



**Tigar**®

TIGAR AD PIROT

# IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – MART 2010.

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)  
p: članovi Upravnog odbora  
članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2010		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.10/01</b>
Datum: 29.04. 2010.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

## S A D R Ž A J

<b>OCENA POSLOVANJA U PRVOM KVARTALU 2010 . GODINE .....</b>	<b>4</b>
<b>1. REZIME ZA PERIOD JANUAR – MART 2010 .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. OPŠTI PODACI .....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....</b>	<b>6</b>
<b>1.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA .....</b>	<b>7</b>
<b>1.5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA .....</b>	<b>8</b>
<b>1.6 . OSTVARENA PROIZVODNJA .....</b>	<b>8</b>
<b>2. KLJUČNI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – MART 2010.....</b>	<b>17</b>
<b>3. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA .....</b>	<b>22</b>
<b>4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA .....</b>	<b>23</b>
<b>5. ODRŽIVI RAZVOJ .....</b>	<b>25</b>
<b>5.1. ZAPOSLENI .....</b>	<b>25</b>
<b>5.2. SISTEM KVALITETA.....</b>	<b>27</b>
<b>5.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE.....</b>	<b>28</b>
<b>5.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....</b>	<b>30</b>
<b>5.5 . INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....</b>	<b>32</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>5.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....</b>	<b>35</b>
<b>5.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....</b>	<b>37</b>
<b>5.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....</b>	<b>38</b>
<b>5.9. UPRAVLJANJE.....</b>	<b>39</b>
<b>6. FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA.....</b>	<b>41</b>
<b>6.1. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE .....</b>	<b>41</b>
<b>6.2. TIGAR OBUĆA.....</b>	<b>44</b>
<b>6.3. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....</b>	<b>47</b>
<b>6.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....</b>	<b>50</b>
<b>6.5. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA .....</b>	<b>53</b>
<b>6.6. TIGAR EUROPE UK.....</b>	<b>56</b>
<b>6.7. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA .....</b>	<b>57</b>
<b>6.8. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA .....</b>	<b>58</b>
<b>6.9. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....</b>	<b>59</b>
<b>6.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....</b>	<b>60</b>
<b>6.11. TIGAR INCON .....</b>	<b>63</b>
<b>6.12. SLOBODNA ZONA .....</b>	<b>66</b>
<b>6.13. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA.....</b>	<b>68</b>
<b>6.14. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....</b>	<b>69</b>
<b>TIGAR KORPORACIJA JANUAR–MART 2010.....</b>	<b>71</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

## **OCENA POSLOVANJA U PRVOM KVARTALU 2010 . GODINE**

U prvom kvartalu 2010. godine prihodi i rashodi ostvarivani su obavljanjem osnovnih delatnosti. Transakcija sa Michelinom okončana je decembra 2009. i za razliku od prethodnih godina, u prvom tromesečju 2010, kategorija „ostali prihodi“ po osnovu ostvarene kapitalne dobiti nije imala uticaja na postignute rezultate. Produženje perioda niske sezone zbog loših vremenskih uslova, kao i puštanje u rad fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata sa dva meseca zakašnjenja, ključno su uticali na to da rezultati, iako za oko 20 % bolji u odnosu na isti period prošle godine, budu niži od planskih, izuzev u segmentu izvoza obuće.

Činjenica da je u ovom periodu ostvaren pozitivan poslovni rezultat na konsolidovanom nivou, u uslovima kada su efekti krize još uvek veoma prisutni, pokazuje da Tigar kao sistem ulazi u period u kome će se valorizovati ulaganja u infrastrukturne investicije i razvoj. Veći rast poslovnih prihoda od poslovnih rashoda pokazuje da sistem postaje poslovno efikasniji. Ispunjenje plana prodaje u izvozu u programu obuće, u kome je prema projekciji za 2010. godinu predviđen najveći rast, dobar je pokazatelj da su planovi postavljeni realno, pod pretpostavkom da ne dolazi do većih odstupanja kod planskih pretpostavki.

Realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti u toku, garancija su za povećanje ponude proizvoda, posebno na inostranom tržištu. Razvojnim aktivnostima obuhvaćene su grupe proizvoda koji se izrađuju prema zahtevima i imenima kupaca, ali i grupe proizvoda koji se rade pod brendovima u vlasništvu Tigra. Proširenje asortimana proizvoda iz višeg segmenta, posebno za sopstvene brendove i širenje baze kupaca na ino i na domaćem tržištu ključni su razvojni prioriteti.

Međunarodni sertifikati za grupe proizvoda koje se koriste u posebnim ambijentalnim i radnim uslovima otvaraju mogućnost da se oni prodaju na svim tržištima bez ograničenja, što je velika komparativna prednost.

Rejting kupaca iz inostranstva je visok, jer većinu čine međunarodno prepoznatljive kompanije prisutne na najrazvijenijim tržištima, što daje sigurnost u kontinuitet i kvalitet poslovnih relacija.

Veličina kapaciteta nakon rekonstrukcije i modernizacije industrijskih pogona nameće potrebu da se veći deo proizvodnje izvozi. S druge strane, velika pažnja poklanja se širenju ponude proizvoda, posebno iz programa Tehničke gume i Hemijskih proizvoda, namenjenih putnoj i železničkoj infrastrukturi i građevinarstvu, s obzirom na planirane infrastrukturne investicije u Koridor 10 i druge projekte te vrste u zemlji, što značajno može doprineti rastu proizvodnje i prodaje u narednom periodu.

U oblasti kadrovske politike nastavljaju se poslovi na optimizaciji broja zaposlenih i konstantnoj obuci, da bi se postigao planirani rast produktivnosti.

Poslovi na dobijanju potrebnih međunarodnih i domaćih sertifikata odvijaju se prema usvojenom planu.

S obzirom na uslove i cenu kredita u prvom kvartalu, počele su pripreme za prikupljanje nekreditnih sredstava, da bi se, pre svega, obezbedila sredstva za realizaciju investicionih aktivnosti definisanih planom 2010-2012.

U prvom kvartalu od investicionih aktivnosti najvažnije je bilo puštanje u rad fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od reciklirane gume, čije je pokretanje kasnilo usled obustavljanja građevinskih radova u jednom periodu, zbog izuzetno niskih temperatura. Radovi na infrastrukturnom sređivanju dodatnog prostora na lokaciji Tigar 3, kupljenog u decembru 2009, kao i aktivnosti vezane za razvoj mreže, počele su u drugoj polovini marta, takođe zbog loših vremenskih uslova.

Predsednik UO Tigar a.d.

Dragan Nikolić



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/01

### 1. REZIME ZA PERIOD JANUAR – MART 2010

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** Holding poslovi

**Broj akcionara:** 31/03/2010 4,819

**Vrednost imovine:** 31/03/2010 (000 din) 4,055,637

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

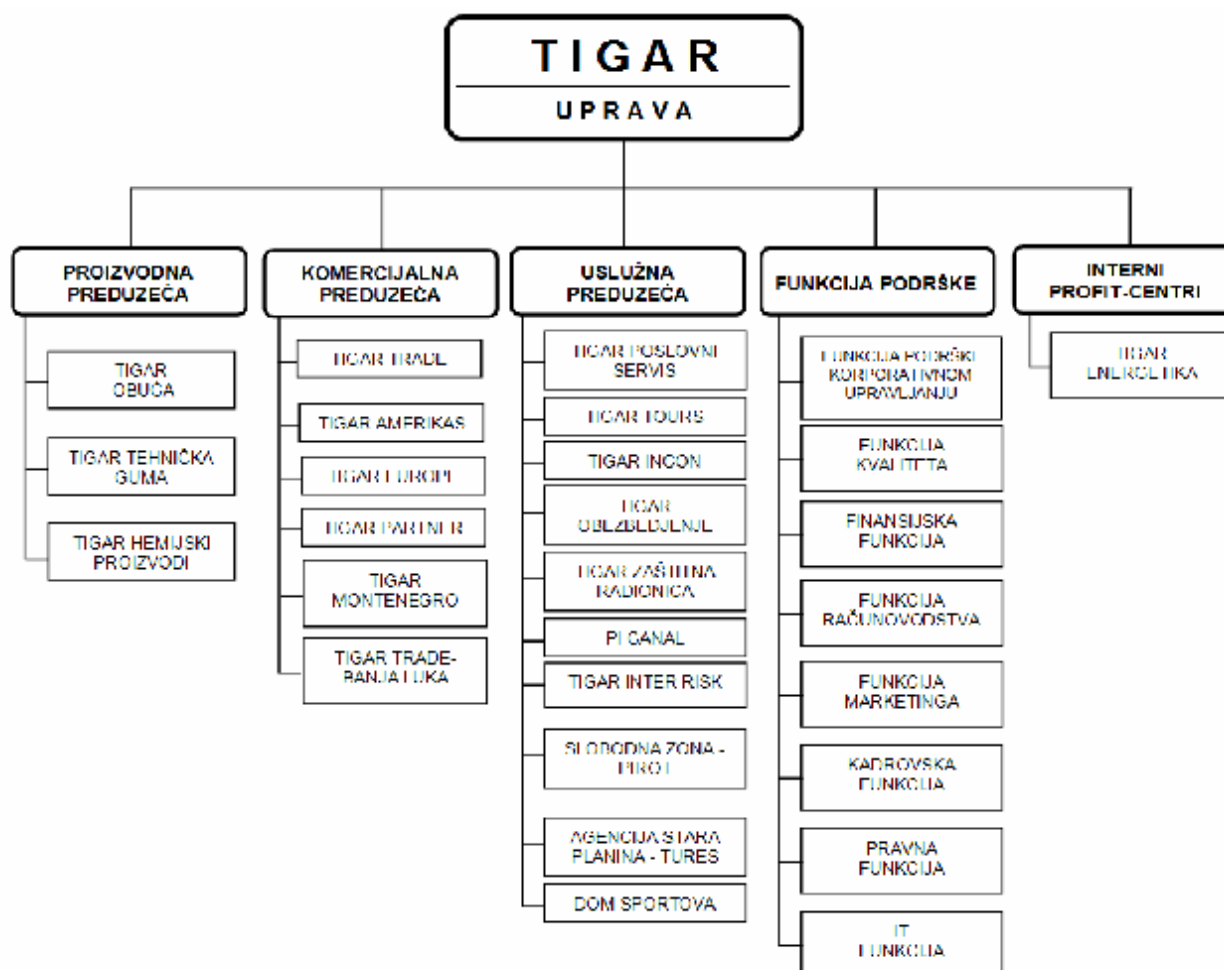
**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih:** 31/03/2010 2,046

**Ukupan kapital:** 31/03/2010 (000 din) 2,817,672

**Kapitalizacija:** 31/03/2010 (000 din) RSD 1,254,475.80

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### **1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA**

#### **PROGRAM OBUĆE**

- Gumene zaštitne čizme i radničke čizme
- Modna i dečija obuća
- Obuća opšte namene
- Gumene čizme za lov i ribolov

#### **PROGRAM TEHNIČKE GUME**

- Proizvodi od presovane gume za industriju i građevinarstvo, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin) i metalni delovi presvučeni gumom
- Gumeni profili: za sve namene, uključujući gumene profile za građevinarstvo i autoindustriju
- Creva: Tigar Tehnička guma proizvodi veliki asortiman creva od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom.
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume: Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom i izradu gumenih smesa, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila, ali i odbojnice za šinska vozila i druge namene.
- Sportska oprema
- Proizvodi na bazi gumenog granulata

#### **PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA**

- Lepila za transportne trake
- Boje za puteve
- Industrijska i ostala lepila
- Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije

#### **KOMPLEMENTARNI PROGRAMI**

- Gume domaćih i inoproizvođača
- Ulja, akumulatori, auto-kozmetika i ostala prateća oprema za automobile
- Modna i dečija kožna obuća iz uvoza



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****USLUŽNI PROGRAMI**

**U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži STOP & DRIVE tokom prvog kvartala. nuđene su sledeće vrste usluga:**

- Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom
- Automehaničarske usluge gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera
- Usluge pranja vozila
- Usluge praćenja i čuvanja guma

Navedene usluge vršene su u stabilnim i mobilnim putničkim i teretnim servisima.

**Pored usluga servisne mreže, u okviru sistema u ponudi su i sledeće usluge :**

- Sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, koje prati inženjering grupa
- Usluge u okviru Slobodne zone Piroat, koja je posebno određen prostor, gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada
- Usluge drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila
- Usluge iz oblasti turizama, zasnovane na potencijalima kojima raspolažu Tigar na Staroj planini, odnosno Piroat kao turistička destinacija
- Ostale usluge su najvećim delom internog karaktera i obavljaju se za potrebe preduzeća Tigar grupe.

**1.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA**

U prvom kvartalu, s obzirom na loše vremenske uslove, nije bilo aktivnosti u delu infrastrukture i gradnje, izuzev radova na zgradi za proizvode od reciklirane gume, zbog puštanja fabrike u redovnu proizvodnju, što je delimično finansirano sa nivoa Tigar Tehničke gume, a delom sa nivoa Tigra a.d, zavisno od mesta radova.

Tigar Trade je u ovom periodu otvorio nove prodajno – servisne objekte u Kruševcu i Čačku. Kupljena je određena dodatna oprema za postojeće servise, u cilju povećanja obima usluga „lakog servisa“. Investicije u Tigar Obuču bile su vezane za redovno investiciono održavanje i izradu alata za nove grupe proizvoda. Investirana su i određena sredstva u sređivanje magacinskog prostora.

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava I nematerijalnih ulaganja
	I-III 2010
Tigar Tehnička guma	55,093
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuča	3,502
Tigar Trade	17,084
Uslužne delatnosti	2,119
Holding	27,373
<b>Ukupno</b>	<b>105,171</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 1.5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA

U prvom kvartalu, u programu obuće, realizovane su aktivnosti na sertifikaciji, u UK, dvadeset proizvoda iz zaštitnog programa pod sopstvenim brendovima Century, Century Safty, Century 4000 Super Safety, Forester, Fireman i Firefighter 4000, čija prodaja treba da počne od jula. U toku su intenzivne pripreme na industrijalizaciji modela modne obuće iz kolekcije Maniera za evropsko tržište, koji su bili izloženi na sajmu u Dizeldorfu. Trenutno se radi i na razvoju pedeset četiri proizvoda za dvanaest inostranih kupaca, kao i na uvođenju dvadeset šest novih vrsta materijala, u cilju poboljšanja funkcionalnih ili estetskih karakteristika proizvoda i povećanja njihove konkurentnosti.

Tigar Tehnička guma je u fazi uvođenja sertifikata TS 16 949, koji je uslov za proizvodnju za svetske proizvođače automobila. Kupovinom programa za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, TTG je postala vlasnik brendova za sledeće grupe proizvoda – ploče za dečija igrališta, ograde za bazene sa peskom, zaštitni stubovi, odbojnici i gumena mata. Ploče za dečija igrališta testirane su i sertifikovane od strane TUV u Nemačkoj, u skladu sa direktivom EN 1177, što je posebna prednost, s obzirom na to da se radi o podlogama sa specijalnim zahtevima za zaštitu dece od povreda. Pored proizvoda dobijenih kroz akviziciju, pokrenute su intenzivne razvojne aktivnosti za osvajanje novih proizvoda za građevinarstvo i putnu infrastrukturu, za potrebe domaćeg tržišta i izvoza.

Fabrika Hemijskih proizvoda sprovodi intenzivne aktivnosti na širenju asortimana vodorastvornih proizvoda, u skladu sa zahtevima standarda.

### 1.6. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

#### TIGAR OBUĆA

Proizvodnja u tonama	Jan-Mart		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010	u odnosu na 09
NISKA OBUĆA	114	93	-18%
RADNIČKA ČIZMA	269	251	-7%
LOVAČKA ČIZMA	62	81	31%
RIBARSKA ČIZMA	13	14	9%
ZAŠTITNA ČIZMA	42	93	122%
KARTONAZA, ĐON, PODPETICE	2	4	84%
MODNA	1	7	433%
DEČIJA	13	6	-57%
<b>TOTAL</b>	<b>518</b>	<b>549</b>	<b>6%</b>

Iako je ostvarenje manje od plana, izuzetno je značajno to što je u odnosu na isti period prošle godine udvostručena proizvodnja zaštitnih čizama, povećana proizvodnja lovačkih čizama i modne obuće, što je značajno uticalo na poboljšanje miksa proizvoda, a samim tim i na vrednost ostvarene proizvodnje.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### PROGRAM TEHNIČKE GUME

Proizvodnja u tonama	Januar-Mart		% promene
	Ostvarenje 2009	Ostvarenje 2010	u odnosu na 09
Valjara - EXTERNA	96	313	225%
Presovani proizvodi	4	37	723%
Profili i cevi	27	69	159%
Sportski program	3	13	279%
Industrijsko gumiranje	2	11	442%
Gotovi proizvodi od reciklata		58	
<b>TOTAL</b>	<b>133</b>	<b>501</b>	<b>277%</b>

Neispunjenje plana proizvodnje profila uslovljeno je kašnjenjem građevinske sezone, tako da su prve veće narudžbine plasirane u martu. Do aktiviranja linije za dvokomponentne profile i linije za TP profile nije realno očekivati značajniju proizvodnju za auto-industriju. Neispunjenje plana kod industrijskog gumiranja uslovljeno je kašnjenjem narudžbina kod većih kupaca, uključujući Bor. U prvom kvartalu pokrenute su aktivnosti na poslovima za bugarske i makedonske rudnike, kao i za namensku proizvodnju za izvoz, što treba da značajnije utiče na rast proizvodnje, s tim što je pretpostavka odgovarajuća sertifikacija, radi uključivanja na liste sertifikovanih dobavljača.

### PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA

#### Proizvodnja u tonama

PROIZVODNJA (tone)	Januar-Mart		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	u odnosu na 09
Rudarstvo	0	7	16163%
Putna privreda	35	26	-25%
Železnica-AKZ	4	0	-96%
Mataloprerađivačka industrija	10	29	182%
Građevinarstvo - podovi	1	1	174%
Široka potrošnja i mala ind-ja	35	27	-24%
Proizvodnja za Tigar AD	27	27	1%
<b>TOTAL</b>	<b>112</b>	<b>118</b>	<b>6%</b>

S obzirom na strukturu, u zimskim mesecima program stagnira, ali se istovremeno vrše intenzivne pripreme za početak sezone. Fabrika je u toku prvog kvartala uspela da obezbedi veće količine na domaćim tenderima za boje za puteve u odnosu na prethodne godine, da ugovori izvozne poslove i veću proizvodnju za veće kupce u programu premaza, što će dovesti do značajnog rasta u drugom kvartalu. Za povećanju proizvodnju obezbedjena su neophodna obrtna sredstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 1.7. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Ostvareni neto prihod od prodaje u Srbiji i iz Srbije, bez preduzeća u inostranstvu, za period januar-mart 2010. godine iznosio je 417,7 miliona dinara, što je 24% više nego u istom periodu prošle godine, ali je još uvek ispod plana. Prodaja u izvozu veća je za 12%, prodaja u veleprodaji za 54% i prodaja krajnjim korisnicima za 17%. Izvoz obuće bio je na nivou plana i u komadima i vrednosno. Izvoz u EU bio je 14% viši u odnosu na prošlu godinu, izvoz u regionu bio je 25% niži. U Kanadu je izvezeno robe u vrednosti od sto hiljada evra, iako je, prema planu, izvoz trebalo da počne tek od aprila, tako da je u kumulativu izvršen plan izvoza. Izvoz za Rusiju odložen je za mesec dana, zbog pomeranja rokova za tender za vatrogasne čizme za Moskovsku oblast. U izvozu dominira izvoz u EU. Prema narudžbinama kupaca, izvoz obuće za drugi kvartal bi trebalo da bude premašen. Prodaja na domaćem tržištu bila je ispod plana, ali je 47% bila iznad izvršenja u istom periodu prošle godine. Prodaja programa Tigar Tehničke gume bila je 90% veća nego u istom periodu prošle godine, ali i dalje ispod plana, iz dva osnovna razloga. Prvi razlog je kašnjenje građevinske sezone, a drugi- činjenica da je fabrika za proizvode od reciklirane gume puštena u rad poslednje nedelje marta, dva meseca kasnije u odnosu na plan, tako da je u prvom kvartalu realizovana samo jedna isporuka za Skandinaviju. U narednim mesecima, samo za to tržište planirano je po minimum deset šlepera isporuka mesečno. U delu prodaje guma, ostvarenje je na nivou prošle godine, s tim što je prodaja preko servisa veća za 19%. Prihod od usluga servisa povećan je za 85% u odnosu na isti period prošle godine. Neočekivano duga zima negativno se odrazila na prodaju, jer su kupci zamenu zimskih guma letnjim odložili za april, s obzirom na to da je i u toku marta bilo perioda sa snežnim padavinama. Najbolje rezultate ostvarili su servisi u najvećim gradovima, a najveći rast u odnosu na isti period prošle godine, ostvarili su servisi u Beogradu – Karaburma od 229 % , Pirod-224 % . Plan su prebacili servisi Beograd-Karaburma, Niš 2 i Novi Sad.

### **SRBIJA**

<b>SRBIJA</b>			
<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-III 2009.</i>	<i>I-III 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
<b>Prodaja po grupama proizvoda</b>			
Putničke i poluteretne gume	60,008	63,317	6%
Teretne gume	8,771	10,060	15%
Poljoprivredne gume i ostale gume	6,628	2,792	-58%
<b>Ukupni prihodi od prodaje guma</b>	<b>75,407</b>	<b>76,168</b>	<b>1%</b>
<b>Unutrašnje gume</b>	<b>2,576</b>	<b>3,253</b>	<b>26%</b>
<b>Obuća Tigar</b>	<b>203,006</b>	<b>241,763</b>	<b>19%</b>
- Domaće tržište	36,058	53,173	47%
- Izvoz	166,948	188,590	13%
<b>Obuća ostalih proizvođača</b>	<b>1,352</b>	<b>7,741</b>	<b>473%</b>
<b>Tehnička guma</b>	<b>28,726</b>	<b>57,821</b>	<b>101%</b>
- Domaće tržište	23,056	42,835	86%
- Izvoz	4,499	8,631	92%
- Prodaja preko fabrike	1,172	6,354	442%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>20,060</b>	<b>25,748</b>	<b>28%</b>
- Prodaja preko Trade-a	1,697	1,762	4%
- Domaće tržište – prodaja preko fabrike	10,964	21,761	98%
- Izvoz - prodaja preko fabrike	7,399	2,224	-70%
<b>Komplementarni proizvodi</b>	<b>4,692</b>	<b>5,276</b>	<b>12%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>335,820</b>	<b>417,770</b>	<b>24%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

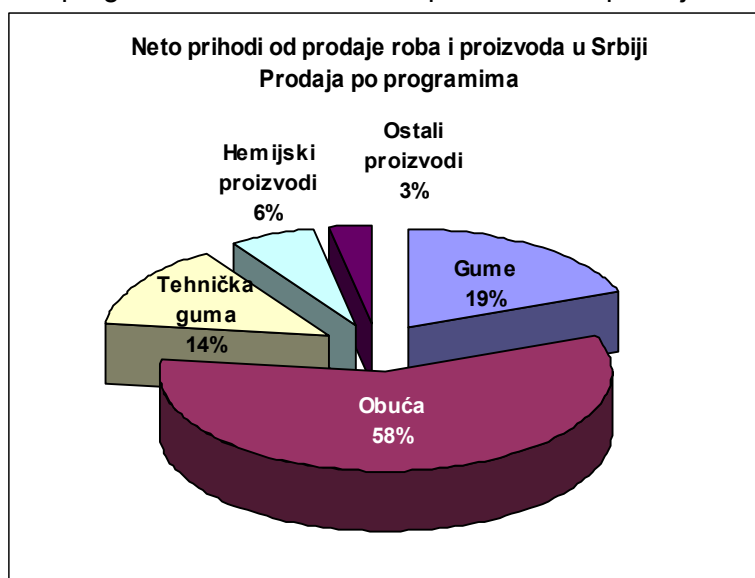
Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po programima u Srbiji je sledeća :

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-III 2009.</i>	<i>I-III 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
<b>Prodaja po programima</b>			
Gume	77,983	79,421	2%
Obuća	203,006	241,763	19%
Tehnička guma	28,726	57,821	101%
Hemijski proizvodi	20,060	25,748	28%
Ostali proizvodi	6,044	13,017	115%
<b>TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE</b>	<b>335,820</b>	<b>417,770</b>	<b>24%</b>

Procentualno učešće programa u neto eksternim prihodima od prodaje u Srbiji je sledeće:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

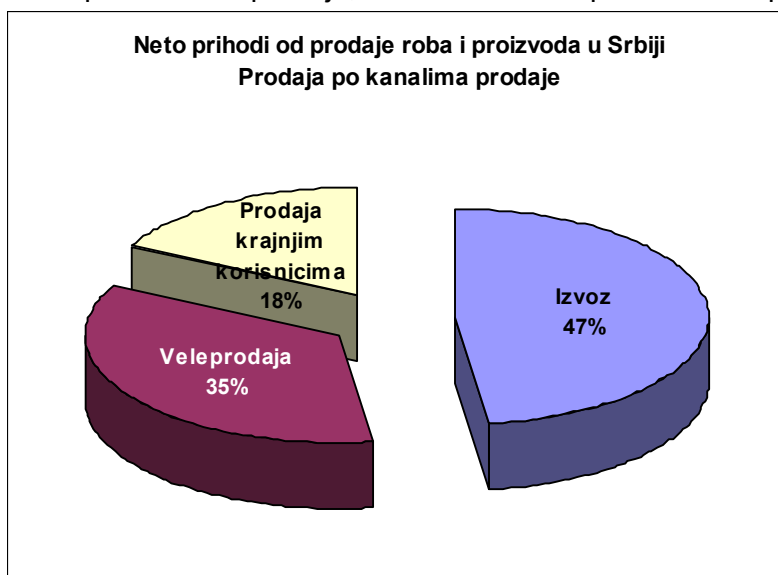
Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po kanalima prodaje u Srbiji je sledeća :

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-III 2009.</i>	<i>I-III 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
<b>Prodaja po kanalima prodaje</b>			
Izvoz	178,845	199,446	12%
Veleprodaja	93,958	144,702	54%
Prodaja krajnjim korisnicima	63,017	73,622	17%
<b>TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE</b>	<b>335,820</b>	<b>417,770</b>	<b>24%</b>

Procentualno učešće po kanalima prodaje, u neto eksternim prihodima od prodaje u Srbiji je sledeće:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Ukupna struktura prodaje proizvoda u izvozu po programima iz Srbije je sledeća :

<i>Neto prihodi od izvoza iz Srbije 000 din</i>	<i>I-III 2009.</i>	<i>I-III 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
<b>Prodaja po programima</b>			
Obuća	166,948	188,590	13%
Tehnička guma	4,499	8,631	92%
Hemijski proizvodi	7,399	2,224	-70%
<b>TOTAL,IZVOZ</b>	<b>178,845</b>	<b>199,446</b>	<b>12%</b>

Procentualno učešće po programima, u neto eksternim prihodima, od prodaje u Srbiji je sledeće:





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

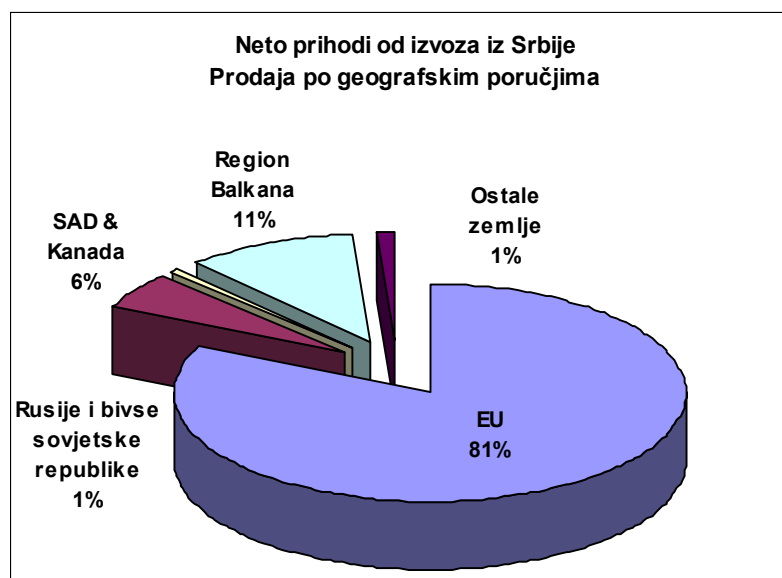
Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Ukupna struktura prodaje proizvoda u izvozu iz Srbije je sledeća :

<i>Neto prihodi od izvoza iz Srbije 000 din Po geografskim područjima</i>	<i>I-III 2009.</i>	<i>I-III 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
<b>Prodaja po geografskim područjima</b>			
EU	143,306	163,455	14%
SAD & Kanada	2,779	11,094	
Rusije i bivše Sovjetske republike	63	1,340	2036%
Region Balkana	28,470	21,483	-25%
Ostale zemlje	4,227	2,074	-51%
<b>TOTAL, IZVOZ</b>	<b>178,845</b>	<b>199,446</b>	<b>12%</b>

Procentualno učešće po tržištima u izvozu je sledeće :





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

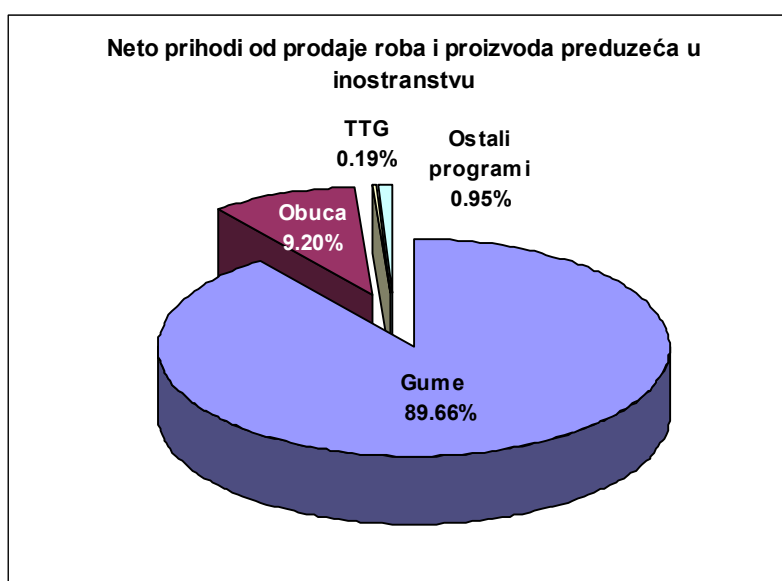
**IZ.P.10/01**

**PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU**

Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po programima preko preduzeća u inostranstvu je sledeća :

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda preduzeća u inostranstvu 000 din</i>	<i>I-III 2009.</i>	<i>I-III 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
<b>Prodaja po programima</b>			
Gume	198,214	202,425	2%
Obuća	18,160	20,775	14%
TTG	436	429	-2%
Ostali programi	1,815	2,151	19%
<b>TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA PREKO PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU</b>	<b>218,625</b>	<b>225,780</b>	<b>3%</b>

Procentualno učešće programa u neto eksternim prihodima od prodaje preduzeća u inostranstvu je sledeće:





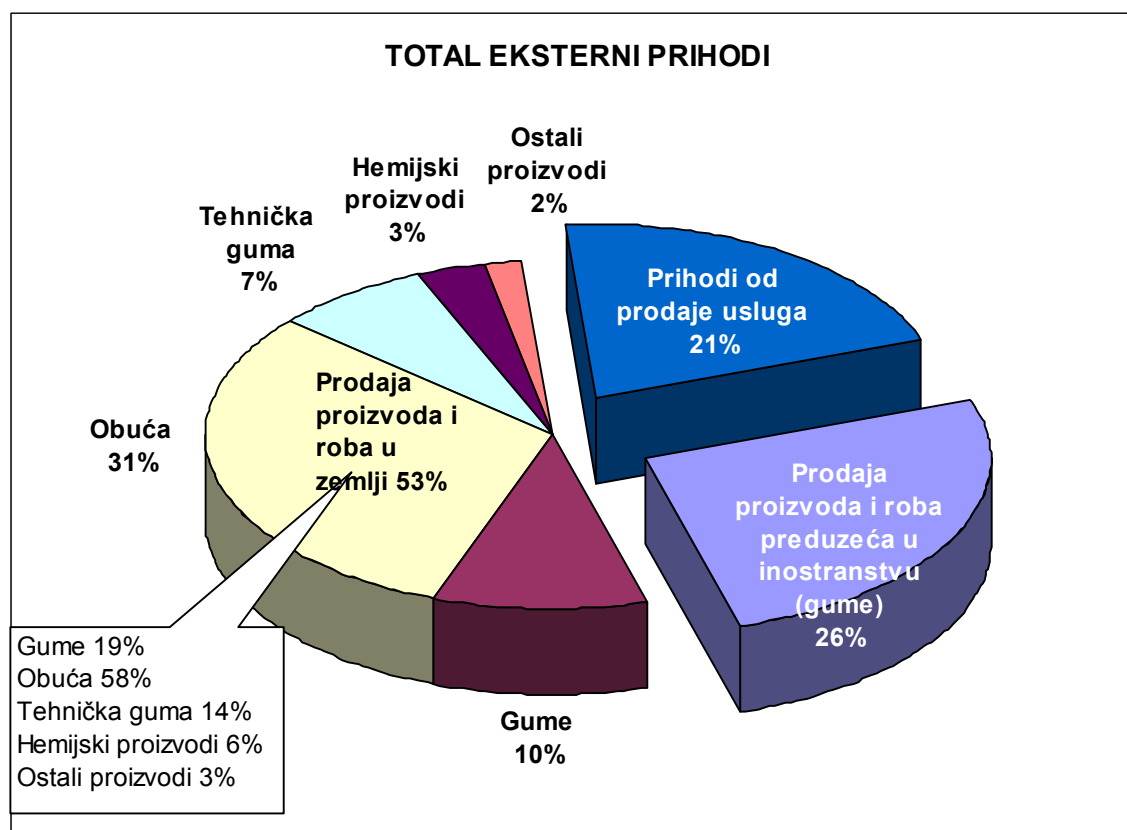
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

**TOTAL EKSTERNI PRIHODI, UKLJUČUJUĆI I PRIHODE OD PRODAJE ROBA PREKO PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU I PRIHODE OD EKSTERNIH USLUGA**

000 din	I-III 2009.	I-III 2010.	Promena u odnosu na 2009.
<b>TOTAL –PRODAJA ROBA PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU, roba bez prodaje proizvoda Tigrovih fabrika u zemlji</b>	200,029	204,576	2%
* Prodaja uključuje 50% prodaje Tigar Europe			
<b>TOTAL PRODAJA EKSTERNA PRODAJA PROIZVODA I ROBA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU</b>	535,849	622,346	16%
TOTAL Prihodi od usluga servisa STOP & DRIVE,,	2,868	5,293	85%
<b>TOTAL PRIHODI OD EKSTERNE PRODAJE PROIZVODA I ROBA</b>	538,717	627,639	17%
Eksterni prihodi od ostalih usluga u zemlji	131,120	159,197	21%
<b>TOTAL EKSTERNI PRIHODI</b>	669,837	786,836	17%







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

## 2. KLJUČNI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – MART 2010.

U prvom kvartalu 2010. nije bilo vanrednih prihoda, s obzirom na to da je transakcija sa Michelinom definitivno završena 2009. godine. U istom periodu prošle godine ostali prihodi matičnog preduzeća iznosili su 262 miliona dinara, dok je ove godine prihod po tom osnovu 7 miliona. U konsolidovani rezultat za prvi kvartal 2009. uključen je i rezultat Tigar Tyres, u iznosu od oko 50.4 miliona dinara, srazmerno pripadajućem delu dobiti, što je uvećalo konsolidovani rezultat po tom osnovu. Ako se sagledavaju rezultati po pojedinačnim preduzećima, negativan rezultat ostvarile su fabrike TTG i HP i to zbog kašnjenja u pokretanju fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od reciklirane gume kod TTG, odnosno zbog produžene zimske sezone kod obe fabrike. Produžetak zimske sezone negativno je uticao i na prodaju guma, a kašnjenje perioda 'otopljanja' u zemljama Severne Evrope uticalo je na pomeranje narudžbina za oko mesec dana. Konsolidovani prihodi od prodaje povećani su za 17,3 %, dok su ukupni poslovni prihodi povećani za 13 %. Poslovni rashodi povećani su za 5,4%. U strukturi poslovnih rashoda smanjeni su troškovi nabavne vrednosti robe, a troškovi materijala povećani su za 10%. Troškovi zaposlenih su faktički na nivou prethodnog perioda, dok je najveći rast kod kategorije ostalih troškova, gde spadaju usluge transporta i sve ostale usluge.

Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima utiče značajno i promena kursa dinara, tako da se efekti smanjenja zaduženosti u stranoj valuti, kao što je to slučaj kod Pariskog kluba ne vide kroz smanjenje zaduženosti iskazano u dinarima. U kratkoročne obaveze uključene su rate dugoročnih kredita koje se plaćaju u periodu od narednih dvanaest meseci.

Zalihe proizvoda i roba čine zalihe koje je moguće prodati u narednom periodu, a koje su formirane zbog planiranih promena u procesu proizvodnje, posebno u programu obuće. U ovom programu, od drugog kvartala planirani su značajan rast proizvodnje za izvoz i smanjenje proizvodnje za domaće tržište, zbog čega je u prethodnim mesecima došlo do povećanja zaliha za domaće tržište. Potraživanja su naplativa i sa inostranog i sa domaćeg tržišta, tako da nema 'loših dugova'

Nivo ukupnih obaveza nije značajnije promenjen u odnosu na početno stanje, ali je izvršena promena ročnosti kreditne zaduženosti, tako da je najveći deo kredita odobren kao dugoročni, sa grejs periodom u toku 2010 godine. Krediti sa subvencionisanom kamatom uzeti su na rok vraćanja od jedne godine, jer je to definisano uslovima za dobijanje ove vrste kredita.

Revalorizacione rezerve su 1,07 milijardi dinara, dok su ostale rezerve smanjene prenosom na neraspoređenu dobit, sa 576 miliona na 208 miliona dinara, što daje ukupan iznos rezervi od oko 1,3 milijardi dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

# TIGAR

## TIGAR AD

Kapital: 2.817.672  
Ukupan prihod: 191.615  
EBITDA: 38.917  
*(000 RSD)*

### PROIZVODNI ENTITETI

#### TIGAR OBUĆA

Kapital: 865.553  
Ukupan prihod: 348.466  
EBITDA: 37.384  
*(000 RSD)*

#### TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 307.135  
Ukupan prihod: 125.171  
EBITDA: -16.643  
*(000 RSD)*

#### TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 81.120  
Ukupan prihod: 31.746  
EBITDA: -14.065  
*(000 RSD)*

### KOMERCIJALNI ENTITETI

#### TIGAR TRADE

Kapital: 211.307  
Ukupan prihod: 587.965  
EBITDA: 17.339  
*(000 RSD)*

#### TIGAR MONTENEGRO

Kapital: 95  
Ukupan prihod: 140  
EBITDA: 2  
*(000 EUR)*

#### TIGAR PARTNER

Kapital: 16.493  
Ukupan prihod: 4.768  
EBITDA: -1.053  
*(000 DEN)*

#### TIGAR TRADE Banja Luka

Kapital: 387  
Ukupan prihod: 232  
EBITDA: -80  
*(000 KM)*

#### TIGAR EUROPE

Kapital: 2.650  
Ukupan prihod: 3.472  
EBITDA: 88  
*(000 GBP)*

### USLUŽNI ENTITETI

#### SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 146.111  
Ukupan prihod: 53.212  
EBITDA: 8.698  
*(000 RSD)*

#### TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 164.895  
Ukupan prihod: 74.601  
EBITDA: 3.048  
*(000 RSD)*

#### TIGAR TOURS

Kapital: 9.487  
Ukupan prihod: 1.203  
EBITDA: 4  
*(000 RSD)*

#### TIGAR INTER RISK

Kapital: 1.721  
Ukupan prihod: 1.085  
EBITDA: 62  
*(000 RSD)*

#### TIGAR OBEZBEDENJE

Kapital: 15.572  
Ukupan prihod: 19.598  
EBITDA: 2.272  
*(000 RSD)*

#### TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA

Kapital: 12.207  
Ukupan prihod: 13.660  
EBITDA: 4.162  
*(000 RSD)*

#### TIGAR INCON

Kapital: 30.836  
Ukupan prihod: 42.925  
EBITDA: 2.591  
*(000 RSD)*

#### PI KANAL

Kapital: 4.163  
Ukupan prihod: 2.984  
EBITDA: -8  
*(000 RSD)*

#### DOM SPORTOVA

Kapital: 15.228  
Ukupan prihod: 319  
EBITDA: 19  
*(000 RSD)*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

**POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD - NEKONSOLIDOVANI**

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>Ostv. I-III 2009</b>	<b>Ostv. I-III 2010</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	3,835,905	4,055,637	6%
Kapital	2,864,651	2,817,672	-2%
Ukupni prihodi	333,644	191,615	-43%
EBIT	175,926	32,383	-82%
EBITDA	180,554	38,917	-78%
Neto prihod	128,148	6,266	-95%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	4.47%	0.22%	-95%
Neto prinos na sopstveni kapital	6.21%	0.30%	-95%
Stepen zaduženosti	0.25	0.30	20%
-			
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.71	1.42	-17%
Strogi racio likvidnosti	1.69	1.41	-17%
<u>Racia</u>			
ROE	4.47%	0.22%	-95%
ROA	3.34%	0.15%	-95%
Neto profit/ukupan prihod	38.41%	3.27%	-91%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/01

**BILANS USPEHA ZA MATIČNO PREDUZEĆE I ZAVISNA PREDUZEĆA**

Bilans uspeha Januar-Mart 2010 (u hiljadama RSD)	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Teh. Guma	Tigar Hem.pr oizv.	Tigar Trade	Tigar Monte negro	Tigar Makedonija	Tigar Trade BiH	Tigar Europe	Tigar Incon	Tigar Zašt.rad.	Tigar Posl. Servis	Tigar Obezbeđenje	Tigar Slob.zona	Tigar Tours	Tigar Inter Risk	Pi kanal	Dom sportova
Ukupni prihodi	191,616	348,466	125,170	31,746	587,965	13,756	7,583	11,710	193,040	42,925	13,660	74,600	19,597	53,212	1,203	1,085	2,984	319
Ukupni rashodi	175,538	336,031	148,450	47,843	586,240	13,517	9,379	16,697	188,169	41,252	9,925	76,291	17,759	45,257	1,229	998	3,274	299
<b>Dobitak/Gubitak pre oporezivanja</b>	16,078	12,435	-23,280	-16,097	1,725	239	-1,795	-4,987	4,870	1,673	3,735	-1,690	1,839	7,955	-27	87	-290	20
Poreski rashod perioda	9,812	309	0	433	267		7		1,056	299	96	85	30	0	5	4	43	
Odloženi poreski rashodi perioda																		
Odloženi poreski prihodi perioda		0																
<b>Neto Dobitak/Gubitak perioda</b>	<b>6,266</b>	<b>12,126</b>	<b>-23,280</b>	<b>-16,530</b>	<b>1,457</b>	<b>239</b>	<b>-1,802</b>	<b>-4,987</b>	<b>3,814</b>	<b>1,374</b>	<b>3,639</b>	<b>-1,775</b>	<b>1,808</b>	<b>7,955</b>	<b>-31</b>	<b>87</b>	<b>-333</b>	<b>20</b>

**BILANS STANJA ZA MATIČNO PREDUZEĆE I ZAVISNA PREDUZEĆA**

Bilans stanja na dan 31.03.2010.godine u hiljadama RSD	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Teh.Guma	Tigar Hem. proizv.	Tigar Trade	Tigar Montene gro	Tigar Makedonija	Tigar Trade BiH	Tigar Europe	Tigar Incon	Tigar Zašt.rad.	Tigar Posl. Servis	Tigar Obezbeđenje	Tigar Slob.zona	Tigar Tours	Tigar Inter Risk	Pi kanal	Dom sportova
<b>Aktiva</b>																		
Stalna imovina	2,780,563	1,219,878	682,365	8,334	361,646	391	868	12,121	354	26,563	15,953	210,151	8,051	125,908	6,663	44	8,475	15,454
Obrtna imovina	1,275,073	890,082	271,103	166,470	1,460,795	25,352	36,949	60,067	274,428	66,160	15,193	73,106	35,929	57,823	4,477	2,890	938	694
Odložena poreska sredstva	0	0	0	787	0	0	0	0	0	0	84	0	164	12	0	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala																		
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>4,055,637</b>	<b>2,109,960</b>	<b>953,469</b>	<b>175,592</b>	<b>1,822,441</b>	<b>25,743</b>	<b>37,816</b>	<b>72,188</b>	<b>274,782</b>	<b>92,723</b>	<b>31,231</b>	<b>283,257</b>	<b>44,143</b>	<b>183,743</b>	<b>11,141</b>	<b>2,935</b>	<b>9,413</b>	<b>16,148</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25,500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pasiva</b>																		
Kapital	2,817,673	865,554	307,135	81,120	211,307	9,519	26,538	19,714	148,605	30,836	12,206	164,895	15,572	146,111	9,487	1,721	4,163	15,286
Dugoročna rezervisanja i obaveze	341,853	722,695	301,216	3,043	29,398	0	0	0	0	5,883	2,061	30,898	2,435	2,634	181	257		0
Kratkoročne obaveze	895,318	517,044	344,211	91,429	1,580,393	16,224	11,278	52,474	126,177	55,386	16,964	87,318	26,136	34,997	1,448	956	5,210	862
Odložene poreske obaveze	794	4,668	907	0	1,343	0	0	0	0	619	0	146	0	0	25	0	40	0
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>4,055,637</b>	<b>2,109,960</b>	<b>953,469</b>	<b>175,592</b>	<b>1,822,441</b>	<b>25,743</b>	<b>37,816</b>	<b>72,188</b>	<b>274,782</b>	<b>92,723</b>	<b>31,231</b>	<b>283,257</b>	<b>44,143</b>	<b>183,743</b>	<b>11,141</b>	<b>2,935</b>	<b>9,413</b>	<b>16,148</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25,500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

**POKAZATELJI NA NIVOU KONSOLIDOVANOG REZULTATA**

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostv.I-III 2009.	Ostv.I-III 2010.	% promene
Ukupna aktiva	6,665,823	7,218,072	8%
Kapital	3,874,299	3,492,018	-10%
Poslovni prihodi	851,349	962,389	13%
Poslovni dobitak/gubitak	-30,703	32,441	dobitak vs.gubitak
Ukupni prihodi	1,186,094	1,012,558	-15%
EBIT	195,602	24,954	-87%
EBITDA	230,042	62,598	-73%
Neto dobitak/gubitak	120,269	-30,265	-125%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	3.10%	-0.87%	-128%
Stepen zaduženosti I	0.39	0.49	25%
-			
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.78	1.41	-21%
Racio ubrzane likvidnosti	0.94	0.64	-32%
<u>Racia</u>			
ROE	3.10%	-0.87%	-128%
ROA	1.80%	-0.42%	-123%
Neto profit/ukupan prihod	10.14%	-2.99%	-129%

**Struktura prihoda na konsolidovanom nivou**

Konsolidovani prihodi u 000 RSD	Ostvarenje Januar - Mart 2009.	Ostvarenje Januar - Mart 2010.	%
POSLOVNI PRIHODI	851,349	962,389	13%
FINANSIJSKI PRIHODI	69,699	25,456	-63%
OSTALI PRIHODI	265,045	24,713	-91%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,186,094</b>	<b>1,012,558</b>	<b>-15%</b>



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 3. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA

Početak godine Vlada je najavila širok spektar mera za reformu javnih službi, reformu penzijskog sistema, poreske reforme, koje prema izjavama ne bi trebalo da uključuju povećanje PDV-a. Potrošnja, investicije i izvoz imaju tendenciju rasta u odnosu na prethodnu godinu, ali će taj rast sigurno biti značajno sporiji nego prethodnih godina. Visoka nezaposlenost veoma negativno utiče na kupovnu moć. Pad uvoza pozitivno se odražava na aktuelni deficit. Međutim, činjenica da je kriza i dalje prisutna u nekim oblastima, kao što su proizvodnja aluminijuma, turizam i građevinarstvo, prerađivačka industrija i maloprodaja, ima uticaja na nivo prodaje na domaćem tržištu. Odluka NBS, od 21. januara, o zadržavanju visine referentne kamatne stope na 9,50% trebalo bi da ima pozitivan efekat na cenu kapitala, ali banke su i dalje rezistentne na snižavanje referentne kamatne stope, kada su u pitanju krediti prema privredi. S obzirom na rast infrastrukturnih troškova, gde je samo struja, na osnovu odluke iz januara, od početka marta skuplja za 9% za industriju i 11 % za stanovništvo, kao i kontinuirani pritisci za povećanje plata i penzija, situaciju čine dosta teškom. Cilj Vlade je da inflaciju zadrži na nivou od 6 % u ovoj godini. Kurs se, nakon rasta krajem godine, postepeno stabilizuje i ne očekuje se da pređe iznos od 100 dinara za evro. Značajnu pomoć u stabilizaciji monetarnih prilika doneli su aranžmani sa MMF, koji je u zadnje dve godine intervenisao sa EUR 2,9 bn. Kombinacija odobrenih kredita MMF i „bečkog sporazuma“ omogućila je da Srbija izbegne najgori scenario krize.

#### **Rizici u vezi s delatnošću**

U prvom kvartalu došlo je do značajnog rasta cena prirodnog kaučuka, dok je kod ostalih materijala rast cena ili bio procentualno manji, ili je stagnirao. S obzirom na rast cene pamuka na svetskim berzama, moguće je očekivati rast cena tekstila do 10%. Povećane cene materijala ugrađene se u plan i za sada nema indicija da će rast cena biti veći od planskih.

#### ***Rizici u vezi sa inflacijom, kretanjem kursa, obezbeđenjem i cenom kapitala***

Nakon rasta kursa krajem 2009. godine, u prvom kvartalu, nije bilo značajnijih oscilacija kursa. Viša vrednost kursa ima pozitivan efekat u izvozu, a negativan na cenu uvoznih sirovina i kursne razlike na kredite indeksirane u evrima.

Prema kretanjima iz prvog kvartala, godišnja inflacija bi trebalo da ostane na projektovanom jednocifrenom nivou. Vlada Srbije u prvom kvartalu nastavila je sa odobravanjem kratkoročnih kredita za likvidnost i trajna obrtna sredstva pod subvencionisanim uslovima. Limit za visinu kredita je povećan. Međutim, da bi se postigao balans između visine kratkoročnih i dugoročnih kreditnih zaduženja sa grejs periodom kod refinansiranja jedan deo kredita je uzet pod subvencionisanim uslovima, jedan deo pod komercijalnim uslovima, ali sa grejs periodima do godinu dana, a dužim rokovima vraćanja. Cena kapitala za komercijalne kredite je na prošlogodišnjem nivou.

#### ***Rizici u vezi sa vlasničkom i korporativnom strukturom***

Nije bilo značajnih pomeranja u pravcu veće koncentracije vlasništva ili najave preuzimanja koje bi moglo da utiče na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija može biti suočena sa ovom vrstom rizika, iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala neće imati veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku. Potencijalni rizik u ovoj oblasti je deo državnog kapitala koji po aktuelnom zakonu treba da bude prodat do kraja ove godine, s tim što se očekuje promena propisa, jer su mnoge aktivnosti na planu privatizacije bile značajno usporene zbog ukupnih političkih prilika. Najoptimalniji način za eliminisanje rizika koji je u vezi sa prodajom državnog paketa jeste prodaja u postupku javne ponude, zajedno sa sredstvima iz dokapitalizacije Tigra, nakon završetka investicionog ciklusa do 2010. godine, koji znači punu stabilizaciju postojećih programa i stvaranje uslova za ulazak u nove delatnosti i programe.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

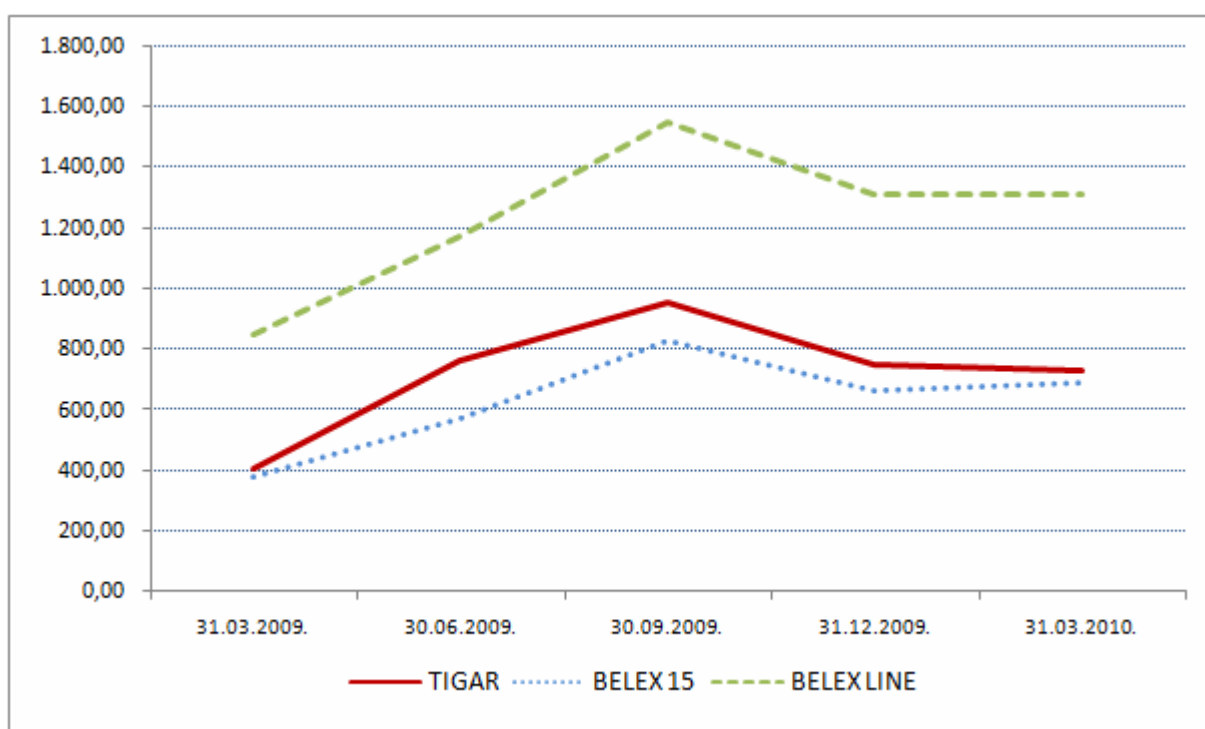
**IZ.P.10/01**

### 4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Od početka godine akcija Tigra je izgubila 2,14% na vrednosti i na dan 31.mart cena je bila 730 RSD, ali je tokom perioda prosečna cena u trgovanju bila 751 dinar.

Prosečan obim trgovanja tokom prvog kvartala iznosio je 980 akcija, a prosečna vrednost trgovanja u evrima je bila oko 7,400.00, čime akcija i dalje zadržava zavidan nivo likvidnosti na Beogradskoj berzi. To je bio osnovni razlog zašto kompanija nije aktivirala Odluku Upravnog odbora o intervenisanju na tržištu kapitala u slučaju nedovoljne likvidnosti akcije.

Na grafiku koji sledi dat je paralelni prikaz kretanja vrednosti akcija Tigra i indeksa Beogradske berze u prethodnih godinu dana:



U narednoj tabeli prikazani su najznačajniji podaci iz trgovanja akcijama za period, kao i ključni ratio pokazatelji na osnovu tržišne cene akcija.

	31. DEČEMBAR 2009.	31. MART 2010.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,830	4,819	0.22%-
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	-
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,636	1,636	-
Tržišna cena akcija na dan	746.00	730.00	-2.14%
Najniža u periodu	(24.02.2010.) – 726.00		
Najviša u periodu	(15.03.2010.) - 771.00		
Prosek za I-III 2010.godine *	751.00		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	1,281,971,160.00	1,254,475,800.00	-2.14%
P/ BV **	<b>0.45</b>		
P/E ***	<b>11.35</b>		
EPS ****	<b>66.15</b>		

\* Prosečna cena dobijena je na osnovu cena na zatvaranju i broja dana u kojima je bilo trgovanja u posmatranom periodu

\*\* Prosečna tržišna vrednost /knjigovodstvena vrednost

\*\*\* Prosečna tržišna cena u periodu /EPS

\*\*\*\* Zarada u periodu /ukupan broj akcija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****Kretanje cene akcija po mesecima I-III 2010.godine**

Datum	30.9.2009.	31.12.2009	31.01.2010.	28.02.2010.	31.3.2010.
Cena	950.00	746.00	741.00	750.00	730.00

**Promene u vlasničkoj strukturi tokom I kvartala 2010. godine**

Akcionari	31.12.2009.	31.03.2010.	% promene
Pravna lica	53.14%	53.41%	0.27%
Fizička lica	29.74%	29.74%	-
Kastodi računi	17.12%	16.84%	0.27%

Promene u broju ukupnih akcionara su i tokom I kvartala bile neznatne, tako da se i dalje najveći deo prometa realizuje između postojećih akcionara

**Deset najvećih akcionara na dan 31.03. 2010.**

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1.	AKCIJSKI FOND REPUBLIKE SRBIJE	429,429	24.98
2.	PIO FOND	149,981	8.72
3.	ARTIO EQUITE FUND	123,132	7.16
4.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	86,463	5.03
5.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	82,318	4.79
6.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
7.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,583	1.37
8.	ERSTE&STEIERMARKISCHE BANK D.D.	21,224	1.23
9.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	19,268	1.12
10.	UNICREDIT BANK KASTODI RACUN	18,500	1.07
	<b>TOTAL PRVIH DESET AKCIONARA</b>	<b>977,868</b>	<b>56.90</b>

Ukupnjavanje vlasništva se ogleda u činjenici da pored državnih fondova, u grupi od deset najvećih svi imaju od blizu 1% pa do 7.16% koliko poseduje ARTIO EQUITE FUND, odnosno kastodi računi SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK i ERSTE BANK CUSTODY 00001, koji respektivno poseduju 5.03%, odnosno 4.87%.

Kompanija je shodno Ugovoru o listiranju i kalendaru finansijskog izveštavanja, sredinom marta, objavila nekonsolidovane rezultate za poslovnu 2009.godinu, a kroz više medijskih nastupa investicionoj i opštoj javnosti prezentovani su planovi razvoja kompanije do 2012.godine.

Menadžment kompanije je tokom perioda kontinuirano realizovao IR aktivnosti, a u samoj kompaniji održano je nekoliko sastanaka sa predstavnicima institucionalnih investitora.

**Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća**

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 31.03.2010 godine.

Ime	Broj akcija u posedu 31. maj 2005.	Broj akcija u posedu 31. mart 2010.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	898	0.052
Jelena Petković	275	281	0.016
Slobodan Sotirov	539	550	0.032
Milivoje Nikolić	462	472	0.027
Vladimir Nikolić	803	803	0.050
Ljubiša Nikolovski	396	396	0.026
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-
Dr Živko Mitrović	-	-	-
Tihomir Nenadić	-	-	-

Povećanje broja akcija kod pojedinih članova Upravnog odbora rezultat je učešća u pro-rata prodaji sopstvenih akcija koji je kompanija sprovela tokom 2009.godine. Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije u kompaniji.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

## 5. ODRŽIVI RAZVOJ

### 5.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2010. godine, Tigar je imao 2.046 zaposlenih. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u Srbiji, SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini imaju ukupno 81 zaposlena. 31.03.2010. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

<b>Broj zaposlenih na dan 31.03.2010.god.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Tigar AD	227
Tigar Obuća	735
Tigar Poslovni Servis	166
Tigar Tehnička Guma	236
Tigar Hemijski Proizvodi	75
Tigar Trade	279
Ostali	328
<b>Ukupno</b>	<b>2.046</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 81 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2010. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 946.431.000 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

<b>Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2010</b>			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar AD	22,879	34,800	23.88%
Tigar Obuća	54,555	82,680	31.93%
Tigar Poslovni servis	12,959	19,630	26.62%
Tigar Tehnička guma	18,819	28,530	37.71%
Tigar Hemijski proizvodi	7,514	11,377	40.80%
Tigar Trade	24,700	37,496	6.69%
Ostali	26,636	39,245	30.02%
<b>Ukupno</b>	<b>168,062</b>	<b>253,758</b>	<b>19.94%</b>

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-III 2010. godini plaćeno je 85.696.000 RSD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****Kadrovska optimizacija**

U periodu I-III 2010. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 65 zaposlenih po sledećim osnovima:

	<b>Penzija</b>	<b>Tehnološki višak</b>	<b>Ostali osnovi *</b>	<b>UKUPNO</b>
Tigar AD		1		1
Tigar Obuća	1	4	3	8
Tigar Poslovni servis	2	1	2	5
Tigar Tehnička guma		1		
Tigar Hemijski proizvodi				
Tigar Trade	1	1	1	3
Ostali	1		3	4
Ukupno	5	8	9	22

\* Od 9 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 1 zaposlen je raskinuo radni odnos po svojoj volji; 6 zaposlenih je zaključilo sporazumni prestanak zbog prelaska na rad u drugo preduzeće u sastavu korporacije Tigar ;1 prestanak radnog odnosa je usled smrti zaposlenog i 1 zaposlen je isključen iz preduzeća.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2010. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

<b>Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama</b>		
	<b>IZNOS (000 RSD)</b>	<b>%</b>
Tigar AD	262	0,75
Tigar Obuća	1.694	2,05
Tigar Poslovni servis	763	3,89
Tigar Tehnička guma	578	2,02
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Trade	409	1,09
Ostali	153	0,39
Ukupno	3.859	1,52

**Školovanje stručnih kadrova**

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2010. godini.

U periodu I-III 2010. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

<b>Školovanje stručnih kadrova</b>				
	<b>Tehnički fakulteti</b>	<b>Tehnološki fakultet</b>	<b>Ekonomski i fakulteti za menadžment</b>	<b>Ostali fakulteti</b>
<b>UKUPAN BROJ</b>	30	8	11	13

Troškovi stipendija i školarina u periodu I -III 2010. godine iznosili su 1.040.000 RSD što je 0,41% od ukupno isplaćenih bruto zarada.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2010. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

<b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b>			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD		9	9
Tigar Obuča	83	7	90
Tigar Poslovni servis	45		45
Tigar Tehnička guma	57	5	62
Tigar Hemijski proizvodi	74		74
Tigar Trade	71	49	120
Ostali	266	15	281
Ukupno	596	85	

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2010. godine potrošeno je 3,051,416 RSD, što je 1.20% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

## 5.2. SISTEM KVALITETA

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. Tigar je treća kompanija u zemlji koja je sertifikovala svoj menadžment sistem. Pojavom standarda za sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001), i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu, (OHSAS 18001) postojeći sistem je dograđivan, i danas Tigar ima razvijene integrisane menadžment sisteme koji obezbeđuju da pod kontrolom budu svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana, potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata za usaglašenost sa standardima ISO 9001 i ISO 14001, koje sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, i koje pored domaće akreditacije poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC. Sistemu upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001), predstoji prva sertifikacija.

U prvom tromesečju tekuće godine usvojeni su i započeta je realizacija Akcionih planova za dogradnju menadžment sistema u zavisnim preduzećima: Tigar Obuča (AP.TOB.10.01) za resertifikaciju QMS-a i EMS-a prema zahtevima ISO 9001 i ISO 14001, kao i sertifikaciju OH&S MS prema OHSAS 18001, Tigar Tehnička guma (AP.TTG.10.01) i Tigar Incon (AP.TINC.10.02), za sertifikaciju IMS-a prema zahtevima ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001. Urađeni su i prateći akcioni planovi za dokumentaciono uređenje funkcija podrške (AP.IMS.FP.10.01), outsource procesa (AP.IMS.OP.10.01) i procesa upravljanja kvalitetom sirovina i materijala (AP.IMS.SM.10.01).

Sertifikacione provere pomenutih preduzeća planirane su do kraja 2010.godine.

U preduzeću Tigar Hemijski proizvodi 2010-02-16 izvršena je druga redovna godišnja nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, po osnovu izdatih sertifikata za sistem upravljanja kvalitetom i sistem upravljanja zaštitom životne sredine. Tokom provere nisu registrovane neusaglašenosti, a u obrazloženju nalaza provere ocenjivači su konstatovali da se svim procesima preduzeća Tigar Hemijski proizvodi upravlja na način kako je definisano dokumentacijom i da ima poboljšanja.

Preduzeće Tigar Obuča bilo je predmet provera preko druge strane, tj. provera koje sprovode kupci ili eksperti u njihovo ime.

U preduzeću Tigar Poslovni servis, koje se bavi i ugostiteljstvom, u toku su pripreme za implementaciju HACCP sistema, tj. menadžment sistema za bezbednost hrane.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 5.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju egzistiralo je i pre pojave ekoloških standarda.

Upravljanje zaštitom životne sredine inkorporirano je u sistem upravljanja kvalitetom. U skladu sa tim, na nivou korporacije, za zaštitu životne sredine odgovoran je izvršni direktor za kvalitet i koordinacija poslova relevantnih za zaštitu životne sredine, obavlja se u okviru Funkcije kvaliteta. Na nivou proizvodnih entiteta, problematika zaštite životne sredine organizaciono pripada Sektorima kvaliteta.

Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda ISO 14001, bila je 2003. godine. Od tada, sistem se stalno unapređuje i poboljšanja su evidentna.

Specifični uticaji na životnu sredinu koji su posledica aktivnosti u gumarskoj industriji, primarno, potiču od:

- Generisanja čvrstog otpada
- Potrošnje prirodnih resursa
- Emisije u atmosferu
- Otpadnih voda.

Potencijalan uticaj na životnu sredinu vezuje se za upotrebu sirovina koje imaju svojstvo "opasnih materija". Njihova nabavka, skladištenje i upotreba regulisani su posebnim internim procedurama u cilju prevencije bilo kakvog akcidenta. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj nadležnom Ministarstvu, u skladu sa Pravilnikom o metodologiji za procenu opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, merama pripreme i merama za otklanjanje posledica, Sl.Glasnik 60/94 i 63/94. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača.

Od februara 2010. godine uspostavljena je nova organizacija koja dodatno treba da doprinese uspešnom upravljanju i bezbednom rukovanju sirovinama i materijalima korporaciji Tigar.

Za lokacije sa sirovinama, pored preduzetih preventivnih mera, definisani su planovi reagovanja u slučaju akcidenta-prosipanja sirovina, kako bi se sprečio eventualan štetan uticaj po zdravlje zaposlenih i elemente životne sredine. Preduzeća korporacije Tigar ne spadaju tzv. grupi SAVESO objekata-postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Količine uskladištenih opasnih materija u zavisnim preduzećima kompanije su značajno ispod kritičnih količina sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa. Zavisna preduzeća Tigra ne skladište, niti koriste radioaktivne materije.

Sav otpad je razvrstan u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu razvrstavanja, pakovanja i čuvanja sekundarnih sirovina (Sl.glasnik, 55/01). Definisan je karakter i kategorija svih vrsta otpada i u skladu sa tim određen je dalji postupak. Čvrst otpad koji se reciklira se kratko zadržava na lokaciji u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina. Ove otpadne materije se preko preduzeća Tigar Zaštitna radionica prodaju odnosno ustupaju preduzećima koja se bave preradom-reciklažom otpada. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlažu se na gradskoj deponiji. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa JP Komunalac iz Pirota. Upravljanje otpadom u Tigru definisano je i regulisano internim propisima čime je uspostavljena kontrola svih tokova otpada. Preduzeću Tigar Zaštitna radionica poseduje Rešenje nadležnog Ministarstva o ispunjenosti uslova za sakupljanje, privremeno skladištenje i promet otpada. U toku je usaglašavanje sa odredbama novog zakona o upravljanju otpadom. Prijavljena je delatnost i predata potrebna dokumentacija lokalnoj samoupravi koja je, sada nadležni organ za izdavanje novih dozvola za skladištenje, tretman i odlaganje otpada. U toku je priprema projektne dokumentacije za novi objekat za privremeno skladištenje otpada za preduzeće Tigar Zaštitna radionica. Povećanjem kapaciteta i poboljšanjem uslova skladištenja biće omogućeno dalje unapređenje u upravljanju otpadnim materijama u Tigru.

Energetski kompleks Tigra čini savremeno, automatizovano kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa odnosno mazuta. Stara kotlarnica je prestala sa radom avgusta 2008. godine u kojoj je korišćeno čvrsto gorivo (ugalj). Pored poboljšanja efikasnosti kotla i eliminisanja šljake koja je bila tretirana kao opasan otpad, ostvareno je poboljšanje kvaliteta emitovanih gasova. Tokom februara 2010. godine izvršeno je kontrolno merenje kvaliteta emitovanih gasova i svi parametri su ispod graničnih vrednosti (GVE). Merenje i ispitivanja sprovedla je akreditovana laboratorija Instituta "1.maj" iz Niša.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Voda se koristi isključivo za sanitarne potrebe, kao energetski fluid-za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Ne koristi se kao procesna voda ni u jednom zavisnom preduzeću i u skladu sa tim isključena je mogućnost procesne kontaminacije tj, nema industrijskih otpadnih voda.

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu praktično komunalne, ispuštaju se u gradski kanalizacioni sistem, u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija u skladu sa zakonom, i redovno potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipijenta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima, uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekorčenja maksimalno dozvoljenih koncentracija (MDK) štetnih polutanata i, s obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu. Ispitivanja otpadnih voda za prvi kvartal 2010. godine su sprovedena početkom marta na mestu uliva u gradsku kanalizacionu mrežu. Potvrđena je ispravnost kvaliteta otpadnih voda-svi parametri su daleko ispod MDK.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku. Doneti su Planovi zaštite od požara, i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje koje savremenom opremom, stručnim i iskusnim kadrovima obavlja poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi su u martu dostavila Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača za 2009. godinu, u skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Ova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada, vrste i količine opasnih materija ), podatke o glavnim sirovinama, izrađenim proizvodima i sl. Podaci su dostupni javnosti na sajtu Agencije.

U prvom kvartalu 2010. godine sprovedeni su preventivni pregledi od strane Republičkog inspektora za zaštitu životne sredine u cilju najave novih obaveza definisanih setom podzakonskih akata objavljenih krajem 2009. godine, naročito u vezi sa posebnim tokovima otpada i ambalaže i ambalažnog otpada. Potvrđeno je da su u Tigru već pokrenute aktivnosti na usaglašavanju sa novim propisima. Tigar Trade kao uvoznik guma podleže obavezni plaćanja nadoknada za proizvode koji nakon upotrebe postaju posebni tokovi otpada.

Preduzeća Korporacije Tigar nisu na listi IPPC postrojenja.

Poslovanje kompanije, sa aspekta zaštite životne sredine, regulisano je sledećim zakonima:

- *Zakon o zaštiti životne sredine,*
- *Zakon o zaštiti vazduha,*
- *Zakon o upravljanju otpadom,*
- *Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu,*
- *Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini,*
- *Zakon o hemikalijama,*
- *Zakon o vodama,*
- *Zakon o zaštiti od požara i*
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima.*

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su brojnim podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni. U Tigru se redovno obavlja ocena usaglašenosti sa zakonskom regulativom. Za nove zahteve definiše se period usaglašavanja i akcioni plan koji obuhvata potrebne aktivnosti, rokove za njihovu realizaciju, potrebne resurse i odgovornosti. Aktuelno je usaglašavanje sa zakonom o ambalaži i ambalažnom otpadu i Zakonom o hemikalijama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

#### 5.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 31.mart 2010. su

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball Overload TG21	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	-	Bottega	-	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
SAD		675 773A	Tigar	20.05.17.	Tigar Tyres
SAD	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn.	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
237003/1					
Međ. Zaštitn. Zn.	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
235877/1					
SAD	07.09.09.	-	Maniera	-	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	-	Brolly	-	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 17 Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Osnovni zaštitni znak u 2006. zašćićen je kao zašćitni znak za teritoriju Republike Srbije, za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zašćitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zašćitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zašćitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zašćitnog znaka, «Tigar MH», zašćićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz ųiga, koji su 2002. godine zakljućili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zašćitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) iskljućivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranųmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je pored podnošćenja prijava za zašćitu devet novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini podneo i zahtev za teritorijalno prošćirenje vaųenja znaka 675773 Tigar za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranųmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB. Takođe, Tigar a.d. je u 2007. godini podneo zahtev za zašćitu znaka Tigar na ime Tigar Americas Corporation u SAD za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619.

Registracija znakova kojima se obeleųavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortimana korporacije Tigar poćela je u 2008. godini.

Postupak za domaću i međunarodnu registraciju ųigova za znake Maniera i Brolly u vlasništvu Tigar a.d. poćeo je u 2009. godini.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Tigar Tehnička Guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje internet domen: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs), [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: [www.century-safety.com](http://www.century-safety.com), [www.century-safety.de](http://www.century-safety.de), [www.century-safety.fr](http://www.century-safety.fr), [www.century-safety.es](http://www.century-safety.es) i [www.century-safety.co.uk](http://www.century-safety.co.uk).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Kompanija koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavila od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

### 5.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra AD, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- ü Razvoj aplikativnog softvera
- ü Instalacija programa
- ü Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- ü Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- ü Održavanje baza podataka
- ü Zaštita podataka
- ü Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- ü Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- ü Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- ü Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- ü Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

IT funkcija ima 15 zaposlenih, od čega je 13 sa visokom školskom spremom.

IT funkcija ima dve službe :

- Služba za programiranje i razvoj,
- Služba instalacija.

Prva služba ima 7 inženjera. Oni se bave programiranjem i razvojem aplikativnog softvera, kao i pružanjem logističke podrške korisnicima sistema.

Druga služba ima 5 inženjera, jednog upošljenog za unos podataka i jednog operatera na sistemskoj konzoli. Ova služba se bavi instalacijom i održavanjem hardvera, sistemskog softvera na radnim stanicama, praćenjem rada centralnog računara, instalacijom programa kod korisnika, definiše korisničke naloge i dodeljuje prava korisnicima za korišćenje programa.

IT funkcija obezbeđuje vezu od svih delova Tigra do IT centra, kao i Internet i intranet vezu. Veza od delova kompanije do IT centra je ostvarena optičkim kablovima. Lokalne mreže računara kao i računarsku opremu u proizvodnim celinama (fabrikama) održavaju lokalni informatičari, a računarsku opremu u svim ostalim delovima kompanije održava IT funkcija. IT funkcija obezbeđuje fizičku zaštitu podataka na centralnom računaru kao i na radnim stanicama i odgovarajuću antivirusnu zaštitu. Backup podataka sa centralnog servera i download update antivirusnog programa na server u Sistem sali obavlja se svakodnevno, a radne stanice automatski povlače najnoviji update po uključanju svakog jutra.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

U Sistem sali je produkcionni server IBM POWER-6 M25 sa IBM operativnim sistemom OS400 V5R4 i bazom podataka DB2, koji služi za komunikacije, razvoj, rad sa aplikacijama i bazama podataka, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15 sa istim operativnim sistemom. IBM POWER-6 M15 mašina se nalazi fizički na drugoj lokaciji, odnosno u sistem Sali ICT centra TIGAR III. Komunikacija između ove dve mašine je uspostavljena direktnom vezom optičkim kablom. Preko IBM softvera "ITERA" koji je instaliran na obe mašine, vrši se u realnom vremenu "ON-LINE" replikacija baza podataka, tako da u slučaju otkaza produkcionnog servera, M15 mašina preuzima sve njegove funkcije i postaje glavni produkcionni server, do trenutka uspostavljanja normalnog funkcionisanja M25 servera, čime se obezbeđuje kontinualno funkcionisanje i rad celokupnog IT sistema i njegovih korisnika, bez zastoja usled eventualnih kvarova servera.

Samim tim što su baze podataka istovremeno na dva servera, koji se nalaze na fizički odvojenim lokacijama, i dodatnim bekapovanjem podataka na trake, korišćenjem "Tape Library" sistema obezbeđena je maksimalna zaštita i pouzdanost celokupnog IT sistema Tigra.

Pristup bazi podataka je zaštićen Sign-on maskom na kojoj korisnik mora da ukuca svoj user i password. Svaki user ima svoj opis kojim podacima može da pristupa.

Bekap podataka se radi svakog dana po principu tri nivoa. Trake se odlažu u metalni sef koji se zaključava. Dozvolu za ulazak u sistem salu imaju samo ovlašćeni sistem inženjeri sa tach memorijama koje su kodirane da mogu otključati sistem salu. U Sistem sali postoji i data warehouse server. On ima operativni sistem Windows2003 i bazu podataka Progress. U Sistem sali su i Internet i Intranet serveri, kao i WEB server, DNS server i Mail server. Koristi se isključivo oprema renomiranih proizvođača (IBM i DELL)

Veze između poslovnih celina Tigra i IT funkcije su uspostavljene optičkim kablovima, a lokalne mreže unutar celina preko UTP kablova klase 5, dok je na novoj industrijskoj lokaciji TIGAR III kabliranje izvršeno korišćenjem UTP kablova klase 6, sa brzinama prenosa podataka do 1 Gbit/s. Mrežni protokol koji se koristi je TCP/IP. U Upravnoj zgradi korporacije i unutar nove hale fabrike Tigar Obuća operativna je i bežična računarska mreža.

Računarska mreža Tigra formirana je po svim pravilima struktuirane mreže oblika zvezde, sa koncentratorima na nivou fabrika i spratnim čvorištima u Upravnoj zgradi, koji su povezani optičkim kablovima sa centralnim svič uređajem najnovije generacije klase Layer-3 koji ima velike mogućnosti formiranja virtuelnih lanova, definisanja hijerarhijskih propusnih opsega i sl.

Mrežna infrastruktura je 1Gbit/100-Mbit i izvedena je optičkim i UTP kablovima klase 5 i 6 i 1Gbit/100-Mbit mrežnim karticama. Od centralnog sviča do svake fabrike na lokaciji Tigar III su postavljeni optički kablovi.

Kompletna računarska mreža korporacije je segmentirana kreiranjem virtuelnih LAN-ova po funkcionalnim celinama, kako bi se izbegao nepotrebn BROADCAST saobraćaj unutar mreže između radnih stanica i podigle performanse cele mreže u pogledu brzine, odziva i prenosa podataka. Ukupno je kreirano 15 virtuelnih LAN-ova unutar korporacije.

Kompletna komunikaciona mreža korporacije Tigar zaštićena je od javne mreže (Internet) hardverskim FireWall uređajem "Juniper-140" koji ima mogućnosti definisanja virtuelnih privatnih "Lan-ova" prema eksternim mrežama po strogo definisanim i kontrolisanim pravilima. Primenom odgovarajućih dodatnih hardverskih i softverskih komponenti na "Juniper-140" uređaju, obezbeđena je adekvatna kontrola celokupnog Internet saobraćaja, brži odziv, bolji protok podataka, veća bezbednost mreže i korisnika unutar nje ubacivanjem servera u "DMZ" zonu, kao i bolje performanse celokupnog sistema.

U korporaciji se koriste svi sistemi prenosa podataka koje omogućava Telekom: FR (frame relay) za vezu ka Internet provajderu, ISDN primarni blok i FTP Internet servis za vezu predstavništava, prodavnica i regionalnih centara sa centralnim serverima, zakupi linija i sl.

Instaliran je i video konferencijski sistem "FALCON" sa tri ISDN linije.

Na lokaciji Tigar III i u Upravnoj zgradi korporacije na lokaciji Tigar I, operativna je IP telefonska centrala "AWAYA S8300" koja u sebi sadrži "Media Server Awaya6700". Veza ka Telekomu obezbeđena je sa dva primarna ISDN-a i 60 ulaznih linija. Centrala u ovom momentu omogućava 450 lokala sa mogućnošću direktnog proširenja do 900 lokala, 34 "Wireless" bazne stanice (DECT telefoni), kao i 24 analogna kanala. Aktivne su trenutno tri "konferencijske sobe", kojima se pristupa uz odgovarajući autorizacioni kod. Sa svakog od sistemskih telefona "Awaya 1608" moguće je, bez korišćenja usluga "konferencijske sobe", uspostaviti internu telefonsku konferenciju



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/01

sa još pet učesnika iz Tigra. Postojeća (stara) centrala "OMNI" je u potpunosti integrisana sa novom IP centralom "AWAYA" i obe funkcionišu u lokalnu kao jedan TT komunikacioni sistem. Interni softver omogućava jednostavno administriranje i održavanje celokupnog sistema korporacijske telefonije, kao i praćenje i upravljanje troškovima po korisnicima, grupama korisnika ili organizacionim jedinicama, uz definisanje prava pristupa i korišćenja TT mreže.

Centralna poslovna aplikacija korporacije Tigar, ima 18 različitih modula sa 800 tabela u bazi i oko 2000 različitih programa koji pokrivaju poslovanje korporacije Tigar i njenih zavisnih preduzeća.

Obezbeđena je adekvatna softverska podrška u skladu sa svim zahtevima proisteklim iz aktuelnih organizacionih promena koje su se u međuvremenu dogodile. Otvorena je nova programska okolina i obezbeđeni svi potrebni programi za rad novog entiteta Tigar Trade, dok je održavanje i kontinualno poboljšanje softverskih rešenja stalna aktivnost.

Obezbeđena je celovita aplikativna podrška za kompletno poslovanje na IBM POWER-6 M25 serveru za fabrike Tigar Obuća, Tigar Hemijski Proizvodi i Tigar Incon, dok je isti proces za Slobodnu Zonu Pirot pred samim završetkom.

### Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
  - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
    - o zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
    - o zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
    - o zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
    - o korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,
    - o prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
    - o centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
    - o omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifarnika** - osnovne šifarnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

## 5.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se tokom 2009. odvijala u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji odvijala se proizvodnja guma, i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća i Tigar Tehnička Guma preseljene su na Tigar III, lokaciju koja je kupljena u 2006. godini, tokom 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja, a u poslovnim knjigama vodila se kao „investicija u toku“. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trade ima vlasništvo nad objektima širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Tigar Tyres vlasnik je objekata koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo vlasništva ili pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekti koje koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok je deo objekata koje koriste zavisna uslužna preduzeća u njihovom vlasništvu, a deo u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar AD o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27.03.2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m<sup>2</sup> industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar AD.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je na dan 31.03.2010. godine 125, ukupne površine 405,957 m<sup>2</sup>, od toga je neizgrađeno zemljište 320,066 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 45,005,00.

### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 178.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 85,891 m<sup>2</sup>.

Na dan 31.03.2010. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 1,828,752,860.45

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>		
<b>Entitet</b>	<b>31.12.2009.</b>	<b>31.03.2010.</b>
Tigar AD	271,260,157.05	269,378,558.49
Tigar Trade	194,254,569.94	193,494,828.91
Tigar Tehnička Guma	356,086,006.92	354,739,551.92
Tigar Hemijski Proizvodi	44,288.00	43,673.00
Tigar Obuća	807,706,657.41	805,312,188.41
Tigar Zaštitna radionica	10,911,625.84	10,839,180.84
Tigar Poslovni servis	63,587,673.78	143,069,807.18
Tigar Tours	6,442,717.10	6,412,874.10
Hotel StarA	79,817,442.40	0.00
Tigar Obezbeđenje	840,556.31	830,049.31
Slobodna Zona	44,868,126.70	44,632,148.29
<b>Ukupno:</b>	<b>1,835,819,821.45</b>	<b>1,828,752,860.45</b>

**Založna prava**

Na kraju marta 2010. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

**Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.**

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 368,601.98
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,271,286.09
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,236,169.28

Založnom izjavom koja je overena pred OS u Pirotu 24.03.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, zgrade turizma Hotel turizma Hotela StarA u korist AIK BANKE a.d. Niš.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09 od 25.06.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada u korist Hipo Alpe Adria banke a.d. Beograd.

Sporazumom Posl. br. I. VII 11645/09 od 27.07.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na stanu u Beogradu ul. Resavska u korist Hipo Alpe Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009 od 15.10.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 6224/2009 uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Beogradu i Založnom izjavom Ov. br. 6225/2009 od 03.11.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Čačku u korist Moskovske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3136/09 od 08.05.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Pirotu, kp. br. 3390/3 u korist Uni Credit banke a.d. Beograd.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### Sudski sporovi

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA
TREPČA-Zvečan	9.637.376
UNION BANKA	6.194.000
LOLA KORPORACIJA	7.159.000
2M-Pirot	2.247.300
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000
PRIMA TREJD-Kučevo	1.174.680
UKUPNO:	<b>30.048.356</b>

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd, ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.

### 5.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja korporacije Tigar podrazumeva visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj kompanija stvara profit, uz socijalno odgovoran, etičan pristup i jednako uvažavanje svih društvenih aktera i u kompaniji i van nje. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) kompanije definisano je i strateškim dokumentima, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

I tokom prvog kvartala 2010. korporacija je nastojala da održi i učvrsti reputaciju društveno odgovorne kompanije, koja razvija izbalansiran pristup svim aspektima društveno-odgovornog poslovanja, bez fokusiranja aktivnosti na samo jednu oblast ili jednu ciljnu grupu. Jedinstvo etičkog poslovanja i zaštite životne sredine, sa jasno profilisanom politikom u odnosu na zaposlene i partnerskim vezama sa lokalnom zajednicom i društvom u celini, uz visok respekt akcionara, potrošača i drugih zainteresovanih javnosti predstavljali su osnovu koncepta društvene odgovornosti u kompaniji i tokom posmatranog perioda.

Svesna činjenice da je održivi razvoj jedan od suštinskih preduslova dugoročne perspektive opstanka i razvoja korporacija Tigar ovaj koncept postavila je u sam centar ukupnih poslovnih aktivnosti. Kompanijska usmerenost **ka održivom razvoju** i tokom posmatranog perioda ogleda se u permanentnom nastojanju proizvodnih preduzeća da osvajajući nove programe proizvodni miks kreiraju tako da u potpunosti odgovara ovom konceptu. Tokom marta u okviru preduzeća Tigar Tehnička guma, pokrenut je pogon za izradu proizvoda od gumenog reciklata, čime je fabrika još intenzivnije ušla u segment tzv. ekološke proizvodnje.

U ovom periodu, u kontinuitetu su obavljane i pripremne aktivnosti na izgradnji pogona za reciklažu otpadnih guma, koji se projektuje tako da bude važan faktor razrešenja vitalnih ekoloških problema Srbije. I tokom prvog kvartala u okviru cele korporacije dosledno je sproveden program energetske efikasnosti, u čijoj je osnovi upravo težnja za odgovorno korišćenje prirodnih resursa.

**Izražena odgovornost** korporacije **prema potrošačima** ogleda se u proizvodnji i prodaji bezbednih, visokokvalitetnih proizvoda odgovarajućeg asortimana i dizajna, po konkurentnim cenama i u kontinuitetu. U



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

posmatranom periodu osvajani su proizvodi veće složenosti i atraktivnosti i pružane jedinstvene usluge i servisi u Srbiji. Odgovornim pristupom stvarane se podsticajne mogućnosti za kupce, dobavljače i zajednicu. O kvalitetu i usmerenosti ka potrošaču govore ispunjeni ISO i drugi standardi, kao i redovne ankete o zadovoljstvu potrošača. **Briga o zaposlenima** jedan je od najvažnijih aspekata Tigrovog DOP-a.

Poštujući načelo da su briga za zdravlje i bezbednost zaposlenih na prvom mestu, u posmatranom periodu su za sve novoprimiteljne radnike organizovane obuke u vezi sa protivpožarnom zaštitom i primenom ličnih zaštitnih sredstava, zatim, obuke za rukovanje opasnim i otrovnim materijama, a zaposleni su upoznati i sa merama u slučaju neželjenih situacija. Za novokupljenu opremu i uređaje obezbeđivani su atesti i sertifikati na način kako to zakonska regulativa nalaže.

Prema Zakonu o bezbednosti i zaštiti zdravlja na radu, a na način kako je to propisano Pravilnikom o načinu i postupku procene rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, u kompaniji se primenjuje Akt o proceni rizika. Obavljene su pripreme i obuke za uvođenje sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema OHSAS 18001.

Stope povreda zaposlenih praćene su putem dva indikatora: koeficijenta učestalosti i težine, koji i u ovom periodu imaju trend smanjenja.

Za zaposlene na radnim mestima gde se to posebno zahteva organizovani su lekarski i specijalistički pregledi. Imajući u vidu da u maju ove godine počinje primena novog Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba sa invaliditetom, koji propisuje obavezu upošljavanja ove kategorije nezaposlenih, što u poslovnoj politici Tigra nije nova praksa, stručne službe korporacije aktivno su se angažovale u pokušajima da se kod donošenja podzakonskih akata, koji bi olakšali primenu zakona, sagledaju sva lica koja pripadaju kategoriji teže upošljivosti iz radnog i vanradnog odnosa. Na ovaj način, Tigar je još jednom pokazao da kao društveno odgovorna kompanija zastupa politiku jednakih mogućnosti, odnosno politiku različitosti.

**Filantropske aktivnosti** u posmatranom periodu u skladu sa kompanijskim opredeljenjem za tekuću godinu doneta je odluka o poklonu dva dečja igrališta za decu sa posebnim potrebama, u Beogradu i Pirotu. Kao lider u ovoj oblasti, početkom godine korporacija Tigar a.d. postala je član Saveta Privredne komore Srbije za društvenu odgovornost, u čijem su sastavu istaknuta velika, srednja i mala preduzeća, prepoznata kao značajni činiooci u segmentu DOP-a. Cilj Saveta je afirmacija i dalji razvoj društveno odgovornog poslovanja, pre svega u korporativnom segmentu, ali i u široj javnosti u Srbiji.

### 5.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U posmatranom periodu poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 5.9. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen. Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj Skupštini, održanoj 19. juna 2009. godine, izvršen je ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 31. mart 2010. sastav organa upravljanja je sledeći:

#### Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za kadrove
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	generalni direktor Tigar Tyresa
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR direktor
Jose Alexandre F. da Costa	savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija. Za period I-III 2010. god. članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 1.486.492,00 RSD. Upravni odbor održao je dve sednice.

#### Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj.

Izvršni odbor čini osmoro članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija.

U periodu I-III 2010. IO održao je pet sednica, na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

### **Nadzorni odbor**

Članovi Nadzornog odbora su:

<b>Ime i prezime</b>	<b>Funkcija u Nadzornom odboru</b>	<b>Osnovna funkcija izvan Tigra</b>
Mr Milivoje Cvetanović	Predsednik	Nezavisni konsultant u oblasti računovodstva
Dr Milić Radović	Član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Za period I-III 2010. godini članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 123.021,00 RSD.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

## 6. FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA

### 6.1. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>2,780,230</b>	<b>2,780,563</b>
Nematerijalna ulaganja	20,769	20,756
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>612,227</b>	<b>612,424</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	612,227	612,424
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>2,147,234</b>	<b>2,147,383</b>
Učešća u kapitalu	2,099,576	2,099,725
Ostali dugoročni finansijski plasmani	47,658	47,658
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,217,563</b>	<b>1,275,074</b>
Zalihe	26,005	6,266
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	4,367	4,367
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>1,187,191</b>	<b>1,264,441</b>
Potraživanja	625,976	932,704
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	8,520	963
Kratkoročni finansijski plasmani	5,369	5,369
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	530,588	298,315
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	16,738	27,090
<b>Odložena poreska sredstva</b>		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3,997,793</b>	<b>4,055,637</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>2,811,407</b>	<b>2,817,673</b>
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija		
Rezerve	206,216	206,216
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	543,039	549,305
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,185,593</b>	<b>1,237,171</b>
Dugoročna rezervisanja	9,562	9,562
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>171,009</b>	<b>332,291</b>
Dugoročni krediti	171,009	332,291
Ostale dugoročne obaveze		
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,005,022</b>	<b>895,318</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	862,551	784,738
Obaveze iz poslovanja	62,368	37,398
Ostale kratkoročne obaveze	34,736	33,251
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	35,831	39,931
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	9,536	
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>793</b>	<b>793</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>3,997,793</b>	<b>4,055,637</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>67,536</b>	<b>145,747</b>	<b>116%</b>
Prihodi od prodaje	61,579	141,289	129%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	5,957	4,458	-25%
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>115,875</b>	<b>130,979</b>	<b>13%</b>
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	18,217	27,617	52%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	57,495	61,126	6%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,628	6,534	41%
Ostali poslovni rashodi	35,535	35,702	0%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-48,339</b>	<b>14,768</b>	<b>dobitak vs.gubitak</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>3,146</b>	<b>38,261</b>	<b>1116%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>79,378</b>	<b>44,541</b>	<b>-44%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>262,962</b>	<b>7,607</b>	<b>-97%</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>1,091</b>	<b>17</b>	<b>-98%</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>137,300</b>	<b>16,078</b>	<b>-88%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	9,152	9,812	7%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>128,148</b>	<b>6,266</b>	<b>-95%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>31.12.2009.</b>	<b>31.03.2010.</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	342.361	46.401
1. Prodaja i primljeni avansi	315.133	42.546
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1.314	444
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	25.914	3.411
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	757.549	177.656
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	331.808	94.061
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	234.301	53.791
3. Plaćene kamate	106.197	12.271
4. Porez na dobit	72.723	12.806
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	12.520	4.727
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	415.188	131.255
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1.513.488	8.091
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	1.216.599	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1.432	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	295.457	8.091
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	196.954	6.866
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	1.761	149
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	195.193	6.717
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1.316.534	1.225
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		43.699
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		43.699
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	424.602	163.065
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	369.793	162.667
3. Finansijski lizing	2.629	398
4. Isplaćena dividenda	52.180	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	424.602	119.366
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1.855.849</b>	<b>98.191</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1.379.105</b>	<b>347.587</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	476.744	-
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>249.396</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>52.935</b>	<b>530.588</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>909</b>	<b>17.123</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>530.588</b>	<b>298.315</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.2. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>1,229,437</b>	<b>1,219,877</b>
Nematerijalna ulaganja	45,226	44,984
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>1,184,211</b>	<b>1,174,893</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,184,211	1,174,893
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>814,964</b>	<b>890,083</b>
Zalihe	491,572	574,278
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>323,392</b>	<b>315,805</b>
Potraživanja	272,365	237,799
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	190	123
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	50,837	77,883
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>2,044,401</b>	<b>2,109,960</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>853,427</b>	<b>865,553</b>
Osnovni kapital	820,484	820,485
Neplaćeni upisani kapital		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	74,258	86,384
Gubitak	41,315	41,316
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,186,306</b>	<b>1,239,739</b>
Dugoročna rezervisanja	30,728	24,372
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>671,222</b>	<b>698,323</b>
Dugoročni krediti	671,222	698,323
Ostale dugoročne obaveze		
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>484,356</b>	<b>517,044</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	176,487	202,144
Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		
Obaveze iz poslovanja	266,919	274,566
Ostale kratkoročne obaveze i PVR	37,593	27,411
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda	3,357	12,923
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>4,668</b>	<b>4,668</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,044,401</b>	<b>2,109,960</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar -Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>331,568</b>	<b>347,483</b>	<b>5%</b>
Prihodi od prodaje	205,742	258,952	26%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	426		-100%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	124,913	87,987	-30%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	487	544	12%
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>301,900</b>	<b>317,168</b>	<b>5%</b>
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	155,352	153,127	-1%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	110,851	103,447	-7%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	10,939	12,370	13%
Ostali poslovni rashodi	24,758	48,224	95%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>29,668</b>	<b>30,315</b>	<b>2%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>9,544</b>	<b>560</b>	<b>-94%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>53,053</b>	<b>18,863</b>	<b>-64%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>111</b>	<b>423</b>	<b>281%</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>2,133</b>		<b>-100%</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-15,863</b>	<b>12,435</b>	<b>dobitak vs.gubitak</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	170	309	82%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-16,033</b>	<b>12,126</b>	<b>dobitak vs.gubitak</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2009.	31.03.2010.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,274,167	342,689
1. Prodaja i primljeni avansi	1,273,587	342,689
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	580	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja		
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,477,597	358,211
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	932,281	226,378
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	451,023	104,575
3. Plaćene kamate	36,838	20,640
4. Porez na dobit	862	1,226
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	56,593	5,392
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	203,430	15,522
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	107,827	4,116
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	107,827	4,116
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	107,827	4,116
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	279,370	56,289
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	194,495	56,289
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	84,875	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	36,713
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		36,713
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	279,370	19,576
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,553,537</b>	<b>398,978</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,585,424</b>	<b>399,040</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>31,887</b>	<b>62</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>31,833</b>	<b>190</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1,855</b>	<b>12</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1,611</b>	<b>17</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>190</b>	<b>123</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.3. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Bilans stanja (u hiljadama rsd)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>636,132</b>	<b>682,365</b>
Nematerijalna ulaganja	44,287	54,217
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>591,845</b>	<b>628,148</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	591,845	628,148
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>235,127</b>	<b>271,103</b>
Zalihe	140,277	149,393
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>94,850</b>	<b>121,710</b>
Potraživanja	53,265	75,296
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	334	334
Kratkoročni finansijski plasmani	188	188
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	24,207	102
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	16,856	45,790
<b>Odložena poreska sredstva</b>		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>871,259</b>	<b>953,468</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>330,415</b>	<b>307,135</b>
Osnovni kapital	418,687	418,687
Neuplaćeni upisani kapital		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	119	119
Gubitak	88,391	111,671
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>539,937</b>	<b>645,426</b>
Dugoročna rezervisanja	13,009	12,859
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>257,358</b>	<b>288,357</b>
Dugoročni krediti	257,016	288,005
Ostale dugoročne obaveze	342	352
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>269,570</b>	<b>344,210</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	22,241	40,769
Obaveze iz poslovanja	223,473	282,402
Ostale kratkoročne obaveze i PVR	22,310	18,427
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda	1,546	2,612
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>907</b>	<b>907</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>871,259</b>	<b>953,468</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar -Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>29,517</b>	<b>111,124</b>	<b>276%</b>
Prihodi od prodaje	26,383	75,660	187%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	6,482	18,447	185%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka		17,017	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	3,348		
Ostali poslovni prihodi			
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>66,010</b>	<b>138,343</b>	<b>110%</b>
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	17,202	66,340	286%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	34,277	37,135	8%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,365	4,272	81%
Ostali poslovni rashodi	12,166	30,596	151%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-36,493</b>	<b>-27,219</b>	<b>25%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,944</b>	<b>199</b>	<b>-90%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,988</b>	<b>5,520</b>	<b>11%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>156</b>	<b>13,848</b>	
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>13</b>	<b>4,588</b>	
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-39,394</b>	<b>-23,280</b>	<b>41%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	73		-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-39,467</b>	<b>-23,280</b>	<b>41%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2009.	31.03.2010.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	304,748	65,908
1. Prodaja i primljeni avansi	285,240	61,980
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	7	0
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	19,501	3,927
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	323,190	83,820
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	173,625	43,518
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	141,815	35,155
3. Plaćene kamate	5,822	4,919
4. Porez na dobit	93	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,835	228
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	18,442	17,913
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	206,792	44,135
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	206,792	44,135
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	206,792	44,135
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	255,915	37,967
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	218,781	20,247
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	37,134	17,720
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,243	0
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing	380	
4. Isplaćena dividenda	9,863	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	245,672	37,967
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>560,663</b>	<b>103,875</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>540,225</b>	<b>127,955</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	20,438	-
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>24,080</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4,156</b>	<b>24,207</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>13</b>	<b>16</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>400</b>	<b>41</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>24,207</b>	<b>102</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>9,446</b>	<b>8,334</b>
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	9	9
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>9,437</b>	<b>8,325</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	9,437	8,325
Investicione nekretnine		
Biološka sredstva		
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>183,572</b>	<b>166,471</b>
Zalihe	52,902	55,694
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>130,670</b>	<b>110,777</b>
Potraživanja	126,082	110,344
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,984	
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,562	130
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	42	303
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>787</b>	<b>787</b>
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>		
<b>Gubitak iznad visine kapitala</b>		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>193,805</b>	<b>175,592</b>
<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>97,650</b>	<b>81,120</b>
Osnovni kapital	99,740	99,740
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	13,741	13,741
Gubitak	15,831	32,361
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>96,155</b>	<b>94,472</b>
Dugoročna rezervisanja	3,043	3,043
<b>Dugoročne obaveze</b>	-	-
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>93,112</b>	<b>91,429</b>
Kratkoročne finansijske obaveze		492
Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		
Obaveze iz poslovanja	32,839	37,793
Ostale kratkoročne obaveze	52,258	51,927
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,900	1,217
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4,115	
<b>Odložene poreske obaveze</b>		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>193,805</b>	<b>175,592</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>28,653</b>	<b>30,208</b>	<b>5%</b>
Prihodi od prodaje	24,952	27,884	12%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	3,701	2,324	-37%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>35,733</b>	<b>46,338</b>	<b>30%</b>
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	16,272	20,134	24%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	13,323	14,389	8%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,276	1,112	-13%
Ostali poslovni rashodi	4,862	10,703	120%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-7,080</b>	<b>-16,130</b>	<b>-128%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,327</b>	<b>1,017</b>	<b>-23%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,764</b>	<b>1,427</b>	<b>-82%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>994</b>	<b>521</b>	<b>-48%</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>		<b>78</b>	
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-12,523</b>	<b>-16,097</b>	<b>-29%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	4,578	433	-91%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-17,101</b>	<b>-16,530</b>	<b>3%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>31.12.2009.</b>	<b>31.03.2010.</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	424,160	52,615
1. Prodaja i primljeni avansi	418,648	49,851
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	13	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	5,499	2,764
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	312,242	53,932
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	213,236	32,846
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	56,459	13,852
3. Plaćene kamate	1,254	580
4. Porez na dobit	25,157	2,744
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	16,136	3,910
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	111,918	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	1,317
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	825	-
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	825	
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	825	-
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	47,624	2,992
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	47,624	2,992
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	157,860	3,070
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		3,070
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda	157,860	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	110,236	78
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>471,784</b>	<b>55,607</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>470,927</b>	<b>57,002</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	857	-
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	-	1,395
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,451</b>	<b>1,562</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>65</b>	<b>10</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>811</b>	<b>48</b>
	-	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,562</b>	<b>129</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 6.5. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>350,577</b>	<b>361,646</b>
Neuplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	664	10,911
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>349,913</b>	<b>350,735</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	349,913	350,735
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
<b>OBRтна IMOVINA</b>	<b>1,377,654</b>	<b>1,460,796</b>
Zalihe	652,219	757,983
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	15,517	15,517
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>709,918</b>	<b>687,296</b>
Potraživanja	660,279	612,108
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1,345	1,278
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	28,788	20,389
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	19,506	53,521
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>1,728,231</b>	<b>1,822,442</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,728,231</b>	<b>1,822,442</b>
<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>209,850</b>	<b>211,307</b>
Osnovni kapital	230,718	230,718
Neuplaćeni upisani kapital		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	28,635	30,092
Gubitak	49,503	49,503
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,517,038</b>	<b>1,609,792</b>
Dugoročna rezervisanja	1,699	1,545
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>26,804</b>	<b>27,853</b>
Dugoročni krediti	23,972	24,940
Ostale dugoročne obaveze	2,832	2,913
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,488,535</b>	<b>1,580,394</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	786,908	861,668
Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		
Obaveze iz poslovanja	673,324	693,659
Ostale kratkoročne obaveze	24,958	21,293
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	3,145	3,774
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	200	
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>1,343</b>	<b>1,343</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,728,231</b>	<b>1,822,442</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>419,703</b>	<b>581,115</b>	<b>38%</b>
Prihodi od prodaje	396,652	560,078	41%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	8,686	10,407	20%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	14,365	10,630	-26%
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>404,429</b>	<b>562,691</b>	<b>39%</b>
Nabavna vrednost prodate robe	314,304	441,537	40%
Troškovi materijala	10,588	13,216	25%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44,151	50,527	14%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,114	6,015	18%
Ostali poslovni rashodi	30,272	51,396	70%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>15,274</b>	<b>18,424</b>	<b>21%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,373</b>	<b>5,563</b>	<b>134%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>13,448</b>	<b>22,802</b>	<b>70%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>991</b>	<b>1,287</b>	<b>30%</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>1,708</b>	<b>747</b>	<b>-56%</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>3,482</b>	<b>1,725</b>	<b>-50%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	414	267	-36%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>3,068</b>	<b>1,458</b>	<b>-52%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.03.2010.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	673.031
1. Prodaja i primljeni avansi	641.471
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	3
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	31.557
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	762.113
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	702.271
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	46.777
3. Plaćene kamate	10.369
4. Porez na dobit	400
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	2.296
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	89.082
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	97.484
1. Uvećanje osnovnog kapitala	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	97.484
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	17.094
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	16.628
3. Finansijski lizing	466
4. Isplaćena dividenda	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	80.390
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>770.515</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>779.207</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>-</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>8.692</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>28.788</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>293</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>20.389</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.6. TIGAR EUROPE UK**

<b>Bilans stanja u hiljadama GBP</b>		<b>Stanje na dan 31.12.2009.</b>	<b>Stanje na dan 31.03.2010.</b>
<b>Aktiva</b>			
	Stalna imovina	7	6
	Obrtna imovina	3.921	4.893
	Odložena poreska sredstva	0	0
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3.928</b>	<b>4.900</b>
<b>Pasiva</b>			
	Kapital	2.582	2.650
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	1.346	2.250
	Odložene poreske obaveze		
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3.928</b>	<b>4.900</b>

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>3.137</b>	<b>3.472</b>	<b>11%</b>
Nabavna vrednost prodane robe	2.927	3.229	10%
<b>Bruto marža</b>	<b>211</b>	<b>243</b>	<b>15%</b>
Administrativni troškovi	143	156	9%
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>68</b>	<b>87</b>	<b>28%</b>
Prihodi od kamata	8	1	
Ostali prihodi	7	0	
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>83</b>	<b>88</b>	<b>6%</b>
Porez na dobit	23	19	-17%
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>60</b>	<b>69</b>	<b>15%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.7.TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA**

Bilans stanja u hiljadama EUR		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>Aktiva</b>			
	Stalna imovina	4	4
	Obrtna imovina	218	254
	Odložena poreska sredstva	0	0
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>222</b>	<b>258</b>
<b>Pasiva</b>			
	Kapital	93	95
	Dugoročna rezerv. i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	129	163
	Odložene poreske obaveze	0	0
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>222</b>	<b>258</b>

BILANS USPEHA ( u hiljadama EUR )	Ostvarenje I-III 2009.	Ostvarenje I-III 2010.	% odstupanja u odnosu na I-III 2009.
Ukupni prihodi	169	140	-17%
Ukupni rashodi	165	137	-17%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	4	2	-38%
Poreski rashod perioda	-	-	
Odloženi poreski rashodi perioda	-	-	
Odloženi poreski prihodi perioda	-	-	
<b>Neto Dobitak/Gubitak perioda</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-38%</b>

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	Stanje na dan 31.12.2009.	Na dan 31.03.2010.
Neto profit	21	2
+ Amortizacija	1	0
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
<b>Novčani tok iz poslovanja</b>	<b>21</b>	<b>3</b>
<b>Investicioni izdaci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Povećanje (smanjenje) zaliha	-52	37
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	3	22
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-30	34
<b>Promene u obrtnim sredstvima</b>	<b>-19</b>	<b>26</b>
<b>Slobodan gotovinski tok</b>	<b>39</b>	<b>-23</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.8. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

Bilans stanja u hiljadama KM		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>Aktiva</b>			
	Stalna imovina	243	238
	Obrtna imovina	1.254	1.178
	Odložena poreska sredstva	0	0
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>1.498</b>	<b>1.415</b>
<b>Pasiva</b>			
	Kapital	485	387
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	1.012	1.029
	Odložene poreske obaveze	0	0
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>1.498</b>	<b>1.415</b>

BILANS USPEHA ( u hiljadama KM )	Ostvarenje I-III 2009.	Ostvarenje I-III 2010.	% odstupanja u odnosu na I-III 2009.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>507</b>	<b>232</b>	-54%
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>534</b>	<b>331</b>	-38%
<b>Dobitak/Gubitak pre oporezivanja</b>	<b>(28)</b>	<b>(99)</b>	257%
Poreski rashod perioda	-	-	
Odloženi poreski rashodi perioda	-	-	
Odloženi poreski prihodi perioda	-	-	
<b>Neto Dobitak/Gubitak perioda</b>	<b>(28)</b>	<b>(99)</b>	257%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	Stanje na dan 31.12.2009.	Na dan 31.03.2010.
Neto profit	20	-99
+ Amortizacija	29	7
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
<b>Novčani tok iz poslovanja</b>	<b>49</b>	<b>-92</b>
<b>Investicioni izdaci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Povećanje (smanjenje) zaliha	-383	5
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-516	-64
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-1.021	109
<b>Promene u obrtnim sredstvima</b>	<b>122</b>	<b>-169</b>
<b>Slobodan gotovinski tok</b>	<b>-73</b>	<b>77</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.9. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

Bilans stanja u hiljadama Denara		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>Aktiva</b>			
	Stalna imovina	615	539
	Obrtna imovina	27.061	22.963
	Odložena poreska sredstva	0	0
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>27.676</b>	<b>23.502</b>
<b>Pasiva</b>			
	Kapital	17.626	16.493
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	10.050	7.009
	Odložene poreske obaveze	0	0
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>27.676</b>	<b>23.502</b>

BILANS USPEHA ( u hiljadama Denara )	Ostvarenje I-III 2009.	Ostvarenje I-III 2010.	% odstupanja u odnosu na I-III 2009.
Ukupni prihodi	10.920	4.768	-56%
Ukupni rashodi	11.013	5.897	-46%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	(93)	(1.129)	1113%
Poreski rashod perioda	-	4	
Odloženi poreski rashodi perioda	-	-	
Odloženi poreski prihodi perioda	-	-	
<b>Neto Dobitak/Gubitak perioda</b>	<b>(93)</b>	<b>(1.133)</b>	<b>1118%</b>

Slobodan gotovinski tok u hiljadama Denara	Stanje na dan 31.12.2009.	Na dan 31. Mar 2010.
Neto profit	-1.137	-1.133
+ Amortizacija	553	76
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
<b>Novčani tok iz poslovanja</b>	<b>-584</b>	<b>-1.057</b>
<b>Investicioni izdaci</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
Povećanje (smanjenje) zaliha	-6.826	151
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-5.655	-3.211
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-16.194	-3.040
<b>Promene u obrtnim sredstvima</b>	<b>3.713</b>	<b>-20</b>
<b>Slobodan gotovinski tok</b>	<b>-4.304</b>	<b>-1.037</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA POSLOVNI SERVIS ( u hiljadama RSD)	Početno stanje na dan 01.01.2010.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>212,212</b>	<b>210,151</b>
Nematerijalna ulaganja		
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>212,212</b>	<b>210,151</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	212,212	210,151
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
<b>OBRтна IMOVINA</b>	<b>68,208</b>	<b>73,106</b>
Zalihe	10,043	9,863
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>58,165</b>	<b>63,243</b>
Potraživanja	51,956	57,579
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	898	812
Kratkoročni finansijski plasmani	35	35
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,908	179
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	3,370	4,638
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>29</b>	
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>280,448</b>	<b>283,257</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>166,670</b>	<b>164,895</b>
Osnovni kapital	187,937	187,937
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	2,075	2,075
Gubitak	23,342	25,117
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>113,604</b>	<b>118,216</b>
Dugoročna rezervisanja	7,995	7,452
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>22,685</b>	<b>23,446</b>
Dugoročni krediti	9,189	
Ostale dugoročne obaveze	13,496	23,446
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>82,924</b>	<b>87,318</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	16,783	7,167
Obaveze iz poslovanja	50,294	63,964
Ostale kratkoročne obaveze	13,141	12,999
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	2,705	3,188
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>175</b>	<b>146</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>280,448</b>	<b>283,257</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>73,749</b>
Prihodi od prodaje	71,762
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	1,987
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>75,442</b>
Nabavna vrednost prodate robe	4,065
Troškovi materijala	28,502
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	25,632
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,218
Ostali poslovni rashodi	13,025
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-1,693</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>183</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>846</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>669</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>3</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-1,690</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>	
Poreski rashod perioda	85
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-1,775</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.03.2010.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	78,082
1. Prodaja i primljeni avansi	77,992
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	90
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	70,051
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	40,044
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	23,810
3. Plaćene kamate	520
4. Porez na dobit	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	5,677
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,031
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	8,040
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	8,040
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,039
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,691
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	450
3. Finansijski lizing	1,241
4. Isplaćena dividenda	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,691
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>78,083</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>79,782</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>-</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>1,699</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,908</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>3</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>33</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>179</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.11. TIGAR INCON**

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>26,351</b>	<b>26,563</b>
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	113	105
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>26,238</b>	<b>26,458</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	26,238	26,458
Investicione nekretnine		
Biološka sredstva		
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>74,682</b>	<b>66,160</b>
Zalihe	9,059	4,418
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>65,623</b>	<b>61,742</b>
Potraživanja	55,165	59,825
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	4,493	1,141
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	5,965	776
<b>Odložena poreska sredstva</b>		
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>		
<b>Gubitak iznad visine kapitala</b>		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>101,033</b>	<b>92,723</b>
<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>50,080</b>	<b>30,836</b>
Osnovni kapital	35,282	35,282
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	20,619	1,374
Gubitak	5,821	5,821
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>50,334</b>	<b>61,269</b>
Dugoročna rezervisanja	5,883	5,883
<b>Dugoročne obaveze</b>	-	-
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>44,451</b>	<b>55,386</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	1,449	464
Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		
Obaveze iz poslovanja	28,457	22,484
Ostale kratkoročne obaveze	10,010	28,565
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,744	3,773
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	791	100
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>619</b>	<b>619</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>101,033</b>	<b>92,723</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>48,389</b>	<b>42,616</b>	<b>-12%</b>
Prihodi od prodaje	48,389	42,238	-13%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		378	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>39,926</b>	<b>41,195</b>	<b>3%</b>
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	15,171	12,478	-18%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	20,504	24,106	18%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	842	888	5%
Ostali poslovni rashodi	3,409	3,723	9%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>8,463</b>	<b>1,421</b>	<b>-83%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>47</b>	<b>28</b>	<b>-40%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>378</b>	<b>57</b>	<b>-85%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>		<b>281</b>	
<b>OSTALI RASHODI</b>			
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>8,132</b>	<b>1,673</b>	<b>-79%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	74	299	304%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>8,058</b>	<b>1,374</b>	<b>-83%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>30.12.2009.</b>	<b>31.03.2010.</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	373,376	47,792
1. Prodaja i primljeni avansi	373,324	47,788
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	13	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	39	4
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	346,927	50,064
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	206,035	18,854
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	110,295	24,836
3. Plaćene kamate	103	
4. Porez na dobit	703	990
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	29,791	5,384
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,449	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	2,272
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	7,240	66
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	3,636	66
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	3,604	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7,240	66
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,564	1,040
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing	3,986	1,040
4. Isplaćena dividenda	11,578	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,564	1,040
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>373,376</b>	<b>47,792</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>369,731</b>	<b>51,170</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>3,645</b>	<b>-</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>3,378</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>824</b>	<b>4,493</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>67</b>	<b>26</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>43</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4,493</b>	<b>1,141</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.12. SLOBODNA ZONA**

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>125,799</b>	<b>125,908</b>
Nematerijalna ulaganja	373	317
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>125,426</b>	<b>125,592</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	125,426	125,592
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>31,434</b>	<b>57,823</b>
Zalihe	1,903	1,302
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>29,531</b>	<b>56,521</b>
Potraživanja	15,702	40,241
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	106	137
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	13,148	15,596
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	575	547
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>157,245</b>	<b>183,743</b>
<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>	25,500	25,500
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>138,156</b>	<b>146,111</b>
Osnovni kapital	118,439	118,439
Emisiona premija		
Rezerve	380	380
Revalorizacione rezerve	11,168	11,168
Neraspoređena dobit	8,170	16,124
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>19,089</b>	<b>37,632</b>
Dugoročna rezervisanja	2,634	2,634
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>16,455</b>	<b>34,997</b>
Kratkoročne finansijske obaveze		
Obaveze iz poslovanja	9,458	27,436
Ostale kratkoročne obaveze	6,586	6,737
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	410	824
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
<b>Odložene poreske obaveze</b>		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>157,245</b>	<b>183,743</b>
<b>VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
	25,500	25,500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>14,561</b>	<b>53,096</b>	<b>265%</b>
Prihodi od prodaje	14,561	53,096	265%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>10,749</b>	<b>45,095</b>	<b>320%</b>
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	469	612	30%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	7,216	8,400	16%
Troškovi amortizacije i rezervisanja		796	!
Ostali poslovni rashodi	3,064	35,286	1052%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>3,812</b>	<b>8,001</b>	<b>110%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>322</b>	<b>116</b>	<b>-64%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>41</b>	<b>162</b>	<b>297%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>1</b>		<b>-100%</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>		<b>0</b>	
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>4,094</b>	<b>7,955</b>	<b>94%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>4,094</b>	<b>7,955</b>	<b>94%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

### 6.13. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA

<b>BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2009.</b>	<b>Ostvarenje Januar - Mart 2010.</b>	<b>% odstupanja u odnosu na 2009</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>41,981</b>	<b>38,628</b>	<b>-8%</b>
Prihodi od prodaje	41,951	38,628	-8%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	15		-100%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	15		-100%
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>38,599</b>	<b>33,363</b>	<b>-14%</b>
Nabavna vrednost prodane robe	450	848	88%
Troškovi materijala	3,271	715	-78%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	29,144	27,913	-4%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,728	1,178	-32%
Ostali poslovni rashodi	4,006	2,709	-32%
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>3,382</b>	<b>5,265</b>	<b>56%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>234</b>	<b>105</b>	<b>-55%</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>34</b>	<b>121</b>	<b>256%</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>77</b>	<b>116</b>	<b>51%</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>16</b>		<b>-100%</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>3,643</b>	<b>5,365</b>	<b>47%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	77	180	134%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>3,566</b>	<b>5,185</b>	<b>45%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01****6.14. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

Konsolidovani bilans stanja Tigar ad u hiljadama dinara	Stanje na dan 31.12.2009. (Preliminarni)	Stanje na dan 31.03.2010.
<b>AKTIVA</b>		
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>4,110,707</b>	<b>4,155,252</b>
Nematerijalna ulaganja	111,442	131,299
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva</b>	<b>3,939,937</b>	<b>3,964,476</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	3,939,937	3,964,476
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>59,328</b>	<b>59,477</b>
Učešća u kapitalu	11,670	11,819
Ostali dugoročni finansijski plasmani	47,658	47,658
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>3,026,466</b>	<b>3,044,784</b>
Zalihe	1,442,629	1,651,551
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	19,884	19,884
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>1,563,953</b>	<b>1,373,349</b>
Potraživanja	727,066	729,121
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	14,303	4,484
Kratkoročni finansijski plasmani	5,736	3,212
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	702,009	425,713
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	114,839	210,819
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>18,036</b>	<b>18,036</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>7,155,209</b>	<b>7,218,072</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>3,514,083</b>	<b>3,492,018</b>
Osnovni kapital	2,146,009	2,154,433
Neplaćeni upisani kapital	0	
Rezerve	207,925	207,701
Revalorizacione rezerve	1,074,215	1,074,215
Neraspoređena dobit	85,934	55,669
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,513,163</b>	<b>3,598,092</b>
Dugoročna rezervisanja	79,861	72,284
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>1,149,078</b>	<b>1,370,269</b>
Dugoročni krediti	1,132,408	1,343,559
Ostale dugoročne obaveze	16,670	26,710
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,284,224</b>	<b>2,155,539</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	1,432,181	1,294,694
Obaveze iz poslovanja	615,132	651,099
Ostale kratkoročne obaveze	151,136	131,953
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	67,113	77,655
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,663	138
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>127,963</b>	<b>127,961</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>7,155,209</b>	<b>7,218,072</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2010.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P.10/01**

Konsolidovani Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostvarenje Januar - Mart 2009.	Ostvarenje Januar - Mart 2010.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>851,349</b>	<b>962,389</b>
Prihodi od prodaje	659,803	774,011
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	48,161	65,856
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	124,332	107,328
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0
Ostali poslovni prihodi	19,053	15,194
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>882,052</b>	<b>929,948</b>
Nabavna vrednost prodane robe	153,707	123,959
Troškovi materijala	263,969	290,136
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	350,359	361,828
Troškovi amortizacije i rezervisanja	34,440	37,645
Ostali poslovni rashodi	79,578	116,381
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-30,703</b>	<b>32,441</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>69,699</b>	<b>25,456</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>163,721</b>	<b>94,877</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>265,045</b>	<b>24,713</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>4,286</b>	<b>5,593</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>136,035</b>	<b>-17,860</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
Poreski rashod perioda	15,767	12,400
Odloženi poreski rashodi perioda		4
Odloženi poreski prihodi perioda		0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>120,269</b>	<b>-30,265</b>

**IZVRŠNI DIREKTOR  
ZA PODRŠKU KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU  
TIGAR AD**

**Jelena Petković**

**PREDSEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA DIREKTORA  
TIGAR AD**

**Dragan Nikolić**



**TIGAR** KORPORACIJA  
JANUAR - MART

2010





- Prilikom premijernog predstavljanja u Dizeldorfu nova kolekcija modne gumene obuće Maniera za sezonu jesen zima 2010-2011 godinu izazvala je veliko interesovanje posetilaca sajma, ali i distributera, veleprodavaca i maloprodaje iz svih delova sveta



- I u prvom kvartalu 2010. godine u kompaniji je, na svim nivoima, nastavljen proces unapređenja performansi zaposlenih



- U okviru projekta modernizacije prodajno-servisne mreže STOP&DRIVE početkom aprila otvoren je novi servis u Kruševcu



- Od početka godine, fabrike Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma ne nalaze se na listi IPPC postrojenja



- Mediji o Tigru



- Pokrenut je novi pogon za izradu proizvoda od gumenog reciklata u okviru Tigar Tehničke gume. Prve isporuke upućene su na tržište Skandinavije.



- Ugovaranjem novih poslova u Grčkoj Tigar Hemijski proizvodi povećavaju tržišni udeo na Balkanu sa programom boja za puteve



- Započelo je raščišćavanje nekadašnjeg Dragoša, čijom je imovinom proširena industrijska lokacija Tigar III, radi pripreme terena za infrastrukturno opremanje

