



TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR - MART 2008.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com
p: članovi Upravnog odbora
članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2008		Oznaka dokumenta
		IZ.P.08/01
Datum: 14.05. 2008.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

SADRŽAJ

1. UVOD	4
1.1. OPŠTI PODACI	4
1.2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU	4
1.3. KLJUČNE NAPOMENE U VEZI S POSLOVANJEM U PERIODU I-III 2008.....	4
1.4. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA.....	6
2. PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-III 2008.	7
2.1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD	7
2.2. SEGMENTNI REZULTAT	10
3. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	13
3.1. FAKTORI RIZIKA	15
Rizici u vezi s delatnošću.....	15
Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom	15
Rizici u vezi sa zakonskom regulativom	15
3.2. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE	16
3.3. STRATEŠKA PARTNERSTVA.....	18
Program guma	18
Program gumene obuće	18
Program tehničke gume.....	18
Domaća prodajna mreža.....	18
3.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	19
3.5. SUDSKI SPOROVI	20
3.6. NEKRETNINE	21
Zemljište.....	21
Objekti	21
Založna prava	22
3.7. UPRAVLJANJE.....	22
Upravni odbor	22
Izvršni odbor	23
Nadzorni odbor	23
3.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	24
3.9. ZAPOSLENI	24
Broj i struktura zaposlenih.....	24
Troškovi zaposlenih.....	24
Kadrovska optimizacija	25
Školovanje stručnih kadrova.....	26
Obuka zaposlenih.....	26

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

4. POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA U PERIODU JANUAR-MART 2008. GODINE.	27
4.1. TIGAR OBUĆA.....	27
Proizvodi.....	27
Tržišta i konkurencija.....	28
Prodaja i distribucija	28
Kupci.....	28
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	29
Komentar finansijskog rezultata	30
4.2. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	30
Proizvodi.....	30
Tržišta i konkurencija.....	31
Prodaja i distribucija	32
Kupci.....	32
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	32
Komentar finansijskog rezultata	33
3.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	33
Proizvodi.....	33
Tržišta i konkurencija.....	34
Prodaja u izvozu i na domaćem tržištu	35
Prodaja i distribucija	35
Kupci.....	35
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	35
Komentar finansijskog rezultata	36
3.5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA	37
Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža	37
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	38
Komentar finansijskog rezultata.....	39
Tigar Export -Import	40
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	40
Komentar finansijskog rezultata.....	41
Tigar Europe - UK.....	41
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	41
Tigar Americas - USA	42
Finansijski rezultat za januar-mart 2008.....	42
Region Balkana - Tigar Partner, Tigar Trade, Tigar Montenegro	43
TIGAR MONTENEGRO	43
TIGAR TRADE	43
TIGAR PARTNER.....	43
3.6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA.....	43
Finansijski rezultat Tigar Poslovni servis.....	43
Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća	43
Finansijski rezultat Slobodne zone.....	43
5. OSTALI PODACI.....	43

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot	Sedište : Nikole Pašića 213, 18.300 Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding	
MB: 07187769	PIB : 100358298
Web site: www.tigar.com	Broj rešenja: Registraski uložak br 1-1087
Delatnost: Holding poslovi	Broj zaposlenih: 31/3/2008 2,033
Broj akcionara: 31/3/2008 4,879	Ukupan kapital: 31/3/2008 (000 din) 2,854,386
Vrednost imovine: 31/3/2008 (000 din) 3,879,959	Kapitalizacija: 31/3/2008 (000 din) 2,732,351.40

1.2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU

Sadržaj izveštaja određen je "Pravilnikom o sadržini i načinu izveštavanja javnih društava i obaveštavanju o posedovanju akcija sa pravom glasa". Informacije o rezultatima Društva po segmentima /formiranim na proizvodnoj i geografskoj osnovi/ date su u skladu sa MRS 14.

1.3. KLJUČNE NAPOMENE U VEZI S POSLOVANJEM U PERIODU I-III 2008.

U periodu januar-mart 2008. godine ključna dešavanja, koja su u vezi sa poslovanjem Tigar korporacije po redosledu dešavanja bila su sledeća :

U prvom kvartalu nisu se realizovale polazne pretpostavke. Inflacija je bila 2,70% što je 93% više u odnosu na isti period prošle godine dok je prosečni kurs dinara u odnosu na eur porastao za samo 3%. Proglašenje nezavisnosti Kosova, raspuštanje parlamenta i ulazak u novi izborni proces, kao i neslaganja u okviru vladajuće koalicije, koja su u vezi sa EU, negativno su se odrazili na opštu političku i ekonomsku stabilnost. Situacija na Berzi je bitno pogoršana kako zbog opštih kretanja na tržištima kapitala u svetu i regionu tako i zbog ukupne situacije u zemlji.

- Vanredna skupština akcionara Tigar a.d. održana je 27. februara 2008. godine na kojoj je doneta odluka o raspolaganju imovinom velike vrednosti. Skupština akcionara dala je saglasnost za prodaju 30% udela Tigar a.d. u Tigar Tyres-u u periodu juli 2008 - februar 2010. godine u ukupnom iznosu od 18.611.589 EUR i deo zemljišta i infrastrukture na lokaciji Tigar 2 u vrednosti od RSD 571.393.528. U martu 2008. godine na osnovu odluke Vanredne skupštine akcionara Tigra a.d. i odluka potpisani su ugovori o realizaciji transakcije. U okviru ukupne transakcije na nivou zavisnih preduzeca postignut je sporazum i donete su odluke o preseljenju fabrika Tehnička guma, Hemijski proizvodi, kao i zgrada transporta i građevinskog pogona sa lokacije Tigar 2 na novu lokaciju u vrednosti od RSD 621.067.988.
- Radovi na rekonstrukciji nove industrijske lokacije Tigar III odvijali su se u skladu sa projektom. Nastavljeni su radovi na izgradnji nove zgrade kotlarnice na mazut i gas i renoviranju postojećih industrijskih zgrada. Za novu kotlarnicu ugovorena je oprema i plaćen deo avansa. Stepen završenosti investicije ocenjuje se na 80%, što znači da bi dislokacija fabrika obuće i tehničke gume bila realizovana sredinom sledeće godine u skladu sa planom. Troškovi rekonstrukcije Tigar III za prva tri meseca su okvirno na nivou 66,04 miliona dinara.
- Sve fabrike u kontrolnom vlasništvu Tigar a.d. ostvarile su rast proizvodnje u odnosu na isti period prošle godine. Fabrika Obuće je zbog pomeranja nekih od rokova isporuka u izvozu ostvarila je manju

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

realizaciju u odnosu na isti period prošle godine za 8 % dok su druge dve fabrike imale rast realizacije od oko 30 %. Proizvodnja u fabrikama Obuća i Tehnička roba kao i visina i struktura zaliha planiraju se tako da budu dovoljne da premoste period zastoja zbog preseljenja na novu lokaciju.

- Potpisan je sporazum sa eksternim konsultantom u vezi sa završetkom projekta proizvodnje gumenog reciklata od starih guma
- Sa stranim partnerom ušlo se u Due diligence proces u vezi sa strateškim partnerstvom i finansiranjem projekta Obuće.
- U cilju boljeg tržišnog pozicioniranja ušlo se u proces kupovine jednog međunarodno prepoznatljivog brenda za program obuće, kao i u pripremu uvođenja novih privatnih brendova, posebno u delu modne obuće.
- Nastavljeni su pregovori sa strateškim partnerom u vezi sa finansiranjem programa Tehničke gume kroz investiciju na nivou programa ili posredstvom Tigar Holding-a.
- Program rekonstrukcije domaće prodajne mreže odvijao se po planu. Zbog neprofitabilnog poslovanja zatvoren je servis u Apatinu a investirano je u otvaranje servisa u Kragujevcu, Novom Sadu i Temerinu. U drugom kvartalu uradiće se proseban projekat za restrukturiranje i modernizaciju dela mreže, koja se bavi prodajom proizvoda fabrika u okviru Tigra a.d. kao i modela povezivanja osnovna dva segmenta servisne mreže i mreže maloprodajnih objekata koji uključuje i prodaju dilerima. U svim programima ostvaren je značajan rast prodaje u odnosu na isti period prošle godine uz istovremenu preorijentaciju ka što većoj prodaji krajnjim korisnicima.
- Nastavljeni su razgovori sa eksternim konsultantima u vezi sa formiranjem projekta restrukturiranja i modernizacije uslužnih preduzeća u sastavu korporacije. U cilju jačanja poslovne pozicije ovih preduzeća odlukom Upravnog odbora izvršena je njihova dokapitalizacija prenosom fiksnih sredstava koja su bila vlasništvo Tigra a.d, a korišćena su od strane ovih preduzeća.
- Urađen je i prosleđen Skupštini na usvajanje i razmatranje inovirani tekst Osnivačkog akta i politike nagrada i nakanda članovima Upravnog odbora. Inovirani tekstovi ovih dokumenata treba da doprinesu povećanju efikasnosti upravljanja korporacijom i prilagođavanja promenama iz oblasti korporativnog upravljanja.
- Integrisani sistem upravljanja kvalitetom i zaštitom životne sredine održava se i stalno unapređuje u svim proizvodnim entitetima Tigra. Rezultati sprovedeni internim proverama ukazuju na visoku zrelost uspostavljenog sistema. Svi identifikovani rizici, relevantni za kvalitet proizvoda, odnosno životnu sredinu, su pod kontrolom.

Tokom prvog tromesečja 2008. godine, za svaki entitet korporacije završen je i verifikovan Akt o proceni rizika na radnom mestu i u radnoj okolini. Procenu rizika sprovedeli su interni multidisciplinarni, ekspertski timovi uz konsultacije specijaliste medicine rada. Utvrđena su mesta sa povećanim rizikom i definisani zdravstveni uslovi, kao i vrste i učestalost periodičnih zdravstvenih pregleda.

Akt o proceni rizika, inkorporiran je u dokumentacionu osnovu postojećih menadžment sistema i biće osnova pri projektovanju sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema standardu OHSAS 18001.

U planu je, da se do kraja godine, sertifikatima o usaglašenosti sa sistemima upravljanja kvalitetom i zaštitom životne sredine (ISO 9001, ISO 140001), pridruži i sertifikat o usaglašenosti sa sistemom upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti zaposlenih, (OHSAS 18001). Sertifikacija će uslediti nakon kompletne implementacije sistema i njegove integracije sa postojećim menadžment sistemima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

1.4. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA

Ključni interni faktori, koji su uticali na poslovanje, odnosno, rezultate Tigra u prva tri meseca 2008. mogu da se svedu na:

- visok nivo investicija u lokaciju Tigar III i pozicioniranje na domaćem tržištu,
- kompletno restrukturiranje proizvodnog programa fabrike Obuća,
- povećanje troškova uvođenja novih grupa proizvoda u svim programima i
- nastavak restrukturiranja i modernizacije prodajne mreže.

Na eksternom planu ubrzavanje inflacije nateralo je NB Srbije da zaoštri mere monearne politike.

Došlo je, takođe, do rasta troškova finansiranja što se u slučaju Tigra mora da nadoknadi, smanjenjem nivoa kratkoročnog zaduženja, povećanim nivom investiranja iz tekućeg keša i refinansiranjem preostalih kratkoročnih kredita dugoročnim. Rast cena nafte na svetskom tržištu povlači rast cena sirovina što mora da bude nadoknađeno iznalaženjem novih jeftinijih izvora snabdevanja, smanjenjem škarta i tehnološkog rastura kroz modernizaciju proizvodnih procesa i orijentacijom na dolarska područja.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

2. PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-III 2008.

2.1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD

U narednoj tabeli dat je izvod iz nekonsolidovanog Izveštaja za period I-III 2008. i izveštaja za isti period prošle godine.

Kod razmatranja nekonsolidovanog finasijskog rezultata treba imati u vidu sledeće :

- Da rezultat ne obuhvata prihode po osnovu rezultata zavisnih i pridruženih preduzeća za prvi kvartal 2008. godine,

- Da su poslovni prihodi, koji se ostvaruju po osnovu usluga koje Holding vrši zavisnim preduzećima, rente i ostalih finasijskih prihoda smanjeni po osnovu smanjenja obima usluga za Tigar Tyres u 2008. godini,

- Da su u poslovne rashode uključeni i dodatni troškovi koji su u vezi sa lokacijom Tigar III, koji ne spadaju u investicione troškove, kao i troškovi u vezi sa upravljanjem korporacijom gde spadaju troškovi organa upravljanja, troškovi angažovanja konsultanata i procenitelja za veće transakcije. Nakon puštanja u rad lokacije Tigar III korporacija će imati prihod od isporuke energije, entiteti na lokaciji snosiće najveći deo troškova obezbeđenja održavanja, porezi i takse u vezi sa ovom lokacijom koji su značajni s obzirom na to da se radi o 17 ha površine i preko 30.000m² zgrada. Troškovi u vezi sa organizacijom Skupštine, Upravnim odborom, Nadozrnim odborom, rad sa akcionarima i investitorima, troškovi angažovanja eksternih konsultanata kod transakcija većih vrednosti i svi ostali troškovi koje Tigar a.d. ima kao akcionarsko društvo listirano na listingu A Beogradske berze, takođe, se svrstavaju u poslovne troškove, koji ne mogu da se pokrivaju prihodima iz usluga već iz dela neraspoređene dobiti, ali to računovodstveno nije tako. Ovakav način struktuiranja poslovnih prihoda i troškova daje netačnu sliku o ostvarenom poslovnom rezultatu, koji da bi bio realno iskazan treba da obuhvata prihode od usluga i renti, a u delu troškova da isključi sve troškove u vezi sa investicijama i poslovima upravljanja korporacijom.

- U prvom kvartalu knjiženi su vanredni prihodi od 514.5 miliona RSD od čega je najveći deo po osnovu prodaje zemljišta na lokaciji Tigar 2 i vanredni rashodi od 262.3 miliona dinara koji su formirani najvećim delom po osnovu gubitaka zavisnih preduzeća u 2007. godini i otpisa dela potraživanja iz prethodnog perioda zavisnim preduzećima. Do kraja 2008. godine u rezultatu Tigar a.d. u delu vanrednih prihoda biće proknjiženi vanredni prihodi za 1/3 dela udela Tigar a.d. u Tigar Tyres-u. Do kraja godine nema nijedan veći iznos vanrednih rashoda za knjiženje s obzirom na to da su svi proknjiženi u prvom kvartalu. U drugom kvartalu u delu finasijskih prihoda biće proknjiženi prihodi do punog iznosa odobrenih dividendi zavisnih preduzeća za 2008. godinu, a kroz smanjenje zaduženosti smanjivaće se iznosi finasijskih troškova po osnovu kamata i kursnih razlika.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Pocetni bilans stanja na dan 1. Januar-08.	Na dan 31.Mart 08.
Aktiva		
Stalna imovina	2,336,257	2,207,364
Obrtna imovina	1,253,312	1,670,139
Odložena poreska sredstva	2,456	2,456
Ukupna aktiva	3,592,025	3,879,959
Pasiva		
Kapital	2,685,839	2,854,386
Dugoročna rezervisanja i obaveze	210,887	214,578
Kratkoročne obaveze	695,299	810,995
Ukupna pasiva	3,592,025	3,879,959

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2007.	Ostv. I-III 2008.	Ostv.I-III 2008/ Ost.I-III 2007.
Ukupni prihodi	200,592	571,745	185%
Ukupni rashodi	147,197	403,197	174%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	53,395	168,548	216%
Poreski rashod perioda	33		-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto Dobitak/Gubitak perioda	53,362	168,548	216%

Izveštaj o novčanim tokovima u 000 din	31 . dec. 2007.	31. Mart 2007.
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	403,845	73,470
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,165,646	274,794
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-761,801	-201,324
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	930,694	10,136
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	171,738	12,465
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	758,956	-2,329
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	155,017	91,304
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	42,671	833
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	112,346	90,471
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	109,501	-113,182
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	<i>3,892</i>	<i>113,277</i>
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	<i>16,895</i>	<i>3,261</i>
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	<i>17,011</i>	<i>3</i>
Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine	113,277	3,353

Izveštaj o promenama na kapitalu (000 dinara)	31.12.2007.	31.3.2008.
Stanje na početku godine	2,683,587	2,685,839
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	53,362	168,547
Isplata dividende akcionarima i ulagačima		
Ostalo		
Stanje na kraju godine	2,736,949	2,854,386

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

<u>Dugoročni finansijski plasmani</u>		
Učešće u kapitalu (000 dinara)	31.12.2007.	31.03.2008.
povezanih pravnih lica	1,999,653	1,999,653
Banaka	136	136
Drugih pravnih lica	19	19
Ispravka	253,714	253,714
Ukupno:	1,746,094	1,746,094

Uporedni prikazi nekonsolidovanih rezultata

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2007	Ostv. I-III 2008	% promene
Ukupna aktiva	2,368,062	3,879,959	64%
Kapital	2,736,949	2,854,386	4%
Ukupni prihodi	200,592	571,745	185%
Poslovni prihodi	64,160	52,838	-18%
Prihodi od usluga	47,994	42,135	-12%
Prihodi od prodaje robe	3,383	1,717	-49%
Ostali prihodi	12,783	8,986	-30%
Poslovni rashodi	102,196	99,901	-2%
Operativni troškovi	100,639	99,624	-1%
Nabavna vred.prod.robe	1,557	277	-82%
EBIT	61,418	186,490	204%
EBITDA	65,589	190,848	191%
Neto finansijski rezultat	-29,814	-36,646	-23%
Vanredni rezultat	121,245	252,257	108%
Neto prihod	53,362	168,548	216%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	1.95%	5.90%	203%
Neto prinos na sopstveni kapital	2.59%	8.17%	216%
Poslovni neto dobitak	-38,036	-47,063	-24%
Stepen zaduženosti	0.42	0.26	-37%
<u>Racija likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.82	2.06	13%
Racio ubrzane likvidnosti	1.81	2.05	13%
Stepen zaduženosti II	0.36	0.36	-1%
<u>Racija</u>			
ROE	1.95%	5.90%	203%
ROA	2.25%	4.34%	93%
ROS	83.17%	318.99%	284%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

2.2. SEGMENTNI REZULTAT

Tigar ima 18 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, tri preduzeća u formi zajedničkog ulaganja i jedno ulaganje u Agenciju. Od ukupno 22 preduzeća, 17 je osnovano i posluje u zemlji, a pet u inostranstvu.

Preduzeća u sastavu Tigra obavljaju delatnosti iz oblasti:

- proizvodnje,
- trgovine i
- usluga.

Preduzeća koja su u prvom kvartalu 2008. poslovala u okviru Tigra a.d. su sledeća

Proizvodna preduzeća		
1	Tigar Tyres d.o.o, Pirot	(proizvodnja spoljnih guma i unutrašnjih guma)
2	Tigar Obuća d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumene obuće)
3	Tigar Tehnička guma d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumeno-tehničke robe)
4	Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Pirot	(proizvodnja boja, lakova i premaza)
Trgovačka preduzeća u zemlji		
5	Tigar Trgovine d.o.o, Pirot	(prodajna mreža u zemlji)
6	Tigar Export-Import d.o.o, Pirot	(poslovi uvoza, izvoza, nabavke)
Trgovačka preduzeća u inostranstvu		
7	Tigar Europe, UK	(prodaja i nabavka na tržištu UK)
8	Tigar Americas	(prodaja i nabavka na tržištu SAD)
9	Tigar Trade	(prodaja i nabavka na tržištu BiH)
10	Tigar Partner	(prodaja i nabavka na tržištu Makedonije)
11	Tigar Montenegro	(prodaja i nabavka na tržištu Crne Gore)
Uslužna preduzeća		
12	Tigar Zaštitna radionica d.o.o, Pirot	(proizvodnja stolarije i amabalaže)
13	Tigar Planinarski dom d.o.o, Pirot	(Hotel)
14	Tigar Poslovni servis d.o.o, Pirot	(Transport, Izgradnja, Proizvodnja hrane)
15	Tigar Obezbeđenje d.o.o, Pirot	(Fizičko obezbeđenje)
16	Tigar Inter Risk d.o.o, Pirot	(Osiguranje)
17	Tigar Incon d.o.o, Pirot	(Inženjering i konsalting)
18	Tigar Tours d.o.o, Pirot	(Turistička agencija)
19	Slobodna Zona d.o.o, Pirot	(Slobodna zona)
20	PI kanal	(Lokalna TV stanica)
21	Dom sportova	(program izgradnje Sportske hale)
22	Agencija "Stara planina "	(Uređenje nacionalnog parka"Stara planina")

Kursevi valuta za preračun finasijskih rezultata

	Prosek za I-III 2008.	Na dan 31.3.2008.	Na dan 31.12.2007.
British pound (GBP)	109.0265	103.8408	107.3080
Euro (EUR)	82.6411	82.3146	79.2362
Swiss franc (CHF)	51.6871	52.2798	47.8422
US dollar (USD)	55.1393	52.1275	53.7267

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Finansijski rezultati preduzeća u zemlji i inostranstvu /srazmerno učešću u kapitalu /

Bruto rezultati preduzeća (000 din)	Ostv.I-III 2007.	Ostv.I-III 2008.
Tigar Tehnička guma	-12,655	17,108
Tigar Hemijski proizvodi	-6,216	13,175
Tigar Obuća	-37,307	51,003
Tigar Trgovine	-22,186	285
Tigar Export-Import	841	-2,545
Tigar Poslovni servis	13,955	5,337
Ostale uslužne delatnosti	9,629	9,435
Holding	53,395	168,548
Ukupno za domaće segmente	-544	262,345
Tigar Europe	16,284	9,397
Tigar Americas	-502	2,719
Tigar Partner	-15	-5
Tigar Trade	25	11
Tigar Montenegro	978	586
Ukupno za ino segmente	16,770	12,708
TOTAL	16,226	275,053

Sredstva i obaveze

U hiljadama dinara	Sredstva		Obaveze	
	31.Mart.	31. Dec.	31.Mart.	31. Dec.
	2008.	2007.	2008.	2007.
Tigar Tehnička guma	457,118	471,510	411,622	438,468
Tigar Hemijski proizvodi	227,227	232,859	159,926	178,733
Tigar Obuća	949,428	909,115	793,515	804,204
Tigar Trgovine	693,973	641,470	607,541	555,055
Tigar Export-Import	535,849	486,157	534,855	484,168
Uslužne delatnosti	296,331	315,392	230,632	219,774
Holding	3,879,959	3,592,025	1,025,573	906,186
Ukupno	7,039,885	6,648,528	3,763,664	3,586,588

Ulaganje u osnovna sredstva i troškovi amortizacije

U hiljadama dinara	Nabavka osnovnih sredstava		Troškovi amortizacije	
	31. mart 2008	31. mart 2007	31. mart 2008	31. mart 2007
Tigar Tehnička guma	1,258	72	2,100	2,844
Tigar Hemijski proizvodi	1,599	251	2,210	1,512
Tigar Obuća	4,469	1,281	4,849	4,548
Tigar Trgovine	7,399	5,968	4,318	3,218
Tigar Export-Import		62	88	13
Uslužne delatnosti	10,265	1,109	4,692	3,070
Holding	80,553	36,516	4,358	4,171
Ukupno	105,543	45,259	22,615	19,376

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Finansijski rezultat za period I-III 2008. godine

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Tigar ad	Proizvodna preduzeća	Komercijalna preduzeća	Uslužne delatnosti	TOTAL
Ukupni prihodi	571,745	506,336	740,515	216,903	2,035,499
Ukupni rashodi	403,197	425,050	720,521	200,468	1,749,236
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	168,548	81,286	19,994	16,435	286,263
Poreski rashod perioda	0	4,655	5,320	333	10,309
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	24	23,932
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0	0
Neto Dobitak/Gubitak perioda	168,548	76,631	14,674	16,078	275,931

Komentar segmentarnog finansijskog rezultata

Detaljnija ocena rezultata data je nakon prikaza finansijskog rezultata preduzeća odnosno grupa preduzeća.

Generalna ocena ukupnog strukturalnog rezultata je sledeća:

- Ostvareni rezultati u proizvodnji i prodaji su veci u odnosu na isti period prošle godine.
- Nivo investiranja bio je značajno veći nego prošle godine. Za prva tri meseca investirano je na nivou holdinga i u zavisnim preduzećima u kontrolnom vlasništvu ukupno 105.5 miliona dinara. Visoke investicije su u funkciji obezbeđenja puštanja u rad novih proizvodnih kapaciteta na lokaciji Tigar III.
- Sve fabrike imale su značajno manji procenat škarta i u odnosu na isti period prošle godine i u odnosu na plan s tim što treba da se ima u vidu da se tek sa preseljenjem na novu lokaciju stvaraju uslovi za značajni pad procenta tehnološkog otpada i škarta, povećanje produktivnosti i smanjenje cene koštanja.
- Deo programa Tehničke gume koji nije imao tržište u nekoliko prethodnih godina, kao što je program za vojsku i rudarstvo ulazi u fazu postepenog oporavka. Dalji rast kada je u pitanju domaće tržište u vezi je sa privatizacijom rudnika i velikih industrijskih sistema, kao i za brzinu osvajanja gotovih proizvoda od gumenog granulata za građevinarstvo, putnu infrastrukturu, sportske terene i dečija igrališta.
- Tigar Trgovine ostavile su rast prodaje u svim programima u odnosu na isti period prošle godine.

U programu guma i pratećeg programa za automobile najveći rast ostvaren je u delu servisne mreže gde je prodato 22% više guma nego u istom periodu prošle godine. Najveći pad bio je u delu veleprodaje što je posledica orijentacije trgovine prema krajnjim korisnicima. Najveći rast u prodaji guma u odnosu na isti period prošle godine ostvaren je u delu servisne mreže i to 54% . U programu obuće je ostvaren višestruki rast što je rezultat sticanja ekskluzive na tržištu Srbije.

- Prodaja preko preduzeća u inostranstvu odvijala se na nivou prethodne godine.
- U delu uslužnih aktivnosti u prvih šest meseci ostvareni rezultati su na nivou prethodne godine ili bolji. Rast aktivnosti posebno je bio prisutan kod građevinske operative, transporta i Slobodne zone.
- U cilju stvaranja boljih uslova poslovanja zavisnih preduzeća i davanja podrške procesima njihovog restrukturiranja i modernizacije odlukama Upravnog odbora Tigar a.d. izvršeno je pokriće gubitaka zavisnih preduzeća iz prethodnog perioda, izvršen je otpis dela potraživanja Holdinga prema zavisnim preduzećima a zavisna preduzeća su iz tih sredstava vratila deo internih dugova prema Holdingu.

S obzirom na to da se su u pitanju transakcije unutar Holdinga one nemaju uticaj na konsolidovanom nivou.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

3. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Postojećim akcijama trguje se na Beogradskoj berzi od 31.05.2005. godine.

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

- a) Sproveden je postupak stock-split-a dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000 dinara zamenjeno je sa 1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200 dinara.

- 1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;
- 2) 149,981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
- 3) 1,141,219 akcija klase D je u vlasništvu akcionara.

CFI kod ESVUFR

ISIN broj RSTIGRE55421

- (b) Nakon ispunjavanja svih uslova predviđenih Pravilnikom o listingu Beogradske berze, Komisija za listing i kotaciju je donela rešenje o prelasku Tigra a.d. na zvanični A listing berze. Tako je Tigar postao prva domaća kompanija čijim se akcijama trguje na zvaničnom berzanskom tržištu, za razliku od ostalih vlasničkih hartija koje su po sili zakona kotirane na slobodnom berzanskom tržištu.

Akcije su izdate na osnovu Rešenja Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (stock-split).

Vlasnik akcija ima sledeća prava:

- 1) da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija,
- 2) da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu),
- 3) sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja.

Akcije bez prava glasa –

- 1) akcije koje poseduje Akcijski fond učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja određenih odluka, definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene u vezi s kapitalom i Osnivačkim aktom Društva,
- 2) akcije koje su u vlasništvu fonda Penzionog i Invalidskog osiguranja ne nose upravljačka prava.

Karakteristika perioda bila je opšti pad likvidnosti Beogradske berze, pa i listiranih kompanija. U uslovima političke neizvesnosti tržište kapitala je odreagovalo padom indeksa Beogradske berze, pri čemu je indeks BELEX 15 (indeks najlikvidnijih akcija) u posmatranom periodu izgubio trećinu svoje vrednosti.

U odnosu na kraj IV kvartala 2007. godine zabeležen je pad tržišne kapitalizacije Tigra od blizu 8%, pritom uz znatno smanjenu likvidnost trgovanja (dnevni prosek od oko 1.500 akcija). Navedene okolnosti nisu značajnije uticale na ponašanje najvećih vlasnika, tako da je delimično smanjenje učešća pojedinih fondova, kao i prodaja od strane fizičkih lica rezultirala ulaskom novog fonda u odnosu na kraj 2007. godine, koji na kraju I kvartala poseduje 23.970 akcija. U posmatranom tromesečnom periodu ukupan broj akcionara je smanjen za 45.

Država je zadržala svoj procenat vlasništva. Promena vlasničke strukture u posmatranom periodu nije imala uticaja na upravljanje i donošenje menadžment odluka.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Promene u strukturi kapitala u odnosu na 31-03-2008.

Ime	31-12-2007.	31-03-2008.	% promene
Akcijski Fond	24.98	24.98	-
Fond PIO	8.72	8.72	-
Pravna lica	45.15	45.79	0.64
Fizička lica	29.30	28.87	-0.43
Kastodi računi	25.53	25.32	0.21
UKUPNI BROJ AKCIONARA	4.924	4.879	0.1
VREDNOST AKCIJE NA DAN	1,727	1.590	-7.93
KAPITALIZACIJA NA DAN	2,967,780,420	2,732,351,400	-7.93

Deset najvećih akcionara na dan 31.03.2008.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	%
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond	149,981	8.72
3.	IBT	130,820	7.61
4.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	110,452	6.42
5.	SOCIETE GENERALE BANK	42,872	2.49
6.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	34,478	2.00
7.	HYPO KASTODI 4	32,082	1.86
8.	SOCIETE GENERALE BANK	25,300	1.47
9.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
10.	BANK AUSTRIA CREDITANSTALT	17,108	0.99

U narednoj tabeli date su (kvartalne) najviše i najniže zaključne cene postojećih akcija na Beogradskoj berzi, od trenutka kada su se akcije pojavile na slobodnom berzanskom tržištu.

Kretanje vrednosti akcija od datuma izlaska na Berzu

	Zaključna cena akcije	
	Najviša din.	Najniža din.
Period od 31. maja do 30. juna 2005.	16,727	13,000
Zaključno sa 31. septembrom 2005. godine	19,278	15,500
Zaključno sa 31. decembrom 2006. godine **	24,000	19,020
Zaključno sa 31. martom 2006. godine	21,500	19,702
Zaključno sa 30. junom 2006. godine ***	20,600	14,500
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2006. godine	18,700	14,200
Tri meseca zaključno sa 31. decembar 2006. godine	1,863.00	1,647,00
Tri meseca zaključno sa 31 martom 2007. godine	2,149.00	1,649,00
Zaključno sa 30. junom 2007. godine	3,138.00	2,108,00
Zaključno sa 30. septembrom 2007. godine	2,390.00	2,133,00
Zaključno sa 31. decembrom 2007. godine	2,240.00	1,703.00
Zaključno sa 31. martom 2008. godine	1,792.00	1,440,00

** 18.10.2006. je izvršeno splitovanje akcija u odnosu 1:10

*** 10.04.2007. prvo trgovanje nakon prelaska na A listing Beogradske berze.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 31.03.2007.

Ime	Broj akcija u posedu 31 Maj 2005	Broj akcija u posedu 31 Mart 2008	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880		0.0050
Jelena Petković	275		0.0017
Slobodan Sotirov	539		0.0030
Milivoje Nikolić	462		0.0024
Vladimir Nikolić	803		0.0050
Ljubiša Nikolovski	396		0.0026
Jose Alexandre F. da Costa	-		-
Dr Živko Mitrović	-		-
Tihomir Nenadić	-		-

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije.

3.1. FAKTORI RIZIKA

Rizici u vezi s delatnošću

U 2008. godini najveći rizici u vezi sa delatnošću u vezi su sa preseljenjem na novu lokaciju i kretanje cena sirovina na svetskom tržištu. Planom preseljenja je predviđeno da se preseljenje obuće i tehničke robe obavi u periodu od dva meseca. S obzirom na složenost procesa postoji rizik produženja roka. Formiranje adekvatne visine i strukture zalih treba da obezbedi minimiziranje rizika da zbog produženja perioda preseljenja bude ugroženo snabdevanje kupaca. Rizik koji je u vezi sa rastom cena materijala, pre svega zbog kretanja cena nafte, planira se da bude neutralisan uvođenjem alternativnih materijala i dobavljača, smanjenjem potrošnje materijala kroz smanjenje škarta i tehnološkog otpada, povećanjem obima nabavke sa dolarskog područja i povećanjem cena gotovih proizvoda do nivoa prihvatljivog za tržište.

Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

U prvom kvartalu 2008. godine nije bilo značajnih pomeranja u pravcu velike koncentracije vlasništva ili najava preuzimanja koje bi mogle da utiču na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju na to da u bliskoj budućnosti korporacija može da bude suočena sa ovom vrstom rizika, iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva kroz proces dokapitalizacije i prodaje državnih akcija. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala u procesu dokapitalizacije ne bi trebalo da ima veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku s obzirom na rezultate predviđenim srednjoročnim poslovnim planovima. Očekuje se izjašnjenje države u vezi sa raspolaganjem 34% kapitala s obzirom na zakonsku obavezu da se taj kapital proda do kraja ove godine ukoliko ne dođe do promene zakona u smislu produženja roka što se može očekivati s obzirom na ukupnu situaciju kako u oblasti ekonomije tako i na tržištu kapitala.

Rizici u vezi sa zakonskom regulativom

U ovoj grupaciji rizika za poslovanje Tigra najvažniji rizici su i dalje nedostatak regulative u delu reciklaže. Za sada je neizvestan razvoj aktivnosti na ovom planu. Tigar će zajedno sa spoljnim konsultantom da radi kako na dogradnji sopstvenog projekta tako i na uvođenju regulative koja stvara osnove za realizaciju projekta i obezbeđuje njegovu profitabilnost. Dalje je prisutan nedostatak regulative u vezi s prodajom akcija putem javne ponude, s tim da se pod javnom ponudom podrazumeva proces javne ponude koji se primenjuje na međunarodnom planu. Od konstituisanja parlamenta i formiranja Vlade bitno zavisi dalji razvoj u ovoj oblasti iako je postojeća Vlada pripremila predlog izmena koje stvaraju osnov za realizaciju projekta. Od strane

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Ministarstva finansija najavljeno je da će prva javna ponuda biti realizovana u toku 2009. godine što je i realno s obzirom na stanje regulative i realno potrebnog vremena od minimum 9 meseci da se takav projekat sprovede do kraja. Ukoliko se promene propisi u vezi sa rokom za prodaju državnog kapitala moguće je u 2009. organizovati prodaju 30% udela državnog kapitala i nove emisije akcija Tigar a.d. kroz javnu ponudu. U suprotnom javna ponuda od strane Tigra mogla bi 2009. da bude organizovana samo za dodatnu emisiju ako se proceni da postoji potreba za dodatim kapitalom na osnovu odluke o odobrenom a ne emitovanom kapitalu iz 2006. godine.

3.2. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Pozitivnu ekološku praksu korporacije Tigar obezbeđuje Sistem upravljanja zaštitom životne sredine, projektovan i implementiran 2003, u skladu sa zahtevima međunarodnog standarda ISO 14001. Time je proizvodnim entitetima značajno olakšano suočavanje sa potencijalnim uticajima na životnu sredinu, primena adekvatnih mera prevencije i kontrole i omogućeno unapređenje stanja okoline.

Sertifikovan sistem upravljanja zaštitom životne sredine od strane domaćeg sertifikacionog tela YUQS, članice međunarodne mreže IQnet, potvrđuje usaglašenost sa relevantnom zakonskom regulativom, kontinualno unapređenje životne sredine kao rezultat realizacije postavljenih ciljeva i prevenciju ekoloških akcidenata.

Kao aspekti životne sredine proizvodnih entiteta korporacije Tigar, generalno se javlja emitovanje tečnih i gasovitih efluenata, upotreba sirovina koje spadaju u grupu opasnih materija, generisanje čvrstog otpada i potrošnja resursa-energije i vode.

Svi aspekti podležu strogoj kontroli, u cilju poštovanja važećih zakona, ali i realizacije samoinicijativno postavljenih ciljeva kao što je na primer ušteda energije i vode.

Ključni zakoni, koji određuju Tigrovu strategiju zaštite životne sredine su:

- *Zakon o zaštiti životne sredine*, Sl. glasnik 135/04 (zaštita vazduha i prirodnih resursa, kao i zaštita od buke, regulisani su i dalje važećim odredbama ranijeg zakona pod istim nazivom - Sl. glasnik, 66/91, 83/92, 53/93, 67/93, 48/94 i 53/95);
- *Zakon o integrisanom sprečavanju i kontroli zagađivanja životne sredine*, Sl. glasnik 135/04;
- *Zakon o proceni uticaja na životnu sredinu*, Sl. glasnik 135/04;
- *Zakon o postupanju sa otpadnim materijama*, Sl. glasnik, 25/96, 26/96, 101/05;
- *Zakon o vodama*, Sl. glasnik, 46/91 – 101/05;
- *Zakon o zaštiti od požara*, Sl. glasnik 53/93, 67/93, 48/94 i 101/05 i
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima*, Sl. glasnik, 44/77, 45/85, 18/89, 53/93, 67/93, 48/94, 101/05.

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni. Očekuje se donošenje serije podzakonskih akata, kao i niz novih zakona.

U okviru svoje proizvodne delatnosti, zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, industrijsku i sanitarnu vodu. Otpadne vode se ispuštaju u gradski kanalizacioni sistem u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija, u skladu sa zakonom i redovno potvrđuje njihova ispravnost. Kvantitet, odnosno količina otpadnih voda se procenjuje na osnovu potrošnje vode i procenjene količine atmosferilija. U skladu sa tim, obračunata je i izvršena uplata definisane nadoknade. (član 99, stav 5, Zakon o vodama Sl. glasnik, 101/05).

Na centralnoj lokaciji, gde se nalaze sva zavisna preduzeća izuzev Tigar Obuće, proizvodnja energetskog fluida-vodene pare, za potrebe svih proizvodnih procesa na lokaciji, kao i za sistem grejanja zimi, vrši se u okviru preduzeća Tigra Tyres. Na sastav i koncentraciju emitovanih gasova utiče se samim vođenjem procesa sagorevanja, ali i instaliranim sistemom multiciklona, kako bi se odstranile čestice iz struje gasa. Ispravnost kotlova i kvalitet emitovanih gasova, redovno se kontroliše preko ovlašćenih institucija. Stručni nalazi dokazuju da nema prekoračenja graničnih vrednosti. U skladu sa članom 85, Zakona o zaštiti životne sredine, Sl. glasnik

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

135/04, Fondu za zaštitu životne sredine uplaćena je definisana naknada za ostvarenu emisiju sumpor-dioksida, azotovih oksida i praškastih materija, na godišnjem nivou.

Sva zavisna proizvodna preduzeća skladište i koriste u procesu proizvodnje, između ostalog i sirovine koje imaju svojstvo "opasnih materija", uključujući i zapaljive tečnosti i gasove. Nabavka, skladištenje i upotreba je u skladu sa relevantnim propisima. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj Ministarstvu za zaštitu životne sredine, u skladu sa Pravilnikom o metodologiji za procenu opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, merama pripreme i merama za otklanjanje posledica, Sl.Glasnik 60/94 i 63/94. Sirovine su vidno obeležene, istaknuti su znaci opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača.

S obzirom na delatnost i upotrebu pomenutih materija, obaveza proizvodnih entiteta u okviru Tigra je da, u postupku pribavljanja Integrisane dozvole, izvrše procenu opasnosti od udesa (čl. 38 Zakona o zaštiti životne sredine) i donesu Plan zaštite od udesa (čl. 58, stav 2, tačka 1 Zakona o zaštiti životne sredine). Integrisane, tzv. ekološke dozvole od strane Ministarstva zaštite životne sredine, prema članu 34. Zakona o integrisanom sprečavanju i kontroli zagađivanja životne sredine, zavisna preduzeća Tigr moraju obezbediti do 2015. godine. Zavisna preduzeća su izvršila Procenu opasnosti od udesa i donela Planove reagovanja u slučaju udesa tokom implementacije Sistema upravljanja zaštitom životne sredine.

Očekuje se usvajanje Uputstva o metodologiji procene opasnosti (član 38, stav 2, Zakona o zaštiti životne sredine), od strane nadležnog Ministarstva kako bi se proverila usaglašenost postojećih dokumenata i aktivnosti u Tigru i eventualna revizija, ukoliko ima odstupanja.

Tokom proizvodnih procesa generišu se otpadne materije, koje su razvrstane u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu razvrstavanja, pakovanja i čuvanja sekundarnih sirovina (Sl.glasnik, 55/01). Čvrst reciklabilni otpad se kratko zadržava na lokaciji u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina. Ove otpadne materije se preko preduzeća Tigar Zaštitna radionica prodaju odnosno ustupaju preduzećima koja se bave preradom-reciklažom otpada. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlažu se na gradskoj deponiji. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa JP Komunalac iz Pirota. Kako u zemlji nema deponije za opasan otpad, on je skladišten u posebnim, obezbeđenim boksevima u krugu preduzeća, uz redovnu kontrolu uslova skladištenja. Izuzetak su otpadna ulja koja se vraćaju rafineriji na reciklažu.

Prema svojoj prirodi, sva četiri proizvodna entiteta izložena su riziku od požara. Obezbeđene su sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku, doneti su Planovi zaštite od požara, i primenjene sve predviđene preventivne mere.

Nijedno od zavisnih preduzeća Tigra ne skladišti, niti koristi radioaktivne materije.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Izvršene su ekspertske procene uticaja na životnu sredinu kompleksa energetike na novoj lokaciji Tigar III i proizvodne hale u kojoj će se proizvoditi obuća. Postupak procene uticaja podrazumevao je i učešće javnosti, u skladu sa zakonom. Na pomenute Studije uticaja na životnu sredinu, izdate su Saglasnosti od strane nadležnog organa, što je bio preduslov za obezbeđivanje Dozvola za gradnju odnosno Upotrebni dozvola.

Tokom marta 2008. godine, proizvodna preduzeća korporacije i Tigar Zaštitna radionica, dostavila su Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača, skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Nova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada), podatke o glavnim sirovinama, proizvedenim proizvodima i sl. Podaci su dostupni javnosti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

3.3. STRATEŠKA PARTNERSTVA

Program guma

Na osnovu odluke Vanredne skupštine akcionara o raspolaganju imovinom velike vrednosti sa Michelin grupom potpisan je Put/call option Sporazum. Prema tom sporazumu Tigar a.d. ima pravo da proda, a Michelin obavezu da kupi 30% kapitala Tigar a.d. u Tigar Tyres-u u tri jednake rate i to u julu 2008, februaru 2009. i februaru 2010. godine. Prva isplata iznosi 6.013.969 eura, druga 6.201.905 eura i treća 6.395.715 eura. Ukoliko Tigar ne iskoristi svoje pravo na kraju tog perioda Michelin ima call opciju.

Program gumene obuće

U prvom kvartalu 2008. godine potpisano je pismo o namerama u vezi sa strateškim stranim partnerstvom o učešću u kapitalu obuće i odobrenjem dugoročnog investicionog kredita. U februaru je startovao Due diligence proces koji će biti završen u maju nakon čega će se formirati i potpisivati obavezujuća dokumenta.

Program tehničke gume

Sa strateškim partnerom razgovarano je o mogućnosti uspostavljanja strateških veza za program tehničke gume sa reciklažom i proizvodima od gumenog reciklata na sličnim principiima kao i za program Obuće. U procesu preliminarnih pregovora zaključeno je da treba razmotriti dve opcije i to navedenu opciju i opciju ulaganja posredstvom Holdinga. Pregovori su u toku. Tok pregovora ne utiče na procese modernizacije ovog programa koji će finansirati Holding i samo preduzeće od sredstava dobijenih kroz transakciju sa Tigar Tyres-om, odnosno Michelin grupom. S obzirom na to da potencijalni strateški partner ne pripada grupi proizvođača fabrika će nastojati da zaključi što više ugovora sa proizvođačima koji ne bi bili čisto komercijalni nego bi imali i razvojno-industrijsku dimenziju.

Domaća prodajna mreža

U prvom kvartalu 2008. nije bilo aktivnosti koje su u vezi sa uspostavljanjem strateskih partnerstava kada je u pitanju domaća prodajna mreža. U narednom periodu razmotriće se mogućnosti pre svega za dobijanje franšize kao i ponude za uspostavljanje nekih vidova strateških partnerstava sa stranim partnerima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

3.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 31. martom 2008. su

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar Ad
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar Ad
Ž-947/07	30.04.07.	-	Tigar Planinarski Dom	-	Tigar Ad
Ž-918/07	27.04.07.	-	Tigar Tours	-	Tigar Ad
Ž-842/07	18.04.07.	-	Markol	-	Tigar Ad
Ž-1129/07	17.05.07.	-	Tigar Incon	-	Tigar Ad
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar Ad
Ž-152/07	29.01.07.	-	Tigar	-	Tigar Ad
Ž-1703/07	26.07.07.	-	Tigar Footwear	-	Tigar Ad
Ž-1704/07	26.07.07.	-	Tigar Obuća	-	Tigar Ad
Z-2440/07	17.10.07.	-	Tigar Hemijski Proizvodi	-	Tigar Ad
Ž-212/08	05.02.08	-	Tigrostik	-	Tigar Ad
Ž-211/08	05.02.08.	-	Tigrolux	-	Tigar Ad
Ž-214/08	05.02.08.	-	Tigropren	-	Tigar Ad
Ž-213/08	05.02.08.	-	Tigrokol	-	TigarAd
Ž-768/08	31.03.08.	-	Hotel Stara Planina	-	Tigar Ad
Z-2441/07	17.10.07.	-	Tigar Tehnička Guma	-	Tigar Ad
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar Trgovine
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar Ad
		675 773A	Tigar	20.05.17.	Tigar Tyres
SAD	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 17 Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zašćićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zašćitu osnovnog znaka i za klase 35,39,40 i 42 , na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zašćitnog znaka, «Tigar MH», zašćićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigar Tyres-a. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zašćitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je pored podnošenja prijava za zašćitu 9 novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini podneo i zahtev za teritorijalno prošćirenje važenja znaka 675773 Tigar za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranžmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB. Takodje, Tigar a.d. je u 2007. godini podneo zahtev za zašćitu znaka Tigar na ime Tigar Americas Corporation u SAD za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619 .

Tigar Tehnića Guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.yu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Tigar ne poseduje autorska prava niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

3.5. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni i upravni sporovi, sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U tu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim isnosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA	
TREPČA-Zvečan	9.637.376	
UNION BANKA	8.047.333	
LOLA KORPORACIJA	6.000.000	
AS KOMERC-N. Beograd	2.366.719	
JIP-Beograd	1.641.377	
MADRIS-Beograd, MADREC-Niš, CPORECSS- Novi Sad	3.319.240	
LEKSUS GROUP-Novu Sad	1.217.996	
2M-Pirot	2.247.300	
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000	
PROTEKT-Prijedor	2.530 EUR	
BANDAG PROTEKT-Kuzmica, Hrvatska	5.202 EUR	
BAN GUMA Glina, Hrvatska	3.221 EUR	
PRIMA TREJD-Kučevo	1.174.680	
UKUPNO	39.288.021	10.953 EUR

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom. Kao i zbog vođenja krivičnog postupka kao u predmetu Lexus Group Novi Sad, brisanja iz registra (JIP –Beograd, Medvet – Beograd, Madris-Beograd, Madrec-Niš, Cporecss-Novu Sad) ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

3.6. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se trenutno odvija u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji nalazi se proizvodnja guma, kao i pogoni za proizvodnju tehničke gume i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća je smeštena na posebnoj lokaciji. Nova lokacija Tigar III, kupljena u 2006. godini, u procesu je infrastrukturnog sređivanja radi privođenja nameni i u poslovnim knjigama vodi se kao 'investicija u toku'. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trgovina ima vlasništvo nad objektima širom Srbije / kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice.

Tigar Tyres vlasnik je objekata koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekat koji koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok su objekti koje koriste zavisna uslužna preduzeća u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar AD o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27.03.2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m² industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar AD.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje na dan 31.03.2008. godine koristi Tigar AD je 148, ukupne površine 374.141 m² i ukupne knjigovodstvene vrednosti od RSD 35.637.051,08.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (bez Tigar Trgovina) je 123.

Na dan 31.03.2008. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 323.363.079,51.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu šest najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

KNJIGOVODSTVENA VREDNOST OBJEKATA (u RSD)			
ENTITET		31.12.2007.	31.03.2008
Tigar AD		190.812.494	124.785.194
Tigar Trgovine		95.142.126	101.378.619
Tigar Tehnička Guma		827.305	813.485
Tigar Hemijski Proizvodi		49.261.268	48.910.606
Tigar Obuća		29.965.650	29.751.404
Slobodna Zona		19.339.001	17.723.772
Ukupno:		385.347.844	323.363.080

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Založna prava

Na kraju prvog kvartala 2008. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 473,605.68
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,634,951.93
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,588,316.96

3.7. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen.

Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj skupštini zakazanoj za 4. juni 2008. godine izvršiće se ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 31. mart 2008. sastav organa upravljanja je sledeći :

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	Predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za kadrove
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	Generalni Direktor Tigar Tyresa
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR Direktor
Jose Alexandre F. da Costa	Savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	Direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

U periodu I-III 2008. godini članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 2.450.940 RSD

U prvih tri meseci 2007. Upravni odbor održao je četiri sednice .

Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj.

Izvršni odbor čini osmoro članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	Generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija.

U prva tri meseca IO održao je 3 sednice na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija Nadzornom odboru ^u	Osnovna funkcija izvan Tigra	Mandat ističe
Marko Steljić	predsednik	Direktor Jubanke a.d. Beograd, u penziji /sada Alfa banka /	27.10.2008.
Dr Milić Radović	Član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu	27.10.2008.
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd	27.10.2008.

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija.

U prvom kvartalu održana je jedna sednica Nadzornog odbora.

U periodu I-III 2008. godini članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 765.919 RSD.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/01**3.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

U posmatanom periodu 2008. godine poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d. Istovremeno su pokrenute aktivnosti radi izmene Osnivačkog akta Tigra a.d. u delu koji se ne odnosi na prava akcionara i koji je u domenu odlučivanja Upravnog odbora. Osnovne promene predviđaju razdvajanje funkcije predsednika Upravnog i Izvršnog odbora od funkcije generalnog direktora, prenos nadležnosti odlučivanja o dugoročnom zaduživanju čija vrednost ne spada u transakcije velike vrednosti sa Skupštine na Upravni odbor što je veoma važno da bi se deo postojećih kratkoročnih kredita zamenio povoljnijim dugoročnim iz inostranstva, kao i neka manja usaglašavanja sa aktuelnim propisima iz ove oblasti.

3.9. ZAPOSLENI**Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 31.03.2008. godine, Tigar je imao 2033 zaposlenih u Srbiji. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini imaju ukupno 84 zaposlena iz odgovarajućih zemalja.

Na dan 31. mart 2008. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 31 mart 2008.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	191
Tigar Obuća	762
Tigar Poslovni Servis	189
Tigar Tehnička Guma	230
Tigar Hemijski Proizvodi	80
Trgovačka Mreža	190
Ostali	391
Ukupno	2,033

Svi zaposleni potpisuju uobičajeni ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 68 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2008. godini za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose u 000 RSD 275,500. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2008.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	19,397	32,141	60.83%
Tigar Obuća	57,222	93,725	48.04%
Tigar Poslovni Servis	15,703	25,905	30.49%
Tigar Tehnička Guma	18,570	30,607	38.22%
Tigar Hemijski Proizvodi	7,235	11,945	39.82%
Trgovačka Mreža	14,971	24,644	16.60%
Ostali	34,231	56,533	20.97%
Ukupno	167,329	275,500	32.00%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-III 2008. godini plaćeno je 108,171 000 RSD.

Kadrovska optimizacija

U periodu I-III 2008. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 23 zaposlenih po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar Ad			4	4
Tigar Obuća	(6) 1.205.968			(6) 1.205.968
Tigar Poslovni Servis	(1) 144.366			(1) 144.366
Tigar Tehnička Guma				
Tigar Hemijski Proizvodi		(2) 840.700		(2) 840.700
Trgovačka Mreža			4	4
Ostali		(2) 1.100.450	4	(6) 1.100.450
Ukupno	(7) 1.350.344	(4) 1.941.150	12	(23) 3.291.484

* Od 12 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama 6 zaposlenih je raskinulo radni odnos po svojoj volji; 6 zaposlenih je zaključilo sporazumni prestanak zbog prelaska na rad u drugo preduzeće u sastavu korporacije „Tigar“.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2008. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, bez podataka za Tigar Tyres, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS U 000 RSD	%
Tigar Ad		
Tigar Obuća	1.206	1,29
Tigar Poslovni Servis	144	0,55
Tigar Tehnička Guma		
Tigar Hemijski Proizvodi	841	7,04
Trgovačka Mreža		
Ostali	1.100	1,94
Ukupno	3.291	1,19

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2008. godini.

U periodu januar-mart 2008. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	18	16	9	17

Troškovi stipendija i školarina u periodu januar-mart 2008. godine iznosili su RSD 1.480.713, što je 0,53% ukupno isplaćenih zarada.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu januar-mart 2008. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar Ad	7		7
Tigar Obuča	212	4	216
Tigar Poslovni servis	10		10
Tigar Tehnička guma	37	2	39
Tigar Hemijski proizvodi			
Trgovačka mreža		103	103
Ostali	33		33
Ukupno	299	109	408

Na obuku zaposlenih u periodu januar-mart 2008. godine potrošeno je 786.753 RSD, što je 0,28 % ukupno isplaćenih zarada.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/01

4. POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA U PERIODU JANUAR-MART 2008. GODINE

4.1. TIGAR OBUĆA

Proizvodi

Tigar Obuća, zavisno preduzeće Tigra AD, proizvodi raznu obuću od gume za različite segmente tržišta. Osnovni programi su:

- *Obuća opšte namene*: Tigrova ženska i muška obuća opšte namene obuhvata nisku gumenu obuću, koju većim delom koriste poljoprivrednici; široki asortiman gumenih čizama, koje se koriste u poljoprivredi i za opšte namene, *žensku modnu* i dečju gumenu obuću.
- *Gumene čizme za lov i ribolov*: Tigrove specijalne gumene čizme za lov i ribolov većim delom se prodaju na inostranim tržištima. U tu grupu proizvoda spadaju visoke gumene čizme za ribolov i široka paleta čizama za lov i ribolov. Na domaćem i balkanskom tržištu čizme se prodaju kao tigar brend. Za inostrana tržišta na čizme se stavlja brend kupca.
- *Gumene sigurnosne čizme i radničke čizme*. Tigrove gumene sigurnosne i radničke čizme namenjene su vatrogascima, radnicima u šumarstvu i ostalim radnicima kojima su potrebne specijalne čizme sa metalnom zaštitom za prste i određenim temperaturnim karakteristikama. Čizme se izrađuju od specijalnih materijala koji mogu da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove. Ovi proizvodi trenutno se izrađuju isključivo za izvoz.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji obuće u prvom kvartalu 2007. i 2008. godine:

pari	Ostvarenje januar-mart 2008.	% učešća	% promene u odnosu na januar-mart 2007.
Obuća opšte namene (niska obuća)	170,507	39%	108%
Gumene čizme za lov i ribolov	58,082	13%	0%
Sigurnosne čizme	14,355	3%	-71%
Radničke čizme	196,562	45%	55%
TOTAL	439,506	100%	39%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu:

(000eur)	Ostvarenje januar-mart 2008.	% učešća	% promene u odnosu na januar-mart 2007.
Obuća opšte namene (niska obuća)	246	11%	-37%
Gumene čizme za lov i ribolov	650	28%	1%
Sigurnosne čizme	506	22%	-32%
Radničke čizme	923	40%	21%
TOTAL	2,325	100%	-8%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Tržišta i konkurencija

U narednim tabelama dati su uporedni podaci o prodaji na domaćem tržištu i izvozu, u parima i u 000 eura.

	1	2	3	4	5	6
	Izvoz januar- mart 2007.	Izvoz januar- mart 2008.	% promena	Domaće tržište januar-mart 2007.	Domaće tržište januar-mart 2008.	% promena
Prodaja (pari)						
Obuća opšte namene (niska obuća)	4,980	7,838	57%	122,906	71,316	-42%
Gumene čizme za lov i ribolov	37,280	36,180	-3%	973	3,460	256%
Sigurnosne čizme	41,364	24,816	-40%	48	88	83%
Radničke čizme	73,865	81,515	10%	20,196	32,350	60%
TOTAL	157,488	150,349	-5%	144,123	107,214	-26%

	1	2	3	4	5	6
	Izvoz januar- mart 2007.	Izvoz januar- mart 2008.	% promena	Domaće tržište januar-mart 2007.	Domaće tržište januar-mart 2008.	% promena
Prodaja (000 eur)						
Obuća opšte namene (niska obuća)	13	24	88%	379	223	-41%
Gumene čizme za lov i ribolov	623	592	-5%	19	59	206%
Sigurnosne čizme	742	504	-32%	1	3	100%
Radničke čizme	605	636	5%	157	287	82%
TOTAL	1,983	1,754	-12%	557	571	3%

Prodaja i distribucija

Tigar Obuća na inostrano tržište svoje proizvode plasira preko Tigrovih i inostranih komercijalnih entiteta i mreže dilera. Zbog kašnjenja u plasiranju narudžbina kod dela kupaca, u prvom tromesečju, došlo je do pomeranja u rokovima, što je uslovalo smanjenje isporuka. S obzirom na to da se radi o skupim proizvodima, koji se izrađuju po posebnim narudžbinama, nisu se pravile zalihe, jer se nije moglo sa sigurnošću ustanoviti struktura narudžbina. Od 1. januara 2008. godine Tigar Trgovine su ekskluzivni kupac obuće za tržište Srbije. Ova promena treba da dovede do povećanja obima i promene strukture prodaje, kroz uvećanje prodaje skupljih proizvoda iz grupe modne, sportske i zaštitne obuće, koja u prethodnom periodu nije bila prisutna na domaćem tržištu, da uspostavi mrežu kupaca krajnjih korisnika, kao što su prehrambena i hemijska industrija, šumarstvo, rudarstvo i slično, kao i da eliminiše nelojanu konkurenciju, koja je poslednjih godina bila značajno prisutna.

Kupci

Na domaćem tržištu kupac tigar obuće su Tigar Trgovine.

Među inostranim kupcima dominantni su Berner, Euro PM, MSE, Battistini, Biacchi Ettore, Patrizia, L&N, Hunter.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Finansijski rezultat za januar-mart 2008.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08.	Na dan 31. Mart-08.
Aktiva		
Stalna imovina	116,189	115,808
Obrtna imovina	792,060	832,754
Odložena poreska sredstva	866	866
Ukupna aktiva	909,115	949,428
Pasiva		
Kapital	80,909	131,911
Dugoročna rezervisanja i obaveze	24,002	24,002
Kratkoročne obaveze	804,204	793,515
Ukupna pasiva	909,115	949,428

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. januar2008.	Na dan 31. mart 2008.
Neto profit	-36,901	51,003
+ Amortizacija	18,506	4,849
+Rezervisanja za benefite	1,982	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-16,413	55,852
Investicioni izdaci	24,589	-10,944
Povećanje (smanjenje) zaliha	160,071	77,741
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	104,115	-14,084
-Povećanje (smanjenje) obaveza	304,368	-14,744
Promene u obrtnim sredstvima	-40,182	78,401
Slobodan gotovinski tok	-821	-11,606

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostvarenje januar-mart 2008.	promena u odnosu na januar-mart 2007.
Ukupni prihodi	345,227	32%
Ukupni rashodi	294,224	-2%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	51,003	dobitak vs.gubitak
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto Dobitak/Gubitak perioda	51,003	dobitak vs.gubitak

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Komentar finansijskog rezultata

U prva tri meseca Tigar Obuća ostvarila je pozitivan rezultat. Prihodi od prodaje bili su niži za 8% u odnosu na isti period prošle godine, zbog smanjenih isporuka u izvozu i prilagođavanja promenama u sistemu prodaje na domaćem tržištu. Iako je ostvaren rast proizvodnje u parima od 39% u odnosu na isti period prošle godine, troškovi materijala su manji, zbog strukture proizvodnje i smanjenja škarta. Broj zaposlenih bio je na nivou plana, iako je proizvodnja bila ispod plana, što je imalo za posledicu povećanje troškova radne snage u odnosu na ostvareni obim proizvodnje. U prvom kvartalu, u stalnom i privremenom radnom odnosu, angažovano je prosečno 920 radnika. Rad na postojećoj lokaciji onemogućava fleksibilnost u pogledu broja ljudi, tako da povremeno smanjenje proizvodnje ne prati i smanjenje broja angažovanih ljudi.

U okviru priprema za preseljenje na novu lokaciju planirano je i smanjenje broja stalno zaposlenih, kroz rešavanje viškova, na dobrovoljnoj osnovi. Do potrebnog broja radnika dolazilo bi se angažovanjem privremeno zaposlenih, čiji će se broj postepeno smanjivati sa kompletiranjem linija u novom pogonu.

Prvi kvartal 2008. karakteriše i smanjenje škarta i tehnološkog otpada, iako i ovde treba imati u vidu činjenicu da je postizanje potrebnog nivoa kvaliteta takođe povezano sa preseljenjem na novu lokaciju. Nivo zaliha, po obimu i strukturi, pravljen je tako da se obezbede zalihe koje omogućiti normalno snabdevanje u periodu preseljenja. Povećane su zalihe standardnog programa, posebno u delu radničke čizme i niske obuće, dok zalihe obuće koja se proizvodi po posebnim zahtevima kupaca nisu pravljenе, jer je tu nemoguće unapred odrediti asortiman i strukturu.

4.2. TIGAR TEHNIČKA GUMA

Tigar Tehnička guma proizvodi :

- proizvode od presovane gume,
- profile od gume,
- sportsku opremu,
- gumena creva,
- kombinovane proizvode guma-metal i
- polufabrikate od gume.

Proizvodi

Proizvodi od presovane gume. Ovi proizvodi poseduju izuzetnu izdržljivost, trajnost i savitljivost. Tigar Tehnička guma izrađuje proizvode od presovane gume za industriju i građevinarstvo, za protektivnice, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin). Takođe, proizvodi i metalne delove presvučene gumom (cevi, ventile i sl), pri čemu se sloj gume nanosi na metalne delove koje proizvode kupci.

Gumeni profili. U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se rade u raznim presećima i različitog su kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila, praktično, za sve namene. Tigar u ovom trenutku proizvodi više od 150 raznih vrsta gumenih profila, koji se koriste kao zaptivači za alatne mašine, zaptivači za vrata i prozore, često u kombinaciji sa delovima od aluminijuma i PVC, kao i zaptivači za hemijsku, tekstilnu i poljoprivrednu opremu i druge namene.

Sportska oprema. Tigar Tehnička guma proizvodi sportske rekvizite od gume i kože, kao što su lopte za profesionalne i rekreativne namene, tegovi sa gumenom prevlakom i ostala oprema i pribor za trening. Takođe, proizvodi "promotivne" lopte sa nazivom i logom krajnjeg korisnika. Oprema se prodaje kao tigar brend, prvenstveno školama, sportskim klubovima i udruženjima.

Creva. Tigar Tehnička guma proizvodi creva od gume, creva ojačana tekstilom, kao i savitljiva creva sa metalnom oprugom. Čelična opruga savitljivim crevima daje posebne mehaničke i elastične karakteristike, omogućavajući savijanje u svim pravcima, bez remećenja preseka. Creva se prvenstveno koriste u automobilima, bilo novim ili kao rezervni delovi (creva za hladnjake na bazi vazduha i tečnosti). Neka creva izrađuju se od posebnih vrsta sintetičke gume, koja je otporna na toplotu, hladnoću i mineralna ulja.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom, izradu gumene smese, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila, kao i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Svi proizvodni programi funkcionišu kao nezavisni profitni centri, čiji će budući status zavisiti od učinka i kretanja na tržištu.

Tigar Tehnička guma je, na postojećoj opremi, započela proizvodnju presovanih proizvoda od reciklata-gumenog granulata. Kombinovanjem granulata sa vezivom i bojom može se izrađivati široka paleta proizvoda, kao što su gumene površine za igrališta, podovi za sportske objekte, odbojnice, razni elementi za saobraćaj, putnu privredu, železnicu, kao i ostali proizvodi opšte namene.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Tehničke gume :

	1	2	3
u tonama	Ostvarenje januar-mart 2008	% učešća	% promena u odnosu na januar-mart 2007.
Valjara - EXTERNA	252	65%	16%
Presovani proizvodi	40	10%	8%
Profili i cevi	55	14%	51%
Sportski program	20	5%	113%
Industrijsko gumiranje	22	6%	-29%
TOTAL	388	100%	18%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu:

	1	2	3
u 000 eur	Ostvarenje januar-mart 2008	% učešća	% promena u odnosu na januar-mart 2007.
Valjara - EXTERNA	203	21%	36%
Presovani proizvodi	183	19%	24%
Profili i cevi	189	19%	28%
Sportski program	263	27%	254%
Industrijsko gumiranje	134	14%	56%
TOTAL	972	100%	61%

Tržišta i konkurencija

	1	2	3	4	5	6
u 000 EUR	Izvoz januar- mart 2008.	Izvoz januar-mart 2007.	% promene	Domaće tržište januar-mart 2008	Domaće tržište januar-mart 2007.	% promene
Valjara - EXTERNA	38	2	2136%	165	147	12%
Presovani proizvodi	29	16	78%	154	131	17%
Profili i cevi	55	67	-18%	134	81	65%
Sportski program	13	8	64%	250	67	276%
Industrijsko gumiranje	12	18	-31%	122	69	78%
TOTAL	147	110	33%	825	495	67%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Prodaja i distribucija

Tigar Tehnička guma distribuira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, preko distributera, odnosno direktnom prodajom sportskim klubovima i udruženjima, kao i preko tendera koje raspisuje Ministarstvo prosvete i Ministarstvo sporta .

Kupci

Kupci Tigar Tehničke gume na domaćem tržištu većim delom su radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici, sportski klubovi, škole i snabdevači auto-delovima, uključujući i Tigar Trgovine.

Inostrani kupci uglavom su veletrgovine, ali i radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici i snabdevači auto-delovima.

Tigar Trgovine su bile jedini kupac koji je učestvovao sa više od 10% u ukupnoj prodaji.

Finansijski rezultat za januar-mart 2008.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar -08.	Na dan 31.mar-08.
Aktiva		
Stalna imovina	26,203	25,361
Obrtna imovina	444,543	430,992
Odložena poreska sredstva	764	765
Ukupna aktiva	471,510	457,118
Pasiva		
Kapital	22,502	34,956
Dugoročna rezervisanja i obaveze	11,361	11,393
Kratkoročne obaveze	437,647	410,769
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	471,510	457,118

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. januar2008.	Na dan 31.mart 2008.
Neto profit	114,277	12,453
+ Amortizacija	10,908	2,100
+Rezervisanja za benefite	727	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	125,912	14,553
Investicioni izdaci	-89,968	1,258
Povećanje (smanjenje) zaliha	5,242	886
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	288,660	-1,486
-Povećanje (smanjenje) obaveza	235,384	-26,829
Promene u obrtnim sredstvima	58,519	26,228
Slobodan gotovinski tok	157,361	-12,933

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Ukupni prihodi	108,322	105%
Ukupni rashodi	91,214	39%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	17,108	dobitak vs.gubitak
Poreski rashod perioda	4,655	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	12,453	dobitak vs.gubitak

Komentar finansijskog rezultata

Tehnička guma završila je prvi kvartal sa pozitivnim rezultatom. Ostvareni prihod od prodaje je za 61 % veći u odnosu na isti period prošle godine i 7 % veći od plana. Svi programi imali su veću proizvodnju i veći prihod od prodaje, izuzev programa industrijskog gumiranja. Ovakav rezultat je veoma dobar, posebno kada se ima u vidu da veliki kupci kao što su rudnici, deo industrije i posebno namenska proizvodnja, zbog niskog korišćenja kapaciteta i nedostatka posla, još uvek ne poručuju količine koje bi se mogle smatrati značajnim. Proizvodnja proizvoda od gumenog reciklata je u fazi osvajanja tako da ovaj atraktivni program još uvek ne daje pune efekte koje obezbeđuje masovna proizvodnja. S obzirom na to da je ovo novi program, fabrika je u obavezi da za određene proizvode, kao što su dečija igrališta i sportski tereni, obezbeđuje odgovarajuće reference. Tigar Tehnička guma, kao i fabrika Obuće, priprema se za preseljenje na novu lokaciju. Deo priprema predstavlja dalje smanjenje broja zaposlenih, što uz uvećanje proizvodnje, treba da podigne nivo produktivnosti. Efikasnost i brzina preseljenja je izuzetno značajna za ovu fabriku, koja zbog strukture proizvodnog programa ne može unapred stvarati zalihe.

3.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Fabrika Tigar Hemijski proizvodi izrađuje široku paletu proizvoda, kao što su lepila za pokretne trake, boje za puteve, industrijska i lepila za razne namene, premazi, rastvarači, razređivači i ostali hemijski proizvodi.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda uveden je prvenstveno za sopstvene potrebe programa guma i gumene obuće. Vremenom je asortiman u velikoj meri proširen i obuhvata lepila visokog kvaliteta za pokretne trake u rudnicima, boje za puteve, boje za belu tehniku i ekološke poliuretanske podne obloge.

Proizvodi

Tigar Hemijski proizvodi:

Lepila za transportne trake. Tigar proizvodi lepilo koje spaja krajeve transportnih traka, bez potrebe korišćenja metalnih kopči. Ovaj proizvod razvijen je za rudnike uglja u Srbiji, ali se, takođe, pokazao uspešnim na inostranim tržištima, posebno u Južnoafričkoj Republici, Bugarskoj, Poljskoj i Makedoniji. Oko 80% prodaje ovog proizvoda Tigar realizuje na inostranim tržištima.

Boje za puteve. Tigrove boje za puteve koriste se za obeležavanje saobraćajnica. Boje za puteve prodaju se prvenstveno preduzećima za izgradnju puteva i opštinama za obeležavanje saobraćajnica u gradovima. U ovom trenutku plasman se obavlja prvenstveno na domaćem tržištu, ali su dobijeni sertifikati za upotrebu u Evropskoj uniji. Zbog visokih transportnih troškova, Tigar je izvezio samo na tržištima bližim Srbiji, kao što su Makedonija i Grčka.

Industrijska i ostala lepila. Tigrova industrijska lepila većim delom koriste domaći proizvođači nameštaja, proizvođači obuće (uključujući i Tigar Obuće) i štamparije (za korićenje). Ostala lepila (prvenstveno epoksidna

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

jedinjenja za upotrebu u domaćinstvu) plasiraju se preko distributera, ili domaće maloprodajne mreže Tigar Trgovina.

Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije. Tigar prodaje široki asortiman boja i premaza za razne namene, kao što su spoljni i unutrašnji premazi za konzerve, boje i lakovi za metal i drvo, boje za belu tehniku i boje za podove (uključujući i specijalne nezapaljive boje za podove otporne na kiselinu), kao i odgovarajuće rastvarače, razređivače i hemikalije. Ovi proizvodi prvenstveno se prodaju domaćim građevinskim preduzećima i industrijskim korisnicima, a ne maloprodaji ili inostranim tržištima.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Hemijskih proizvoda :

	1	2	3
u tonama	Januar-mart 2008.	% učešća	% promena u odnosu na januar-mart 2007.
Proizvodi za rudarstvo	9	8%	129%
Boja za puteve	1	0%	-89%
Proizvodi za železnicu	4	3%	6%
Proizvodi za metaloprerađivačku industriju	19	17%	307%
Proizvodi za građevinarstvo-podovi	1	1%	376%
Široka potrošnja	44	40%	4%
Interna proizvodnja	33	30%	2%
TOTAL	110	100%	21%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu:

	1	2	3
(000eur)	Januar- mart 2008.	% učešća	% promena u odnosu na januar- mart 2007.
Proizvodi za rudarstvo	75	21%	215%
Boja za puteve	0	0%	-99%
Proizvodi za železnicu	29	8%	927%
Proizvodi za metaloprerađivačku industriju	67	18%	263%
Proizvodi za građevinarstvo-podovi	9	2%	1%
Široka potrošnja	120	33%	-19%
Interna proizvodnja	64	18%	-1%
TOTAL	363	100%	23%

Tržišta i konkurencija

Program hemijskih proizvoda orijentisan je većim delom na domaće tržište. Najveći deo izvoza čini izvoz za SC lepila za tržište Južne Afrike, kao i lepila za široku potrošnju na okolna tržišta.

U prvom kvartalu nije bilo proizvodnje i prodaje boja za puteve, koja je najmosovnija u proizvodnom programu fabrike Hemijski proizvodi. S obzirom na predstojeću sezonu, kao i na potencijalne poslove u izvozu, program boja za puteve treba da ostvari rast. Izuzev ovog, svi ostali proizvodni programi imali su značajno bolji rezultat u odnosu na isti period prethodne godine .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Prodaja u izvozu i na domaćem tržištu

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (000eur)	Izvoz januar-mart 2008.	Izvoz januar-mart 2007.	% promena	Domaće tržište januar-mart 2008.	Domaće tržište januar-mart 2007.	% promena
Proizvodi za rudarstvo	64	18	260%	11	6	78%
Boja za puteve	0	0		0	29	-99%
Proizvodi za železnicu	0	0		29	3	927%
Proizvodi za metaloprerađivačku industriju	0	0		67	18	263%
Proizvodi za građevinarstvo-podovi	1	0		8	9	-7%
Široka potrošnja	3	7	-61%	117	142	-17%
Interna proizvodnja	0	0		64	64	-1%
TOTAL	68	25	173%	295	270	9%

Prodaja i distribucija

Tigar Hemijski proizvodi distribuirali su svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu, prvenstveno putem direktne prodaje, što je za deo programa faktički jedini mogući način prodaje, zatim preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, kao i putem dilerske prodaje .

Kupci

Kupci Tigar Hemijskih proizvoda, na domaćem tržištu, bili su većim delom preduzeća u oblasti rudarstva, izgradnje saobraćajnica, prerade metala, inženjeringa i robe široke potrošnje.

Finansijski rezultat za januar-mart 2008.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar2008.	Na dan 31. mart 2008.
Aktiva		
Stalna imovina	66,375	65,764
Obrtna imovina	165,729	160,708
Odložena poreska sredstva	755	755
Ukupna aktiva	232,859	227,227
Pasiva		
Kapital	51,397	64,572
Dugoročna rezervisanja i obaveze	2,729	2,729
Kratkoročne obaveze	178,733	159,926
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	232,859	227,227

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. januar2008.	Na dan 30. mart 2008.
Neto profit	-15,248	13,175
+ Amortizacija	6,163	2,210
+Rezervisanja za benefite	186	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-8,899	15,385
Investicioni izdaci	4,876	1,599
Povećanje (smanjenje) zaliha	952	1,211
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	21,455	-5,926
-Povećanje (smanjenje) obaveza	37,057	-18,807
Promene u obrtnim sredstvima	-14,650	14,092
Slobodan gotovinski tok	875	-306

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostvarenja januar-mart 2008.	promena u odnosu na januar-mart 2007.
Ukupni prihodi	52,787	120%
Ukupni rashodi	39,612	31%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	13,175	dobitak vs.gubitak
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto Dobitak/Gubitak perioda	13,175	dobitak vs.gubitak

Komentar finansijskog rezultata

Fabrika hemijskih proizvoda završila je prvi kvartal sa pozitivnim rezultatom. Prihod od prodaje bio je veći za 23 % u odnosu na isti period prošle godine. Najveći rast bio je u programu za železnicu i metalopređivačku proizvodnju, što je značajno, s obzirom na to da će se prihod značajno povećati kada se u sezoni uključi proizvodnja boja za puteve, a posebno ako se realizuje neki od ugovaranih programa za izvoz značajnih količina. Rast obima proizvodnje i prodaje ključni je za uspeh ovog programa, s obzirom na to da je zarada po jedinici proizvoda visoka.

U uslovima kada nema punog iskorišćenja kapaciteta, kao u prvom kvartalu ove godine, iako je ostvaren obim proizvodnje 21 % veći u odnosu na isti period prošle godine, problem je, kao i kod ostalih fabrika, nemogućnost da broj zaposlenih prati obim proizvodnje. Preseljenje fabrike hemijskih proizvoda planirano je do kraja 2009. godine. Ove godine treba doneti odluku o novoj lokaciji i opremi koja je potrebna, uraditi projekte i obezbediti potrebnu saglasnost .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

3.5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA

Tigrova domaća prodajna mreža u prva tri meseca 2008. godine prodavala je Tigrove proizvode kupcima širom Srbije, kao veletrgovac, ili preko Tigrove maloprodajne mreže i servisa.

U sklopu Tigra, pored domaće prodajne mreže, posluju i trgovačka preduzeća u inostranstvu, preko kojih se u Zapadnoj Evropi, na Balkanu, u Severnoj i Centralnoj Americi, prodaju gume, gumena obuća i ostali proizvodi. U ovom trenutku Tigar ima inostrana komercijalna zavisna preduzeća u Bosni i Hercegovini (Banja Luka), Makedoniji, Crnoj Gori, Ujedinjenom kraljevstvu i SAD.

Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža

Tigar Trgovine funkcionišu kao domaća prodajna mreža sa prodajnim objektima u kojima se prodaju sve vrste guma i auto-pribora, proizvodi fabrika u kontrolnom vlasništvu Tigra a.d, kao i komplementarna roba .

U sklopu Tigar Trgovina nalazi se i domaća servisna mreža, koja pruža usluge zamene gume i "laki servis" putničkih, poluteretnih i teretnih vozila .

Uprava Tigar Trgovina je u Pirotu, a preko četiri regionalna predstavništva upravlja se radom mreže, u okviru koje su i tri skladišta. Svi objekti su povezani jedinstvenim informacionom sistemom, koji omogućava optimizaciju isporuke robe sa skladišta svim prodavnicama i servisima. Približno jedna trećina prodavnica i servisa, u prvom kvartalu, nalazila se u iznajmljenim objektima, što je u skladu sa odlukom da se novi objekti uzimaju u zakup, a ne u vlasništvo.

Na dan 31. mart, 2008. godine, u sklopu domaće prodajne mreže Tigar Trgovina su:

- **34 maloprodajna objekta** koji nude široki asortiman guma, motornog ulja, akumulatora, filtera, auto-delova i pribora, kao i gumenu obuću, ostale proizvode od gume i lepila, uz primenu multiproduct i multibrend strategije.
- **15 servisnih centara za putnički i poluteretni program i 1 mobilni servis**, koji nude razne auto-usluge, kao što su zamena, opravka i balansiranje guma, zamena ulja i, u nekim objektima, pranje putničkih i poluteretnih vozila. U sklopu servisnih centara nalaze se i prodavnice,
- **2 stacionarna i 3 mobilna servisa za teretna vozila**, koji takođe pružaju usluge zamene guma i "lakog servisa"
- **3 magacina u Pirotu, Beogradu i Novom Sadu**
- **4 regionalna predstavništva u Pirotu, Beogradu, Novom Sadu i Nišu**

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Učešće grupa proizvoda u ukupnoj prodaji

	januar-mart 2008.	januar-mart 2007.
Putničke gume	39%	44%
Ostale gume	21%	27%
Unutrašnje gume	2%	6%
Gumena obuća	26%	9%
Tehnička guma	3%	4%
Hemijski proizvodi	1%	2%
Ostali proizvodi	5%	8%
Usluge	2%	1%
TOTAL	100%	100%

Prodaja po kanalima prodaje

	januar-mart 2008.	januar-mart 2007
Veleprodaja	42%	46%
Prodaja krajnjim korisnicima - fizičkim licima	34%	41%
Prodaja krajnjim korisnicima - pravnim licima	24%	12%
TOTAL	100%	100%

Prodaja po segmentima

	januar-mart 2008.	januar-mart 2007
Veleprodaja - predstavništva	42%	46%
Prodaja preko radnji	27%	33%
Prodaja preko servisa	30%	21%
TOTAL	100%	100%

Finansijski rezultat za januar-mart 2008.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar 2008.	Na dan 31. mart 2008.
Aktiva		
Stalna imovina	219,307	226,310
Obrtna imovina	422,163	467,663
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	641,470	693,973
Pasiva		
Kapital	86,415	86,432
Dugoročna rezervisanja i obaveze	10,927	11,002
Kratkoročne obaveze	543,422	595,833
Odložene poreske obaveze	706	706
Ukupna pasiva	641,470	693,973

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. januar2008.	Na dan 31. mart2008.
Neto profit	-85,275	246
+ Amortizacija	12,799	4,318
+Rezervisanja za benefite	446	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-72,030	4,564
Investicioni izdaci	56,683	11,321
Povećanje (smanjenje) zaliha	99,772	41,804
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-97,675	5,459
-Povećanje (smanjenje) obaveza	123,079	49,970
Promene u obrtnim sredstvima	-120,982	-2,707
Slobodan gotovinski tok	-7,730	-4,050

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Ukupni prihodi	187,344	43%
Ukupni rashodi	187,059	22%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	285	dobitak vs.gubitak
Poreski rashod perioda	38	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto Dobitak/Gubitak perioda	247	dobitak vs.gubitak

Komentar finansijskog rezultata

Tigar Trgovine završile su prvi kvartal bez gubitka. U svim programima ostvaren je rast prodaje u odnosu na isti period prošle godine, ali nisu dostignute planske veličine.

U delu prodaje guma ostvaren je rast od 22%. Najveći rast od 54%, u odnosu na isti period prošle godine, ostvaren je u servisnoj mreži. Imajući u vidu da su novi servisi u Beogradu i Nišu počeli sa radom u poslednjem kvartalu 2007, a da su u toku pripreme za puštanje u rad novih servisa u većim gradovima, kao što su Novi Sad i Kragujevac, može se zaključiti da je rad servisne mreže još uvek najvećim delom zavisn od putničkih servisa koji rade u manjim gradovima. Povećanje broja servisa u velikim gradovima za putnički i poluteretni program, povećani obim prodaje u novim objektima, gde je za sticanje odgovarajuće stalne klijentele potrebno vreme, povećanje obima prodaje teretnog programa i dopunskog asortimana, uključujući ulja, akumulatora, auto-kozmetiku i tehničke uređaje za automobile, značajno treba da poveća obim prodaje u ovom segmentu u odnosu na prošlu godinu i da ga približi planskim veličinama.

Od 1. januara 2008. godine Tigar Trgovine dobile su u programu obuču ekskluzivu za srpsko tržište.

U prvom kvartalu doneta je odluka o ulasku u drugu fazu restrukturiranja prodajne mreže, koja treba da obuhvati kako rekonstrukciju i modernizaciju radnji i sistema veleprodaje, tako i strukturiranje prodajnog programa i adekvatno povezivanje servisne mreže sa ostalim segmentima trgovine. Kao i prethodnih godina, investicije, koje su u sistemu najveće posle Tigra III, finansirale su Tigar Trgovine, što je uticalo na povećane troškove finansiranja i likvidnost.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Tigar Export –Import**Finansijski rezultat za januar-mart 2008.**

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar2008.	Na dan 31 .mart2008.
Aktiva		
Stalna imovina	2,267	2,180
Obrtna imovina	483,890	530,446
Odložena poreska sredstva	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	3,223
Ukupna aktiva	486,157	535,849
Pasiva		
Kapital	1,032	0
Dugoročna rezervisanja i obaveze	957	957
Kratkoročne obaveze	484,131	534,855
Odložene poreske obaveze	37	37
Ukupna pasiva	486,157	535,849

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. januar2008.	Na dan 31. mart 2008.
Neto profit	201	-2,588
+ Amortizacija	102	87
+Rezervisanja za benefite	79	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	382	-2,501
Investicioni izdaci	1,975	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	8,119	3,327
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	467,868	47,601
-Povećanje (smanjenje) obaveza	482,709	50,724
Promene u obrtnim sredstvima	-6,722	205
Slobodan gotovinski tok	5,128	-2,706

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Ukupni prihodi	153,996	435%
Ukupni rashodi	156,541	460%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-2,544	-403%
Poreski rashod perioda	43	50%
Odloženi poreski rashodi perioda	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	-2,587	-419%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Komentar finansijskog rezultata

Tigar Export Import završio je prvi kvartal sa gubitkom od 2,5 miliona dinara. Gubitak je nastao zbog smanjenog plana nabavke u odnosu na deo godišnjeg plana, zbog smanjenih nabavki i povećanih troškova negativnih kursnih razlika na obaveze u stranoj valuti s jedne, a sa druge strane, zbog operativnih troškova koji su fiksni i čiji najveći deo predstavljaju zarade zaposlenih. U prvom kvartalu, ovo preduzeće obavljalo je administrativne poslove za fabrike, u vezi sa izvozom, dok je ugovaranje i realizaciju izvoznih poslova obavljala prodaja fabrika. Korekcija rezultata u narednom periodu biće realizovana kroz prilagođavanje operativnih troškova obimu posla, eliminisanjem troškova kursnih razlika i povećanim aktivnostima u delu izvoza.

Tigar Europe - UK

Na ovom tržištu, Tigar a.d. je preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd, u kome ima 50% vlasništva nad kapitalom, aktivan duže od 15 godina. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tigar planira da zajedno sa partnerima proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume). Ovo preduzeće će, takođe, nastaviti da pruža usluge nabavke i učestvuje u potencijalnim projektima Društva na tržištu UK, kao i da ima aktivniju ulogu u ostalim zemljama EU. Ostvareni finansijski rezultat bio je na nivou projektovanog.

Finansijski rezultat za januar-mart 2008

Bilans stanja u hiljadama GBP	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08.	Na dan 31. Mart-08.
Aktiva		
Stalna imovina	9	10
Obrtna imovina	4,000	4,431
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	4,008	4,441
Pasiva		
Kapital	2,625	2,749
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	1,383	1,692
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	4,008	4,441

Bilans uspeha u 000 GBP	Ostv. I-III 2007.	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Prihodi od prodaje	4,000.581	3,070.914	-23%
Nabavna vrednost prodane robe	3,627.172	2,807.179	-23%
Bruto marža	373.409	263.735	-29%
Administrativni troškovi	117.985	123.575	5%
Poslovni rezultat	255.424	140.160	-45%
Prihodi od kamata	17.553	28.139	60%
Ostali prihodi		4.078	
Profit pre oporezivanja	272.977	172.377	-37%
Porez na dobit	79.000	48.000	-39%
Zadržani profit finansijske godine	193.977	124.377	-36%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Tigar Americas - USA

Tigar Americas posluje na tržištu SAD i Kanade. Tigar Americas je prvo komercijalno preduzeće, koje je Tigar osnovao u inostranstvu. Pre sankcija njegov godišnji promet iznosio je blizu 20 miliona USD. Nakon ukidanja sankcija, Društvo je odlučilo da obnovi poslovanje preduzeća, koje bi se u novonastalim uslovima, bavilo nabavkom materijala za Tigrova zavisna preduzeća, prodajom gumene obuće na američkom i kanadskom tržištu i prodajom roba drugih srpskih proizvođača.

U prvom kvartalu 2008. najveći deo aktivnosti bio je usmeren na nabavku materijala za fabriku obuće, komplementarnih roba za domaću prodajnu mrežu, istraživanje tržišta gumene obuće, kao i na stvaranje poslovnih kontakata, u vezi sa novim potencijalnim zajedničkim projektima američkih partnera u Srbiji. Programom rada i planom poslovanja predviđa se povećanje aktivnosti nabavke materijala sa dolarskog područja, što je veoma povoljno, s obzirom na kurs dolara, neke druge robe za tržište Srbije, kao i promenu sistema prodaje na američkom tržištu.

Finansijski rezultat za januar-mart 2008.

Bilans uspeha u 000 USD	Ostvarenje januar-mart 2008.	promena u odnosu na januar- mart 2007.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	175	53%
Nabavna vrednost prodane robe	69	5%
Bruto marža	107	117%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	57	0%
Poslovni gubitak	49	dobitak vs.gubitak
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	0	
Neto gubitak pre oporezivanja	49	dobitak vs.gubitak
Porez na profit	0	
Neto profit (gubitak)	49	dobitak vs.gubitak

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Region Balkana - Tigar Partner, Tigar Trade, Tigar Montenegro

Zavisna preduzeća Tigra a.d. na Balkanu su u mešovitom vlasništvu Tigra a.d. i lokalnih partnera. Pre '90-tih, bila su predstavništva Tigra u bivšim jugoslovenskim republikama, tako da je tradicija Tigra na tim tržištima potvrđena. Suvlasnici preduzeća su dobro upoznati sa odgovarajućim lokalnim tržištima i prilikama. U 2007. godini ova preduzeća nemaju ekskluzivitet u delu prodaje guma, ali su i pored te promene ostvareni rezultati zadovoljavajući.

U prvom kvartalu najbolje rezultate ostvarilo je preduzeće u Crnoj Gori, dok je najveći pad prodaje zabeležen u Republici Srpskoj. Komercijalni entiteti Tigra a.d. na Balkanu su prevashodno veletrgovine koje posluju preko distributera, s tim što Tigra Montenegro i Tigar Trade poseduju i sopstvenu maloprodajnu mrežu.

Medjutim, kako je i zaključeno u godišnjem izveštaju, dalji opstanak ovih preduzeća, na srednji rok, zahteva kompletnu rekonstrukciju njihovog poslovanja, kroz izgradnju odgovarajuće servisne mreže, na najfrekventnijim lokacijama, jer je situacija na tim tržištima takva da oni ne mogu da opstanu samo kao veletrgovine. Ocena je da su srpsko i balkansko tržište jedina na kojima je u ovom trenutku moguće razviti maloprodajnu mrežu. Izrada programa modernizacije započeće u drugoj polovini 2008. godine .

U narednoj tabeli dat je prihod po kategorijama proizvoda, ostvaren na tržištima balkanskih zemalja

	Ostvarenje januar-mart 2008.	% promena u odnosu na januar-mart 2007.
Prodaja guma (000 evra)		
Bosna i Hercegovina (Tigar Trade)	234	42%
Makedonija (Tigar Partner)	123	-4%
Crna Gora (Tigar Montenegro)	139	-13%
UKUPNO GUME	496	10%
Prodaja obuće (000 evra)		
Bosna i Hercegovina (Tigar Trade)	23	-43%
Makedonija (Tigar Partner)	17	24%
Crna Gora (Tigar Montenegro)	34	-18%
UKUPNO OBUĆA	74	-23%
Prodaja ostalih proizvoda (000 evra)		
Bosna i Hercegovina (Tigar Trade)	3	-59%
Makedonija (Tigar Partner)	9	149%
Crna Gora (Tigar Montenegro)	3	41%
UKUPNO OSTALI PROIZVODI	15	22%
UKUPNO	585	4%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

TIGAR MONTENEGRO

Bilans stanja u hiljadama EUR	Početni bilans stanja dan 1. januar 2008.	Na dan 31. mart - 2008.
Aktiva		
Stalna imovina	5	4
Obrtna imovina	286	246
Odložena poreska sredstva		
Ukupna aktiva	291	249
Pasiva		
Kapital	74	82
Dugoročna rezervisanja i obaveze		
Kratkoročne obaveze	217	167
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	291	249

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	Na dan 1. jan 2008.	Na dan 31. mart 2008.
Neto profit	58	9
+ Amortizacija	5	1
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	63	10
Investicioni izdaci	0	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	34	35
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	90	-63
-Povećanje (smanjenje) obaveza	23	-50
Promene u obrtnim sredstvima	101	22
Slobodan gotovinski tok	-38	-12

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Bilans uspeha u hiljadama EUR	Ostvarenje januar-mart 2008.	Promena u odnosu na januar-mart 2007.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	176	-14%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	2	-42%
Ukupni poslovni prihodi	178	-14%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	147	-14%
Troškovi materijala	2	-29%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	10	9%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1	-27%
Ostali poslovni rashodi	9	4%
Ukupni poslovni rashodi	169	-12%
Poslovni dobitak/gubitak	9	-38%
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi		
Ostali prihodi		
Ostali rashodi	1	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	9	-42%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	9	-42%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

TIGAR TRADE

Bilans stanja u hiljadama KM	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08.	Na dan 31. Mart-08.
Aktiva		
Stalna imovina	302	294
Obrtna imovina	1,299	1,352
Odložena poreska sredstva		
Ukupna aktiva	1,601	1,646
Pasiva		
Kapital	414	391
Dugoročna rezervisanja i obaveze	62	36
Kratkoročne obaveze	1,125	1,219
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	1,601	1,646

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	Na dan 1. Jan-08.	Na dan 31. Mart-08.
Neto profit	67	0
+ Amortizacija	24	8
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	90	9
Investicioni izdaci	73	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	-61	254
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	10	-112
-Povećanje (smanjenje) obaveza	262	-226
Promene u obrtnim sredstvima	-313	368
Slobodan gotovinski tok	330	-360

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/01

u hiljadama KM	Ostvarenje I-III 2008.	Promena u odnosu na I-III 2007.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	511.530	23%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	511.530	23%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	395.401	28%
Troškovi materijala	7.661	-61%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	56.049	55%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	8.221	21%
Ostali poslovni rashodi	41.297	12%
Ukupni poslovni rashodi	508.630	24%
Poslovni dobitak/gubitak	2.901	-56%
Finansijski prihodi	0.005	125%
Finansijski rashodi	1.601	-57%
Ostali prihodi	0.117	
Ostali rashodi	1.040	-48%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	0.382	-56%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	0.382	-56%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

TIGAR PARTNER

Bilans stanja u hiljadama denara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08.	Na dan 31. Mart-08.
Aktiva		
Stalna imovina	221	422
Obrtna imovina	35,176	36,232
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	35,396	36,654
Pasiva		
Kapital	17,922	17,922
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	17,475	18,732
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	35,396	36,654

Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara	Na dan 1. Jan-08.	Na dan 31. Mart-08.
Neto profit	3,117	-9
+ Amortizacija	372	93
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	3,489	84
Investicioni izdaci	8	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	-2,946	2,061
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	2,642	-715
-Povećanje (smanjenje) obaveza	643	1,266
Promene u obrtnim sredstvima	-947	79
Slobodan gotovinski tok	4,428	5

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

u hiljadama denara	Ostvarenje I-III 2008	promena u odnosu na ostv. I-III 2007.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	11,134	7%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	0	-100%
Ukupni poslovni prihodi	11,134	6%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe	8,877	8%
Troškovi materijala	144	4%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,080	23%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	93	-1%
Ostali poslovni rashodi	833	-27%
Ukupni poslovni rashodi	11,026	5%
Poslovni dobitak/gubitak	107	122%
Finansijski prihodi	10	86%
Finansijski rashodi	77	10%
Ostali prihodi	0	
Ostali rashodi	45	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-5	-69%
Poreski rashod perioda	4	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-9	-44%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

3.6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA

Pored tri proizvodna entiteta i maloprodajno-servisne mreže Tigar Trgovina, u zemlji posluju zavisna preduzeća iz oblasti usluga, formirana najvećim delom za vreme trajanja trgovinskih sankcija protiv Jugoslavije, zbog nemogućnosti obezbeđenja usluga iz okruženja. Iako su uslužna zavisna preduzeća prateći programi, Tigar a.d. smatra da oni u velikoj meri doprinose osnovnim delatnostima Tigra i pružaju kvalitetne usluge, kako Društvu, tako i lokalnom okruženju.

Uslužna zavisna preduzeća mogu se u opštem smislu razvrstati na ona koja su uglavnom orijentisana na pružanje internih usluga i ona koja se postepeno orijentišu sve više prema trećim licima. U prvu grupu spadaju preduzeća koja pružaju usluge obezbeđenja i protivpožarne zaštite, usluge posredovanja u osiguranju imovine i usluge prerade sekundarnih sirovina. U drugu grupu spadaju transport, građevinarstvo i inženjering kao i preduzeća iz oblasti turizma. Osnovni uslužni programi u u okviru Društva su :

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture čije usluge prati inženjering grupa. U prvom kvartalu izgradnja je najvećim delom bila anagažovana na lokaciji Tigar III.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila.
- Turistička agencija, koja pruža usluge u vezi sa domaćim i inostranim turizmom, uključujući i organizaciju godišnjih odmora, putovanja, seminara i sajмова.
- Hotel Planinarski dom, koji pruža usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama i grupama koje dolaze u obilazak kulturne baštine južne Srbije.
- Proizvodnja hrane do sada za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, a ubuduće i za eksterno tržište.
- RTV PI kanal obavlja delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.
- Slobodna zona Piroć je posebno određeni prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Piroć je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je i Opština Piroć. Slobodna zona Piroć nalazi se u sklopu pirotke industrijske zone, na 17ha infrastrukturno opremljenog zemljišta, sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Piroć trenutno posluje 56 preduzeća, od čega 49 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji, ovi povoljni uslovi sada postoje samo u Slobodnoj zoni Piroć, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.
- Zaštitna radionica koja je formirana da jednim delom anagažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću i koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, ima perionicu i određene prateće aktivnosti.

Najbolje rezultate u prvom kvartalu ostvarili su Poslovni servis, Zaštitna radionica i Slobodna Zona Piroć. Hotel iako je povećao prihode za 50% u odnosu na isti period prošle godine je poslovao sa manjim gubitkom. Sve analize pokazuju da je, zbog visine fiksnih troškova, preduslov za pozitivno poslovanje, povećanje smeštajnih kapaciteta i obezbeđenje dodatnih sadržaja što podrazumeva dodatne investicije. Tigar Incon, koji u 2007. godini sem poslova inženjeringa obuhvata i poslove izgradnje, pored velikih radova koje izvodi na lokaciji Tigar III, rekonstrukcije prodajne mreže poslovnih objekata u Piroću i u Beogradu, značajno je angažovan i na poslovima kod trećih lica. Nova oprema koja je kupljena uključujući opremu za postavljanje PU podova treba takođe da značajno doprinese rastu rezultata.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

U prvom kvartalu doneta je odluka da se u drugom kvartalu s eksternim konsultantom uđe u projekat koji je u vezi sa restrukturiranjem i modernizacijom cele grupacije uslužnih preduzeća.

Finansijski rezultat Tigar Poslovni servis

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar -08.	Na dan 31.Mart-08.
Aktiva		
Stalna imovina	78,440	63,536
Obrtna imovina	91,726	81,080
Odložena poreska sredstva		
Ukupna aktiva	170,166	144,616
Pasiva		
Kapital	36,658	24,843
Dugoročna rezervisanja i obaveze	37,650	36,587
Kratkoročne obaveze	95,666	82,994
Odložene poreske obaveze	192	192
Ukupna pasiva	170,166	144,616

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 01.Jan-08.	Na dan 31.Mart-08.
Neto profit	24,726	5,111
+ Amortizacija	9,981	3,025
+Rezervisanja za benefite	472	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	35,179	8,137
Investicioni izdaci	34,858	5,047
Povećanje (smanjenje) zaliha	2,881	-762
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	16,568	-3,947
-Povećanje (smanjenje) obaveza	26,508	-14,046
Promene u obrtnim sredstvima	-7,060	9,337
Slobodan gotovinski tok	7,380	-6,248

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Ukupni prihodi	91,374	12%
Ukupni rashodi	86,037	27%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	5,337	-62%
Poreski rashod perioda	226	19%
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto Dobitak/Gubitak perioda	5,111	-63%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća

u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Ukupni poslovni prihodi	106,977	43%
Ukupni poslovni rashodi	102,730	48%
Poslovni dobitak/gubitak	4,247	-22%
Finansijski prihodi	349	127%
Finansijski rashodi	126	337%
Ostali prihodi	1,329	1799%
Ostali rashodi	287	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	5,512	-3%
Poreski rashod perioda	107	668%
Odloženi poreski rashodi perioda	24	60%
Odloženi poreski prihodi perioda	0	
Neto dobitak/Gubitak perioda	5,381	-4%

Finansijski rezultat Slobodne zone

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar -08.	Na dan 31.Mart-08.
Aktiva		
Stalna imovina	113,047	115,911
Obrtna imovina	37,600	35,264
Odložena poreska sredstva	78	78
Ukupna aktiva	150,725	151,252
Vanbilansna aktiva		3,500
Pasiva		
Kapital	130,541	136,127
Dugoročna rezervisanja i obaveze		
Kratkoročne obaveze	20,184	15,126
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	150,725	151,252
Vanbilansna pasiva		3,500

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 01.Jan-08.	Na dan 31.Mart-08.
Neto profit	9,225	5,586
+ Amortizacija	1,885	466
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	11,109	6,051
Investicioni izdaci	6,044	3,329
Povećanje (smanjenje) zaliha	125	6
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	4,074	2,768
-Povećanje (smanjenje) obaveza	6,415	-5,058
Promene u obrtnim sredstvima	-2,217	7,833
Slobodan gotovinski tok	7,282	-5,111

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-III 2008.	promena u odnosu na I-III 2007.
Ukupni prihodi	16,874	14%
Ukupni rashodi	11,289	21%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	5,586	2%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto Dobitak/Gubitak perioda	5,586	2%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2008.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.08/01

5. OSTALI PODACI

Tigar AD nije vršio promene u svojoj računovodstvenoj politici u prvom kvartalu 2008 godine.

Poslovi interne revizije odvijali su se u skladu sa planom aktivnosti.

IZVRŠNI DIREKTOR ZA PODRŠKU
KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

TIGAR AD

Jelena Petković

PREDSEDNIK UPRAVNOG ODBORA
DIREKTORA

TIGAR AD

Dragan Nikolić