<u>2,348,428</u>
<u>Пати аванси (напомена 22.)</u>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3	-
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,142	2,424
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	1,530
	<u>3,145</u>	<u>3,954</u>
<u>Потраживања по основу продаје (напомена 24.)</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619,272	839,151
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757,694	461,010
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	14,131	4,237
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9,338	6,301
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	194	167
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	500	1,938
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2,163	6,456
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	4,595	1,587
- Тигар Europe Ltd., London, UK	24,752	13,846
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	8,456	6,556
- Тигар Americas, Corporation, Ashland	16,072	10,986
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6,948	7,000
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	46,601	34,996
- Остали	2,066	963
	<u>1,512,782</u>	<u>1,395,194</u>
<u>Потраживања по основу учешћа у добити (напомена 24.)</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	140,000	140,000
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	25,979	46,379
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10,996	11,696
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	212
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	851	850
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	1,939	1,673
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	130
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5,203	8,283
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19,000	15,000
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	13,038	13,039
- Тигар Europe, Лондон, Велика Британија	-	18,990
- ПИ Канал, Пирот	348	-
	<u>217,354</u>	<u>256,252</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Биланс стања (наставак)		
Актива (наставак)		
<i>Краткорочни финансијски пласмани - повезана лица (напомена 25.)</i>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2,269	2,269
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	2,902	2,902
- Тigar Tours д.о.о., Пирот	1,610	-
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	42,375	20,800
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	54,870	48,323
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9,174	8,103
- Тigar Incon д.о.о., Пирот	220	188
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2,151	1,860
- Остали	5,163	4,706
	<u>120,734</u>	<u>89,151</u>
<i>Активна временска разграничења (напомена 27.)</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	286,958	137,322
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	52,821	12,059
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	610
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	3,212
	<u>339,779</u>	<u>153,203</u>
Укупно, актива	<u>3,508,050</u>	<u>4,246,182</u>
Пасива		
<i>Дугорочне обавезе</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот (напомена 31.)	-	368,868
<i>Добављачи (напомена 33.)</i>		
- Тigar Incon д.о.о., Пирот	-	2,980
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	516,478	125,500
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	4,335	-
- Тigar Tours д.о.о., Пирот	479	1,514
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	84,278	37,125
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	12,843	7,247
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	247	118
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	9,149	6,717
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	997	1,666
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	267
- Тigar Europe Ltd., London, UK	23,193	17,122
- Тigar Americas Inc. Jacksonville, USA	18,989	456
- Остали	4,779	2,622
	<u>675,767</u>	<u>203,334</u>
<i>Примљене позајмице (напомена 33.)</i>		
- Тigar Incon д.о.о., Пирот	42,380	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	28,173	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,045	-
- Тigar Inter Risk д.о.о., Пирот	1,930	-
	<u>75,528</u>	<u>-</u>
<i>Краткорочне обвезнице (напомена 32.)</i>		
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	45,000	45,000
	<u>45,000</u>	<u>45,000</u>
<i>Пасивна временска разграничења (напомена 35.)</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	56,630	20,529
- Тigar Americas Inc. Jacksonville, USA	-	10,626
	<u>56,630</u>	<u>31,155</u>
Укупно, пасива	<u>852,925</u>	<u>648,357</u>
Нето актива	<u>2,656,125</u>	<u>3,597,825</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

Биланс успеха Приходи	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<u>Приходи од продаје робе (напомена б.)</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	163,148	128,025
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	711,679	1,039,315
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1,006	2,155
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	517	1,249
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	986	1,341
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	56	335
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	292	143
- Tigar Incon д.о.о., Пирот	206	170
- Tigar Europe Ltd., London, UK	30,724	61,437
- Tigar Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	17,023	13,332
- Tigar Americas, Corporation, Ashland	4,460	10,119
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	21,839	18,514
- Tigar Trade д.о.о., Бања Лука	25,521	21,227
- Остали	1,261	212
	978,718	1,297,574
<u>Приходи од продаје производа и услуга (напомена б.)</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	150,533	144,948
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	249,707	253,759
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	15,103	13,988
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,957	3,909
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1,810	1,646
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2,036	2,004
- Tigar Incon д.о.о., Пирот	8,313	9,266
- Tigar Tours д.о.о., Пирот	340	306
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5,175	-
- Остали	167	5,430
	437,141	435,256
<u>Приходи од продаје производа и услуга (напомена б.)</u>		
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	103
- Tigar Europe Ltd., London, UK	1,115	1,648
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	642	1,084
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	7,544	25,234
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	3,212
- Tigar Incon д.о.о., Пирот	-	6
	9,301	31,287
<u>Финансијски приходи (напомена 12.)</u>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	4,852	5
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	822	1
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	40	140,009
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	15	48,042
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2,513	11
- Tigar Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-	765
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	16	2
- Tigar Incon д.о.о., Пирот	232	4
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1	90
- Tigar Tours д.о.о., Пирот	20	212
- Tigar Europe, London	26,945	18,690
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19,000	15,003
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	69	2
- Остало	1,610	-
	56,135	222,836

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Биланс успеха (наставак)		
<u>Капитални добици по основу преноса имовине (напомена 14.)</u>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	53,089	-
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	16,136	-
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	158,422
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	24,597
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	282,033	-
	351,258	183,019
Укупно, приходи	1,832,553	2,191,874
Расходи		
<u>Трошкови материјала и резервних делова</u>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	13
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	30	1,229
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	44
- Тигар Пословни сервис д.о.о. Пирот	-	80
- Тигар Tours д.о.о. Пирот	9,009	10,839
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	624	499
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	4
- Остали	1	-
	9,664	12,708
<u>Трошкови закупнина</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	2,108
	-	2,108
<u>Трошкови нематеријалних услуга (напомена 11.)</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	11,861	10,704
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,376	3,969
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3,647	4,658
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	778	941
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	368	910
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	410	652
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	5,230	5,087
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	179	590
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	7,254	7,579
- Тигар Americas, Corporation, Ashland,	5,623	11,898
- Остали	1,681	239
	40,407	47,227
<u>Остали расходи (напомена 15.)</u>		
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	121	-
- Тигар Europe Ltd., London, UK	527	9,555
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	581	1,630
	1,229	11,185
Укупно, расходи	51,300	73,228
Нето приходи	1,781,253	2,118,646

Трошкови бруто зарада руководству Друштва за посматрани период износе укупно 5,079 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 31, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Друштво уравниотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Задуженост а)	3,200,555	3,255,299
Готовина и готовински еквиваленти	(7,571)	(155,262)
Нето задуженост	3,192,984	3,100,037
Капитал б)	810,790	2,877,403
Рацио нето задужености према капиталу	3.94	1.08

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и нераспоређени добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напмени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38,898	41,873
Краткорочни финансијски пласмани	120,752	89,169
Потраживања од купаца	1,917,668	1,796,072
Остала потраживања	217,006	256,252
Готовина и готовински еквиваленти	7,571	155,262
	2,301,895	2,338,628
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	533,379	754,450
Краткорочни кредити	2,053,857	1,841,991
Текућа доспећа дугорочних обавеза	471,611	563,859
Остале краткорочне финансијске обавезе	141,708	94,999
Обавезе из пословања	1,411,738	959,828
Остале обавезе	-	26,855
	4,612,293	4,241,982

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Категорије финансијских инструмената (наставак)

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, дугорочни и краткорочни финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У нормалним условима пословања Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко краткорочних финансијских пласмана, готовине и готовинских еквивалената, дугорочних кредита, емитованих дугорочних обвезница и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, с обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
EUR	174,534	224,699	1,723,125	1,748,940
USD	17,676	12,960	328,825	229,471
GBP	33,301	44,503	26,123	14,027
	<u>225,511</u>	<u>282,162</u>	<u>2,078,073</u>	<u>1,992,438</u>

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
EUR валута	154,859	152,424
USD валута	31,115	21,651
GBP валута	(718)	(3,048)
Утицај на резултат текућег периода	185,256	171,027

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односе на повећање дугорочних кредита (напомена 31).

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којима би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
Краткорочни финансијски пласмани	120,752	89,169
Готовина и готовински еквиваленти	7,571	9,797
Остала потраживања	217,006	256,252
Потраживања од купаца	1,917,668	1,796,072
	2,263,150	2,151,443
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	41,720
Готовина и готовински еквиваленти	-	145,465
	38,745	187,185
	2,301,895	2,338,628
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе из пословања	1,411,738	959,828
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	225,418	670,486
Краткорочни кредити	1,359,991	1,250,156
Текућа доспећа дугорочних обавеза	471,611	401,656
Остале финансијске обавезе	141,708	121,854
	2,198,728	2,444,152
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	307,961	83,964
Краткорочни кредити	693,866	591,835
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	162,203
	1,001,827	838,002
	4,612,293	4,241,982

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Ризик од промене каматних стопа (наставак)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 10,018 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 8,380 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619,272	839,151
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757,694	461,010
Berner, Helsinki, Финска	21,135	35,925
Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	46,601	34,996
Pse Jacobsen, Данска	22,797	29,534
ГП Ауто Шоп, Лазаревац	19,907	19,086
Охургод srl., Италија	17,077	18,492
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	1,444	13,397
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6,948	7,000
Worksmart, Пирот	28,036	6,522
Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	14,131	4,237
Остали	445,051	336,619
	<u>2,000,093</u>	<u>1,805,969</u>
Исправка вредности потраживања од купаца	(82,425)	(9,897)
	<u>1,917,668</u>	<u>1,796,072</u>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	510,325	-	510,325
Доспела, исправљена потраживања	82,425	(82,425)	-
Доспела, неисправљена потраживања	<u>1,407,343</u>	-	<u>1,407,343</u>
	<u>2,000,093</u>	<u>(82,425)</u>	<u>1,917,668</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Кредитни ризик (наставак)

Управљање потраживањима (наставак)

Структура потраживања на дан 31. децембра 2011. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	529,026	-	529,026
Доспела, исправљена потраживања	9,897	(9,897)	-
Доспела, неисправљена потраживања	1,267,046	-	1,267,046
	<u>1,805,969</u>	<u>(9,897)</u>	<u>1,796,072</u>

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 510,325 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 529,026 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2012. години износи 183 дана (2011. године: 150 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у посматраном периоду обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 82,425 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 9,897 хиљада динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1,407,343 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 1,267,046 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од зависних правних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.
Мање од 30 дана	207,644
31 - 90 дана	301,368
91 - 180 дана	880,266
181 - 365 дана	18,065
Преко 365 дана	-
	<u>1,407,343</u>

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 1,411,738 хиљада динара односи се на обавезе по основу набавке услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у току 2012. године износи 134 дана (у току 2011. године 144 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставка)

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњерочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтваним токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					Укупно
	Мање од месец дана	Од 1 до 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1,670,076	592,921	-	153	-	2,263,150
Фиксна каматна стопа	-	1,119	3,597	21,786	12,243	38,745
	<u>1,670,076</u>	<u>594,040</u>	<u>3,597</u>	<u>21,939</u>	<u>13,900</u>	<u>2,301,895</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					Укупно
	Мање од месец дана	Од 1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1,537,378	268,491	345,421	153	-	2,151,443
Фиксна каматна стопа	-	1,094	148,828	17,169	29,010	196,101
	<u>1,537,378</u>	<u>269,585</u>	<u>494,249</u>	<u>17,322</u>	<u>29,010</u>	<u>2,347,544</u>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтваним токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					Укупно
	Доспело и са доспећем мање од месец дана	Од 1 до 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1,036,552	375,186	-	-	-	1,411,738
Фиксна каматна стопа	1,060,302	310,816	759,729	67,881	-	2,198,728
Варијабилна кам.стопа	92,671	288,456	87,739	532,961	-	1,001,827
	<u>2,189,525</u>	<u>974,458</u>	<u>847,468</u>	<u>600,842</u>	<u>-</u>	<u>4,612,293</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					Укупно
	Доспело и са доспећем мање од месец дана	Од 1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	704,549	255,279	-	-	-	959,828
Фиксна каматна стопа	609,330	639,543	566,145	741,122	-	2,556,140
Варијабилна кам.стопа	206,189	94,022	500,364	101,112	-	901,687
	<u>1,520,068</u>	<u>988,844</u>	<u>1,066,509</u>	<u>842,234</u>	<u>-</u>	<u>4,417,655</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012.		У хиљадама динара 31. децембар 2011.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38,898	38,898	41,873	41,873
Краткорочни финансијски пласмани	120,752	120,752	89,169	89,169
Потраживања од купаца	1,917,668	1,917,668	1,796,072	1,796,072
Остала потраживања	217,006	217,006	256,252	256,252
Готовина и готовински еквиваленти	7,571	7,571	155,262	155,262
	<u>2,301,895</u>	<u>2,301,895</u>	<u>2,338,628</u>	<u>2,338,628</u>
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	533,379	533,379	754,450	754,450
Краткорочни кредити	2,053,857	2,053,857	1,841,991	1,841,991
Текућа доспећа	471,611	471,611	563,859	563,859
Остале финансијске обавезе	141,708	141,708	121,854	121,854
Обавезе из пословања	1,411,738	1,411,738	959,828	959,828
	<u>4,612,293</u>	<u>4,612,293</u>	<u>4,241,982</u>	<u>4,241,982</u>

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

38. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

а) Судски спорови

На дан 31. децембра 2012. године против Друштва се воде судски спорови због неплаћених доспелих обавеза према добављачима које су признате у приложеним финансијским извештајима у износу од 53,645 хиљада динара, од чега су спорови у износу од 29,732 хиљаде динара у фази судског поравнања. Поред наведеног, против Друштва се на наведени дан воде спорови за накнаду штете физичким лицима у 3,604 хиљаде динара, за која Друштво није извршило резервисања у приложеним финансијским извештајима на основу процене руководства о позитивном исходу истих.

б) Преузете обавезе

Друштво је заложни дужник по основу већег броја краткорочних и дугорочних кредита одобрених зависним правним лицима од стране домаћих пословних банака. Укупан износ одобрених кредита у динарској противвредности за који је Друштво заложни дужник на дан 31. децембра 2012. године износи 1,131,384 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

38. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

в) Потенцијалне обавезе по основу налаза царинских органа

Налази царинских органа

Као што је наведено у напомени 27 уз ове финансијске извештаје, Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царина Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од EUR 1,543,530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

Друштво је извршило резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи у приложеним финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године (напомена 30.).

39. ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ

Преузете обавезе Друштва по основу отказивих уговора о закупу пословних просторија су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Не дуже од једне године	-	45,120
Дуже од једне године али краће од пет година	-	123,170
Дуже од пет година	-	-
	-	168,290

Према уговору о закупу, закуп пословних просторија траје до 31. децембра 2016. године.

40. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама споразума о мировању дуга од 13. новембра 2012. године, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године.

Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Друштва. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Друштво прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања консолидованих финансијских извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

40. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА (наставак)

Влада Републике Србије је на предлог Министарства финансија и привреде, 27. јуна 2013. године донела закључак којим одобрава издавање гаранција Фонда за развој Републике Србије, у складу са Програмом мера за јачање кредитног и гаранцијског потенцијала лица чији је оснивач Република Србија, у укупном износу од EUR 20,000,000 увећано за припадајуће камате, затезне камате, као и друге трошкове, и то: гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Војвођанском банком ад, Нови Сад, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Unicredit Bank Србија ад, Београд, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Societe Generale Банка Србија, Београд, гаранцију на износ од EUR 4,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Банка Поштанска штедионица ад, Београд и гаранцију на износ од EUR 1,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Banca Intesa ад, Београд. Предвиђено је да ће гаранције бити обезбеђене успостављањем хипотеке првог и виших редова нада објектима, залогом на опреми и роби.

На основу за Закључка Владе Републике Србије од 27. јуна 2013. године, Друштво је са Фондом за развој Републике Србије („Фонд“) закључило 1. јула 2013. године Уговор о издавању гааранције, број 23026, по којем ће Фонд на захтев Друштва издати гаранцију за обезбеђење плаћања, на максимални износ до EUR 20,000,000, увећано за припадајуће камате, затезне камате и друге трошкове у корист претходно наведених пословних банака. Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Дана 19. марта 2013. године, именован је нови генерални директор, г-дин Небојша Ђенадић.

Против неколико бивших одговорних лица Друштва поднети су захтеви за спровођење истраге због сумње да постоји злоупотреба службеног положаја и неуплаћивање пореских обавеза.

41. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и привредном друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

42. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеве за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011 .</u>
USD	86.1763	80.8662
EUR	113.7183	104.6409
GBP	139.1901	124.6022
CHF	94.1922	85.9121

Попуњава правно лице - предузетник												
07187769						100358298						
Матични број			Шифра делатности			П И Б						
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

Назив: ТИГАР А.Д.Седиште: ПИРОТ

БИЛАНС СТАЊА *КОНСОЛИДОВАНИ КОРИГОВАНИ*
на дан 31. 12. 2012 године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	001		5.936.392	5.349.185
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	20	686.978	547.159
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		5.198.842	4.748.495
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	21	4.383.580	4.521.484
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	21, 21a	815.262	227.011
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		50.572	53.539
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	22	11.827	11.819
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	23	38.745	41.720
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	012		2.537.383	3.532.298
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	24	1.282.573	2.073.287
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	25	6.337	6.846
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		1.248.473	1.452.165
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	26	732.244	892.958
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017		4.552	2.179
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	27	5.223	4.765
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	28	198.767	251.093
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020	30	307.687	307.178
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021	18	23.924	22.160
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		8.497.699	8.903.643
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023	7		
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		8.497.699	8.903.643
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		1.281.373	3.088.674
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102		2.200.119	2.179.038
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		5.453	5.418
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		1.569.704	1.079.077
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108			
35	VIII. ГУБИТАК	109		2.493.903	174.859
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	111	7	7.040.687	5.672.003
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	32	293.185	84.127
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	33	1.254.999	1.270.109
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	33А	1.254.581	1.032.473
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		418	237.636
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		5.492.303	4.317.767
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	34А	3.272.753	2.684.202
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	35	1.063.560	1.164.507
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	36	905.067	303.880
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	37	196.217	114.852
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		54.706	50.326
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123	18	175.839	142.966
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)	124		8.497.699	8.903.643
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125			

у Пироту
Дана 29.08. 2013 године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја _____

Законски заступник _____



Попуњава правно лице - предузетник												
07187769									100358298			
Матични број						Шифра делатности			ПИБ			
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

Назив: Тигар А.Д.Седиште: Пирот

БИЛАНС УСПЕХА *КОНСОЛИДОВАНИ КОРИТОВАНИ*
у периоду од 01.01. до 31.12. 2012. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	201		3.991.439	5.298.485
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	6,7	3.911.854	4.296.923
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	8	237.940	710.666
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			264.350
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		181.271	
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	9	22.916	26.546
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	207		4.876.813	5.285.551
50	1. Набавна вредност продате робе	208		834.745	836.916
51	2. Трошкови материјала	209	10	1.406.630	1.862.687
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	11	1.664.505	1.770.138
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	7,12	439.707	177.188
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	13	531.226	638.622
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)	213			12.934
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)	214		885.374	
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	14	68.893	108.672
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	15	947.186	544.623
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	16	98.275	237.660
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	17	568.748	57.822
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219			
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220		2.234.140	243.179
69 - 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
59 - 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224	7	2.234.140	243.179
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	225	7,18	42.009	65.456
722	2. Одложени порески расходи периода	226			7.946
722	3. Одложени порески приходи периода	227	7,18	825	
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230	7	2.275.324	316.581
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Пироту
 дана 29.08.2013 године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

[Својеручни потпис]



Законски заступник

[Својеручни потпис]

Полуњава правно лице - предузетник

Матични број: 07187769

Шифра делатности: 100358298

ПИБ: 100358298

Полуњава Агенција за привредне регистре

1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26
---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----

Врста посла

Назив: Тигор А.Д.

Седиште: Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2012. године

- износи у 000 динара -

Ред. Бр.	ОПИС	АОП	Осносни капитал (группа 30 без 309)	АОП	Остали капитал (группа 309)	АОП	Неуплаћени ултрасни капитал (группа 31)	АОП	Емисиона премија (группа 320)	АОП	Резерве (группа 321, 322)	АОП	Резалор-зачионе резерве (группа 330 и 331)	АОП	Нерезал-зачион добитак по основу хартија од вредности (группа 332)	АОП	Нерезал-зачион губитак по основу хартија од вредности (группа 333)	АОП	Нераспо-ређени добитак (группа 34)	АОП	Губитак до висине капитала (группа 35)	АОП	Окупљене сопствене акције и удели (группа 37, 237)	АОП	Укупно (кол. 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 - 9 + 10 - 11 - 12)	АОП	Губитак изнад висине капитала (группа 25)	
																												7
1.	Стање на дан 01.01. претходне године	401	2.144.190	414	427	440	453	466	479	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање	402		415	428	441	454	467	480	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење	403		416	429	442	455	468	481	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494	494
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године	404	2.144.190	417	430	443	456	469	482	495	494	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495
5.	Укупна повећања у претходној години	405	34.888	418	431	444	457	470	483	496	4778	470	69.211	483	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419	432	445	458	471	484	497		471	41.535	484	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497
7.	Стање на дан 31.12. претходне године (г. бр. 4 + 5 - 6)	407	2.179.078	420	433	446	459	472	485	498	5.418	472	10.9077	485	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање	408		421	434	447	460	473	486	499		473		486	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење	409		422	435	448	461	474	487	500		474		487	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године	410	2.179.078	423	436	449	462	475	488	501	5.418	475	10.9077	488	501	501	501	501	501	501	501	501	501	501	501	501	501	501
11.	Укупна повећања у текућој години	411	21.031	424	437	450	463	476	489	502	35	476	190.627	489	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502	502
12.	Укупна смањења у текућој години	412		425	438	451	464	477	490	503		477		490	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503
13.	Стање на дан 31.12. текуће године	413	2.200.109	426	439	452	465	478	491	504	5.453	478	1.589.704	491	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504

Лице одговорно за састављање
финансијског извештаја

Лице одговорно за састављање
Законског заступника

М.П. **ТИГОР ПИРОТ VIII**

АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО

Тигор ПИРОТ VIII

Дата: 29.08.2013 године

Попуњава правно лице																					
07	1	8	7	7	6	9						1	0	0	3	5	8	2	9	8	
Матични број						Шифра делатности						ПИБ									
Попуњава Агенција за привредне регистре																					
1	2	3				19						20	21	22	23	24	25	26			
Врста посла																					

Назив: ТИГАР А.Д.Седиште: Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2012. године

КОРИГОВАНИ КОНСОЛИДОВАНИ

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	4.047.497	4.521.689
1. Продаја и примљени аванси	302	4.002.480	4.282.666
2. Примљене камате из пословних активности	303	885	83
3. Остали приливи из редовног пословања	304	44.132	238.940
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	4.416.298	5.216.212
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	2.474.236	2.894.920
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	1.239.309	1.719.868
3. Плаћене камате	308	557.884	399.169
4. Порез на добитак	309	38.315	14.991
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	106.554	187.264
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	368.801	694.523
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	44.829	122.628
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314	-	-
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	36.884	114.253
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316	2.517	1.007
4. Примљене камате из активности инвестирања	317	5.428	7.368
5. Примљене дивиденде	318		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	64.256	48.298
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	64.256	48.298
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323		74.330
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324	19.427	-

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	381.762	532.947
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	381.762	486.418
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328	✓	46.529
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	49.995	21.256
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	34.786	✓
3. Финансијски лизинг	332	15.209	21.256
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334	331.767	511.691
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335		
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	336	4.474.088	5.177.264
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	337	4.530.549	5.285.766
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)	338		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)	339	56.461	108.502
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	251.093	369.524
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341	6.347	985
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342	2.212	10.914
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)	343	198.767	251.093

у Пироту
 дана 29.08.2013 године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

[Својеручни потпис]



Законски заступник

[Својеручни потпис]

Попуњава правно лице - предузетник																																
07187769						100358			298																							
Матични број			Шифра делатности			ПИБ																										
Попуњава Агенција за привредне регистре																																
			19			20			21			22			23			24			25			26								
1			2			3			19			20			21			22			23			24			25			26		
Врста посла																																

Назив: Tigar AD PirocСедиште: Piroc

СТАТИСТИЧКИ АНЕКС - korigovani konsolidovani
за 2012. годину

I ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРАВНОМ ЛИЦУ, ОДНОСНО ПРЕДУЗЕТНИКУ

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Број месеци пословања (ознака од 1 до 12)	601	12	12
2. Ознака за величину (ознака од 1 до 3)	602	3	3
3. Ознака за власништво (ознака од 1 до 5)	603	2	2
4. Број страних (правних или физичких) лица која имају учешће у капиталу	604	✓	✓
5. Просечан број запослених на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	605	1923	1982

II БРУТО ПРОМЕНЕ НЕМАТЕРИЈАЛНИХ УЛАГАЊА И НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМЕ И БИОЛОШКИХ СРЕДСТАВА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4 - 5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Нематеријална улагања				
	1.1. Стање на почетку године	606	568.200	21.049	547.151
	1.2. Повећања (набавке) у току године	607	188.822	xxxxxxxxxxx	188.822
	1.3. Смањења у току године	608		xxxxxxxxxxx	48.995
	1.4. Ревалоризација	609		xxxxxxxxxxx	
	1.5. Стање на крају године (606 + 607 - 608 + 609)	610	757.022	70.049	686.973
02	2. Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства				
	2.1. Стање на почетку године	611	5.528.784	780.289	4.748.495
	2.1. Повећања (набавке) у току године	612	1.067.915	xxxxxxxxxxx	1.067.915
	2.3. Смањења у току године	613	462.267	xxxxxxxxxxx	617.568
	2.4. Ревалоризација	614		xxxxxxxxxxx	
	2.5. Стање на крају године (611 + 612 - 613 + 614)	615	6.134.432	935.590	5.198.842

III СТРУКТУРА ЗАЛИХА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
10	1. Залихе материјала	616	113.038	114.297
11	2. Недовршена производња	617	230.316	479.231
12	3. Готови производи	618	782.855	450.754
13	4. Роба	619	113.042	977.796
14	5. Стална средства намењена продаји	620	6.337	6.846
15	6. Дати аванси	621	43.322	51.229
	7. СВЕГА (616 + 617 + 618 + 619 + 620 + 621 = 013 + 014)	622	1.288.910	2.080.133

IV СТРУКТУРА ОСНОВНОГ КАПИТАЛА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
300	1. Акцијски капитал	623	2.062.152	2.062.152
	у томе: страни капитал	624		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	625	137.967	116.886
	у томе: страни капитал	626		
302	3. Улози чланова ортачког и командитног друштва	627		
	у томе: страни капитал	628		
303	4. Државни капитал	629		
304	5. Друштвени капитал	630		
305	6. Задружни удели	631		
309	7. Остали основни капитал	632		
30	СВЕГА (623 + 625 + 627 + 629 + 630 + 631 + 632 = 102)	633	2.200.119	2.179.038

V СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

број акција као цео број
износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
	1. Обичне акције			
	1.1. Број обичних акција	634	1.718.460	1.718.460
део 300	1.2. Номинална вредност обичних акција - укупно	635	2.062.152	2.062.152
	2. Приоритетне акције			
	2.1. Број приоритетних акција	636		
део 300	2.2. Номинална вредност приоритетних акција - укупно	637		
300	3. СВЕГА - номинална вредност акција (635 + 637 = 623)	638	2.062.152	2.062.152

VI ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
20	1. Потраживања по основу продаје (стање на крају године 639 ≤ 016)	639	689.594	892.958
43	2. Обавезе из пословања (стање на крају године 640 ≤ 119)	640	1.063.560	1.164.507
део 228	3. Потраживања у току године од друштава за осигурање за накнаду штете (дуговни промет без почетног стања)	641	/	/
27	4. ПДВ - претходни порез (годишњи износ по пореским пријавама)	642	792.754	971.042
43	5. Обавезе из пословања (потражни промет без почетног стања)	643	4.410.233	6.029.741
450	6. Обавезе за нето зараде и накнаде зарада (потражни промет без почетног стања)	644	905.626	1.020.879
451	7. Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	645	130.209	140.580
452	8. Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	646	224.412	239.223
461, 462 и 723	9. Обавезе за дивиденде, учешће у добитку и лична примања послодавца (потражни промет без почетног стања)	647	57.229	37.984
465	10. Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима (потражни промет без почетног стања)	648	609	/
47	11. Обавезе за ПДВ (годишњи износ по пореским пријавама)	649	837.019	906.452
	12. Контролни збир (од 639 до 649)	650	9.111.245	11.403.366

VII ДРУГИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
513	1. Трошкови горива и енергије	651	190.795	196.316
520	2. Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	652	1.260.247	1.400.682
521	3. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	653	296.488	249.678
522, 523, 524 и 525	4. Трошкови накнада физичким лицима (брutto) по основу уговора	654	10.927	11.600
526	5. Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора (брutto)	655	5.080	9.088
529	6. Остали лични расходи и накнаде	656	91.763	99.090
53	7. Трошкови производних услуга	657	347.311	402.801
533, део 540 и део 525	8. Трошкови закупнина	658	60.792	73.769
део 533, део 540 и део 525	9. Трошкови закупнина земљишта	659	/	/
536, 537	10. Трошкови истраживања и развоја	660	/	/
540	11. Трошкови амортизације	661	214.089	163.986
552	12. Трошкови премија осигурања	662	19.401	19.568
553	13. Трошкови платног промета	663	15.852	14.581
554	14. Трошкови чланарина	664	4.399	2.110
555	15. Трошкови пореза	665	26.671	26.132
556	16. Трошкови доприноса	666	/	/
562	17. Расходи камата	667	627.513	384.143
део 560, део 561 и 562	18. Расходи камата и део финансијских расхода	668	627.513	384.143
део 560, део 561 и део 562	19. Расходи камата по кредитима од банака и дфо	669	/	/
део 579	20. Расходи за хуманитарне, културне, здравствене, образовне, научне и верске намене, за заштиту човекове средине и за спортске намене	670	/	/
	21. Контролни збир (од 651 до 670)	671	3.798.233	3.437.747

VIII ДРУГИ ПРИХОДИ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
60	1. Приходи од продаје робе	672	1.668.532	1.160.422
640	2. Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	673		
641	3. Приходи по основу условљених донација	674		
део 650	4. Приходи од закупнина за земљиште	675		
651	5. Приходи од чланарина	676		
део 660, део 661, 662	6. Приходи од камата	677	8.367	3.499
део 660, део 661 и део 662	7. Приходи од камата по рачунима и депозитима у банкама и осталим финансијским организацијама	678		
део 660, део 661 и део 669	8. Приходи по основу дивиденди и учешћа у добитку	679		
	9. Контролни збир (од 672 до 679)	680	1.676.899	1.163.921

IX ОСТАЛИ ПОДАЦИ

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Обавезе за акцизе (према годишњем обрачуну акциза)	681		
2. Обрачунате царине и друге увозне дажбине (укупан годишњи износ према обрачуну)	682		
3. Капиталне субвенције и друга државна додељивања за изградњу и набавку основних средстава и нематеријалних улагања	683		
4. Државна додељивања за премије, регрес и покриће текућих трошкова пословања	684		
5. Остала државна додељивања	685		
6. Примљене донације из иностранства и друга бесповратна средства у новцу или у природи од иностраних правних и физичких лица	686		
7. Лична примања предузетника из нето добитка (попуњавају само предузетници)	687		
8. Контролни збир (од 681 до 687)	688		

X РАЗГРАНИЧЕНИ НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	689	44.784	57.629
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	690	20.756	90
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	691	18.097	12.935
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1 + ред. бр. 2 - ред. бр. 3)	692	47.443	44.784
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика	693	108.711	108.711
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика	694	48.455	
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика	695	13.589	
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5 + ред. бр. 6. - ред. бр. 7)	696	143.577	108.711

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Tigar Tyres”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Tigar Tyres”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Предузеће се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Предузеће основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Матично предузеће је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године, 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Предузеће” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних предузећа:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Трејд д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Заштитна радионица, д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
11 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
12 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	75.06%
13 Тигар Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
14 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
15 Д.О.О. Тигар Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
16 Tigar Americas Jacksonwill, Florida, USA	100.00%
17 Tigar Europe, Лондон, UK	50.00%

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

Приложени консолидовани финансијски извештаји су састављени на основу коригованих годишњих финансијских извештаја матичног правног лица и зависних правних лица. Корекција је извршена у складу са примедбом ревизора и Одлуком Надзорног одбора.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године. Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 /2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Поред тога рачуноводствени прописи одступају од МСФИ у следећим одредбама:

- У складу са мишљењем Министарства финансија Владе Републике Србије од 22. јануара 2009. године, пренос права располагања на некретности од стране матичног правног лица на зависно правно лице, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Даље, по наведеном мишљењу, разлика између процењене вредности некретности, на основу које је утврђена вредност додатног удела матичног правног лица у зависно правно лице и књиговодствене вредности некретности у пословним књигама матичног правног лица се евидентира као приход периода, што се у складу са ставом руководства примењује и на консолидоване финансијске извештаје. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 16 „Некретности, постројења и опрема“ према коме се: 1) резултат ревалоризације приписује директно капиталу, у оквиру позиције ревалоризационе резерве, односно признаје као приход у билансу успеха до оног износа до којег се сторнира ревалоризационо смањење истог средства, које је претходно признато као расход, као и у делу по коме се 2) ревалоризационе резерве које су саставни део капитала који се односи на некретности, постројења и опрему, могу се пренети директно на нераспоређену добит, када средство престане да се признаје. Поред наведеног признавања прихода у приложеним финансијским извештајима у складу са поменутиим мишљењем није у складу ни са МРС 18 „Приходи“.

- У складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, који је ступио на снагу 31. октобра 2012. године, код састављана годишњих финансијских извештаја за 2012. годину, правна лица и предузетници могли су одлучити да нето ефекат обрачунате уговорене валутне клаузуле и нето ефекте обрачунатих курсних разлика са стањем на дан 31. децембра 2012. године по основу дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, не искажу у приходима, односно расходима текућег периода, већ на рачунима активних временских разграничења. Сразмерини износ разграничених курсних разлика по основу обавеза које су доспеле у току 2012. године, Група је пренела на негативне, односно позитивне курсне разлике на дан доспећа обавезе. Ефекти разграничених курсних разлика по основу обавеза које доспевају у току 2013. године и касније биће пренети на негативне, односно позитивне курсне разлике у моментима доспећа наведених обавеза. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 21 „Ефекти промена девизних курсева“.

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност консолидованих финансијских извештаја Групе, приложени консолидовани финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Група је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Групе су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2012. године остварило нето губитак 2.275.324 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће од његове обртне имовине за износ од 2.954.919 хиљ. динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Друштва и појединих зависних правних лица током 2012. године су били у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране повериоца и добављача. При томе, рацио укупног дуговања према капиталу износи 3,37. И поред значајне неизвесности, предузимају се мере за оздрављење Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је дана 13. новембра 2012. године закључила споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Групе, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Групе неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Група се обавезала приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансије и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20.000.000, од чега EUR 15.000.000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5.000.000 за обезбеђење нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Групе. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године.

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприноси и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Групи и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 31.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- рошкови примања запослених (дефинисаних у IAS-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- рошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа..

4.5. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% остваренос укупног прихода Друштва у претходној години.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване.

5.2. Корекције материјално значајних позиција у Друштву

На основу препоруке добијене од ревизора и процене руководства, извршене су корекције у финансијским извештајима. Ефекти корекција за 2012.и 2011. годину приказани су у следећим прегледима.

Преглед извршених корекција дат је у следећој табели:	
ОПИС ПРОМЕНЕ	У хиљ. РСД
1. Непризнате капитализације	46.897

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. Обезвређење нематеријалних улагања (VMA)	18.001
3. Обезвређење датог аванса (RUTIL)	17.547
4. Пренос са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве	63.745
5. Корекција инвестиционих некретнина (усклађивање са новом проценом објекта)	118.436
6. Формирање одложених пореских обавеза за ревалоризационе резерве	22.598
7. Пренос дугорочних обвезница на краткорочне (пут опција)	164.235
8. Скидање разграничених негативних курсних разлика	23.917
9. Решење Пореске управе (које се односи на порез на добит за 2007. годину)	4449
10. Решење Пореске управе (које се односи на Пројектинову)	42.378
11. Обрачун камате везан за Решење Пореске управе које се односи на Пројектинову до краја 2012. године (за IX, X, XI, XII/12)	3.250
12. Исправка камате (грешком књижена камата на главницу)	1.073
13. Исправка ненаплаћених потраживања од купаца у земљи и иностранству	83.665
14. Камате за порезе и доприносе у процесу мировања (на зараде, на регистровано оружје)	40.596
15. Дивиденда П канала	347
16. Накнадно достављене пропратнице-некомерц.фактуре везане за процес оплемењивања	1.068
17. Резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај	213.201
18. Исправка погрешно књиженог извода (уместо на добављача, књижено је на трошак)	1500
19. Обезвређивање и отпис спорообртних залиха робе из ранијих година	392.622
20. Укалкулисана камата за незатворена потраживања везана за Gamico factoring	8.552

Ефекти корекције на биланс стања на дан 31. децембар 2012. годину

ПОЗИЦИЈЕ		Ознака АОП-а	2012			У хиљадама РСД
			Претходно исказано	Корекције	Кориговано	
А К Т И В А						
A.	СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	001	6.119.726	(181.853)	5.936.392	
	I НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002				
	II GOODWIL	003				
	III НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	751.876	(64.898)	686.978	Обезвређење непризнатих капитализација (РСД - 46.897), обезвређење нематеријалних улагања везаних за пројекат VMA (РСД -18.001)
	IV НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	005	5.317.278	(118.436)	5.198.842	
	1. Некретнине, постројења и опрема	006	4.383.580		4.383.580	
	2. Инвестиционе некретнине	007	933.698	(118.436)	815.262	корекција инв.некретнина за нову процену у Тигар ад., Техничка гума и Хемијски производи (РСД -118.436)
	3. Биолошка средства	008				
	V ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ					

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

		ПЛАСМАНИ (010+011)	009	50.572	1.481	50.572	
		1. Учешћа у капиталу	010	11.827	1.481	11.827	Корекција исправке вредности учешћа у капиталу (РСД -1.481)
		2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	38.745		38.745	
Б.	ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)		012	3.052.219	(514.836)	2.537.383	
	I	ЗАЛИХЕ	013	1.691.675	(409.102)	1.282.573	Обезвређивање и отпис спорообртних залиха робе из ранијих година у Тигар ад, Техничка гума, Обућа и Хемијски производи (РСД -392.622), , накнадно достављене пропратнице-некомерц.фактуре везане за процес оплемењивања (РСД 1.068), обезвређење датог аванса (РСД -17.548)
	II	СТАЛНА СРЕД. НАМЕЂЕНА ПРОДАЈИ И СРЕД.ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	6.337		6.337	
	III	КРАТК.ПОТРАЖ., ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	015	1.354.207	(105.734)	1.248.473	
		1. Потраживања	016	815.562	(83.318)	732.244	Исправка ненаплаћених потраживања од купца у земљи и иностранству (РСД -83.665), дивиденда Пи канала (РСД 347)
		2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	4.552		4.552	
		3. Краткорочни финансијски пласмани	018	5.223		5.223	
		4. Готовински еквиваленти и готовина	019	198.767		198.767	
		5. Пдв и авр	020	330.103	(22.416)	307.687	Скидање разграничених негативних курсних разлика дуг.обвезница и кредита (РСД -23.916), исправка погрешно књиженог извода – уместо на добављача, књижено је на трошак (РСД 1.500)
В.	ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА		021	25.425	(1.499)	23.924	
Г.	ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)		022	9.197.370	(698.190)	8.497.699	
Д.	ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА		023				
Ђ.	УКУПНА АКТИВА (022+023)		024	9.197.370	(698.190)	8.497.699	
Е.	ВАНБИЛАНСНА АКТИВА		025				
П А С И В А							
А.	КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)		101	2.317.098	(1.034.244)	1.281.373	
	I	ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	2.200.119		2.200.119	
	II	НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103				
	III	РЕЗЕРВЕ	104	5.453		5.453	
	IV	РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105	1.298.468	272.717	1.569.704	Пренос са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве и корекција ревалоризационих резерви за нову процену инвестиционих некретнина
	V	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106				

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	VI	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИТЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107				
	VII	НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108				
	VIII	ГУБИТАК	109	1.186.940	1.306.963	2.493.903	Нето губитак настао ефектом искњижавања непризнатих капитализација, резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај, књижење Решења пореске управе запорез на добит за 2007 год. И Пројектинову, камате за порезе и доприносе у процесу мировања, обрачунатих неплаћених камата, скидања разграничених негативних курсних разлика, преноса са прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина на ревалоризационе резерве, обезвређења дугорочних финансијских пласмана (улога) повезаних правних лица у земљи и иностранству за утрвјене губитк, исправке ненаплаћених потраживања од купаца у земљи и иностранству, обезвређивања спорообртних залиха робе из ранијих година, отпис робе из ранијих година која је изгубила употребну вредност и сл. који су дати у билансу успеха
	IX	ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110				
	Б.	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	111	6.727.031	313.456	7.040.487	
	I	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	79.984	213.201	293.185	Резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај (РСД 213.201)
	II	ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	113	1.419.234	(164.235)	1.254.999	
		1. Дугорочни кредити	114	1.254.581		1.254.581	
		2. Остале дугорочне обавезе	115	164.653	(164.235)	418	Пренос дугорочних обавезница на краткорочне -пут опција (РСД 164.235)
	III	КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	116	5.227.813	264.490	5.492.303	
		1. Краткорочне финансијске обавезе	117	3.108.518	164.235	3.272.753	Пренос дугорочних обавезница на краткорочне -пут опција (РСД 164.234)
		2. Обавезе по основу сред.намењених продаји и сред.пословања које се обуставља	118				
		3. Обавезе из пословања	119	1.062.094	1.466	1.063.560	Исправка камате -грешком књижена камата на главницу (РСД 1.073), накнадно достављене пропратнице-некомерц.фактуре везане за процес оплемењивања (РСД 1.068), исправка везана за Gamico faktoring (РСД -675)

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

							Створене обавезе по Решењу Пореске управе које се односе на порез на добит за 2007. годину (РСД 4.135), створене обавезе по Решењу Пореске управе које се односе на Пројектинову (РСД 42.378), камате за порезе и доприносе у процесу мировања - на зараде, на регистровано оружје (РСД 40.596), обрачун камате везан за Решење Пореске управе које се односи на Пројектинову до краја 2012. године - за IX, X, XI, XII/12 (РСД 3.250), укалкулисана камата за незатворена потраживања везана за Gamico factoring (РСД 8.552)
		4. Остале краткорочне обавезе	120	806.593	98.474	905.067	
		5. Обавезе по основу пдв и осталих јавних прихода и пвр	121	196.217		196.217	
		6. Обавезе по основу пореза на добитак	122	54.391	315	54.706	Стварање обавеза за порез на добит везано за решење Пореске управе које се односи на порез на добит за 2007. годину (РСД 315)
В.	ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ		123	153.241	22.598	175.839	Формирање одложених пореских обавеза за ревалоризационе резерве (РСД 22.598)
Г.	УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)		124	9.197.370	(698.190)	8.497.699	
Д.	ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА		125				

Ефекти корекције на биланс успеха на дан 31. децембар 2012. годину

П О З И Ц И Ј Е		Ознака АОП-а	2012.			ЕЛИМИНАЦИЈЕ	
			Претходно исказано	Корекције	Кориговано	Опис корекције	
А.	ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
	I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202+203+204-205+206)	201	4.389.593	(398.154)	3.991.439	
		1. Приходи од продаје	202	3.911.854		3.911.854	
		2. Приходи од активирања учинака и робе	203	636.094	(398.154)	237.940	Искњижавање непризнате капитализације зарада (РСД 46.897), остатак се односи на елиминацију разлике између процењене и књиговодствене вредности земљишта пренето у Обућу и Хемиске производе.
		3. Повећање вредности залиха учинака	204				
		4. Смањење вредности залих учинака	205	181.271		181.271	
		5. Остали пословни приходи	206	22.916		22.916	
	II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208+209+210+211+212)	207	4.664.792	(212.021)	4.876.813	
		1. Набавна вредност продате робе	208	835.974	1.229	834.745	Накнадно коригована набавне вредност
		2. Трошкови материјала	209	1.406.630		1.406.630	

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

		3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	1.664.497	(8)	1.664.505	Камате за порезе и доприносе у процесу мировања везано за порез на приходе од ауторских права (РСД 8)
		4. Трошкови амортизације и резервисања	211	226.506	(213.201)	439.707	Резервисања за потенцијалне обавезе везане за царински прекршај (РСД 213..201)
		5. Остали пословни расходи	212	531.185	(41)	531.226	Порези у процесу мировања везано за порез на регистровано оружје (РСД 32), тошак настау прилоком укалкулисања незатворених потраживања везана за Gamico faktoring (РСД 9)
III		ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201-207)	213				
IV		ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207-201)	214	275.199	(610.175)	885.374	
	V	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	68.546	347	68.893	књижење дивиденде Пи канала (РСД 347)
	VI	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	867.123	(80.063)	947.186	Скидање разграничених негативних курсних разлика (РСД 23.917), трошкови везани за решења Пореске управе које се односе на порез на добит за 2007.год. И Пројектинову (РСД 5.336), исправка камате -грешком књижена камата на главницу (РСД 1.073), обрачунате камате за порезе и доприносе у процесу мировања (РСД 40.596), исправка погрешно књиженог извода -уместо на добављача, књижено је на трошак (РСД -1.500), обрачун камате везан за Решење Пореске управе које се односи на Пројектинову до краја 2012. године -за IX, X, XI, XII/12 (РСД 3.250), укалкулисана камата за незатворена потраживања везана за Gamico faktoring (РСД 7.869)
	VII	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	161.910	(63.635)	98.275	Смањење прихода због усклађивања са новом проценом Управне зграде и објекта на старој локацији Обуће
	VIII	ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	56.802	(511.946)	568.748	Обезвређење нематеријалних улагања везано за пројекат УМА (РСД 18.001), обезвређење датог аванса (РСД 17.548), исправка ненаплаћених потраживања од купаца у земљи и иностранству (РСД 83.665), обезвређивање и отпис спорообртних залиха робе из ранијих година (РСД 392.622)
	IX	ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213-214+215-216+217-218)	219				
	X	ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214-213-215+216-217+218)	220	968.668	(1.265.472)	2.234.140	

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

	XI	НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
	XII	НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			
Б.		ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219-220+221-222)	223			
В.		ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220-219+222-221)	224	968.668	(1.265.472)	2.234.140
Г.		ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
		1. Порески расход периода	225	42.009		42.009
		2. Одложени порески расходи периода	226		(12.281)	12.281
		3. Одложени порески приходи периода	227	825	(12.281)	13.106
Д.		ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
Ђ.		НЕТО ДОБИТАК (223-224-225-226+227-228)	229			
Е.		НЕТО ГУБИТАК (224-223+225+226-227+228=	230	1.009.852	(1.265.472)	2.275.324
Ж.		НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231			
З.		НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
И.		ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
		1. Основна зарада по акцији	233			
		2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2012.	2011.
--	--------------	--------------

Приходи од продаје у земљи

Приходи од продаје производа и услуга у земљи	949.288	724.175
Приходи од продаје робе у земљи	912.542	1.126.053

Приходи од продаје у иностранству

Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.294.034	1.528.986
Приходи од продаје робе у иностранству	755.990	917.709

	3.911.854	4.296.923
--	------------------	------------------

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2012	2011.	2012	2011.	2012	2011.
Гумени производи	21.576	38.255	320.795	301.192	342.371	339.447
Хемијски производи	27.591	103.848	85.075	30.269	112.666	134.117
Обућа	535	628	1.275.229	1.542.776	1.275.764	1.543.404
Трговина	832.234	1.041.791	40.533	81.994	872.767	1.123.785
Услугне делатности	700.105	881.326	123.923	118.712	824.027	1.000.038
Матично предузеће	2.329.813	2.231.075	1.415.859	1.769.196	3.745.672	4.000.271
Укупно за све сегменте					7.173.267	8.141.062
Елиминације					(3.261.413)	(3.844.139)
Консолидовани приходи од продаје					3.911.854	4.296.923

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012	2011.
Гумени производи	(324.913)	-137.070
Хемијски производи	(56.771)	396
Обућа	(687.478)	173.898
Трговина*	(5.810)	22.287
Услугне делатности	(33.118)	83.819
Матично предузеће*	(2.160.734)	144.815
Укупно за све сегменте	(3.268.823)	288.145
Елиминације	(1.034.683)	(531.324)
Добит (губитак) пре опорезивања	(2.234.140)	(243.179)
Порез на добит	(42.009)	65.456
Одложени порез на добит	825	7.946
Нето добитак (губитак)	(2.275.324)	(316.581)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2012.	31. децембар 2011.	31.децембар 2012.	31. децембар 2011.
Гумени производи	1.310.886	1.307.922	1.254.374	937.260
Хемијски производи	305.225	273.816	140.172	142.415
Обућа	3.068.457	2.953.000	2.537.048	2.071.299
Трговина*	427.770	458.139	172.013	179.768
Услугне делатности	955.709	870.524	459.769	341.011
Матично предузеће *	6.334.099	7.421.327	5.486.285	4.539.310
Укупно за све сегменте	12.402.146	13.284.728	10.049.661	8.229.063
Елиминације	(3.904.447)	(4.381.085)	(3.009.175)	(2.557.060)

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Консолидовано **8.497.699** **8.903.643** **7.040.486** **5.672.003**

Остале информације по сегментима

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	2012.	2011.	2012.	2011.
Гумени производи	26.436	92.235	27.766	25.575
Хемијски производи	2.213	20.592	1.591	1.950
Обућа	160.933	283.260	99.606	54.848
Трговина*	441	580	1.585	2.136
Услугне делатности	34.437	22.120	29.741	29.499
Матично предузеће *	52.213	176.766	53.800	49.977
	276.673	595.553	214.089	163.985
Корекције				
	276.673	595.553	214.089	163.985

* Трговина – обухвата сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и Тигар Трејд д.о.о. Пирот, с обзиром на статусну промену спајање уз припајање Тигар Трејд-а матичном предузећу. Због упоредивости и претходна година је промењена.

Приходи од продаје производа, роба и услуга на иностраном тржишту по географским подручјима

	У хиљадама динара За год. која се завршава 31.дец.	
	2012.	2011.
Хонг Конг	/	10.720
Аустрија	8.657	/
Косово	23.280	
Хрватска	4.540	6.751
Белгија	/	9.058
Ирска	8.873	/
Чешка	4.095	/
Данска	208.588	219.243
Француска	43.212	100.561
Велика Британија	582.808	852.850
Немачка	1.558	13.666
Италија	182.083	259.372
Шведска	106.445	145.076
Бугарска	12.418	18.933
Финска	428.296	373.368
Пољска	8.637	8.390
Црна Гора	92.295	82.214
Македонија	91.099	84.856
Р. Српска	157.029	137.935
Јужна Африка	18.434	15.173
Белорусија	/	3.661
Грчка	5.197	5.344
Словенија	16.742	14.346
Египат	5.002	5.853
Русија	10.918	31.675
САД	11.441	21.829
Сејшели	1.051	497
Швајцарска	1.803	651
Остали	15.523	24.672
	2.050.024	2.446.694

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у укупном износу од 237.940 хиљаде динара (2011. година: 710.666 хиљаде динара) се односе на директно приписане трошкове примања запослених и трошкова материјала нематеријалним улагањима, некретницама, постројењима, опреми и инвестицијама у току, а по основу већег броја пројеката чији је циљ унапређење пословања и развој нових производа, односно радова на адаптацији и реконструкцији малопродајних објеката и објеката сервисне мреже.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	/	
Приход од закупнина	13.417	18.436
Накнадно одобрени рабати по основу набавке робе		/
Остали пословни приходи	9.499	8.110
	22.916	26.546

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови материјала за израду	1.174.382	1.607.889
Трошкови режијског материјала	41.453	58.482
Трошкови електричне енергије	47.954	54.014
Остали трошкови горива и енергије	142.840	142.302
	1.406.630	1.862.687

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	966.550	1.020.304
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	354.387	380.378
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	235.799	249.678
Накнаде по основу уговора	10.927	11.600
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	5.080.	9.088
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	978	1.255
Путни трошкови и дневнице	26.938	30.420
Трошкови превоза на посао и са посла	56.715	57.236
Остали лични расходи и накнаде	7.131	10.179
	1.664.505	1.770.138

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови амортизације	214.089	163.985
Трошкови резервисања	225.618	13.203
	439.707	177.188

13.

ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови услуга на изради учинака	3.095	20.912
Трошкови ПТТ услуга	19.782	22.297
Трошкови осталих транспортних услуга	201.582	224.482
Трошкови услуга одржавања	16.803	19.209
Трошкови закупнина	60.792	73.769
Трошкови сајмова	1.559	5.427
Трошкови рекламе и пропаганде	23.329	16.713
Трошкови истраживања	9	89
Трошкови осталих производних услуга	20.360	19.963
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	17.293	18.399
Остали трошкови непроизводних услуга	61.370	125.628
Трошкови репрезентације	8.829	7.403
Трошкови премија осигурања	19.401	19.568
Трошкови платног промета	15.852	14.581
Трошкови чланарина	4.399	2.110
Трошкови пореза и доприноса	26.670	26.132
Остали нематеријални трошкови	30.101	21.940
	531.226	638.622

14. **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012	2011.
Приходи од камата од матичног и зависних правних лица	3.637	/
Приходи од камата по основу пласмана	4.705	3.451
Приходи по основу затезних камата	25	48
Позитивне курсне разлике	59.803	101.226
Остали финансијски приходи	723	3.947
	68.893	108.672

15. **ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара
За годину која се завршава

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	31. децембра	
	2012.	2011.
Расходи камата	627.513	391.592
Расходи камата по основу процене финансијских инструмената		/
Негативне курсне разлике	278.796	124.463
Остали финансијски расходи	40.878	28.568
	947.186	544.623

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2012.	2011.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	32.400	150.888
Добици од продаје учешћа у капиталу	/	/
Добици од продаје материјала	542	346
Вишкови	46	68
Наплаћена отписана потраживања (смањење исправке вредности)		/
Приходи од смањења обавеза	5	12
Приходи од укидања дугорочних резервисања	10	2.002
Приходи од усклађивања вредности инвестиционих некретнина	42.501	/
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	/	/
Приходи од усклађивања вредности залиха	/	/
Други остали приходи	20.945	83.234
Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.826	1.110
	98.275	237.660

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2012.	2011.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	46	1.671
Губици од продаје материјала	23	247
Мањкови	90	290
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	4.607	8.746
Исправка вредности залиха	/	/
Расходи од усклађивања вредности залиха	392.622	/
Расходи од усклађивања вредности потраживања	102.753	787
Други остали расходи	50.607	43.117
Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана	/	/
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана	/	2.963
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	18.001	1
	568.748	57.822

18. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

а.	Саставни делови пореза на добит	
	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
	/	/

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Текући порез на добит	42.009	65.456
Одложени порески приход периода	(825)	7.946
	41.184	73.402

б. Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Добитак пре опорезивања	(968.668)	(235.731)
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(96.867)	(23.573)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	46.886	88.377
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(6.814)	(24.787)
Непризнати порески губитак	72.128	15.668
Остало	25.851	17.717
	(41.184)	(73.402)

в. Компоненте одложених пореских средства и обавеза

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Одложена пореска средства		
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	23.924	22.160
Одложене пореске обавезе		
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе и по основу формираних ревалоризационих резерви	(175839)	(142.966)
Одложена пореска средства, нето	(151915)	(120.806)

г. Одложена пореска средства на дан 31. децембар 2012. године

Година Настанка	Година истека	Порески кредит
-2003	2013	1.253
-2004	2014	10.519
-2005	2015	2.271
- 2006	2016	2.558
- 2007	2017	8.627
- 2008	2018	82.364
- 2009	2019	62.888
- 2010	2020	33.534
- 2011	2021	10.864
- 2012	2022	7.256
		222.134

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Предузеће на дан 31. децембра 2012. године није признало одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита и пореских губитака који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима.

19. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Нето добитак (губитак)	(2.275.324)	(316.581)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(1.324,05)	(184,22)

20. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2011. године	31,887	1,121	382,484	415,492
Повећања	-	563	414,436	414,999
Пренеси	(361)	197,731	(199,141)	(1,771)
Пренеси са/(на) некретнина, постројења и опреме	-	-	(260,520)	(260,520)
Стање 31. децембра 2011. године	31,526	199,415	337,259	568,200
Стање 1. јануара 2012. године	31,526	199,415	337,259	568,200
Повећања - капитализација	-	-	188,601	188,601
Пренеси	14,906	391,859	(406,765)	-
Пренеси са/(на) некретнина, постројења и опреме	221	-	-	221
Стање 31. децембра 2012. године	46,653	591,274	119,095	757,022
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2011. године	16,257	1,110	-	17,367
Амортизација	3,245	437	-	3,682
Стање 31. децембра 2011. године	19,502	1,547	-	21,049
Стање 1. јануара 2012. године	19,502	1,547	-	21,049
Амортизација	3,700	45,295	-	48,995
Стање 31. децембра 2012. године	23,202	46,842	-	70,044
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2012. године	23,451	544,432	119,095	686,978
- 31. децембра 2011. године	12,024	197,868	337,259	547,151

21. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљиште	Грађевински и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2011. године	123,937	2,950,131	1,597,092	28,395	241,987	4,941,542	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Повећања током године	-	187,099	-	1,618	402.537	591.254	-
Активирања	-	65,477	51,575	2,148	(119,202)	-	-
Преноси са/(на) немат. улагања	-	-	45.089	-	215.431	260.520	-
Ефекат процене	13.244	55.969	-	-	-	69.211	-
Пренос на сред. намењена продаји и инв.некрет.	-	(233.585)	(272)	-	-	(233.857)	227,011
Отуђења и расходовања	(48.164)	(244.582)	(30.234)	(3.919)	-	(326.899)	-
Стање на дан 31. децембар 2011. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740.753	5.301.773	227.011
Стање на дан 1.јануара 2012. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740.753	5.301.773	227.011
Повећања током године	-	-	-	136	27.841	27.977	-
Повећања - капитализација	-	-	-	-	31.337	31.337	-
Активирања	-	185.103	64.991	6.061	(256.155)	-	-
Преноси са/(на) немат. улагања	-	7.545	-	-	-	7.545	-
Ефекат процене на приходе	296.980	-	-	-	54.278	351.258	42501
Пренос са осн.сред.на инв.некретнине	(10.838)	(91.435)	-	-	(319.663)	(421.936)	421.936
Ефекат процене на рев.резерве	-	61.546	-	-	-	61.546	123814
Отуђења и расходовања	(8.194)	(18.293)	(13.508)	(366)	-	(403.311)	-
Стање на дан 31. децембар 2012. године	366.965	2.924.975	1.714.735	34.103	278.391	5.319.169	815.262
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2011. године	-	121,298	525,075	7,055	-	653,428	-
Амортизација за текућу годину	-	52,115	103.021	5,167	-	160.303	-
Отуђења и расходовања	-	(25.186)	(7.531)	(725)	-	(33.442)	-
Стање на дан 31. децембар 2011. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2012. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Амортизација за текућу годину	-	36.664	120.763	4.783	-	162.210	-
Отуђења и расходовања	-	(5.614)	(3.295)	-	-	(8.909)	-
Стање на дан 31. децембар 2012. године	-	181.277	738.033	16.280	-	935.590	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2011. год.	89,017	2,632,282	1,042,687	16,745	740.753	4.521.484	227.011
- 31. децембар 2012. год.	366.965	2.743.698	976.702	17.823	278.391	4.383.579	815.262

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи USD 425.691 и EUR 563.836 односно у динарској противвредности укупно 100.804 хиљаде динара.

Над некретнинама нове производне хале за производњу обуће (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012.године од 694.092 хиљ.динара) успостављена је хипотека првог реда у корист

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, по основу дугорочног кредита, као и залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о. Пирот, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012.године износи 796.027 хиљ.динара (напомена 32).

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара., а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012.године износи 37.500 хиљ.динара. Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара.

Поред тога, над већим бројем осталих грађевинских објеката Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Матично правно лице је у току 2012. године извршило преносе земљишта укупне садашње вредности од 14.211 хиљ.динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот) у смислу повећања улога у неновчаном облику. Пренос је извршен по процењеној вредности.

На дан 31. децембар 2012. године Група је извршила процену вредности објекта зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о., а ефекте процене од 52.314 хиљ.динара (умањено за признате одложене пореске обавезе) евидентирала у оквиру ревалоризационих резерви.

21 а) ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

На дан 31. децембра 2012. године, Група је, на основу одлука руководства, извршила пренос следећих некретнина са грађевинских објеката на инвестиционе некретнине по процењеној вредности:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Повећања у току године	Вредност пре процене	Процењена вредност на дан 31.12.2012.	Постојеће ревалоризационе резерве	Ефекат процене вредности
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	236.585	246.704	0	10.119
<i>Пренето на инвестиционе некретнине у току године</i>							
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3”	-	1.264	1.264	57.671	-	56.407
3	Део Управне зграде	-	58.939	58.939	91.320	(53.622)	32.381
4	Стан у Београду	-	40.197	40.197	59.749	(35.617)	19.552
5	Објекат Хемијски производи	-	104.602	104.602	141.693	0	37.091
6	Земљиште Техничка гума	-	133.968	133.968	150.685	0	16.717
7	Објекат Техничка гума	-	73.392	73.392	67.441	0	-5.951
	УКУПНО	227.011	421.936	648.920	815.263	(89.239)	166.315

22. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	153	153
Учешћа у капиталу других правних лица	13.155	13.147
	13.308	13.300
Исправка вредности учешћа у капиталу	(1.481)	
	11.827	11.819

23. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	38.745	41.720
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	38.745	41720

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2012. године у износу од 38.745 хиљада динара (31. децембра 2011. године: 41.720 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

24. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Сировине и материјал	78.552	80.318
Резервни делови	36.749	33.979
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	369.963	479.231
Готови производи	1.015.684	450.754
Роба	132.050	979.574
Дати аванси	43.322	51.229
	1.676.320	2.075.085
Исправка вредности залиха	(393.747)	(1.798)
	1.282.573	2.073.287

24а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Дати аванси добављачима у земљи	31.760	8.348
Дати аванси добављачима у иностранству	43.259	42.881
Исправка вредности датих аванса	(31.697)	
	43.322	51.229

25. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Средства набављена ради продаје	6.337	6.846
Прекласификована стална средства		
	6.337	6.846

26. ПОТРАЖИВАЊА

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Купци – остала повезана правна лица	28.354	60.203
Потраживања од купаца у земљи	556.149	474.574
Потраживања од купаца у иностранству	232.062	351.096
Потраживања из специфичних послова	/	/
Потраживања са камате	2.430	/
Потраживања за дивиденде	/	11.206
Преплаћени остали порези и доприноси	4	71
Потраживања од запослених	36.143	29.359
Остала потраживања	4.073	5.184
	859.215	931.693
Исправка вредности потраживања	(126.971)	(38.735)
	732.244	892.958

27. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Остали краткорочни финансијски пласмани	5.223	4.765
	5.223	4.765

28. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Готовина у благајни у локалној валути	5.410	5.170
Готовина у благајни у страниј валути	6	44
Пословни рачуни у локалној валути	602	3.588
Пословни рачуни у страниј валути	174.834	49.733
Остала новчана средства	11.411	187.095
Хартије од вредности еквиваленти готовине	6.504	5.463
	198.767	251.093

29. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потра- живања	Укупно
Стање, 1. јануара 2011. године, кориговано	1,481	10.496	28.885	40.862
Приходи од усклађивања вредности		(8.638)	9.850	1.152
Нове исправке на терет текућег периода				
Стање на дан 31. децембра 2011. године	1,481	1.798	38.735	42.014
Стање на дан 01. јануар 2012.	1,481	1.798	38.735	42.014
Наплата исправљених потраживања				

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Приходи од усклађивања вредности		(1.399)	(1.399)
Нове исправке на терет текућег периода	391.949	89.635	480.103
Отписи			
Стање на дан 31.децембар 2012.	1.481	393.747	126.971
			520.718

30. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Потраживања за ПДВ	16.894	40.793
Обрачунати (укалкулисани) приходи	4.131	/
Унапред плаћени трошкови	763	1.640
Остала АВР	80.456	81.039
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	205.443	177.706
	307.687	301.178

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 23.10.2012.године (Сл.Гл. бр. 101/12) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не исказу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2012. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења.

31. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА –КАСТОДИ	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2011. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	127.999	7,45%	153.630
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	104.947	6,11%	125.997
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	75.503	4,40%	90.735
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	52.505	3,06%	63.102
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	49.851	2,90%	59.802

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА –КАСТОДИ	26.062	1,52%	31.345
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,17%	24.127
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,08%	22.271
Остали	663.683	38,59%	795.785
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности

32. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2012.године у износу од 293.185 хиљада динара (31. децембра 2011.године, 84.127хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 79.984 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 213.201 хиљ.динара. Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2012.	2011.
Номинална дисконтна стопа	11,25%	9,75%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	7%	7,00%

Вредности признате у билансу стања у зависности од дефинисаног плана бенефиција су следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар	31. децембар
	2012.	2011.
Стање на почетку године	84.127	81.376
Трошак текућих услуга	5.535	7.934
Трошкови камата	327	3.529
Актуарски (добаци) губици	(10.005)	(10.422)
Остале промене		
Стање на крају године	79.984	82.417
Остала дугорочна резервисања	213.201	1.710
Укупно дугорочна резервисања	293.185	84.127

33. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар	31. децембар
	2012	2011
Дугорочни кредити	2.071.459	1.719.791
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	255.505	290.292
Обавезе по основу финансијског лизинга	3.220	21.412
	2.330.184	2.031.494
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(1,075,185)	(761.386)
	1.254.999	1.270.109

А) Дугорочни кредити

	Дугорочни кредити у иностранству			У хиљадама динара	
	Годишња			31.	31.
	каматна	Валута		децембар	децембар
Кредитор	стопа	Ознака	Износ	2012.	2011.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	126.933	14.435	18.694
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	436.903	49.684	64.343
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	425.691	36.685	48.448

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	6м ЕУРИБОР + 2,875% год.	ЕУР	7.000.000	796.027	732.486
Остало		ЕУР		7.940	
				904.771	863.971
Текуће доспеће дугор. кредита				(399.315)	(173.159)
				505.456	690.812

Дугорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2012. године у износу од 796,027 хиљ.динара (31.децембар 2011. године – 732,486 хиљ.динара), се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Предузеће је у 2008. години потписало Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница Предузећа, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредиту.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе ратио показатеља, и то:

- ацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- ацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- ацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

На дан 31. децембра 2012. године два од наведених финансијских показатеља зависног предузећа (ратио капитализације: 24,2% и ратио покривености финансијских обавеза јер група послује са губитком) нису усаглашена са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, што даје могућност кредиту да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита. С обзиром да кредитор од датума одобрења кредита до датума издавања овог извештаја није достављао опомене нити је захтевао од зависног предузећа превремену отплату кредита, руководство Групе сматра да са стањем на дан 31. децембра 2012. године не постоји основ за рекласификацију недоспелих дугорочних обавеза у краткорочне обавезе.

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	93.750
“Фонд за развој републике Србије”	4,5% год.	РСД		300.000	
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	2.000.000	-	188.919
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	500.000	-	28.624
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР +	ЕУР	500.000	-	28.624

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

“Erste bank ad. Novi Sad”	8,5% год. 3,10% год.	ЕУР	2.000.000	-	181.377
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3М ЕУРИБОР + 7% год.	ЕУР	2.500.000	190.099	244.894
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3М ЕУРИБОР + 8% год.	ЕУР	915.000	69.576	89.632
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3,5% год.	ЕУР	2.300.000	261.552	
“Српска банка - ЕИВ”	6М ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2700000	307.961	
				1.166.688	855.820
Текуће доспеће дугорочних кредита				(417.563)	(514.160)
				749.125	341.660

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
До 1 године	816.878	687.319
Од 2 до 5 година	1.254.581	1.032.472
Преко 5 година		
	2.071.459	1.719.791

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	48.595	58.383
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	147.072	16.725	18.823
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	67.903	82.127
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	200.296	22.777	26.155
“KBC banka”	7,75%	ЕУР	408.186	46.418	47.810
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	301.457	34.281	36.666
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.806	20.327
				255.505	290.292
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности				(255.505)	(59.991)
				230.301	

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
До 1 године	255.505	59.991
Од 2 до 5 година		230.301
Преко 5 година		
	255.505	290.292

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.933	15.350	2.802	14.076
- од једне до пет година	422	7.614	418	7.336
	3.355	22.964	3.220	21.412
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(1.552)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	3.220	21.412	3.220	21.412

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Укључено у финан. извештаје као:

Текући део дугорочних обавеза	2.802	14.076
Остале дугорочне обавезе	418	7.336
	3.220	21.412

34. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Краткорочни кредити у земљи	2.100.860	1.866.210
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	1.075.185	761.386
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	96.708	30.000
Остале краткорочне обавезе - минус		26.606
	3.272.753	2.684.202

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута Ознака	Износ	31.	31.
				децембар 2012.	децембар 2011.
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Агенција за осигурање и finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	52.320
„Banca Intesa а.д. Beograd“	9% годишње	ЕУР	2.000.000	227.437	209.282
„Banca Intesa а.д. Beograd“ (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.368	14.404
„Banca Intesa а.д. Beograd“ (факторинг)	10% годишње	ЕУР	446.325	50.755	61.948
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	500.000	-	52.320
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	318.411	292.995
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	56.859	52320
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	104.641
„Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	295.761	33.633	-
„Erste bank ad. Novi Sad“	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	852.226	96.914	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	18.110	-
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	500.000	42.517	-
Остало				-	14.464
				997.722	854.694
<u>Кредити у динарима:</u>					
„АИК банка ад Ниш“	у висини РКС + 3,5% годишње	РСД		-	42.500
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		-	30.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	35.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	20.498
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	1.669
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	15.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	16.521
„АИК банка ад Ниш“	1,7% месечно	РСД		-	54.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	8.500
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	20.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		-	2.194
„Univerzal banka ad Beograd“	7% годишње	РСД		-	65.000
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		-	16.500
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		5.400	35.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	12,25% годишње	РСД		-	30.000

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	60.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,65% месечно	РСД	-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД	-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	42.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД	81.946	99.379
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	7.000
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД	-	2.755
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	27.514	-
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	17.661	-
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	37.000	-
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД	73.000	-
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД	1.087	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД	80.000	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД	45.000	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД	19.986	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	80.000	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	80.000	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	80.000	-
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД	270.000	-
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД	40.000	-
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД	30.058	-
Остало		РСД	2.486	-
			1.103.138	1.011.516
			2.100.860	1.866.210

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.12.2012. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 1.075.185 хиљ. динара (31.12.2011. године – 761.386 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 96.708 хиљ. динара које доспевају до краја 2012.године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се у целости односе на *over draft* кредите, односно дозвољене минусе узете код следећих банака:

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута Ознака	Износ	31.	31.
				децембар 2012.	децембар 2011.
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД	-	-	19.999
„UNICredit bank Srbija ad Beograd“	1-м БЕЛИБОР + 2,15% год.	РСД	-	-	6.607
				-	26.606

35. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

У хиљадама динара

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Добављачи – придружена предузећа	41.518	37.636
Примљени аванси, депозити и кауције	57.554	59.680
Добављачи у земљи	513.118	664.856
Добављачи у иностранству	444.695	386.127
Обавезе из специфичних послова	565	554
Остале обавезе из пословања	6.110	15.654
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	-
	1.063.560	1.164.507

36. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Обавезе за бруто зараде	659.035	201.866
Обавезе за камате	170.198	41.974
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	57.229	53343
Остале обавезе из пословних односа	18.605	6.697
	905.067	303.880

37. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Обавеза за ПДВ	56.822	8.132
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11.523	10.939
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	123.302	84.550
Обрачунати приходи будућих периода		/
Остала ПВР	4.570	11.231
	196.217	114.852

38. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 32, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар	31. децембар

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	2012.	2011.
Задуженост а)	4.527.752	3.954.311
Готовина и готовински еквиваленти	(198.767)	(251.093)
Нето задуженост	4.328.985	3.703.218
Капитал б)	1.282.854	3.096.122
Рацио укупног дуговања према капиталу	3,37	1,19

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.
- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	41.873
Потраживања од купаца	689.594	847.138
Готовина и готовински еквиваленти	198.767	251.093
Краткорочни финансијски пласмани	5.223	4.765
Остала потраживања	4.073	16.390
Дати аванси	43.322	51.229
	979.877	1.212.488
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	1.254.999	1.270.109
Обавезе из пословања	57.551	135.268
Текућа доспећа дугорочних кредита	1.075.185	761.386
Краткорочни кредити	2.197.568	1.922.816
Остале финансијске обавезе	195.478	87.869
Обавезе према добављачима	999.331	1.088.620
	5.780.112	5.266.068

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
EUR	132.369	206.692	3.090.896	2.819.027
USD	1.738	2.100	298.485	229.015
GBP	8.549	11.666	11.026	2.484
CHF				
	142.656	220.458	3.400.407	3.050.526

Група је осетљива на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2010.
EUR	295.853	261.233
USD	29.674	22.691
GBP	248	(918)
CHF		
Резултат текућег периода	325.775	283.006

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	689.594	847.138
Готовина и готовински еквиваленти	198.767	105.628
Краткорочни финансијски пласмани		4.765
Дати аванси	43.322	51.229
Остала потраживања	4.073	16.390
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
	935.909	1.025.303
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38.745	41.720
Краткорочни финансијски пласмани	5.223	
Готовина и готовински еквиваленти		145.465
	43.968	187.185
	979.877	1.212.488
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	999.331	1.088.620
Обавезе из пословања	57.551	110.051
Остале обавезе	195.478	/
	1.252.360	1.198.671
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	293.715	297.474
Краткорочни кредити	1.503.702	1.232.813
Текућа доспећа дугорочних кредита	672.805	412.043
Остале обавезе		113.086
	2.470.222	2.055.416
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	961.284	972.635
Краткорочни кредити	693.866	690.003
Текућа доспећа дугорочних кредита	402.380	349.343
Остале обавезе		
	2.057.530	2.011.981
	5.780.112	5.266.068

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 20.575,30 хиљаде динара (31. децембар 2011 године: 20.119,81 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2012.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	512.754		512.754
Доспела, исправљена потраживања од купаца	126.971	(126.971)	
Доспела, неисправљена потр. од купаца	176.840		176.840
	816.565	(126.971)	689.594

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2011.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	480.686	-	480.686
Доспела, исправљена потраживања од купаца	38.735	(38.735)	/
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	366.452		366.452
	885.873	(38.735)	847.138

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 512.754 хиљаде динара (31. децембар 2011.године: 480.686 динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга.

Доспела, исправљена потраживања од купаца

Група је у предходним периодима обезвредила потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 126.971 хиљада динара (2011 године: 38,735 динара), за која је Група утврдила да је дошло до премене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 999.331 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Предузећа који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Предузећа као и управљањем ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити у могућности да

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	646.518	256.794	24.247	153		927.712
Фиксна каматна стопа		6.315	3.277	16.844	25.729	52.165
	646.518	263.109	27.524	16.997	25.729	979.877

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Предузећа. Приказани износи засновани су на недисконттованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	921.779	302.626	27.955			1.252.360
Фиксна каматна стопа	1.045.868	334.546	1.019.299	303.306		2.703.019
Варијабилна каматна стопа	207.592	713.271	295.026	860.253	194.246	2.270.388
	2.175.239	1.350.443	1.342.280	1.163.559	194.246	6.225.767

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012.		У хиљадама динара 31. децембар 2011.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодстве на вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	38.898	41.873	41.873
Потраживања од купаца	689.594	689.594	847.138	847.138
Готовина и готовински еквиваленти	198.767	198.767	251.093	251.093
Краткорочни финансијски пласмани	5.223	5.223	4.765	4.765
Остала пораживања	4.073	4.073	16.390	16.390
Дати аванси	43.322	43.322	51.229	51.229
	979.877	979.877	1.212.488	1.212.488
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	1.254.999	1.254.999	1.270.109	1.270.109
Обавезе према добављачима	999.331	999.331	1.088.620	1.088.620
Текућа доспећа дугорочних кредита	1.075.185	1.075.185	761.386	761.386
Краткорочни кредити	2.197.568	2.197.568	1.922.816	1.992.816

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Остале обавезе	253.029	253.029	223.137	223.137
	5.780.113	5.780.113	5.266.068	5.266.068

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

39. ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ

Преузете обавезе Групе по основу отказивих уговора о закупу пословних просторија су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Не дуже од једне године	17.897	30.043
Дуже од једне године али краће од пет година	71.110	120.172
Дуже од пет година	/	/
	89.007	150.215

Према уговору о закупу, закуп пословних просторија траје до 31. децембра 2016. године.

40. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Судски спорови

На дан 31. децембра 2012. године против Групе се воде судски спорови због неплаћених доспелих обавеза према добављачима које су признате у приложеним финансијским извештајима у износима од 67.815 хиљ. динара, од чега су спорови у износу од 59.890 хиљ. динара у фази судског поравнања. Поред наведеног, против Групе се на наведени дан воде спорови за накнаду штете физичким лицима у износу од 6.322 хиљ. динара, за које Група није извршила разервисања у приложеним финансијским извештајима на основу процене руководства о позитивном исходу истих.

Преузете обавезе

Друштво је заложни дужник по основу већег броја краткорочних и дугорочних кредита одобрених зависним правним лицима од стране домаћих пословних банака. Укупан износ одобрених кредита у динарској противвредности за који је Друштво заложни дужник на дан 31. децембра 2012. године износи 1.360.065 хиљ. динара.

Налази царинских органа

Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од EUR 1.543.530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

Група је извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи у приложеним коригованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године.

41. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама споразума о мировању дуга од 13. новембра 2012. године, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године.

Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Групе. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Група прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања консолидованих финансијских извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Дана 19. марта 2013. године, именован је нови генерални директор, г-дин Небојша Ђенадић.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

42. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2012.</u>	<u>31. децембар</u> <u>2011.</u>
USD	86,1763	80,8662
EUR	113,7183	104,6409
GBP	139,1901	124,6022
CHF	94,1922	85,9121

Handwritten signature



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

Handwritten signature

“ТИГАР” А.Д., ПИРОТ

**Консолидовани финансијски извештаји
31. децембар 2012. године и
Извештај независног ревизора**

САДРЖАЈ

	Страна
Извештај независног ревизора	1 - 3
Консолидовани финансијски извештаји:	
Консолидовани биланс успеха	4
Консолидовани биланс стања	5
Консолидовани извештај о променама на капиталу	6
Консолидовани извештај о токовима готовине	7
Напомене уз консолидоване финансијске извештаје	8 - 52

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја “Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту “Група”), који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембра 2012. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

Одговорност руководства за консолидоване финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање ових консолидованих финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије, као и за интерне контроле које сматра неопходним за састављање консолидованих финансијских извештаја који не садрже погрешне информације од материјалног значаја, настале услед криминалне радње или грешке.

Одговорност ревизора

Наша одговорност је да изразимо мишљење о приложеним консолидованим финансијским извештајима на основу извршене ревизије. Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије и Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије. Ови стандарди налажу усаглашеност са етичким принципима и да ревизију планирамо и извршимо на начин којим се омогућава да се, у разумној мери, уверимо да консолидовани финансијски извештаји не садрже материјално значајне погрешне исказе.

Ревизија укључује спровођење поступака ради прибављања ревизијских доказа о износима и обелодањивањима података датим у консолидованим финансијским извештајима. Одабрани поступци су засновани на просуђивању ревизора, укључујући и процену ризика постојања материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, услед криминалне радње или грешке. Приликом процене ових ризика, ревизор разматра интерне контроле релевантне за састављање и истинито и објективно приказивање консолидованих финансијских извештаја, у циљу осмишљавања ревизијских поступака примерених у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о делотворности интерних контрола правног лица. Ревизија такође укључује оцену примењених рачуноводствених политика и вредновање значајних рачуноводствених процена извршених од стране руководства, као и оцену опште презентације консолидованих финансијских извештаја.

Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и одговарајући и да обезбеђују основу за изражавање нашег ревизорског мишљења са резервом.

Основе за мишљење са резервом

Као што је обелодањено у напоменама 20. и 21. уз консолидоване финансијске извештаје, нематеријална улагања, некретнине, постројења и опрема исказани су на дан 31. децембра 2012. године у износима од 686,978 хиљада динара, односно 4,383,580 хиљада динара и садрже капитализоване и директно приписане трошкове материјала и примања запослених по основу ангажовања на већем броју пројеката започетих у ранијим годинама и у 2012. години. Група је ангажовала интерног проценитеља за израду „Извештаја о процени вредности Тигар групе“ у циљу тестирања, односно провере да ли је наведена имовина обезвређена у складу са захтевима Међународног рачуноводственог стандарда („МРС“) 36 „Умањење вредности имовине“, односно да ли је њихова надокнадива вредност мања од вредности исказане у приложеним консолидованим финансијским извештајима. На основу расположиве документације као и на основу коришћења услуга експерта у складу са Међународним стандардом ревизије 620 – „Коришћење резултата рада стручњака ангажованог од стране ревизора“, нисмо били у могућности да се уверимо да је наведеном проценом обезбеђена основа за проверу обезвређења некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања као што се то захтева према МРС 36 „Умањење вредности имовине“.

Као што је обелодањено у напоменама 16. и 21. уз консолидоване финансијске извештаје, инвестиционе некретнине исказане су на дан 31. децембра 2012. године у износу од 815,262 хиљаде динара. Група је извршила процену вредности инвестиционих некретнина, а разлику између књиговодствене вредности некретнина које је користио власник и фер вредности инвестиционих некретнина насталу приликом преноса наведених некретнина на инвестиционе некретнине, односно ефекте процене вредности инвестиционих некретнина, признала у корист ревалоризационих резерви у износу од 123,814 хиљада динара, односно у корист прихода периода у износу од 42,501 хиљада динара. На основу расположиве документације и анализе извршених процена вредности инвестиционих некретнина од стране експерта, у складу са МСР 620 „Коришћење резултата рада стручњака ангажованог од стране ревизора“, нисмо били у могућности да се уверимо да су наведене процене приликом одређивања фер вредности извршене у складу са захтевима МРС 40 „Инвестиционе некретнине“.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Основе за мишљење са резервом (наставак)

Као што је обелодањено у напомени 24. уз консолидоване финансијске извештаје, залихе готових производа и робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износима од 1,015,684 хиљада динара и 132,031 хиљаду динара, обухватају одређени део залиха готових производа и робе са успореним обртом за које руководство Групе сматра да ће бити реализоване у наредним периодима, као и да њихова надокнадива вредност неће бити мања од њене исказане садашње вредности, односно да је исказана исправка вредности у износу од 393,747 хиљада динара довољна. На основу расположиве документације, нисмо се могли уверити да је спроведена исправка вредности залиха довољна, односно због природе рачуноводствене евиденције нисмо могли квантификовати евентуалну додатну исправку вредности залиха ради њиховог свођења на нето оствариву вредност у складу са захтевима МРС 2 „Залихе”.

Као што је обелодањено у напомени 32. уз консолидоване финансијске извештаје, поједини финансијски показатељи предвиђени уговором о дугорочном кредиту закљученим са DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, нису испуњени, односно усаглашени са уговореним условима на дан 31. децембра 2012. године. Неиспуњење уговорених услова даје могућност кредитору да захтева превремену отплату кредита. Сходно томе, обавезе по основу дугорочног кредита на дан 31. децембра 2012. године у износу 497,518 хиљада динара требало је књиговодствено евидентирати као краткорочне финансијске обавезе. Руководство Групе сматра да неће имати негативних последица по наведеном основу, узимајући у обзир чињеницу да је кредитор као што је обелодањено у напомени 40. уз консолидоване финансијске извештаје послао 3. маја 2013. године Групи „Писмо одрицања“ у којем се привремено, до 31. децембра 2013. године, одриче права из уговора о дугорочном кредиту везаних за обавезу поштовања максималних односно минималних износа рачуноводствених показатеља.

Мишљење са резервом

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у пасусима - Основе за мишљење са резервом, консолидовани финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним аспектима, финансијски положај “Тигар” А.Д., Пирот на дан 31. децембра 2012. године, као и резултате његовог пословања и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

Скретање пажње

Скрећемо пажњу на следећа питања:

- а) Група је за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године остварила нето губитак од 2,275,324 хиљаде динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће од његове обртне имовине за износ од 2,954,920 хиљада динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Групе и појединих зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном одобравања ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача. При томе, однос нето задужености према укупном капиталу износи 3.37. Наведено упућује на значајне неизвесности у способност Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је 8. јануара 2013. године закључила анекс споразума о мировању дуга, којим су се пословне банке обавезале да неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је на предлог Министарства финансија и привреде, 27. јуна 2013. године донела закључак којим одобрава издавање гаранција Фонда за развој Републике Србије, у складу са Програмом мера за зајачање кредитног и гаранцијског потенцијала лица чији је оснивач Република Србија, у укупном износу од EUR 20,000,000 увећано за припадајуће камате, затезне камате, као и друге трошкове, и то: гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Војвођанском банком ад, Нови Сад, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Unicredit Bank Србија ад, Београд, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Societe Generale Banka Србија, Београд, гаранцију на износ од EUR 4,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Банка Поштанска штедионица ад, Београд и гаранцију на износ од EUR 1,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Banca Intesa ад, Београд. Предвиђено је да ће гаранције бити обезбеђене успостављањем хипотеке првог и виших редова над објектима, залогом на опреми и роби.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Скретање пажње (наставак)

На основу Закључка Владе Републике Србије од 27. јуна 2013. године, Група је са Фондом за развој Републике Србије („Фонд“) закључила 1. јула 2013. године Уговор о издавању гаранције, број 23026, по којем ће Фонд на захтев Групе издати гаранцију за обезбеђење плаћања, на максимални износ до EUR 20,000,000, увећано за припадајуће камате, затезне камате и друге трошкове у корист претходно наведених пословних банака. Група је доставила Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у Фонду је у току завршна фаза везано за издавање гаранција према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације. Руководство Групе убрзано ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације за које сматра да ће уз претходно поменуте мере резултирати превазилажењем претходно поменутих неизвесности. Сходно наведеном, Група је приложене консолидоване финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

- б) Као што је обелодањено у напомени 41. уз консолидоване финансијске извештаје, порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство верује да Група неће имати негативних последица у вези са наведеним.

Наше мишљење не садржи резерве по овим питањима.

Остала питања

Годишњи консолидовани финансијски извештаји Групе за 2011. годину били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 18. маја 2012. године о тим консолидованим финансијским извештајима изразио мишљење са резервом.

Група је дана 30. априла 2013. године предала Агенцији за привредне регистре Републике Србије консолидоване финансијске извештаје за 2012. годину одобрене од стране руководства Групе. На основу налаза и предложених корекција ревизора, а сагласно прописима, приложени консолидовани финансијски извештаји су кориговани за ефекте идентификоване у току ревизије. Кориговани финансијски извештаји су накнадно одобрени од стране руководства Групе дана 29. августа 2013. године и биће предати Агенцији за привредне регистре Републике Србије.

Београд, 6. септембар 2013. године



Јован Папић
Овлашћени ревизор

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Напомене	2012.	2011.
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје производа, роба и услуга	6	3,911,854	4,296,923
Приходи од активирања учинака (Смањење) / повећање вредности залиха учинака	8	237,940 (181,271)	710,666 264,350
Остали пословни приходи	9	22,916	26,546
		<u>3,991,439</u>	<u>5,298,485</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Набавна вредност продате робе		(834,745)	(836,916)
Трошкови материјала	10	(1,406,630)	(1,862,687)
Трошкови зарада, накнада и остали лични расходи	11	(1,664,505)	(1,770,138)
Трошкови амортизације и резервисања	12	(439,707)	(177,188)
Остали пословни расходи	13	(531,226)	(638,622)
		<u>(4,876,813)</u>	<u>(5,285,551)</u>
ПОСЛОВНИ (ГУБИТАК)/ДОБИТАК		<u>(885,374)</u>	<u>12,934</u>
Финансијски приходи	14	68,893	108,672
Финансијски расходи	15	(947,186)	(544,623)
Остали приходи	16	98,275	237,660
Остали расходи	17	(568,748)	(57,822)
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		<u>(2,234,140)</u>	<u>(243,179)</u>
Порез на добитак:			
- порески расход периода	18	(42,009)	(65,456)
- одложени порески приход/(расход) периода		825	(7,946)
		<u>(41,184)</u>	<u>(73,402)</u>
НЕТО ГУБИТАК		<u>(2,275,324)</u>	<u>(316,581)</u>
Нето (губитак) / добитак који припада:			
- већинским власницима		(2,285,001)	(326,650)
- мањински интерес		9,677	17,519
Губитак по акцији у динарима	19	<u>(1,324.05)</u>	<u>(184.22)</u>

Напомене на наредним странама
 чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

Ови консолидовани финансијски извештаји су одобрени дана 29. августа 2013. године од стране руководства Групе и накнадно ће бити предати Агенцији за привредне регистре Републике Србије.

Потписано у име “Тигар” А.Д., Пирот:

Небојша Ђенадић,
 Генерални директор

Александра Лилић,
 Лице одговорно за састављање
 финансијских извештаја

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА
На дан 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Напомене	2012.	2011.
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	20	686,978	547,151
Некретнине, постројења и опрема	21	4,383,580	4,521,484
Инвестиционе некретнине	21	815,262	227,011
Учешћа у капиталу	22	11,827	11,819
Остали дугорочни финансијски пласмани	23	38,745	41,720
		<u>5,936,392</u>	<u>5,349,185</u>
Обртна имовина			
Залихе	24	1,282,573	2,073,287
Стална средства намењена продаји	25	6,337	6,846
Потраживања	26	732,244	892,958
Потраживања за више плаћен порез на добитак		4,552	2,171
Краткорочни финансијски пласмани		5,223	4,765
Готовински еквиваленти и готовина	27	198,767	251,093
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	29	<u>307,687</u>	<u>301,178</u>
		2,537,383	3,532,298
Одложена пореска средства	18	<u>23,924</u>	<u>22,160</u>
Укупна актива		<u><u>8,497,699</u></u>	<u><u>8,903,643</u></u>
ПАСИВА			
Капитал и резерве			
Акцијски капитал	30	2,062,152	2,062,152
Резерве		5,453	5,418
Ревалоризационе резерве		1,569,704	1,079,077
Губитак		(2,493,903)	(174,859)
Транслационе резерве		<u>54,363</u>	<u>44,198</u>
Капитал који припада већинским власницима		1,197,769	3,015,986
Мањински интерес		<u>83,604</u>	<u>72,688</u>
		<u>1,281,373</u>	<u>3,088,674</u>
Дугорочна резервисања и обавезе			
Дугорочна резервисања	31	293,185	84,127
Дугорочне обавезе	32	<u>1,254,999</u>	<u>1,270,109</u>
		1,548,184	1,354,236
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе	33	3,272,753	2,684,202
Обавезе из пословања	34	1,063,560	1,164,507
Остале краткорочне обавезе	35	905,067	303,880
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	36	<u>196,217</u>	<u>114,852</u>
Обавезе по основу пореза на добитак		54,706	50,326
		<u>5,492,303</u>	<u>4,317,767</u>
Одложене пореске обавезе	18	<u>175,839</u>	<u>142,966</u>
Укупна пасива		<u><u>8,497,699</u></u>	<u><u>8,903,643</u></u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Акцијски капитал	Резерве	Ревалоризационе резерве	(Губитак)/ Нераспоређени добитак	Транслационе резерве	Капитал који припада већинским власницима	Мањински интерес	Укупно
<i>Ревизију обавио други ревизор</i>								
Стање, 1. јануара 2011. године	2,062,152	941	1,051,401	197,134	26,868	3,338,496	55,169	3,393,665
Ефекти процене	-	-	69,211	-	-	69,211	-	69,211
Исплаћене дивиденде	-	-	-	(37,895)	-	(37,895)	-	(37,895)
Продаја некретнина и опреме	-	-	(29,875)	-	-	(29,875)	-	(29,875)
Ефекат промене девизних курса	-	-	-	-	17,330	17,330	-	17,330
(Губитак)/добитак текуће године	-	-	-	(326,650)	-	(326,650)	17,519	(309,131)
Остало	-	4,477	(11,660)	-	-	(7,183)	-	(7,183)
Стање, 31. децембра 2011. године	<u>2,062,152</u>	<u>5,418</u>	<u>1,079,077</u>	<u>(167,411)</u>	<u>44,198</u>	<u>3,023,434</u>	<u>72,688</u>	<u>3,096,122</u>
Стање, 1. јануара 2012. године	2,062,152	5,418	1,079,077	(167,411)	44,198	3,023,434	72,688	3,096,122
Корекција почетног стања	-	-	-	(7,448)	-	(7,448)	-	(7,448)
Кориговано почетно стање	<u>2,062,152</u>	<u>5,418</u>	<u>1,079,077</u>	<u>(174,859)</u>	<u>44,198</u>	<u>3,015,986</u>	<u>72,688</u>	<u>3,088,674</u>
Ефекти процене вредности	-	-	495,556	-	-	495,556	-	495,556
Корекције по решењима Пореске управе	-	-	-	(34,043)	-	(34,043)	-	(34,043)
Ефекат промене девизних курса	-	-	-	-	10,165	10,165	-	10,165
(Губитак)/добитак текуће године	-	-	-	(2,275,324)	-	(2,275,324)	9,677	(2,265,647)
Остало	-	35	(4,929)	(9,677)	-	(14,571)	1,239	(13,332)
Стање, 31. децембра 2012. године	<u>2,062,152</u>	<u>5,453</u>	<u>1,569,704</u>	<u>(2,493,903)</u>	<u>54,363</u>	<u>1,197,769</u>	<u>83,604</u>	<u>1,281,373</u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
Продаја и примљени аванси	4,002,480	4,282,666
Примљене камате из пословних активности	885	83
Остали приливи из редовног пословања	44,132	238,940
Одливи по основу исплате добављачима и дати аванси	(2,474,236)	(2,894,920)
Одливи по основу бруто зарада, накнада зарада и других личних расхода	(1,239,309)	(1,719,868)
Одливи по основу камате	(557,884)	(399,169)
Одливи по основу пореза на добитак	(38,315)	(14,991)
Одливи по основу осталих дажбина	(106,554)	(187,264)
Нето одлив готовине из пословних активности	<u>(368,801)</u>	<u>(694,523)</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
Приливи по основу продаје основних средстава	36,884	114,253
Примљене камате и остали пласмани	7,945	8,375
Одливи по основу набавке основних средстава	(64,256)	(48,298)
Нето прилив/(одлив) готовине из активности инвестирања	<u>(19,427)</u>	<u>74,330</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
Дугорочни и краткорочни кредити, нето приливи	381,762	486,418
Остале дугорочне и краткорочне обавезе	-	46,529
Финансијски лизинг	(15,209)	(21,256)
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе, нето одливи	(34,786)	-
Нето прилив готовине из активности финансирања	<u>331,767</u>	<u>511,691</u>
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	(56,461)	(108,502)
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	251,093	369,524
Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето	4,135	(9,929)
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	<u>198,767</u>	<u>251,093</u>

Напомене на наредним странама
 чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ГРУПИ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Група”) је основано 1935. године формирањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Група прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса Групе у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Групе у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Група је на дан 1. јануара 2003. године извршила промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Групе организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог привредног друштва “Тигар МХ”- Друштво за производњу гума, д.о.о., Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Група имала учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Групе у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће Групе у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Група је продала 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Групе у капиталу “Тигар Tyres” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Група је продала још 10% удела компанији Michelin, Netherlands и у току 2009. године преосталих 20%, тако да на дан 31. децембра 2009. године Група нема више учешћа у компанији Тигар Tyres.

Поред наведеног, у току 2002. године, на основу Одлуке Управног одбора, извршено је издвајање осам организационих делова из састава Групе и њихово конституисање као посебних правних лица у којима Група има 100% удела у капиталу. Ова привредна друштва послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Даље, од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из Групе и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Група поседује 100% учешћа у капиталу.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и других хемијских производа, гумених производа, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Група основана, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Групом су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Групе је у Пироту, у улици Николе Пашића број 213.

На дан 31. децембра 2012. године Група је имала 457 запослених (31. децембра 2011. године 485 запослених).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Групе је 100358298. Матични број Групе је 07187769.

Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Групе су примљене на А листинг Београдске берзе. Назив хартије – обичне акције са правом гласа. Симбол – ТИГР. Метод трговања – метод континуираног трговања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Обим и основи консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје матичног правног лица Тигар А.Д., Пирот (“Група”) и финансијске извештаје следећих зависних правних лица (заједно даље „Група“):

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
11 Слободна Зона Пирот А.Д., Пирот	75.06%
12 Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	80.00%
13 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, БР Македонија	70.00%
14 Д.О.О. Тигар Trade, Бања Лука, Република Српска	70.00%
15 Tigar Americas, Цексонвил, Флорида, САД	100.00%
16 Tigar Europe, Лондон, Велика Британија	50.00%

Финансијски извештаји зависних правних лица у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту Групе („динар“), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних правних лица, елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију консолидованих финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” број 46 од 2. јуна 2006. године и број 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС број 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених консолидованих финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени консолидовани финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” број 114/2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени, као и објављени стандарди и тумачења који још увек нису у примени, обелодањени су у напоменама 2.3. и 2.4.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.2. Основе за састављање и презентацију консолидованих финансијских извештаја (наставак)

Поред тога, рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ у следећим одредбама:

- У складу са мишљењем Министарства финансија Владе Републике Србије од 22. јануара 2009. године, пренос права располагања на некретности од стране Групе на зависно правно лице, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Даље, по наведеном мишљењу, разлика између процењене вредности некретности, на основу које је утврђена вредност додатног удела Групе у зависно правно лице и књиговодствене вредности некретности у пословним књигама Групе се евидентира као приход периода, што се у складу са ставом руководства примењује и на консолидоване финансијске извештаје. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 16 “Некретности, постројења и опрема” према коме се: 1.) резултат ревалоризације приписује директно капиталу, у оквиру позиције ревалоризационе резерве, односно признаје као приход у билансу успеха до оног износа до којег се сторнира ревалоризационо смањење истог средства, које је претходно признато као расход, као и у делу по коме се 2.) ревалоризационе резерве које су саставни део капитала који се односи некретности, постројења и опрему, могу се пренети директно на нераспоређену добит, када средство престане да се признаје. Поред наведеног, признавање прихода у приложеним финансијским извештајима у складу са поменутиим мишљењем, није у складу ни са захтевима МРС 18 “Приходи”.
- У складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, који је ступио на снагу 31. октобра 2012. године, код састављања годишњих финансијских извештаја за 2012. годину, правна лица и предузетници могли су одлучити да нето ефекат обрачунате уговорене валутне клаузуле и нето ефекте обрачунатих курсних разлика са стањем на дан 31. децембра 2012. године по основу дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, не искажу у приходима, односно расходима текућег периода, већ на рачунима активних временских разграничења (напомене 3.3. и 28.). Сразмерни износ разграничених курсних разлика по основу обавеза које су доспеле у току 2012. године, Група је пренела на негативне, односно позитивне курсне разлике на дан доспећа обавезе. Ефекти разграничених курсних разлика по основу обавеза које доспевају у току 2013. године и касније, биће пренети на негативне, односно позитивне курсне разлике у моментима доспећа наведених обавеза. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 21 “Ефекти промена девизних курсева”.

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност консолидованих финансијских извештаја Групе, приложени консолидовани финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Консолидовани финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Група је у састављању ових консолидованих финансијских извештаја примењивала рачуноводствене политике образложене у напомени 3. уз финансијске извештаје. Консолидовани финансијски извештаји Групе су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.3. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени

На дан објављивања ових консолидованих финансијских извештаја, доле наведени стандарди и измене стандарда су били издати од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде, а следећа тумачења била су објављена од стране Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања, али нису званично усвојена у Републици Србији:

- Измене МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Измене којима се побољшавају обелодањивања фер вредност и ризика ликвидности (ревидиран марта 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2009. године);
- Измене МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Додатни изузеци за лица која први пут примењују МСФИ. Измене се односе на средства у индустрији нафте и гаса и утврђивање да ли уговори садрже лизинг (ревидиран јула 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене различитих стандарда и тумачења резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 16. априла 2009. године (МСФИ 5, МСФИ 8, МРС 1, МРС 7, МРС 17, МРС 36, МРС 39, IFRIC 16 првенствено са намером отклањања неусаглашености и појашњења формулација у тексту (измене стандарда ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године, а измена IFRIC на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МРС 38 „Нематеријална имовина“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МСФИ 2 „Плаћања акцијама“: Измене као резултат Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ (ревидиран у априлу 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године) и измене које се односе на трансакције плаћања акцијама групе засноване на готовини (ревидиран јуна 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене IFRIC 9 „Поновна процена уграђених деривата“ ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године и МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и мерење” – Уграђени деривати (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 30. јуна 2009. године);
- IFRIC 18 „Пренос средстава са купаца“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- Свеобухватни оквир за финансијско извештавање 2010. године што представља измену „Оквира за припремање и приказивање финансијских извештаја“ (важи за пренос средстава са купаца примљених на дан или после септембра 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Ограничено изузеће од упоредних обелодањивања прописаних у оквиру МСФИ 7 код лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МРС 24 „Обелодањивања о повезаним лицима“ – Поједностављени захтеви за обелодањивањем код лица под (значајном) контролом или утицајем владе и појашњење дефиниције повезаног лица (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: презентација“ – Рачуноводствено обухватање пречег права на нове акције (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. фебруара 2010. године);
- Допуне различитих стандарда и тумачења „Побољшања МСФИ (2010)“ резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 6. маја 2010. године (МСФИ 1, МСФИ 3, МСФИ 7, МРС 1, МРС 27, МРС 34, IFRIC 13) првенствено са намером отклањања неслагања и појашњења формулација у тексту (већина допуна биће на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне IFRIC 14 „МРС 19 – Ограничење дефинисаних примања, минимални захтеви за финансирањем и њихова интеракција“. Авансна уплата минималних средстава потребних за финансирање (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.3. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени (наставак)

- IFRIC 19 „Намиривање финансијских обавеза инструментима капитала“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Велика хиперинфлација и уклањање фиксних датума за лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2011. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Пренос финансијских средстава (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 12 „Порези на добитак“ – Одложени порез: повраћај средстава која су служила за обрачун пореза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2012. године).

2.4. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу

На дан издавања ових консолидованих финансијских извештаја следећи стандарди, њихове допуне и тумачења били су објављени, али нису још увек ступили на снагу:

- МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- Допуне МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ и МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Обавезно ступање на снагу и прелазна обелодањивања (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 11 „Заједнички аранжмани“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 12 „Обелодањивање учешћа у другим правним лицима“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 11 и МСФИ 12 „Консолидовани финансијски извештаји, Заједнички аранжмани и Обелодањивања учешћа у другим правним лицима: Упутство о прелазној примени“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 27 (ревидиран 2011. године) „Појединачни финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 28 (ревидиран 2011. године) „Улагања у придружена правна лица и заједничка улагања“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 13 „Мерење фер вредности“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 19 „Накнаде запосленима“ – Побољшања рачуноводственог обухватања накнада по престанку радног односа (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Државни кредити по каматној стопи нижој од тржишне (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: обелодањивања“ – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 1 „Презентација финансијских извештаја“ – Презентација ставки осталог укупног резултата (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2012. године);

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.4. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу (наставак)

- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: Презентација“ – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године);
- Годишња побољшања за период од 2009. до 2011. године издата у мају 2012. године (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- IFRIC 20 „Трошкови откривке у производној фази површинских рудника“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 12 и МРС 27 – Изузеће зависних лица из консолидације према МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године).

2.5. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године остварила нето губитак од 2,275,324 хиљаде динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће од његове обртне имовине за износ од 2,954,920 хиљада динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Групе и појединих зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном одобравања ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача. При томе, однос нето задужености према укупном капиталу износи 3.37. Наведено упућује на значајне неизвесности у способност Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је дана 13. новембра 2012. године закључила споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Групе, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Групе неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Група се обавезала приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Групе. Влада Републике Србије је на предлог Министарства финансија и привреде, 27. јуна 2013. године донела закључак којим одобрава издавање гаранција Фонда за развој Републике Србије, у складу са Програмом мера за јачање кредитног и гаранцијског потенцијала лица чији је оснивач Република Србија, у укупном износу од EUR 20,000,000 увећано за припадајуће камате, затезне камате, као и друге трошкове, и то: гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Војвођанском банком ад, Нови Сад, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Unicredit Bank Србија ад, Београд, гаранцију на износ од EUR 5,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Societe Generale Банка Србија, Београд, гаранцију на износ од EUR 4,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Банка Поштанска штедионица ад, Београд и гаранцију на износ од EUR 1,000,000 на рок од 62 месеца од дана закључења уговора о кредиту са Banca Intesa ад, Београд. Предвиђено је да ће гаранције бити обезбеђене успостављањем хипотеке првог и виших редова над објектима, залогом на опреми и роби.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.5. Начело сталности пословања (наставак)

На основу Закључка Владе Републике Србије од 27. јуна 2013. године, Група је са Фондом за развој Републике Србије („Фонд“) закључила 1. јула 2013. године Уговор о издавању гаранције, број 23026, по којем ће Фонд на захтев Групе издати гаранцију за обезбеђење плаћања, на максимални износ до EUR 20,000,000, увећано за припадајуће камате, затезне камате и друге трошкове у корист претходно наведених пословних банака. Група је доставила Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у Фонду је у току завршна фаза везано за издавање гаранција према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који треба да резултирају превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене консолидоване финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средстава које се квалификују се укључују у набавну вредност тог средства и то до оног периода када су у суштини завршене све активности неопходне да би се средство припремило за планирану употребу или продају. Средства која се квалификују се односе на средства којем је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу.

Приходи од инвестирања остварени на основу привременог инвестирања позајмљених средстава се одузимају од насталих трошкова позајмљивања намењених за финансирање средстава која се квалификују.

Сви остали трошкови позајмљивања се признају у рачуну добитка и губитка у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, осим ефеката валутне клаузуле дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, који су, у складу са домаћим прописима, исказани на осталим активним временским разграничењима. Сразмерни износ разграничених ефеката обрачунате уговорене валутне клаузуле преноси се на рачуне расхода и прихода по основу ефеката валутне клаузуле, на дан доспећа обавезе по основу којих су ти ефекти обрачунати.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.4. Нематеријална улагања (наставак)

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наредним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у IAS-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумевају нову технологију, и
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира систематски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне акумулиране губитке због обезвређења.

Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.5. Некретнине, постројења и опрема (наставак)

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Група је у 2012., 2011. и 2010. години извршила процену непокретности које је преносило у зависна друштва у смислу повећања улога, а ефекти процене наведених непокретности, изнад претходно процењених вредности, евидентирани су у корист прихода периода.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енергетске станице и постројења	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили и возила	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење вредности материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група би требало да преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група би требало да процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у ком случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.7. Умањење вредности материјалне имовине (наставак)

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у ком случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

На дан 31. децембра 2012. године, Група није вршила процену постојања индиција о томе да ли је вредност материјалне имовине обезвређена.

3.8. Лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на корисника лизинга, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произлазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг.

Група као давалац лизинга

Приход по основу оперативног лизинга (приход од ренти) признаје се применом линеарне методе током периода трајања лизинга. Индиректни трошкови настали у преговорима и уговарањем оперативног лизинга додају се књиговодственом износу изнајмљеног средства и признају се на пропорционалној основи током периода трајања лизинга.

Група као корисник лизинга

Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се првобитно признају као средства Групе по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

Плаћање рата лизинга се распоређује између финансијских трошкова и смањења обавеза по основу обавеза лизинга са циљем постизања константне стопе учешћа у неизмирену износу обавезе. Финансијски расходи се признају одмах у билансу успеха, осим ако се директно могу приписати средствима која се оспособљавају за употребу, у којем се случају капитализују у складу са општом политиком Групе о трошковима позајмљивања (напомена 3.2.).

Рате по основу оперативног лизинга се признају као трошак на линеарној основи за време трајања лизинга, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одсликава временски шаблон трошења економских користи од изнајмљеног средства.

У случају када се одобравају лизинг олакшице, оне улазе у састав оперативног лизинга и признају се као обавеза. Укупна корист од олакшица признаје се као смањење трошкова изнајмљивања на линеарној основи, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одсликава временску структуру трошења економских користи од изнајмљеног средства.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Набавна вредност укључује вредност по фактури добављача, транспортне и зависне трошкове. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје. Обрачун излаза (утрошка) залиха врши се по методи пондерисане просечне цене.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

3.10. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставка)

3.11. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

а) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

б) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке руководства Групе. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

в) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовинске еквиваленте представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

г) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

д) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима се почетно признају по фер вредности, умањеној за трансакционе трошкове, а након тога се исказују по амортизованој вредности уз примену уговорене каматне стопе која апроксимира ефективној каматној стопи.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставка)

3.13. Порез на добитак и порези и доприноси који не зависе од резултата

а) Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите. У складу са изменама пореских прописа, стопа пореза на добитак која се примењује након 1. јануара 2013. године је 15%.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година. Порески губици настали пре 1. јануара 2010. године могу се преносити на рачун будућих добитака у периоду не дужем од десет година.

б) Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе потраживања и обавеза и њихове књиговодствене вредности. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства се признају за све одбитне привремене разлике и пореске губитке и кредите, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити.

Одложена пореска средства и обавезе се обрачунавају по пореској стопи чија се примена очекује у периоду када ће се средство реализовати односно обавеза измирити. На дан 31. децембра 2012. године, одложена пореска средства и обавезе обрачунати су по стопи од 15% (31. децембра 2011. године: 10%). Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

в) Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата исказују се као расход периода за који су разрезани.

3.14. Бенефиције за запослене

а) Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

б) Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније. Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Групи и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3,6 односно 9 грама злата.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 31. уз ове консолидоване финансијске извештаје.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (наставак)

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње, Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купаца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.3. Исправка вредности залиха

Обрачунали смо исправку вредности залиха на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ГОДИНА

Група је извршила корекцију финансијских извештаја на дан 31. децембра 2012. године, у смислу исправки грешака ранијих година. Ефекте корекција који се односе на раније године, Група је приказала коригујући позиције биланса стања на дан 31. децембра 2011. године, као и позиције биланса успеха за период који се завршава на тај дан.

Спроведене корекције приказане су у прегледима који следе:

ОПИС ПРОМЕНЕ	000 РСД
Трошкови камате по Решењима Пореске управе који се односе на 2011. годину	7,448

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

5. ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ГОДИНА (наставак)

а) Ефекти корекција на позицијама биланса стања на дан 31. децембра 2011. године

Кориговани биланс стања на дан 31. децембра 2011. године, након спроведених корекција приказаних у претходном прегледу, приказан је у наредној табели:

	У хиљадама динара		
	<i>Претходно исказано</i> 31. децембар 2011.	Корекције	<i>Кориговано</i> 31. децембар 2011.
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	547,151	-	547,151
Некретнине, постројења и опрема	4,521,484	-	4,521,484
Инвестиционе некретнине	227,011	-	227,011
Учешћа у капиталу	11,819	-	11,819
Дугорочни финансијски пласмани	41,720	-	41,720
	<u>5,349,185</u>	-	<u>5,349,185</u>
Обртна имовина			
Залихе	2,073,287	-	2,073,287
Стална средства намењена продаји	6,846	-	6,846
Потраживања	892,958	-	892,958
Потраживања за више плаћен порез на добитак	2,171	-	2,171
Краткорочни финансијски пласмани	4,765	-	4,765
Готовински еквиваленти и готовина	251,093	-	251,093
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	301,178	-	301,178
	<u>3,532,298</u>	-	<u>3,532,298</u>
Одложена пореска средства	22,160	-	22,160
Укупна актива	<u><u>8,903,643</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>8,903,643</u></u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

5. ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ГОДИНА (наставак)

	У хиљадама динара		
	<i>Претходно исказано</i> 31. децембар 2011.	Корекције	<i>Кориговано</i> 31. децембар 2011.
ПАСИВА			
Капитал и резерве			
Акцијски капитал	2,062,152	-	2,062,152
Резерве	5,418		5,418
Ревалоризационе резерве	1,079,077		1,079,077
Губитак	(167,411)	(7,448)	(174,859)
Транслационе резерве	44,198	-	44,198
Капитал који припада већинским власницима	3,023,434	(7,448)	3,015,986
Мањински интерес	72,688	-	72,688
	<u>3,096,122</u>	<u>(7,448)</u>	<u>3,088,674</u>
Дугорочне обавезе и резервисања			
Дугорочна резервисања	84,127	-	84,127
Дугорочне обавезе	1,270,109	-	1,270,109
	<u>1,354,236</u>	<u>-</u>	<u>1,354,236</u>
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе	2,684,202	-	2,684,202
Обавезе из пословања	1,164,507	-	1,164,507
Остале краткорочне обавезе	296,432	7,448	303,880
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	114,852	-	114,852
Обавезе по основу пореза на добитак	50,326	-	50,326
	<u>4,310,319</u>	<u>7,448</u>	<u>4,317,767</u>
Одложене пореске обавезе	<u>142,966</u>	<u>-</u>	<u>142,966</u>
Укупна пасива	<u><u>8,903,643</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>8,903,643</u></u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

5. ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ГОДИНА (наставак)

б) Ефекти корекција на позицијама биланса успеха који се завршава на дан 31. децембра 2011. године

	У хиљадама динара		
	<i>Претходно исказано</i> 2011.	Корекције	<i>Кориговано</i> 2011.
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје	4,296,923	-	4,296,923
Смањење) / повећање вредности залиха учинака	710,666		710,666
Приходи од активирања учинака и робе	264,350	-	264,350
Остали пословни приходи	26,546	-	26,546
	<u>5,298,485</u>		<u>5,298,485</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Набавна вредност продате робе	(836,916)	-	(836,916)
Трошкови материјала	(1,862,687)	-	(1,862,687)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	(1,770,138)	-	(1,770,138)
Трошкови амортизације и резервисања	(177,188)		(177,188)
Остали пословни расходи	(638,622)	-	(638,622)
	<u>(5,285,551)</u>		<u>(5,285,551)</u>
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	<u>12,934</u>	<u>-</u>	<u>12,934</u>
Финансијски приходи	108,672	-	108,672
Финансијски расходи	(537,175)	(7,448)	(544,623)
Остали приходи	237,660	-	237,660
Остали расходи	(57,822)	-	(57,822)
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	<u>(235,731)</u>	<u>-</u>	<u>(243,179)</u>
Порез на добитак:			
Порезки расход периода	(65,456)	-	(65,456)
Одложени порески расходи периода	(7,946)	-	(7,946)
НЕТО ДОБИТАК	<u>(309,133)</u>	<u>-</u>	<u>(316,581)</u>

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Приходи од продаје у земљи:</i>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	949,288	724,175
Приходи од продаје робе у земљи	912,542	1,126,053
	<u>1,861,830</u>	<u>1,850,228</u>
<i>Приходи од продаје у иностранству:</i>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1,294,034	1,528,986
Приходи од продаје робе у иностранству	755,990	917,709
	<u>2,050,024</u>	<u>2,446,695</u>
	<u>3,911,854</u>	<u>4,296,923</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

а) Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су заштитни производи, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговина – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга из области туризма и туристичког и угоститељског смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

б) Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2012.	2011.	2012.	2011.	2012.	2011.
Гумени производи	21,576	38,255	320,795	301,192	342,371	339,447
Хемијски производи	27,591	103,848	85,075	30,269	112,666	134,117
Обућа	535	628	1,275,229	1,542,776	1,275,764	1,543,404
Трговина	832,234	1,041,791	40,533	81,994	872,767	1,123,785
Услугне делатности	700,106	881,326	123,923	118,712	824,029	1,000,038
Група	<u>2,329,812</u>	<u>2,231,075</u>	<u>1,415,859</u>	<u>1,769,196</u>	<u>3,745,671</u>	<u>4,000,271</u>
Укупно	<u>3,911,854</u>	<u>4,296,923</u>	<u>3,261,414</u>	<u>3,844,139</u>	<u>7,173,268</u>	<u>8,141,062</u>
Елиминације – интерна продаја					<u>(3,261,414)</u>	<u>(3,844,139)</u>
Консолидовани приходи од продаје					<u>3,911,854</u>	<u>4,296,923</u>

в) Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Гумени производи	(324,913)	(137,070)
Хемијски производи	(56,771)	396
Обућа	(687,477)	173,898
Трговина	(5,810)	22,287
Услугне делатности	(33,118)	83,819
Група	<u>(2,160,734)</u>	<u>144,815</u>
Укупно за све сегменте	<u>(3,268,823)</u>	<u>288,145</u>
Елиминације	<u>1,034,683</u>	<u>(531,324)</u>
Губитак пре опорезивања	<u>(2,234,140)</u>	<u>(243,179)</u>
Порески расход периода	<u>(42,009)</u>	<u>(65,456)</u>
Одложени порез на добит	<u>825</u>	<u>(7,946)</u>
Нето губитак	<u>(2,275,324)</u>	<u>(316,581)</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ (наставак)

з) Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
	Гумени производи	1,310,886	1,307,922	1,254,374
Хемијски производи	305,225	273,816	140,172	142,415
Обућа	3,068,457	2,953,000	2,537,048	2,071,299
Трговина	427,770	458,139	172,013	197,768
Услужне делатности	955,709	870,524	459,769	341,011
Група	6,334,099	7,421,327	5,486,285	4,539,310
Укупно за све сегменте	12,402,146	13,284,728	10,049,661	8,229,063
Елиминације	(3,904,447)	(4,381,085)	(3,009,175)	(2,557,060)
Консолидовано	8,497,699	8,903,643	7,040,486	5,672,003

д) Остале информације по сегментима

	У хиљадама динара			
	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	2012.	2011.	2012.	2011.
Гумени производи	26,436	92,235	27,766	25,575
Хемијски производи	2,213	20,592	1,591	1,950
Обућа	160,933	283,260	99,606	54,848
Трговина	441	580	1,585	2,136
Услужне делатности	34,437	22,120	29,741	29,499
Група	52,213	176,766	53,800	49,977
	276,673	595,553	214,089	163,985

ђ) Приходи од продаје на иностраном тржишту по географским подручјима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Велика Британија	582,808	852,850
Финска	428,296	373,368
Италија	182,083	259,372
Данска	208,588	219,243
Шведска	106,445	145,076
Република Српска	157,029	137,935
Француска	43,212	100,561
БЈР Македонија	91,099	84,856
Црна Гора	92,295	82,214
Руска Федерација	10,918	31,675
САД	11,441	21,829
Бугарска	12,418	18,933
Јужноафричка Република	18,434	15,173
Словенија	16,742	14,346
СР Немачка	-	13,666
НР Кина (укључујући Хонг Конг)	-	10,720
Белгија	-	9,058
Пољска	8,637	8,390
Остала тржишта	79,759	47,430
	2,050,204	2,446,695

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у укупном износу од 237,940 хиљада динара (2011. године - 710,666 хиљада динара) у потпуности се односе на директно приписане трошкове примања запослених и трошкова материјала нематеријалним улагањима и некретнинама, постројењима, опреми у припреми, односно инвестицијама у току, а по основу већег броја пројеката чији је циљ унапређење пословања и развој нових производа, односно радова на адаптацији и реконструкцији складишних и производних објеката.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приход од закупнина	13,417	18,436
Остало	9,499	8,110
	<u>22,916</u>	<u>26,546</u>

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови материјала за израду	1,174,382	1,607,889
Трошкови режијског материјала	41,453	58,482
Трошкови електричне енергије	47,954	54,014
Остали трошкови горива и енергије	142,841	142,302
	<u>1,406,630</u>	<u>1,862,687</u>

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови нето зарада и накнада зарада	966,550	1,020,304
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	354,387	380,378
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	235,799	249,678
Накнаде по основу уговора	10,927	11,600
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	5,080	9,088
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	978	1,255
Путни трошкови и дневнице	26,938	30,420
Трошкови превоза на посао и са посла	56,715	57,236
Остали лични расходи и накнаде	7,131	10,179
	<u>1,664,505</u>	<u>1,770,138</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови амортизације (напомене 20. и 21.)	214,089	163,985
Трошкови дугорочних резервисања (напомена 31.)	225,618	13,203
	<u>439,707</u>	<u>177,188</u>

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови транспортних услуга	201,582	224,482
Трошкови непроизводних услуга	61,370	125,628
Трошкови закупнина	60,792	73,769
Остали нематеријални трошкови	30,101	21,940
Трошкови пореза и доприноса	26,671	26,132
Трошкови рекламе и пропаганде	23,329	16,713
Трошкови осталих производних услуга	20,360	19,963
Трошкови ПТТ услуга	19,782	22,297
Трошкови премија осигурања	19,401	19,568
Трошкови адвокатских и других услуга	17,293	18,399
Трошкови услуга одржавања	16,803	19,209
Трошкови платног промета	15,852	14,581
Трошкови репрезентације	8,829	7,403
Трошкови чланарина	4,399	2,110
Трошкови услуга на изради учинака	3,095	20,912
Трошкови сајмова	1,558	5,427
Трошкови истраживања	9	89
	<u>531,226</u>	<u>638,622</u>

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приходи од учешћа у капиталу других правних лица	3,637	-
Приходи од камата по основу пласмана	4,705	3,451
Приходи по основу затезних камата	25	48
Позитивне курсне разлике	59,803	101,226
Остали финансијски приходи	723	3,947
	<u>68,893</u>	<u>108,672</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Расходи камата	627,513	391,592
Негативне курсне разлике	278,796	124,463
Остали финансијски расходи	40,877	28,568
	<u>947,186</u>	<u>544,623</u>

Група је у оквиру расхода камата за годину завршену на дан 31. децембра 2012. године у износу од 627,513 хиљада динара исказала доспеле, а неплаћене редовне и затезне трошкове камата по краткорочним кредитима одобреним од стране пословних банака у износу од 7,728 хиљада динара, који нису били исказани у појединачним финансијским извештајима зависних правних лица.

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добици од продаје основних средстава	32,400	150,888
Ефекти процене вредности инвестиционих некретнина (напомена 21.)	42,501	60,006
Укидање дугорочних резервисања (напомена 31.)	-	2,002
Смањење исправке вредности (напомена 28.)	1,399	1,110
Добици од продаје материјала	542	346
Вишкови	46	68
Приходи од смањења обавеза	5	12
Наплаћена директно отписана потраживања	1,825	-
Остало	19,557	23,228
	<u>98,275</u>	<u>237,660</u>

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Губици од продаје основних средстава	46	1,671
Губици од продаје материјала	23	247
Мањкови	90	290
Обезвређење нематеријалних улагања	3,852	-
Исправка вредности потраживања, пласмана и залиха	514,130	12,496
Накнадно одобрени рабати купцима	25,865	24,959
Остало	24,742	18,159
	<u>568,748</u>	<u>57,822</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

18. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Текући порез на добитак	(42,009)	(65,456)
Одложени порески приход/(расход) периода	825	(7,946)
	<u>(41,184)</u>	<u>(73,402)</u>

б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Губитак пре опорезивања	<u>(2,234,140)</u>	<u>(235,731)</u>
Порез на добитак обрачунат по номиналној стопи од 10%	(223,414)	(23,573)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	186,757	88,377
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(6,814)	(24,787)
Преносиви порески губитак	72,128	15,668
	<u>12,527</u>	<u>17,717</u>
	<u>41,184</u>	<u>73,402</u>

в) Компоненте одложених пореских средства и обавеза

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Одложена пореска средства		
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	<u>23,924</u>	<u>22,160</u>
Одложене пореске обавезе		
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	(144,009)	(142,966)
Одложене пореске обавезе по основу процене вредности непокретности	(31,830)	-
	<u>(175,839)</u>	<u>(142,966)</u>
Одложене пореске обавезе, нето	<u>(151,915)</u>	<u>(120,806)</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

18. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК (наставак)

г) Непризната одложена пореска средства

Група на дан 31. децембра 2012. године није признала одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима. Година настанка и рокови истека наведених пореских кредита, приказане су у табели:

Година настанка	Година истека	У хиљадама динара	
		31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
- 2004	2014	10,519	1,883
- 2005	2015	2,271	1,676
- 2006	2016	2,558	11
- 2007	2017	8,627	4,301
- 2008	2018	82,364	73,463
- 2009	2019	62,888	52,083
- 2010	2015	33,534	32,855
- 2011	2021	10,864	35,594
-2012	2022	7,256	-
	Искоришћено у текућој години:	(6,814)	(24,787)
		<u>214,067</u>	<u>177,079</u>

19. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Нето губитак	(2,275,324)	(316,581)
Просечан пондерисани број акција у току године	<u>1,718,460</u>	<u>1,718,460</u>
Губитак по акцији (у динарима)	<u>(1,324.05)</u>	<u>(184.22)</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

20. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавна вредност				
Стање 1. јануара 2011. године	31,887	1,121	382,484	415,492
Повећања	-	563	414,436	414,999
Преноси	(361)	197,731	(199,141)	(1,771)
Преноси на некретнине и опрему	-	-	(260,520)	(260,520)
Стање 31. децембра 2011. године	<u>31,526</u>	<u>199,415</u>	<u>337,259</u>	<u>568,200</u>
Стање 1. јануара 2012. године	31,526	199,415	337,259	568,200
Повећања - капитализација	-	-	188,601	188,601
Преноси	14,906	391,859	(406,765)	-
Преноси на некретнине и опрему	221	-	-	221
Стање 31. децембра 2012. године	<u>46,653</u>	<u>591,274</u>	<u>119,095</u>	<u>757,022</u>
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2011. године	16,257	1,110	-	17,367
Амортизација	3,245	437	-	3,682
Стање 31. децембра 2011. године	<u>19,502</u>	<u>1,547</u>	<u>-</u>	<u>21,049</u>
Стање 1. јануара 2012. године	19,502	1,547	-	21,049
Амортизација	3,700	45,295	-	48,995
Стање 31. децембра 2012. године	<u>23,202</u>	<u>46,842</u>	<u>-</u>	<u>70,044</u>
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2012. године	<u>23,451</u>	<u>544,432</u>	<u>119,095</u>	<u>686,978</u>
- 31. децембра 2011. године	<u>12,024</u>	<u>197,868</u>	<u>337,259</u>	<u>547,151</u>

Нематеријална улагања у припреми исказана у износу од 119,095 хиљада динара се највећим делом односе на следеће:

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Развој нових производа обуће	119,095	313,353
Остало	-	23,906
	<u>119,095</u>	<u>337,259</u>

За исказане пројекте, руководство Групе очекује будуће економске користи кроз проширење асортимана продаје производа и освајање нових тржишта.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

21. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						Инвестиционе некретнине
	Земљиште	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвестиције у току	Укупно	
Набавна вредност							
Стање 1. јануара 2011. године	123,937	2,950,131	1,597,092	28,395	241,987	4,941,542	-
Повећања током године	-	187,099	-	1,618	402,537	591,254	-
Активирања	-	65,477	51,577	2,148	(119,202)	-	-
Пренос са нематеријалних улагања	-	-	45,089	-	215,431	260,520	-
Ефекат процене	13,244	55,969	-	-	-	69,213	-
Пренос на средства намењена продаји и инвестиционе некретнине	-	(233,585)	(272)	-	-	(233,857)	227,011
Отуђења и расходовања	(48,164)	(244,582)	(30,234)	(3,919)	-	(326,899)	-
Стање 31. децембра 2011. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740,753	5,301,773	227,011
Стање 1. јануара 2012. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740,753	5,301,773	227,011
Повећања током године	-	-	-	137	27,841	27,978	-
Повећања - капитализација	-	-	-	-	31,337	31,337	-
Активирања	-	185,103	64,991	6,061	(256,155)	-	-
Пренос са нематеријалних улагања	-	7,545	-	-	-	7,545	-
Ефекат процене на приходе	-	-	-	-	-	351,258	42,501
Пренос на инвестиционе некретнине	(10,838)	(91,435)	-	-	(319,663)	(421,936)	421,936
Ефекат процене на ревалоризационе резерве	296,980	61,546	-	-	54,278	412,804	123,814
Отуђења и расходовања	(8,194)	(18,293)	(13,508)	(336)	-	(40,331)	-
Стање 31. децембра 2012. године	366,965	2,924,975	1,714,735	34,104	278,391	5,319,170	815,262
Исправка вредности							
Стање 1. јануара 2011. године	-	121,298	525,075	7,055	-	653,428	-
Амортизација за текућу годину	-	52,115	103,021	5,167	-	160,303	-
Отуђења и расходовања	-	(25,186)	(7,531)	(725)	-	(33,442)	-
Стање 31. децембар 2011. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Стање, 1. јануара 2012. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Амортизација за текућу годину	-	38,664	120,763	4,783	-	164,210	-
Отуђења и расходовања	-	(5,614)	(3,295)	-	-	(8,909)	-
Стање, 31. децембар 2012. године	-	181,277	738,033	16,280	-	935,590	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2012. године	366,965	2,743,698	976,702	17,824	278,391	4,383,580	815,262
- 31. децембар 2011. године	89,017	2,632,282	1,042,687	16,745	740,753	4,521,484	227,011

Над грађевинским објектима и фабричким кругом (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012. године од 85,519 хиљада динара) постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Bank А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Bank А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи EUR 563,836 и USD 425,691 односно у динарској противвредности укупно 100,804 хиљаде динара.

Над некретнинама нове производне хале за производњу обуће (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012. године од 694,092 хиљаде динара) успостављена је хипотека првог реда у корист DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, по основу дугорочног кредита, као и залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином зависног друштва Тигар Обућа д.о.о., Пирот, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012. године износи 796,027 хиљада динара (напомена 32.).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

21. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ (наставак)

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је založno право у корист Banca Intesa а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012. године износи 37,500 хиљада динара. Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залогова над одређеном опремом Групе у корист Banca Intesa а.д., Београд.

Поред тога, над већим бројем осталих грађевинских објеката Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је založno право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Група је у току 2012. године извршила преносе земљишта укупне садашње вредности од 14,211 хиљада динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот) у смислу повећања улога у неновчаном облику. Пренос је извршен по процењеној вредности.

На дан 31. децембра 2012. године, Група је извршила процену вредности објекта Зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о., Пирот, а ефекте процене од 52,314 хиљада динара (умањено за признате одложене пореске обавезе) евидентирала у оквиру ревалоризационих резерви.

На дан 31. децембра 2012. године, Група је, на основу одлука руководства, извршила пренос следећих некретнина са грађевинских објеката на инвестиционе некретнине по процењеној вредности, а ефекте процене у укупном износу од 166,315 хиљада динара евидентирала у корист ревалоризационих резерви у износу од 123,814 хиљада динара, односно прихода периода у износу од 42,501 хиљада динара (напомена 16.). Преглед следи у табели:

Опис	Почетно стање на дан 1. јануара 2012.	Повећања у току године и преноси	Вредност пре процене	Процењена вредност на дан 31. децембра 2012.	Постојеће ревалоризационе резерве	Ефекат процене вредности
Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227,011	9,574	236,585	246,704	-	10,119
<i>Пренето на инвестиционе некретнине у току године</i>						
Земљиште у комплексу “Тигар 3“	-	1,264	1,264	57,671	-	56,407
Део управне зграде	-	58,939	58,939	91,320	(53,622)	32,381
Стан у Београду	-	40,197	40,197	59,749	(35,617)	19,552
Објекат Хемијски производи	-	104,602	104,602	141,693	-	37,091
Земљиште Техничка гума	-	133,968	133,968	150,685	-	16,717
Објекат Техничка гума	-	73,392	73,392	67,440	-	(5,952)
	<u>227,011</u>	<u>421,936</u>	<u>648,947</u>	<u>815,262</u>	<u>(89,239)</u>	<u>166,315</u>

22. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Учешћа у капиталу других правних лица	13,308	13,300
Исправка вредности учешћа у капиталу (напомена 28.)	(1,481)	(1,481)
	<u>11,827</u>	<u>11,819</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

23. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у консолидованом билансу стања на дан 31. децембра 2012. године у износу од 38,745 хиљада динара (31. децембра 2011. године - 41,720 хиљада динара) односе се на потраживања од запослених по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

24. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Сировине и материјал	78,551	209,162
Резервни делови	36,769	33,979
Недовршена производња	369,963	479,231
Готови производи	1,015,684	1,086,620
Роба	132,031	214,864
Дати аванси	43,322	51,229
	<u>1,676,320</u>	<u>2,075,085</u>
Исправка вредности залиха (напомена 28.)	(393,747)	(1,798)
	<u>1,282,573</u>	<u>2,073,287</u>

Залихе готових производа и робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износима од 1,015,684 хиљаде динара, односно 132,031 хиљада динара, укључују одређени део залиха робе са успореним обртом за које руководство Групе сматра да ће бити реализоване у наредним периодима, као и да њихова надокнадива вредност неће бити мања од њене исказане садашње вредности, односно да је исказана исправка вредности у износу од 393,747 хиљада динара довољна.

Залихе готових производа обухватају залихе обуће (ниска обућа, радничке чизме, ловачке чизме, рибарске чизме, заштитне и специјалне чизме, као и модну обућу), техничке гуме (пресовани производи, профили и цеви, спортски реквизити, индустријска гума и производи од рециклата), као и хемијских производа (лепила за широку потрошњу, индустријска лепила, боје и лакови за широку потрошњу и индустрију, полиуретански подови, растварачи и помоћне хемикалије).

25. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Некретнине намењене продаји	6,337	6,574
Опрема намењена продаји	-	272
	<u>6,337</u>	<u>6,846</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

26. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Купци - повезана правна лица	28,354	60,203
Потраживања од купаца у земљи	556,149	474,574
Потраживања од купаца у иностранству	232,062	351,096
Преплаћени остали порези и доприноси	4	71
Потраживања од запослених	36,143	29,359
Остала потраживања	6,503	16,390
	<u>859,215</u>	<u>931,693</u>
Исправка вредности потраживања (напомена 28.)	(126,971)	(38,735)
	<u>732,244</u>	<u>892,958</u>

27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Готовина у благајни у локалној валути	5,410	5,170
Готовина у благајни у страниј валути	6	44
Пословни рачуни у локалној валути	602	3,588
Пословни рачуни у страниј валути	174,834	49,733
Остала новчана средства	11,411	187,095
Хартије од вредности еквиваленти готовине	6,504	5,463
	<u>198,767</u>	<u>251,093</u>

Пословни рачуни Групе и појединих зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача.

28. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу (напомена 22.)	Залихе (напомена 24.)	Потраживања (напомена 26.)	Укупно
Стање, 1. јануара 2011. године	1,481	10,496	28,885	40,862
Приходи од усклађивања вредности (напомена 15)	-	-	(1,110)	(1,110)
Нове исправке на терет текућег периода (напомена 16)	-	1,536	10,960	12,496
Искњижавање	-	(10,234)	-	(10,234)
Стање на дан 31. децембар 2011. године	<u>1,481</u>	<u>1,798</u>	<u>38,735</u>	<u>42,014</u>
Приходи од усклађивања вредности (напомена 16.)	-	-	(1,399)	(1,399)
Нове исправке на терет текућег периода	-	392,622	89,635	482,257
Искњижавање	-	(673)	-	(673)
Стање на дан 31. децембра 2012. године	<u>1,481</u>	<u>393,747</u>	<u>126,971</u>	<u>522,199</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

29. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Потраживања за порез на додату вредност	16,894	40,793
Обрачунати (укалкулисани) приходи	4,131	-
Унапред плаћени трошкови	2,263	1,640
Разграничене негативне курсне разлике	203,943	177,706
Остала активна временска разграничења	80,456	81,039
	<u>307,687</u>	<u>301,178</u>

30. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала Групе на дан 31. децембра 2012. године према изводу Централног регистра депоа и клиринга хартија од вредности је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429.429	24.9892	515,315
UniCredit Bank а.д., Београд	152.831	8.8935	183,397
Републички ПИО фонд, Београд	149.981	8.7276	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	136.548	7.9460	163,858
Erste Bank а.д., Београд – Custody	87.387	5.0852	104,864
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	55.057	3.2039	66,068
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	21.005	1.2223	25,206
Herma Investments Co. Ltd	20.000	1.1638	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18.500	1.0765	22,200
Дунав осигурање а.д., Београд	17.120	0.9962	20,544
Остали	630.602	36.6958	756,723
	<u>1.718.460</u>	<u>100.0</u>	<u>2,062,152</u>

Структура акцијског капитала Групе на дан 31. децембра 2011. године према изводу Централног регистра депоа и клиринга хартија од вредности је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429.429	24.9892	515,315
Републички ПИО фонд, Београд	149.981	8.7276	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	127.999	7.4485	153,599
Erste Bank а.д., Београд – Custody	104.947	6.1070	125,936
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	75.503	4.3936	90,604
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	52.505	3.0554	63,006
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	49.851	2.9009	59,821
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	26.062	1.5166	31,274
Herma Investments Co. Ltd	20.000	1.1638	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18.500	1.0765	22,200
Остали	663.683	38.6208	796,420
	<u>1.718.460</u>	<u>100.0</u>	<u>2,062,152</u>

Акцијски капитал на дан 31. децембра 2012. године и 2011. године, састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од по 1,200 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дугорочна резервисања по основу решења царинских органа	213,201	-
Дугорочна резервисања за накнаде запосленима	79,984	84,127
	<u>293,185</u>	<u>84,127</u>

Група је вршила испоруку сировина и материјала за израду, изузетих са царинског надзора, а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза, зависним правним лицима, што према важећим царинским прописима представља царински прекршај за који је предвиђена новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја. Након извршене контроле и издатог записника од стране царинских органа, Група је укалкулисала трошкове у износу од 213,201 хиљада динара (напомена 12.), односно у висини једноструког износа вредности залиха које су предмет прекршаја.

Дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију и јубиларне награде укалкулисана су на основу следећих претпоставки коришћених у процени актуара:

	2012.	2011.
Номинална дисконтна стопа	11.25%	9.75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7.0%	7.0%

Вредности признате у билансу стања у зависности од дефинисаног плана бенефиција су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Стање на почетку године	84,127	81,376
Нова резервисања на терет расхода периода (напомена 12.)	12,417	13,203
Укинута дугорочна резервисања (напомена 16.)	-	(2,002)
Отпремнине исплаћене запосленима	(16,560)	(8,450)
Стање на крају године	<u>79,984</u>	<u>84,127</u>

32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дугорочне обвезнице емитоване од стране Групе	255,505	290,292
Дугорочни кредити:		
- у иностранству	904,771	863,971
- у земљи	1,166,688	855,820
Обавезе по основу финансијског лизинга	3,220	21,412
	<u>2,330,184</u>	<u>2,031,495</u>
Минус: Текућа доспећа (напомена 33.)	(1,075,185)	(761,386)
	<u>1,254,999</u>	<u>1,270,109</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

а) Дугорочне обвезнице

Инвеститор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Комерсијална банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	427,333	67,903	82,127
Wiener Stadtische осигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	147,072	48,595	58,383
КВС Банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	597,121	46,418	47,810
ДДОР Нови Сад а.д., Нови Сад	7.75 %	EUR	200,296	34,281	36,666
Таково а.д., Крагујевац	7.75 %	EUR	408,186	22,777	26,155
Wiener реосигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	301,457	16,725	18,823
Jubmes Банка а.д., Београд	9.0%	EUR	165,372	18,806	20,328
				255,505	290,292
Текуће доспеће дугорочних обвезница				(255,505)	(59,991)
				-	230,301

Доспеће обавеза по дугорочним обвезницама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Доспело, неизмирено	3,566	-
До 1 године	251,939	59,991
Од 1 до 5 година	-	230,301
	255,505	290,292

*Ревизију
обавио други
ревизор*

Група је са инвеститорима закључила уговоре о put клаузули по којој инвеститори имају право да продају Групу, односно Група има обавезу да откупи од инвеститора дугорочне обвезнице у случајевима:

- 1) У току друге године од датума издавања обвезнице, уколико:
 - Група дође у доцњу дужу од 30 дана од дана доспећа купона,
 - износ укупног задужења по основу инструмената дуга достигне износ 10% већи од капитала Групе у консолидованим финансијским извештајима,
 - број акција који улази у промет (free float) буде мањи од 40% рачунато у складу са Правилником о листингу и котацији Београдске берзе,
- 2) У периоду од почетка треће године до краја пете године од издавања обвезнице – безусловно.

Како је током 2012. године Група ушла у доцњу дужу од 30 дана од дана доспећа купона и стекли су се услови о активирању put клаузуле, Група је укупне обавезе по издатим дугорочним обвезницама приказао као краткорочне финансијске обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

б) Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Banca Intesa а.д., Београд	1.2% п.м.	RSD		37,500	93,750
Фонд за развој републике Србије	4.5% п.а.	RSD		300,000	-
Нуро Алпе Адриа Банк а.д.	3М EURIBOR + 8.5% п.а.	EUR	2,000,000	-	188,919
Нуро Алпе Адриа Банк а.д.	3М EURIBOR + 8.5% п.а.	EUR	500,000	-	28,624
Нуро Алпе Адриа Банк а.д.	3М EURIBOR + 8.5% п.а.	EUR	500,000	-	28,624
Нуро Алпе Адриа Банк а.д.	3М EURIBOR + 7% п.а.	EUR	2,500,000	190,099	244,894
Нуро Алпе Адриа Банк а.д.	3М EURIBOR + 8% п.а.	EUR	915,000	69,576	89,632
Erste Bank а.д.	3.1% п.а.	EUR	2,000,000	-	181,377
Нуро Алпе Адриа Банк а.д.	3.5% п.а.	EUR	2,300,000	261,552	-
Српска банка - ЕИБ	6М EURIBOR + п.а.+3.3%	EUR	2,700,000	307,961	-
				<u>1,166,688</u>	<u>855,820</u>
Минус: Текуће доспеће				(417,563)	(514,160)
				<u>749,125</u>	<u>341,660</u>

в) Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Каматна Стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank а.д.:</i>					
Berliner Bank A.G., Berlin	5.5 % п.а.	EUR	126,933	14,435	18,694
Algemene bank Netherlands, Amsterdam, Холандија	5.6 % п.а.	EUR	436,903	49,684	64,343
The First National Bank, Chicago, САД	5.5 % п.а.	USD	425,691	36,685	48,448
				<u>100,804</u>	<u>131,485</u>
DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbH), Франкфурт, Немачка	6 М EURIBOR + 2.875% п.а.	EUR	7,000,000	796,027	732,486
Остало				7,940	-
				<u>904,771</u>	<u>863,971</u>
Минус: Текуће доспеће				(399,315)	(173,159)
				<u>505,456</u>	<u>690,812</u>

Дугорочне финансијске обавезе на дан 31. децембра 2012. године у износу од 796,027 хиљада динара (31. децембра 2011. године – 732,486 хиљада динара), се односе на обавезе по дугорочном кредиту према DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљем тексту “Уговор”) са DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиције права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи EUR 7 милиона, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2.875% п.а., а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница Групе, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама Зависног друштва Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залоге у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредитору.

Група је, у складу са уговором, односно потврдом достављеном 31. маја 2012. године са важењем до 31. децембра 2012. године, у обавези да у периоду отплате кредита поштује максималне односно минималне износе рацио показатеља, и то:

- рацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%, односно минимум 25%;
- рацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1.2, односно минимум 0.7; и
- рацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1.3.

На дан 31. децембра 2012. године два од наведених финансијских показатеља зависног друштва (рацио капитализације: 24.2% и рацио покривености финансијских обавеза јер зависно правно лице послује са губитком) нису усаглашена са условима наведеним у уговору (односно каснијој потврди) закљученим са DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, што даје могућност кредитору да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита. С обзиром да кредитор од датума одобрења кредита до датума издавања овог извештаја није достављао опомене, нити је захтевао од зависног друштва превремену отплату кредита, руководство Групе сматра да са стањем на дан 31. децембра 2012. године не постоји основ за рекласификацију недоспелих дугорочних обавеза у краткорочне обавезе.

г) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
	<i>Доспева за плаћање:</i>			
- до једне године	2,933	15,350	2,802	14,076
- од једне до пет година	422	7,614	418	7,336
	3,355	22,964	3,220	21,412
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(1,552)	-	-
Садашња вредност минималних рата лизинга	3,220	21,412	3,220	21,412
<i>Укључено у финансијске извештаје као:</i>				
Текући део дугорочних обавеза			2,802	14,076
Остале дугорочне обавезе			418	7,336
			3,220	21,412

д) Рочна доспећа дугорочних обавеза

Доспеће дугорочних обавеза је приказано у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
- у оквиру једне године (напомена 33.)	1,075,185	761,386
- од једне до пет година	1,254,999	1,270,109
	2,330,184	2,031,495

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

33. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Краткорочни кредити у земљи	2,100,860	1,866,210
Позајмице по текућем рачуну	-	26,606
Издате краткорочне обвезнице	96,708	30,000
Текућа доспећа дугорочних обавеза (напомена 32.)	1,075,185	761,386
	<u>3,272,753</u>	<u>2,684,202</u>

а) Краткорочни кредити у земљи

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Краткорочни кредити у иностраној валути	997,722	840,230
Краткорочни кредити у динарима	1,103,138	1,025,980
	<u>2,100,860</u>	<u>1,866,210</u>

Краткорочни кредити у иностраној валути

Кредитор	Каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
					<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<u>Кредити у иностраној валути:</u>					
АОФИ Београд	5% п.а.	EUR	500,000	56,859	52,320
Banca Intesa а.д., Београд	9% п.а.	EUR	2,000,000	227,437	209,282
Banca Intesa а.д., Београд	9% п.а.	EUR	346,189	39,368	14,404
Banca Intesa а.д., Београд	10% п.а.	EUR	446,325	50,755	61,948
Универзал банка а.д., Београд	1% п.м.	EUR	500,000	-	52,320
	3-м ЕУРИБОР +				
Societe General bank а.д.	5.3% п.а.	EUR	2,800,000	318,411	292,995
Societe General bank а.д. (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% п.а.	EUR	500,000	56,859	52,320
	3-м ЕУРИБОР +				
Eurobank EFG а.д., Београд	6.5% п.а.	EUR	500,000	56,859	104,641
Универзал Банка а.д., Београд	10.1% п.м.	EUR	295,761	33,633	-
	3-м ЕУРИБОР +				
Erste bank а.д., Нови Сад	9.1% п.а.	EUR	852,226	96,914	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	USD	209,000	18,110	-
Универзал Банка а.д., Београд	1% п.м.	EUR	500,000	42,517	-
				<u>997,722</u>	<u>840,230</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

33. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

а) *Краткорочни кредити у земљи (наставак)*

<u>Кредитор</u>	<u>Каматна стопа</u>	У хиљадама динара	
		<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Кредити у динарима:</i>			
АИК банка а.д., Ниш (више уговора у 2011. години)	у висини РКС + 3.5% п.а.	-	255,637
Универзал Банка а.д., Београд	7% п.а.	-	65,000
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% п.а.	-	16,500
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% п.а.	5,400	35,000
Привредна банка а.д., Београд	12.25% п.а.	-	30,000
Српска банка а.д., Београд (више уговора у 2011. години)	1.8% п.м.	-	510,000
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	30,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	42,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	30,000	-
Societe General bank Srbija а.д., Београд (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1.9%	81,946	99,379
АИК банка а.д., Ниш	1.9% п.м.	27,514	-
АИК банка а.д., Ниш	1.9% п.м.	17,661	-
АИК банка а.д., Ниш	1.9% п.м.	37,000	-
АИК банка а.д., Ниш	1% п.м.	73,000	-
АИК банка а.д., Ниш	2% п.м.	1,087	-
Привредна банка а.д., Београд	РКС + 10,5%	80,000	-
Привредна банка а.д., Београд	16.5% п.а.	45,000	-
Привредна банка а.д., Београд	19% п.а.	19,986	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	30,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	80,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% п.м.	80,000	-
Српска банка а.д., Београд	1,8% п.м.	80,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	21.5% п.а.	270,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	РКС + 10%	40,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	РКС + 10%	30,058	-
Остало		2,486	14,464
		<u>1,103,138</u>	<u>1,025,980</u>

б) *Позајмице по текућим рачунима*

<u>Кредитор</u>	<u>Каматна стопа</u>	У хиљадама динара	
		<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Привредна банка а.д., Београд	19% п.а.	-	19,999
Unicredit банка а.д., Београд	1м Белибор+2.15% п.а.	-	6,607
		<u>-</u>	<u>26,606</u>

в) *Емитоване краткорочне обвезнице*

Емитоване краткорочне обвезнице у укупном износу од 96,708 хиљада динара доспевају на наплату до краја 2013. године. Инвеститори у наведене обвезнице су више осигуравајућих друштава у земљи.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

34. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добављачи - повезана правна лица	41,518	37,636
Примљени аванси, депозити и кауције	57,554	59,680
Добављачи у земљи	513,118	664,856
Добављачи у иностранству	444,695	386,127
Остале обавезе из пословања	6,675	16,208
	<u>1,063,560</u>	<u>1,164,507</u>

35. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Обавезе за бруто зараде	659,035	201,866
Обавезе за камате	170,198	41,974
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	57,229	53,343
Остале обавезе из пословних односа	18,605	6,697
	<u>905,067</u>	<u>303,880</u>

Група је у оквиру обавеза за камате на дан 31. децембра 2012. године у износу од 170,198 хиљада динара исказала доспеле обавезе за редовне и затезне камате по краткорочним кредитима одобреним од стране пословних банака зависним правним лицима у износу од 7,728 хиљада динара, као и камате по основу обавеза према Пореској управи у износу од 31,548 хиљада динара који нису били исказани у појединачним финансијским извештајима зависних правних лица.

36. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Обавеза за порез на додату вредност	56,822	8,132
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11,523	10,939
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	123,302	84,550
Остала пасивна временска разграничења	4,570	11,231
	<u>196,217</u>	<u>114,852</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите образложене у напоменама 32. и 33., осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
		Кориговано
Задуженост а)	4,527,752	3,954,311
Готовина и готовински еквиваленти	(198,767)	(251,093)
Нето задуженост	4,328,985	3,703,218
Капитал б)	1,282,854	3,088,674
Рацио нето задужености према капиталу	3.37	1.20

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и губитак, односно нераспоређени добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3. ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	41,720
Потраживања од купаца	689,594	847,138
Остала потраживања	4,073	45,820
Готовина и готовински еквиваленти	198,767	251,093
Краткорочни финансијски пласмани	5,223	4,765
	936,402	1,190,536
Финансијске обавезе		
Дугорочне финансијске обавезе	1,254,999	1,270,109
Добављачи и друге обавезе из пословања	1,082,291	1,104,827
Текућа доспећа дугорочних кредита	1,075,185	761,386
Краткорочне финансијске обавезе	2,197,568	1,922,816
	5,610,043	5,059,138

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Категорије финансијских инструмената (наставак)

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања, Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и преваходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у ком Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		Обавезе	
	31. децембар	31. децембар	31. децембар	31. децембар
	2012.	2011.	2012.	2011.
EUR	132,594	206,692	3,075,909	2,819,027
USD	1,738	2,100	298,485	229,015
GBP	8,549	11,666	11,026	2,484
	<u>142,881</u>	<u>220,458</u>	<u>3,385,420</u>	<u>3,050,526</u>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненаплаћена потраживања и неизмирене обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Девизни ризик (наставак)

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
EUR	294,332	261,233
USD	29,674	22,691
GBP	248	(918)
Потенцијални утицај на резултат текућег периода (+/-)	324,254	283,006

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање кредитних обавеза.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	689,594	847,138
Остала потраживања	4,073	45,820
Готовина и готовински еквиваленти	198,767	63,998
Краткорочни финансијски пласмани	-	4,765
	892,434	961,721
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	41,720
Краткорочни финансијски пласмани	5,223	-
Готовина и готовински еквиваленти	-	187,095
	43,968	228,815
	936,402	1,190,536
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Добављачи и друге обавезе из пословања	1,082,291	1,104,827
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне финансијске обавезе	293,715	297,474
Краткорочне финансијске обавезе	1,503,702	1,232,813
Текућа доспећа дугорочних кредита	672,805	412,043
	2,470,222	1,942,330
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочне финансијске обавезе	961,284	972,635
Краткорочне финансијске обавезе	693,866	690,003
Текућа доспећа дугорочних кредита	402,380	349,343
	2,057,530	2,011,981
	5,610,043	5,059,138

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Ризик од промене каматних стопа (наставак)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 20,575 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 20,120 хиљада динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	512,754	-	512,754
Доспела, исправљена потраживања од купаца	126,971	(126,971)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	176,840	-	176,840
	816,565	(126,971)	689,594

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2011. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	480,686	-	480,686
Доспела, исправљена потраживања од купаца	38,735	(38,735)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	366,452	-	366,452
	885,873	(38,735)	847,138

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 512,754 хиљаде динара (31. децембар 2011. године: 480,686 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга која доспевају на наплату у року од 60 до 90 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2012. години износи 75 дана (2011. године: 75 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставка)

Кредитни ризик (наставка)

Управљање потраживањима од купаца (наставка)

Доспела, исправљена потраживања од купаца

Група је у обезвредила потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 126,971 хиљада динара (2011. године: 38,735 хиљада динара), за која је Група утврдила да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања од купаца

Доспела, неисправљена потраживања на дан 31. децембра 2012. године износе 176,840 хиљада динара (2011. године – 366,452 хиљаде динара), по процени руководства заснованој на анализи наплативости и старосној структури истих, наплата су у року до три месеца, те Група није вршила њихов индиректан отпис.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима и друге обавезе из пословања на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 1,082,291 хиљада динара (2011. године – 1,104,827 хиљада динара) односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група настоји да доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2012. године износи 197 дана (у току 2011. године 112 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњерочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара					
	31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	631,914	256,794	3,726	-	-	892,434
Фиксна каматна стопа	-	3,439	1,784	16,844	21,901	43,968
	<u>631,914</u>	<u>260,233</u>	<u>5,510</u>	<u>16,844</u>	<u>21,901</u>	<u>936,402</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставка)

Ризик ликвидности (наставка)

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика (наставка)

Доспећа финансијских средстава (наставка)

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	745,743	191,407	24,418	153	-	961,721
Фиксна каматна стопа	187,095	-	-	-	43,270	230,365
	<u>932,838</u>	<u>191,407</u>	<u>24,418</u>	<u>153</u>	<u>43,270</u>	<u>1,192,086</u>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	750,239	304,094	27,958	-	-	1,082,291
Фиксна каматна стопа	929,469	334,546	902,901	303,306	-	2,470,222
Варијабилна каматна стопа	207,592	694,659	295,026	860,253	-	2,057,530
	<u>2,003,699</u>	<u>1,350,443</u>	<u>1,342,283</u>	<u>1,163,559</u>	<u>194,246</u>	<u>5,610,043</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	576,047	416,515	112,265	-	-	1,104,827
Фиксна каматна стопа	613,744	605,178	569,820	376,483	-	2,165,225
Варијабилна каматна стопа	206,309	146,759	703,297	1,118,279	-	2,174,644
	<u>1,396,100</u>	<u>1,168,452</u>	<u>1,385,382</u>	<u>1,494,762</u>	<u>-</u>	<u>5,444,696</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012.		У хиљадама динара 31. децембар 2011.	
	Књиговодствена	Фер вредност	Књиговодствена	Фер вредност
	вредност		вредност	
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	38,745	41,720	41,720
Потраживања од купаца	689,594	689,594	847,138	847,138
Остала потраживања	4,073	4,073	45,820	45,820
Готовина и готовински еквиваленти	198,767	198,767	251,093	251,093
Краткорочни финансијски пласмани	5,223	5,223	4,765	4,765
	<u>936,402</u>	<u>936,402</u>	<u>1,190,536</u>	<u>1,190,536</u>
Финансијске обавезе				
Дугорочне финансијске обавезе	1,254,999	1,254,999	1,270,109	1,270,109
Обавезе из пословања	1,082,291	1,082,291	1,104,827	1,104,827
Текућа доспећа дугорочних кредита	1,075,185	1,075,185	761,386	761,386
Краткорочне финансијске обавезе	2,197,568	2,197,568	1,922,816	1,922,816
	<u>5,610,043</u>	<u>5,610,043</u>	<u>5,059,138</u>	<u>5,059,138</u>

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

38. ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ

Преузете обавезе Групе по основу уговора о закупу су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Не дуже од једне године	17,987	30,043
Дуже од једне године али краће од пет година	71,110	120,172
	<u>89,097</u>	<u>150,215</u>

Према уговору о закупу, закуп пословних просторија траје до 31. децембра 2016. године.

39. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

а) Судски спорови

На дан 31. децембра 2012. године против Групе се воде судски спорови због неплаћених доспелих обавеза према добављачима које су признате у приложеним консолидованим финансијским извештајима у износу од 53,645 хиљада динара, од чега су спорови у износу од 29,732 хиљаде динара у фази судског поравнања. Поред наведеног, против Групе се на наведени дан воде спорови за накнаду штете физичким лицима у износу 3,604 хиљаде динара, за која Група није извршила резервисања у приложеним консолидованим финансијским извештајима на основу процене руководства о позитивном исходу истих.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

39. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ (наставка)

б) Потенцијалне обавезе по основу налаза царинских органа

Налази царинских органа

Група је вршила испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царина Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од EUR 1,543,530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

Група је извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи у приложеним консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године

40. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама споразума о мировању дуга од 13. новембра 2012. године, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године.

Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Групе. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Група прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања консолидованих финансијских извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Дана 19. марта 2013. године, именован је нови генерални директор, г-дин Небојша Ђенадић.

DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка је на основу захтева Групе од 26. априла 2013. године, послао 3. маја 2013. године Групи „Писмо одрицања“ везано за обавезе по дугорочном кредиту на основу Уговора о дугорочном финансирању („Уговор“) закљученог у октобру 2008. године са Зависним друштвом Тигар обућа д.о.о., Пирот у којем се DEG привремено, ретроактивно и до 31. децембра 2013. године одриче права из Уговора везаних за обавезу поштовања максималних односно минималних износа ратио показатеља (напомена 32.).

Против неколико бивших одговорних лица Групе поднети су захтеви за спровођење истраге због сумње да постоји злоупотреба службеног положаја и неуплаћивање пореских обавеза.

41. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмиренних обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

42. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
USD	86.1763	80.8662
EUR	113.7183	104.6409
GBP	139.1901	124.6002
CHF	94.1922	85.9121

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2012.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2012	Oznaka dokumenta
	IZ.P.12/04
Datum: 11.10.2013.	Odobrio: Valentina Ivaniš



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

SADRŽAJ

POŠTOVANI VLASNICI TIGAR A.D.	4
OCENA POSLOVANJA U 2012. GODINI	5
1. UVOD	7
1.1. OPŠTI PODACI	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	12
2.3. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA U 2012. GODINI	13
2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	16
2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA	17
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2012.	18
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	18
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	18
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	21
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	24
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	26
3.6. TIGAR OBUĆA	27
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	29
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	31
3.9. TIGAR EUROPE UK	32
3.10. TIGAR AMERICAS - USA	33
3.11. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

3.12. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	34
3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	34
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	35
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	36
3.16. TIGAR INCON.....	38
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	40
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO	41
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	42
4.1. NEKRETNINE	42
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	45
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA	47
6. ODRŽIVI RAZVOJ	49
6.1. ZAPOSLENI.....	49
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	51
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	52
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	54
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	56
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	57
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	59
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U 2012. GODINI.....	60
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	61
9. PREDNOSTI I RIZICI	62
9.1. PREDNOSTI	62
9.2. RIZICI.....	65



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Poštovani vlasnici kompanije Tigar a.d,

Uvažavajući vašu Odluku sa Skupštine akcionara iz juna ove godine, a povodom uzdržavanja od davanja mišljenja na finansijske izveštaje od strane izabranog revizora, menadžment kompanije je sproveo postupak korigovanja finansijskih izveštaja, u cilju što objektivnijeg sagledavanja finansijskog i poslovnog potencijala kompanije. Nakon korekcija izveštaji su oditovani od strane revizorske kuće UHY Eki revizija d.o.o. Beograd.

Eksterni revizor je na korigovane pojedinačne i konsolidovane bilanse Tigra a.d. dao mišljenje sa rezervom, koje je sa korigovanim bilansima predato Agenciji za privredne registre, 30. septembra 2013. godine.

U cilju istinitog i pravovremenog izveštavanja akcionara i investicione javnosti, na dan 11. oktobar 2013. godine, Tigar a.d. publikuje Godišnji izveštaj o poslovanju, sa korigovanim finansijskim izveštajima.

S poštovanjem,

*Nebojša Đenadić
Generalni direktor*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

OCENA POSLOVANJA U 2012. GODINI

Ukupno makroekonomsko okruženje u velikoj meri je uticalo na uslove poslovanja Tigra a.d. u 2012. godini, pre svega, zbog karaktera proizvodnje i izvozne orijentisanosti. Srpska privreda je imala nepovoljan razvojni trend tokom 2012. godine, što se odrazilo padom bruto društvenog proizvoda. Usporavanje rasta je započeto u drugoj polovini 2011. godine, sa drugim talasom svetske ekonomske krize i nastavilo se i u 2012. godini. Uzimajući u obzir jake trgovinske veze Srbije sa zemljama Evropske unije i zemljama CEFTA, a kako većinske vlasnike banaka na domaćem bankarskom tržištu čine banke iz zemalja evro zone, posebno onih koje su i same pogođene dubokom recesijom, usporavanje i smanjenje ekonomskog rasta u susednim i zemljama EU, predstavlja trenutno veliki ograničavajući faktor rizika. Stanje privrede uticalo je na povećanje tržišnih rizika, kao i na ostale vrste rizika, uključujući rizik deviznog kursa i finansijski rizik, odnosno smanjivanje mogućnosti kvalitetnog zaduživanja.

Na konsolidovanom nivou ostvarena je prodaja od 3.9 milijardi dinara. Izvoz obuće smanjen je za 16 %, dok je prodaja na domaćem tržištu bila veća za 36%, u odnosu na prethodnu godinu. Tigar Tehnička guma ostvarila je rast prihoda od prodaje od 24%, dok je prodaja hemijskih proizvoda bila na nivou 2011. godine. Prihodi od prodaje guma na domaćem tržištu su niži u odnosu na prethodnu godinu zbog problema finansiranja nabavke. Prihodi od usluga servisne mreže imali su trend rasta. Nedostatak komplementarnih proizvoda, posebno guma, uticao je na smanjenje prihoda od prodaje preko preduzeća u inostranstvu. To je posebno uticalo na poslovanje Tigar Europe, čiji su prihodi od prodaje sa 14.6 miliona funti u 2011, pali na 9.3 miliona funti u 2012. godini.

Plan prodaje za 2012. bio je zasnovan na postojećoj bazi kupaca. Zbog problema sa likvidnošću i konstantne tražnje na inostranom tržištu, prodaja proizvoda, obračunata bez prihoda od prodaje preduzeća u inostranstvu, bila je na nivou prethodne godine. Međutim, realizovana je samo polovina potvrđenih narudžbina kupaca iz inostranstva, zbog čega su otkazane narudžbine u vrednosti od oko 6 miliona evra, a oko 1.8 miliona evra narudžbina iz 2012. biće isporučivano tokom 2013. godine.

Od ukupno realizovanog izvoza Tigra a.d, 81% realizovano je u zemljama EU. Globalna ocena prodaje u 2012. godini jeste da je nastavljen trend rasta tražnje na inostranom tržištu. Veći rast narudžbina kupaca u odnosu na ostvareni prihod od prodaje pokazuje da kompanija ima perspektivnu tržišnu poziciju, proizvodne kapacitete i mogućnost značajnog rasta prodaje, pod uslovom da se obezbedi obrtni kapital..

Ukupni proizvodni kapaciteti korišćeni su u proseku sa 30%. Ukupna proizvodnja bila je manja za oko 600 tona u odnosu na prethodnu godinu, a upola manja u odnosu na 2010. godinu. Nizak nivo proizvodnje uslovio je ne samo nemogućnost isporuka u skladu sa narudžbinama kupaca, nego je doveo do prodaje zaliha, što je imalo veliki uticaj na ukupan poslovni rezultat u prethodnoj godini, tačnije za 181 milion dinara.

Prosečan broj zaposlenih u 2012. godini iznosio je 1,984, što je smanjenje za 310 zaposlenih u odnosu na 2011. godinu, kada je bilo upošljeno u proseku 2,294 ljudi.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u 2012. godini iznosili su 947 miliona dinara, iako je zaduživanje imalo usporeni rast u odnosu na prethodne godine.

Polazeći od finansijskih izveštaja za 2012. godinu, matična kompanija Tigar a.d. ostvarila je ukupan poslovni prihod od 3,797 miliona dinara, poslovni gubitak od 228 miliona dinara, gubitak



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

pre oporezivanja od 2,161 miliona dinara i neto gubitak od 2,200 miliona dinara. Na nivou zavisnih preduzeća gubitke u poslovanju ostvarile su fabrika obuće od 676 miliona dinara, fabrika tehničke gume od 334 miliona, fabrika hemijskih proizvoda od 56 miliona, uslužne delatnosti od 94 miliona dinara, Tigar Trejd Banja Luka od 186 hiljada konvertibilnih maraka i Tigar Americas od 109 hiljada dolara.

Takođe, na bazi finansijskih izveštaja na konsolidovanom nivou, ostvaren je ukupan poslovni prihod od 4 milijarde dinara, prihod od prodaje od 3.9 milijardi i negativan poslovni gubitak od 885 miliona dinara. Ostvareni ukupan gubitak na kraju godine je 2,275 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8.5 milijarde dinara, od čega je fiksna imovina 6 milijarde dinara, a obrtna imovina oko 2.5 milijarde dinara.

Zbog sve izraženije nelikvidnosti, u drugom polугооđu 2012. godine kompanija uz pomoć Ministarstva privrede i finansija i najvećeg kreditora DEG-a započinje proces finansijske konsolidacije.

Pored rasta industrijskih aktivnosti u drugom kvartalu 2013. godine intenzivno se radilo na zaokruživanju procesa dugoročne finansijske konsolidacije. Na predlog Ministarstva finansija i privrede, Vlada Republike Srbije je 28. marta donela Zaključak o izdavanju garancije Fonda za razvoj Republike Srbije u korist Tigar a.d, u visini od 20 miliona evra, od čega 15 miliona evra za refinansiranje postojećih kredita za trajna obrtna sredstva i 5 miliona evra za obezbeđivanje novih kredita za trajna obrtna sredstva, kako bi se podigao nivo proizvodnje kojim će se omogućiti stabilno poslovanje i izmirivanje obaveza po dospelim dužničko - poverilačkim odnosima u narednom periodu. Upravni odbor Fonda za razvoj je 3. juna 2013. godine doneo odluku o odobravanju garancije na iznos od 20 miliona evra. Po dobijanju pozitivne odluke, u saradnji sa Ministarstvom finansija i privrede urađen je predlog za poslednji zaključak Vlade Republike Srbije, koji je donet 27. juna 2013. Na taj način su se stekli uslovi za potpisivanje Ugovora o garanciji sa Fondom za razvoj Republike Srbije, koji je potpisan 2. jula 2013. Do momenta publikovanja izveštaja čitava transakcija još uvek nije realizovana i očekuje se njen završetak u toku IV kvartala.

Ekonomski institut, uz podršku DEG-a, pripremio je Program restrukturiranja Tigar korporacije, sa dinamičkim planom za sprovođenje. Program ima za cilj jačanje proizvodnih i uslužnih aktivnosti unutar sistema, koji evidentno imaju tržišni potencijal. Taj dokument će ubrzo biti predložen Nadzornom odboru, a potom i Skupštini akcionara.

Paralelno sa navedenim aktivnostima, u kompaniji se sprovodi niz internih mera u cilju povećanja efikasnosti poslovnog sistema, optimizacije poslovnih procesa i unapređenja upravljanja.

Valentina Ivaniš



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 31/12/2012 4,482

Vrednost imovine: 31/12/2012 (000 din) 6,334,099

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

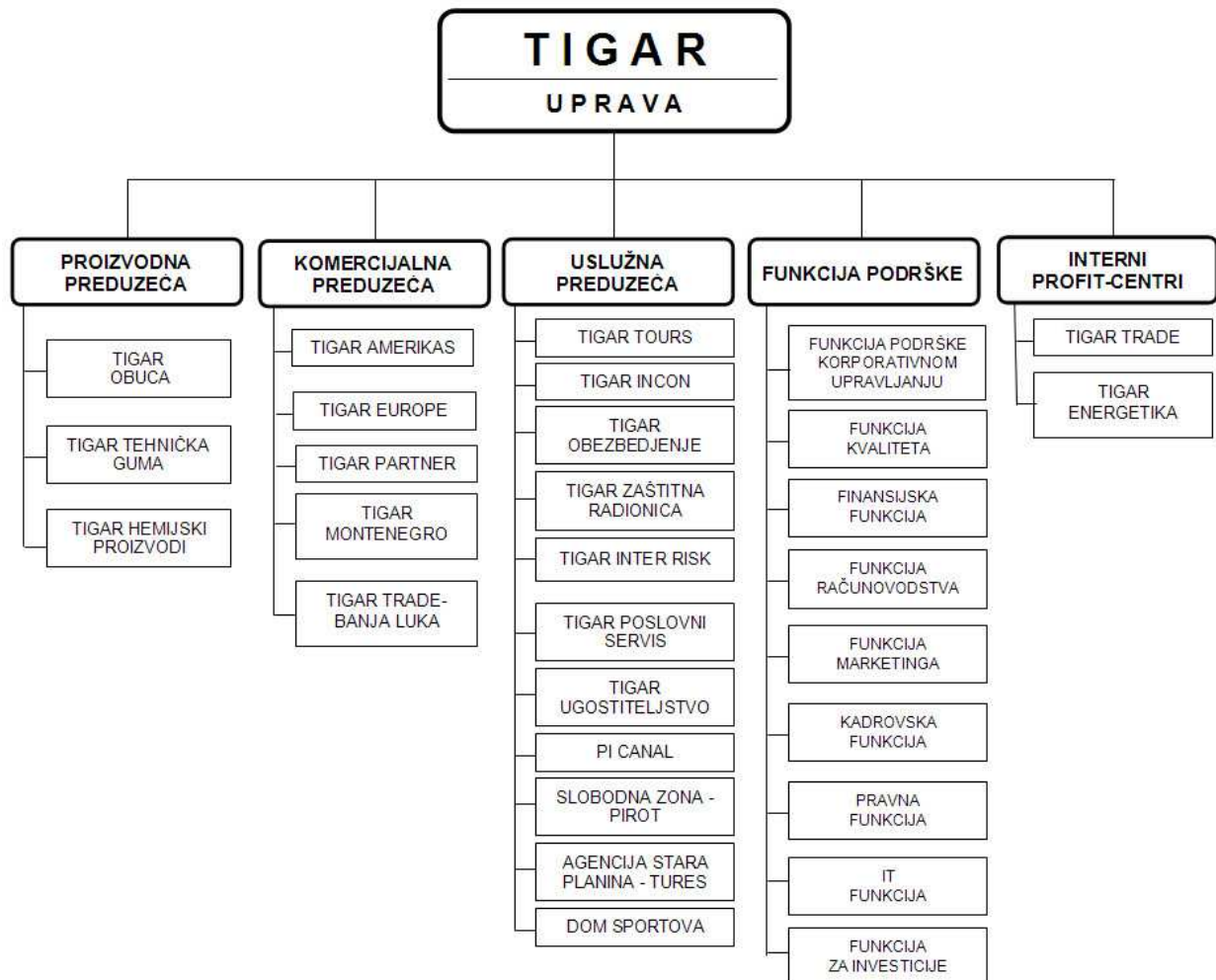
Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/12/2012 1,818

Ukupan kapital: 31/12/2012 (000 din) 810,790

Kapitalizacija: 31/12/2012 (000 din) 369,469

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**1.3. ULAGANJA**

U toku 2012. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-decembar 2012.	
Tigar Tehnička guma		47,458
Tigar Hemijski proizvodi		10,683
Tigar Obuća		161,127
Uslužne delatnosti		34,800
Tigar a.d.		66,265
Ukupno		320,333

Nivo investiranja je u 2012. sveden najvećim delom na razvoj proizvoda, uključujući i nove alate i kalupe, određena poboljšanja u proizvodnom procesu, kao i na adaptaciju i rekonstrukciju dela postojećih prodajnih objekata, otvaranja novih prodajnih objekata i najneophodnija ulaganja u delu logistike. Zbog nedostatka adekvatnih izvora finansiranja svi veći infrastrukturni projekti su odloženi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u 2012. godini bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. obuhvata sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendom Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Proizvodi od presovane gume: Tigar Tehnička guma izrađuje proizvode od presovane gume za različite vrste industrije, građevinarstvo, saobraćajnu infrastrukturu i namensku proizvodnju. Ova grupa proizvoda obuhvata i gumiranje metalnih delova (cevi, ventile i sl).

Gumeni profili: U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se proizvode u raznim presecima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila praktično za sve namene.

Creva: Tigar Tehnička guma proizvodi širok asortiman creva od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom i izradu gumenih smesa, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila, kao i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Proizvodi od gumenog granulata: Proizvodi na bazi gumenog granulata različite finoće (od 0.5 do 5 mm) i vezivnog sredstva, sa ili bez završne obrade, u raznim bojama i oblicima, koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina (trgovi, trotoari, šetališta, parkinzi, dvorišta škola, obdaništa, vrtići, javne ustanove, hodnici sportskih dvorana, prostor oko bazena itd). Lista gumeno-tehničkih proizvoda na bazi gumenih granulata, nastalih postupcima ekstrudovanja i presovanja,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

obuhvata gumene otirače, tepihe, odbojnice za razne namene (odbojnici na dokovima, na primer), gumenu galanteriju za auto-industriju, strunjače, gumene kaiševe, membrane, gumene cevi i još dosta toga. U ovu grupu proizvoda spadaju i gumene folije koje se koriste u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene podne pločice, ili veće podne obloge, gumene ploče za krovove, folije za izradu deponija itd. Izgled i performanse ovih proizvoda mogu se lako promeniti dodavanjem pigmentata i drugih aditiva mešavini gumenog granulata i tečnog poliuretanskog veziva.

Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine, u zavisnosti od namene terena. U zavisnosti od sporta kome je podloga namenjena, koristi se granulati različitih finoća i odgovarajući nivo završne obrade. Takođe, u zavisnosti od nivoa kvaliteta podloge i traženih osobina (za rekreativno bavljenje sportom, dečiji tereni, školska igrališta, profesionalni sport, teniski tereni, sportske hale, atletske staze, itd) prilagođava se i receptura traženim svojstvima (elastičnost, amortizacija udaraca, trenje, otpornost na atmosferske uticaje, itd). Sportski tereni sa ovakvom vrstom podloge imaju velike prednosti u odnosu na terene sa betonskom ili asfaltnom podlogom, jer su mekši, elastičniji, apsorbuju energiju skoka, udarca ili pada, imaju uniformnu površinu pa sportisti postižu daleko bolje rezultate, a povrede su znatno ređe i lakše. S obzirom na to da se radi o podlogama najnovije generacije, one su daleko trajnije i otpornije na sve vrste spoljnih uticaja, a njihova popravka je veoma jednostavna, ali i jeftinija.

Program Hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda razvrstanih u sledećim grupama:

Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica, gde spadaju boje za tankoslojno obeležavanje i metod tzv. „hladne plastike“.

Samorazlivajući podovi nalaze primenu kod zaštite i dekoracije podloga u industrijskim objektima, komercijalnim zgradama (magacini, prodajni prostori), bolnicama, objektima prehrambene industrije, i sl.

Can coatings čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih), koji se koriste u građevinarstvu za oblaganje proizvodnih hala, magacinskih prostora, montažnih objekata i sl. Grupa proizvoda namenjena je industriji limene ambalaže. Ovaj program koristi se i za oblaganje limene ambalaže koja se proizvodi od aluminijuma ili „belog“ lima, odlikuje se velikom tvrdoćom, fleksibilnošću, a prema potrebi, i otpornošću na sterilizaciju. Ukoliko se u limenoj ambalaži pakuje prehrambena roba, ovi proizvodi se sertifikuju od strane odgovarajućih institucija.

Antikorozioni premazi čine grupu vazdušno-sušivih premaza, namenjenih zaštiti različitih tipova čeličnih konstrukcija, baziranih na alkidnim, modifikovanim alkidnim, vinil-akrilnim, epoksidnim, poliuretanskim i hlor-kaučuk tipovima veziva.

Premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu izrađeni su na bazi vodene disperzije, pigmentata, punila i aditiva. Koriste se za dekorativnu zaštitu zidova u enterijeru. Imaju odličnu pokrivnu moć i paropropustljivost, otporni su na prljanje i otiranje. Atestirani su na Institutu IMS DD, Beograd. Koriste se za dekoraciju i zaštitu fasadnih zidova izgrađenih od produženog maltera, betona, opeke, iverice i sl. Visok sadržaj veziva omogućuje odličnu adheziju na svim građevinskim podlogama, kao i izrazitu otpornost na dejstvo vode i atmosferilija. Izborom kvalitetnih pigmentata postignuti su velika pokrivna moć i belina. Program premaza obuhvata premaze za drvo, kao i premaze za metal.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Proizvodni program lepila je podeljen u sledeće grupe: lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska lepila i lepila specijalne namene. Grupu industrijskih lepila čine lepila za obučarsku, grafičku, industriju nameštaja i drvenu industriju. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu, specijalnih karakteristika, koji obezbeđuje slepljivanje i puštanje opterećene trake u pogon, u kratkom vremenskom periodu (oko 1 sat posle slepljivanja). Ovaj tip lepila je, poslednjih godina, dobio primenu i kod postupaka oblaganja pogonskih bubnjeva transportnih sistema gumom.

Komplementarni programi

Komercijalna preduzeća u sastavu Tigar a.d, pored proizvoda iz proizvodnog asortimana fabrika, prodaju i široku gamu komplementarnih proizvoda, u okviru koje su najvažnije sledeće grupe proizvoda:

- Gume i ostali proizvodi za vozila

Kroz prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile.

Kod prodaje na domaćem tržištu primenjuje se multibrend i multiproduct strategija, dok preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres.

Na domaćem tržištu, kroz mrežu servisa i maloprodajnih objekata prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume grupe Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend, Cooper i Continental, kao i gume drugih proizvođača, ali u značajno manjem obimu. U poljoprivrednom programu zastupljeni su brendovi koji se najvećim delom proizvode u zemlji – Ruma i Traval. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, tokom 2012. godine, nuđene su sledeće vrste usluga:

Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom.

Auto-mehaničarske usluge, gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera.

Usluge pranja vozila

Usluge praćenja i čuvanja guma

Navedene usluge vrše se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu. Kao kompletna servisno – vulkanizerska radionica, mobilni servisi namenjeni su, prevashodno, za servisiranje korisnika koji na jednom mestu imaju više vozila, kao i za intervencije na putevima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Ostale usluge

Pored proizvodnih programa Tigrovih fabrika i navedenih komplementarnih programa, u zemlji posluju zavisna preduzeća u oblasti usluga, koja doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, čije usluge prati inženjering grupa.
- Usluge u okviru Slobodne zone Pirot, koja predstavlja posebno određeni prostor gde se poslovanje obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo, čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotske industrijske zone, na 5ha 09a i 41 m² infrastrukturno opremljenog zemljišta.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba, kao i usluge održavanja vozila.
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- Zaštitna radionica, koja je formirana da jednim delom angažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću, bavi se sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, a ima i određene prateće aktivnosti.
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija nastupa na tržištu u 2012. nije menjana i podrazmevala je:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantnu promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih kanala prodaje, uključujući i razvoj internet prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od vršenja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

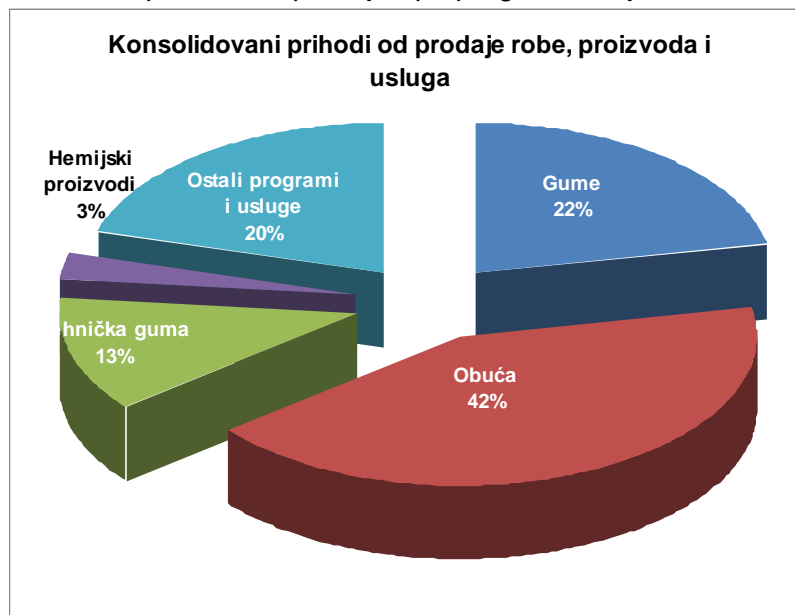
IZ.P. 12/04

2.3. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA U 2012. GODINI

UKUPNI EKSTERNI PRIHODI

U 2012. ostvareni su ukupni konsolidovani eksterni prihodi od prodaje roba i usluga, u iznosu od 3.9 milijarde dinara.

Struktura ostvarenih eksternih prihoda od prodaje, po programima je sledeća:



PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji, 000 din</i>	2010.	2011.	2012.
<i>Prodaja po grupama proizvoda</i>			
Obuća Tigar	1,634,536	1,711,713	1,626,496
- Domaće tržište	387,399	358,684	486,647
- Izvoz	1,247,137	1,353,029	1,139,849
Tehnička guma	334,986	394,426	491,022
- Domaće tržište	264,604	287,721	369,693
- Izvoz	70,382	106,705	121,328
Hemijski proizvodi	192,561	110,902	108,132
- Domaće tržište	144,128	67,580	70,801
- Izvoz	48,433	43,322	37,331
Prihodi od prodaje guma	322,394	170,455	150,012
Ostali programi	61,593	49,794	39,096
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE	2,546,069	2,437,292	2,414,758



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U 2012. GODINI

Ciljevi postavljeni za 2012. realno su odražavali situaciju postignutu u prethodnom periodu, kao i težnju da se tokom ove godine, pre svega stvore uslovi za stabilizaciju osvojenih pozicija na inostranom i domaćem tržištu, kao i dobre osnove za osvajanje novih tržišta, uz dovođenje kapaciteta proizvodnih jedinica na optimalni nivo.

U delu prodaje obuće to je značilo zadržavanje glavnih off take kupaca u inostranstvu, uz projekciju povećanja proizvodnje i prodaje njihovih brendova. Što se tiče sopstvenih brendova, uz planirani redizajn i intenzivnije marketinške aktivnosti, ciljevi su bili pre svega usmereni ka povećanju obima na tržištima i u oblastima gde kompanija do sada nije bila prisutna, i to pre svega Rusiji i zemljama centralne i istočne Evrope.

U delu domaće prodaje, s obzirom na određeni kapacitet tržišta i kupovnu moć, pored osnovnog cilja koji podrazumeva povećanje tržišnog udela (naročito u konkurenciji sa supstitutima), bio je planiran dalji razvoj, prvenstveno u delu modne obuće.

Generalno, postoji više razloga za manje ostvarenje izvoza u odnosu na prethodnu godinu i postavljeni plan, a glavni je sigurno nemogućnost kontinualne proizvodnje u predsezoni i sezoni. Uprkos činjenicama da fabriци nisu nedostajali orderi, da se situacija na tržištu gumene obuće izuzetno povoljno odvijala, kako u proizvodnji, tako i u tražnji (smanjenje proizvodnih kapaciteta i povećanje tražnje), da je postignut izuzetan kvalitet kod nekih off take kupaca, i da su u prethodnim godinama stvorene mogućnosti i kapaciteti za relativno brz razvoj, nemogućnost da se zbog nedostatka likvidnih sredstava prate potrebe kupaca iz segmenta off take proizvodnje, kao i kupaca iz segmenta proizvodnje sopstvenih brendova, imala je negativan uticaj ne samo na rezultat, nego je i remetila tržišnu poziciju, kako u odnosu na postojeće kupce, tako i generalno, jer je onemogućila dalje širenje tržišnog udela.

Postavljena organizacija prodaje na tržištu EU, gde je kompletna organizacija prodaje sa glavnim off take kupcima išla preko menadžera prodaje za EU, stvorila je dodatne probleme nakon njegovog odlaska u drugoj polovini godine. Ova situacija, uz kašnjenja u proizvodnji zbog nemogućnosti nabavke materijala, uzrokovala su i pomeranje u razvojnom delu i rad na privlačenju novih kupaca u off take proizvodnji.

Potrebno je naglasiti da nije izgubljen nijedan od najvećih kupaca. Uz sve navedene činjenice, kao i to da su kvalitet, cena i logistika na strani kompanije, važno je ukazati na činjenicu da je ovaj program najvećim kupcima uzrokovao prilične probleme i to baš u vreme sezone. Presudna, da su količinski i u razvoju novih serija veliki kupci još uvek kod Tigra, jeste činjenica da i konkurencija takođe ima probleme. U Rumuniji je to nedostatak kapaciteta i kvaliteta, a u Češkoj su u pitanju pre svega kvalitet i razvojne mogućnosti.

OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U 2012. GODINI

Tržište gumeno-tehničke robe je generalno veoma konkurentno, sa velikim brojem učesnika. Obe fabrike, fabrika tehničke gume i fabrika za proizvodnju proizvoda od gumenog reciklata su u procesu konačnog definisanja svoje tržišne orijentacije u smislu smanjenja horizontalne diversifikacije proizvodnog asortimana, da bi se fokusirale na asortiman proizvoda koji pokriva manji broj tržišnih segmenata, sa naglaskom prema onima koji su identifikovani kao najperspektivniji, u pogledu rasta i potencijalne konkurentnosti.

Prodaja tehničke robe bila je bazirana na nekoliko ključnih činjenica, realno stvorenih krajem 2011. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Pre svega, povećana je prodaja u nekoliko segmenata:

- Membrane - dogovoreni poslovi sa austrijskom kompanijom Eder.
- Fleksi cevi - ugovoreni poslovi sa dva nova kupca iz Italije.
- Profili - završetak započetih investicija, uvođenje novih kupaca do kapaciteta 500-600 t.
- Folije - početak saradnje sa Martinelom.
- Brodski odbojnici - povećanje proizvodnje za Fip Particoli.
- Planirano povećanje prodaje definisano ugovorom sa Blinkfirerom iz oblasti reciklaže.
- Veći broj sportskih terena u pregovorima u predsezoni.

Tehnička guma zabeležila je bolje rezultate nego 2011. godine. Uprkos činjenici da je proizvodnja bila manja, rezultati su u pojedinim segmentima bolji nego prošle godine, a ipak, daleko od planskih veličina. Osnovni razlozi za nepostizanje planskih vrednosti su:

1. Investicija u vezi sa UHF linijom i uvođenje TP u redovnu proizvodnju još uvek nije realizovana. To je jedan od razloga za loš rezultat u delu profila. Drugi je neredovno snabdevanje smesom i on je praktično mnogo značajniji, jer je skoro cela građevinska sezona prošla bez smese. Potencijal koji postoji - novi kupci, nova tržišta i nove konstrukcije, tek treba da se ispolji.

2. U delu proizvoda od reciklirane gume nedostatak PU prouzrokovao je da praktično prođe cela građevinska sezona bez značajnijeg učešća u izradi terena. Velika zakašnjenja kod najznačajnijih kupaca, zbog nedostatka PU, uzrokovala su i otkazivanje nekih ordera, što je izuzetno opasno.

Ovo su razlozi za neispunjenje plana, čiji je uzrok nedostatak materijala, ali postoje i neki razlozi koji nisu posledica nedostatka materijala.

1. Dugačak razvojni period u delu membrana uslovio je da još uvek, nakon skoro godinu dana, ne postoji kvalitetan izvoz u Austriju.

2. Neadekvatan je odnos cene i kvaliteta u delu folija i tržišta Italije.

3. Promenjena je struktura na ruskom tržištu, u delu prodaje cevi za hladnjake i sl.

Postoji i treća grupa razloga koja je pre svega u vezi sa planiranim, a neostvarenim poslovima, iz razloga što su ti poslovi odloženi (tenderi u vezi sa brodskim odbojnicima u Italiji, gumiranjem cevovoda u Boru i sl).

Tigar Tehnička guma je u 2012. godini, zbog problema sa repromaterijalima, samo delimično pratila ordere kupaca. S obzirom na takvu situaciju, aktivnosti na širenju baze kupaca, posebno u drugoj polovini godine, svedene su na minimum, kao i aktivnosti u nalaženju strateških partnera. Za razliku od programa obučne, gde nema potrebe ni u tržišnom, niti u razvojnom i industrijskom smislu za strateškim partnerstvom, u programu tehničke gume ova potreba postoji, posebno u delu koji je u vezi sa auto-industrijom. Postoje vrlo kvalitetne inicijalne ponude koje bi trebalo da budu razvijane u narednom periodu.

OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U 2012. GODINI

Program hemijskih proizvoda orijentisan je prevashodno na domaće tržište. Izvozu su namenjene specifične grupe proizvoda, gde se posebno izdvaja lepilo za spajanje transportnih traka koje se koristi u rudarstvu i industriji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Program hemijskih proizvoda ima svoju značajnu internu komponentu, jer izrađuje poluproizvode i za fabriku obuće i za fabriku tehničke gume, a jedan deo programa vezan je za Michelinovu fabriku automobilske gume.

Kao i ostale, fabrika hemijskih proizvoda je u toku 2012. godine radila u skladu sa raspoloživim kapacitetom, značajno ispod potreba kupaca. U 2013. godini fabrika će raditi na iznajmljenoj lokaciji nekadašnje hemijske fabrike Suko u stečaju, a u toku 2014. i 2015. godine trebalo bi da se realizuje preseljenje fabrike na lokaciju Tigar 3, u novoizgrađene objekte.

DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGE SERVISNE MREŽE

Distribucija guma, kao i u prethodnom periodu, imala je značajan udeo u ukupnim konsolidovanim prihodima Tigra a.d. Procenat učešća pada počev od 2009. godine, kada je iznosio 38%. U 2012. procenat učešća guma u ukupnim konsolidovanim prihodima bio je 22%, najvećim delom kao posledica pada obima prodaje kod Tigar Europa i negativnog trenda kod domaće servisne mreže. S obzirom na prevashodnu orijentaciju Tigar Europa prema prodaji Tigar brenda, nije realno očekivati da prodaja ima trend rasta, ali na domaćem tržištu, uz normalizaciju sistema finansiranja, to je potpuno moguće. Zato je cilj u narednom trogodišnjem periodu da se prodaja preko domaće servisne mreže vrati na nivo 2009. godine. Zbog nedostatka guma, domaća prodajna mreža u 2012. bila je orijentisana isključivo na kupce fizička lica i flit kupce, kojima se gume čuvaju sezonski u magacinima Tigra, kao dodatna vrsta usluge. Snabdevanje ostalih flit kupaca i onih sa kojima je Tigar imao ugovor, kao i novih, bilo je nemoguće zbog niskog nivoa nabavke, jer je u toku 2012. godine prodato 40% više guma nego što je nabavljeno, a zalihe su svedene na nivo koji je onemogućavao normalno funkcionisanje mreže.

Servisna mreža, koja je postavljena kao prva nacionalna mreža, imala je predispozicije da uz redovno snabdevanje gumama zauzme značajno mesto u celokupnoj realizaciji.

2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

U toku 2012. bilo je dovoljno sirovina na strani ponude sa nižim cenama, za razliku od 2011, koju je karakterisao izuzetno visok rast cena, ali su problemi na strani likvidnosti ograničili obim nabavke i usloveli skuplju nabavku preko posrednika. U toku godine bilo je oscilacija u cenama, u relativno kratkim vremenskim intervalima, što direktno utiče na cenu osnovnih proizvoda. Nedostatak obrtnih sredstava imao je uticaj na mogućnost dobijanja optimalnih uslova za snabdevanje, što je na kraju imalo za rezultat smanjenje profitnih marži. Prednost blizine prodajnog tržišta predstavljao je kompenzaciju za osetljivost troškova proizvodnje i profitne marže na promene u ceni sirovina. Rast cena sirovina uglavnom utiče na celi sektor i rezultira povećanjem cene finalnog proizvoda na tržištu gumenih proizvoda, tako da je opšte negativne trendove u kretanju cena materijala moguće kompenzovati.

U delu prirodnih kaučuka troškovi nabavke bili bi značajno niži, ali je kupovina na spot izuzetno nepovoljna.

Ponuda ostalih sirovina bila je uglavnom stabilna, iako je za većinu drugih inputa bio karakterističan rast cena u prethodne dve godine, troškovni pritisak bio je znatno niži, uzimajući u obzir njihovo znatno manje učešće u ukupnoj strukturi materijalnih troškova. Kupovina tekstila se većim delom odvijala na domaćem tržištu, tako da i tu postoji mogućnost supstituta jeftinijim materijalima iz inostranstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Kupovina pomoćnih materijala i materijala za ambalažu se uglavnom odvija na domaćem tržištu. Sa ciljem da se obezbedi neophodna stabilnost i kvalitet nabavke sirovina, korporacija Tigar je fokusirana na razvoj stabilne mreže lokalnih dobavljača i kooperanata, kao i na održavanje potrebnog nivoa zaliha.

Što se tiče snabdevanja gumama, kao ključnim komplementarnim proizvodom, preduzeća u inostranstvu, posebno Tigar Europe, imala su probleme zbog smanjenja isporuka guma od strane Tigar Tyresa, zbog čega je došlo do značajnog smanjenja prihoda od prodaje, s obzirom na to da ova preduzeća isključivo obavljaju distribuciju guma proizvedenih u Tigar Tyresu. Za razliku od preduzeća u inostranstvu, domaća prodajna mreža, koja primenjuje multibrend i multiproduct strategiju, imala je probleme u snabdevanju, zbog nedostatka likvidnih sredstava, ali je bez obzira na to, zbog visokog kvaliteta servisa koji se nudi, prihod od usluga bio veći, iako je za oko trećinu manje prodato komada guma.

2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	%
Tigar Obuća	2,047	1,517	-26%
Tigar Tehnička guma	1,343	1,246	-7%
Hemijski proizvodi	276	276	0%
TOTAL	3,666	3,039	-17%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2012.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d, u hiljadama dinara	januar - decembar 2011.	januar - decembar 2012.	% promene
Ukupna aktiva	7,421,327	6,334,099	-15%
Kapital	2,884,851	810,790	-72%
Poslovni prihodi	4,113,622	3,797,210	-8%
EBIT	10,967	-227,584	-2175%
EBITDA	60,944	-173,784	-385%
Finansijski prihodi	304,273	100,142	-67%
Ostali prihodi	310,830	386,530	24%
Ukupni prihodi	4,728,725	4,283,882	-9%
Neto prihod	121,996	-2,199,663	-1903%
Racia			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	4.23%	-271.30%	-6515%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	1.64%	-34.73%	-2213%
Racio tekuće likvidnosti	0.94	0.70	-25%
Stepen zaduženosti I	0.61	0.83	36%
Stepen zaduženosti II	1.57	6.49	314%
Neto profit/ukupan prihod	2.58%	-51.35%	-2090%

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2011.	januar - decembar 2012.	% promene
Ukupna aktiva	8,903,643	8,497,699	-5%
Kapital	3,096,122	1,281,373	-59%
Poslovni prihodi	5,298,485	3,991,439	-25%
EBIT	12,934	-885,374	-6945%
EBITDA	176,920	-671,285	-479%
Finansijski prihodi	108,672	68,893	-37%
Ostali prihodi	237,660	98,275	-59%
Ukupni prihodi	5,644,817	4,158,607	-26%
Neto prihod	-309,133	-2,275,324	-636%

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

U 2012. korporacija je ostala horizontalno diversifikovan sistem u domenu osnovne („core“) poslovne aktivnosti i delatnosti. Osnovna vezivna nit sistema bili su zajednički i/ili komplementarni materijalni inputi za proizvodnju osnovnog proizvodnog programa korporacije - različitih gumenih proizvoda namenjenih različitim tržištima. Tigar a.d, osim što obavlja funkcije podrške i administracije za svoje članice, nosi korporativni i tržišni identitet sistema, pojavljuje se u funkciji glavnog snabdevača potrebnim inputima i glavnog prodavca gotovih proizvoda. Dominantan deo ukupne prodaje osnovnog proizvodnog progama, kao i nabavke osnovnih materijalnih inputa za njegovu proizvodnju ostvaruje se preko matične kompanije. Poslovna i finansijska povezanost Tigra a.d, matične holding kompanije,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

sa proizvodnim preduzećima koja se bave core delatnošću vrlo je jaka. Materijalni i finansijski tokovi Tigra a.d. sa jedne i Tigar Obuće i Tigar Tehničke gume, sa druge strane, izraženo su međuzavisni. Primarno mesto ulaska i izlaska osnovnog materijalnog toka i novčanog toka je matična kompanija. Energija za obavljanje procesa proizvodnje obezbeđuje se na internom tržištu.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Najveći deo trgovinske aktivnosti preduzeća u inostranstvu, izuzev Tigar Americasa koji se ne bavi distribucijom guma, odnosi se na trgovinu gumama na izvoznom tržištu. Uslužna preduzeća su orijentisana na eksterno tržište, kako u pogledu nabavke potrebnih inputa tako i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem, ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

U toku 2012, u aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim (i inovativnim) proizvodima i produžavajući vek eksploatacije postojećih proizvoda.

U tom kontekstu osnovni ekonomski ciljevi Tigar korporacije bili su: 1) rast proizvodnje i prodaje, 2) diversifikacija rizika i 3) Obezbeđenje fleksibilnosti, što je podrazumevalo:

- a) Kontinuiranu optimizaciju postojećeg asortimana ponude i strukturu ciljnih tržišta - u skladu sa sagledanom profitabilnošću pojedinih programa i efektima koje podizanje stepena iskorišćenja kapaciteta i ekonomija obima imaju na profitabilnost programa.
- b) Optimizaciju nivoa diversifikacije poslovanja - kako u domenu osnovne (core) delatnosti, tako i u delu dopunske delatnosti, koliko je to u datim uslovima bilo moguće, jer diversifikacija delatnosti, proizvoda i tržišta smanjuje ukupni poslovni rizik, ali to ne znači diversifikaciju po svaku cenu, jer je ograničena raspoloživim materijalnim, ljudskim i finansijskim resursima korporacije.
- c) Održanje postojeće fleksibilnosti i spremnost da se brzo odgovori na specifične zahteve kupaca - što je jedna od osnovnih konkurentskih prednosti Tigar korporacije, a to je i u 2012. podrazumevalo kontinuirano ulaganje u istraživanje i razvoj proizvoda i obezbeđenje adekvatne kapitalizacije ovih investicija.

Ostvareni rezultati u 2012. su znatno ispod planiranih i ispod donje tačke rentabiliteta, posebno za fabrike obuće i tehničke gume, zbog izuzetno niskog nivoa korišćenja kapaciteta. Prodaja je bila iznad proizvodnje proizvoda i nabavke roba, što je uslovilo smanjenje zaliha. To se kod proizvodnih preduzeća odrazilo na njihov poslovni rezultat, a samim tim i na konsolidovani rezultat matične kompanije. Smanjenje prihoda od prodaje i smanjenje zaliha uslovilo je da postignuti nivoi proizvodnje i prodaje nisu bili dovoljni da pokriju troškove, iako je došlo do značajnog smanjenja troškova materijala, nabavne vrednosti robe i zarada. U toku 2012. godine nije došlo do značajnijeg



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

rasta zaduženosti, zbog visokih troškova finansiranja, uključujući i zatezne kamate, troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou iznosili su 947 miliona dinara, što je onemogućilo svako normalno odvijanje procesa poslovanja. Počev od III kvartala počinju privremene blokade računa. Situacija sa blokadom nametnula je potrebu potpisivanja Sporazuma o mirovanju duga, koji je potpisan u novembru, sa trajanjem do 27. decembra 2012. godine. Sam Sporazum je imao više izuzetaka, tako da nije obuhvatao obaveze po osnovu revolving kredita, zasnovanog na fakturama dobavljača, zalozi potraživanja i akreditivima. Sporazum je takođe predviđao izuzetak u odnosu na Srpsku banku, u iznosu od 85 miliona dinara, zbog internih problema same banke. Kao posledica toga, u periodu oktobar-decembar, na ime finansijskih obaveza plaćeno je RSD 443.764.935. U vreme trajanja Sporazuma nije postojala mogućnost daljeg zaduživanja, izuzev kredita Fonda za razvoj, od RSD 300.000.000, koji je odobren u novembru, tako da su u zadnjem kvartalu plaćene finansijske obaveze bile 143 miliona dinara veće od ukupnog zaduženja za taj period. Taj trend je nastavljen i u 2013. godini. Nakon isteka trajanja Sporazuma, poveriocima je ponuđen Anex sporazuma koji je predviđao produženje roka važenja do 31. marta 2013. godine, koje je jedna grupa banaka potpisala, a druga nije, što je nastavilo da izaziva probleme na planu likvidnosti, zbog blokada pojedinih banaka. Tako pogoršana situacija na planu likvidnosti dovela je do značajnog pogoršanja uslova poslovanja u zadnjem kvartalu, što dovodi do značajnog pogoršanja rezultata.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, u 2012. godini, iznosili su u 000 RSD 3,911,854. U konsolidovanim prihodima od prodaje, prihodi od prodaje gumene obuće čine 42%. Prihodi od prodaje guma su činili 22%, prihodi od prodaje tehničke robe 13%, prihodi od prodaje hemijskih proizvoda 3%, dok su prihodi od usluga i ostali programi predstavljali 20 % ukupnih prihoda na konsolidovanom nivou.

U toku drugog i trećeg kvartala 2013. godine rađen je korigovan finansijski izveštaj za 2012.godinu, a na bazi odluke rukovodstva, Nadzornog odbora i Skupštine akcionara.

Korigovani finansijski izveštaji za 2012. godinu su prikazani u Izveštaju.

Korekcije u pojedinačnim bilansima Tigra a.d. odnose se na obezvređenje učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica 1.401.790 hiljada dinara, obezvređenje i otpis zaliha 103.970 hiljada dinara, ispravku vrednosti potraživanja od kupaca 69.170 hiljada dinara, ukalkulisanje kamata za poreska dugovanja u procesu mirovanja 9.049 hiljada dinara, dospelih neplaćenih kamata po kreditima 80.769 hiljada dinara, kamata po Poreskim rešenjima 50.077 hiljada dinara, izvršena rezervisanja kazne za carinski prekršaj po osnovu izuzimanja robe ispod carinskog nadzora 213.201 hiljada dinara, isknjiženje nepriznatih kapitalizacija 16.972 hiljade dinara, smanjenje vrednosti investicionih nekretnina na osnovu novih procena 63.746 hiljada dinara, formiranje revalorizacionih rezervi 197. 580 hiljada dinara i formiranje odloženih poreskih obaveza po tom osnovu 29.637 hiljada dinara, reklasifikaciju dugoročnih obveznica na kratkoročne 164.234 hiljade dinara i korekciju razgraničenih kursnih razlika po tom osnovu 23.917 hiljada dinara.

Korekcije u konsolidovanim bilansima Tigra a.d. odnose se na obezvređenje i otpis zaliha u okviru Tigra a.d. i zavisnih pravnih lica 392.622 hiljade dinara, ispravku vrednosti potraživanja u iznosu od 101.212 hiljade dinara, ukalkulisanje kamata za poreska dugovanja u procesu mirovanja 40.596 hiljada dinara, kamata po Poreskim rešenjima 50.077 hiljada dinara, izvršena rezervisanja kazne za carinski prekršaj po osnovu izuzimanja robe ispod carinskog nadzora 213.201 hiljada dinara, isknjiženje nepriznatih kapitalizacija 46. 897 hiljada dinara, smanjenje vrednosti investicionih nekretnina na osnovu novih procena 118.436 hiljada dinara, reklasifikaciju dugoročnih obveznica na kratkoročne 164.235 hiljada dinara i korekciju razgraničenih kursnih razlika po tom osnovu 23.917 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,226,938	3,867,687	3,002,068
Nematerijalna ulaganja	24,030	23,913	40,138
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,042,031	1,453,626	1,607,821
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,042,031	1,226,615	1,152,377
Investicione nekretnine		227,011	455,444
Dugoročni finansijski plasmani	2,160,877	2,390,148	1,354,109
Učešća u kapitalu	2,115,409	2,348,428	1,315,364
Ostali dugoročni finansijski plasmani	45,468	41,720	38,745
OBRTNA IMOVINA	2,944,421	3,553,640	3,332,031
Zalihe	880,900	986,031	659,332
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	20,039	6,846	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,043,482	2,560,763	2,666,362
Potraživanja	1,627,244	2,071,781	2,154,510
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	908		122
Kratkoročni finansijski plasmani	51,042	89,169	120,752
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	227,195	155,262	7,571
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	137,093	244,551	383,407
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	6,171,359	7,421,327	6,334,099
PASIVA			
KAPITAL	2,800,750	2,877,403	810,790
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve			167,943
Neraspoređena dobit	581,886	658,539	623,646
Gubitak	49,503	49,503	2,249,166
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,367,236	4,531,862	5,486,285
Dugoročna rezervisanja	12,842	12,577	224,262
Dugoročne obaveze	639,769	754,450	533,379
Dugoročni krediti	436,914	152,601	532,961
Ostale dugoročne obaveze	202,855	601,849	418
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,714,625	3,772,283	4,728,644
Kratkoročne finansijske obaveze	1,410,182	2,500,849	2,667,176
Obaveze iz poslovanja	1,166,539	1,025,128	1,539,184
Ostale kratkoročne obaveze	68,116	146,045	362,498
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	57,178	73,989	119,795
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	12,610	26,272	39,991
Odložene poreske obaveze	3,373	4,614	37,024
UKUPNA PASIVA	6,171,359	7,421,327	6,334,099

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	3,817,469	4,113,622	3,797,210
Prihodi od prodaje	3,664,473	3,967,657	3,745,673
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,190	118,160	21,694
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	34,806	27,805	29,843
POSLOVNI RASHODI	3,679,302	4,102,655	4,024,794
Nabavna vrednost prodate robe	2,300,257	3,022,823	2,805,063
Troškovi materijala	281,648	192,715	160,739
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	489,045	519,952	524,877
Troškovi amortizacije i rezervisanja	53,764	51,908	270,328
Ostali poslovni rashodi	554,588	315,257	263,787
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	138,167	10,967	-227,584
FINANSIJSKI PRIHODI	125,476	304,273	100,142
FINANSIJSKI RASHODI	273,347	446,894	784,864
OSTALI PRIHODI	239,769	310,830	386,530
OSTALI RASHODI	156,701	34,361	1,634,959
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	73,364	144,815	-2,160,735
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	24,023	29,026	36,155
Odloženi poreski rashodi perioda	1,236	1,241	2,773
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	48,105	114,548	-2,199,663

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,145,640	2,904,220
1. Prodaja i primljeni avansi	2,915,050	2,763,047
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1,943	2,170
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	228,647	139,003
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,928,919	3,077,248
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	3,118,536	2,221,172
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	483,278	410,616
3. Plaćene kamate	277,318	412,993
4. Porez na dobit	13,948	23,703
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	35,839	8,764
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	783,279	173,028
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	183,178	75,969
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	114,029	10,724
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	69,149	65,245
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	24,985	10,561
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	24,985	10,561
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	158,193	65,408
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	567,622	34,408
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	518,645	34,408
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	48,977	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,133	76,999
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		72,725
3. Finansijski lizing	6,021	4,274
4. Isplaćena dividenda	112	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	561,489	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		42,591
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	3,896,440	3,014,597
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	3,960,037	3,164,808
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	63,597	150,211
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	227,195	155,262
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		2,520
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	8,336	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	155,262	7,571

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	4,743,526	5,349,185	5,936,392
Nematerijalna ulaganja	398,125	547,151	686,978
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,288,114	4,748,495	5,198,842
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,288,114	4,521,484	4,383,580
Investicione nekretnine		227,011	815,262
Dugoročni finansijski plasmani	57,287	53,539	50,572
Učešća u kapitalu	11,819	11,819	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	45,468	41,720	38,745
OBRTNA IMOVINA	3,455,721	3,532,298	2,537,383
Zalihe	1,823,646	2,073,287	1,282,573
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	20,039	6,846	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,612,036	1,452,165	1,248,473
Potraživanja	903,162	892,958	732,244
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	7,097	2,171	4,552
Kratkoročni finansijski plasmani	4,986	4,765	5,223
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	369,524	251,093	198,767
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	327,267	301,178	307,687
Odložena poreska sredstva	21,305	22,160	23,924
UKUPNA AKTIVA	8,220,552	8,903,643	8,497,699
PASIVA			
KAPITAL	3,393,665	3,088,674	1,281,373
Osnovni kapital	2,144,189	2,179,038	2,200,119
Rezerve	941	5,418	5,453
Revalorizacione rezerve	1,051,401	1,079,077	1,569,704
Neraspoređena dobit	197,134		
Gubitak		174,859	2,493,903
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,692,191	5,664,555	7,040,487
Dugoročna rezervisanja	83,087	84,127	293,185
Dugoročne obaveze	1,729,282	1,270,109	1,254,999
Dugoročni krediti	1,512,668	1,032,473	1,254,581
Ostale dugoročne obaveze	216,614	237,636	418
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,879,822	4,317,767	5,492,303
Kratkoročne finansijske obaveze	1,716,210	2,684,202	3,272,753
Obaveze iz poslovanja	851,145	1,164,507	1,063,560
Ostale kratkoročne obaveze	183,926	303,880	905,067
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	110,455	114,852	196,217
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,086	50,326	54,706
Odložene poreske obaveze	134,696	142,966	175,839
UKUPNA PASIVA	8,220,552	8,903,643	8,497,699

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	5,160,882	5,298,485	3,991,439
Prihodi od prodaje	4,288,191	4,296,923	3,911,854
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	743,239	710,666	237,940
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	89,828	264,350	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			181,271
Ostali poslovni prihodi	39,624	26,546	22,916
POSLOVNI RASHODI	4,889,597	5,285,551	4,876,813
Nabavna vrednost prodate robe	902,193	836,916	834,745
Troškovi materijala	1,563,187	1,862,687	1,406,630
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,611,720	1,770,138	1,664,505
Troškovi amortizacije i rezervisanja	187,982	177,188	439,707
Ostali poslovni rashodi	624,515	638,622	531,226
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	271,285	12,934	-885,374
FINANSIJSKI PRIHODI	72,209	108,672	68,893
FINANSIJSKI RASHODI	391,035	544,623	947,186
OSTALI PRIHODI	74,505	237,660	98,275
OSTALI RASHODI	46,648	57,822	568,748
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-19,684	-243,179	-2,234,140
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	31,088	65,456	42,009
Odloženi poreski rashodi perioda	6,349	7,946	
Odloženi poreski prihodi perioda			825
NETO DOBITAK/GUBITAK	-57,121	-316,581	-2,275,324

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 810,790
Ukupan prihod: 4,283,882
EBITDA: -173,784

*(000 RSD)***PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 522,401
Ukupan prihod: 1,341,996
EBITDA: -253,649

*(000 RSD)***TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 39,283
Ukupan prihod: 357,609
EBITDA: -188,496

*(000 RSD)***TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 160,767
Ukupan prihod: 94,634
EBITDA: -38,461

*(000 RSD)***KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGAR MONTENEGRO**

Kapital: 106
Ukupan prihod: 647
EBITDA: 7

*(000 EUR)***TIGAR PARTNER**

Kapital: 17,803
Ukupan prihod: 31,071
EBITDA: 142

*(000 DEN)***TIGAR TRADE Banja Luka**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 865
EBITDA: -142

*(000 KM)***TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,609
Ukupan prihod: 9,330
EBITDA: 195

*(000 GBP)***TIGAR AMERICAS**

Kapital: 326
Ukupan prihod: 597
EBITDA: -96

*(000 USD)***USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 181,020
Ukupan prihod: 288,605
EBITDA: 11,178

*(000 RSD)***TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 19,452
Ukupan prihod: 112,545
EBITDA: 9,209

*(000 RSD)***TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 125,224
Ukupan prihod: 169,763
EBITDA: -19,853

*(000 RSD)***TIGAR INCON**

Kapital: 127,238
Ukupan prihod: 164,309
EBITDA: -30,542

*(000 RSD)***TIGAR INTER RISK**

Kapital: 3,018
Ukupan prihod: 3,717
EBITDA: 493

*(000 RSD)***TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 18,572
EBITDA: -10,224

*(000 RSD)***TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 40,350
Ukupan prihod: 107,115
EBITDA: 23,744

*(000 RSD)***TIGAR TOURS**

Kapital: 9,577
Ukupan prihod: 6,089
EBITDA: 218

*(000 RSD)***PI KANAL**

Kapital: 7,339
Ukupan prihod: 21,103
EBITDA: 5,926

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.6. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	1,420,256	1,990,058	2,032,415
Obrtna imovina	1,137,422	962,942	1,036,043
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	2,557,678	2,953,000	3,068,458
Kapital	857,475	870,449	522,401
Dugoročne obaveze i rezervisanja	772,345	673,676	589,226
Kratkoročne obaveze	920,603	1,397,623	1,947,823
Odložene poreske obaveze	7,255	11,252	9,008
UKUPNA PASIVA	2,557,678	2,953,000	3,068,458

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	1,508,921	2,008,517	1,340,145
Prihodi od prodaje	1,242,882	1,543,404	1,275,763
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	230,522	270,775	159,367
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	33,244	192,106	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			95,013
Ostali poslovni prihodi	2,273	2,232	28
POSLOVNI RASHODI	1,553,008	2,129,305	1,693,400
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	754,835	1,226,159	853,392
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	492,622	621,830	511,722
Troškovi amortizacije i rezervisanja	71,879	56,188	103,786
Ostali poslovni rashodi	233,672	225,128	224,500
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-44,087	-120,788	-353,255
FINANSIJSKI PRIHODI	1,147	12,886	970
FINANSIJSKI RASHODI	67,491	40,788	83,959
OSTALI PRIHODI	144,231	343,945	881
OSTALI RASHODI	26,910	21,357	252,115
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	6,890	173,898	-687,478
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	257	16,926	
Odloženi poreski rashodi perioda	2,587	3,997	
Odloženi poreski prihodi perioda			11,475
NETO DOBITAK/GUBITAK	4,046	152,975	-676,003

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,236,414	702,462
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,016,409	965,010
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	220,005	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		262,548
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	14,446	4,584
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	14,446	4,584
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		267,258
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	205,532	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		267,258
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	205,532	
NETO PRILIV GOTOVINE	27	126
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	187	138
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	16	4
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	92	140
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	138	128

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	741,043	1,015,037	1,015,247
Obrtna imovina	379,575	292,885	295,640
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1,120,618	1,307,922	1,310,887
Kapital	296,544	363,891	39,283
Dugoročne obaveze i rezervisanja	350,698	253,980	171,222
Kratkoročne obaveze	469,550	683,280	1,083,152
Odložene poreske obaveze	3,826	6,771	17,230
UKUPNA PASIVA	1,120,618	1,307,922	1,310,887

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	581,761	424,959	339,699
Prihodi od prodaje	466,580	339,447	342,371
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	74,810	87,375	22,657
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	40,340		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		1,863	25,329
Ostali poslovni prihodi	31		
POSLOVNI RASHODI	617,183	525,974	555,961
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	296,613	225,491	237,930
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	163,599	160,509	168,270
Troškovi amortizacije i rezervisanja	23,180	29,610	30,113
Ostali poslovni rashodi	133,791	110,364	119,648
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-35,422	-101,015	-216,262
FINANSIJSKI PRIHODI	1,414	2,682	13,666
FINANSIJSKI RASHODI	35,112	32,279	64,086
OSTALI PRIHODI	38,801	1,227	4,244
OSTALI RASHODI	632	7,685	62,478
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-30,951	-137,070	-324,916
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	2,920	2,944	8,844
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-33,871	-140,014	-333,760

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	417,644	326,716
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	376,097	222,792
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	41,547	103,924
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	26,764	10,063
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	26,764	10,063
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,143	11,473
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	24,127	105,292
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,984	93,819
NETO PRILIV GOTOVINE		42
NETO ODLIV GOTOVINE	201	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	230	3
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	26	21
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	24

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	124,800	143,443	235,435
Obrtna imovina	145,528	129,426	69,791
Odložena poreska sredstva	973	947	
UKUPNA AKTIVA	271,301	273,816	305,226
Kapital	131,031	131,401	160,767
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,806	2,039	1,874
Kratkoročne obaveze	137,464	140,376	138,299
Odložene poreske obaveze			4,286
UKUPNA PASIVA	271,301	273,816	305,226

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	199,256	163,006	91,733
Prihodi od prodaje	168,042	134,117	112,666
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,969	16,940	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	16,245	11,949	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			21,541
Ostali poslovni prihodi			608
POSLOVNI RASHODI	256,565	162,657	131,785
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	134,314	75,678	61,567
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	61,861	44,279	35,122
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,694	1,950	1,860
Ostali poslovni rashodi	55,696	40,750	33,236
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-57,309	349	-40,052
FINANSIJSKI PRIHODI	2,269	1,958	2,450
FINANSIJSKI RASHODI	6,258	3,274	6,876
OSTALI PRIHODI	4,036	4,552	451
OSTALI RASHODI	774	3,189	12,743
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-58,036	396	-56,770
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda		26	
Odloženi poreski prihodi perioda	186		331
NETO DOBITAK/GUBITAK	-57,850	370	-56,439

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	153,923	126,455
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	163,926	99,766
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,689
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,003	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	322	6,830
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	322	6,830
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	47,610	5,897
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	38,198	25,837
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,412	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		19,940
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	913	81
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,086	114
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	138	126
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	197	144
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	114	15

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

3.9. TIGAR EUROPE UK

Bilans stanja (u hiljadama GBP)		Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011. (oditovani)	Stanje na dan 31.12.2012. (oditovani)
Aktiva				
	Stalna imovina	5	3	2
	Obrtna imovina	4,217	4,267	3,390
	Odložena poreska sredstva	0	0	0
	Ukupna aktiva	4,222	4,270	3,392
Pasiva				
	Kapital	2,668	2,826	2,609
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,554	1,444	783
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	4,222	4,270	3,392

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012. oditovani
Prihodi od prodaje	14,698	14,607	9,322
Nabavna vrednost prodate robe	13,737	13,379	8,514
Bruto marža	961	1,228	808
Administrativni troškovi	616	628	613
Poslovni rezultat	345	600	195
Prihodi od kamata	7	6	8
Ostali prihodi	0	0	
Profit pre oporezivanja	352	606	204
Porez na dobit	79	148	41
Zadržani profit finansijske godine	273	459	163



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.10. TIGAR AMERICAS - USA**

Bilans stanja (u hiljadama USD)		Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Aktiva				
	Stalna imovina	6	5	5
	Obrtna imovina	282	475	395
	Odložena poreska sredstva	250	250	250
	Ukupna aktiva	538	730	650
Pasiva				
	Kapital	436	437	326
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	102	293	325
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	538	730	650

Bilans uspeha (u 000 USD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar - decembar 2012.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	985	1,171	596
Nabavna vrednost prodane robe	808	923	462
Bruto marža	178	249	134
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	163	243	230
Poslovni rezultat	14	5	-96
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	-3	-2	-12
Neto rezultat pre oporezivanja	11	3	-109
Porez na profit	0	2	
Neto profit (gubitak)	11	1	-109

3.11. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	271	281	261
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	275	284	265
Kapital	108	112	106
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	166	172	159
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	275	284	265

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Ukupni prihodi	774	666	647
Ukupni rashodi	750	650	645
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24	16	1
Poreski rashod perioda	2	1	0
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	21	14	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.12. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	244	248	234
Obrtna imovina	1,446	960	771
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			41
UKUPNA AKTIVA	1,691	1,209	1,046
Kapital	435	145	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	
Kratkoročne obaveze	1,256	1,063	1,046
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,691	1,209	1,046

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Ukupni prihodi	2,455	1,362	865
Ukupni rashodi	2,451	1,651	1,051
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	4	-290	-186
Poreski rashod perioda	1		
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	3	-290	-186

3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama denara)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	334	50	29
Obrtna imovina	23,772	22,862	23,393
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	24,106	22,912	23,422
Kapital	17,722	17,744	17,803
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	6,384	5,168	5,618
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	24,106	22,912	23,422

Bilans uspeha (u hiljadama denara)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Ukupni prihodi	31,092	28,674	31,071
Ukupni rashodi	30,978	28,639	31,004
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	114	35	67
Poreski rashod perioda	19	12	8
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	95	22	59



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	218,217	50,301	39,751
Obrtna imovina	84,664	37,275	35,380
Odložena poreska sredstva	79	546	1,644
UKUPNA AKTIVA	302,960	88,122	76,775
Kapital	169,308	27,836	19,452
Dugoročne obaveze i rezervisanja	20,025	6,610	1,941
Kratkoročne obaveze	113,627	53,676	55,382
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	302,960	88,122	76,775

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	311,757	136,213	111,654
Prihodi od prodaje	303,590	136,095	111,654
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	8,013	65	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	154	53	
POSLOVNI RASHODI	321,654	133,915	114,593
Nabavna vrednost prodate robe	18,403	1,040	
Troškovi materijala	124,452	50,386	39,025
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	110,098	41,035	37,154
Troškovi amortizacije i rezervisanja	18,168	13,934	12,838
Ostali poslovni rashodi	50,533	27,520	25,576
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-9,897	2,298	-2,939
FINANSIJSKI PRIHODI	82	2,897	576
FINANSIJSKI RASHODI	4,736	6,873	6,751
OSTALI PRIHODI	1,732	2,182	315
OSTALI RASHODI	991	420	683
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-13,810	84	-9,482
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		267	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda	225	467	1,098
NETO DOBITAK/GUBITAK	-13,585	284	-8,384

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Početno stanje-stanje na dan 01.02.2011.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	157,308	153,093	170,947
Obrtna imovina	48,822	55,051	52,867
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	206,130	208,144	223,814
Kapital	141,755	132,398	125,224
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,841	5,470	4,963
Kratkoročne obaveze	58,534	70,125	93,344
Odložene poreske obaveze		151	283
UKUPNA PASIVA	206,130	208,144	223,814

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	februar-december 2011.	januar-december 2012.
POSLOVNI PRIHODI	188,658	169,131
Prihodi od prodaje	188,413	168,647
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300
Povećanje vrednosti zaliha učinaka		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	97	184
POSLOVNI RASHODI	197,151	194,442
Nabavna vrednost prodate robe	11,676	7,846
Troškovi materijala	96,097	90,928
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,066
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,493	-25,311
FINANSIJSKI PRIHODI	135	139
FINANSIJSKI RASHODI	1,669	4,586
OSTALI PRIHODI	1,122	493
OSTALI RASHODI	355	615
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,260	-29,880
POREZ NA DOBITAK		
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-9,411	-30,012

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	februar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	155,511	152,242
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	154,425	150,210
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,086	2,032
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	53	130
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	248	94
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		36
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	195	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	850	2,071
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	850	2,071
NETO PRILIV GOTOVINE	41	
NETO ODLIV GOTOVINE		3
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		41
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	38

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.16. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	161,407	168,571	162,842
Obrtna imovina	114,201	56,494	95,177
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	275,608	225,065	258,019
Kapital	169,561	169,796	127,238
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,860	6,471	5,829
Kratkoročne obaveze	99,404	47,893	123,515
Odložene poreske obaveze	783	905	1,437
UKUPNA PASIVA	275,608	225,065	258,019

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	233,516	269,264	158,727
Prihodi od prodaje	226,584	255,043	157,205
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	6,932	14,221	1,522
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	223,194	268,099	195,455
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	81,372	108,190	71,023
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	97,590	109,639	95,839
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,321	7,241	6,848
Ostali poslovni rashodi	39,911	43,029	21,745
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	10,322	1,165	-36,728
FINANSIJSKI PRIHODI	870	17	5,512
FINANSIJSKI RASHODI	230	403	6,721
OSTALI PRIHODI	1,408	126	70
OSTALI RASHODI	661	435	4,159
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,709	470	-42,026
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	614	113	
Odloženi poreski rashodi perioda	165	122	532
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	10,930	235	-42,558

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	256,260	142,026
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	251,309	142,980
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,951	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		954
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	4,966	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,539	440
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,427	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		440
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		43,589
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,603	42,099
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		1,490
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,603	
NETO PRILIV GOTOVINE		96
NETO ODLIV GOTOVINE	225	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	266	41
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	137

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	131,986	66,028	79,758
Obrtna imovina	68,879	150,707	148,311
Odložena poreska sredstva	110	129	214
UKUPNA AKTIVA	200,975	216,864	228,283
Vanbilansna aktiva	25,500	28,500	23,000
Kapital	140,069	145,104	181,020
Dugoročne obaveze i rezervisanja	3,555	3,089	2,900
Kratkoročne obaveze	57,351	68,671	44,363
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	200,975	216,864	228,283
Vanbilansna pasiva	25,500	28,500	23,000

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	214,364	282,617	252,047
Prihodi od prodaje	214,364	282,617	252,047
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	194,755	262,916	243,242
Nabavna vrednost prodate robe	197	12	16
Troškovi materijala	2,910	3,728	3,809
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	38,515	46,094	49,837
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,865	3,050	2,617
Ostali poslovni rashodi	149,268	210,032	186,963
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	19,609	19,701	8,805
FINANSIJSKI PRIHODI	2,358	2,599	12,403
FINANSIJSKI RASHODI	1,048	2,640	2,225
OSTALI PRIHODI	740	62,299	24,155
OSTALI RASHODI	1,377	3,803	2,376
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,282	78,156	40,762
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	678	9,140	2,282
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda	98	19	85
NETO DOBITAK/GUBITAK	19,702	69,035	38,565



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO**

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	153,123	153,485	155,212
Prihodi od prodaje	151,339	152,737	154,329
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	1,784	748	883
POSLOVNI RASHODI	143,842	139,739	139,680
Nabavna vrednost prodane robe	4,500	5,222	3,109
Troškovi materijala	4,150	4,644	3,600
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	112,928	109,051	115,752
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,104	5,838	4,716
Ostali poslovni rashodi	15,160	14,984	12,503
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	9,281	13,746	15,532
FINANSIJSKI PRIHODI	309	304	404
FINANSIJSKI RASHODI	207	134	4,259
OSTALI PRIHODI	3,332	735	980
OSTALI RASHODI	213	191	1,844
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	12,502	14,460	10,813
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	488	710	919
Odloženi poreski rashodi perioda		1	
Odloženi poreski prihodi perioda	103	70	218
NETO DOBITAK/GUBITAK	12,117	13,819	10,112

* podaci za 2012. godinu su iz korigovanih bilansa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice). Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2012. godine je 115, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 310,232 m², dok je korisna površina objekata 94,357 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 674,752,574.97.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2012. je RSD 23,047,490.56

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 162.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,357 m².

Na dan 31.12.2012. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,186,376,305.75

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.09.2012.	31.12.2012.
Tigar AD	522,692,976.84	660,656,673.33
Tigar Tehnička guma	429,012,852.45	446,190,888.57
Tigar Hemijski proizvodi	37,521.00	36,905.00
Tigar Obuća	768,601,654.57	695,367,672.62
Tigar Zaštitna radionica	30,262,543.18	30,113,468.18
Tigar Poslovni servis	16,773,800.65	16,709,255.65
Tigar Tours	6,114,447.10	6,084,604.10
Tigar Obezbeđenje	26,100,987.49	25,994,237.49
Slobodna Zona	23,401,955.91	23,242,690.20
Tigar Incon	142,288,866.26	143,605,019.55
Tigar Ugostiteljstvo	137,845,424.19	138,374,891.06
Ukupno:	2,103,133,029.64	2,186,376,305.75



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Transakcije nepokretnostima

U 2012. nije bilo većih transakcija nekretninama. Polazeći od stava koji podržavaju DEG i drugi investitori, imovina Tigra a.d. koja nije u funkciji vršenja delatnosti / ili delimično ili u potpunosti pod zakupom/ ili je namenjena da bude otuđena ima status investicione nekretnine. Tokom 2012. godine Tigar a.d. je izvršio povećanje uloga u zavisna pravna lica (Tigar Obuća d.o.o, Piro, Tigar Ugostiteljstvo d.o.o, Piro, i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Piro), prenosom zemljišta po procenjenoj vrednosti. Sve što je procenjeno da može da bude korišćeno za proizvodne ili logističke svrhe, ili se u potpunosti koristi, nema ovaj status.

Prema evidenciji, Tigar raspolaže sledećom nepokretnom imovinom u inostranstvu:

- Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m²
- Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.

Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, na osnovu Uredbi iz 1991. i 1992. godine, koje su i danas formalno na snazi. Međutim, s obzirom na to da su rešenja koja one sadrže suprotna odredbama Priloga G Sporazuma o pitanjima sukcesije, ne mogu da se smatraju važećim. Takvo gledište je u potpunosti prihvaćeno u praksi naših sudova i drugih organa kada se radi o vraćanju imovine pravnim i fizičkim licima iz drugih država sukcesora bivše SFRJ, prilog G Sporazuma o sukcesiji je relativno kratak akt (Privatna svojina i stečena prava), kojim je definisano da će privatna svojina i stečena prava građana ili drugih pravnih lica SFRJ biti zaštićena od strane države sukcesora, u skladu sa odredbama ovog priloga. Sve vreme najproblematičniji je status imovine u Hrvatskoj, koja je i najveće vrednosti, ali je izvesno da ulazak Hrvatske u EU znači i rešavanje prava vlasništva pravnih lica bivših republika, kao što je Tigar, a što može da ima značajan uticaj na rezultat i keš kada bude ostvaren.

STANJE NA DAN 31.12.2012.

Založna prava

Na kraju juna 2013. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 67,779.66.
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 233,297.97.
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu USD 227,310,60.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13. 04. 2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27. 08. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br. 548/2011, od 03. 03. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Beogradu, ul. Cara Nikolaja br. 37, u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24. 06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19. 10. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21. 05. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10. 07. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26. 09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20. 05. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

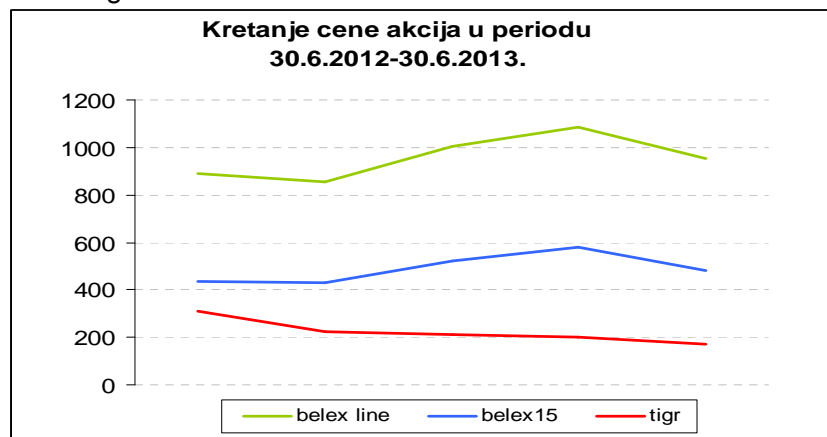
Drugi kvartal 2013. godine na Beogradskoj berzi karakterišu trendovi koji su suprotni u odnosu na kretanja izražena u prva tri meseca ove godine. Vrednost BELEX15 indeksa na kraju juna je za 16,9% manja u odnosu na kraj prvog kvartala, a 8,5% niža u odnosu na kraj 2012, pri čemu je i najveći deo konstituenata ove korpe od početka godine imao dvocifrenu negativnu korekciju. Indeks BELEXLine na kraju juna beleži pad od 11,9% u odnosu na kraj marta, a 5,2% u odnosu na kraj prošle godine. Ukupan mesečni promet na Beogradskoj berzi od kraja januara se kontinuirano smanjuje, uz više nego skromnu mesečnu vrednost od 4,8 mil EUR tokom juna.

Akcijama Tigra se i u drugom kvartalu trguje na premijum marketu Beogradske berze, a deo su indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line - opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija - Belex 15. Cena je u ovom periodu u skladu sa opštim trendovima na srpskom tržištu kapitala, a kreće se oko prosečne vrednosti od 175 dinara. To je i dalje značajno ispod knjigovodstvene vrednosti akcije, ali i na izuzetno niskom obimu prometa od svega 7629 akcija tokom posmatranog tromesečja, ili samo 0,44, odsto ukupno izdatog broja akcija.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u prvom kvartalu 2013. godine.

	31. MART 2013.	30. JUN 2013.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,487	4,488	0,02
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,556.76	1,560.63	
Tržišna vrednost akcija na dan	200.00	173.00	-13,5
Najniža u periodu RSD	162 – 21.6.2013.		
Najviša u periodu RSD	202-3.4.2013		
Prosek za III-VI 2013.	175,2		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	343,692,000	297,293,580	-13,5
P/ BV *	0.111		

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti indeksa u periodu 30.6.2012.- 30.6.2013. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i drugi kvartal 2013. godine. S obzirom na činjenicu da se tokom ovog perioda u kompaniji dogodilo više značajnih promena, a da samo poslovanje karakterišu stabilizacija proizvodnih aktivnosti i kontinuiran mesečni rast obima realizacije, redovno su pripremane i publikovane relevantne informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru. U posmatranom periodu održana je Redovna godišnja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Skupština akcionara. Skupština je održana 14. juna u sedištu Društva, u Pirotu. Pravo učešća u radu imali su akcionari koji su 4. juna 2013. godine upisani u Centralni registar hartija od vrednosti.

U skladu sa zakonskom procedurom, kod sazivanja Skupštine kompanija je akcionarima blagovremeno stavila na uvid dnevni red sa kompletnim materijalom, po tačkama dnevnog reda koje su razmatrane. U skladu sa već postojećom praksom, menadžment kompanije je u periodu pripreme Skupštine imao redovnu komunikaciju i pojedinačne sastanke sa predstavnicima najvećih akcionara. Vlasnici akcija na godišnjoj Skupštini imenovali su Nadzorni odbor kompanije, u čijem su sastavu ovoga puta i predstavnici akcionara. Članovi Nadzornog odbora nisu vlasnici Tigrovih akcija.

S obzirom na uzdržavajuće mišljenje revizora u vezi sa finansijskim rezultatom za 2012. godinu, akcionari su na godišnjoj Skupštini zahtevali korekciju ovog izveštaja, a Beogradska berza je na osnovu Pravilnika o listingu, krajem juna, utvrdila rok za obezbeđenje ispunjenosti opštih uslova za opstanak kompanije na Prime listingu.

Kompanija je, odmah po dobijanju uzdržavajućeg mišljenja revizora, preduzela aktivnosti na korekciji izveštaja za 2012. godinu, kao i naknadnu reviziju istog.

S obzirom na to da kompanija nije bila u mogućnosti da u propisanom roku obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze, Rešenjem Komisije za listing Beogradske berze, akcijama Tigra se septembra 2013. godine trguje na Open marketu.

Vlasnička struktura u drugom kvartalu 2013. godine

Akcionari	31.03.2013.	30.06.2013.	% promene
Pravna lica	42,51	42,69	0,18
Fizička lica	28,37	28,72	0,35
Kastodi računi	29,1	28,58	-0,52

Vlasničku strukturu Tigra i u drugom kvartalu 2013. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2013.

U drugom kvartalu 2013. godine nije bilo promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na kraj prvog tromesečja.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	161, 548	9,4
3	PIO FOND RS	149,981	8,72
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD- Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54,254	3,15
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	UNICREDIT BANK SRBIJA AD-Kastodi račun	18,500	1,07
9	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99
10	JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKA	14,324	0,833

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 30. 06.2013. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06. 2013. godine, Tigar je imao 1, 818 zaposlenih. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 17.

Na dan 31.12.2012. godine struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan			
Društvo	31.12.2011.	31.12.2012.	30.6.2013.
Tigar AD	485	445	413
Tigar Obuća	692*	691	824
Tigar Tehnička guma	220	209	205
Tigar Hemijski proizvodi	37	35	42
Ostali	470	438	432
Ukupno	1,904	1,818	1,916

* Pored navedenog broja radnika kod fabrike Tigar Obuća je u 2011, zbog sezonskog karaktera proizvodnje, bilo angažovano prosečno, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima, još 220 radnika.

Svi zaposleni potpisuju Ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 34. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u 2012. godini za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 1,555,647.00 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupnih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2012.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar AD	292,267	495,809	13.20%
Tigar Obuća	293,248	502,574	39.39%
Tigar Tehnička guma	96,813	166,076	48.51%
Tigar Hemijski proizvodi	20,270	34,699	30.80%
Ostali	208,363	356,489	42.24%
Ukupno	910,961	1,555,647	24.57%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**Kadrovska optimizacija**

U 2012. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 63 zaposlenih, po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar AD	5	3	6	14
Tigar Obuća	13	3	4	20
Tigar Tehnička guma	4	2	2	8
Tigar Hemijski proizvodi			2	2
Ostali	8	3	8	19
UKUPNO	30	11	22	63

* Od 22 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 7 zaposlenih je raskinulo radni odnos po svojoj volji; 3 prestanka radnog odnosa bila su po osnovu neplaćenog odsustva, 8 zaposlenih je isključeno po osnovu disciplinske odgovornosti, a bila su i 4 smrtna slučaja.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2012. Optimizacija broja stalno zaposlenih kroz formu „tehnološkog viška“ na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bila je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto zaradama		
	IZNOS (000 RSD)	%
Tigar AD	2,059	0.41
Tigar Obuća	3,379	0.67
Tigar Tehnička guma	916	0.55
Tigar Hemijski proizvodi		
Ostali	2,450	0.69
UKUPNO	8,804	0.57

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2012. godini.

U 2012. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	22	6	3	7

Troškovi stipendija i školarina u 2012. godini iznosili su 1,919,800.00 RSD, što je 0,12 % od ukupno bruto zarada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u 2012. godini bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD	97	55	152
Tigar Obuća	510	26	536
Tigar Tehnička guma	301	50	351
Tigar Hemijski proizvodi	8		8
Ostali	699	28	727
UKUPNO	1,615	159	1,774

Na obuku zaposlenih u 2012. godine potrošeno je 2,213,695.00 RSD, što je 0.14 % od ukupno bruto zarada.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan i danas Tigar ima razvijene integrisane menadžment sisteme, koji obezbeđuju da pod kontrolom budu kvalitet i svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata, koje sprovode domaća sertifikaciona tela, akreditovana od strane Akreditacionog tela Srbije (ATS), Kvalitet a.d. iz Niša i YUQS iz Beograda, koji pored domaće poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC, kao i članstvo u IQNet-u, međunarodnoj asocijaciji sertifikacionih tela. Osim sertifikacionih provera, proveru pogodnosti i vrednovanje performansi proizvodnih i uslužnih entiteta Tigra obavljaju i kupci, odnosno korisnici usluga, ili eksperti u njihovo ime, kroz tzv. provere preko druge strane. Provera usaglašenosti uspostavljenih menadžment sistema u korporaciji, kao i provera efektivnosti i efikasnosti procesa i sistema u celini, vrši se i kroz redovne interne provere.

U preduzećima Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma tokom 2012. godine sprovedene su redovne, druge po redu, nadzorne provere integrisanih menadžment sistema (QMS, EMS i OHSAS) od strane JUQS-a. Novi ciklus provera integrisanih menadžment sistema započinje 2013. godine, resertifikacionim proverama koje treba da se obave pre isticanja važećih sertifikata u oba preduzeća.

U preduzeću Tigar Incon maja 2012. godine izvršena je sertifikaciona provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša, čime se i ovo preduzeće, koje se bavi projektovanjem i izvođenjem građevinsko-zanatskih radova, pridružilo sertifikovanim entitetima u korporaciji Tigar.

Sertifikovana je i Slobodna zona Pirot, akcionarsko društvo za upravljanje slobodnom zonom, čiji je većinski vlasnik korporacija Tigar. Sertifikacionu proveru integrisanih menadžment sistema ovog preduzeća, koje osim obezbeđenja uslova za nesmetano obavljanje delatnosti korisnicima Slobodne zone pruža i usluge carinskog zastupanja i organizacije međunarodnog i domaćeg transporta, izvršilo je sertifikaciono telo JUQS u decembru 2012. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Tokom izveštajne 2012. godine nije bilo značajnih promena relevantne zakonske regulative koja bi se odrazila na poslovanje kompanije. Aspekti životne sredine i identifikovani rizici na radnom mestu i u radnoj okolini bili su pod kontrolom i bez značajnih ispada i u otežanim uslovima poslovanja. Neizmirena dugovanja delimično su se odrazila na redovnu proveru zdravstvenog stanja zaposlenih, uslova radne sredine i kontrolu dela sistema za dojavu požara.

Usled smanjenog obima i dužih prekida proizvodnje tokom godine, emitovane zagađujuće materije i generisani otpad imali su trend poboljšanja, dok su učinci na postizanju energetske efikasnosti bili u opadanju.

Koncentracije emitovanih zagađujućih materija date su tabelarno. Uvidom u rezultate ispitivanja i Graničnih vrednosti emisija, odnosno Maksimalno dozvoljenih koncentracija za vode, evidentno je, a to je zaključak i ovlašćene institucije, da proizvodne aktivnosti kompanije nisu dovodile do zagađenja životne sredine.

Rezultati ispitivanja emisija na energetskom emiteru				
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta 1. maj, Niš, Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>				
<i>Parametar</i>	<i>Jed.mere</i>	<i>Izmerene koncentracije za sadržaj kiseonika 12,9%</i>	<i>Korigovane konc. na sadržaj kiseonika 3%</i>	<i>GVE</i>
<i>Koncentracija ugljen monoksida</i>	<i>mg/m3</i>	12,6	28.3	80
<i>Koncentracija sumpor dioksida</i>	<i>mg/m3</i>	343,7	774.3	1300
<i>Koncentracija azotnih oksida</i>	<i>mg/m3</i>	129,0	290.0	350
<i>Koncentracija praškastih materija</i>	<i>mg/m3</i>	14,8	33.3	50
Neorganska jedinjenja fluora i hlora nisu detektovana				

Agenciji za životnu sredinu Republike Srbije prosleđeni su Godišnji izveštaji o generisanom otpadu u proizvodnim entitetima, Godišnji izveštaji o uveznoj ambalaži i ambalaži plasiranoj na domaće tržište, Materijalni bilans emitovanih zagađujućih materija, Izveštaj o proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, zbog uvoza guma i izvršena je registracija hemikalija kod Agencije za hemikalije. Sve obaveze završene su u zakonski definisanom roku.

U skladu sa zahtevima Zakona o hemikalijama, maja 2012. godine, u Tigru je počeo je sa radom savetnik za hemikalije.

Za sirovine sa opasnim karakteristikama koje su ušle u proizvodne procese kompanije, od isporučioaca su zahtevane potvrde o njihovoj usaglašenosti sa zahtevima REACH direktive, kao i dodatnim zahtevima iz oblasti ekotoksikologije koje kupci postavljaju Tigru. Urađene su i Bezbednosne liste u skladu sa zakonom.

Ovlašćeni operateri za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak sa kojima Tigrova preduzeća imaju ugovore, ostvarili su postavljene nacionalne ciljeve i obezbedili reciklažu ambalaže Tigrovih proizvoda, na osnovu čega su izdata rešenja od strane Fonda za zaštitu životne sredine kojima se zavisna preduzeća korporacije Tigar oslobađaju plaćanja predviđene nadoknade za ambalažni otpad.

Sav generisani neopasni otpad u proizvodnim entitetima kompanije predat je interno, preduzeću Tigar Zaštitna radionica, ovlašćenom operateru za upravljanje neopasnim otpadom koje je dalje otpad upućivalo na zbrinjavanje preko operatera Ekostar pak iz Beograda, Piroteks triko iz Pirota, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Piroto, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Piroto i Jugo-impex Niš, u zavisnosti od vrste otpada. U količini dominira otpad od vulkanizovane gume. U 2012. godini generisano je 250 t otpada od gume. Operateru Ecorecycling predato je 100%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

generisanog otpada na reciklažu. Otpad stvoren u Tigru nije upućivan na spaljivanje u cementarama, već isključivo na reciklažu. Količine ostalih vrsta otpada, papir, plastika, drvo, metal... su zanemarljive.

Predaja opasnog otpada na dalje zbrinjavanje tokom 2012. godine nije vršena zbog malih količina koje su stvorene. Otpad je bezbedno uskladišten u krugu fabrika.

Praćenjem potrošnje toplotne, električne energije i vode u odnosu na proizvodnju, kroz Program uštede energije i vode, ukupno za sve proizvodne entitete, tokom 2012. godine, ostvarena je ušteda od 22% za vode u odnosu na 2011. godinu, dok je potrošnja energije povećana za 5%. Tigar Obuća ima najveće povećanje potrošnje energije po kilogramu proizvoda od 24%, što je direktna posledica angažovanja kapaciteta za smanjen obim proizvodnje.

Tokom redovnih nadzornih provera sistema upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001) od strane sertifikacionih kuća, tokom 2012. godine nisu utvrđene neusaglašenosti.

Rezultati kvartalnog ispitivanja kvaliteta otpadnih voda							
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta 1. maj, Niš, Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>							
N ^o	Zahtevana laboratorijska ispitivanja	J.M.	MDK	Dobijene vrednosti			
1	Temperatura vode °C	°C	do 40	13,6	29	31,1	22,7
2	pH	mg/l	6.0-9.5	8,3	8,5	9,4	9,2
4	Amonijum jon - NH ₄ ⁺	mg/l	15	3,36	4,25	5,33	<0,05
5	Nitrati- NO ₃ ⁻	mg/l	30	0,1	0,09	0,12	0,96
6	Nitriti - NO ₂ ²⁻	mg/l	50	0,056	0,053	0,045	<0,03
7	Hloridi - Cl	mg/l	500	39,7	36,87	39,41	7,3
8	Sulfati - SO ₄ ²⁻	mg/l	350	84,8	78,45	74,32	10
9	Utrošen KMnO ₄	mg/l	-	>30	>30	>30	>30
10	Deterdženti	mg/l	10	0,15	0,25	0,32	<1
11	Taložne materije	mg/l	1	0,4	0,6	0,7	<1
12	Suspendovane materije	mg/l	500	236	283	295	209
13	BPK	mg/l	300	61,3	60,8	61,1	13
14	HPK	mg/l	450	356	347	366	51
15	Ulja i masti	mg/l	40	3,85	3,55	3,75	<1
16	Hrom - Cr ⁶⁺	mg/l	0,1	0	0	0	0
17	Hrom - Cr ³⁺	mg/l	0,5	0	0	0	0
18	Olovo - Pb	mg/l	2	0	0	0	0
19	Kadmijum - Cd	mg/l	2	0	0	0	0
20	Cink - Zn	mg/l	5	0,45	0,35	0,12	0
21	Bakar - Cu	mg/l	2	0	0	0	0
22	Nikal - Ni	mg/l	3	0	0	0	0
23	Mangan - Mn	mg/l	-	0	0	0	0
24	Gvožđe - Fe	mg/l	5	0,28	0,35	0,27	0

Svetski dan zaštite životne sredine kompanija Tigar je obeležila otvaranjem prve ekološke učionice u dvorištu vrtića Crvenkapa Predškolske ustanove Čika Jova Zmaj, zajedno sa NGO Stara Planina. Svi materijali iskorišćeni za izgradnju učionice su od recikliranog materijala, kao praktični primer prve lekcije o reciklaži. Istim povodom podržana je akcija NGO Stara Planina prikupljanja elektronskog otpada.

Kompanija Tigar je jedna od deset kompanija-partnera na projektu "Uspostavljanje centra za upravljanje životnom sredinom u Srbiji", koji je finansiran sredstvima norveške bilateralne pomoći, u cilju efikasnog praćenja emisija i izveštavanja o parametrima životne sredine.

Tokom izveštajne 2012. godine kompanija Tigar je pored redovnih kontrola nadležnih inspekcija i sertifikacionih tela, bila i predmet procene usklađenosti kompanijskog poslovanja sa evropskim i nacionalnim propisima iz oblasti zaštite životne sredine, zdravlja i bezbednosti na radu i primene CE



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

znaka, u okviru međunarodnog PACE projekta (*Partners for Acquis Compliance and Energy Efficiency*). Uz dodelu sertifikata o učešću u projektu, kompaniji je dodeljen Izveštaj o usaglašenosti poslovanja, u kojem je Tigar ocenjen kao kompanija sa visokim nivoom poznavanja i primene relevantnog nacionalnog i evropskog zakonodavstva.

U sistemu zaštite zdravlja i bezbednosti zaposlenih evidentirani su problemi nastali kao posledica neizmirenih dugovanja prema ovlašćenim kućama za ispitivanje uslova radne sredine, prema medicini rada i institutima za proveru sistema za dojavu požara.

Eksternim nadzorom sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu (OHSAS 18001) od strane sertifikacionog tela, utvrđena je neusaglašenost i pokrenuta korektivna mera zbog nedostatka Izveštaja o periodičnim lekarskim pregledima za radna mesta sa povećanim rizikom u preduzeću Tigar Tehnička guma. Radnici su upućeni na lekarske preglede i isti su obavljeni u nadležnoj zdravstvenoj ustanovi, ali izveštaji nisu dostavljeni Tigru do datuma provere, zbog dugovanja, što je konstatovano kao neusaglašenost.

Tokom 2012. godine desilo se pet povreda na radu, klasifikovanih kao lake povrede: četiri povrede u preduzeću Tigar Obuća i jedna u preduzeću Tigar Inkon.

Obuke predviđene Aktom o proceni rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, u cilju prevencije povreda na radu, redovno su obavljane u svim entitetima kompanije.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Objekti su pod video-nadzorom i pojačanom kontrolom od strane preduzeća Tigar Obezbeđenje, kako bi se predupredili potencijalni akcidenti. U toku je otklanjanje mera, naloženih od strane MUP-a, Sektora za vanredne situacije, u cilju potpune primene Zakona o protivpožarnoj zaštiti.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2012. su:

Br. zahteva	Datum zah.	Br. reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Inkon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Ž-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Z-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparcsafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefigher Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.05.11	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071 od 12.04.2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem". Priznato pravo je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva visok nivo odgovornosti prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Aktivnosti na konstantnom unapređenju društveno odgovornog poslovanja rezultirale su svrstavanjem Tigra među pet kompanija koje su dobile sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**. Proces sertifikacije je korak dalje u uređenju ove oblasti u kompaniji.

U okviru Programa, kompanija je, pored ostalog, usvojila **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja** kojima dodatno definiše koncept društveno odgovornog poslovanja i prioritetne oblasti u kojima će ubuduće aktivnije učestvovati. Dokumentom su predviđeni kriterijumi na osnovu kojih se donosi odluka o pružanju podrške određenom projektu, ili inicijativi, dat je način odlučivanja, kao i to kako će se evidentirati pojedinačni zahtevi, pratiti njihova realizacija i obavljati merenje i evaluacija ostvarenih efekata. Precizirano je i izveštavanje o filantropskim aktivnostima i, generalno, društvenoj odgovornosti kompanije.

Kompanija je kao ključni princip svoje filantropske politike definisala da određeni projekti i akcije moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva i jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. U narednom periodu kompanija je jasno izrazila opredeljenje za dalji razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

U posmatranom periodu **inovirana je verzija Kodeksa etičkog i poslovnog ponašanja zaposlenih** iz 2005. godine, sa ciljem da se kontinuirano unapređuje nivo korporativne kulture u kompaniji, kroz



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

isticanje ciljeva profesionalnog ponašanja i rada, i ukaže na poželjne postupke u rešavanju važnih etičkih pitanja.

U okviru filantropskih aktivnosti kompanija je, u izuzetno teškoj 2012. godini, pored unutrašnjeg, sistemskog uređenja ove oblasti, bila usmerena uglavnom na projekte lokalne zajednice i uspostavljanje saradnje i partnerstava sa civilnim sektorom.

U saradnji sa NVO Stara planina i uz uključivanje drugih organizacija i institucija Tigar je pomogao otvaranje prve ekološke učionice na otvorenom, i donirao još jedno igralište od reciklata vrtiću Neven. Kompanija je partner NVO Stara planina u projektu ***Igraj se Recikliraj Pamti***, koji je deo šireg programa Zelene liste, odnosno Zelene inicijative, a podržala je uređenje izvora « Bele vode » u okviru projekta *Urbani džepovi Beograda*.

U proizvodima Sportskog programa, tradicionalno su podržane Beogradske internacionalne igre studenata (BIG).

Tokom 2012. iniciran je i osmišljen TV serijal „Da žive sa nama, a ne pored nas“, na TV Pi kanal, podržan je projekat *Pomoć u kući*, NVO Pirgos, koji podrazumeva rad patronažnih negovateljica sa decom sa smetnjama u razvoju, na terenu. U proizvodima su podržane akcije NVO SUN, Složno u nevolji i Kola srpskih sestara.

NAGRADE I PRIZNANJA

SERTIFIKAT NALED-a O DRUŠTVENO ODGOVORNOM POSLOVANJU

Tigar a.d. je među pet kompanija koje su u 2013. godini dobile sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa sertifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**. Proces sertifikacije pokrenuli su Nacionalna alijansa za lokalni ekonomski razvoj (NALED) i Balkanski fond za razvoj lokalnih inicijativa (BCIF), kao korak dalje u oblasti unapređenja društveno odgovornog poslovanja korporativnog sektora. Osnovni cilj je postavljanje standarda korporativne odgovornosti u Srbiji, prepoznavanje i promovisanje primera najbolje prakse i podsticanje drugih kompanija na odgovorno poslovanje.

Kroz projekat sertifikacije kompanija je prezentovala da vodi računa o svom radnom, socijalnom i prirodnom okruženju, ostvarujući pozitivan uticaj kroz svoje poslovanje i ponašanje, što je dugoročno posmatrano u interesu privrednog ambijenta, lokalne i šire društvene zajednice, kao i u funkciji održivog razvoja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 14. juna 2013. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su:

- Valentina Ivaniš
- Milun Trivunac
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Nebojša Petrović

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 18. juna 2013. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabrana Valentina Ivaniš. Za sekretara Društva na sednici od 08.07.2013. godine izabrana je Danijela Cenić.

Sastav Izvršnog odbora:

- Gorica Stanković, ID za finansije
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 19.03.2013. godine za generalnog direktora imenovan je Nebojša Đenadić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U 2012. GODINI

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija, Tigar a.d, bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna preduzeća, 2) komercijalna preduzeća i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u 100%-tnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili potpuno osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

U toku 2012. ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi izvršena je uzimajući u obzir kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti, ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaj zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Imajući u vidu postavljene kriterijume u narednom periodu, kroz detaljne analize treba sagledati potrebu i modalitet za eventualno smanjenje nivoa diversifikovanosti sistema.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

Imajući u vidu značaj povećanja obima proizvodnje i realizacije za ukupan uspeh programa obučne, prioritet u razvojnim planovima dat je razvoju proizvoda za off take kupce, kako postojeće, tako i nove. I u 2012. intenzivno se radilo na razvoju sopstvenih brendova u delu vatrogasne i ostale zaštitne obučne, razvoju programa zaštitne, poljoprivredne i obučne za opšte namene u specijalnoj diping tehnologiji. Paralelno sa uvođenjem novih grupa proizvoda, uveden je veliki broj novih alternativnih materijala.

U Tehničkoj gumi nastavljeno je sa razvojem proizvoda, najvećim delom po konkretnim zahtevima kupaca. Nastavljene su i pripreme za uvođenje novih proizvoda na novonabavljenoj i rekonstruisanoj liniji za izradu dvokomponentnih i termoplastičnih profila, čime je stvorena industrijska osnova za realizaciju poslova velike vrednosti u izvozu i na domaćem tržištu u segmentu industrije, uključujući posebno auto-industriju i građevinarstvo. U programu hemijskih proizvoda razvojni procesi definisani su u skladu sa informacijama sa tržišta, kontaktima sa proizvođačima sirovina i važećom regulativom, gde su najvažnije REACH regulativa br. 2006/1907 iz 2007, direktiva 1999/13/EC iz 1999. i 2004/42/EC, od 21. aprila 2004, kao i regulativama u pripremi. Imajući u vidu navedene regulative i opšte trendove razvoja premaza i lepila, fabrika je u toku 2012. nastavila da razvija alternative za svoje najznačajnije proizvode.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Tigar je vodeći proizvođač proizvoda od gume, izuzimajući proizvodnju pneumatika, u regionu bivše Jugoslavije. Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Tigar brend ima dominantnu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće i gotove proizvode od gumenog reciklata, Century i Bilgutex. U 2009. i 2010. razvijena su dva nova proizvodna brenda i to Maniera, za program modne obuće i Brolly, za dečiju obuću. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Na domaćem tržištu razvijena su dva nova prodajna lanca Stop & Drive i Bottega, koji su postali prepoznatljivi brendovi, što sve značajno doprinosi prepoznatljivosti Tigra na domaćem tržištu. Strategija u narednih pet godina bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Geografska diversifikacija prodaje

januar-decembar 2012. (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Evropska unija	949,016	95,273	12,606	1,056,896	81%
Region Balkana	174,631	13,877	1,902	190,410	15%
Rusija i bivše sovjetske zemlje	0	6,370	4,548	10,919	1%
Sad i Kanada	4,460	0	0	4,460	0%
Ostale zemlje	11,742	5,808	18,275	35,824	3%
Total	1,139,849	121,328	37,331	1,298,509	100%
Zemlje zapadne Evrope, (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Finska	405,745	1,362		407,107	40%
Danska	195,619	5,738		201,357	20%
Italija	156,801	25,282		182,083	18%
Švedska	58,300	47,858		106,158	11%
Velika Britanija	49,911			49,911	5%
Francuska	38,164	4,980		43,144	4%
Irska	8,873			8,873	1%
Austrija		8,657		8,657	1%
Nemačka	1,558			1,558	0%
Švajcarska		683		683	0%
Španija	13			13	0%
Total	914,984	94,560	0	1,009,544	78%
Zemlje Istočne Evrope, (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Bosna i Hercegovina	106,579	801		107,379	45%
Makedonija	24,906	8,712	1,902	35,519	15%
Kosovo	22,406	874		23,280	10%
Crna Gora	16,364	3,328		19,691	8%
Slovenija	16,742			16,742	7%
Bugarska	3,705	1,363	6,629	11,696	5%
Poljska	2,626	33	5,978	8,637	4%
Grčka	5,197			5,197	2%
Hrvatska	4,377	163		4,540	2%
Češka	4,095			4,095	2%
Mađarska	1,637			1,637	1%
Litvanija	32			32	0%
Total	208,664	15,273	14,508	238,445	18%
Ostale zemlje, (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Južnoafrička republika	159		18,275	18,434	36%
Kina i Japan	11,264			11,264	22%
Rusija i bivše sovjetske zemlje		6,370	4,548	10,919	22%
Egipat		5,002		5,002	10%
Sad	4,460			4,460	9%
Ostale zemlje	319	123		442	1%
Total	16,202	11,495	22,823	50,520	4%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u 2012. je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. Kompanija konstantno ulaže u stručno usavršavanje i obuku svojih zaposlenih, kojih ima blizu dve hiljade. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik najveće nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 16 servisna centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 4 mobilne servisne jedinice i 25 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar više od 30 godina ima partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. S obzirom na to da je evropski lider u programu obuće, ne postoje uslovi za strateško partnerstvo u ovom programu, gde je realno moguće da Tigar, kroz akvizicije stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača, ili da samostalno, odnosno sa drugim partnerima organizuje proizvodnju van granica Srbije. U delu tehničke gume postoje mogućnosti za strateška partnerstva.

Od 2001. godine Tigar je zaključio više značajnih aranžmana sa međunarodnim finansijskim organizacijama. Prvi aranžman za obrtni kapital zaključen je sa EBRD 2001. godine, a 2002. godine IFC je odobrio investicioni kredit zajedničkoj firmi sa Michelinom, Tigar MH, gde je bio i vlasnički prisutan sa 10% kapitala, sve do 2006. godine. U 2008. godini, kroz aranžman sa DEG-om stvoreni su uslovi da fabrika obuće postane vodeći evropski proizvođač, u roku od dve godine od puštanja u rad nove fabrike.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**9.2. RIZICI**

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja:

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu...

Tržišni i rizik vezan za industriju:

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma i turističkih aktivnosti prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da ove delatnosti spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a istekom Sporazuma o mirovanju duga i nerealizovanjem kreditnog aranžmana na bazi državne garancije u planiranom roku, taj rizik je izraženiji. Rizik solventnosti je takođe prisutan.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija Tigra. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.



**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić
Nebojša Đenadić



**PREDSEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Valentina Ivaniš
Valentina Ivaniš

Nebojša Đenadić
Valentina Ivaniš



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZJAVA

Uzimajući u obzir mišljenje revizora, te uz ograničenja koja proizilaze iz datog mišljenja, a u skladu sa članom 50. tačka 3. Zakona o tržištu kapitala, kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima godišnji izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.



**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić
Nebojša Đenadić



**PRESEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Valentina Ivaniš
Valentina Ivaniš

K. M. U.
H. V. U.