

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

Остале финансијске обавезе

### 1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних аутогума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деонично 1996. године, промена назива Предузећа у друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистраовања новог Предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног Предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Превузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 20%. У току 2008. године Предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да на дан 31.12.2008. године учешће предузећа у компанији Тигар Турс је износи 20% (за промене у учешћу након датума биланса стања види напомену 33).

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Предузећа, конституисање и регистраовање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштава са ограниченим одговорношћу, у којима Предузеће има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Предузећа и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Предузеће поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству (напомена 16).

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Предузећа је пружање услуга повезаним правним лицима.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2008. године Предузеће је имало 193 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године**

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

У складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије (Службени гласник РС 46/2006), руководство Предузећа је саставило ове финансијске извештаје у складу са наведеним законом примењујући рачуноводствене принципе и опште прихваћену праксу у Републици Србији.

Преглед основних рачуноводствених политика је приказан у Напомени 3 уз ове финансијске извештаје.

Финансијски извештаји Предузећа су исказани у хиљадама динара (РСД). Динар представља функционалну валуту и валуту у којој се исказују финансијски извештаји у Републици Србији.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за радите, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе у складу са начелом узрочности.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирano.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године**

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне припремности, умањена за било које трговинске попусте и радате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно проценењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Предузећа анализира вредности по којима су исказана основна средства П редузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.5% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 11%
Путничка возила	15.5%
Намештај	11%-16.5%
Рачунари	20%

На крају 2008. године руководство Предузећа је дало процену преосталог века трајања основних средстава, и по том основу је извршена корекција амортизационих стопа и амортизације за 2008. годину за материјално значајне ставке.

**3.6. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства утврђују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

### 3.7. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је низа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинima се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.8. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравњања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за остварне губитке у пословању.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаратетних губитака.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

#### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом од 1.5% до 2%. По процени руководства ефекти каматног стопа уговореног каматног стопом од 1.5% до 2%.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске обавезе према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

## 3.9. Порези и доприноси

### **Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стope од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

### **Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске средстава и обавеза у билансу стања и пореске стope које су након тог дана ступиле на снагу, стope на дан биланса стања или пореске стope које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредитита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

### **Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

## 3.10. Бенефиције за запослене

### **Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених**

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима запослених. Релевантни законски прописи су прописани у складу са прописима Републике Србије, али се узимају узети у обједињеним редовима, а не по стопама.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

такође, обавезно да од бруто плате запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама.

### 3.11. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у вредностима одражавају реалну вредност која је у датим околностима финансјским извештајима одјечеји за потребе финансијског извештавања у складу са најверодостојнијима и најкориснијима за потребе Републике Србије.

Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

### 3.12. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ОДОБРЕН ЗА ИЗДАВАЊЕ ДАНА 27.02.2009. ГОДИНЕ

#### 4. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Приходи од продаје производа и услуга	177.465	176,856
Приходи од продаје робе	4.946	8,871
	<b>182.411</b>	<b>185,727</b>

#### 5. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Приходи од закупнине	32.549	50.963
Приходи од активирања	37.833	
	<b>70.382</b>	<b>50.963</b>

#### 6. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Трошкови нето зарада	114.339	88,273
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	44.138	34,261
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	27.535	21,757
Остали лични расходи	38.044	36,309
	<b>224.056</b>	<b>180,600</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2008. године**

**7. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

Трошкови амортизације  
 Трошкови резервисања

У хиљадама динара	
2008.	2007.
14.631	17,074
-	660
<b>14.631</b>	<b>17,734</b>

**8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

(Socius) 8920379 8166700  
 Трошкови отпреме производа до купца  
 ПТТ услуге  
 Трошкови одржавања и оправке  
 Трошкови закупа  
 Трошкови сајмова  
 Трошкови рекламе и пропаганде  
 Трошкови комуналних услуга  
 Остале производне услуге  
 Трошкови стручног образовања  
 Трошкови физичког обезбеђења фабрике  
 Здравствене услуге  
 Трошкови ревизије и других професионалних услуга  
 Трош. стручне експер. из области менаџ. и на пољу иновација  
 Остале непроизводне услуге  
 Трошкови пореза и доприноса  
 Трошкови репрезентације  
 Премије осигурања  
 Трошкови платног промета  
 Трошкови чланарина  
 Стипендије и кредити студентима и ученицима  
 Судски трошкови и трошкови вештачења  
 Остало

У хиљадама динара	
2008.	2007.
108	107
6.206	5,759
4.255	6,020
24.406	14,047
3.510	150
22.209	13,289
1.744	1,329
95	367
3.796	4,605
18.612	10,166
3.685	2,374
12.721	14,667
18.998	30,136
52.128	52,136
33.492	11,367
8.942	7,667
1.788	1,458
5.462	3,517
1.945	1,389
5.393	5,438
11	-
5.936	5,463
<b>235.442</b>	<b>191,449</b>

**8.a ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

Трошкови канцеларијског материјала  
 Трошкови мазута  
 Трошкови хемикалија  
 Трошкови електричне енергије  
 Трошкови горива и мазива  
 Остало

У хиљадама динара	
2008.	2007.
5.338	4,590
12.620	-
945	-
9.635	2,388
9.223	7,767
2.612	2,388
<b>40.373</b>	<b>17.133</b>

**9. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

Приходи од камата  
 Позитивне курсне разлике  
 Приходи од учешћа у добити:  
     - повезана предузећа у земљи  
     - повезана предузећа у иностранству

У хиљадама динара	
2008.	2007.
8.043	8,091
9.320	25,271
236.600	281,424
8.794	7,157
<b>262.757</b>	<b>321,943</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2008. године**

**10. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Расходи од камата	124.833	62,360
Негативне курсне разлике	73.310	20,101
Остали финансијски расходи	-	6
	<b>198.143</b>	<b>82,467</b>

**11. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Добици од продаје основних средстава	925.983	6,499
Приходи од смањења обавеза	254	9,512
Укидање резервисања	374	-
Наплата отписаних потраживања	1.607	3,505
Добици од продаје хартија од вредности	138.684	113,721
Остало	37.477	20,028
	<b>1.104.379</b>	<b>153,265</b>

Добици од продаје хартија од вредности у износу од 138,684 хиљаде динара односе се на продажу 10% удела у предузећу “Тигар Tyres” компанији Michelin, Netherlands.

**12. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Губици од продаје основних средстава	83	6,924
Исправка вредности залиха	150	158
Исправка вредности учешћа у капиталу	141.787	154,338
Остало	8.352	7,130
Обезвређ. потраж. и крат. посл.	543396	
	<b>693.768</b>	<b>168,550</b>

**13. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК**

**a) Компоненте пореза на добитак**

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Текући порез	(41.133)	
Одложени порез	(1.801)	(994)
	<b>(42.934)</b>	<b>(994)</b>

**b) Компоненте одложених пореских средстава/обавеза**

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Одложене пореске обавезе по основу разлике између пореске основе основних средстава и њихове књиговодствене вредности	655	2,456
	<b>655</b>	<b>2,456</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

в) Промене на одложеним пореским средствима/(обавезама) :

	У хиљадама динара
	2008.
Стање на дан 1. јануара	2,456
Смањење привремене разлике	(1.801)
	<b>655</b>
Стање на дан 31. децембра	<b>655</b>

г) Непризната одложена пореска средства

На дан 31. децембра 2008. године Предузеће није признало одложена пореска средства по основу улагања у основна средства у укупном износу од 27,355 хиљада динара, услед неизвесности да ће будући опорезиви добици, на терет којих се одложена пореска средства могу искористити, бити расположиви. Напред наведени порески кредити истичу у следећим периодима:

Година Настанка	Година истека	У хиљадама динара Порески кредити
- 2006	2016	11,978
- 2007	2017	10,307
- 2008	2018	5.070
		<b>27,355</b>

14. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Нето добитак	168.103	48.734
Просечан пондерисани број акција у току године	1,718,460	1,718,460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>97.82</b>	<b>28.36</b>

15. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Грађев. Земљ. објекти	Опрема	Основна средс.у припр.	Улагање на туђим објектима	Укупно основна средства	Немате- ријална улагања
<b>Набавана вредност</b>						
Станje 1. јануара 2008. године	92,042	225,735	119,090	250,090	150	687,107
Повећања	-	-	-	561,639		561,639
Преноси	-	704.208	145,310	(591,225)		258,293
Продаја	(56.405)	(27,846)	-	-		(84,251)
Остало	-	(677.067)	(2.489)	(2.216)		(681.772)
Станje на крају године	<b>35,637</b>	<b>225,030</b>	<b>261.912</b>	<b>218,288</b>	<b>150</b>	<b>741,017</b>
<b>Исправка вредности</b>						
Станje 1. јануара 2008. године	-	67,199	86,339	-		153,538
Амортизација	-	2,568	9,750	-	30	12,348
Продаја	-	(21.442)	-	-		(21,442)
Остало	-	(14.792)	(2.406)	-		(17.198)
Станje 31. децембра 2008. год.	<b>-</b>	<b>33,533</b>	<b>93,683</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>127,246</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>						
- 31. децембра 2008. године	35.637	191.497	168.229	218,288	120	613,771
- 1. јануар 2008. године	92,042	158,536	3,751	250,090	150	533,569
						<b>19.216</b>
						<b>1,582</b>

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Bank A.D., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредитова. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Bank A.D., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2008. године, износи USD 1,264,355,55 и EUR 1,674,665,41 односно у динарској противвредности укупно 227,905 хиљаде динара (напомена 25).

## 16. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

Учешћа у капиталу повезаних правних лица  
Минус: Исправка вредности

Учешћа у капиталу банака  
Учешћа у капиталу других правних лица

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.
2.514.734	1,999,653	
(14.572)	(253,715)	
	1,745,938	
137	137	
19	19	
<b>2.500.318</b>	<b>1,746,094</b>	

	У хиљадама динара	
%	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.

Учешћа у капиталу повезаних правних  
лица (брuto)

## У иностранству:

Tigar Americas, Jacksonville, Флорида  
Tigar Europe, Лондон  
Тигар Партер, Скопје  
Tigar Montenegro, Подгорица  
Tigar Trade, Бања Лука

100.00	35.743	27,533
50.00	122.406	122,406
70.00	19.898	19,898
80.00	2.882	1,035
70.00	7.322	6,376
		<b>177,248</b>

## У земљи:

Тигар Трговине д.о.о., Пирот  
Тигар Обућа д.о.о., Пирот  
Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот  
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот  
Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот  
Тигар Физичко обезбеђење д.о.о., Пирот  
Тигар Хотел Планин.дом д.о.о., Пирот  
Tigar Tours д.о.о., Пирот  
Тигар Инкон д.о.о., Пирот  
Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот  
Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот  
Тигар Експорт Импорт д.о.о., Пирот  
Тигар – Слободна царинска зона, Пирот  
П канал , Пирот  
Тигар Tyres.д.о.о, Пирот  
Дом спортова а.д., Пирот  
Агенција за развој Старе планине, Пирот  
"BAQM", Београд  
Тигар Тrade  
Пирот Енерго

100.00	230.631	230,631
100.00	820.485	177,046
100.00	99.740	99,740
100.00	179.522	179,522
100.00	102.774	24,875
100.00	13.755	13,755
100.00	85.163	7,069
100.00	9.103	2,472
100.00	35.282	16,969
100.00	1.348	1,348
100.00	1.372	1,372
100.00	43	43
74.31	85.050	81,615
75.00	400	400
20.00	649.517	974,275
50.00	11.874	11,106
40.00	122	122
0.10	45	45
100,00	45	
	212	
<b>2.514.734</b>	<b>1,822,405</b>	
		<b>1,999,653</b>

На дан 31. децембра 2008. године, учешће Предузећа у капиталу "Тигар Tyres", износи 20%.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2008. године**

**17. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембра 2008. године у износу од 51,138 хиљада динара (31. децембра 2007. године : 55,011 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**18. ЗАЛИХЕ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Роба		2,282
Дати аванси	16.638	20,744
мазут	8.765	
хемикалије	3.608	
	29.011	23,026
Минус: Исправка вредности залиха и датих аванса		(288)
	<b>29.011</b>	<b>22,738</b>

**19. ПОТРАЖИВАЊА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Потраживања од повезаних правних лица	543.568	837,586
Потраживања од купца у земљи	3.159	69,306
Потраживања по основу учешћа у добити	223.152	236,854
Потраживања од запослених	4.176	5,796
Остале потраживања	2.601	4,514
		1,154,056
Минус: Исправка вредности потраживања	(1.450)	(55,524)
	<b>775.206</b>	<b>1,098,532</b>

Од 543,568 хиљада динара потраживања од повезаних лица на дан 31.децембар 2008. године, 460,044 хиљада динара се односи на краткорочне позајмице дате повезаним лицима за потребе одржавање текуће ликвидности..

**20. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Краткор. бескам. позајмице зависним правним	5.593	2,078
Остали краткорочни финансијски пласмани	601	1,002
	<b>6.194</b>	<b>3,080</b>

**21. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Текући рачуни	5.732	21,177
Девизни рачуни	1.802	89,489
Благајна	335	505
Остале новчана средстава	45.066	2,106
	<b>52.935</b>	<b>113,277</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2008. године

**22. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	Учешћа у капиталу	Залихе	Аванси	Потраживања	У хиљадама динара
					Укупно
Статије на почетку године	253.715	158	130	55.524	309,527
Исправке на терет биланса успеха	141.787	-	-	(1.607)	141,787 (382,538)
Наплата потраживања	(380.931)				
Отписи раније формираних исправки вредности	-	(158)	(130)	(52,467)	(52,755)
Остало	-	/	/	1,450	16.021
Статије на крају године	<u>14.571</u>	<u>/</u>	<u>/</u>	<u>1,450</u>	<u>16.021</u>

**23. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31. децембра 2008. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%
Акцијски фонд Републике Србије	429,429	25%
Републички фонд ПИО	149,981	9%
ARTIO INT. EQUITZ FUND	120,801	7%
RAIFFEISEN ZENTRALBANK	108,304	6%
SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	43,560	3%
ERSTE BANK CUSTODY 00001	42,317	2%
STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1%
SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,496	1%
TIGAR A.D.	21,957	1%
UNICREDIT BANK KASTODI RACUN	17,000	1%
Остали	<u>737,645</u>	<u>44%</u>
	<u><b>1,718,460</b></u>	<u><b>100%</b></u>

Акцијски капитал на дан 31. децембра 2008. године састоји се од 1,718,460 обичних акција номиналне вредности од 1,200 динара по једној акцији.

**24. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања, која на дан 31. децембра 2008. године износе 7,624 хиљаде динара у потпуности се односе на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

2008.

Номинална дисконтна стопа	12%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	2%

Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

У хиљадама динара  
2008.

Статије на дан 1. јануара	7.998
Издвајања на терет резултата ранијих година	
Издвајања на терет биланса успеха	(374)
Укидање резервисања	
Статије на дан 31. децембра	<u><b>7,624</b></u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године

25. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.
Дугорочни кредити	198.135	220,600
Обавезе по основу финансијског лизинга	368	4,124
	198.503	224,724
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза		(21,835)
		<u><b>202,889</b></u>

a) Дугорочни кредити

<u>Кредитор</u>	<u>Каматна</u>	<u>Валута</u>	У хиљадама динара	
	<u>Стопа</u>	<u>Ознака</u>	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.
<i>Рефинансирали кредити преко</i>				
Alpha Bank A.D., Beograd:				
Berliner Bank A.G., Berlin	5.5 % годишње	EUR	377.006,60	33.403
Algemene bank Netherlands, Amsterdam	5.6 % годишње	EUR	1.297.658,81	114.974
The First National Bank, Chicago	5.5 % годишње	USD	1.264.355,55	79.528
				<u><b>227.905</b></u>
Текуће доспеће дугорочних кредитита				(29.770)
				<u><b>198.135</b></u>
				<u><b>200.624</b></u>

б) Обавезе по основу финансијског лизинга

	У хиљадама динара	
	2008.	2007.
Минимална вредност лизинга	Сад.вред. минималних лизинг рата	
Обавезе по основу финансијског лизинга:		
До 1 године	2.891	2,709
Од 2 до 5 година	373	368
	3.264	3.077
Минус: будући трошкови кредитирања	(187)	
Садашња вредност обавезе	3.077	3.077
Минус: Обавезе које доспевају за измирење у року од 12 месеци		(2.709)
Обавезе које доспевају за измирење након 12 месеци		<u><b>368</b></u>

26. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.
Краткорочни кредити у земљи	861.202	549,118
Текућа доспећа дугорочних кредитита и лизинга	32.480	21,835
	<u><b>893.682</b></u>	<u><b>570,953</b></u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године**

**Краткорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Каматна Стопа</b>	<b>Период одобрења</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
<b>Кредити у девизама:</b>						
Banca Intesa a.d., Beograd	7.5 % годишње	1 година	EUR	500,000		39,618
Alpha Bank a.d., Beograd	6%-8% годишње 12-месечни	1 година	EUR	3,410,000		270,213
Агенција за осигурање и финансирање извоза	EURIBOR + 2%. Годишње 1-месечни	1 година	EUR	1,000,000		79,235
Unicredit bank a.d. Beograd	EURIBOR + 3,9% 6-месечни	1 година	EUR	1.000.000	88.601	
AOFI bank	EURIBOR + 2%	6 месеци	EUR	200.000	17.720	
AOFI bank	4% годишње	6 месеци	EUR	500.000	44.301	
					150.622	389,066
<b>Кредити у динарима:</b>						
АИК Банка а.д., Ниш	шестомесечни EURIBOR + 3,5% годишње	1 година	РСД			80,000
Unicredit банка а.д., Београд	13,2% годишње	1 година	РСД			80,052
Banca Intesa a.d. Beograd	1% месечно	1 година	РСД		120.000	
Banca Intesa a.d. Beograd	1% месечно	1 година	РСД		282.000	
АИК банка а.д. Нис	1,8% месечно	6 месеци	РСД		80.000	
АИК банка а.д. Нис	1,9% месечно	6 месеци	РСД		40.000	
АИК банка а.д. Нис	2% месечно	6 месеци	РСД		30.000	
Московска банка	1,65% месечно	6 месеци	РСД		112.000	
					664.000	160,052
					814.622	549,118

**27. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Примљени аванси, депозити и кауције	472	5,171
Добављачи, повезана правна лица	74.152	37,300
Добављачи у земљи	43.329	40,950
Добављачи у иностранству	7.877	364
Остале обавезе из пословања	805	825
	<b>126.635</b>	<b>84,610</b>

**28. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Обавезе за бруто зараде	15.988	14,113
Обавезе за камате	7.132	2,974
Пасивна временска разграничења	43.270	17,977
Обавезе за дивиденде	8.535	4,216
Остале краткорочне обавезе	461	439
Обавезе по основу пореза на добитак	41.133	-
	<b>116.519</b>	<b>39,719</b>

**29. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

У току 2009. године, а на основу Оквирног уговора закљученог између партнера, Michelin, Netherlands предвиђа се откуп од „Тигра“ А.Д., Пирот 10% удела у „Tigar Tyres“. На тај начин „Тигар“ А.Д., Пирот остаће власник 10% предузећа „Tigar Tyres“.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године**

**30. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Предузећа. Руководство Предузећа разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Предузеће бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Предузећа састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите обзложене у напомени 25, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Предузеће уравнотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Предузећа врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Предузећа разматра цену капитала и ризик повезан са врсом капитла.

Показатељи задужености Предузећа са стањем на крају године били су следећи:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
Задуженост а)	1.045.605	773.842
Готовина и готовински еквиваленти	(52.935)	(113.277)
<b>Нето задуженост</b>	<b>992.670</b>	<b>660.565</b>
Капитал б)	2.736.793	2.685.839
Рацио укупног дуговања према капиталу	<b>0,36</b>	<b>0,25</b>

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политike у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.551.456	1.801.105
Потраживања од купаца	85.319	201.002
Остале потраживања	689.973	897.530
Готовина и готовински еквиваленти	52.935	113.277
Краткорочни финансијски пласмани	6.194	3.080
	<b>3.385.877</b>	<b>3.015.994</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ****31. децембар 2008. године****Финансијске обавезе**

Дугорочни кредити	198.503	202.889
Обавезе из пословања	137.233	70.035
Текућа доспећа дугорочних кредити	32.480	21.835
Краткорочни кредити	814.622	549.118
Остале финансијске обавезе	46.580	
	<b>1.229.418</b>	<b>843.877</b>

Основни финансијски инструменти Предузећа су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Предузећа, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Предузећа. У нормалним условима пословања Предузеће је изложено ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овим ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Предузеће је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Предузећа тржишном ризику, нити у начину на који Предузеће управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Предузеће је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредити и обавеза према добављачима који су деноминирани у страној валути. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Предузеће послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страној валути на датум извештавања у Предузећу биле су следеће:

	У хиљадама динара			
	Средства		Обавезе	
	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.
EUR	23.280	84.682	310.949	544.910
USD	17	26	80.726	77.456
	<b>23.297</b>	<b>84.708</b>	<b>391.676</b>	<b>622.366</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2008. године**

Предузеће је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Предузећа на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у странијој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаним у претходном случају.

				У хиљадама динара			
31. децембар 2008.				30. децембар 2007.			
EUR утицај	USD утицај	EUR утицај	USD утицај	+10%	-10%	+10%	-10%
+10%	-10%	+10%	-10%	+10%	-10%	+10%	-10%
Добитак/губитак (28.767)	28.767	(8.071)	8.071	(46.023)	46.023	(7.743)	7.743
Остале резерве	-	-	-	-	-	-	-

Осетљивост Предузећа на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефекта номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита (напомена 25).

*Rizik od промене каматних стопа*

Предузеће је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Предузеће нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2008.	31. децембар 2007.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматоносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.551.456	1.801.105
Потраживања од купца	85.319	201.002
Готовина и готовински еквиваленти	9.689	113.277
Остале потраживања	689.973	897.530
Краткорочни финансијски пласмани	6.194	3.080
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	43.246	
Готовина и готовински еквиваленти		
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Готовина и готовински еквиваленти		
	<b>3.385.877</b>	<b>3.015.994</b>

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2008. године

**Финансијске обавезе**

<i>Некаматоносне</i>	126.635	58.826
Обавезе из пословања	46.580	-
Остале финансијске обавезе	<b>173.215</b>	<b>58.826</b>
 <i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	198.503	202.889
Краткорочни кредити	814.622	80.053
Текућа доспећа дугорочних кредити	32.480	21.835
Остале финансијске обавезе	10.598	-
Обавезе из пословања	-	11.209
	<b>330.182</b>	<b>315.986</b>
 <i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Краткорочни кредити	726.021	469.065
	<b>726.021</b>	<b>469.065</b>
	 <b>1.229.418</b>	 <b>843.877</b>

**Кредитни ризик***Управљање потраживањима од купаца*

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2008. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	Исправка вредности	У хиљадама динара Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	57.757		57.757
Доспела, исправљена потр. од купаца		(1.450)	(1.450)
Доспела, неисправљена потр. од купаца	28.926		28.926
	<b>86.683</b>	<b>(1.450)</b>	<b>85.233</b>

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2007. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	Исправка вредности	У хиљадама динара Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	41.511		41.511
Доспела, исправљена потраж.од купаца		(55.524)	(55.524)
Доспела, неисправљена потраж. од купаца	215.736		215.736
	<b>257.247</b>	<b>(55.524)</b>	<b>201.725</b>

*Недоспела потраживања од купаца*

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2008. године у износу од 57.757 хиљаду динара (31. децембар 2007. године: 41.511 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2008. години износи 203 дана (2007. године: 258 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године

*Управљање обавезама према добављачима*

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2008. године исказане су у износу од 125.358 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке услуга. Добављачи не зарачунају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у договореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2008. године износи 121 дана (у току 2007. године 89 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2008. године

**ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<b>31. децембар 2008.</b>	<b>31. децембар 2007.</b>
USD	62,9000	53,7267
EUR	88,6010	79,2362
GBP	90,8635	107,3080
CHF	59,4040	47,8422



*A. Lepic*